



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 980 540 138
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: FSN CAPITAL PARTNERS AS
Forretningsadresse: Ruseløkkveien 30
0251 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Mørselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Morten Welo
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 05.04.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 20.10.2022



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2021 | 2020 |
|---|------|--------------------|--------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekter | 11 | 346 535 433 | 200 224 960 |
| Andre inntekter | | 13 094 | 0 |
| Sum inntekter | | 346 548 527 | 200 224 960 |
| Kostnader | | | |
| Varekostnad | | 0 | 0 |
| Lønnskostnad | 4 | 74 342 548 | 59 294 408 |
| Ordinære avskrivninger | 2 | 1 787 619 | 1 406 087 |
| Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler | 2 | 191 833 | |
| Annen driftskostnad | | 239 540 414 | 183 085 249 |
| Sum kostnader | | 315 862 414 | 243 785 744 |
| Driftsresultat | | 30 686 113 | -43 560 784 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Inntekt på investering i datterselskap | | 28 179 037 | 8 463 580 |
| Annen renteinntekt | | 42 600 | 62 738 |
| Finansinntekter | 12 | 23 778 459 | 60 714 348 |
| Sum finansinntekter | | 52 000 096 | 69 240 666 |
| Annen rentekostnad | | 375 577 | 344 373 |
| Finanskostnader | 12 | 13 389 107 | 5 823 331 |
| Sum finanskostnader | | 13 764 684 | 6 167 704 |
| Netto finans | | 38 235 412 | 63 072 962 |
| Ordinært resultat før skattekostnad | | 68 921 525 | 19 512 178 |
| Skattekostnad | 10 | 9 042 342 | 2 617 612 |
| Ordinært resultat etter skattekostnad | | 59 879 183 | 16 894 566 |
| Årsresultat | | 59 879 183 | 16 894 566 |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Ordinært utbytte | 6 | 29 879 183 | 16 894 567 |



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2021 | 2020 |
|--|-------------|-------------------|-------------------|
| Ekstraordinært utbytte | 6 | 30 000 000 | 0 |
| Overføringer til annen egenkapital | 6 | 0 | 0 |
| Sum overføringer og disponeringer | | 59 879 183 | 16 894 567 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2021 | 2020 |
|--|------|--------------------|-------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Konsesjoner, patenter o.l. | 5 | 2 177 579 | 3 016 011 |
| Utsatt skattefordel | 10 | 4 009 541 | 1 313 472 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 6 187 120 | 4 329 483 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy mv | 2 | 5 781 022 | 699 121 |
| Sum varige driftsmidler | | 5 781 022 | 699 121 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investering i datterselskap | 7 | 2 370 351 | 2 370 351 |
| Andre langsiktige fordringer | | 0 | 118 260 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 2 370 351 | 2 488 611 |
| Sum anleggsmidler | | 14 338 493 | 7 517 215 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | 8 | 580 349 | 7 880 524 |
| Andre kortsiktige fordringer | | 8 675 653 | 6 817 903 |
| Konsernfordringer | 9 | 45 517 982 | 20 145 014 |
| Sum fordringer | | 54 773 984 | 34 843 441 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd og kontanter | 3 | 70 049 383 | 23 123 750 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 70 049 383 | 23 123 750 |
| Sum omløpsmidler | | 124 823 367 | 57 967 191 |
| SUM EIENDELER | | 139 161 860 | 65 484 406 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2021 | 2020 |
|--|------|--------------------|-------------------|
| BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD | | | |
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Aksjekapital | 4,6 | 38 640 | 38 640 |
| Beholdning av egne aksjer | | -4 637 | 0 |
| Overkurs | | 10 000 | 10 000 |
| Sum innskutt egenkapital | | 44 003 | 48 640 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | 6 | 0 | 0 |
| Sum opptjent egenkapital | | 0 | 0 |
| Sum egenkapital | | 44 003 | 48 640 |
| Gjeld | | | |
| Langsiktig gjeld | | | |
| Utsatt skatt | 10 | 0 | 0 |
| Andre avsetninger og forpliktelser | | 0 | 0 |
| Sum avsetninger for forpliktelser | | 0 | 0 |
| Annen langsiktig gjeld | | | |
| Sum langsiktig gjeld | | 0 | 0 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | | 5 578 850 | 2 652 338 |
| Betalbar skatt | 10 | 11 738 411 | 3 420 816 |
| Skyldige offentlige avgifter | | 6 063 670 | 3 690 335 |
| Utbytte | 6 | 33 477 983 | 34 162 776 |
| Kortsiktig konserngjeld | 9 | 58 758 274 | 8 961 377 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 23 500 667 | 12 548 124 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 139 117 855 | 65 435 766 |
| Sum gjeld | | 139 117 855 | 65 435 766 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 139 161 858 | 65 484 406 |



Konsernets resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2021 | 2020 |
|---|------|--------------------|--------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekter | 11 | 331 575 852 | 193 930 771 |
| Andre inntekter | | 13 094 | 34 635 |
| Sum inntekter | | 331 588 946 | 193 965 406 |
| Kostnader | | | |
| Varekostnad | | 0 | 0 |
| Lønnskostnad | 4 | 187 377 100 | 171 268 418 |
| Ordinære avskrivninger | 2 | 3 303 259 | 3 012 635 |
| Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler | 2 | 260 162 | 0 |
| Annen driftskostnad | 4 | 50 728 494 | 53 343 198 |
| Sum kostnader | | 241 669 015 | 227 624 251 |
| Driftsresultat | | 89 919 931 | -33 658 845 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Inntekt på investering i datterselskap | | -2 240 458 | 0 |
| Annen renteinntekt | | 14 775 | 62 738 |
| Finansinntekter | 12 | 26 045 478 | 65 593 554 |
| Sum finansinntekter | | 23 819 795 | 65 656 292 |
| Nedskrivning av finansielle eiendeler | | 0 | 0 |
| Annen rentekostnad | | 524 129 | 416 648 |
| Finanskostnader | 12 | 15 266 528 | 8 503 844 |
| Sum finanskostnader | | 15 790 657 | 8 920 492 |
| Netto finans | | 8 029 138 | 56 735 800 |
| Ordinært resultat før skattekostnad | | 97 949 069 | 23 076 955 |
| Skattekostnad | 10 | 25 875 816 | 6 904 251 |
| Ordinært resultat etter skattekostnad | | 72 073 253 | 16 172 704 |
| Årsresultat | | 72 073 253 | 16 172 704 |
| Overføringer og disponeringer | | | |



Konsernets resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2021 | 2020 |
|--|-------------|-------------------|-------------------|
| Ordinært utbytte | 6 | 29 879 183 | 16 894 567 |
| Ekstraordinært utbytte | 6 | 30 000 000 | 0 |
| Overføringer til annen egenkapital | 6 | 12 194 070 | -721 864 |
| Sum overføringer og disponeringer | | 72 073 253 | 16 172 703 |



Konsernets balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2021 | 2020 |
|--|------|--------------------|-------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Konsesjoner, patenter o.l. | 2 | 2 177 579 | 3 016 011 |
| Utsatt skattefordel | 10 | 4 074 980 | 1 379 948 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 6 252 559 | 4 395 959 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy mv | 2 | 10 417 702 | 6 655 455 |
| Sum varige driftsmidler | | 10 417 702 | 6 655 455 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investering i datterselskap | 7 | 0 | 0 |
| Investeringer i tilknyttet selskap | 7 | 0 | 0 |
| Andre langsiktige fordringer | | 326 818 | 577 057 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 326 818 | 577 057 |
| Sum anleggsmidler | | 16 997 079 | 11 628 471 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | 8 | 2 330 613 | 11 063 514 |
| Andre kortsiktige fordringer | | 13 356 066 | 10 512 933 |
| Konsernfordringer | 9 | 0 | 0 |
| Sum fordringer | | 15 686 679 | 21 576 447 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd og kontanter | 3 | 108 766 874 | 55 399 345 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 108 766 874 | 55 399 345 |
| Sum omløpsmidler | | 124 453 553 | 76 975 792 |
| SUM EIENDELER | | 141 450 632 | 88 604 263 |



Konsernets balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2021 | 2020 |
|--|------|--------------------|-------------------|
| BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD | | | |
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Aksjekapital | 5,6 | 38 640 | 38 640 |
| Beholdning av egne aksjer | | -4 637 | 0 |
| Overkurs | | 10 000 | 10 000 |
| Sum innskutt egenkapital | | 44 003 | 48 640 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | 6 | 11 447 886 | -1 887 315 |
| Sum opptjent egenkapital | | 11 447 886 | -1 887 315 |
| Sum egenkapital | | 11 491 889 | -1 838 675 |
| Gjeld | | | |
| Langsiktig gjeld | | | |
| Utsatt skatt | 10 | 0 | 0 |
| Andre avsetninger og forpliktelser | | 0 | 0 |
| Sum avsetninger for forpliktelser | | 0 | 0 |
| Annen langsiktig gjeld | | | |
| Sum langsiktig gjeld | | 0 | 0 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | | 8 822 727 | 5 146 733 |
| Betalbar skatt | 10 | 26 754 359 | 5 819 887 |
| Skyldige offentlige avgifter | | 9 428 630 | 8 315 214 |
| Utbytte | 6 | 33 477 983 | 34 162 776 |
| Kortsiktig konserngjeld | 9 | 0 | 0 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 51 475 044 | 36 998 327 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 129 958 743 | 90 442 937 |
| Sum gjeld | | 129 958 743 | 90 442 937 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 141 450 632 | 88 604 262 |



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 280690

Enheten

Organisasjonsnummer: 980 540 138
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: FSN CAPITAL PARTNERS AS
Forretningsadresse: Ruseløkkveien 30
0251 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Morten Welø
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 05.04.2022

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 28.05.2022

Brønnøysundregistrene
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefon: 75 00 75 00
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 980 540 138
FSN CAPITAL PARTNERS AS

RESULTATREGNSKAP

| Beløp i: NOK | Note | 2021 | 2020 |
|---|------|--------------------|--------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekter | 11 | 346 535 433 | 200 224 960 |
| Andre inntekter | | 13 094 | 0 |
| Sum inntekter | | 346 548 527 | 200 224 960 |
| Kostnader | | | |
| Varekostnad | | 0 | 0 |
| Lønnskostnad | 4 | 74 342 548 | 59 294 408 |
| Ordinære avskrivninger | 2 | 1 787 619 | 1 406 087 |
| Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler | 2 | 191 833 | |
| Annen driftskostnad | | 239 540 414 | 183 085 249 |
| Sum kostnader | | 315 862 414 | 243 785 744 |
| Driftsresultat | | 30 686 113 | -43 560 784 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Inntekt på investering i datterselskap | | 28 179 037 | 8 463 580 |
| Annen renteinntekt | | 42 600 | 62 738 |
| Finansinntekter | 12 | 23 778 459 | 60 714 348 |
| Sum finansinntekter | | 52 000 096 | 69 240 666 |
| Annen rentekostnad | | 375 577 | 344 373 |
| Finanskostnader | 12 | 13 389 107 | 5 823 331 |
| Sum finanskostnader | | 13 764 684 | 6 167 704 |
| Netto finans | | 38 235 412 | 63 072 962 |
| Ordinært resultat før skattekostnad | | | |
| Skattekostnad | 10 | 9 042 342 | 2 617 612 |
| Ordinært resultat etter skattekostnad | | 59 879 183 | 16 894 566 |
| Årsresultat | | 59 879 183 | 16 894 566 |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Ordinært utbytte | 6 | 29 879 183 | 16 894 567 |
| Ekstraordinært utbytte | 6 | 30 000 000 | 0 |
| Overføringer til annen egenkapital | 6 | 0 | 0 |
| Sum overføringer og disponeringer | | 59 879 183 | 16 894 567 |



Organisasjonsnr: 980 540 138
FSN CAPITAL PARTNERS AS

BALANSE

| Beløp i: NOK | Note | 2021 | 2020 |
|--|------|--------------------|-------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Konsesjoner, patenter o.l. | 5 | 2 177 579 | 3 016 011 |
| Utsatt skattefordel | 10 | 4 009 541 | 1 313 472 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 6 187 120 | 4 329 483 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy mv | 2 | 5 781 022 | 699 121 |
| Sum varige driftsmidler | | 5 781 022 | 699 121 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investering i datterselskap | 7 | 2 370 351 | 2 370 351 |
| Andre langsiktige fordringer | | 0 | 118 260 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 2 370 351 | 2 488 611 |
| Sum anleggsmidler | | 14 338 493 | 7 517 215 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | 8 | 580 349 | 7 880 524 |
| Andre kortsiktige fordringer | | 8 675 653 | 6 817 903 |
| Konsernfordringer | 9 | 45 517 982 | 20 145 014 |
| Sum fordringer | | 54 773 984 | 34 843 441 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd og kontanter | 3 | 70 049 383 | 23 123 750 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 70 049 383 | 23 123 750 |
| Sum omløpsmidler | | 124 823 367 | 57 967 191 |
| SUM EIENDELER | | 139 161 860 | 65 484 406 |
| BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD | | | |
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Aksjekapital | 4,6 | 38 640 | 38 640 |
| Beholdning av egne aksjer | | -4 637 | 0 |



| | | | |
|--|----|--------------------|-------------------|
| Overkurs | | 10 000 | 10 000 |
| Sum innskutt egenkapital | | 44 003 | 48 640 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | 6 | 0 | 0 |
| Sum opptjent egenkapital | | 0 | 0 |
| Sum egenkapital | | 44 003 | 48 640 |
| Gjeld | | | |
| Langsiktig gjeld | | | |
| Utsatt skatt | 10 | 0 | 0 |
| Andre avsetninger og forpliktelser | | 0 | 0 |
| Sum avsetninger for forpliktelser | | 0 | 0 |
| Annen langsiktig gjeld | | | |
| Sum langsiktig gjeld | | 0 | 0 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | | 5 578 850 | 2 652 338 |
| Betalbar skatt | 10 | 11 738 411 | 3 420 816 |
| Skyldige offentlige avgifter | | 6 063 670 | 3 690 335 |
| Utbytte | 6 | 33 477 983 | 34 162 776 |
| Kortsiktig konserngjeld | 9 | 58 758 274 | 8 961 377 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 23 500 667 | 12 548 124 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 139 117 855 | 65 435 766 |
| Sum gjeld | | 139 117 855 | 65 435 766 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 139 161 858 | 65 484 406 |



Organisasjonsnr: 980 540 138
FSN CAPITAL PARTNERS AS

KONSERNRESULTATREGNSKAP

| <u>Beløp i: NOK</u> | <u>Note</u> | <u>2021</u> | <u>2020</u> |
|---|-------------|--------------------|--------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekter | 11 | 331 575 852 | 193 930 771 |
| Andre inntekter | | 13 094 | 34 635 |
| Sum inntekter | | 331 588 946 | 193 965 406 |
| Kostnader | | | |
| Varekostnad | | 0 | 0 |
| Lønnskostnad | 4 | 187 377 100 | 171 268 418 |
| Ordinære avskrivninger | 2 | 3 303 259 | 3 012 635 |
| Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler | 2 | 260 162 | 0 |
| Annen driftskostnad | 4 | 50 728 494 | 53 343 198 |
| Sum kostnader | | 241 669 015 | 227 624 251 |
| Driftsresultat | | 89 919 931 | -33 658 845 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Inntekt på investering i datterselskap | | -2 240 458 | 0 |
| Annen renteinntekt | | 14 775 | 62 738 |
| Finansinntekter | 12 | 26 045 478 | 65 593 554 |
| Sum finansinntekter | | 23 819 795 | 65 656 292 |
| Nedskrivning av finansielle eiendeler | | 0 | 0 |
| Annen rentekostnad | | 524 129 | 416 648 |
| Finanskostnader | 12 | 15 266 528 | 8 503 844 |
| Sum finanskostnader | | 15 790 657 | 8 920 492 |
| Netto finans | | 8 029 138 | 56 735 800 |
| Ordinært resultat før skattekostnad | | 97 949 069 | 23 076 955 |
| Skattekostnad | 10 | 25 875 816 | 6 904 251 |
| Ordinært resultat etter skattekostnad | | 72 073 253 | 16 172 704 |
| Årsresultat | | 72 073 253 | 16 172 704 |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Ordinært utbytte | 6 | 29 879 183 | 16 894 567 |
| Ekstraordinært utbytte | 6 | 30 000 000 | 0 |
| Overføringer til annen egenkapital | 6 | 12 194 070 | -721 864 |
| Sum overføringer og disponeringer | | 72 073 253 | 16 172 703 |





Organisasjonsnr: 980 540 138
FSN CAPITAL PARTNERS AS

KONSERNBALANSE

| Beløp i: NOK | Note | 2021 | 2020 |
|--|------|--------------------|-------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Konsesjoner, patenter o.l. | 2 | 2 177 579 | 3 016 011 |
| Utsatt skattefordel | 10 | 4 074 980 | 1 379 948 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 6 252 559 | 4 395 959 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy mv | 2 | 10 417 702 | 6 655 455 |
| Sum varige driftsmidler | | 10 417 702 | 6 655 455 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investering i datterselskap | 7 | 0 | 0 |
| Investeringer i tilknyttet selskap | 7 | 0 | 0 |
| Andre langsiktige fordringer | | 326 818 | 577 057 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 326 818 | 577 057 |
| Sum anleggsmidler | | 16 997 079 | 11 628 471 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | 8 | 2 330 613 | 11 063 514 |
| Andre kortsiktige fordringer | | 13 356 066 | 10 512 933 |
| Konsernfordringer | 9 | 0 | 0 |
| Sum fordringer | | 15 686 679 | 21 576 447 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd og kontanter | 3 | 108 766 874 | 55 399 345 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 108 766 874 | 55 399 345 |
| Sum omløpsmidler | | 124 453 553 | 76 975 792 |
| SUM EIENDELER | | 141 450 632 | 88 604 263 |

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital
Innskutt egenkapital



| | | | |
|--|-----|--------------------|-------------------|
| Aksjekapital | 5,6 | 38 640 | 38 640 |
| Beholdning av egne aksjer | | -4 637 | 0 |
| Overkurs | | 10 000 | 10 000 |
| Sum innskutt egenkapital | | 44 003 | 48 640 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | 6 | 11 447 886 | -1 887 315 |
| Sum opptjent egenkapital | | 11 447 886 | -1 887 315 |
| Sum egenkapital | | 11 491 889 | -1 838 675 |
| Gjeld | | | |
| Langsiktig gjeld | | | |
| Utsatt skatt | 10 | 0 | 0 |
| Andre avsetninger og forpliktelser | | 0 | 0 |
| Sum avsetninger for forpliktelser | | 0 | 0 |
| Annen langsiktig gjeld | | | |
| Sum langsiktig gjeld | | 0 | 0 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | | 8 822 727 | 5 146 733 |
| Betalbar skatt | 10 | 26 754 359 | 5 819 887 |
| Skyldige offentlige avgifter | | 9 428 630 | 8 315 214 |
| Utbytte | 6 | 33 477 983 | 34 162 776 |
| Kortsiktig konserngjeld | 9 | 0 | 0 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 51 475 044 | 36 998 327 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 129 958 743 | 90 442 937 |
| Sum gjeld | | 129 958 743 | 90 442 937 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 141 450 632 | 88 604 262 |



Organisasjonsnr: 980 540 138
FSN CAPITAL PARTNERS AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note
1

Regnskapsprinsipper

Note
4

Antall årsverk i regnskapsåret
25.00

Note
4

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

Sum Beløp

Note
2

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Anskaffelseskost - balanseførte lånekostnader, egentilvirkede anleggsmidler

Goodwill spesifisert for hvert enkelt virksomhetskjøp

Avskrivningsplan for goodwill som er lenger enn fem år - begrunnelse

Mer om varige driftsmidler/immaterielle eiendeler

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet



Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

Fordringer

| | | |
|--|--------------|------------------|
| <u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
|--|--------------|------------------|

Annen langsiktig gjeld

| | | |
|---|--------------|------------------|
| <u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
|---|--------------|------------------|

| | | |
|---|--------------|------------------|
| <u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
|---|--------------|------------------|

| | | |
|---|--------------|------------------|
| <u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
|---|--------------|------------------|

| | | |
|---|--------------|------------------|
| <u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
|---|--------------|------------------|

| | |
|----------------------|--------------|
| <u>Pantstillelse</u> | <u>Beløp</u> |
|----------------------|--------------|

Note

8

Fordringer

Fordringer som forfaller senere enn ett år etter regnskapsårets slutt

Mer om fordringer

Note

5

| | | | |
|----------------------------------|---------------|------------------|-------------------------|
| <u>Beholdning av egne aksjer</u> | <u>Antall</u> | <u>Pålydende</u> | <u>Andel av aksjek.</u> |
| | 115920.00 | 0.04 | 12.00% |

Erverv

Endringer i beholdning av aksjer i løpet av regnskapsåret

Avhendelse

Endringer i beholdning av aksjer i løpet av regnskapsåret

Samvirkeforetak

Vedtaksbestemmelser/års møtevedtak/forslag til vedtak om medlemskapskonti



Organisasjonsnr: 980 540 138
FSN CAPITAL PARTNERS AS

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN - alle poster oppgitt i hele tall

Note
1

Regnskapsprinsipper

Note
4

Antall årsverk i regnskapsåret
67.00

Sum Beløp

Note
2

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Anskaffelseskost - balanseførte lånekostnader, egentilvirkede anleggsmidler

Goodwill spesifisert for hvert enkelt virksomhetskjøp

Avskrivningsplan for goodwill som er lenger enn fem år - begrunnelse

Mer om varige driftsmidler/immaterielle eiendeler

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen



Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

Fordringer

| | | |
|--|--------------|------------------|
| <u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
|--|--------------|------------------|

Annen langsiktig gjeld

| | | |
|---|--------------|------------------|
| <u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
|---|--------------|------------------|

| | | |
|---|--------------|------------------|
| <u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
|---|--------------|------------------|

| | | |
|---|--------------|------------------|
| <u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
|---|--------------|------------------|

| | | |
|---|--------------|------------------|
| <u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
|---|--------------|------------------|

| | | |
|----------------------|--|--------------|
| <u>Pantstillelse</u> | | <u>Beløp</u> |
|----------------------|--|--------------|

Note

8

Fordringer

Fordringer som forfaller senere enn ett år etter regnskapsårets slutt

Mer om fordringer

Note

5,6

| | | | |
|----------------------------------|---------------|------------------|-------------------------|
| <u>Beholdning av egne aksjer</u> | <u>Antall</u> | <u>Pålydende</u> | <u>Andel av aksjek.</u> |
| | 115920.00 | 0.04 | 12.00% |

Erverv

Endringer i beholdning av aksjer i løpet av regnskapsåret

Avhendelse

Endringer i beholdning av aksjer i løpet av regnskapsåret

Samvirkeforetak

Vedtektsbestemmelser/årsmøtevedtak/forslag til vedtak om medlemskapskonti

Mer om aksjer

Note

8



Gjeld

Gjeld som forfaller til betaling mer enn fem år etter regnskapsårets slutt

Gjeld sikret ved pant eller lignende sikkerhet i eiendeler

Balanseført verdi av de pantsatte eiendeler

Summen av garantiforpliktelser som ikke er regnskapsført

Garantiforpliktelser som er sikret ved pant

Mer om gjeld

Note

4

Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer

Opplysninger om:

Medlemmer av:

Mer om lån og sikkerhetsstillelse

Det er ikke gitt lån eller ytt sikkerhetstillelser e.l. til ledende personer mv.



Årsrapport for 2021

- Årsberetning
- Resultatregnskap
- Balanse
- Noter
- Kontantstrømoppstilling

Revisjonsberetning



Årsberetning 2021

Virksomhetens art og tilholdssted

FSN Capital Partners AS er rådgivingselskapet for FSN Capital Fondene.

Konsernet består foruten om FSN Capital Partners AS av datterselskapene FSN Capital Partners AB, FSN Capital Partners ApS og FSN Capital Partners GmbH. Selskapet har kontorer i Oslo, Stockholm, København og München. Selskapets hovedkontor ligger i Ruseløkveien 30, Oslo.

Finansiell risiko

Overordnet om måling og strategi

Selskapet er eksponert for finansiell valutarisiko. Selskapets benytter i dag ikke finansielle instrumenter, og dette er gjenstand for løpende vurdering av styret.

Markedsrisiko

Selskapet er eksponert for endringer i valutakurser, spesielt EUR og SEK, da en vesentlig del av selskapets inntekter er i utenlandsk valuta.

Kredittisiko

Risiko for tap på fordringer er vurdert som moderat. Konsernet har realisert noen tap på fordringer i 2021.

Likviditetsrisiko

Selskapet vurderer likviditeten i selskapet som god, samt likviditetsrisikoen som lav.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3 bekreftes det at forutsetningene for fortsatt drift er tilstede. Til grunn for antagelsen ligger budsjetter for år 2022 og konsernets langsiktige strategiske prognoser for årene fremover.

I forbindelse med den pågående COVID19-pandemien finner selskapet det hensiktsmessig å omtale dette ved avleggelsen av årsregnskapet, da dette potensielt kan påvirke FSN Capital Partners AS. Inntekten til selskapet er knyttet opp mot rådgivning til fondet. Et usikkert verdensbilde kan potensielt redusere investorers villighet til å investere. Det kan potensielt påvirke inntekten i fondet, og derav behovet for rådgivningstjenester samt inntekt til FSN Capital Partners AS. Selskapet iverksatte i løpet av 2021 ulike tiltak for å sikre videre drift og mener forutsetningene for videre drift er tilstede. Styret fortsetter å følge situasjonen og selskapets stilling svært tett og vil implementere ytterligere tiltak hvis det viser seg å være nødvendig.

Redegjørelse for årsregnskapet

Konsern

Omsetningen i konsernet er økt fra kr 194 mill. i 2020 til kr 331,5 mill. i 2021. Resultatet etter skatt ble kr 72 mill. i 2021.

Samlet kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i konsernet var på kr 122,3 mill. Driftsresultatet for konsernet var på kr 89,9 mill. Differansen skyldes i hovedsak betaling av skatter, ordinære avskrivninger samt finansinntekter.

Konsernets likviditetsbeholdning var kr 108,8 mill per 31.12.21.

Totalkapitalen var ved utgangen av året kr 141,5 mill, sammenlignet med kr 88,6 mill året før.

Egenkapitalandelen pr. 31.12.2021 var 8,1 %, sammenlignet med -2,1 % pr. 31.12.2020.

Styret anser egenkapitalen i selskapet som forsvarlig.

Morselskap

Omsetningen i morselskapet er økt fra kr 200,2 mill i 2020 til kr 346,5 mill i 2021. Resultatet etter skatt ble kr 59,9 mill.

Samlet kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i morselskapet var på kr 113,7 mill. Driftsresultatet for morselskapet var på kr 30,7 mill. Differansen skyldes i hovedsak betaling av skatter, ordinære avskrivninger samt finansinntekter.

Morselskapets likviditetsbeholdning var kr 70 mill per 31.12.21.

Totalkapitalen var ved utgangen av året kr 139,1 mill, sammenlignet med kr 65,4 mill året før.

Egenkapitalandelen pr. 31.12.2021 var 0,03 %, sammenlignet med 0,1 % pr. 31.12.2020.

Ansvarsforsikring

Det foreligger ansvarsforsikring for styrets medlemmer og daglig leder.

Fremtidig utvikling

Sentrale risiko- og usikkerhetsmomentene er knyttet opp mot fondenes investeringer og investorer. Det foreligger ingen indikasjoner på at konsernet har økt sin risiko i 2021.

Resultatdisponering og utbyttegrunnlag

Overskuddet i FSN Capital Partners AS på kr 59 879 183 foreslås disponert som følger:

| | |
|---------------------------------|---------------|
| Overtført fra annen egenkapital | kr -3 598 800 |
| Utbytte til aksjonærer | kr 33 477 983 |
| Ekstraordinært utbytte | kr 30 000 000 |
| Totalt disponert | kr 59 879 183 |

Arbeidsmiljø

I løpet av 2021 var det to sykemeldinger blant de ansatteansatte. Totalt sykefravær utgjør under 1 % av total arbeidstid i konsernet.

Det har ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsusikkerheter eller ulykker i løpet av året.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt.

Likestilling

Konsernet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Konsernet har i sin policy innarbeidet forholdet rundt likestilling som tar sikte på å det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, avansement og rekruttering.

Diskriminering

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstammning, hudfarge, språk, religion og livssyn.

Ytre miljø

Selskapets virksomhet forurenser ikke det ytre miljø utover det som er normalt for bransjen.

Etske retningslinjer

Konsernet har utarbeidet "FSN Capital Code of Ethics", som blant annet bygger på "Norsk anbefaling til Eierstyring", "UN Global Compact", "UN convention against Corruption", og "The OECD Guidelines for Corporate Governance for Multinational Enterprises". Videre støtter FSN Capital Transparency International's arbeid mot korrupsjon, og er medlemmer av UN PRI. Konsernets etske retningslinjer er implementert både internt og i porteføljeselskapene.

Hendelser etter balansedagen

Styret er ikke kjent med forhold etter balansedagen av vesentlig karakter som vil påvirke det avlagte regnskapet.

I forbindelse med krigen i Ukraina finner selskapet det hensiktsmessig å omtale dette som en vesentlig hendelse etter balansedag. Usikkerheten som dette medfører i verdensmarkedet, kan påvirke FSN Capital Partners AS på lang sikt. Inntekten til FSN Capital Partners AS er knyttet opp mot rådgivning til fondet. Et usikkert verdensbilde kan på sikt redusere investorers risikovillighet til å investere i de markedene som FSN fondene opererer i. Det kan videre påvirke inntekten i fondet, og dermed behovet for rådgivningstjenester samt inntekt til FSN Capital Partners AS.

Grunnet stor usikkerhet er det vanskelig å si i hvilken grad FSN Capital Partners AS vil påvirkes på lang sikt, men selskapet implementerer relevante tiltak for å ta høyde for et endret verdensbilde. Inntektsmodellen til selskapet anses som svært robust, og selskapet er derfor ikke bekymret for at dette påvirker videre drift på kort sikt.

Oslo, 5.april 2022


Frode Strand-Nilsen
Frode Strand-Nilsen Signatur 2022 11:22 GMT+2

Frode Strand-Nilsen
Chairman



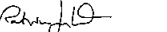
Ulrik Andrew Smith
Board member



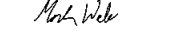
Robin Murer
Board member


Lars Denkov
Lars Denkov Signatur (Apr 5, 2022 16:46 GMT+2)

Lars Denkov
Board member



Patrice Robert Gustav Jabot
Board member



Morten Weio
General Manager



| FSN Capital Partners AS | | RESULTATREGNSKAP | | NOTE | Konsernregnskap | |
|-------------------------|--------------------|---|----|--------------------|--------------------|------|
| 2021 | 2020 | | | | 2021 | 2020 |
| | | Driftsinntekter | | | | |
| 346 535 433 | 200 224 960 | Salgsinntekter | 11 | 331 575 852 | 193 930 771 | |
| 13 094 | - | Andre inntekter | | 13 094 | 34 635 | |
| 346 548 527 | 200 224 960 | Sum driftsinntekter | | 331 588 946 | 193 965 405 | |
| | | Driftskostnader | | | | |
| - | - | Varekostnad | | - | - | |
| 74 342 548 | 59 294 408 | Lønnskostnad | 4 | 187 377 100 | 171 268 418 | |
| 1 787 619 | 1 406 087 | Ordinære avskrivninger | 2 | 3 303 259 | 3 012 635 | |
| 191 833 | - | Nedskrivninger | 2 | 260 162 | - | |
| 239 540 414 | 183 085 249 | Annen driftskostnad | 4 | 50 728 494 | 53 343 198 | |
| 315 862 414 | 243 785 744 | Sum driftskostnader | | 241 669 014 | 227 624 251 | |
| 30 686 113 | -43 560 784 | Driftsresultat | | 89 919 932 | -33 658 846 | |
| | | Finansinntekter og finanskostnader | | | | |
| 28 179 037 | 8 463 580 | Inntekt på investering i datterselskap | | -2 240 458 | - | |
| - | - | Inntekt på investering i tilknyttet selskap | 7 | - | - | |
| 42 600 | 62 738 | Annen renteinntekt | | 14 775 | 62 738 | |
| - | - | Renteinntekt fra foretak i samme konsern | | - | - | |
| 23 778 459 | 60 714 348 | Finansinntekter | 12 | 26 045 478 | 65 593 554 | |
| - | - | Nedskrivning av finansielle eiendeler | | - | - | |
| 375 577 | 344 373 | Annen rentekostnad | | 524 129 | 416 648 | |
| - | - | Rentekostnad fra foretak i samme konsern | | - | - | |
| 13 389 107 | 5 823 331 | Finanskostnader | 12 | 15 266 528 | 8 503 844 | |
| 38 235 412 | 63 072 963 | Netto finansposter | | 8 029 138 | 56 735 800 | |
| 68 921 525 | 19 512 179 | Ordinært resultat før skattekostnad | | 97 949 070 | 23 076 954 | |
| 9 042 342 | 2 617 612 | Skattekostnad | 10 | 25 875 816 | 6 904 251 | |
| 59 879 183 | 16 894 567 | Ordinært resultat | | 72 073 253 | 16 172 703 | |
| 59 879 183 | 16 894 567 | Årsresultat | | 72 073 253 | 16 172 703 | |
| 29 879 183 | 16 894 567 | Avsatt utbytte | | 29 879 183 | 16 894 567 | |
| 30 000 000 | - | Ekstraordinært utbytte | | 30 000 000 | - | |
| - | - | Overføringer til annen egenkapital | 6 | 12 194 070 | -721 864 | |



| FSN Capital Partners AS | | EIENDELER | | Konsernregnskap | |
|----------------------------------|-------------------|--------------------------------------|----|--------------------|-------------------|
| 2021 | 2020 | | | 2021 | 2020 |
| ANLEGGSMIDLER | | | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | | | |
| 4 009 541 | 1 313 472 | Utsatt skattefordel | 10 | 4 074 980 | 1 379 948 |
| 2 177 579 | 3 016 011 | Konsesjoner, patenter o.l. | 2 | 2 177 579 | 3 016 011 |
| 6 187 120 | 4 329 483 | Sum immaterielle eiendeler | | 6 252 559 | 4 395 958 |
| Varige driftsmidler | | | | | |
| 5 781 022 | 699 121 | Driftsløsøre, inventar, verktøy mv | 2 | 10 417 702 | 6 655 455 |
| 5 781 022 | 699 121 | Sum varige driftsmidler | | 10 417 702 | 6 655 455 |
| Finansielle anleggsmidler | | | | | |
| - | - | Investering i tilknyttet selskap | 7 | - | - |
| 2 370 351 | 2 370 351 | Investeringer i datterselskaper | 7 | - | - |
| - | 118 260 | Andre langsiktige fordringer | | 326 818 | 577 057 |
| 2 370 351 | 2 488 611 | Sum finansielle anleggsmidler | | 326 818 | 577 057 |
| 14 338 493 | 7 517 215 | Sum anleggsmidler | | 16 997 079 | 11 628 470 |
| OMLØPSMIDLER | | | | | |
| Fordringer | | | | | |
| 580 349 | 7 880 524 | Kundefordringer | 8 | 2 330 613 | 11 063 514 |
| 8 675 653 | 6 817 903 | Andre kortsiktige fordringer | | 13 356 066 | 10 512 933 |
| 45 517 982 | 20 145 014 | Fordringer på konsernselskap | 9 | - | - |
| - | - | Fordringer på tilknyttet selskap | 9 | - | - |
| 54 773 983 | 34 843 441 | Sum fordringer | | 15 686 679 | 21 576 447 |
| 70 049 383 | 23 123 750 | Bankinnskudd og kontanter | 3 | 108 766 874 | 55 399 345 |
| 124 823 366 | 57 967 191 | Sum omløpsmidler | | 124 453 553 | 76 975 791 |
| 139 161 859 | 65 484 406 | SUM EIENDELER | | 141 450 632 | 88 604 261 |



| FSN Capital Partners AS | | EGENKAPITAL OG GJELD | | Konsernregnskap | |
|------------------------------------|-------------------|--|------|--------------------|-------------------|
| 2021 | 2020 | | | 2021 | 2020 |
| EGENKAPITAL | | | | | |
| Innskutt egenkapital | | | | | |
| 38 640 | 38 640 | Aksjekapital | 5, 6 | 38 640 | 38 640 |
| -4 637 | - | Egne aksjer | | -4 637 | - |
| 10 000 | 10 000 | Overkurs | | 10 000 | 10 000 |
| 44 003 | 48 640 | Sum innskutt egenkapital | | 44 003 | 48 640 |
| Opptjent egenkapital | | | | | |
| - | - | Annen egenkapital | 6 | 11 447 886 | -1 887 315 |
| - | - | Sum opptjent egenkapital | | 11 447 886 | -1 887 315 |
| 44 003 | 48 640 | Sum egenkapital | | 11 491 889 | -1 838 675 |
| GJELD | | | | | |
| Avsetning for forpliktelser | | | | | |
| - | - | Utsatt skatt | 10 | - | - |
| - | - | Andre avsetninger for forpliktelser | | - | - |
| - | - | Sum avsetninger for forpliktelser | | - | - |
| Kortsiktig gjeld | | | | | |
| 5 578 850 | 2 652 338 | Leverandørgjeld | | 8 822 727 | 5 146 733 |
| 6 063 670 | 3 690 335 | Skyldig offentlige avgifter | | 9 428 630 | 8 315 214 |
| 11 738 411 | 3 420 816 | Betalbar skatt | 10 | 26 754 359 | 5 819 887 |
| 58 758 274 | 8 961 377 | Gjeld til selskap i samme konsern | 9 | - | - |
| 33 477 983 | 34 162 776 | Avsatt utbytte | 6 | 33 477 983 | 34 162 776 |
| 23 500 667 | 12 548 124 | Annen kortsiktig gjeld | | 51 475 044 | 36 998 327 |
| 139 117 855 | 65 435 766 | Sum kortsiktig gjeld | | 129 958 742 | 90 442 936 |
| 139 117 855 | 65 435 766 | Sum gjeld | | 129 958 742 | 90 442 936 |
| 139 161 859 | 65 484 406 | SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 141 450 632 | 88 604 261 |

Oslo, 05/04 2022

Frode Strand-Nielsen
Frode Strand-Nielsen (Apr 4, 2022 14:22 GMT+2)
Styrets leder

Ulrik Andrew Smith
Ulrik Andrew Smith
Styremedlem

Robin Mürer
Robin Mürer
Styremedlem

Lars Denkov
Lars Denkov (Apr 5, 2022 16:46 GMT+2)
Styremedlem

Patrice Robert Gustav Jabet
Patrice Robert Gustav Jabet
Styremedlem

Morten Welo
Morten Welo
Daglig leder



Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsikk.

Konsolideringsprinsipper

Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunktet kontrollen er overført til konsernet (oppkjøpstidspunktet).

Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en økonomisk enhet og posten aksjer i datterselskaper erstattes med datterselskaps eiendeler og gjeld. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi eller mindreværdi ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld balanseres som goodwill. Merverdier i konsernregnskapet avskrives lineært over de oppkjøpte eiendelenes forventede levetid.

Aksjer i datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskaper er selskaper der morselskapet har kontroll, og dermed bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategier, normalt ved å eie mer enn halvparten av den stemmeberettigede kapitalen.

Følgende selskaper inngår i konsernet 31.12:

Mor- og datterselskaper:
FSN Capital Partners AS - mor
FSN Capital Partners AB - 100 %
FSN Capital Partners ApS - 100 %
FSN Capital Partners GmbH - 100 %

Regnskapsprinsipper for aksjer i datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskapet og tilknyttet selskap vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen blir vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det foretas nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte og andre utdelinger er inntekstført samme år som det er avsatt i datterselskapet. Overstiger utbytte andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen.

I konsernregnskapet brukes egenkapitalmetoden som prinsipp for investeringer i tilknyttede selskaper. Bruk av metoden fører til at regnskapsført verdi i balansen tilsvare andelen av egenkapitalen i det tilknyttede selskapet, korrigert for eventuelle gjenværende merverdier fra kjøpet og urealiserte interne gevinster. Resultatandelen i resultatregnskapet baseres på andelen av resultatet etter skatt i det tilknyttede selskapet, og korrigeres for eventuelle avskrivninger på merverdier og urealiserte gevinster. I resultatregnskapet vises resultatandelen under finansposter.

Salgsinntekter

Inntekter resultatføres når de er opptjent. Konsernets inntekter knytter seg til salg av rådgivningstjenester og inntekter fra virksomheten oppføres som hovedregel i takt med leverte timer på det enkelte prosjektet. For prosjekter hvor det er avtalt fast honorar avregnes inntekter og kostnader basert på beste estimat for forventet fortjeneste og faktisk fremdrift. Driftskostnader sammenstilles med tilhørende driftsinntekter.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er opptært i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

Utenlandsk valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap føres som finansinntekter og finanskostnader.

Pensjoner

Datterselskaper har innskuddsbasert pensjonsordning. Morselskapets tjenestepensjonsordning oppfylder kravene til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Pensjonsordningen er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringselskap.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/ utsatt skattefordel er beregnet med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttegjørt.

I den grad konsernbidrag ikke er resultatført er skatteeffekten av konsernbidraget ført direkte mot investering i balansen.

Kontantstrømpstilling

Kontantstrømpstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre, kortsiktige, likvide plasseringer.



Note 2 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

| Morselskapet | Kunst | Immaterielle eiendeler | Goodwill | IT-utstyr | Innredning/ anlegg | Sum |
|-----------------------------------|----------------|-------------------------------|-----------------|-------------------|---------------------------|-------------------|
| Anskaffelseskost 01.01. | 188 889 | 3 806 337 | - | 1 051 338 | 1 408 292 | 6 454 856 |
| Tilgang kjøpte driftsmidler | - | - | - | 616 930 | 5 645 398 | 6 262 328 |
| Avgang solgte driftsmidler | - | - | - | - | -362 994 | -362 994 |
| Anskaffelseskost 31.12. | 188 889 | 3 806 337 | - | 1 668 267 | 6 690 696 | 12 354 190 |
| Akk.avskrivninger 01.01. | - | -790 327 | - | -1 010 149 | -939 249 | -2 739 724 |
| Akk.nedskrivninger 01.01. | - | - | - | - | - | - |
| Årets ordinære avskrivninger | - | -838 431 | - | -70 749 | -878 439 | -1 787 619 |
| Årets nedskrivninger | -188 889 | - | - | - | -2 944 | -191 833 |
| Avgang solgte driftsmidler | - | -1 628 758 | - | -1 080 898 | -1 494 100 | -4 203 756 |
| Akk.avskrivninger 31.12. | - | - | - | 0 | -2 944 | -191 833 |
| Akk.nedskrivninger 31.12. | -188 889 | - | - | - | - | -191 833 |
| Balansført verdi 01.01. | 188 889 | 3 016 011 | - | -1 010 149 | 468 043 | 3 716 132 |
| Balansført verdi 31.12. | - | 2 177 579 | - | 567 370 | 5 193 652 | 7 958 601 |
| Årets ordinære avskrivninger | - | 838 431 | - | 70 749 | 878 439 | 1 787 619 |
| Avskrivningsplan | Avskrives ikke | Lineær | Lineær | Lineær | Lineær | |
| Avskrivningssatser | | 7 år | 5 år | 2 år | 4 år | |
| Konsemet | Kunst | Immaterielle eiendeler | Goodwill | IT-utstyr | Innredning/ anlegg | Sum |
| Anskaffelseskost 01.01. | 259 244 | 3 806 337 | - | 1 580 489 | 11 900 457 | 17 546 527 |
| Tilgang kjøpte driftsmidler | - | - | - | 832 063 | 5 938 595 | 6 830 657 |
| Avgang solgte driftsmidler | - | - | - | - | -362 994 | -362 994 |
| Valutaeffekt av omregning | -3 195 | - | - | -27 710 | -571 506 | -602 411 |
| Anskaffelseskost 31.12. | 256 049 | 3 806 337 | - | 2 384 841 | 16 964 552 | 23 411 779 |
| Akk.avskrivninger 01.01. | - | -790 327 | - | -1 421 762 | -5 662 972 | -7 875 061 |
| Akk.nedskrivninger 01.01. | - | - | - | - | - | - |
| Årets ordinære avskrivninger | - | -838 431 | - | -160 220 | -2 304 607 | -3 303 259 |
| Årets nedskrivninger | -257 218 | - | - | - | -2 944 | -260 162 |
| Avgang solgte driftsmidler | - | -1 628 758 | - | 20 223 | 277 005 | 298 396 |
| Valutaeffekt av omregning | 1 169 | - | - | -1 561 760 | -7 366 987 | -10 557 505 |
| Akk.avskrivninger 31.12. | - | - | - | - | -2 944 | -258 993 |
| Akk.nedskrivninger 31.12. | -256 049 | - | - | - | - | -256 049 |
| Balansført verdi 01.01. | 259 244 | 3 016 011 | - | 158 726 | 6 237 485 | 9 671 466 |
| Balansført verdi 31.12. | - | 2 177 579 | - | 823 081 | 9 584 621 | 12 595 281 |
| Årets ordinære avskrivninger | - | 838 431 | - | 160 220 | 2 304 607 | 3 303 259 |
| Avskrivningsplan | Avskrives ikke | Lineær | Lineær | Lineær | Lineær | |
| Avskrivningssatser | | 7 år | 5 år | 2 år | 4 år | |

Note 3 Bankinnskudd

FSN Capital Partners AS

| | 2021 | 2020 |
|--|-----------|-----------|
| I posten inngår bundne bankinnskudd på skattetrekkskontoen med | 3 853 362 | 2 288 135 |

Note 4 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

| Lønnskostnader | Morselskapet | | Konsemet | |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Lønninger | 61 078 064 | 51 305 855 | 157 662 042 | 145 542 692 |
| Arbeidsgiveravgift | 7 429 658 | 7 777 392 | 17 863 890 | 21 734 101 |
| Pensjonskostnader | 709 323 | 409 538 | 2 315 078 | 1 487 426 |
| Andre ytelser | 5 125 503 | -198 377 | 9 536 090 | 2 504 199 |
| Sum | 74 342 548 | 60 294 408 | 187 377 100 | 171 268 418 |
| Gjennomsnittlig antall årsverk | 25 | 25 | 67 | 66 |

Morselskapets tjenestepensjonsordning oppfylter kravene til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Konsemetens pensjonsordning tilfredstiller kravene i denne lov.

Ytelser til ledende personer

Det er ikke gitt lån eller ytt sikkerhetsstillelser e.l til ledende personer mv.

Lønn og honorar til daglig leder utgjør kroner 4 319 694. Øvrige ytelser utgjør kroner 9 387.

Det er ikke utbetalt styrehonorar.

| Revisor | Morselskapet | | Konsemet | |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Revisjonstjenester | 288 000 | 193 000 | 488 994 | 352 344 |
| Annen skatte- og avgiftsrelatert bistand | - | - | - | - |
| Sum | 288 000 | 193 000 | 488 994 | 352 344 |

Alle beløp er eksklusiv mva.



Note 5 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Morselskapet

Aksjekapitalen består av:

| Aksjer | Antall | Pålydende | Balansført |
|--------|---------|-----------|------------|
| | 966 000 | 0,04 | 38 640 |

Det foreligger kun en aksjeklasse.

Eierstruktur

Aksjonærer i FSN Capital Partners AS pr. 31.12. var:

| | Aksjer | Eierandel |
|--------------------------------|----------------|-----------------|
| Blue River Invest AS | 251 160 | 26,00 % |
| FSN Capital Partners AS | 115 920 | 12,00 % |
| US Braco AS | 115 920 | 12,00 % |
| Patrice Jabot | 77 280 | 8,00 % |
| Vijuw AS | 77 280 | 8,00 % |
| Robin Müler | 77 280 | 8,00 % |
| Leistein AS | 57 960 | 6,00 % |
| Lars Denkov | 38 640 | 4,00 % |
| Marcus Egelstig | 38 640 | 4,00 % |
| J. Isaksen ApS | 38 640 | 4,00 % |
| Justri Kent | 38 640 | 4,00 % |
| Nelson Invest AS | 19 320 | 2,00 % |
| Nicola Norrbom | 19 320 | 2,00 % |
| Sum eksterne aksjonærer | 966 000 | 100,00 % |

Note 6 Egenkapital

Morselskapet

| | Aksjekapital | Egne aksjer | Overkurs | Annen egenkapital | Sum EK |
|--------------------------|---------------|---------------|---------------|-------------------|---------------|
| Egenkapital 01.01 | 38 640 | | 10 000 | | 48 640 |
| Kjøp av egne aksjer | | -5 410 | | | -5 410 |
| Salg av egne aksjer | | 773 | | | 773 |
| Årets resultat | | | | 59 879 183 | 59 879 183 |
| Ekstraordinært utbytte | | | | -30 000 000 | -30 000 000 |
| Avsatt til utbytte | | | | -29 879 183 | -29 879 183 |
| Egenkapital 31.12 | 38 640 | -4 637 | 10 000 | - | 44 003 |

Konsernet

| | Aksjekapital | Egne aksjer | Overkurs | Annen egenkapital | Sum EK |
|-----------------------------|---------------|---------------|---------------|-------------------|-------------------|
| Egenkapital pr. 01.01. | 38 640 | | 10 000 | -1 887 315 | -1 838 675 |
| Kjøp av egne aksjer | | -5 410 | | | -5 410 |
| Salg av egne aksjer | | 773 | | | 773 |
| Årets resultat | | | | 72 073 253 | 72 073 253 |
| Ekstraordinært utbytte | | | | -30 000 000 | -30 000 000 |
| Valutajusteringer | | | | 1 004 834 | 1 004 834 |
| Konsernposter | | | | 136 297 | 136 297 |
| Avsatt til utbytte | | | | -29 879 183 | -29 879 183 |
| Egenkapital pr 31.12 | 38 640 | -4 637 | 10 000 | 11 447 886 | 11 491 889 |

Note 7 Datterselskap, tilknyttet selskap mv

Morselskapet

Investeringen i datterselskap og tilknyttet selskap vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet.

| Datterselskap | Forretningskontor | Eierandel | Stemmeandel | Egenkapital 31.12.20 | Lokal valuta | Balansført verdi |
|---------------------------|-------------------|-----------|-------------|----------------------|--------------|------------------|
| FSN Capital Partners AB | Stockholm | 100 % | 100 % | 11 953 314 | SEK | 83 350 |
| FSN Capital Partners ApS | Copenhagen | 100 % | 100 % | 14 141 892 | DKK | 2 022 660 |
| FSN Capital Partners GmbH | Munich | 100 % | 100 % | 1 374 553 | EUR | 264 341 |

Egenkapitalen pr 31.12.2021 for hvert selskap er oppført i lokal valuta i denne note.

Note 8 Fordringer og gjeld

| | Morselskapet | | Konsernet | |
|-------------------------------|----------------|------------------|------------------|-------------------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Kundefordringer til pålydende | 580 349 | 7 880 524 | 2 330 613 | 51 390 772 |
| Sum | 580 349 | 7 880 524 | 2 330 613 | 51 390 772 |

Note 9 Mellomværende med selskap i samme konsern og tilknyttet selskap

Morselskapet

Selskapet har følgende mellomværende med konsernselskaper pr 31.12.:

| | 2021 | 2020 |
|------------------------------|-------------|------------|
| Kundefordringer | - | - |
| Utbytte | 30 419 495 | 9 454 769 |
| Andre kortsiktige fordringer | 15 098 487 | 10 690 245 |
| Andre langsiktige fordringer | - | - |
| Leverandørgjeld | - | - |
| Annen kortsiktig gjeld | -58 758 274 | -8 961 377 |



Note 10 Skatt

| Årets skattekostnad fordeler seg på: | Morselskapet | | Konsemet | |
|--------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|------------------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Betalbar skatt | 11 738 411 | 3 420 816 | 28 573 904 | 7 696 648 |
| Endring i utsatt skatt | -2 696 069 | -823 631 | -2 698 086 | -812 821 |
| Skatteeffekt av tidligere års feil | - | 20 427 | - | 20 427 |
| Valuta | - | - | - | - |
| Årets totale skattekostnad | 9 042 342 | 2 617 612 | 25 875 816 | 6 904 254 |

| Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt: | Morselskapet | | Konsemet | |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Ordinært resultat før skattekostnad | 68 921 525 | 19 512 179 | 97 949 070 | 23 076 954 |
| Permanente forskjeller | -27 819 375 | -7 706 790 | -27 437 605 | -7 442 586 |
| Grunnlag for skattekostnaden på årets resultat | 41 101 550 | 11 805 389 | 70 511 465 | 15 634 368 |
| Endring i midlertidige forskjeller | 12 254 863 | 3 743 775 | -17 191 788 | 7 402 984 |
| Endring i underskudd til fremføring | - | - | - | - |
| Årets skattegrunnlag | 53 356 413 | 15 549 164 | 67 703 253 | 23 037 352 |
| Mottatt/avgitt konsernbidrag | - | - | - | - |
| Skattepliktig inntekt, grunnlag betalbar skatt | 53 356 413 | 15 549 164 | 67 703 253 | 23 037 352 |

| Oversikt over midlertidige forskjeller | Morselskapet | | Konsemet | |
|---|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| <i>Forskjeller som utlignes:</i> | | | | |
| Anleggsmidler | -483 320 | -1 026 468 | -781 370 | -1 328 633 |
| Utesående fordringer | - | - | - | - |
| Andre forskjeller | -17 741 268 | -4 943 858 | -26 390 170 | -8 651 119 |
| Netto midlertidige forskjeller | -18 225 188 | -5 970 326 | -27 171 540 | -9 979 752 |
| Underskudd til fremføring | - | - | - | - |
| Grunnlag for utsatt skatt/ utsatt skattefordel | -18 225 188 | -5 970 326 | -27 171 540 | -9 979 752 |
| Netto utsatt skatt/ utsatt skattefordel | -4 009 541 | -1 313 472 | -5 372 317 | -1 936 038 |
| Herav ikke balanseført utsatt skattefordel | - | - | 1 297 335 | 556 089 |
| Utsatt skattefordel i balansen | -4 009 541 | -1 313 472 | -4 074 980 | -1 379 948 |

| Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22% av årets resultat | Morselskapet | |
|--|------------------|----------|
| | 2021 | 2020 |
| 22 % av resultat før skatt | 15 162 736 | - |
| Permanente forskjeller | -6 120 395 | - |
| Effekt endring i skattesats | - | - |
| Skatteeffekt av tidligere års feil | - | - |
| Ikke balanseført utsatt skattefordel | - | - |
| Skatteeffekt mottatt konsernbidrag | - | - |
| Sum | 9 042 341 | - |

Note 11 Driftsinntekter

| | Morselskapet | | Konsemet | |
|---------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Salgssinntekter | 346 535 433 | 200 224 960 | 331 575 852 | 193 930 771 |
| Annen driftsinntekt | 13 094 | - | 13 094 | 34 635 |
| Sum | 346 548 527 | 200 224 960 | 331 588 946 | 193 965 405 |

Fordeling på virksomhetsområde:

| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Rådgivningsvirksomhet | 345 598 388 | 200 224 960 | 331 575 852 | 193 930 771 |
| Utteie av ansatt til Håndverksgruppen AS | 937 045 | - | - | - |
| Andre inntekter | 13 094 | - | 13 094 | 34 635 |
| Sum | 346 548 527 | 200 224 960 | 331 588 946 | 193 965 405 |

Note 12 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader

| Annen finansinntekt | Morselskapet | | Konsemet | |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Utbytte fra datter | 28 179 037 | 8 463 580 | - | - |
| Valutagevinst (agjo) | 10 144 804 | 10 908 163 | 12 411 822 | 15 787 369 |
| Annen finansinntekt | 13 633 655 | 49 806 185 | 13 633 655 | 49 806 185 |
| Renteinntekt fra foretak i samme konsern | - | - | - | - |
| Annen renteinntekt | 42 600 | 62 738 | 14 775 | 62 738 |
| Sum | 62 000 097 | 69 240 666 | 26 060 253 | 65 656 282 |

| Annen finanskostnad | Morselskapet | | Konsemet | |
|-----------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Andre finanskostnader | - | - | - | - |
| Valutalop (disagio) | 13 389 107 | 5 823 331 | 15 266 528 | 8 503 844 |
| Annen rentekostnad | 375 577 | 344 373 | 524 129 | 416 648 |
| Sum | 13 764 684 | 6 167 703 | 15 790 657 | 8 920 492 |



Kontantstrømsoppstilling 2021

| FSN Capital Partners AS | | | Konsernet | |
|-------------------------|------------|--|--------------------|-------------------|
| 2021 | 2020 | | 2021 | 2020 |
| 68 921 525 | 19 512 179 | Kontantsøm fra operasjonelle aktiviteter | | |
| -3 420 817 | -2 680 212 | Resultat før skatt | 97 949 070 | 23 076 954 |
| 1 787 619 | 1 406 087 | Periodens betalte skatt | -7 882 070 | -6 294 609 |
| 191 833 | - | Ordinære avskrivninger | 3 303 259 | 3 012 636 |
| -13 094 | - | Nedskrivninger | 260 162 | - |
| 46 237 005 | -4 529 072 | Gevinst ved salg av anleggsmidler | -13 094 | - |
| - | - | Endring kundefordring, leverandørgjeld og andre | 25 883 600 | 10 407 100 |
| 113 704 071 | 13 708 982 | Effekt av valutakursendringer | 2 762 530 | -1 694 318 |
| | | Netto kontantsøm fra operasjonelle aktiviteter | 122 263 456 | 28 507 764 |
| | | Kontantsøm fra investeringsaktiviteter | | |
| -6 262 328 | -2 062 913 | Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler | -6 830 657 | -2 602 614 |
| 52 500 | - | Innbetaling ved salg av varige driftsmidler | 52 500 | - |
| - | - | Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler | - | - |
| -6 209 828 | -2 062 913 | Netto kontantsøm fra investeringsaktiviteter | -6 778 157 | -2 602 614 |
| | | Kontantsøm fra finansieringsaktiviteter | | |
| -4 637 | - | Innskutt egenkapital | -4 637 | - |
| -1 200 | - | Differanse mellom pålydende og salgspris ved salg av egne aksjer | -1 200 | - |
| -60 562 775 | - | Utbetalinger av utbytte | -60 562 776 | - |
| - | - | Andre langsiktige fordringer og gjeld | 250 239 | -264 871 |
| -60 568 612 | - | Netto likviditetsendring fra finansiering | -60 318 374 | -264 871 |
| 46 925 632 | 11 646 069 | Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter | 55 166 925 | 25 640 278 |
| - | - | Effekt av valutakursendring på kontanter og kontantekvivalenter | -1 799 396 | 1 052 152 |
| 23 123 750 | 11 477 680 | Kontanter og bankinnskudd per 01.01 | 55 399 345 | 28 706 915 |
| 70 049 382 | 23 123 750 | Kontanter og bankinnskudd per 31.12 | 108 766 874 | 55 399 345 |



FSN AS og FSN konsernregnskap 2021 - norsk versjon (2)

Final Audit Report

2022-04-05

| | |
|-----------------|--|
| Created: | 2022-04-04 |
| By: | Ingvild S♦tre Ellingsen (ise@fsncapital.com) |
| Status: | Signed |
| Transaction ID: | CBJCHBCAABAACPsmNA-StMrBluk2A_wl6KpgjIZo-smE |

"FSN AS og FSN konsernregnskap 2021 - norsk versjon (2)" History

- Document created by Ingvild S♦tre Ellingsen (ise@fsncapital.com)
2022-04-04 - 12:08:12 PM GMT- IP address: 62.97.186.95
- Document emailed to Frode Strand-Nielsen (fsn@fsncapital.com) for signature
2022-04-04 - 12:10:15 PM GMT
- Email viewed by Frode Strand-Nielsen (fsn@fsncapital.com)
2022-04-04 - 12:14:44 PM GMT- IP address: 172.226.26.16
- Document e-signed by Frode Strand-Nielsen (fsn@fsncapital.com)
Signature Date: 2022-04-04 - 12:22:34 PM GMT - Time Source: server- IP address: 188.95.241.6
- Document emailed to Robin Muerer♦ (rm@fsncapital.com) for signature
2022-04-04 - 12:22:36 PM GMT
- Email viewed by Robin Muerer♦ (rm@fsncapital.com)
2022-04-04 - 1:07:44 PM GMT- IP address: 104.47.4.254
- Document e-signed by Robin Muerer♦ (rm@fsncapital.com)
Signature Date: 2022-04-04 - 1:09:21 PM GMT - Time Source: server- IP address: 213.39.115.122
- Document emailed to Ulrik Smith♦ (us@fsncapital.com) for signature
2022-04-04 - 1:09:23 PM GMT
- Email viewed by Ulrik Smith♦ (us@fsncapital.com)
2022-04-04 - 1:26:50 PM GMT- IP address: 172.226.26.16
- Document e-signed by Ulrik Smith♦ (us@fsncapital.com)
Signature Date: 2022-04-04 - 3:31:56 PM GMT - Time Source: server- IP address: 77.16.49.201





-  Document emailed to Patrice Jabet (pj@fsncapital.com) for signature
2022-04-04 - 3:31:58 PM GMT
-  Email viewed by Patrice Jabet (pj@fsncapital.com)
2022-04-04 - 7:42:30 PM GMT- IP address: 104.47.6.254
-  Document e-signed by Patrice Jabet (pj@fsncapital.com)
Signature Date: 2022-04-04 - 7:42:44 PM GMT - Time Source: server- IP address: 83.241.137.26
-  Document emailed to Lars Denkov (ld@fsncapital.com) for signature
2022-04-04 - 7:42:46 PM GMT
-  Email viewed by Lars Denkov (ld@fsncapital.com)
2022-04-05 - 5:12:30 AM GMT- IP address: 104.28.45.4
-  Document e-signed by Lars Denkov (ld@fsncapital.com)
Signature Date: 2022-04-05 - 2:46:02 PM GMT - Time Source: server- IP address: 95.166.217.10
-  Document emailed to Morten Welo  (mw@fsncapital.com) for signature
2022-04-05 - 2:46:04 PM GMT
-  Email viewed by Morten Welo  (mw@fsncapital.com)
2022-04-05 - 2:55:35 PM GMT- IP address: 104.47.6.254
-  Document e-signed by Morten Welo  (mw@fsncapital.com)
Signature Date: 2022-04-05 - 2:56:00 PM GMT - Time Source: server- IP address: 188.95.241.6
-  Agreement completed.
2022-04-05 - 2:56:00 PM GMT





Deloitte.

Deloitte AS
Dronning Eufemias gate 14
Postboks 221 Sentrum
NO-0103 Oslo
Norway

Tel: +47 23 27 90 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i FSN Capital Partners AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert FSN Capital Partners AS' årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.no to learn more.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Penneo Dokumentnøkkel: HV6EB-CT246-06JXA-2CPJA-S3J62-A0MOS



Deloitte.

side 2
Uavhengig revisors beretning -
FSN Capital Partners AS

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Penneo Dokumentnøkkel: HV6EB-CT246-06JXA-2CPJA-S3J62-A0MOS



Deloitte.

side 3
Uavhengig revisors beretning -
FSN Capital Partners AS

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Oslo, 5. april 2022
Deloitte AS

Eivind Skaug
statsautorisert revisor

Penneo Dokumentnøkkel: HV6EB-CT246-06JXA-2CPJA-53/62-A0MOS



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Eivind Skaug

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5999-4-1556321

IP: 217.173.xxx.xxx

2022-04-06 15:24:33 UTC



Penneo Dokument nøkkel: HV6EB-CT746-O6JXA-2CPJA-S3J62-A0MOS

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>