



TagMaster

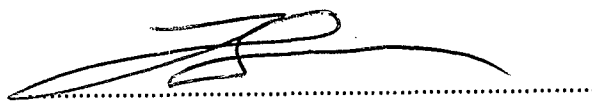
ÅRSREDOVISNING

2019

Undertecknad verkställande direktör i TagMaster AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 29 april 2020. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska fördelas.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Kista 4 maj 2020



Jonas Svensson

Finansiell kalender 2020

Årsstämman kommer att äga rum på Middlepoint, Kronborgsgränd 1, Kista, onsdagen den 29 april 2020 kl. 15:00.

Delårsrapport januari – mars	29 april
Delårsrapport januari – juni	16 juli
Delårsrapport januari – september	22 oktober
Bokslutskommuniké	28 januari 2021

Ekonomisk information

Årsredovisning, delårsrapporter och övriga pressmeddelanden finns på TagMasters hemsida, www.tagmaster.com.

Utdelning

Styrelsen föreslår ingen utdelning för året 2019.

Rätt att delta

Aktieägare i TagMaster AB (publ), org.nr 556487-4534, som önskar delta vid årsstämman ska dels vara införda i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken den 23 april 2020, dels ha anmält sig enligt nedan.

Aktieägare äger rätt att medföra ett eller två biträden till årsstämman om detta anmälts till bolaget enligt nedan.

Anmälan

Anmälan om deltagande ska ha kommit bolaget tillhanda senast den 23 april 2020, antingen per e-post: aktie@tagmaster.se eller brevlades under adress: TagMaster AB, Kronborgsgränd 11, 164 46 Kista, att: Maria Nordgren.

Vid anmälan ska namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer, antal aktier samt eventuellt biträde anges. Eventuella dokument såsom registreringsbevis eller fullmakter ska biläggas anmälan. Fullmaktsformulär finns tillgängliga på bolagets hemsida www.tagmaster.com.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste tillfälligt inregistrera aktierna hos Euroclear Sweden AB i eget namn för att äga rätt att delta i årsstämman. Sådan registrering som normalt tar några dagar, ska vara verkställd (registrerad hos Euroclear Sweden AB) senast den 23 april 2020.

Kallelse

Kallelse till årsstämman utfärdas senast fyra veckor före stämman genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats www.tagmaster.com. Dessutom kommer det införas en annons i Svenska Dagbladet om att kallelse har skett.

Innehåll

TagMaster i korthet	4
Året i korthet	6
Vd har ordet	8
Marknad och trender	10
Affärsmodell och strategier	14
Traffic Solutions	18
Rail Solutions	22
Medarbetare	24
Femårsöversikt	27
Aktien och ägarna	28
Förvaltningsberättelse	31
Risker och riskhantering	33
Resultaträkning koncernen	35
Balansräkning koncernen	36
Förändringar av eget kapital koncernen	38
Kassaflödesanalys koncernen	38
Resultaträkning moderbolaget	39
Balansräkning moderbolaget	40
Förändringar av eget kapital moderbolaget	42
Kassaflödesanalys moderbolaget	42
Noter	43
Underskrifter	57
Revisionsberättelse	58
Styrelse	61
Koncernledning	62
Ordlista och definitioner	63

TagMaster utvecklar och levererar lösningar för Smarta Städer baserat på avancerad sensorteknologi. Lösningarna syftar till att förbättra och effektivisera transport- och trafikflöden, såväl på väg som på räls.



TagMaster i korthet

TagMaster utvecklar och levererar lösningar för Smarta Städer baserat på avancerad sensorteknologi. Lösningarna som alla finns inom området Intelligent Transport System (ITS) syftar till att förbättra och effektivisera transport- och trafikflöden, såväl på väg som på räls.

Städer och tätbefolkade områden världen över står idag inför stora utmaningar. Det handlar om stark tillväxt, ökad population, forcerad stadsutveckling och därigenom nya transportbehov samt tilltagande miljöproblem.

Dessa megatrender tillsammans med ökade offentliga investeringar och digitalisering riktar alltmer fokus mot konceptet Smarta Städer – att via teknologi och smarta lösningar göra vardagen enklare, säkrare, effektivare och att minimera klimatpåverkan.

Avancerad sensorteknologi

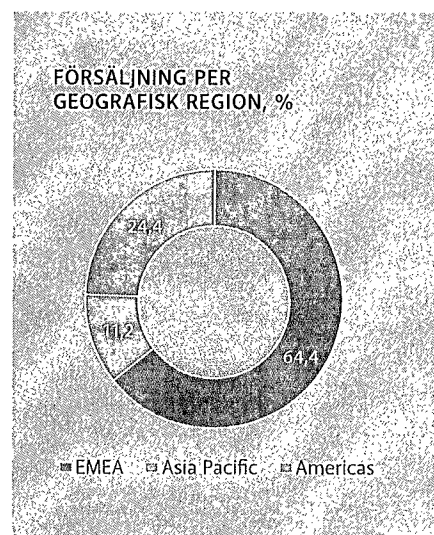
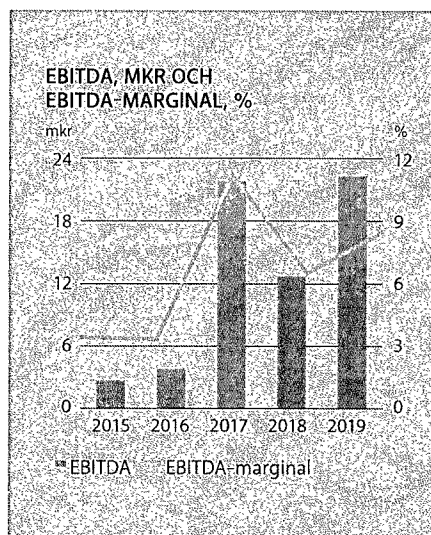
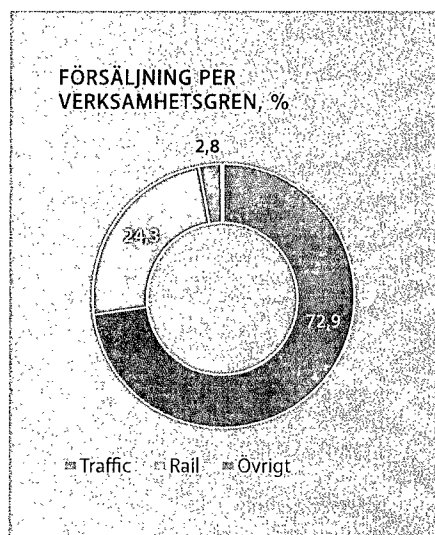
TagMasters lösningar baseras på avancerad sensorteknologi inom RFID (Radio Frequency Identification) Radar, ANPR (Automatic Number Plate Recognition) och Wireless Magnetic (trådlösa magnetiska sensorsystem). Genom att kombinera dessa teknologier erbjuder TagMaster lösningar som spelar en viktig roll för att optimera kommunikationer, tillgänglighet och utnyttjande av existerande infrastruktur. Teknologierna erbjuds tillsammans med avancerad mjukvara för att skapa smartare lösningar.

Internationell aktör

TagMaster är en av världens ledande leverantörer av avancerade lösningar inom de två affärssegmenten Traffic Solutions och Rail Solutions. TagMaster har under de senaste åren via totalt sex förvärv och organisk utveckling utvecklats till en internationell aktör som verkar och har kundrelationer över hela världen.

Under 2019 förvärvades amerikanska Sensys Networks baserat i Berkeley i Kalifornien. Förvärvet innebar att TagMaster idag är en betydligt större koncern och framförallt stärktes affären inom applikationsområdet Traffic Management/Infomobility som under 2019 ensamt stod för drygt 45 procent av försäljningen.

Koncernen har huvudkontor i Kista och verksamheterna i England och Frankrike verkar under namnen TagMaster UK och TagMaster France. Verksamheten i USA verkar under namnet Sensys Networks. Totalt har koncernen cirka 115 medarbetare och mer än 600 partners i över 35 länder.

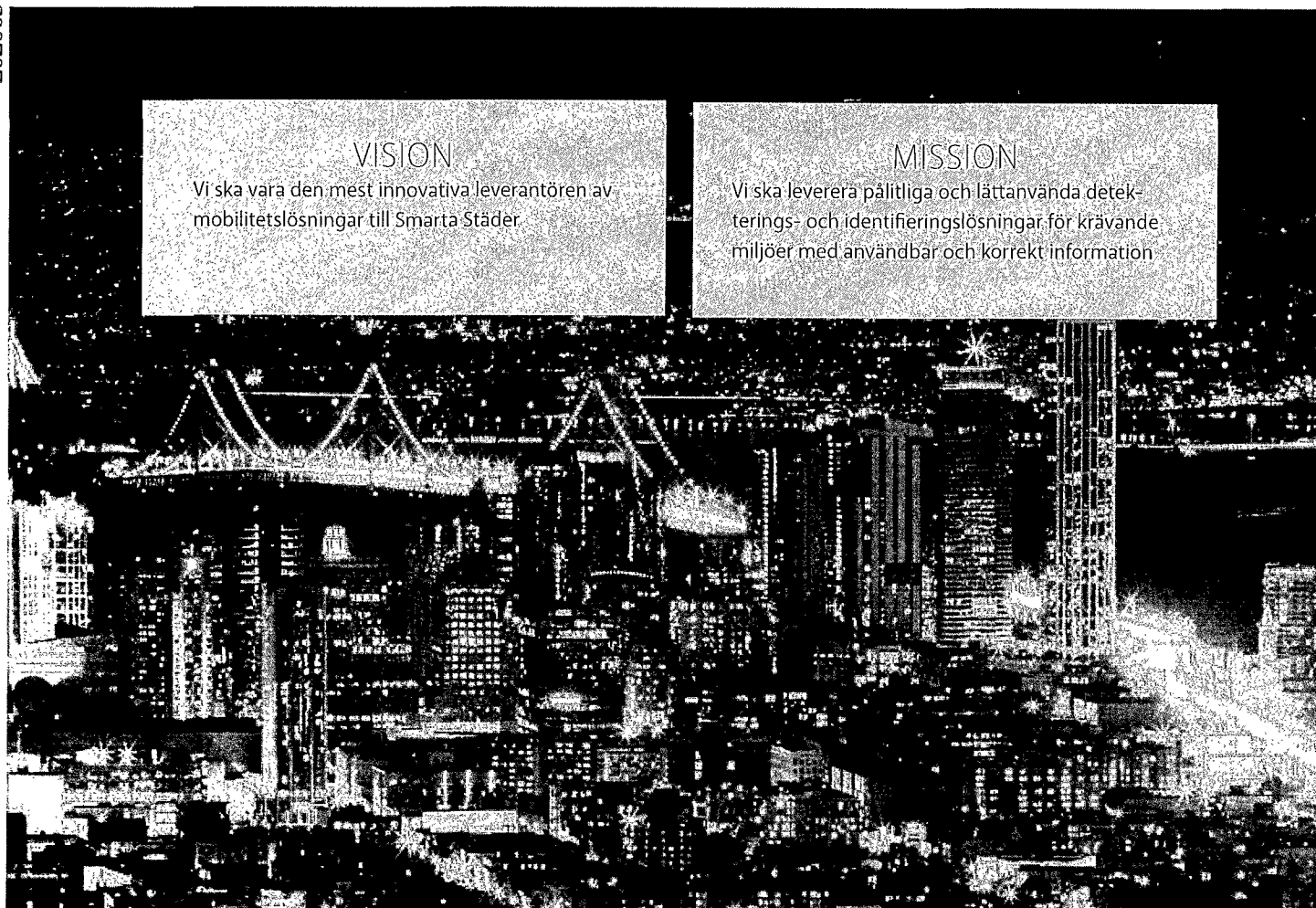


VISION

Vi ska vara den mest innovativa leverantören av mobilitetslösningar till Smarta Städer.

MISSION

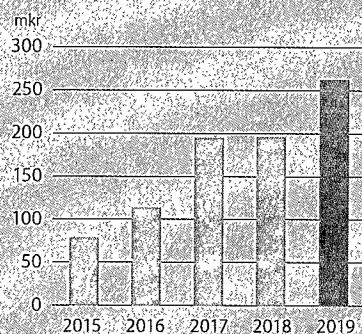
Vi ska leverera pålitliga och lättanvända detekterings- och identifieringslösningar för krävande miljöer med användbar och korrekt information



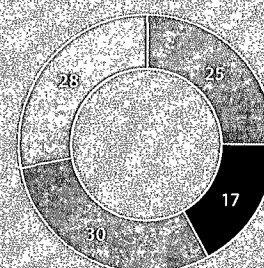
UNDER DE SENASTE FEM ÅREN HAR TAGMASTER ÖKAT NETTOOMSÄTTNINGEN MED I GENOMSNITT

33,3%

NETTOOMSÄTTNING



FÖRSÄLJNING FRÅN RESPEKTIVE HEMMAMARKNAD, %



■ Frankrike ■ England
■ Norden ■ USA

Förvärv dubblar vår omsättning

2020050700048



Q1

- ▶ Nettoomsättningen minskade under första kvartalet med 23 procent till 43,9 Mkr (57).
- ▶ Rörelseresultatet (EBITDA) minskade under första kvartalet med 18,9 procent till 4,3 Mkr (5,3), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 9,7 procent (9,2).
- ▶ Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 3,3 Mkr (-3,2).

Q2

- ▶ Nettoomsättningen ökade under andra kvartalet med 4,8 procent till 53,2 Mkr (50,7).
- ▶ Rörelseresultatet (EBITDA) uppgick till 0,0 Mkr (3,4), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 0,0 procent (6,7).
- ▶ Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till -0,2 Mkr (11,6).
- ▶ Den 13 juni slutfördes förvärvet av amerikanska Sensys Networks Inc. Köpeskillingen uppgick till 16 miljoner USD på skuld- och kassafri basis.

Q3

- ▶ Nettoomsättningen ökade under tredje kvartalet med 88,1 procent till 82,4 Mkr (43,8).
- ▶ Justerad EBITDA uppgick till 8,5 Mkr (3,2), vilket motsvarar en EBITDA-marginal på 10,4 procent (7,3).
- ▶ Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till 5,4 Mkr (2,9).

Q4

- ▶ Nettoomsättningen ökade under fjärde kvartalet med 89,6 procent till 83,5 Mkr (44,1).
- ▶ Justerad EBITDA uppgick till 8,7 Mkr (0,9), vilket motsvarar en marginal på 10,4 procent (2,0).
- ▶ Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till 12,0 Mkr (3,7).

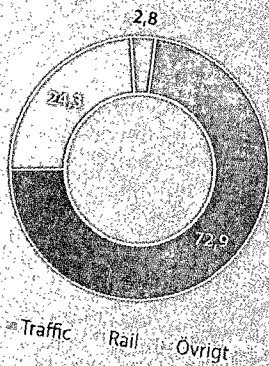
2020050700049



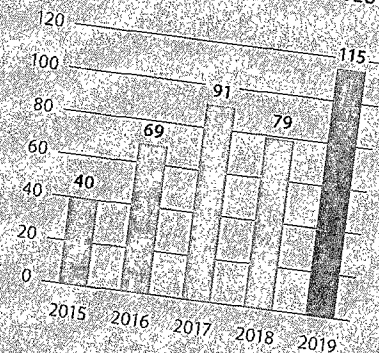
Nettoomsättningen ökade under året med **34,5 procent** och uppgick till **263,0 Mkr** (195,6)

Justerad EBITDA uppgick till **22,3 Mkr** (12,7), vilket motsvarar en marginal på **8,5 procent** (6,5)

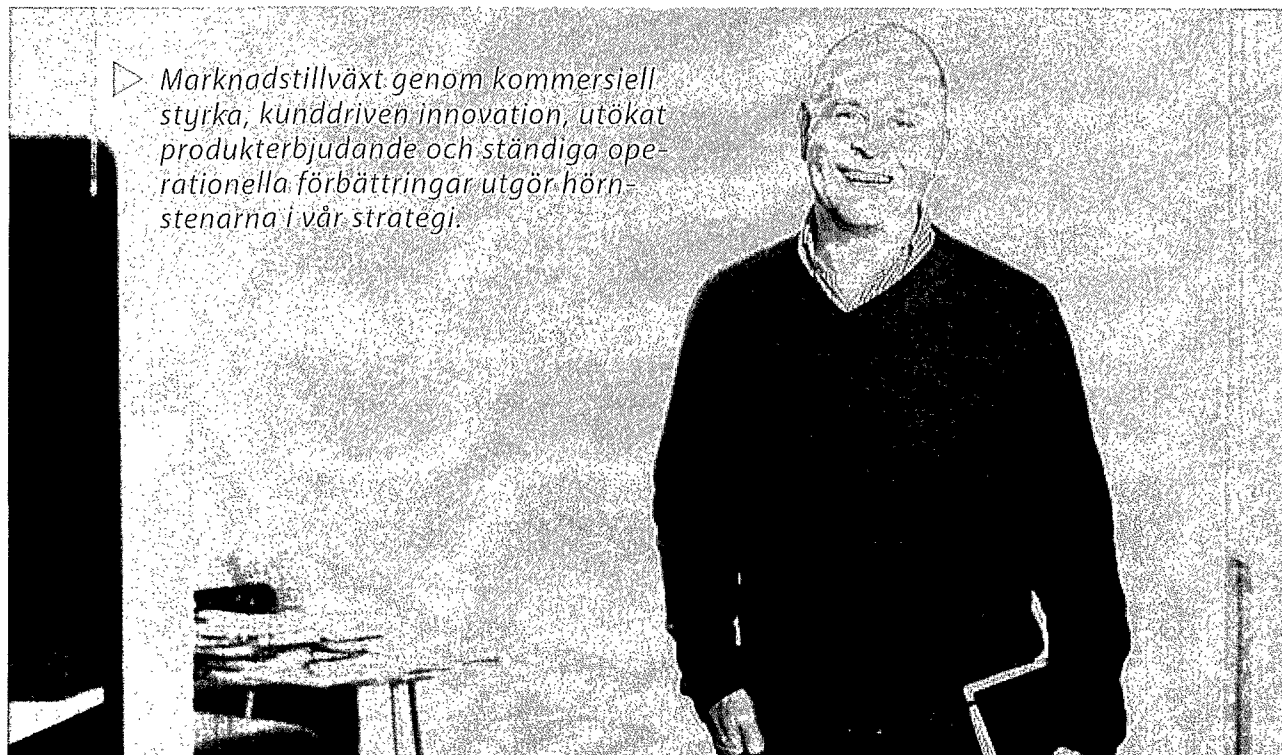
FÖRSÄLNING PER VERKSAMHETSGREN, %



ANTAL MEDARBETARE VID ÅRETS SLUT



▷ *Marknadstillväxt genom kommersiell styrka, kunddriven innovation, utökat produkterbjudande och ständiga operationella förbättringar utgör hörnstenarna i vår strategi.*



En betydande aktör för effektivare och renare trafikmiljö

TagMaster är ett nästan dubbelt så stort företag omsättningsmässigt jämfört med förra året. Det betyder att vi idag är en betydligt större, viktigare och mer kraftfull aktör på den snabbt växande marknaden för Intelligent Transport System (ITS) med inriktning mot lösningar för Smarta Städer. Efterfrågan på dessa lösningar ökar då de syftar till en effektivare och renare trafikmiljö – en global utmaning vi är väl positionerade för att hjälpa världens städer att anta.

Den kraftiga tillväxten beror främst på förvärvet av amerikanska Sensys Network som var den klart största händelsen för TagMaster under 2019, men även på god organisk tillväxt i övrig verksamhet.

Förvärvet av Sensys Networks, som blev klart i juni, innebär att affärssegmentet Traffic Solutions har blivit en avsevärt större del av TagMasters affär, vilket går i linje med vår strategi. Lönsamheten för lösningar inom affärssegmentet Rail Solutions är robust, men det är inom Traffic Solutions den stora tillväxten finns.

Kraftig tillväxt och bästa resultatet hittills

Totalt hamnade intäkterna 2019 på 263 miljoner kronor, vilket är en ökning med 34,5 procent. Den största delen av tillväxten stod naturligt nog affärssegmentet Traffic Solutions för med en ökning på 52 procent. Även Rail-affären,

som är volatil till sin karaktär, utvecklades väl och ökade organiskt med 14 procent jämfört med 2018.

Samtidigt kan jag konstatera att vi löpande fortsätter att effektivisera verksamheten och sänka kostnaderna som under 2019 krympte med 4,5 procent i jämförbara enheter. Vårt arbete med att introducera nya innovativa produkter och ta bort mindre lönsamma produkter har påverkat vår bruttomarginal positivt som hamnade på rekordgoda 66 procent.

Resultatmässigt blev 2019 ett rekordår och det bästa i bolagets historia med en EBITDA (justerad) som landade på 22 miljoner kronor 2019, vilket ger en justerad EBITDA-marginal på 8,5 procent. Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till 21 miljoner kronor.

Renodlad konsoliderad koncernstruktur

Vi ser nu tydligt resultatet av flera års konsolidering av våra tidigare förvärv i Storbritannien och Frankrike då vi har skapat en bra plattformstruktur för framtida tillväxt. Under 2019 har vi renodlat koncernens organisatoriska struktur och våra verksamheter i Storbritannien, Frankrike och Sverige verkar numera under namnen TagMaster UK, TagMaster France respektive TagMaster Nordic. Den europeiska verksamheten kommer framöver att redovisas som en enhet, Segment Europa.

Sensys Networks fortsätter att verka under det befintliga namnet och redovisas framöver som Segment USA.

Mot marknaden väljer vi av strategiska skäl att arbeta vidare med flera produktvarumärken då dessa är starka på sina respektive marknader.

Stärkt position på snabbväxande marknad

Renodlingen av vår europeiska verksamhet i kombination med att vi genom förvärvet av Sensys Networks har skapat en egen plattform i USA gör att vi står starka såväl i Europa som USA. Förvärvet och övriga koncernens innovationsarbete har gett oss bredare och djupare teknologikompetens.

Sensys Networks produkter används inom flera typer av applikationer för Intelligent Transport System (ITS) som bland annat trafiksignaloptimering och detektering, avfartsdetektering samt för vägtullar och lastbilsparkeringar. Med förvärvet stärktes framförallt vår affär inom applikationsområdet Traffic Management/Infomobility som under 2019 ensamt stod för drygt 45 procent av försäljningen.

Ett miljöbolag för globala utmaningar

Marknadstillväxten drivs av den växande globala efterfrågan på lösningar för Smarta Städer som i sin tur drivs av de enorma utmaningar som städer och tätbefolkade områden världen över står inför. Det handlar om stark tillväxt, ökad population, forcerad stadsutveckling och därigenom nya transportbehov. Därtill kommer konsekvenser av klimatförändringen och den allt sämre luften i världens storstäder.

Dessa megatrender tillsammans med digitaliseringen riktar alltmer fokus mot konceptet Smarta Städer – att via innovativ teknologi och smarta lösningar göra vardagen enklare, säkrare, effektivare och att minimera klimatpåverkan. För att klara dessa utmaningar krävs smarta lösningar som med hjälp av modern digital teknologi effektiviserar trafik- och transportsystem.

Vi är ett miljöbolag med lösningar och verktyg som hjälper städer och regioner runt om i världen att anta denna utmaning.

Spetskompetens inom relevanta teknologier

Vi har lösningar baserade på relevanta teknologier för Intelligent Transport System det vill säga RFID (Radio Frequency Identification), ANPR (Automatic Number Plate Recognition), Radar och Wireless Magnetic (trådlösa mag-

netiska sensorsystem). Det är teknologier vi använder för att utveckla innovativa lösningar som optimerar kommunikationer, tillgänglighet och utnyttjande av existerande infrastruktur.

Lösningarna skapar säkrare samhällen, jämnare trafikflöden, en mer hållbar och hälsosam stadsmiljö samt större möjligheter att övervaka och styra trafikflöden. Framtiden och utvecklingen ligger i att kombinera dessa olika teknologier, framförallt med en större andel mjukvara, och det är just det som våra skickliga tekniker i företagsgruppen gemensamt håller på med. Vi är närvarande med spetskompetens i teknologier som behövs för att vara ledande inom Intelligent Transport System.

Kommersiellt fokus och förvärv

Den fortsatta tillväxten framåt går framförallt via ett ökat kommersiellt fokus och ett bättre utnyttjande av våra koncerngemensamma möjligheter. Det handlar såväl om korsvis försäljning som ett gemensamt innovationsarbete för snabbare utveckling av nya produkter.

Även om vårt främsta fokus framöver ligger på organisk tillväxt tittar vi aktivt på potentiella nya förvärv inom existerande och närliggande teknikområden med syfte att utöka produkt- och teknologierbjudandet och stärka marknadsnärvaron.

Framtida möjligheter

Framtidsutsikterna är fortsatt goda och har även förbättrats genom förvärvet av Sensys Networks. Våra marknadsandelar är fortfarande små på en fragmenterad och växande marknad, vilket innebär att tillväxtpotentialen är stor och i första hand beror på vår egen förmåga.

Utifrån den position som jag beskriver ovan har TagMaster stora möjligheter att utvecklas väl framöver. Vi har en stark finansiell ställning efter sju år i rad med tillväxt och med ett positivt resultat och kassaflöde. Den genomsnittliga årliga tillväxten sedan 2013 ligger på drygt 30 procent.

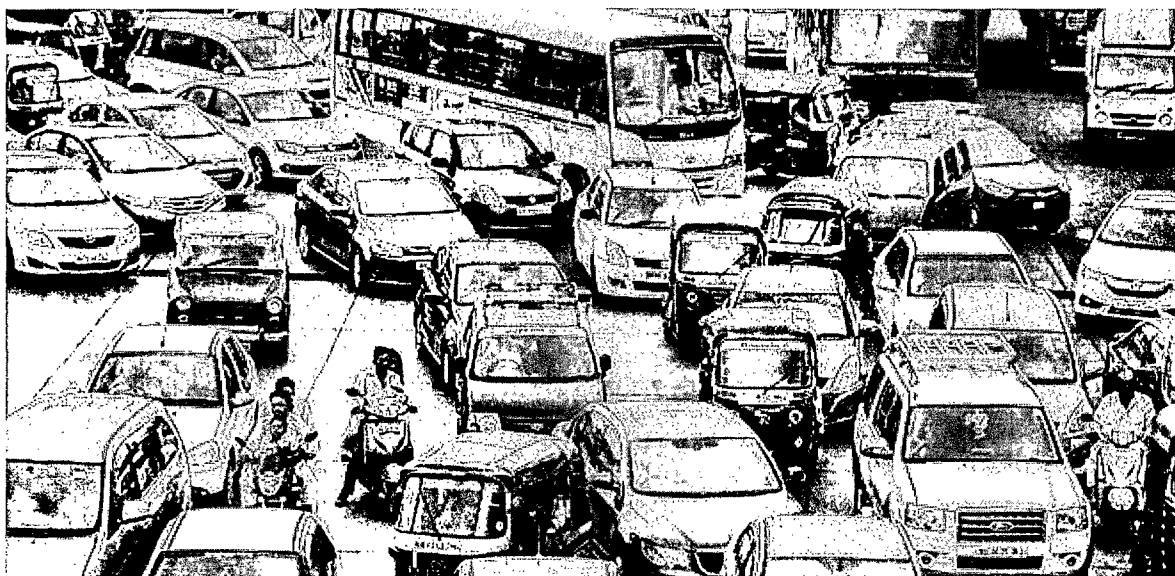
Framstegen skulle dock inte vara möjliga utan våra medarbetare, våra partners och kunder som alla bidrar till att skapa och bredda lösningar för Smarta Städer. Jag vill också passa på att tacka våra ägare som stöttar oss och tror på en intressant framtid för TagMaster.

Med dessa ord kan jag glädjande nog summera att vi är en viktig spelare på en marknad med goda förutsättningar för tillväxt och bra lönsamhet. Att vi dessutom varje dag arbetar med att förbättra trafikmiljön i städer och storstadsområden världen över ger oss massor med energi att fortsätta arbeta hårt och målmedvetet.

Jonas Svensson, vd

Stort behov av smarta lösningar för enorma utmaningar

Behovet av smarta lösningar som driver på utvecklingen mot Smarta Städer, det vill säga digitalisering av städer, är stort. Det handlar om att hantera stark tillväxt i storstadsregioner, ökad population och forcerad stadsutveckling. Sammantaget skapas nya transportbehov och därmed risk för ökade utsläpp. Anpassningen av dagens samhälle, av staden, mot framtiden är därför en av våra största utmaningar.



Smogen vilar tungt över New Delhi under vinterhalvåret. I november 2019 uppmättes 472 mikrogram hälsofarliga småpartiklar per kubikmeter i luften att jämföra med 15 mikrogram vid den hårt trafikerade Hornsgatan på Södermalm i Stockholm.

Av världens 30 mest luftförorenade städer finns 22 i Indien, enligt statistik från AirVisual. Partiklarna kommer från bilavgaser, utsläpp från dieselmotorer, damm från byggen, rök från industrier och bönder som bränner stubben på sina åkrar. Luftföroreningar leder enligt miljöorganisationen CSE till att invånare i Indien i snitt dör 2,6 år tidigare.

Trafikproblemen i de indiska städerna är svåra och utsläppen ofattbara. Risken är dessutom stor att luftföroreningarna förvärras ytterligare, med fler fordon och den kraftiga utbyggnad av fossila energikällor som planeras. Behoven av att bygga ut trafiksystemet och finna smarta lösningar för att öka effektiviteten i trafiken är således gigantiska.

Med visionen att vara den mest innovativa leverantören av mobilitetslösningar till Smarta Städer är det i ovanstående omvärld – där Indien utgör ett talande exempel – som TagMaster verkar med sina lösningar inom Traffic Solutions och Rail Solutions.

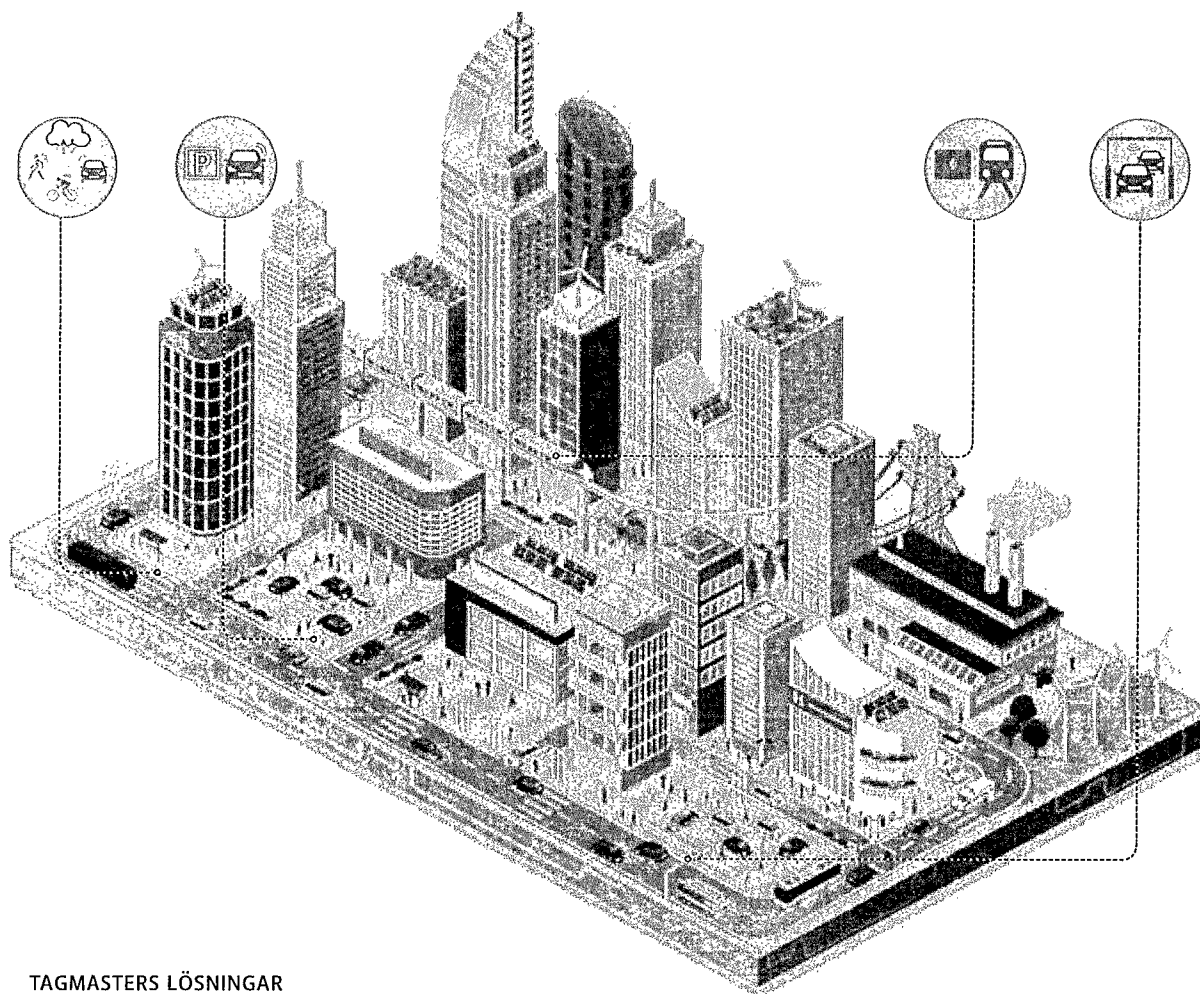
TagMasters lösningar spelar en viktig roll i den nödvändiga digitalisering och omställning som världens storstäder och tätbefolkade områden befinner sig i. Det handlar om att effektivisera och underlätta övervakning av trafik, transporter, parkering, kollektivtrafik och därmed bidra till en hållbar utveckling i tätbefolkade områden.

Den marknad som TagMaster adresserar är således i stark tillväxt och avgörande för att bygga en hållbar värld för kommande generationer. Med sitt breda erbjudande av lösningar inom affärssegmenten Traffic Solutions och Rail Solutions har TagMaster en stark position.





Megatrender

Smarta Städer beskrivs som en viktig lösning på de utmaningar världens tätbefolkade områden står inför. Med sensorer och detektorer kan den smarta staden se, höra, känna och lukta sig till digital information som bidrar till ett mer omtänksamt, effektivt, tryggt och hållbart samhälle.

Enligt marknadsanalysföretaget IDC går vi från visioner om Smarta Städer till verklighet. De globala teknikinvesteringarna som syftar till att skapa Smarta Städer ökar snabbt och kommer att omsätta 135 miljarder dollar 2021, enligt IDC.



TAGMASTERS LÖSNINGAR

Traffic solutions	Exempel på applikationer
 Traffic management/infomobility	Fordonsdetektering/klassificering, cykel- och fotgängardetektering, trafiksignaloptimering, väder- och luftkvalitetsmätning
 Parkering/access/säkerhet	Free flow parkering, parkeringsguidning, korttidsparkeringsystem
 Vägtullar	Vägtullar, broavgifter, trängselskatt
Rail solutions	
 Effektivisering av spårbunden trafik	Positionering, driftprioriteringar, automatisk hastighetskontroll, selektiv dörröppning, passagerarinformation

De områden där IDC ser störst investeringar är inom intelligenta transporter, datadriven offentlig säkerhet, energi samt infrastruktur. Vad gäller globala investeringar är de, enligt IDC, störst inom intelligent trafik och kollektivtrafik samt fast visuell övervakning. Därefter följer smart belysning och miljöövervakning.

Utvecklingen mot Smarta Städer går fort och de främsta drivkrafterna är nedanstående globala megatrender.

Klimat, luft och hållbarhet: Många storstäder lider redan idag av stora miljöproblem och måste i extrema fall stänga av delar av trafiken. Exemplet från New Delhi ovan är idag verklighet för många storstäder. Enligt Världshälsoorganisationen (WHO) klassas luftföroreningar som den enskilt största hälsoriskerna i världen. WHOs beräkningar från 2019

visar att nästan sju miljoner människor i världen per år dör för tidigt på grund av luftföroreningar. Av de farliga utsläppen står trafiken för en stor del. Beräkningar visar att det idag finns cirka en miljard fordon, vilket beräknas stiga till två miljarder 2035. Samtidigt har världens länder bundit sig till att verka mot de klimatmål som fastslogs i Paris 2015 med en halvering av växthusgasutsläppen till 2050.

Urbanisering och ökad population: Inflyttningen till storstäder runt om i världen ökar. Det gäller i såväl utvecklade länder som i utvecklingsländer. I utvecklingsländerna spåder den starka befolkningstillväxten på utvecklingen och den snabbaste ökningen av storstädernas population sker i städer i utvecklingsländer. Tillväxten kräver att städerna utvecklas med kraftig utbyggnad av bostäder,

RELEVANTA MEGATRENDER OCH DRIVKRAFTER FÖR INTELLIGENTA TRAFIKSYSTEM (ITS)

Offentlig finansiering av infrastruktur

Stora behov av underhåll av befintlig infrastruktur, nya trafiksystem och ny infrastruktur. Enligt en studie av McKinsey Global Institute krävs investeringar i infrastruktur på runt 900 miljarder dollar årligen för att hålla jämna steg med den förväntade ekonomiska utvecklingen i världen.

Urbanisering

Andelen av jordens befolkning som bor i städer ökar:
Sedan 2007 och framåt >50
2030 >60 procent
Befolkning i städer:
Idag: 4,4 miljarder människor
2030: 5,2 miljarder människor

Miljöskydd

Luftföroreningar klassas som den enskilt största hälsorisen i världen, påverkar växtlighet och ekosystem, bidrar till klimatförändringar samt förstör material och byggnader. Vägtrafiken spelar en stor roll för förekomsten av luftföroreningar.

transporter, kommunikation, el- och vattenförsörjning och annan nödvändig infrastruktur och service. Enligt FNs World Urbanization Prospects beräknas 75 procent av jordens befolkning bo i städer år 2050 jämfört med dagens 55 procent. Enligt samma källa kommer det att finnas över 40 megastäder, det vill säga städer med mer än 10 miljoner invånare, i världen 2030 och mer än 100 år 2050 jämfört med dagens knappt 30. Redan idag står städer för 80 procent av världens koldioxidutsläpp. Urbaniseringen går snabbast i Afrika och Asien där 90 procent av befolkningen beräknas bo i städer 2050.

Offentlig finansiering: Investeringsbehoven i nya trafiksystem och infrastruktur, upprustning av befintliga system och en effektivisering med hjälp av smarta tekniska lösningar ligger högt upp på prioriteringslistan hos stater, regioner och kommuner världen över. Enligt en studie av McKinsey Global Institute krävs investeringar i infrastruktur på årligen runt 900 miljarder dollar för att hålla jämna steg med den förväntade ekonomiska utvecklingen i världen.

Digitalisering och snabb teknikutveckling: Digitaliseringen och den snabba teknikutvecklingen påverkar alla områden av samhället och utvecklingen går snabbt. Transportindustrin är mitt inne i ett teknikskifte som bland annat går mot eldrift, mobilitet som en service (MaaS), uppkopplade fordon och applikationer baserade på Big Data. Antalet uppkopplade enheter (IoT) och lagring av data ökar lavinartat och kommer att göra så framöver. Den snabba teknikutvecklingen skapar nya möjligheter att hantera effekter av både urbanisering, ökad trafik och för att skapa klimatsmarta lösningar.

Säkerhet och trygghet: Behovet av säkerhet och trygghet i städerna har ökat de senaste åren dels på grund av större förekomst av och risk för terroråd, dels ökad kriminalitet. Även inom detta område kan teknikutvecklingen spela en viktig roll med övervakning och analys av insamlade data med syfte att öka säkerhet och trygghet i tätbefolkade områden.

TagMasters marknad

En viktig del av utvecklingen mot Smarta Städer är lösningar inom området Intelligent Transport System (ITS),

inom vilket TagMaster verkar med sina applikationer inom affärssegmenten Traffic Solutions och Rail Solutions.

ITS-marknaden spänner över informations- och kommunikationsteknologier applicerade för transportinfrastruktur och fordon. Syftet är förbättrad vägsäkerhet, minskade utsläpp, ökad mobilitet samt finansiering av infrastruktur. ITS inkluderar även användningen av informations- och kommunikationsteknologier för tåg, vatten och flygtransport och även navigeringssystem. ITS beskrivs som en nyckelkomponent i "smart city"-konceptet som är en urban miljö som integrerar flera informations- och kommunikationsteknologilösningar för att styra städer och göra urbaniseringen hållbar.

Utvecklingen av intelligenta transportsystem (ITS) hjälper resenärer och bilister genom att öka framkomligheten, samtidigt som systemen ger möjlighet att styra och effektivisera trafik och transporter. Den nya tekniken bidrar också till ökad trafiksäkerhet och minskad miljöbelastning.

Den totala marknaden för intelligenta transportsystem beräknas, enligt Grand View Research växa till 66 miljarder dollar 2024 varav marknaden för Traffic management, enligt MarketsandMarkets i februari 2020, beräknas öka från 30,6 miljarder dollar 2019 till 57,9 miljarder dollar 2024. Hårdvarudelen beräknas växa till 16,7 miljarder dollar 2024 med en årlig tillväxttakt på 9,7 procent, varav sensorer beräknas stå för den högsta tillväxttaket.

Det finns ett stort antal företag med en mängd produkter som arbetar på ITS-marknaden. TagMaster arbetar med såväl RFID, Radar, ANPR som med Wireless Magnetic sensorer och är relativt ensam på marknaden om att ha lösningar både för kollektivtrafik och vägtrafik.

De delmarknader inom affärssegmentet Traffic Solutions som TagMaster adresserar, det vill säga geografiskt USA och EU samt inom de områden där TagMaster har produkt- och lösningserbjudande, finns inom tre applikationsområden: Traffic Management och Infomobility, Parkering och Access samt Vägtullar. Sammantaget uppgick marknaden för dessa områden, enligt bolagets egna sammanställningar, till cirka 800 miljoner dollar 2018 och beräknas stiga till cirka 1 300 miljoner dollar 2023. Traffic Management och Infomobility, som inkluderar intelligenta system för

Teknologi och koncept

Radikal omställning av transportindustrin med nya teknologier och koncept som till exempel elfordon, Mobility as a Service (MaaS) där olika transportslag integreras till en mobilitetsservice som är tillgänglig vid behov, uppkopplade fordon och big data-baserade applikationer.

Förändringar av ITS-branschen

Samordning och kombination av olika segment av marknaden för Intelligent Transport System (ITS) kräver intelligenta, breda och allomfattande mobilitetslösningar.

Mobilitet

Mobilitet är ett mänskligt behov och en förutsättning för att marknadsökonomiska fungera. I takt med att välstånd ökar, ökar även trafikvolymerna. Det ökar i sin tur kraven som ställs på transportsystemen.

övervakning av trafikflöden, är den största delmarknaden följt av Parkering och Access samt Vägtullar.

Marknaden för Traffic Sensors, som bland annat styr trafiksignaler, förväntas växa från 550 miljoner dollar 2018 till 850 miljoner dollar 2023, det vill säga en tillväxt på 54 procent. Dessa lösningar kan baseras på Wireless Magnetic, Vision- och radarteknologi, men är idag, till största delen, baserade på induktiva looplösningar.

Marknaden för Parkeringslösningar (Parc), "parkerings-access och revenue control", som styr, kontrollerar och debiterar in- och utpassering vid parkeringsplatser, förväntas växa från 250 miljoner dollar 2018 till 450 miljoner dollar 2023, det vill säga en tillväxt på cirka 53 procent. Dessa lösningar kan baseras på RFID och ANPR, men också på annan teknologi som Wireless Magnetic.

Inom Rail Solutions fokuserar TagMaster på signalering och automatiserade tågstyrningssystem för i huvudsak tunnelbana och spårvagnstrafik. Bolaget har en stark position på denna marknad. Signalering (Rail Control) är en delmarknad inom Rail Solutions med en total årlig volym om cirka 8 miljarder dollar varav metro och masstransit svarar för cirka 2 miljarder dollar. TagMaster uppskattar att bolagets adresserbara marknad inom erbjudna applikationer uppgår till cirka 35–50 miljoner dollar.

Signalmarknaden, som spås en årlig tillväxt på cirka 3 procent, är ett fokusområde för TagMaster då det finns ett fåtal aktörer på marknaden och bolaget har en relativt stark position.

Övergripande trender för Rail Solutions är desamma som för Traffic Solutions. Förekomsten av fullt automatiska och förarlösa tunnelbanelinjer förväntas öka från dagens 550 till 2 300 kilometer år 2030, redan idag är cirka 15 procent av de nya metrolinjer som byggs designade för att vara förarlösa.

Konkurrenssituation

På marknaden för RFID-lösningar finns flera aktörer globalt, TagMaster rankas som en av de ledande aktörerna på den växande RAIN RFID-marknaden, RFID-produkter för Parkering och Access samt för Vägtullar.

Även på marknaden för ANPR-lösningar finns många aktörer spridda geografiskt i ett stort antal länder. I vissa enklare tillämpningar konkurrerar TagMaster även med CCTV-kameratillverkare, men i bolagets huvudtillämpningar ställs krav som idag inte uppfylls av CCTV-teknologin och man är ledande inom sin OCR teknologi med ett erbjudande som bland annat bygger på AI.

Inom lösningar med Magnetisk teknologi är TagMaster via förvärvet av Sensys Networks världsledande och har en lång historik av att vara den mest naturliga tekniska ersättaren till induktiva loopsystem. Magnetiska sensorer tillsammans med trådlös kommunikation den största noggrannheten till den lägsta kostnaden.

TagMasters huvudkonkurrenter på den internationella marknaden utgörs dels av små specialiserade företag, dels av avdelningar eller dotterbolag inom större företagsgrupper. Konkurrenterna återfinns i flera europeiska länder liksom i USA och Asien. Sammantaget befinner sig TagMaster på en fragmenterad marknad med såväl geografiskt spridda som många små aktörer vilket skapar bra möjligheter för att konsolidera marknaden via förvärv.

TagMaster är en av få aktörer som arbetar med samtliga relevanta teknologier som RFID, Radar, Wireless Magnetic och ANPR. TagMaster ser att lösningsorienterade tjänster som bygger på en kombination av dessa teknologier parat med mjukvara kommer att bli ett viktigare inslag än rena produktlösningar. Genom ett tydligt fokus mot affärssegmenten Traffic Solutions och Rail Solutions särskiljer sig TagMaster från många av konkurrenterna, som har ett mer spritt kundsegment.

+10%

DETEKTERINGSSENSORMARKNADEN INOM TRAFFIC MANAGEMENT beräknas växa med en genomsnittlig årlig takt på cirka 10 procent (mellan 2019 och 2024 i region Americas och Europa).
Källa: Marketsandmarkets februari 2020.

Positionerat för framtidens intelligenta trafiklösningar

TagMaster fortsätter att växa med lönsamhet. Bolaget har via förvärv, varav det största hittills skedde under 2019 när amerikanska Sensys Networks anslöt till koncernen, breddat och stärkt erbjudandet såväl geografiskt som i fråga om teknologi. TagMaster är idag en global aktör med verksamhet i Sverige, Storbritannien, Frankrike och USA med närvaro på de viktigaste marknaderna världen över.

TagMaster har gjort ett strategiskt val att fokusera på två affärssegment – Traffic Solutions och Rail Solutions – för att söka sin framgång. Förvärvet av Sensys Networks stärker TagMasters erbjudande inom framförallt segmentet Traffic Solutions där den snabbaste tillväxten sker.

Med ett starkt erbjudande inom de båda affärssegmenten Traffic Solutions och Rail Solutions har TagMaster en mycket god position för att även framöver växa inom de båda segmenten såväl organiskt som genom nya förvärv för att sträva mot sin vision.

Vision och mission

De megatrender som beskrivs i marknadsavsnittet riktar tillsammans med digitaliseringen alltmer fokus mot konceptet Smarta Städer – att via digital teknologi och smarta lösningar göra vardagen enklare, säkrare, effektivare och att minimera klimatpåverkan. Det är här som TagMaster med sina Intelligenta Transportsystem – Intelligent Transport Systems (ITS) – kommer in.

TagMasters vision är därför att genom innovation underlätta och öka mobilitet i Smarta Städer och därmed vara den mest innovativa leverantören av mobilitetslösningar till Smarta Städer.

För att vara relevant i denna strävan har bolaget en mission som går ut på att TagMaster är dedikerat att leverera robusta, pålitliga, lättanvända detekterings- och identifieringslösningar för krävande miljöer med användbar och korrekt information. Vilket i korthet innebär att TagMasters sensorsystem omvandlar fordonsdata till värdefull information.

TagMaster spelar därmed en viktig roll för framtidens intelligenta trafiklösningar.

Affärsmodell och kunder

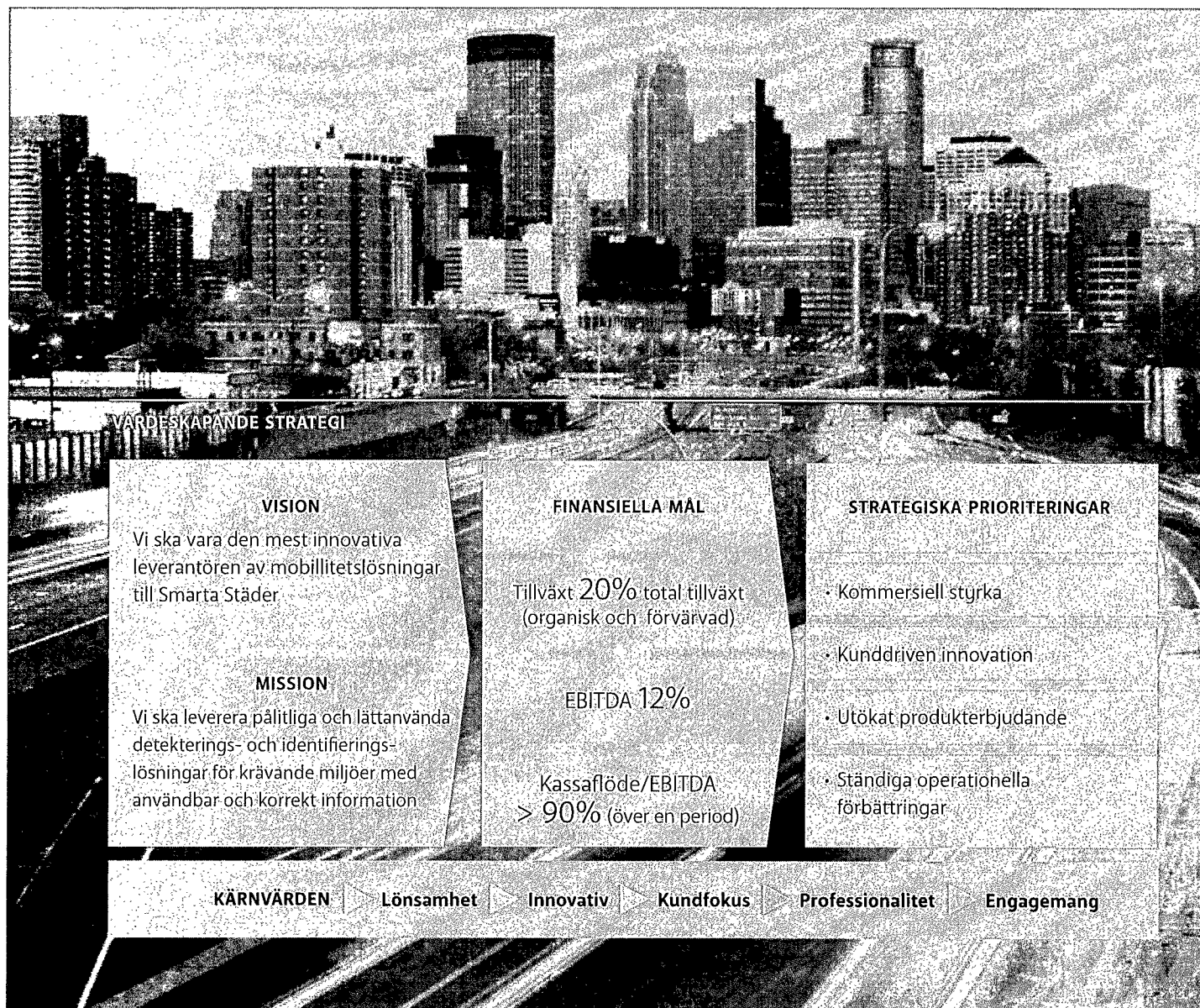
Genom att kombinera de olika teknologier koncernen arbetar med ska TagMaster sträva efter att erbjuda bättre lösningar för att öka effektivitet, säkerhet, bekvämlighet och för att minska belastningen på miljön inom Smarta Städer. Teknologerna erbjuds tillsammans med mjukvara för att skapa smarta teknologier och "one-stop-shop solutions". TagMaster tar ett långsiktigt ansvar för de produkter och lösningar som levereras, vilket skapar värde och stabilitet för TagMasters kunder och lönsamhet för TagMaster.

TagMasters kunder är integratörer som på uppdrag av städer, stater, fastighetsägare, väg- och tågoperatörer levererar komplexa trafik- och parkeringslösningar av olika slag. TagMaster är en teknologileverantör inom området Smarta Städer och säljer lösningar och produkter till olika typer av systemintegratörer som levererar lösningar.

Komplexa lösningar efterfrågas alltmer av de större aktörerna. Denna trend är en av drivkrafterna för TagMasters utveckling och många av bolagets större projekt kretsar kring att kunna presentera lösningar där exempelvis RFID-teknologi byggs ihop med Radar, Wireless Magnetic och ANPR-teknologi.

Vad gäller Rail Solutions utgörs kunderna av ett fåtal stora aktörer inom järnvägsindustrin såsom Bombardier, Thales, Hitachi/Ansaldo, Alstom och Siemens Mobility. TagMaster har en nära relation till dessa aktörer, men satsar även på framtida samarbeten med ovan nämnda kunders kinesiska joint ventures.

TagMaster har implementerat en affärsmodell på Rail-sidan med tre lager som omfattar utveckling, leverans av produkter samt service och support. Det pågår också löpande projekt för att fördjupa samarbetet med kunderna för att skapa gemensam teknologi- och lösningsutveckling.



Mål

TagMasters övergripande finansiella mål är oförändrade. Koncernen ska uppvisa en årlig tillväxt om minst 20 procent per år inklusive förvärv. EBITDA ska vara minst 12 procent och kassaflödet från den löpande verksamheten ska över en period uppgå till minst 90 procent av EBITDA.

Strategi för fortsatt tillväxt – värdeskapande strategi

Bolagets strategi för fortsatt tillväxt består av följande delar: ökad kommersiell styrka, kunddriven produktutveckling, operationella förbättringar samt utökat erbjudande via förvärv.

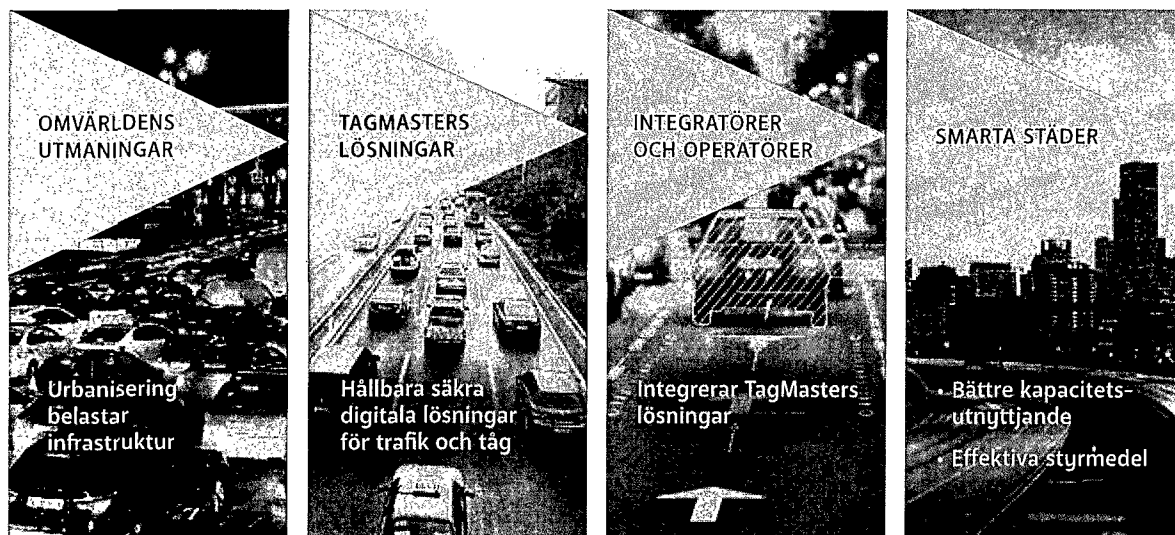
Bolagets kommersiella styrka ökar succesivt genom en satsning inom koncernen på gemensamt driven strukturerad försäljningsstyrning där fokus ligger på att utveckla försäljningsprocesser, komplettering av CRM-system och

andra åtgärder som förstärker säljkåren och ökar kundleveransen.

Det handlar om att ha ett starkt så kallat top line-fokus. Efter konsolidering av de senaste årens förvärv innebärande bantning av produktutbud, utrensning av olönsamma produkter och minskning av kostnaderna ligger nu fokus på att öka försäljningen.

Förvärvet av Sensys Networks ökar dessutom TagMasters kommersiella styrka betydligt såväl på den amerikanska marknaden som på andra marknader världen över samtidigt som erbjudandet breddas. Dels genom att TagMasters produkter och lösningar inom andra varumärken än Sensys Networks kan säljas på den amerikanska marknaden, dels genom att Sensys Networks lösningar och produkter stärker TagMasters erbjudande på andra marknader.

TAGMASTERS PRODUKTER EN VIKTIG LÄNK I VÄRDEKEDJAN SOM BIDRAR TILL SMARTA STÄDER



Den organiska tillväxten sker även via ökad satsning på kunddriven produktutveckling (innovation), operativa ständiga förbättringar samt ett expanderat produktutbud inom de segment där TagMaster idag arbetar.

En del i TagMasters strategi är att fortsätta att utveckla erbjudandet från produktfokus via system till lösningsfokus för att komma närmare kunderna och att utveckla tekniska lösningar tillsammans med dem.

TagMaster har en tydlig förvävsstrategi och en väl utvecklad process för att identifiera och integrera nya förvärv. Marknaden som TagMaster verkar på är fragmenterad och bolaget tittar därför fortsatt på möjliga förvärv för att stärka erbjudandet såväl vad gäller produkter och teknologier som att öka marknadsnärvaron.

Teknologier för komplexa lösningar

TagMaster har utifrån ovanstående vision och mission valt att fokusera på lösningar för intelligenta transportsystem inom det övergripande konceptet Smarta Städer med olika produkter och applikationer inom de två affärssegmenten Traffic Solutions och Rail Solutions.

TagMasters sensorlösningar baseras på avancerad teknologi såsom RFID (Radio Frequency Identification), ANPR (Automatic Number Plate Recognition), Radar och Wireless Magnetic (trådlösa magnetiska sensorsystem) för att optimera kommunikationer, tillgänglighet och utnyttjande av existerande infrastruktur. TagMasters produkter är förberedda för framtida IoT applikationer.

RFID är en form av trådlös kommunikation som använder radiovågor för att identifiera och spåra objekt. Ett RFID-system har läsare, antenner och taggar som kommunicerar med varandra via radio.

ANPR-teknologin möjliggör identifikation av registreringsnummer via kamera och optisk teckenigenkänning (OCR). Med algoritmer som bygger på den information

som systemet samlar in (AI) så förbättras systemet kontinuerligt. I fasta ANPR-system placeras kameror i en viss position för att identifiera registreringsskyltarna på rörliga fordon. Bilderna överförs sedan i såväl fasta som trådlösa digitala nätverk och knyts till olika övergripande applikationssystem för bearbetning (vägtullar, parkering gränsövervakning, polissystem etc.)

Radar är ett objekt-detekteringssystem som använder radiovågor för att bestämma objektets avstånd, vinkel eller hastighet och kan därför även klassificera fordon.

Magnetsensorsystem omvandlar fordonsdata till värdefull information. En magnetsensor använder passiv avkänningsteknik för att upptäcka stora järnobjekt, till exempel en lastbil, bil eller järnvägsbil, genom mätning av förändringen i det omgivande magnetfältet. När ett fordon ändrar magnetfältet, detekterar sensorn dessa förändringar.

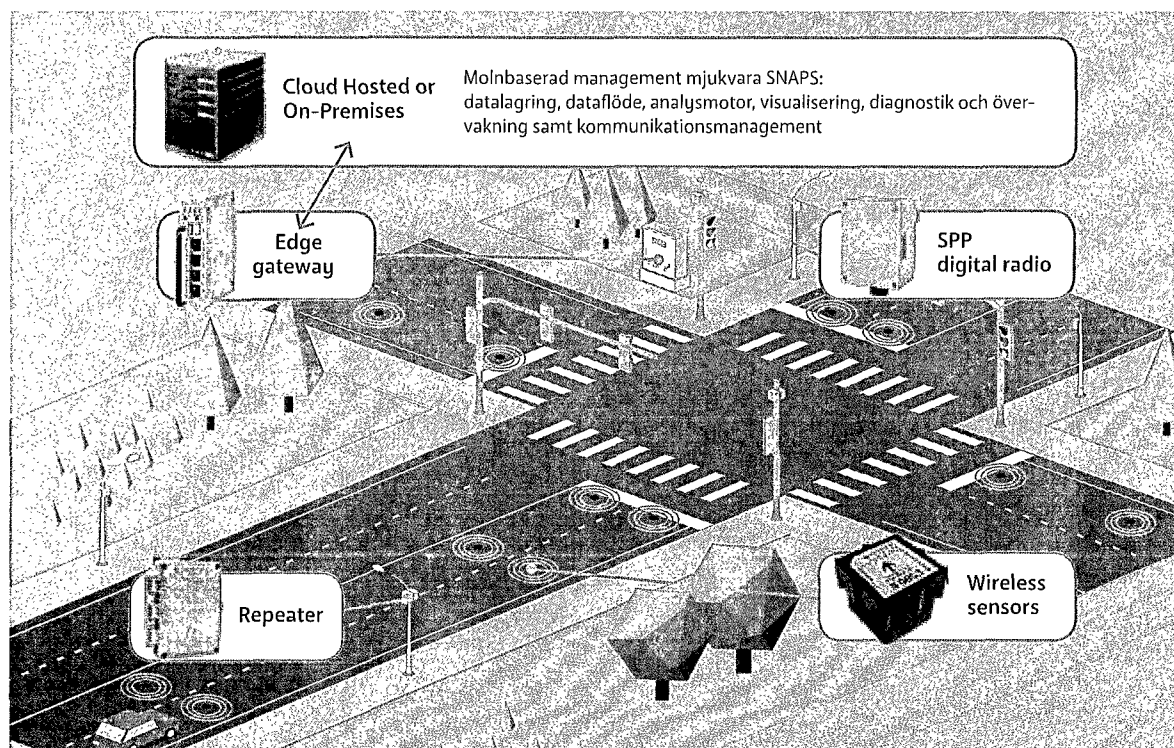
TagMasters lösningar är i många fall kombinationer av ovanstående teknologier parat med mjukvara för att skapa mer komplexa system som klarar av att hantera information från flera olika källor. Lösningarna är exempel på "edge computing" där uppkopplade enheter såsom sensorer får allt mer egen intelligens och snabbare kan utföra applikationer lokalt.

Det är avgörande att TagMasters lösningar levererar tillförlitlig, exakt och säker information till sina användare och övergripande system då insamlade data används för att styra kritisk verksamhet såsom styrning och optimering av trafikljus och positionering av tunnelbanor.

Forskning och utveckling

Utveckling av nya lösningar och produkter är en viktig del av TagMasters verksamhet. Via förvärv de senaste åren har TagMaster fått tillgång till hög kompetens inom de olika teknologierna RFID, ANPR, Radar och Wireless Magnetic, som beskrivs ovan. Det är främst genom att kombinera dessa

SYSTEMÖVERSIKT INKLUDERANDE "SNAPS"



Trådlös detektering för adaptiv kontroll av trafikljus.

olika teknologier som nya avancerade lösningar utvecklas.

TagMaster har en utarbetad innovationsprocess som är integrerad i hela företagsgruppen. Den är baserad på djup kunskap om kundernas behov, input från marknaden och insikter och erfarenheter om olika produkttegenskaper som kombineras i nya lösningar.

Produktion

TagMasters utvecklar och säljer sina lösningar i egna bolag i koncernen. TagMasters produkter produceras hos utvalda kontraktstillverkare i olika delar av världen, mestadels i Europa och USA. Projekt bedrivs för att konsolidera till färre partners. Produktionsmodellen innebär att inga investeringar görs i egna anläggningar, vilket ger en skalbar och "asset light" verksamhet.

Utifrån TagMasters tillväxtambitioner sker löpande utvärdering av tillverkningsenheterna. Detta görs inte bara för att säkra framtida produktionsvolymerna utan det bygger även lojala relationer och tillförlitlig produktionsplanering. På en alltmer konkurrensutsatt marknad ökar vikten av att säkerställa kostnadseffektiv tillverkning som möjliggör för TagMaster att erbjuda innovativa produkter till konkurrenskraftiga priser vid utlovade tidpunkter.

Internationell aktör

TagMaster har under de senaste åren via totalt sex förvärv och organisk utveckling utvecklats till en internationell

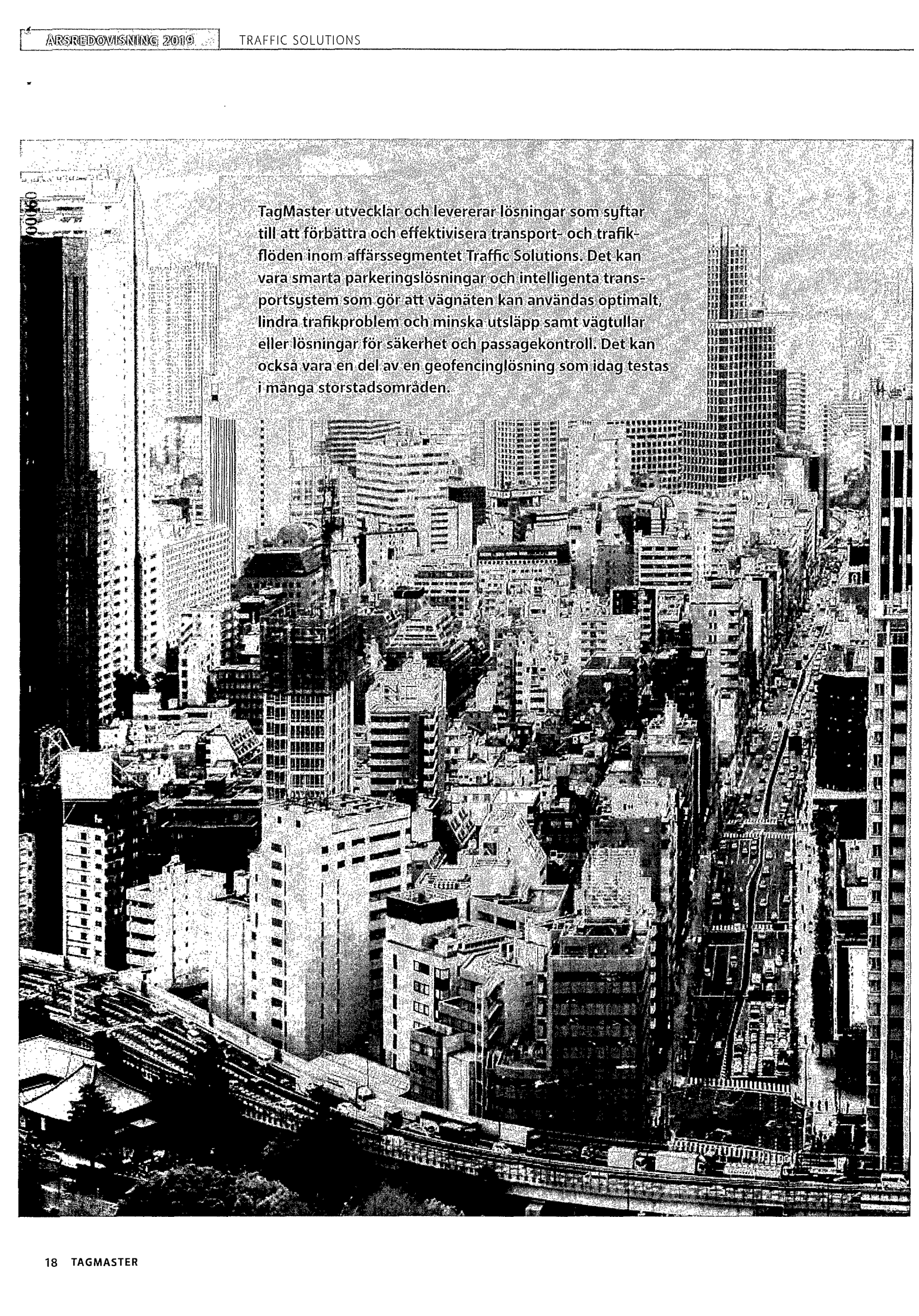
aktör som verkar och har etablerat kundrelationer över hela världen. Senast i juni 2019 förvärvades den amerikanska Sensys Network, en ledande tillverkare och leverantör av avancerade sensorsystem för Smarta Städer, som är baserat i Berkeley i Kalifornien.

Koncernen har huvudkontor i Kista, Stockholm och via egna dotterbolag närvaro i England, Frankrike samt i USA i Berkeley, Kalifornien. Under 2019 har koncernens organisatoriska struktur renodlats och verksamheterna i England, Frankrike och Sverige verkar numera under namnen TagMaster UK, TagMaster France respektive TagMaster Nordic. Verksamheten i USA verkar under namnet Sensys Networks.

Tag Master arbetar med följande produktvarumärken på marknaden: TagMaster, Citysync, Balogh, CA Traffic, Hikob samt Sensys Networks.

Totalt har koncernen cirka 115 medarbetare och mer än 600 partners i över 35 länder.

TagMasters försäljningsnätverk har historiskt bestått av ett fåtal partners såsom integratörer och installatörer inom parkering och accesskontroll. Under senare år har TagMaster kompletterat existerande nätverk med fler större integratörer/installatörer på strategiska marknader som Norden, EMEA och USA. Avsikten är att bygga upp ett än mer omfattande nätverk av större partners (key accounts) för att understödja bolagets tillväxtambitioner.

An aerial, high-angle photograph of a dense urban cityscape. The foreground shows a multi-lane highway with a train traveling along it. The city is filled with numerous high-rise buildings of varying heights and architectural styles, creating a complex, textured skyline. The lighting suggests a bright day, with shadows cast by the buildings.

TagMaster utvecklar och levererar lösningar som syftar till att förbättra och effektivisera transport- och trafikflöden inom affärssegmentet Traffic Solutions. Det kan vara smarta parkeringslösningar och intelligenta transportsystem som gör att vägnäten kan användas optimalt, lindra trafikproblem och minska utsläpp samt vägtullar eller lösningar för säkerhet och passagekontroll. Det kan också vara en del av en geofencinglösning som idag testas i många storstadsområden.

Lösningar för att förbättra trafikflöden i Smarta Städer

Inom Traffic Solutions arbetar TagMaster i huvudsak inom följande applikationsområden:

- Traffic management/Infomobility
- Parkering/Access
- Vägtullar

TagMasters lösningar inom Traffic Solutions efterfrågas bland verksamheter inom transport, trafik, säkerhet, parkering, flygplatser, hamnar och liknande verksamheter. Intresset för lösningar inom Traffic Solutions är växande och det blir allt vanligare att leverantörer som kan leverera flera av de teknologikomponenter som behövs för att göra intelligenta trafiklösningar möjliga efterfrågas.

Traffic management/infomobility

Traffic management

Traffic management berör planering, övervakning samt styrning av trafikflöden. Området innehåller flertalet applikationer och lösningar såsom tunnelövervakning, trafikljusstyrning och optimering, hastighetsövervakning och landsvägs- och motorvägsövervakning. Vagnäten är blodomloppet i våra transportsystem och dess funktion är essentiell för att vår vardag ska fungera. För att systemen ska fungera krävs intelligenta och alltmer avancerade trafiksystem och grunden för detta är sensorer och kameror som samlar in all nödvändig data. Intelligenta mjukvarusystem analyserar denna data för att föreslå anpassade lösningar till de olika operatörerna.

TagMaster har, via Sensys Network, ett mycket starkt erbjudande med trådlösa radar- och magnetiska sensorer samt en molnbaserad mjukvaruplattform som går under beteckningen SNAPS. Erbjudandet är en så kallad end-to-end lösning som riktar sig främst mot styrning och optimering av trafikljus men är även väl lämpad för

landsvägs- och motorvägsövervakning, samt för parkeringslösningar.

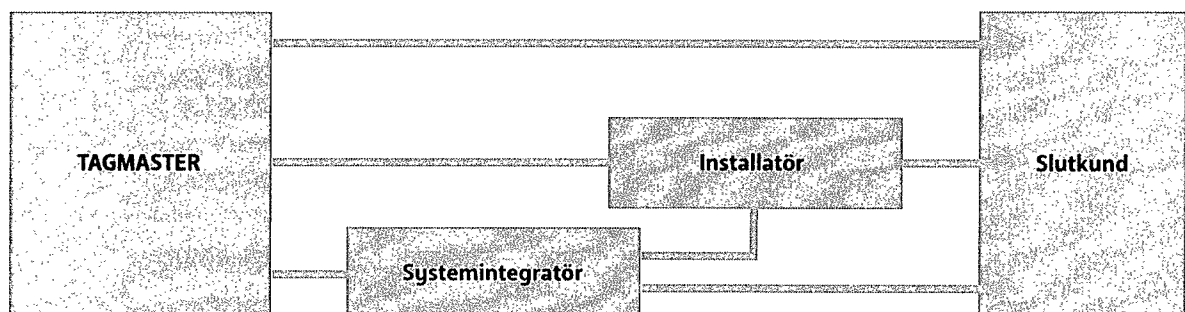
Traditionellt har mycket av dagens trafiksystem baserats på sensorteknologi i form av induktiva loopsystem. Dessa trafiksystem är dyra såväl vid installation som vid drift då de i många fall kräver att vägsystem helt stängs av vid installation och att kalibrering måste göras flera gånger om året. Sensys Networks trådlösa sensorsystem är signifikant mer kostnadseffektiva att installera än loopbaserade system och kräver minimalt underhåll och ingen kalibrering. I kombination med mjukvaruplattform, SNAPS, erbjuder TagMasters sensorsystem kraftfulla datainsamlingsmöjligheter och analys av dessa data som med hjälp av inbyggd AI (artificiell intelligens) ger lösningsförslag, så kallad "actionable information". SNAPS erbjuder även övervakning av sensorerna och lokala edge gateways. Sensys Networks anses vara världsledande inom ovanstående lösningar.

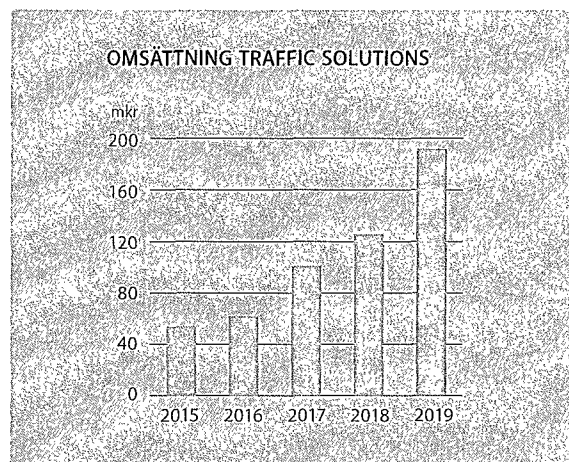
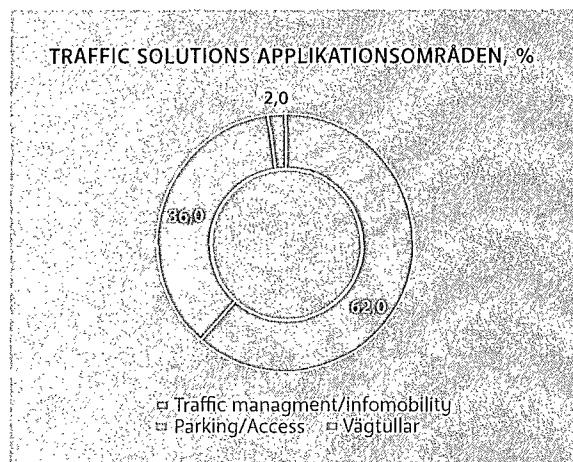
TagMaster har en stark tro på framtida kommersiella möjligheter för det som kallas infrastruktur till fordon (I2V). Det vill säga där trafikinformation som till exempel finns i korsningar utnyttjas för att informera fordon i närheten av korsningen. Se även "Give Me Green" på nästa uppslag.

Infomobility

Infomobilitylösningar syftar till att samla in och distribuera noggrann realtidsinformation rörande olika trafiksituationer och trafiklägen. Exempelvis kan det handla om fordonsklassificering och räkning, restidsinformationssystem, cykel- och fotgängare detektering och väderdetekteringsystem. TagMaster erbjuder en allt bredare produktportfölj inom Infomobility. Via ANPR kan bland annat restider estimeras och via radar och magnetiska sensorer kan myndigheter och andra intressenter förses med värdefull

SÄLJKANALER





information rörande fordon, cyklar och gångtrafikanter om vad som händer på vägarna. Information är vital för säkerheten, infrastrukturplanering och dess finansiering. TagMaster erbjuder högkvalitetsprodukter med bästa pris/prestanda och alla detekterings- och identifieringssystem karakteriseras av hög noggrannhet, hög tillförlitlighet, hög flexibilitet samt med uppkopplingsmöjlighet. På sikt kommer många Infomobilitylösningar att integreras med övriga trafiksystem för att öka värdet av informationen och för att kunna erbjuda nya lösningar. Exempelvis kan information om hastighet kopplas till väderförhållanden eller att vägtullavgifter kopplas till utsläppsnivåer. Ett exempel som redan är ett faktum är Sensys Networks detekteringssystem "Give Me Green!" som används för prioriteringsstyrning vid trafikljus för bussar, cyklister och gångtrafikanter.

Med förvärvet av Sensys Networks, stärktes applikationsområdet Traffic management och Infomobility väsentligt och stod för drygt 45 procent av koncernens totala försäljning.

Parkering/Access

Väl fungerande parkeringssystem är nyckeln till effektiva transportsystem. De erbjuder bilförare att snabbt och enkelt hitta lediga parkeringsplatser och resulterar i reducerad trängsel och mindre utsläpp. Utöver detta så hjälper det bilister att komma i tid till sin destination.

Parkeringsmarknaden genomgår en stor förändring där ny teknologi och användandet av appar och nya betalningssystem gjort det möjligt för nya aktörer att ta marknadsandelar.

TagMaster är en teknologinnovatör som erbjuder flexibla och kostnadseffektiva lösningar för bland annat parkeringsägare och professionella parkeringsoperatörer.

TagMaster erbjuder lösningar där parkeringsbommar och biljettautomater ersätts av ANPR-kameror eller RFID-läsare som registrerar in- och utpassering. För bilisten är det bara att köra in till en parkeringsplats och ut igen när det passar och sedan, via en app, automatiskt bli

debiterad för exakt den tid som denne har utnyttjat. Det här kallas för free flow-parkering.

TagMaster erbjuder även magnetisk- och radarbaserade trådlösa sensorer som detekterar fordon och kan användas för lastbilsparkeeringar, utomhusparkeeringar och för att tillsammans med laddstolpar för elbilar bygga system som identifierar tillgänglighet i realtid och kommunicerar detta till den växande elbilsflottan.

Applikationsområdet Parkering, Access och säkerhet stod för 28 procent av koncernens totala försäljning.

Vägtullar

Vägtullar har traditionellt använts för att finansiera och underhålla transportinfrastruktur såsom vägar, broar och tunnlar. På senare tid används vägtullar även för att minska trängsel och luftföroreningar i stadsmiljöer. Utvecklingen har gått från att debitera en fast avgift när bilisten passerar en viss punkt till dagens system där avgiften kan växla beroende på tidpunkt under dagen, längden på nyttjandet och vilken typ av bil som används. Genom introduktionen av prioriteringsfiler kan bilister ges möjlighet att betala extra för utökad mobilitet.

Traditionellt har manuell hantering av vägtullar varit det vanligaste där varje betalning skett till en person sittande i en kur. Men då detta system kräver att varje bil måste stanna helt ökar köerna och med detta även utsläppen. Manuell tullhantering är även en dyr driftsform i länder med höga löner.

Det finns i dag ett antal teknologier som används för att uppfylla lokala behov och regleringar. TagMaster erbjuder digital identifikation av fordon via RFID och ANPR-teknologin i så kallade ETC (Electronic Tolling Collection) system där en av de stora fördelarna är att bilisterna slipper att stanna och därmed minskar utsläppen.

I vissa städer som Stockholm och London används ANPR för att identifiera och sedan debitera fordon när de kör in i staden för att minska trafiken i innerstaden. Samma teknologi används i Paris och Lyon för att identifiera fordon med udda eller jämna registreringsnummer för att av miljöska

GiveMeGreen! – cyklistens gröna väg

Via förvärvet av amerikanska Sensys Networks som slutfördes i juni 2019 skapade TagMaster en egen plattform i USA. Koncernen fick dessutom en både bredare och djupare teknologikompetens. Förvärvet ger TagMaster en högre organisk tillväxtpotential och blir en än mer intressant partner i byggandet av framtidens Smarta Städer.

GiveMeGreen! – en app som ger grönt ljus vid nästa korsning

Sensys Networks har utvecklat en gratisapp för smarta telefoner som identifierar cyklister och skoterförare när de närmar sig en vägkorsning för att underlätta och korta väntan på grönt ljus. Appen går under namnet GiveMeGreen! och lanserades under 2019 och används bland annat i Santa Clarita i Kalifornien och i Fort Wayne, Indiana.

Med appen GiveMeGreen! nedladdad i telefonen upptäcks cyklisten eller skoterförare cirka 90 meter före en korsning med trafikljus. Signalsystem aktiveras då så att den aktuella trafikanten får grönt ljus så fort det är möjligt. Det innebär att cyklisten eller skoterförare inte behöver åka fram till en stolpe för att trycka på en knapp för att få grönt ljus. Det sker automatiskt.

Appen ger grönt ljus till cyklister och skoteråkare snabbare, ökar säkerheten för dessa utsatta trafikanten, hjälper till att minska trängseln och förbättra flytet i trafiken.



Lösningen bygger på Sensys Networks plattform (I2X) som ska utläsas infrastruktur till allt. Systemet är helt flexibelt och kan skräddarsys av den trafikmyndighet som vill installera det i sitt trafiksystem. Informationen i appen kan dessutom användas till att varna bilister om att cyklister finns i närheten av en korsning och kan breddas så att den även kan användas av fotgängare, lastbilsförare och andra användare.

Gratisappen GiveMeGreen! gynnar både cyklister och bilister genom att ge bättre information om förekomsten av cyklar i utsatta korsningar. Den förbättrar inte bara säkerheten, utan förbättrar också upplevelsen för cyklister vilket i sin tur kan få fler att välja cykeln framför andra kommunikationssätt.

kontrollera om ett visst fordon är tillåtet att köra i staden vid en specifik tidpunkt.

I många utvecklingsländer är den moderna teknologin för vägtullar ett intressant första steg för att ta tag i de stora problem som snabbt växande storstadsområden har såväl med stora behov av utbyggda vägnät som ökande luftföroreningar. I till exempel Indien används TagMasters RFID teknologi i vägtullar till att finansiera den snabba utbyggnaden av vägnätet som är helt nödvändigt för människor ska kunna transporteras och för att landet ska kunna utvecklas ekonomiskt.

TagMaster har även lösningar där magnetisk- och radarbaserade trådlösa sensorer detekterar fordon och kan användas för att styra bilister till dedikerade prioriteringsfiler beroende på köbildningar vid olika tider på dagen.

Lösningar för säkerhetssystem för till exempel områden där det är känsligt att obehöriga fordon kommer in finns också i TagMasters utbud. Det rör sig också om större övervakningssystem för städer eller stadsdelar där ANPR-teknologi och ibland RFID kan utnyttjas för att identifiera fordon och dess förare om det är önskvärt.

Det går också att följa var en bil befunnit sig vid specifika tidpunkter. Informationen kan användas för att koppla ett visst fordon till ett visst brott. Stora investeringar görs och kommer att göras i denna typ av teknologi runtom i Europa bland annat som ett led i arbetet med att förebygga terroristbrott.

Applikationsområdet Vägtullar står ännu så länge för mindre än fem procent av koncernens totala försäljning.

TagMaster är världens ledande leverantör av avancerade mobilitetslösningar för spårbinden trafik i storstadsområden. TagMasters lösningar inom Rail Solutions finns i ett brett utbud av applikationer vars syfte är att förbättra effektivitet, tillförlitlighet och punktlighet i offentliga masstransportsystem från spårvagnar till lätta järnvägsfordon och tunnelbanesystem.

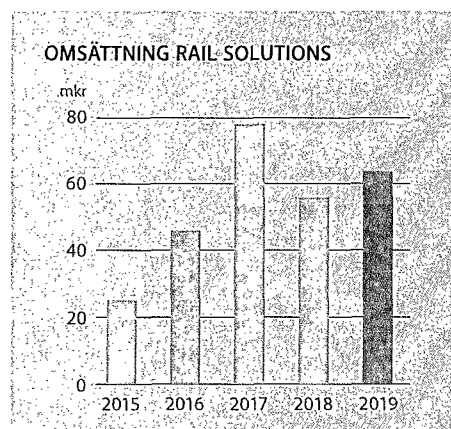


Världsledande lösningar för kollektivtrafik i storstäder

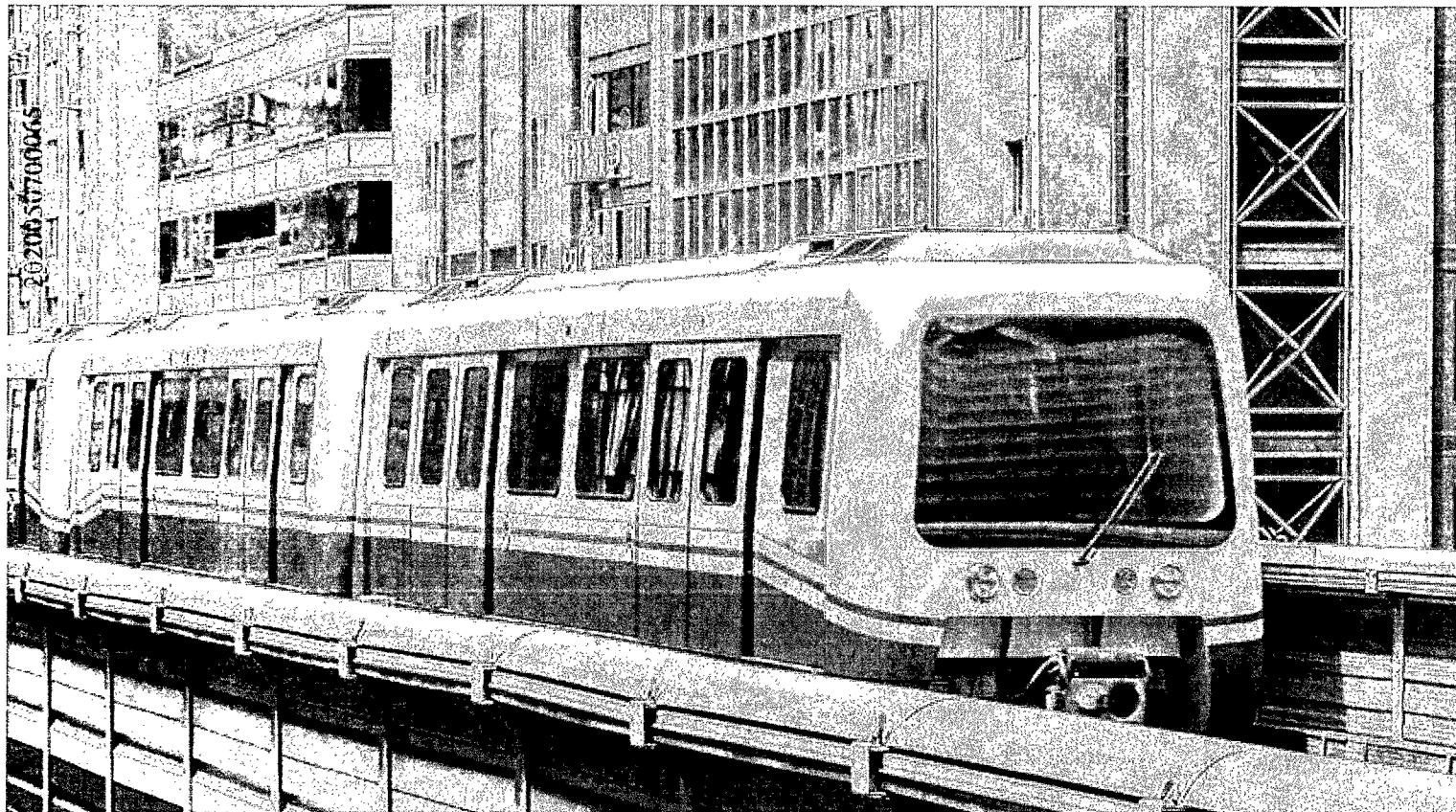
Varje minut görs tusentals avläsningar via TagMasters RFID-sensorer i tunnelbanor, spårvagnssystem och annan spårbinden trafik världen över. Den data som samlas in ligger till grund för att möjliggöra säker, punktlig och hållbar kollektivtrafik i stora stadsområden över hela världen där befintligt järnvägsnät kan utnyttjas effektivare genom tätare trafik.

Ledande leverantörer av järnvägssignalsystem använder TagMasters RFID-lösningar för storskaliga innovativa signaleringssystem såväl som för installation av system för kommunikationsbaserad tågkontroll (CBTC).

Inom affärssegmentet Rail Solutions arbetar TagMaster i huvudsak inom signalering och automatiserade tågstyrningssystem för i första hand tunnelbanor och spårvagnar.



APPLIKATIONER	APPLIKATIONSOMRÅDEN
Positionering	Tunnelbanor
Selektiv dörröppning/ plattformsdörrar	Tunnelbanor, spårvagnar, pendeltåg
Driftprioriteringar	Spårvagnar
Automatisk hastighets- kontroll	Tunnelbanor, spårvagnar
Passagerarinformation	Tunnelbanor, spårvagnar



Rail Solutions stod för 24 procent av koncernens totala försäljning.

Applikationsområden

RailTag är resultatet av ett utvecklingsprojekt som slutfördes 2017 och där serieleveranser har genomförts under 2018 och 2019. En RailTag är en sensor som monteras på spåret. Lösningen utvecklades i samarbete med flera av bolagets railkunder och har resulterat i en ny Tag med dubblerad livslängd.

RailTag har blivit en stor framgång på marknaden och är en funktionalitet som är mycket efterfrågad då railaktörer strävar efter så få byten och ingrepp i driften under projektens livslängd som möjligt, som i de flesta fall specificeras till 25–30 år. Produkten som är utvecklad i Sverige används bland annat i Londons tunnelbanetrafik.

TagMasters tågstyrningssystem bygger på koncernens produkter med hög grad av inbyggd funktionalitet och är väl anpassade för Rail Solutions. Det som till en början startade som ett projekt har idag blivit ett väl etablerat produktområde med ett starkt erbjudande till marknaden.

TagMasters egenutvecklade algoritmer för kritiska applikationer såsom positionsbestämning, axelräkning och dörröppning har skapat en stark position inom signalsystem för tunnelbanor och spårvagnar.

För att intensifiera innovationskraften och utvecklingen inom Rail Solutions har TagMaster skapat ett "centre of excellence" i Frankrike då de svenska och franska kompe-

tenserna slogs ihop för att förbättra produkterbjudandet till de ledande aktörerna inom tågsignalering.

Några stora kunder

Kunderna inom Rail Solutions består till största delen av globala signalsystemtillverkare. TagMasters affärsmodell bygger på att etablera än djupare relationer med sina kunder och att driva gemensamma utvecklingsprojekt för att bli integrerade i kundens systemlösningar.

Försäljningen inom Rail Solutions är starkt projektbunden och varje affär är stor och komplicerad och kräver mycket kunskapsutbyte mellan TagMaster och kunden. För att fullt ut kunna utnyttja fördelarna med TagMasters teknologi måste bolagets tekniker komma i direkt kontakt med kundens ingenjörer och försäljningen medför därför i flera fall tekniskt anpassnings- eller utvecklingsarbete till en viss lösning, som kunden efterfrågar. Det kan röra sig om allt från mindre justeringar till större utvecklingsarbeten som i de allra flesta fall bedrivs som ett ingenjörarbete där TagMaster fakturerar kunden för värdeadderande funktioner.

Trenden går mot att flera av kunderna outsourcar sin teknikutveckling såsom Automotiveindustrin har gjort under tiotals år. TagMasters kompetens matchar väl de krav som även i framtiden kommer att ställas på externa utvecklingspartners.

En värderingsstyrd kultur för innovation och resultat

Engagerade medarbetare spelar en central roll i TagMaster för att skapa en dynamisk företagskultur och driva innovation och resultat. I en koncern som består av flera förvärvade bolag är det viktigt med starka värderingar för att arbeta åt samma håll. Under 2019 har organisationen utökats med nästan 40 nya medarbetare genom förvärvet av amerikanska Sensys Networks.

TagMasters företagskultur kännetecknas av en stark innovationsananda och korta beslutsprocesser som bygger på nedanstående fem kärnvärden. Dessa präglar alla medarbetares handlingar både internt och externt och företagets förhållningssätt i den dagliga verksamheten.

Kärnvärden

- ▶ Lönsamhet ▶ Innovativ ▶ Kundfokus
- ▶ Professionalitet ▶ Engagemang

Dessa kärnvärden utgör grunden för att bibehålla och stärka en god företagskultur. Att dessa värderingar genomsyrar allt som görs i TagMasterkoncernen är än viktigare då koncernen består av ett antal förvärvade bolag i olika länder.

Organisation

TagMasters organisationsstruktur utgår från de funktioner som återfinns inom koncernen och har följande funktioner:

- ▶ Försäljning ▶ Forskning och utveckling
- ▶ Operations ▶ Administration

De olika länderna har en lokal administrationsfunktion som hanterar uppgifter som kräver landspecifik kompetens. Exempel på sådana uppgifter är rapportering av skatter och avgifter, legal finansiell rapportering och hantering av personalrelaterade frågor.

Stärkt organisation genom förvärv

De senaste årens förvärv har medfört att antalet medar-

betare från början av 2015 till slutet av 2019 har ökat med nästan 100 personer och verksamhet bedrivs i fyra länder och på nio olika orter. Koncernen hade vid årsskiftet 115 medarbetare.

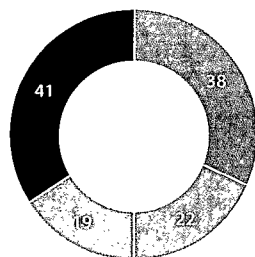
För att kunna ta vara på de förvärvade bolagens kompletterande kompetens läggs stort fokus på integration och implementering av gemensamma processer. I detta arbete betonas TagMasters kärnvärden och vikten av gemensamma processer och värderingar inom samtliga funktioner trots kulturella och geografiska skillnader. Integration av medarbetare och fortsatta implementering av TagMasters kärnvärden och därmed en stärkt gemensam företagskultur, har fortsatt fokus och fortgår kontinuerligt inom samtliga funktioner och bolag som ingår i koncernen.

Starkt utvecklingsarbete

Utvecklingsverksamheten i Europa är till stora delar integrerad och bedrivs under ledning av koncernens CTO. Utvecklingsmedarbetare finns i Sverige, England, Frankrike och Slovakien. Produktutvecklingen sker genom en produktledningsprocess som är gemensam för samtliga bolag inom koncernen. Sensys Networks har sin egen CTO och utvecklingsarbetet bedrivs i Berkeley (Kalifornien).

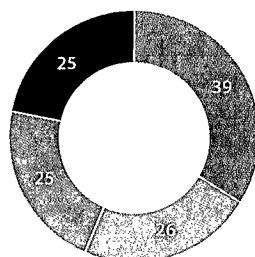
Då utvecklingsarbete och innovation är avgörande för TagMasterkoncernens framgång satsas en förhållandevis stor del av omsättningen på utveckling. Under 2019 utgjorde lönekostnaderna hänförliga till utveckling drygt

MEDELTALE MEDARBETARE PER LAND



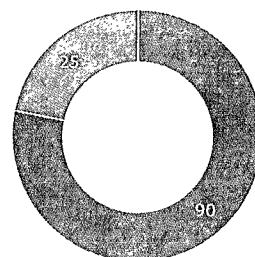
■ Frankrike ■ England
■ Sverige ■ USA

MEDARBETARE PER FUNKTION VID ÅRETS SLUT



■ Forskning och utveckling ■ Operations
■ Försäljning/marknad ■ Administration

FÖRDELNING MÅN/KVINNOR



■ Män ■ Kvinnor

SIMON KAO,
Sr. Software Engineer, Berkeley, Kalifornien

Hur länge har du varit på Sensys Networks och varför sökte du dig dit?

– I nio år. Jag sökte mig hit då jag var intresserad av att skapa programvara för en verklig hårdvaruapplikation. Det är helt annorlunda mot den rena programvaruutveckling som jag hade arbetat med tidigare.

Vilken typ av jobb har du på Sensys Networks?

– Mitt jobb är att skriva och underhålla den programvara som fältteknikerna och kunderna använder för att konfigurera och underhålla hårdvaran ute på plats där den är installerad.

Vad är det bästa med ditt jobb?

– Det bästa är den flexibilitet som ledningen ger mig för att fokusera på att göra det som behöver göras.

Hur påverkar fusionen med TagMaster dina möjligheter att utvecklas inom de områden du arbetar?

– Jag tror att samgåendet ger fler möjligheter eftersom Sensys Networks nu är en del av ett större ekosystem, så att säga. Därmed kan det finnas ytterligare applikationsområden där jag kan använda min kompetens.

SOPHIA HAQUI,
Software Engineer, Berkeley, Kalifornien

Hur länge har du varit på Sensys Networks och varför sökte du dig dit?

– Jag har arbetat här i cirka tre år nu. Jag började först som konsult gällande apputveckling inom GiveMeGreen!-projektet. När projektet växte och vi började arbeta med fler städer bestämde jag mig för att ta anställning på heltid.



Vad har du för jobb på Sensys Networks?

– Jag är mobilapputvecklare av GiveMeGreen!-lösningen. Jag byggde iOS- och Android-apparna och arbetar nu bland annat med att underhålla och utveckla dem. Jag reser också till städerna där vi har installerat GiveMeGreen! för att konfigurera vägkorsningar och skapa nya funktioner som passar specifika behov.

Vad är det bästa med ditt jobb?

– Jag började när GiveMeGreen! bara var en idéskiss på ett papper och jag fick chansen att ta idén hela vägen till en skarp helt färdig lanserad lösning i ett antal städer. Det är en mycket innovativ produkt, vilket gör mitt jobb väldigt spännande.

Hur påverkar samgåendet med TagMaster dina möjligheter att utvecklas inom mjukvaruutveckling?

– Fusionen med TagMaster ger fler möjligheter för mig att arbeta med de olika programvaruprodukterna och jag hoppas få en chans att komma till Europa och hjälpa till med programutvecklingsprojekt där.

14 procent av den totala omsättningen. Utvecklingsarbetet går bland annat ut på att genom att kombinera de olika teknologier TagMaster arbetar med utveckla överlägsna produkter och lösningar som ökar effektiviteten, säkerheten och kostnadseffektiviteten för kunderna.

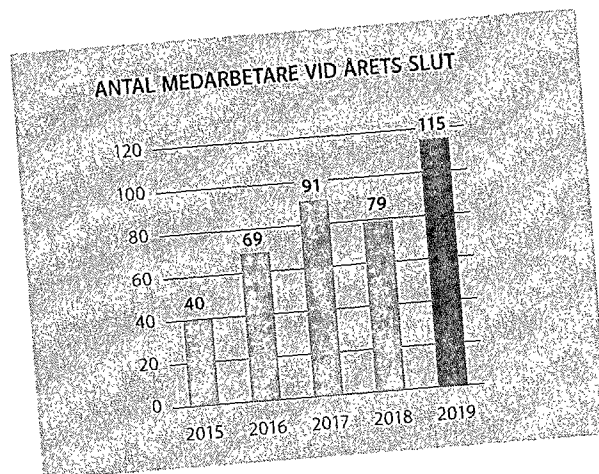
Ökat kommersiellt fokus för organisk tillväxt

TagMaster arbetar för att stärka sitt kommersiella fokus inom hela koncernen och har under 2019 anställt nya medarbetare och stärkt säljorganisationen på flera marknader. Under 2019 ökade säljorganisationens andel av koncernens totala satsning mest av de fyra funktionerna – Försäljning, Utveckling, Operations och Administration.

Bolagets kommersiella styrka ökar även genom satsningen på en för koncernen gemensamt driven strukturerad försäljningsstyrning där fokus ligger på att utveckla försäljningsprocesser, komplettering av CRM-system och andra åtgärder inom utvalda segment.

Det hela handlar om att ha ett starkt så kallat top line-

fokus. Efter konsolidering av de senaste årens förvärv innebärande bantning av produktutbud, utrensning av olönsamma produkter och nedskärning av kostnaderna ligger nu fokus på att öka försäljningen.



20200507000000



KATHERINE MERTZ,
Director of Sales, Western Region, Phoenix, Arizona

Hur länge har du varit på Sensys Networks och varför sökte du dig dit?

– I nästan tolv år. Jag var inledningsvis intresserad eftersom det var ett innovativt, livligt start-up-företag med medarbetare som visade stor energi och entusiasm för sitt arbete.

Vilken typ av jobb har du på Sensys Networks?

– Jag är försäljningsdirektör med ansvar för den västra delen av Nordamerika. Arbetet omfattar att upprätthålla kundrelationer, sälja till nya och befintliga kunder och marknader, hantera projekt och kundförväntningar, demonstrera vår teknik och utbilda kunder samt att hantera distributörer i regionen. Jag började min karriär på Sensys Networks som försäljningsadministratör och flyttade efter några år från innesäljare till extern försäljning. Jag är tacksam för de många mentorer som jag har träffat på Sensys Networks på vägen.

Vad är det bästa med ditt jobb?

– Jag tycker om att lösa kundernas problem med vår teknik och därmed förenkla och förbättra deras liv. Nyligen fick en av mina kunder, som jag har arbetat med under lång tid, flera utmärkelser och pris för ett projekt som använder vårt GiveMeGreen! app-baserade cykeldetekteringssystem. Systemet gör cykelresor säkrare och enklare för cyklister i den stad som min kund verkar. Priset gav ett välförtjänt erkännande för förbättringarna.

Hur påverkar samgåendet med TagMaster dina möjligheter att utvecklas inom ditt försäljningsområde?

– Samgåendet har redan haft en positiv inverkan i min region. Mina kunder har ett än större förtroende för vårt företag och många är angelägna om att få vet mer om produktutveckling och integration med teknik som redan existerar i TagMaster-portföljen. Mina kunder och jag är glada och positiva över vad framtiden för Sensys Networks och TagMaster kan komma att bära med sig.



MAIJA PIITULAINEN,
Senior Project Manager, utvecklingsavdelningen, Kista

Hur länge har du varit på TagMaster och varför sökte du dig dit?

– Jag började i augusti 2019 och det var en bekant som tipsade mig om tjänsten. Jag arbetade på ett annat företag där jag trivdes och var därför tveksam om jag skulle söka, men när jag kom till TagMaster och träffade min blivande chef, produkterna och framför allt utvecklingsavdelningen förstod jag att jag hade kommit rätt.

Vad har du för jobb på TagMaster och vad går det ut på?

– Jag arbetar som projektledare på utvecklingsavdelningen. Projekten börjar med en "Requirement Specification" och "Development Estimation" som beskriver produkten eller lösningen som ska utvecklas samt projektets tidplan och budget.

Vad är det bästa med ditt jobb?

– Det är att jag får använda all min kunskap och erfarenhet och inte bara en del av den och att varje dag är så varierande och utmanande. Det låter som en klyscha, men så är det. Men utan alla de fantastiskt trevliga och framför allt kunniga kollegor som finns i företaget skulle det inte vara lika kul.

Vad ser du för utmaningar och möjligheter i just ditt arbete?

– Att uppnå målen, som jag har i varje projekt, i utsatt tid är alltid en utmaning. TagMaster har från början gett mig verktyg för att uppnå dessa mål. Det finns en tydlighet här som jag har saknat hos andra företag som jag har arbetat på tidigare.

Femårsöversikt

2020050700069

Resultaträkning, tkr	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning	262 955	195 561	195 394	113 892	78 975
Förändring av lagervaror under tillverkning och färdiga varor	-2 319	-780	2 630	2 631	-
Övriga rörelseintäkter	2 216	1 215	567	544	47
Summa intäkter	262 852	195 996	198 591	117 067	79 022
Rörelsens kostnader	-240 522	-183 265	-176 771	-113 260	-76 320
Justerad EBITDA	22 330	12 731	21 820	3 807	2 702
Ej återkommande kostnader hänförliga förvärv	-9 471	-	-	-	-
Avskrivningar och nedskrivningar	-30 851	-11 957	-7 227	-2 870	-1 365
Rörelseresultat	-17 992	774	14 593	937	1 337
Finansnetto	-2 070	-356	-432	-432	-50
Resultat före skatt	-20 062	418	14 161	505	1 287
Skatt	-5 086	2 946	2 909	3 710	1 866
ÅRETS RESULTAT	-25 148	3 364	17 070	4 215	3 153

Balansräkning, tkr

Tecknat men ej inbetalt kapital	-	2 806	-	-	-
Immateriella anläggningstillgångar	167 098	51 400	53 286	32 325	20 358
Materiella anläggningstillgångar	3 310	3 008	1 425	948	1 028
Finansiella anläggningstillgångar	7 345	7 259	9 135	6 917	4 194
Varulager	53 386	37 037	40 210	22 099	14 372
Kortfristiga fordringar	66 873	45 251	59 526	33 331	17 390
Kassa och bank	41 293	20 297	23 276	9 903	4 492
Summa tillgångar	339 305	167 058	186 858	105 523	61 834
Eget kapital	199 096	105 331	96 731	45 707	44 059
Skulder till kreditinstitut	55 962	5 500	7 598	8 567	-
Långfristiga skulder	15 630	16 232	28 370	14 227	1 476
Kortfristiga skulder	68 617	39 995	54 159	37 022	16 299
Summa eget kapital och skulder	339 305	167 058	186 858	105 523	61 834

Kassaflöde, tkr

Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital	20 501	14 204	37 821	10 390	3 154
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital	-25 407	-1 201	-17 117	-9 487	2 069
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-4 906	13 003	20 704	903	5 223
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-143 511	-13 690	-40 298	-4 034	-35 174
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	169 334	-2 516	32 911	8 670	28 619
Periodens kassaflöde	20 917	-3 203	13 317	5 539	-1 332

Nyckeltal

Nettoomsättning, Tkr	262 955	195 561	195 394	113 892	78 975
Nettoomsättningstillväxt %	34,5	0,1	71,6	44,2	26,3
Bruttovinstmarginal %	66,6	62,7	65,9	63,7	58,7
Justerad EBITDA-marginal %	8,5	6,5	11,2	3,3	3,4
EBITDA-marginal %	4,9	6,5	11,2	3,3	3,4
Rörelsemarginal %	-6,8	0,4	7,5	0,8	1,7
Soliditet %	58,7	63,1	51,8	43,3	71,3
Avkastning på eget kapital %	-16,5	3,3	24,0	9,4	11,0
Kapitalomsättningshastighet	1,4	1,8	2,5	2,3	2,7
Resultat per aktie före utspädning, sek	-0,07	0,02	0,09	0,03	0,02
Resultat per aktie efter utspädning, sek	-0,07	0,02	0,09	0,03	0,02
Genomsnittligt antal aktier, tusental	294 468	201 389	187 320	167 824	144 712
Antal aktier vid periodens slut, tusental	366 188	201 389	201 389	167 824	167 824
Börskurs på bokslutsdagen, sek	0,81	1,15	1,65	1,13	1,47
Medeltal anställda	120	89	95	73	40

Aktien och ägarna

TagMasters aktier av serie B är noterade och handlas på Nasdaq First North Growth Market. Aktien noterades den 3 juli 2000. Tagmasters Certified Adviser är Erik Penser Bank. Aktiekursen var den 30 december 2019 0,81 kronor och börsvärdet uppgick till 296 612 Tsek.

Aktiekapitalet

Aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2019 till 18 309 408,55 kronor fördelat på 366 188 171 aktier med ett kvotvärde på 0,05 kronor. Enligt TagMasters bolagsordning ska aktiekapitalet vara lägst 5 000 000 kronor och högst 20 000 000 kronor fördelat på lägst 100 000 000 aktier och högst 400 000 000 aktier. Aktierna kan utges i två serier, serie A och serie B. Varje aktie av serie A berättigar till tio (10) röster vid bolagsstämman och varje aktie av serie B berättigar till en (1) röst. Alla aktier har lika rätt till del i Bolagets vinst och tillgångar.

Utdelningspolicy

Storleken på de kommande utdelningar beror på Bolagets framtida resultat, finansiella ställning, kapitalbehov och kassaflöden. Styrelsen för TagMaster gör bedömningen att kontant utdelning till aktieägarna inte kommer att bli aktuellt inom den närmaste framtiden.

Aktieägare

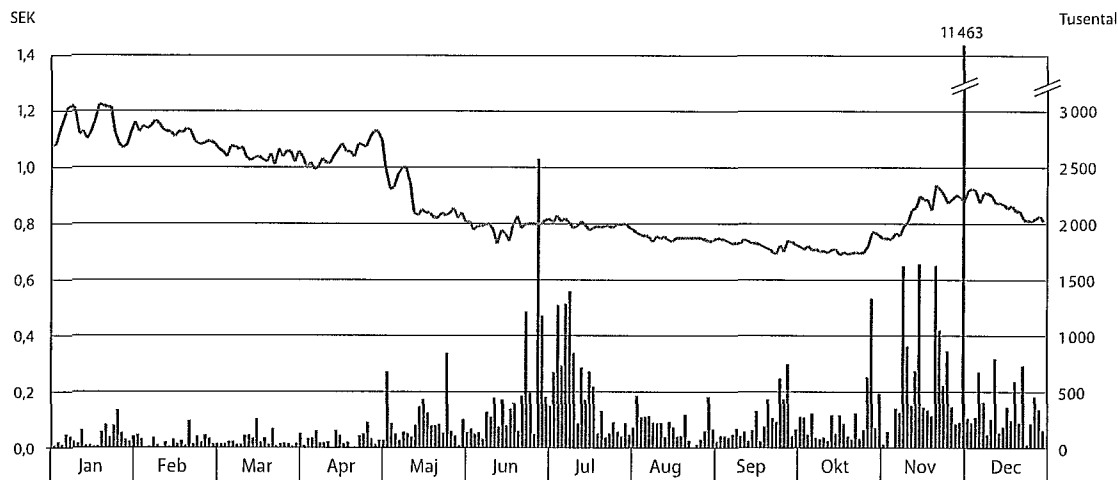
Det totala antalet aktieägare per den 31 december 2019 uppgick till 2 909 jämfört med 2 568 föregående år. De 15 största aktieägarna hade tillsammans 73 procent av aktiekapitalet och motsvarande andel av rösterna.

Bolagets största ägare

Ägare	Antal B-aktier	Kapital %	Röster %
Gert Sviberg med bolag	50 000 000	13,65	13,65
Eiffel Investment Group SAS	38 718 750	10,57	10,57
Tomas Brunberg inklusive bolag	32 386 329	8,84	8,84
Familjen Hamilton/Lewenhaupt med bolag	30 176 950	8,24	8,24
LKM Stiftelsen	24 000 000	6,55	6,55
Nordnet Pensionsförsäkring AB	16 651 666	4,55	4,55
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension	14 464 740	3,95	3,95
Mikael Aronowitsch inklusive bolag och stiftelse	11 736 485	3,21	3,21
Ribbskottet AB	11 000 000	3,00	3,00
Skandinaviska Enskilda Banken AB, W8IMY	10 153 151	2,77	2,77
Jan Westlund	9 371 352	2,56	2,56
Jonas Svensson	5 480 292	1,50	1,50
Gunvald Berger	4 668 502	1,27	1,27
Credit Suisse (Luxembourg) SA	4 375 460	1,19	1,19
SEB Life International	3 975 000	1,09	1,09
Total 15 största ägarna	267 158 677	72,96	72,96
Övriga	99 029 494	27,04	27,04
Totalt	366 188 171	100,00	100,00

2020050700071

AKTIEUTVECKLING 2019



Aktiekapitalets utveckling

År	Händelse	Ökning av antalet aktier	Förändring av aktiekapital (SEK)	Totalt antal A-aktier	Totalt antal B-aktier	Totalt aktiekapital (SEK)
1994	Bolagsbildning	5 000 000	-	2 000 000	3 000 000	50 000,00
1994	Nyemission	2 000 000	20 000,00	2 000 000	5 000 000	70 000,00
1995	Nyemission	10 000 000	100 000,00	2 000 000	15 000 000	170 000,00
1995	Fondemission och ökning av aktiernas kvotvärde	-	1 530 000,00	2 000 000	15 000 000	1 700 000,00
1995	Konvertering av skuldebrev med optionsrätt	3 000 000	300 000,00	2 000 000	18 000 000	2 000 000,00
1996	Nyemission	6 750 000	675 000,00	2 000 000	24 750 000	2 675 000,00
1997	Nyemission enligt 1996 års optionsavtal	2 250 000	225 000,00	2 000 000	27 000 000	2 900 000,00
1998	Nyemission	6 850 000	685 000,00	2 000 000	33 850 000	3 585 000,00
2003	Konvertering av A-aktier till B-aktier	-	-	-	35 850 000	3 585 000,00
2008	Nyemission	11 648 491	1 164 849,10	-	47 498 491	4 749 849,10
2008	Nyemission	8 000	800,00	-	47 506 491	4 750 649,10
2010	Nyemission	11 000 000	1 100 000,00	-	58 506 491	5 850 649,10
2011	Nyemission	29 253 245	2 925 324,50	-	87 759 736	8 775 973,60
2011	Nyemission	7 600 000	760 000,00	-	95 359 736	9 535 973,60
2012	Nyemission	12 371 972	1 237 197,20	-	107 731 708	10 773 170,80
2013	Minskning av aktiekapitalet	-	-5 386 585,40	-	107 731 708	5 386 585,40
2015	Nyemission	43 092 683	2 154 634,15	-	150 824 391	7 541 219,55
2015	Riktad nyemission	17 000 000	850 000,00	-	167 824 391	8 391 219,55
2017	Nyemission	33 564 878	1 678 243,90	-	201 389 269	10 069 463,45
2019	Nyemission enligt personaloptionsprogrammet 2015/2018	2 483 292	124 164,60	-	203 872 561	10 193 628,05
2019	Riktad nyemission	51 625 000	2 581 250,00	-	255 497 561	12 774 878,05
2019	Nyemission	110 690 610	5 534 530,50	-	366 188 171	18 309 408,55

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse	31
Risker och riskhantering	33
Resultaträkning, koncern	35
Balansräkning koncernen	36
Förändringar av eget kapital koncernen	38
Kassaflödesanalys koncernen	38
Resultaträkning moderbolaget	39
Balansräkning moderbolaget	40
Förändringar av eget kapital moderbolaget	42
Kassaflödesanalys moderbolaget	42
Noter	43
Försäkrar	57
Revisionsberättelse	58
Styrelse	61
Ledning	62
Ordlista och definitioner	63

Förvaltningsberättelse 2019

2020050700073

Verksamhet

TagMaster är ett applikationsinriktat teknikföretag som utvecklar och säljer avancerade sensorsystem och lösningar baserade på radio-, radar-, magnetisk- och kamerateknologier för krävande miljöer. TagMaster arbetar inom två affärsområden - Traffic Solutions och Rail Solutions - under produktvarumärkena TagMaster, CitySync, Balogh, CA Traffic, Magsys, Hikob och Sensys Networks - med innovativa mobilitylösningar för att öka effektivitet, säkerhet, bekvämlighet och för att minska belastningen på miljön inom Smarta Städer. TagMaster har dotterbolag i England, Frankrike, och i USA och exporterar främst till Europa, Mellanöstern, Asien och Nordamerika via ett globalt nätverk av partners och systemintegratörer.

Produktutveckling

Utvecklingsteamet har under de senaste åren löpande förbättrat metoder och verktyg för ledning och styrning. Det har givit resultat i förbättrade nyckeltal för nyutveckling samtidigt som bolagets utvecklingsresurser nu snabbt fördelas effektivt mellan de olika produktområdena efter bolagets kommersiella strategi. I takt med att kompetensnivån har stärkts hos teamet har användandet av externa konsulter i princip upphört inom teknikutveckling vilket lett till högre effektivitet, förbättrad industrialisering och mycket god förmåga till produktförvaltning. Utvecklingsresurserna har under året till stor del använts för att ta fram nya ANPR-kameror, RFID-produkter för tågapplikationer, sensorer för standardiserade IoT-nät samt för uppdatering av produkter för räkning och klassificering av fordon. Vidare har olika mjukvaruorienterade aktiviteter bedrivits för konvertering, konsolidering, presentation och analys av trafikdata samt framtagning av mobila appar för både installationspersonal och för användande direkt av trafikanter.

Utvecklingsavdelningen består av 39 (31) personer och är bolagets enskilt största kostnadspost. Under året har personalkostnader för produktutvecklingsverksamheten utgjort drygt 30 procent av koncernens personalkostnader.

Väsentliga händelser under året

Den 13 juni slutfördes förvärvet av amerikanska Sensys Networks Inc. Köpeskillingen uppgick till 17,5 Musd. Sensys Networks har huvudkontor i Berkeley i Kalifornien och leds av branschveteraner med lång erfarenhet av trådlös kommunikation, operatörsgrederad infrastruktur, enterprise-mjukvara och trafikledningssystem för myndigheter. Förvärvet finansierades genom en kombination av nya lån om 5,7 Musd, en nyemission med företrädesrätt för befint-

liga aktieägare samt en nyemission med avvikelse från företrädesrätten för befintliga aktieägare (riktad emission) som sammantaget uppgick till 115,5 Mkr efter avdrag för emissionskostnader om 14,3 Mkr.

Förväntad framtida utveckling

Framtidsutsikterna är oförändrat goda och i och med förvärvet av Sensys Networks till och med bättre. Med större volym och ett bredare utbud som även sträcker sig mer mot lösningar inom viktiga tillväxtområden har företaget långsiktigt goda tillväxtpotentialer.

TagMaster kommer även fortsättningsvis att se perioder framöver då försäljnings- och resultatutvecklingen momentant avstannar inom vissa applikationsområden där koncernen investerar för framtida tillväxt, vilket kan innebära att kostnaderna kommer före intäkterna av dessa satsningar. Det kommer även fortsättningsvis vara variationer i kvartalsvolymerna inom Rail Solutions då railaffären är volatil och produktleveranser kan variera stort mellan kvartalen.

TagMaster fortsätter aktivt arbetet med att finna fler möjligheter till förvärv inom existerande och närliggande teknikområden med syfte att utöka produkt- och lösningserbjudandet och marknadsnärvaron. Målsättningen är att vara en attraktivare leverantör av realtidsinformation, som är en grundförutsättning för att bygga framtidens Smarta Städer.

Omsättning och resultat

Årets försäljning är högre än föregående år och uppgick till 263,0 Mkr (195,6), en ökning med 34,5 procent. Från förvärvsdatumet har Sensys Networks bidragit med 74,9 Mkr i nettoomsättning.

Av den totala omsättningen svarade den europeiska verksamheten för 188,1 Mkr (195,6), varav kundgruppen Rail solutions med 63,8 Mkr, och den amerikanska verksamheten med 74,9 Mkr.

Omkostnaderna uppgick till 163,7 Mkr (110,9). Den generella ökningen är hänförlig till en större struktur i och med förvärvet av Sensys Networks. TagMaster tillämpar kostnadsföringsprincipen för utvecklingsutgifter dvs ingen utveckling aktiveras.

Kassaflöde och finansiell ställning

Per 31 december 2019 uppgick tillgänglig likviditet till 74,8 Mkr (32,3) varav checkräkningskrediterna utgör 33,5 Mkr (12,0). Soliditeten uppgick vid periodens utgång till 58,7 procent (63,1). Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick för räkenskapsåret till -4,9 Mkr (13,0).

Kundfordringarna uppgick till 56,7 Mkr (32,1) och leverantörsskulderna uppgick till 19,5 Mkr (12,8). Varulagret uppgick till 53,4 Mkr (37,0). Den stora ökningen av lager och övriga omsättningstillgångar förklaras av att Sensys Networks nu inräknas i koncernbalansräkningen.

Moderbolaget

Moderbolagets omsättning uppgick till 84,2 Mkr (73,9). Rörelseresultatet för perioden uppgick till 15,8 Mkr (8,7) och resultat efter skatt till 12,2 Mkr (7,1). I årets omsättning och rörelseresultat ingår fakturering av koncerninterna tjänster om 5,3 Mkr. Moderbolaget hade i genomsnitt 19 (20) anställda.

Personal

Medelantal anställda var 120 (89) varav 25 procent (28) var kvinnor. Vid årets slut uppgick antalet anställda 115 (79) varav anställda i Sensys Networks uppgick till 37.

Aktieägare

TagMaster AB (publ.) org. nr 556487-4534 med säte i Stockholm är listat och aktien handlas på marknadsplatsen Nasdaq First North Growth Market i Stockholm.

TagMasters Certified Advisor är Penser Bank. Antalet aktieägare i TagMaster per den 31 december 2019 var 2 909 (2 568). Följande ägare innehar vid årets slut mer än 10 procent av aktierna i bolaget:

Ägare

	Antal aktier	Innehav %
Gert Sviberg med bolag	50 000 000	13,7
Eiffel Investment Group SAS	38 718 750	10,6

Resultatdisposition

(Belopp i kr)

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämmans förfogande står:	
Balanserad vinst	46 628 772
Överkursfond	171 454 976
Årets resultat	12 175 664
Summa	230 259 412
Styrelsen föreslår att:	
i ny räkning överföres	230 259 412
Summa	230 259 412

Koncernen

Flerårsöversikt (tkr)	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning	262 955	195 561	195 394	113 892	78 975
Rörelseresultat	-17 992	774	14 593	937	1 337
Resultat efter finansiella poster	-20 062	418	14 161	505	1 287
Balansomslutning	339 305	167 058	186 858	105 523	61 834
Soliditet (%)	58,7	63,1	51,8	43,3	71,3
Medeltal anställda	120	89	95	73	40

Moderbolaget

Flerårsöversikt (tkr)	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning	84 175	73 891	90 413	79 837	66 468
Rörelseresultat	15 728	8 722	14 063	10 610	7 621
Resultat efter finansiella poster	15 554	8 303	13 824	10 019	7 310
Balansomslutning	323 112	139 505	142 801	86 476	63 462
Soliditet (%)	77,0	84,6	75,7	72,9	80,5
Medeltal anställda	19	20	17	19	16

Risker och riskhantering

2020050700075

Operativa risker

Kunder och partners

Koncernen har ett antal större och mindre partners i mer än 35 länder. Dessa partners utgörs av distributörer, återförsäljare och integratörer. Den största partnern stod under 2019 för cirka 7 procent av den totala försäljningen och de fem största stod tillsammans för cirka 24 procent. Således kan förlusten av en betydande partner få stora konsekvenser för koncernen. Koncernen har dock växt både organiskt och genom förvärv vilket gör att det finns möjligheter att kompensera för eventuella bortfall via nya och existerande partners på våra nya hemmamarknader.

Leverantörer

Största delen av koncernens produktion och logistik är outsourcad vilket skapar stor flexibilitet i produktionsflödet, både av kapacitet och kostnader. Det har dock medfört att TagMaster är beroende av ett fåtal leverantörer för att säkerställa att leveranser och därmed även att försäljning genomförs. För att kortsiktigt hantera risken för negativ påverkan på försäljningen på grund av leveransproblem håller koncernen ett visst lager av komponenter och färdiga produkter.

Personal

TagMaster är beroende av nyckelpersoner och lämnar någon av dessa personer koncernen skulle detta kortsiktigt få negativa konsekvenser. Koncernens förmåga att attrahera och behålla kvalificerad och motiverad personal bedöms vara god då TagMaster är en attraktiv arbetsgivare med intressant och utmanande teknologi och internationell marknadsnävaro.

Produktansvar

Resta krav på grund av produktfel eller att någon av koncernens produkter orsakar oväntad skada kan inte uteslutas. För att undvika produktfel eller andra skador erhåller våra kunder tydlig information via produktspecifikationer och datablad. Produkterna genomgår tester och det finns rutiner för att säkerställa att produkterna motsvarar uppsatta specifikationer. Skulle fel eller skada ändå uppkomma har TagMaster försäkring avsedd att täcka kostnaderna. Överstiger de eventuella kostnaderna försäkringsskyddet kan det få konsekvenser för koncernens finansiella situation.

Immateriella rättigheter

För att hantera risken för varuintrång och plagiat av koncernens produkter har koncernen ett antal egna, godkända eller sökta, patent för ett antal huvudmarknader.

Patenten avser några av kärnfunktionerna i våra produkter och namnet TagMaster är ett registrerat varumärke.

Finansiell riskhantering

De finansiella riskerna kan primärt delas upp i följande kategorier: marknadsrisk (inkl. valutarisk, ränterisk och prisrisk), kreditrisk och likviditetsrisk.

Marknadsrisker

Förvärv och integration

En del av koncernens strategi är att arbeta aktivt med förvärv av företag och verksamheter. Strategiska förvärv kommer att vara en del av tillväxtstrategin i framtiden. Det kan dock inte garanteras att vi kommer att hitta lämpliga förvärvsobjekt. Det finns inte heller garantier för att nödvändig finansiering för eventuella framtida förvärvskandidater kan erhållas. Genomförandet av förvärv innebär risk. Det förvärvade företagets relationer med kunder, leverantörer och nyckelpersoner kan komma att påverkas negativt. Det finns också en risk att integrationsprocesser kan bli mer kostsamma eller mer tidskrävande än beräknat samt att förväntade synergier helt eller delvis uteblir. För att hantera denna risk värderas eventuella förvärvsobjekt utifrån finansiella, tekniska och kommersiella aspekter. Kandidaternas potential att stärka koncernens produktportfölj och eventuella synergieffekter beaktas särskilt.

Marknadsekonomisk situation

Framtida försäljning beror på den allmänna marknadssituationen, på kundernas situation och på ny teknologi. Dessa faktorer kan ha både positiv och negativ påverkan på koncernens försäljning. TagMasters kunder har dock geografisk spridning och återfinns inom två marknadsmässigt skilda segment, Rail och Traffic, vilket innebär att en nedgång på en marknad delvis kan komma att uppvägas av en försäljningsökning inom en annan.

Konkurrens

Både mindre och större företag är aktiva inom både RFID- och ANPR området och konkurrensen är betydande. Den tekniska utvecklingen går snabbt och de stora aktörerna kan göra stora investeringar och introducera ny konkurrenskraftig teknik. Även nya företag med ny teknologi och låga priser kan etablera sig inom området och göra att TagMaster blir mindre konkurrenskraftigt. För att möta en ökande teknisk konkurrens och för att skapa konkurrenskraftiga produkter för framtiden har forskning- och utvecklingsverksamheten förstärkts och effektiviserats i Kista och på koncernens övriga utvecklingsenheter i Stevenage, Aylesbury, Zilina, Toulouse, Grenoble och Berkeley.

Valutarisk

Med valutarisk avses risken att koncernens resultat och egna kapital påverkas negativt till följd av förändrade valutakurser. Koncernen är exponerad för två typer av valutarisker; transaktionsexponering och balansexpone- ring. Med transaktionsexponering avses valutarisk som är hänförlig koncernens betalningsflöden i utländsk valuta. Av koncernens försäljning under 2019 var cirka 93 procent (96) i annan valuta än SEK. Av de totala externa inköpen (handelsvaror och övriga externa kostnader) har cirka 77 procent (70) gjorts i utländsk valuta. För att minska risken för negativ inverkan på koncernens resultat och ställning på grund av valutafluktuationer tillämpas prisklausuler i försäljningsavtal. I samma syfte eftersträvas även en balans mellan försäljnings- och inköpsvalutor.

Balansexpone- ring är den risk som koncernen exponeras för vid omräkning av balansposter i utländsk valuta och omräkning av utländska dotterbolags resultat- och balans- räkningar till koncernens presentationsvaluta (svenska kronor). För att hantera denna risk avseende dotterbolaget Sensys Networks har lånet som delvis finansierat förvärvet tagits upp i USD.

Ränterisk

Koncernens ränterisk är främst kopplad till räntebär- ande skulder, vilka per balansdagen uppgick till 55 962 tkr. Räntan uppgår till LIBOR ränta plus en marginal om mellan 2,15 och 3,15 procentenheter beroende på nettoskuld- sättning delat på konsoliderad EBITDA (rörelseresultat exkl- usive avskrivningar). För att hantera ränterisken har LIBOR räntan med en räntewap säkrats till 1,65 procent.

Prisrisk

Prisrisk uppkommer då koncernens kostnader ökar till följd av att våra leverantörer av varor och tjänster höjer priserna. Produktionen är utlagd på ett fåtal leverantörer och genom långvariga relationer säkerställer vi att våra inköpspriser är marknadsmässiga.

Kreditrisk

Historiskt sett har koncernens kreditförluster varit låga. Kunderna återfinns dock i flera länder med varierande betalningskultur. Detta har lett till ökade betalningstider och därmed ökad kreditrisk. För att hantera risken för kreditförluster finns rutiner för att kontrollera och följa upp nya och befintliga kunders finansiella situation. Kund- kreditförsäkring används för flertalet kunder och bedöms kreditvärdigheten inte vara tillräckligt hög sker leverans mot förskotts betalning.

Likviditets- och finansieringsrisk

Koncernen arbetar kontinuerligt med sin likviditet och har checkkrediter för att balansera likviditetsrisken. Per 31 december 2019 uppgick tillgänglig likviditet till 74 767 tkr varav checkräkningskrediten utgjorde 33 474 tkr (12 000).

Kopplat till banklånet i USD finns finansiella åtaganden, så kallade convenanter, som koncernen kvartalsvis är skyl- diga att uppnå. De convenanter som TagMaster mäts på är:

- Soliditet
- Nettoskuld i relation till konsoliderad EBITDA (rullande tolv månader)

TagMaster uppfyllde dessa nyckeltal med god marginal vid utgången av 2019.

Den tillgängliga likviditeten bedöms vara tillräcklig för att möta koncernens nu kända framtida åtaganden. För att genom förvärv uppnå koncernens tillväxtambitioner kan dock ytterligare kapitaltillskott komma att erfordras.

Effekter av Covid-19

Styrelsen bedömer att utbrottet av viruset Covid-19 skulle kunna få en negativ effekt på företagets resultat på nya året, men att styrelsen i dagsläget inte kan bedöma hur stor. Styrelsen följer aktivt utvecklingen och vidtar löp- ande åtgärder för att begränsa effekten. Bland annat lan- seras ett besparingsprogram vid verksamheterna i Sverige, Storbritannien, Frankrike och USA för att proaktivt parera de utbuds- och efterfrågeförändringar som den globala Coronapandemin medför. Programmet omfattar korttids- permitteringar, korttidsvecka, förändrade inköpsrutiner samt allmänna kostnadsbesparingar.

Baserat på upprättade likviditetsprognoser i vilka ovan- stående åtgärder beaktats görs bedömningen att bolagets framtid är säkrad inom en överskådlig framtid.

Resultaträkning koncernen

Belopp i tkr	Not	2019	2018
Rörelsens intäkter m.m.			
Nettoomsättning	3	262 955	195 561
Förändring av lagervaror under tillverkning och färdiga varor		-2 319	-780
Övriga rörelseintäkter	5	2 216	1 215
Summa rörelsens intäkter		262 852	195 996
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-13 917	-9 036
Handelsvaror		-71 720	-63 057
Övriga externa kostnader	6, 7, 8	-48 964	-41 865
Personalkostnader	6, 9	-114 715	-68 989
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-30 851	-11 957
Övriga rörelsekostnader		-677	-318
Summa rörelsens kostnader		-280 844	-195 222
Rörelseresultat		-17 992	774
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	10	-183	-
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	11	675	187
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-2 562	-543
Summa finansiella poster		-2 070	-356
Resultat efter finansiella poster		-20 062	418
Skatt på årets resultat	13	-5 086	2 946
Årets resultat		-25 148	3 364
Hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		-25 148	3 364
		-25 148	3 364
Resultat per aktie före utspädning			
Resultat per aktie före utspädning		-0,07	0,02
Resultat per aktie efter utspädning		-0,07	0,02
Antal aktier, genomsnittligt		294 467 548	201 389 269
Antal aktier, periodens slut		366 188 171	201 389 269

Balansräkning koncernen

Belopp i tkr	Not	2019-12-31	2018-12-31
TILLGÅNGAR			
Tecknat men ej inbetalt kapital	26	–	2 806
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utvecklingsutgifter	14	368	3 644
Goodwill	15, 16	166 730	47 756
Summa immateriella tillgångar		167 098	51 400
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnad och mark	17	0	0
Förbättringar på annans fastighet	18	0	160
Inventarier, verktyg och installationer	19	3 310	2 848
Summa materiella anläggningstillgångar		3 310	3 008
Finansiella anläggningstillgångar			
Uppskjutna skattefordringar	22	5 768	6 118
Andra långfristiga fordringar	23	1 577	1 141
Summa finansiella anläggningstillgångar		7 345	7 259
Summa anläggningstillgångar		177 753	61 667
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter		17 465	10 709
Varor under tillverkning		6 584	4 362
Färdiga varor och handelsvaror		29 337	21 966
Summa varulager		53 386	37 037
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		56 654	32 079
Övriga fordringar	24	5 280	10 117
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	4 939	3 055
Summa kortfristiga fordringar		66 873	45 251
Kassa och bank		41 293	20 297
Summa omsättningstillgångar		161 552	102 585
SUMMA TILLGÅNGAR		339 305	167 058

Balansräkning koncernen

2020050700079

Belopp i tkr	Not	2019-12-31	2018-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	26		
Aktiekapital		18 309	10 069
Pågående nyemission		-	124
Övrigt tillskjutet kapital		241 459	130 982
Annat eget kapital		-35 524	-39 208
Årets resultat		-25 148	3 364
Summa eget kapital		199 096	105 331
Avsättningar			
Uppskjutna skatteskulder	27	293	272
Övriga avsättningar	28	6 896	6 435
Summa avsättningar		7 189	6 707
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	31	38 305	3 500
Övriga långfristiga skulder	29	8 441	9 525
Summa långfristiga skulder		46 746	13 025
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	31, 32	17 657	2 000
Leverantörsskulder		19 468	12 826
Övriga kortfristiga skulder	33	5 413	8 204
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	34	43 736	18 965
Summa kortfristiga skulder		86 274	41 995
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		339 305	167 058

Förändringar av eget kapital koncernen

Belopp i tkr	Aktiekapital	Pågående nyemission	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång 2019-01-01	10 069	124	130 982	-35 844	105 331
Nyemission	8 240	-124	110 477		118 593
Årets omräkningsdifferens				320	320
Årets resultat				-25 148	-25 148
Belopp vid årets utgång 2019-12-31	18 309	0	241 459	-60 672	199 096

Kassaflödesanalys koncernen

Belopp i tkr	Not	2019	2018
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-17 992	774
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	35	40 246	10 054
Erhållen ränta		32	187
Betald ränta		-2 420	-467
Betald skatt		-371	0
Erhållen skatt		1 006	3 656
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		20 501	14 204
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		2 330	5 832
Minskning(+)/ökning(-) av rörelsefordringar		28 438	16 348
Minskning(-)/ökning(+) av rörelseskulder		-56 175	-23 381
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-4 906	13 003
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-387	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 224	-1 447
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		8	0
Förvärv av verksamhet		-141 948	-13 134
Återbetalda dispositioner		40	995
Inbetalda dispositioner		-	-104
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-143 511	-13 690
Finansieringsverksamheten			
Nyupptagna finansiella skulder		52 941	-
Amortering av finansiella skulder		-8 416	-2 000
Förändring checkräkningskredit		6 477	-
Nyemission		118 332	-
Återbetalning av övriga långfristiga skulder		-	-516
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		169 334	-2 516
Årets kassaflöde		20 917	-3 203
Likvida medel vid årets början		20 297	23 276
Kursdifferens i likvida medel		79	224
Likvida medel vid årets slut	36	41 293	20 297

Resultaträkning moderbolaget

Belopp i tkr	Not	2019	2018
Rörelsens intäkter m.m.			
Nettoomsättning	3, 4	84 175	73 891
Övriga rörelseintäkter	5	0	826
Summa rörelsens intäkter		84 175	74 717
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-25 129	-25 075
Övriga externa kostnader	7, 8	-17 158	-16 756
Personalkostnader	9	-26 052	-24 150
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-39	-
Övriga rörelsekostnader		-69	-14
Summa rörelsens kostnader		-68 447	-65 995
Rörelseresultat		15 728	8 722
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	10	871	-318
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	11	1 035	211
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-2 080	-312
Summa finansiella poster		-174	-419
Resultat efter finansiella poster		15 554	8 303
Resultat före skatt		15 554	8 303
Skatt på årets resultat	13	-3 378	-1 232
Årets resultat		12 176	7 071

2020050700081

Balansräkning moderbolaget

2020050700082

Belopp i tkr	Not	2019-12-31	2018-12-31
TILLGÅNGAR			
Tecknat men ej inbetalt kapital	26	–	2 806
Anläggningstillgångar			
Balanserade utvecklingsutgifter	14	368	–
Inventarier, verktyg och installationer	19	123	–
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	20	252 539	86 115
Fordringar hos koncernföretag	21	24 518	22 788
Uppskjutna skattefordringar	22	1 089	1 402
Summa anläggningstillgångar		278 637	110 305
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Färdiga varor och handelsvaror		8 377	10 200
Summa omsättningstillgångar		8 377	10 200
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		13 453	8 270
Fordringar hos koncernföretag		17 228	1 003
Övriga fordringar	24	2 429	2 035
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	1 391	1 265
Summa kortfristiga fordringar		34 501	12 573
Kassa och bank		1 597	3 621
Summa omsättningstillgångar		44 475	26 394
SUMMA TILLGÅNGAR		323 112	139 505

Balansräkning moderbolaget

2020050700083

Belopp i tkr	Not	2019-12-31	2018-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	26		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		18 309	10 069
Pågående nyemission		–	124
Reservfond		216	216
Summa bundet eget kapital		18 525	10 409
Fritt eget kapital			
Överkursfond		171 454	60 978
Balanserad vinst		46 629	39 558
Årets resultat		12 176	7 071
Summa fritt eget kapital		230 259	107 607
Summa eget kapital		248 784	118 016
Avsättningar			
Övriga avsättningar	28	3 657	3 735
Summa avsättningar		3 657	3 735
Långfristiga skulder	29		
Skulder till kreditinstitut	31	38 305	3 500
Summa långfristiga skulder		38 305	3 500
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	31, 32	17 657	2 000
Leverantörsskulder		5 494	4 174
Skulder till koncernföretag		15	–
Övriga skulder	33	915	534
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	34	8 285	7 546
Summa kortfristiga skulder		32 366	14 254
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		323 112	139 505

Förändringar av eget kapital moderbolaget

Belopp i tkr	Aktiekapital	Reservfond	Pågående nyemission	Överkursfond	Balanserad vinst inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång 2019-01-01	10 069	216	124	60 978	46 629	118 016
Nyemission	8 240		-124	110 476		118 592
Årets resultat					12 176	12 176
Belopp vid årets utgång 2019-12-31	18 309	216	0	171 454	58 805	248 784

Kassaflödesanalys moderbolaget

Belopp i tkr	Not	2019	2018
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		15 728	8 722
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	35	-124	-1 380
Erhållen ränta		24	0
Erlagd ränta		-1 938	-185
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		13 690	7 157
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		1 823	2 853
Minskning(+)/ökning(-) av rörelsefordringar		-9 193	941
Minskning(-)/ökning(+) av rörelseskulder		2 303	-6 104
Kassaflöde från den löpande verksamheten		8 623	4 847
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-387	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-143	-
Förvärv av dotterföretag		-166 424	-997
Amortering av långfristiga fordringar hos koncernföretag		3 210	-
Utlåning till dotterbolag		-16 237	-13 611
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-179 981	-14 608
Finansieringsverksamheten			
Nyupptagna finansiella skulder		52 941	-
Amortering av finansiella skulder		-8 416	-2 000
Förändring checkräkningskredit		6 477	-
Nyemission		118 332	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		169 334	-2 000
Årets kassaflöde		-2 024	-11 761
Likvida medel vid årets början		3 621	15 382
Likvida medel vid årets slut	36	1 597	3 621

Noter

Belopp i tkr om inget annat anges

Not 1 • Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BF-NAR 2012:1 (K3) tillämpas vid upprättandet av finansiella rapporter.

Redovisningsvaluta

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor och beloppen anges i tkr om inget annat anges.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de dotterföretag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösterna eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden vilket innebär att eget kapital som fanns i dotterföretagen vid förvärvstidpunkten elimineras i sin helhet. I koncernens eget kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens eget kapital som tillkommit efter förvärvet.

Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärvsanalysen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden som koncernmässig goodwill. Detta värde skrivs av koncernmässigt under en period uppgående till maximalt 10 år. Avskrivningstakten baseras på förvärvens långsiktiga strategiska betydelse för koncernen.

Internvinster inom koncernen elimineras i sin helhet.

Vid omräkning av utländska dotterföretag används dagskursmetoden. Detta innebär att balansräkningarna omräknas efter balansdagens valutakurser och att resultaträkningarna omräknas efter periodens genomsnittskurser. De omräkningsdifferenser som därvid uppkommer förs direkt mot koncernens eget kapital.

Andelar i koncernföretag

I moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag initialt till anskaffningsvärdet, vilket inkluderar eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av andelarna. Emissionslikvider och aktieägartillskott läggs till anskaffningsvärdet. Skulle det verkliga värdet vara lägre än det redovisade värdet skrivs andelarna ned till det verkliga värdet om värdenedgången kan antas vara bestående.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden varvid justering skett för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, tillgodohavande på koncernkonto och kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatt för en obetydlig risk för värdefluktuation.

Värderingsprinciper m.m.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäktsredovisning

Intäkter avseende försäljning av varor redovisas när de väsentliga riskerna och fördelarna som är förknippade med äganderätten

till varorna har övergått på köparen och när intäktsbeloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Tjänsteuppdrag på löpande räkning intäktsredovisas i takt med att arbetet utförs.

Balanserade utvecklingsutgifter*

Koncernen tillämpar kostnadsföringsmodellen för egenutvecklade immateriella anläggningstillgångar.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar

Utgifter för förvärvade immateriella anläggningstillgångar aktiveras då:

- de ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången sannolikt kommer att tillfalla koncernen i framtiden, och
 - tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt.
- Anskaffningsvärdet för en förvärvad immateriell tillgång utgörs av de direkt hänförliga utgifter som krävs för att tillgången ska kunna användas såsom avsetts.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar är redovisade till anskaffningskostnad med avdrag för planmässiga avskrivningar baserade på en bedömning av tillgångarnas nyttjandeperiod.

Följande avskrivningstider tillämpas för både moderbolag och koncernföretag.

Balanserade utvecklingsutgifter*	5 år
Goodwill	5–10 år
Inkråmsgoodwill	5 år
Inventarier	3–5 år
Förbättringar på annans fastighet.....	Över kontraktstidens längd

Goodwill skrivs av på mellan 5 och 10 år baserat på bedömningen att de förvärv som tillgången är hänförlig till kommer att generera fördelar under minst denna tid. Investeringarna är långsiktiga med avsikten att expandera internationellt och bredda produkt-erbjudandet.

*Balanserade utvecklingsutgifter för färdigutvecklade produkter som redovisats som anläggningstillgång i förvärvade verksamheter (dotterföretag) vid förvärvstillfället ingår i denna post. Balanserade utvecklingsutgifter skrivs av utifrån den bedömda nyttjandeperioden på 5 år, vilken baseras på analyser av hur lång tid tillgången kommer att tillföra värden till koncernen.

Låneutgifter

Låneutgifter belastar resultatet för det år till vilket de hänförs sig.

Leasing

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna förknippade med leasingobjektet i all väsentlighet har förts över till leasetagaren. I annat fall är det fråga om operationell leasing. Koncernen har inga väsentliga finansiella leasingavtal varför samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden.

Fortsättning not 1

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder redovisas enligt anskaffningsvärde-metoden.

Finansiella tillgångar i form av värdepapper redovisas till anskaffningsvärdet, vilket inkluderar eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången. Långfristiga värdepappersinnehav samt ägarintressen i övriga företag där verkligt värde är lägre än det redovisade värdet skrivs ned till det verkliga värdet om värdenedgången kan antas vara bestående.

Långfristiga fordringar och långfristiga skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde, vilket motsvarar nuvärdet av framtida betalningar diskonterade med den effektivränta som beräknats vid anskaffningstillfället.

Kortfristiga fordringar redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Kortfristiga skulder, vilka förväntas bli reglerade inom 12 månader, redovisas till nominellt belopp.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Skillnaden mellan anskaffningsvärde och balansdagens värde har redovisats i resultaträkningen.

Nedskrivningar

Skulle en indikation om en värdenedgång beträffande en tillgång föreligga fastställs dess återvinningsvärde. Överstiger tillgångens bokförda värde återvinningsvärdet skrivs tillgången ner till detta värde. Återvinningsvärdet definieras som det högsta av marknadsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet definieras som nuvärdet av de uppskattade framtida betalningar som tillgången genererar. Nedskrivningar redovisas över resultaträkningen.

Inkomstskatter

Redovisning av inkomstskatt inkluderar aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatten redovisas i resultaträkningen, förutom i de fall den avser poster som redovisas direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i eget kapital. Uppskjuten skatt redovisas enligt balansräkningsmetoden på alla väsentliga temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det bokförda värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet.

Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av den skattesats som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas mot vilka de temporära skillnaderna kan nyttjas.

Varulager m.m.

Varulagret har värderats till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Vid bestämmande av anskaffningsvärdet har vägda genomsnittspriser använts.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har eller kan anses ha en förpliktelse som ett resultat av en inträffad händelse och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen. En förutsättning är att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

Ersättningar till anställda – pensioner

Koncernens pensionsplaner för ersättning efter avslutad anställning är avgiftsbestämda. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet. När avgiften är betalad har företaget inga ytterligare förpliktelser.

Not 2 • Uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. Dessa uppskattningar kommer sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som kan komma att leda till risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder är främst värdering av goodwill och beräkning av tilläggsköpeskillning. Även övriga avsättningar är beräknade med

vis risk för att utfallet inte blir såsom bedömt vilket kan komma att medföra justeringar av redovisade värden. Varje år prövas om det finns någon indikation på att tillgångars värde är lägre än det redovisade värdet. Finns en indikation så beräknas tillgångens återvinningsvärde, vilket är det högsta av tillgångens verkliga värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

Not 3 • Nettoomsättningens fördelning

Geografisk marknad	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
EMEA	169 251	140 605	35 401	31 982
Asia Pacific	29 496	20 782	26 487	15 649
Americas	64 208	34 174	22 287	26 260
Summa	262 955	195 561	84 175	73 891

Kundkategori	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Traffic	191 568	126 018	49 003	42 113
Rail	63 773	55 948	35 172	30 696
Industry/övrigt	7 614	13 595	0	1 082
Summa	262 955	195 561	84 175	73 891

Not 4 • Inköp och försäljning inom koncernen

	Moderbolaget	
	2019	2018
Andel av försäljningen som avser koncernföretag, %	7,3	1,3
Andel av inköpen som avser koncernföretag, %	1,9	1,0

Not 5 • Övriga rörelseintäkter

Verksamhetsgren	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Valutakursdifferenser	0	897	0	826
Försäljning av inventarier	0	0	-	-
Bidrag	1 514	-	-	-
Övrigt	702	318	-	-
Summa	2 216	1 215	0	826

Not 6 • Exceptionella kostnader

Exceptionella kostnader	Koncernen		Ingår i resultat- räkningen som:
	2019	2018	
Omstruktureringskostnader CA Traffic och Balogh		1 964	Personalkostnader
Förvärvskostnader Sensys Networks	9 470	-	Personalkostnader
Summa	9 470	1 964	

Ej återkommande kostnader direkt hänförliga till förvärvet av Sensys Networks redovisas ovan som exceptionella. Exceptionella kostnader för 2018 var hänförliga till det förändringsarbete som pågått inom CA Traffic och Balogh. I moderbolagets resultaträkning ingår inte några kostnader som bedöms vara exceptionella.

Not 7 • Leasingavgifter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Operationell leasing, inkl. hyra för lokal				
Leasingavgifter, årets kostnad	7 472	4 803	1 469	1 423
Återstående leasingavgifter förfaller enligt följande:				
Inom ett år	6 804	4 214	1 492	1 440
Senare än ett år men inom fem år	2 367	8 413	2 272	2 880
Summa	9 171	12 627	3 764	4 320

De mest väsentliga hyresavtalen avser lokaler i Kista, Paris, Toulouse, Stevenage och Berkeley.

Not 8 • Ersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Arvoden och kostnadsersättningar				
<i>Mazars SET Revisionsbyrå AB</i>				
Revisionsuppdraget	1 284	1 004	807	459
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	39	–	15
Skatterådgivning	24	18	–	–
Övriga tjänster	340	87	231	27
Summa	1 648	1 148	1 038	501
<i>Annan revisionsbyrå</i>				
Revisionsuppdraget	632	62	–	–
Övriga tjänster	150	–	150	–
Summa	782	62	150	–
Totalt	2 430	1 210	1 188	501

Not 9 • Medelantalet anställda samt löner och andra ersättningar

	2019		2018	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Medelantalet anställda				
Moderbolaget				
Sverige	19	15	20	16
Dotterföretag				
Storbritannien	22	19	30	25
Frankrike	38	20	39	23
USA	41	36		
Totalt dotterföretag	101	75	69	48
Koncernen totalt	120	90	89	64

	2019		2018	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Könsfördelning ledande befattningshavare				
Styrelsen	0	5	0	4
Vd och övriga företagsledningen	2	6	1	5

Fortsättning not 9

Löner och ersättningar fördelade mellan ledande befattningshavare och övriga	Styrelse, vd och andra ledande befattningshavare		Övriga		Totalt	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Moderbolaget	7 810	6 410	9 323	9 444	17 133	15 854
Dotterföretag	5 990	2 337	61 114	33 464	67 104	35 801
Koncernen totalt	13 800	8 747	70 437	42 908	84 237	51 655

Löner och ersättningar fördelade mellan ledande befattningshavare och övriga	Löner och andra ersättningar		Sociala kostnader		Varav pensionskostnader	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Moderbolaget	17 133	15 854	9 164	7 594	3 131	2 869
Dotterföretag	67 104	35 801	14 584	10 321	2 768	2 790
Koncernen totalt	84 237	51 655	23 748	17 915	5 899	5 659

Ersättning till styrelse, vd och ledande befattningshavare	2019				2018			
	Arvode/lön	Rörlig ersättning	Pensionskostnad	Övrigt	Arvode/lön	Rörlig ersättning	Pensionskostnad	Övrigt
Ordförande Rolf Nordberg	350	-	-	-	250	-	-	-
Ledamot Örjan Johansson	125	-	-	-	100	-	-	-
Ledamot Magnus Jonsson	125	-	-	174	100	-	-	-
Ledamot Gert Sviberg	125	-	-	-	100	-	-	-
Ledamot Juan Vallejo	125	-	-	-	-	-	-	-
Övriga ledande befattningshavare				-				
Vd Jonas Svensson	2 717	600	576	-	2 450	430	553	-
Övriga ledande befattningshavare (7)	8 145	1 314	1 435	-	5 267	50	976	-
Totalt	11 712	1 914	2 011	174	8 267	480	1 529	-

Vd har en uppsägningstid på sex månader vid egen uppsägning. Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om tolv månader.

Not 10 • Resultat från andelar i koncernföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Valutakursförluster på långfristiga fordringar dotterbolag	-183	-	-	-318
Valutakursvinster på långfristiga fordringar dotterbolag	0	-	871	-
Summa	-183	-	871	-318

Not 11 • Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Ränteintäkter koncernföretag	-	-	393	207
Ränteintäkter övriga	57	187	24	4
Valutakursvinst på skulder till kreditinstitut	618	-	618	-
Summa	675	187	1 035	211

Not 12 • Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Räntekostnader	-2 050	-223	-2 050	-223
Valutakursförlust hänförlig till villkorad tilläggsköpeskilling	-30	-89	-30	-89
Övriga finansiella kostnader	-482	-231	0	0
Summa	-2 562	-543	-2 080	-312

Not 13 • Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Aktuell skatt	-1 595	3 818	-	-
Uppskjuten skatt	-3 491	-872	-3 378	-1 231
Summa	-5 086	2 946	-3 378	-1 231
<i>Teoretisk skatt</i>				
Redovisat resultat före skatt	-20 062	418	15 554	8 303
Skatt enligt gällande skattesats, 21,4% respektive 22%	4 293	-92	-3 329	-1 827
<i>Avstämning av redovisad skatt</i>				
Effekt av utländsk skattesats	-555	-711	-	-
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	-1 572	-62	-49	-55
Effekt av ej skattepliktiga intäkter	0	381	-	305
Effekt av avskrivning koncernmässig goodwill	-5 476	-1 904	-	-
Effekt av övrig koncernmässiga resultatjusteringar	-258	70	-	-
Effekt av ej värderade underskottsavdrag	-3 186	-1 417	-	-
Effekt av värderade tidigare års underskottsavdrag	3 265	2 273	-	-
Effekt från tidigare år	0	568	-	375
Effekt av ändrad skattesats	0	-50	-	-30
Övrigt*	-1 597	3 890	-	-
Summa	-5 086	2 946	-3 378	-1 232

*För räkenskapsåret består posten till största delen av en omvärdering av tidigare, i enlighet med skatteregler i Frankrike, redovisade skattefordringar baserade på nedlagda utvecklingsutgifter. Omvärderingen är en följd av ändrade skatteregler i Frankrike.

Not 14 • Balanserade utvecklingsutgifter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	17 505	16 622	-	-
Inköp	387	-	387	-
Övertaget vid förvärv	-	503	-	-
Årets omräkningsdifferens	1 259	380	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	19 151	17 505	387	-
Ingående avskrivningar	-13 861	-11 236	-19	-
Årets avskrivningar	-3 893	-2 422	-	-
Årets omräkningsdifferens	1 029	-203	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-18 783	-13 861	-19	-
Redovisat värde	368	3 644	368	-

Posten består av fullt avskrivna balanserade utvecklingsutgifter som ingått i förvärvade verksamheter samt aktiverade kostnader för det under räkenskapsåret implementerade koncernkonsolideringssystemet.

Not 15 • Goodwill

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	55 473	56 602	–	–
Rörelseförvärv	145 479	–	–	–
Justerad villkorad tilläggsköpeskillning	–	-2 815	–	–
Årets omräkningsdifferens	-372	1 686	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	200 580	55 473	–	–
Ingående avskrivningar	-16 841	-8 702	–	–
Årets avskrivningar	-23 557	-7 992	–	–
Årets omräkningsdifferens	-714	-147	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	-41 112	-16 841	–	–
Redovisat värde	159 468	38 632	–	–

Not 16 • Inkråmsgoodwill

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	9 786	–	–	–
Förvärv av verksamhet	–	10 127	–	–
Årets omräkningsdifferens	151	-341	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9 937	9 786	–	–
Ingående avskrivningar	662	–	–	–
Årets avskrivningar	-2 033	-662	–	–
Årets omräkningsdifferens	20	–	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 675	-662	–	–
Redovisat värde	7 262	9 124	–	–

Not 17 • Byggnad och mark

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	825	825	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	825	825	–	–
Ingående avskrivningar	-825	-825	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	-825	-825	–	–
Redovisat värde	0	0	–	–

Fastigheten section E, n° 72, "La Croix Brisee" är belägen i Pont l'evêque i Normandie och inhyser Baloghs monterings- och testningsenhet.

Not 18 • Förbättringar på annans fastighet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	2 530	2 657	–	–
Försäljningar och utrangeringar	–	-181	–	–
Årets omräkningsdifferens	218	54	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 748	2 530	–	–
Ingående avskrivningar	-2 370	-2 229	–	–
Årets avskrivningar	-169	-282	–	–
Försäljningar och utrangeringar	–	181	–	–
Årets omräkningsdifferens	-209	-40	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 748	-2 370	–	–
Redovisat värde	0	160	–	–

Not 19 • Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	12 378	9 931	3 265	3 265
Inköp	1 224	1 447	143	–
Övertaget vid förvärv	284	1 029	–	–
Försäljningar och utrangeringar	-549	-189	–	–
Årets omräkningsdifferens	683	160	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	14 020	12 378	3 408	3 265
Ingående avskrivningar	-9 530	-8 934	-3 265	-3 265
Årets avskrivningar	-1 199	-599	-20	–
Försäljningar och utrangeringar	265	189	–	–
Årets omräkningsdifferens	-246	-186	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	-10 710	-9 530	-3 285	-3 265
Redovisat värde	3 310	2 848	123	0

Not 20 • Andelar i koncernföretag

Företag	Org.nr.	Säte	Antal	Kapitalandel %	Redovisat värde	
					2019-12-31	2018-12-31
TagMaster Incentive AB	559005-4374	Stockholm	50 000	100	50	50
CitySync Limited	03791347	Stevenage	15 000	100	35 174	35 174
SA Balogh International	380 591 933	Clichy	151 949	100	5 204	5 204
CA Traffic Limited	2964439	Aylesbury	1 000	100	32 370	32 370
Magsys SA	444 799 035	Biarritz	11 320	100	13 317	13 317
Sensys Networks Inc	C2435981	Berkeley	100	100	166 424	–
					252 539	86 115

SA Balogh International

Företag	Org.nr.	Säte	Antal	Kapitalandel %
SA Balogh	582 061 073	Clichy	31 941	100
Balogh Normandie	310 498 423	Pont L'Évêque	5 920	100

Dotterdotterbolaget Hikob har under året fusionerats med dotterdotterbolaget Balogh SA. Under året har dotterföretaget Sensys Network Inc förvärvat. För ytterligare information se not 37.

	Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	86 115	86 115
Inköp	166 424	–
Redovisat värde	252 539	86 115

Not 21 • Fordringar hos koncernföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	–	–	22 788	9 288
Utlåning	–	–	3 569	13 611
Amortering	–	–	-3 210	–
Upplupen ränta	–	–	235	207
Årets omräkningsdifferens	–	–	1 136	-318
Redovisat värde	–	–	24 518	22 788

Not 22 • Uppskjutna skattefordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	6 118	7 155	1 402	2 634
Nyttjat under året	-6 823	-3 879	-3 378	-1 607
Aktivering av fordran avseende skattemässigt underskottsavdrag	3 265	2 273	–	–
Effekt på uppskjuten skatt av avdragsgilla emissionskostnader	3 065	–	3 065	–
Aktivering av fordran avseende temporära skillnader	67	375	–	375
Årets omräkningsdifferens	76	195	–	–
Redovisat värde	5 768	6 118	1 089	1 402

Den uppskjutna skattefordran avser till största delen värderat skattemässigt underskottsavdrag. De skattemässiga underskottsavdragen hänförliga de Europeiska verksamheterna uppgår till cirka 150 Mkr (138). Dessa underskottsavdrag löper utan tidsbegränsning. Av underskottsavdragen har 19 155 tkr (20 217) aktiverats. Ej aktiverade skattemässiga underskottsavdrag hänförlig verksamheten i USA uppgår till cirka 185 Mkr. Tidsbegränsningar i avdragsrätten för delar av dessa underskott förekommer och aktualiseras 2026.

Not 23 • Andra långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 141	1 980	-	-
Övertaget vid förvärv	445	-	-	-
Tillägg	-	105	-	-
Amortering/minskning	-40	-995	-	-
Justering hänförlig återbetalning föregående år	-	-31	-	-
Årets omräkningsdifferens	31	82	-	-
Redovisat värde	1 577	1 141	-	-

Andra långfristiga fordringar avser hyresdepositioner.

Not 24 • Övriga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Skattefordringar	1 635	4 472	1 270	1 060
Momsfordran	1 806	2 079	1 159	975
Förskott till leverantörer	1 096	2 366	-	-
Övriga fordringar	743	1 200	-	-
Summa	5 280	10 117	2 429	2 035

I skattefordran föregående år ingick fordringar om 2 937 tkr i enlighet med skatteregler i England och Frankrike och baserades där på nedlagda utvecklingsutgifter. Som en följd av ändrade skatteregler i Frankrike har fordran omvärderats under räkenskapsåret.

Not 25 • Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Förutbetalda hyror	771	930	324	319
Förutbetald försäkring	883	758	385	323
Övriga förutbetalda kostnader	3 285	1 367	682	623
Redovisat värde	4 939	3 055	1 391	1 265

Not 26 • Eget kapital

Antalet aktier uppgår per den 31 december 2019 till 366 188 171 och kvotvärdet är 0,05 kronor per aktie. Föregående år utnyttjades TagMasters optionsprogram 2015/2018 för teckning av 2 483 292 aktier till en kurs om 1,13 per aktie. Betalning och registrering av ökning av aktiekapital skedde under första kvartalet 2019.

Not 27 • Uppskjutna skatteskulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Ingående redovisat värde	272	611	-	-
Årets ianspråktaga belopp	-	-359	-	-
Årets omräkningsdifferens	21	20	-	-
Redovisat värde	293	272	-	-

Temporära skillnader återfinns i följande poster.

Koncernen	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	-	135	293	272
Lager	297	265	-	-
Skattemässiga underskottsavdrag	5 132	5 343	-	-
Garantiavsättningar	339	375	-	-
Redovisat värde	5 768	6 118	293	272

Moderbolaget	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Skattemässiga underskottsavdrag	750	1 027	-	-
Garantiavsättning	339	375	-	-
Redovisat värde	1 089	1 402	-	-

Not 28 • Övriga avsättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Garantiavsättningar	4 826	3 299	1 587	1 750
Omstruktureringsåtgärder	-	1 151	-	-
Tilläggsköpeskillning Magsys SA	2 070	1 985	2 070	1 985
Summa	6 896	6 435	3 657	3 735

Garantiavsättningar	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Ingående redovisat värde	3 299	5 410	1 750	3 130
Övertaget vid förvärv	2 429	-	-	-
Årets avsättning	2 974	1 899	875	767
Årets reglering	-1 112	-	-	-
Årets reversering	-2 767	-4 138	-1 038	-2 147
Årets omräkningsdifferens	3	128	-	-
Redovisat värde	4 826	3 299	1 587	1 750

Omstruktureringsåtgärder	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Ingående redovisat värde	1 151	3 447	-	-
Årets avsättning	-	1 151	-	-
Årets reglering	-1 186	-3 590	-	-
Årets omräkningsdifferens	35	143	-	-
Redovisat värde	-	1 151	-	-

Avsättningen för omstruktureringsåtgärder, reglerad under räkenskapsåret, var personalrelaterad och hänförlig förändringsprocesser i de utländska dotterbolagen.

Fortsättning not 28

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
<i>Tilläggsköpeskilling Magsys SA</i>				
Ingående redovisat värde	1 985	4 689	1 985	4 689
Omvärderad tilläggsköpeskilling	-	-2 815	-	-2 815
Årets ränta	54	50	54	50
Omräkningsdifferens	31	61	31	61
Redovisat värde	2 070	1 985	2 070	1 985

Tilläggsköpeskillingen baseras på det förvärvade bolagets framtida rörelsemarginal och skall regleras senast den 30 april 2020. Avsättningen är redovisad till nuvärdet av de uppskattade framtida betalningar som krävs för att reglera tilläggsköpeskillingen. Nominellt belopp uppgår till 2 089 tkr (200 t€).

Not 29 • Långfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
<i>Ackordsskuld</i>				
Långfristig del	8 441	9 496	-	-
Kortfristig del	1 221	1 213	-	-
Summa	9 662	10 709	-	-

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
<i>Förfallotidpunkt, senare än 5 år från balansdagen</i>				
Övriga skulder	-	3 420	-	-
Summa	-	3 420	-	-

Övriga långfristiga skulder avser skulder om 8 441 tkr (9 496) som borgenärerna vid Baloghs ackordsuppgörelse valt att få återbetalda över åtta år.

Not 30 • Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
<i>Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut</i>				
Företagsinteckningar	21 800	21 800	21 800	21 800
Summa	21 800	21 800	21 800	21 800

Not 31 • Skulder till kreditinstitut

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Långfristig del	38 305	3 500	38 305	3 500
Kortfristig del	17 657	2 000	17 657	2 000
Summa	55 962	5 500	55 962	5 500

Skulder till kreditinstitut utgörs av ett banklån om 5,4 Musd som upptagits för att finansiera förvärvet av Sensys Networks Inc. Lånet har en löptid på fem år med rak amortering. Räntan uppgår till LIBOR ränta plus en marginal om mellan 2,15 och 3,15 procentenheter beroende på nettoskuld-sättning delat på konsoliderad EBITDA (rörelseresultat exklusive avskrivningar). LIBOR räntan har genom en ränteswap säkrats till 1,65%. Marknadsvärdet för ränteswapen uppgår per den 31 december 2019 till 27 tkr. Låneanskaffningskostnader om 905 tkr har reducerat skulden. Per den 31 december 2019 uppgår det kvarstående beloppet att periodisera över lånets löptid till 827 tkr.

Not 32 • Checkräkningskredit

	Koncernen		Möderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Beviljad checkräkningskredit uppgår till	39 951	12 000	39 951	12 000
Outnyttjad kredit på balansdagen	-33 474	-12 000	-33 474	-12 000
Utnyttjad kredit på balansdagen	6 477	0	6 477	0

Not 33 • Övriga skulder

	Koncernen		Möderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Förskott från kunder	2 287	3 348	462	106
Moms och andra skatterelaterade poster	1 121	2 459	453	427
Ackordsskulder - Balogh	1 221	1 213	-	-
Övrigt	784	1 184	-	-
Redovisat värde	5 413	8 204	915	533

Not 34 • Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Möderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Personalrelaterade kostnader	25 046	9 461	5 239	2 743
Övriga upplupna kostnader	8 490	8 420	2 323	4 253
Förutbetalda intäkter	9 263	534	-	-
Upplupna försäljningsprovisioner	937	550	723	550
Redovisat värde	43 736	18 965	8 285	7 546

Not 35 • Ej kassaflödespåverkande poster

	Koncernen		Möderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Avskrivningar	30 851	11 957	39	-
Avsättningar och upplupna kostnader	9 404	-1 805	-163	-1 380
Omräkningsdifferens interna transaktioner	0	-98	-	-
Realisationsresultat anläggningstillgångar	-9	0	-	-
Summa	40 246	10 054	-124	-1 380

Not 36 • Likvida medel

	Koncernen		Möderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Kassa	0	10	-	-
Banktillgodohavanden	37 933	20 287	1 597	3 621
Kortfristiga placeringar	3 360	-	-	-
Summa likvida medel	41 293	20 297	1 597	3 621

Not 37 • Förvärv av verksamhet

Den 13 juni 2019 förvärvade TagMaster AB 100% av aktierna i Sensys Networks Inc.

Verkligt värde av förvärvade tillgångar och övertagna skulder

Goodwill	145 479
Materiella anläggningstillgångar	285
Finansiella anläggningstillgångar	452
Omsättningstillgångar	71 610
Likvida medel	24 475
Långfristiga skulder	-2 426
Kortfristiga skulder	-73 446
Summa verkligt värde förvärvade nettotillgångar	166 429

Från förvärvsdatumet har Sensys Network bidragit med 74 870 tkr i nettoomsättning och -20 212 tkr (varav goodwillavskrivningar om -15 813 och -9 470 ej återkommande kostnader hänförliga förvärvet) i rörelseresultat. Då investeringen i Sensys Networks är långsiktig och förstärker koncernen inom ett strategiskt teknikområde samt att tydliga synergieffekter har identifierats bedöms en avskrivningstid av goodwill om 5 år vara motiverad.

Not 38 • Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Styrelsen bedömer att utbrottet av viruset Covid-19 skulle kunna få en negativ effekt på företagets resultat på nya året, men att styrelsen i dagsläget inte kan bedöma hur stor. Styrelsen följer aktivt utvecklingen och vidtar löpande åtgärder för att begränsa effekten. Bland annat lanseras ett besparingsprogram vid verksamheterna i Sverige, Storbritannien, Frankrike och USA för att proaktivt parera de utbuds- och efterfrågeförändringar som den globala Coronapandemin medför. Programmet omfattar korttidspermitteringar, korttidsvecka, förändrade inköpsrutiner samt allmänna kostnadsbesparingar.

Baserat på upprättade likviditetsprognoser i vilka ovanstående åtgärder beaktats görs bedömningen att bolagets framtid är säkrad inom en överskådlig framtid.

Not 39 • Resultatdisposition

(Belopp i kr)

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämman förfogande står:

balanserad vinst	46 628 772
överkursfond	171 454 976
årets resultat	12 175 664
	230 259 412

Styrelsen föreslår att:

i ny räkning överföres	230 259 412
	230 259 412

Underskrifter

2020050700099

Kista den 20 mars 2020

Rolf Norberg
Ordförande

Örjan Johansson

Magnus Jonsson

Gert Sviberg

Juan Vallejo

Jonas Svensson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 24 mars 2020

Mazars SET Revisionsbyrå AB

Anders Bergman
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i TagMaster AB (publ) Org. nr 556487-4534

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för TagMaster AB (publ) för år 2019. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 31 – 57 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uppllysning av särskild betydelse

Vi vill fästa uppmärksamheten på not 38 – Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut i de finansiella rapporterna. I noten har bolaget beskrivit hur man agerat och förberett sig för olika scenarier kopplat till Covid-19 utbrottet. Det kan inte uteslutas att bolagets framtida utveckling kan komma att påverkas till följd av rådande situation. Vi har inte modifierat vårt uttalande i detta avseende.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1 – 30. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi

gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldig att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i detta avseende.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvarig för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för TagMaster AB (publ) för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisa-

tion är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions-sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller för-

summeler som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions-sed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningståtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 24 mars 2020
Mazars SET Revisionsbyrå AB

Anders Bergman
Auktoriserad revisor

Styrelse

2020050700103



Rolf Norberg
Ordförande
Född: 1949
Styrelseordförande och ledamot sedan 2012
Aktieinnehav: 2 602 857 aktier
Utbildning: Teknologie doktor, KTH Stockholm
Tidigare arbetat för: Sandvik, Securitas, ASSA ABLOY och Niscayah



Örjan Johansson
Ledamot
Född: 1960
Ledamot sedan 2016
Aktieinnehav: 0 aktier
Utbildning: Civilingenjör, Lunds universitet
Ägare till konsultbolaget Bluewise AB
Tidigare arbetat för: TA Control Incentive Group, Ericsson Mobile Communication och Anoto



Magnus Jonsson
Ledamot
Född: 1966
Ledamot sedan 2012
Aktieinnehav: 641 187 aktier
Utbildning: IHM International Marketing Management
Arbetar som fristående konsult
Tidigare arbetat för: Aritech, GE, ASSA ABLOY, Niscayah och Imtech Nordic



Gert Sviberg
Ledamot
Född: 1967
Ledamot sedan 2012
Aktieinnehav: 50 000 000 aktier
Utbildning: Sjöingenjör
Ägare till flera egna bolag och arbetar med utveckling av fastigheter



Jonas Svensson
Vd och suppleant
Född: 1962
Ledamot sedan 2012
Aktieinnehav: 5 480 292 aktier
Utbildning: Civilekonom, Lunds universitet
Tidigare arbetat för: Kinetico Inc, Smarteq Wireless, American Express, SEB och Siemens



Juan Vallejo
Ledamot
Född: 1957
Ledamot sedan 2019
Aktieinnehav: 0 aktier
Utbildning: Civilingenjör, KTH Stockholm
Tidigare arbetat för: Imtech, Niscayah och Securitas

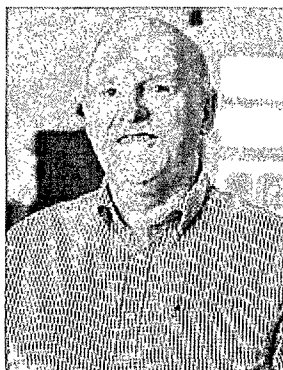
Koncernledning

2020050700104



Jonas Svensson

Koncernchef
Född: 1962
Anställd sedan: 2012
Aktieinnehav: 5 480 292 aktier-
Utbildning: Civilekonom, Lunds
universitet
Tidigare arbetat för: Kinetico
Inc, Smarteq Wireless, American
Express, SEB och Siemens



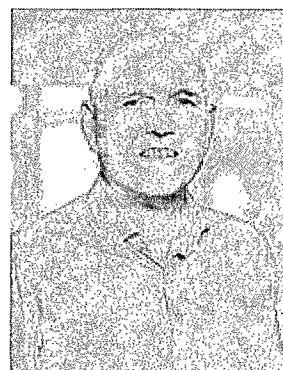
Keith Mann

Operation Director UK
Född: 1955
Anställd sedan: 2011 (CitySync
Ltd)
Aktieinnehav: 0 aktier
Utbildning: Higher National Cer-
tificate in Electrical Engineering,
Dundee
Tidigare arbetat för: ISS,
BenchMark Electronics,
Flextronics och SCI



Johan Franzén

Chief Technology Officer
Född: 1971
Anställd sedan: 2005
Aktieinnehav: 123 000 Utbild-
ning: Civilingenjör, Chalmers
Göteborg
Tidigare arbetat för: Ericsson
och Optillion



Peter Gröntved

International Sales Director
Traffic Solutions EMEA
Född: 1964
Anställd sedan: 2015
Aktieinnehav: 0 aktier Ut-
bildning: Master of Science in
Business Administration & Eco-
nomics, Copenhagen Business
School
Tidigare arbetat för: Michelin,
ASSA ABLOY, Grohe och
ThyssenKrupp



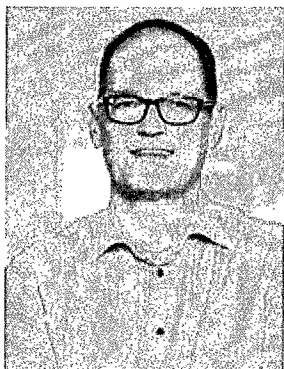
Margaretha Narström

Chief Financial Officer
Född: 1967
Anställd sedan: 2016
Aktieinnehav: 518 400 aktier
Utbildning: Civilekonom,
Karlstads universitet
Tidigare arbetat för: Deloitte,
JM och Skatteverket



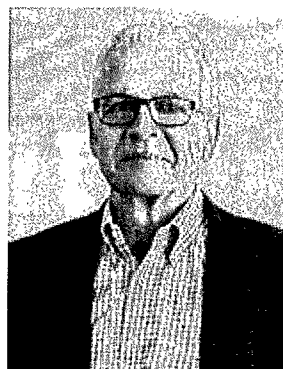
Anne-Françoise Meistermann

Operation Director France
Född: 1973
Anställd sedan: 2016 (Hikob)
Aktieinnehav: 0 aktier
Utbildning: Master Degree of
Science in Engineering, ICAM,
Nantes, Frankrike
Tidigare arbetat för: L'Oréal och
Medtronic



Peter Almgren

Marketing Director
Född: 1968
Anställd sedan: 2019
Aktieinnehav: 0 aktier
Utbildning: Master of Business
Administration, Marketing
& Organization, Stockholm
universitet
Tidigare arbetat för: Trintech
Inc, AdraSoftware A/S, Dagens
Industri och Deltec Inc



Amine Haoui

CEO Sensys Networks Inc
Född: 1955
Anställd sedan: 2003 (Sensys
Networks Inc)
Aktieinnehav: 0 aktier
Utbildning: Ph.D. Electrical
Engineering & Computer Science,
The University of California,
Berkeley
Tidigare arbetat för: TCSI, Diva
Communications och Innomedia

ORDLISTA

AI Artificiell intelligens	(gatubelysning, stoppljus etc.) att kommunicera med rörliga enheter av trafiksystemet, exempelvis fordon, cyklar, gångtrafikanter etc., genom att använda sig av trådlös kommunikation	NASP National ANPR Standards for Policing
ANPR Automatic Number Plate Recognition		NRE Non-Recurring Engineering, ej återkommande utvecklingsarbete
ATP Automatic Train Protection	Infomobility Infomobility lösningar syftar till att samla in och distribuera noggrann realtidsinformation rörande olika trafiksituationer och trafiklägen	OCR Optical Character Recognition
AVI Automatic Vehicle Identification automatisk fordonsidentifiering		RFID Radio Frequency Identification
CBTC Communications-based train control	IoT Internet of Things	Rain RFID , benämning på en del av RFID som finns i ett antal frekvenser och applikationer t ex passagesystem, logistik, stöldmärkning av kläder, boskapsmärkning, märkning av böcker. TagMaster verkar inom RFID och inom två av dessa frekvenser, en kallas RAIN RFID
CCTV Övervakningskamera	IR-kamera Infraröd kamera	UHF Ultra High Frequency, ultrahög frekvens
EMEA Europa, Mellanöstern och Afrika	ITS Intelligent Transport Systems, Intelligenta transport/trafiksystem	
I2X Infrastruktur-till-allting är en teknologi som möjliggör för infrastruktur	MaaS Mobility as a Service	

DEFINITIONER

Avkastning på eget kapital, % Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.	Justerad EBITDA-marginal, % Rörelseresultat exklusive avskrivningar (EBITDA) och ej återkommande kostnader direkt hänförliga till förvärv i förhållande till årets nettoomsättning.	Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) Rörelseresultat exklusive avskrivningar.
Bruttovinstmarginal, % Nettoomsättning minus värdet för sålda varor och tjänster i procent av nettoomsättningen.	Kapitalomsättningshastighet Årets nettoomsättning dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.	Rörelsemarginal, % Resultat före finansiella poster i förhållande till årets nettoomsättning.
Börskurs Betalkurs på Nasdaq First North den sista börsdagen för året.	Resultat per aktie Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal aktier.	Soliditet, % Eget kapital i förhållande till balansomslutning.

ADRESSER

TagMaster

TagMaster AB
Kronborgsgränd 11,
S-164 46 Kista
Sweden
+46 8 632 19 50
sales@tagmaster.com

TagMaster UK

TagMaster UK Limited
Unit 4, Caxton Place, Caxton
Way, Stevenage, SG1 2UG
United Kingdom
+44 1438 314 387
info@citysync.co.uk

TagMaster France

TagMaster France SA
28-32 Av. Anatole France,
92110 Clichy
France
+33 1 44 65 65 10
contact@balogh-rfid.com



Sensys Networks Inc
1608 Fourth St., Suite 200
Berkeley, CA 94710 USA
+1 510 548 4620
sensysnetworks.com

Underskrifter

2020050700107

Kista den 20 mars 2020

Rolf Norberg
Ordförande

Örjan Johansson

Magnus Jonsson

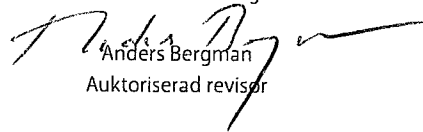
Gert Sviberg

Juan Vallejo

Jonas Svensson
Verkställande direktör

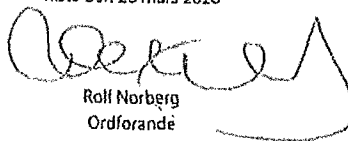
Vår revisionsberättelse har avgivits den 24 mars 2020

Mazars SET Revisionsbyrå AB


Anders Bergman
Auktoriserad revisör

Underskrifter

Kista den 20 mars 2020



Rolf Norberg
Ordförande

Orjan Johansson

Magnus Jonsson

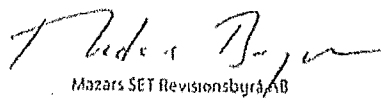
Gert Sviberg

Juan Vallejo



Jonas Svensson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 24 mars 2020



Anders Bergman
Mazars SET Revisionsbyrå AB

Anders Bergman
Auktoriserad revisor

Underskrifter

2020050700109

Kista den 20 mars 2020

Rolf Norberg
Ordförande

Örjan Johansson

Magnus Jonsson

Gert Sviberg



Juan Vallejo
Juan Vallejo

Jonas Svensson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 24 mars 2020

Mazars SET Revisionsbyrå AB

Anders Bergman
Auktoriserad revisor

Underskrifter

2020050700110

Kista den 20 mars 2020

Rolf Norberg
Ordförande

Örjan Johansson



Magnus Jonsson

Gert Sviberg

Juan Vallejo

Jonas Svensson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 24 mars 2020

Mazars SET Revisionsbyrå AB

Anders Bergman
Auktoriserad revisor

Underskrifter

2020050700111

Kista den 20 mars 2020



Örjan Johansson

Rolf Norberg
Ordförande

Magnus Jonsson

Gert Sviberg

Juan Vallejo

Jonas Svensson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 24 mars 2020

Mazars SET Revisionsbyrå AB

Anders Bergman
Auktoriserad revisor

Underskrifter

2020050700112

Kista den 20 mars 2020.

Rolf Norberg
Ordförande

Orjan Johansson

Magnus Jonsson

Gert Sviberg

Juan Vallejo

Jonas Svensson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 24 mars 2020.

Mazars SET Revisionsbyrå AB

Anders Bergman
Auktoriserad revisör

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i TagMaster AB (publ) Org. nr 556487-4534

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för TagMaster AB (publ) för år 2019. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 31 – 57 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dessa finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uppllysning av särskild betydelse

Vi vill fästa uppmärksamheten på not 38 – Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut i de finansiella rapporterna. I noten har bolaget beskrivit hur man agerat och förberett sig för olika scenarier kopplat till Covid-19 utbrottet. Det kan inte uteslutas att bolagets framtida utveckling kan komma att påverkas till följd av rådande situation. Vi har inte modifierat vårt uttalande i detta avseende.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1 – 30. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi

gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i detta avseende.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

17/3

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvarig för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för TagMaster AB (publ) för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisa-

73

tion är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

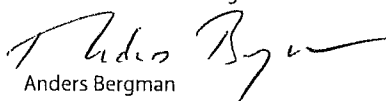
Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller för-

summelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 24 mars 2020
Mazars SET Revisionsbyrå AB



Anders Bergman
Auktoriserad revisor