

**COMPTES ANNUELS ET/OU AUTRES  
DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU  
CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS**

**DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)**

Dénomination : **UPS Europe**  
Forme juridique : Société à responsabilité limitée  
Adresse : Avenue Ariane N° : 5 Boîte :  
Code postal : 1200 Commune : Woluwe-Saint-Lambert  
Pays : Belgique  
Registre des personnes morales (RPM) - Tribunal de l'entreprise de Bruxelles, francophone  
Adresse Internet : ups.com  
Adresse e-mail :

Numéro d'entreprise 0458.890.865

Date du dépôt du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts 03-12-2019

Ce dépôt concerne :

les COMPTES ANNUELS en EURO approuvés par l'assemblée générale du 14-10-2022  
 les AUTRES DOCUMENTS

relatifs à

l'exercice couvrant la période du 01-01-2021 au 31-12-2021

l'exercice précédent des comptes annuels du 01-01-2020 au 31-12-2020

Les montants relatifs à l'exercice précédent sont identiques à ceux publiés antérieurement.

Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet :

C-app 6.1, C-app 6.2.2, C-app 6.2.3, C-app 6.2.4, C-app 6.2.5, C-app 6.3.1, C-app 6.3.4, C-app 6.3.6, C-app 6.4.2, C-app 6.4.3, C-app 6.5.2, C-app 6.7.2, C-app 6.17, C-app 6.20, C-app 7, C-app 8, C-app 9, C-app 11, C-app 12, C-app 13, C-app 14, C-app 15

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES ET DÉCLARATION  
CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT  
COMPLÉMENTAIRE**

## LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de la société

### **Carrera Garcia Daniel**

Avenue Ariane 5

1200 Woluwe-Saint-Lambert

BELGIQUE

Début de mandat : 2021-03-01

Fin de mandat :

Administrateur

### **Falcon Fernando**

Avenue Ariane 5

1200 Woluwe-Saint-Lambert

BELGIQUE

Début de mandat : 2021-01-01

Fin de mandat :

Administrateur

### **Napier Herman**

Avenue Ariane 5

1200 Woluwe-Saint-Lambert

BELGIQUE

Début de mandat : 2019-12-02

Fin de mandat :

Administrateur

### **Ruymbeke Kim**

Avenue Ariane 5

1200 Woluwe-Saint-Lambert

BELGIQUE

Début de mandat : 2020-07-08

Fin de mandat : 2021-12-31

Administrateur

### **Harrell Michael**

Avenue Ariane 5

1200 Woluwe-Saint-Lambert

BELGIQUE

Début de mandat : 2019-12-02

Fin de mandat : 2022-10-01

Administrateur

### **Stewardson Raoul**

Avenue Ariane 5

1200 Woluwe-Saint-Lambert

BELGIQUE

Début de mandat : 2019-12-02

Fin de mandat :

Administrateur

### **Kingler-Werner Susanne**

Avenue Ariane 5

1200 Woluwe-Saint-Lambert

BELGIQUE

Début de mandat : 2022-10-01

Fin de mandat :

Administrateur

### **Deloitte Reviseurs d'Entreprises SRL (B00025)**

0429053863

Gateway Building, Luchthaven Brussel Nationaal 1 J

1930 Zaventem

BELGIQUE

Début de mandat : 2018-07-13

Fin de mandat : 2022-10-14

Réviseur d'entreprises

Représenté directement ou indirectement par :

De Clercq Fabio (A01556)

Luchthaven Brussel Nationaal 1 J

1930 Zaventem

BELGIQUE

**DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE**

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application des articles 34 et 37 de la loi du 22 avril 1999 relative aux professions comptables et fiscales.

Les comptes annuels n'ont pas été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable externe, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de la société\*,
- B. L'établissement des comptes annuels\*,
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des comptables agréés ou par des comptables-fiscalistes agréés, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque comptable agréé ou comptable-fiscaliste agréé et son numéro de membre auprès de l'Institut Professionnel des Comptables et Fiscalistes agréés ainsi que la nature de sa mission.

(\* Mention facultative.)

Nom, prénoms, profession, domicile	Numéro de membre	Nature de la mission (A, B, C et/ou D)

## COMPTES ANNUELS

### BILAN APRÈS RÉPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIF</b>				
<b>FRAIS D'ÉTABLISSEMENT</b>	6.1	20		
<b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b>		21/28	<b><u>488.823.705</u></b>	<b><u>530.858.225</u></b>
<b>Immobilisations incorporelles</b>	6.2	21		
<b>Immobilisations corporelles</b>	6.3	22/27	<b>332.538</b>	<b>291.552</b>
Terrains et constructions		22		
Installations, machines et outillage		23	267.413	218.679
Mobilier et matériel roulant		24	9.174	11.429
Location-financement et droits similaires		25		
Autres immobilisations corporelles		26	55.951	61.444
Immobilisations en cours et acomptes versés		27		
<b>Immobilisations financières</b>	6.4/6.5.1	28	<b>488.491.167</b>	<b>530.566.674</b>
Entreprises liées	6.15	280/1	488.491.167	530.566.674
Participations		280	488.491.167	530.566.674
Créances		281		
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	6.15	282/3		
Participations		282		
Créances		283		
Autres immobilisations financières		284/8		
Actions et parts		284		
Créances et cautionnements en numéraire		285/8		

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>		29/58	<b><u>375.048.900</u></b>	<b><u>249.482.292</u></b>
<b>Créances à plus d'un an</b>		29		
Créances commerciales		290		
Autres créances		291		
<b>Stocks et commandes en cours d'exécution</b>		3		
Stocks		30/36		
Approvisionnements		30/31		
En-cours de fabrication		32		
Produits finis		33		
Marchandises		34		
Immeubles destinés à la vente		35		
Acomptes versés		36		
Commandes en cours d'exécution		37		
<b>Créances à un an au plus</b>		40/41	<b>356.789.431</b>	<b>234.706.928</b>
Créances commerciales		40	242.323.737	194.685.472
Autres créances		41	114.465.694	40.021.456
<b>Placements de trésorerie</b>	6.5.1/6.6	50/53		
Actions propres		50		
Autres placements		51/53		
<b>Valeurs disponibles</b>		54/58	<b>236.315</b>	<b>154.059</b>
<b>Comptes de régularisation</b>	6.6	490/1	<b>18.023.154</b>	<b>14.621.306</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		20/58	<b>863.872.604</b>	<b>780.340.518</b>

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PASSIF</b>				
<b>CAPITAUX PROPRES</b>				
<b>Apport</b>				
Disponible		10/15	<b><u>156.007.400</u></b>	<b><u>627.071.025</u></b>
Indisponible	6.7.1	10/11	<b>154.210.412</b>	<b>496.862.601</b>
		110	154.210.412	496.862.601
		111		
<b>Plus-values de réévaluation</b>		12		
<b>Réserves</b>		13	<b>1.796.988</b>	<b>1.796.988</b>
Réserves indisponibles		130/1		
Réserves statutairement indisponibles		1311		
Acquisitions d'actions propres		1312		
Soutien financier		1313		
Autres		1319		
Réserves immunisées		132		
Réserves disponibles		133	1.796.988	1.796.988
<b>Bénéfice (Perte) reporté(e)</b>	(+)/(-)	14		<b>128.411.436</b>
<b>Subsides en capital</b>		15		
<b>Avance aux associés sur la répartition de l'actif net</b>		19		
<b>PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS</b>		16	<b><u>175.474</u></b>	<b><u>175.474</u></b>
<b>Provisions pour risques et charges</b>		160/5	<b>175.474</b>	<b>175.474</b>
Pensions et obligations similaires		160		
Charges fiscales		161		
Grosses réparations et gros entretien		162		
Obligations environnementales		163		
Autres risques et charges	6.8	164/5	175.474	175.474
<b>Impôts différés</b>		168		

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>DETTES</b>		17/49	<b>707.689.730</b>	<b>153.094.019</b>
<b>Dettes à plus d'un an</b>	6.9	17		
Dettes financières		170/4		
Emprunts subordonnés		170		
Emprunts obligataires non subordonnés		171		
Dettes de location-financement et dettes assimilées		172		
Etablissements de crédit		173		
Autres emprunts		174		
Dettes commerciales		175		
Fournisseurs		1750		
Effets à payer		1751		
Acomptes sur commandes		176		
Autres dettes		178/9		
<b>Dettes à un an au plus</b>	6.9	42/48	<b>698.012.734</b>	<b>130.712.234</b>
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		42		
Dettes financières		43	10.751.708	552.229
Etablissements de crédit		430/8	10.692.969	
Autres emprunts		439	58.740	552.229
Dettes commerciales		44	189.012.992	116.062.499
Fournisseurs		440/4	189.012.992	116.062.499
Effets à payer		441		
Acomptes sur commandes		46		
Dettes fiscales, salariales et sociales	6.9	45	12.948.034	14.097.506
Impôts		450/3	3.457.434	3.644.928
Rémunérations et charges sociales		454/9	9.490.600	10.452.578
Autres dettes		47/48	485.300.000	
<b>Comptes de régularisation</b>	6.9	492/3	<b>9.676.996</b>	<b>22.381.785</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		10/49	<b>863.872.604</b>	<b>780.340.518</b>

## COMPTE DE RÉSULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Ventes et prestations</b>		70/76A	<b>976.155.238</b>	<b>759.413.403</b>
Chiffre d'affaires	6.10	70	719.804.804	567.155.164
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction)	(+)/(-)	71		
Production immobilisée		72		
Autres produits d'exploitation	6.10	74	256.350.433	192.258.238
Produits d'exploitation non récurrents	6.12	76A		
<b>Coût des ventes et des prestations</b>		60/66A	<b>879.443.915</b>	<b>707.167.213</b>
Approvisionnements et marchandises		60		
Achats		600/8		
Stocks: réduction (augmentation)	(+)/(-)	609		
Services et biens divers		61	836.534.089	661.576.669
Rémunérations, charges sociales et pensions	(+)/(-)	6.10 62	31.368.651	29.069.417
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		630	72.107	87.852
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises)	(+)/(-)	6.10 631/4	122.855	646.210
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises)	(+)/(-)	6.10 635/8		-1.729.544
Autres charges d'exploitation	6.10	640/8	11.346.213	17.514.305
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration	(-)	649		
Charges d'exploitation non récurrentes	6.12	66A		2.304
<b>Bénéfice (Perte) d'exploitation</b>	(+)/(-)	9901	<b>96.711.323</b>	<b>52.246.190</b>

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Produits financiers</b>		75/76B	<b>262.027.185</b>	<b>95.541.893</b>
Produits financiers récurrents		75	262.027.185	95.541.893
Produits des immobilisations financières		750	245.749.582	80.069.931
Produits des actifs circulants		751	61.903	25.540
Autres produits financiers	6.11	752/9	16.215.700	15.446.423
Produits financiers non récurrents	6.12	76B		
<b>Charges financières</b>		65/66B	<b>14.160.166</b>	<b>17.884.170</b>
Charges financières récurrentes	6.11	65	14.160.166	17.883.061
Charges des dettes		650	272.216	1.829.378
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises)	(+)/(-)	651		
Autres charges financières		652/9	13.887.949	16.053.683
Charges financières non récurrentes	6.12	66B		1.109
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts</b>	(+)/(-)	9903	<b>344.578.343</b>	<b>129.903.913</b>
<b>Prélèvement sur les impôts différés</b>		780		
<b>Transfert aux impôts différés</b>		680		
<b>Impôts sur le résultat</b>	(+)/(-)	6.13 67/77	<b>7.341.967</b>	<b>1.492.476</b>
Impôts		670/3	7.582.686	3.988.006
Régularisation d'impôts et reprise de provisions fiscales		77	240.719	2.495.530
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice</b>	(+)/(-)	9904	<b>337.236.375</b>	<b>128.411.436</b>
<b>Prélèvement sur les réserves immunisées</b>		789		
<b>Transfert aux réserves immunisées</b>		689		
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter</b>	(+)/(-)	9905	<b>337.236.375</b>	<b>128.411.436</b>

## AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

		Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Bénéfice (Perte) à affecter</b>	(+)/(-)	9906	<b>465.647.812</b>	<b>-44.328.187</b>
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter	(+)/(-)	(9905)	337.236.375	128.411.436
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent	(+)/(-)	14P	128.411.436	-172.739.623
<b>Prélèvement sur les capitaux propres</b>		791/2	<b>342.652.188</b>	<b>172.739.623</b>
sur l'apport		791	342.652.188	172.739.623
sur les réserves		792		
<b>Affectation aux capitaux propres</b>		691/2		
à l'apport		691		
à la réserve légale		6920		
aux autres réserves		6921		
<b>Bénéfice (Perte) à reporter</b>	(+)/(-)	(14)		<b>128.411.436</b>
<b>Intervention des associés dans la perte</b>		794		
<b>Bénéfice à distribuer</b>		694/7	<b>808.300.000</b>	
Rémunération de l'apport		694	808.300.000	
Administrateurs ou gérants		695		
Travailleurs		696		
Autres allocataires		697		

**ANNEXE**

**ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES**

**FRAIS DE DÉVELOPPEMENT**

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8051P	XXXXXXXXXX	13.881.531
8021		
8031		
(+)/(-) 8041		
8051	13.881.531	
8121P	XXXXXXXXXX	13.881.531
8071		
8081		
8091		
8101		
(+)/(-) 8111		
8121	13.881.531	
81311		

**ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8192P	XXXXXXXXXX	1.061.369
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8162	113.093	
Cessions et désaffectations	8172		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8182		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8192	1.174.463	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>			
<b>Mutations de l'exercice</b>	8252P	XXXXXXXXXX	
Actées	8212		
Acquises de tiers	8222		
Annulées	8232		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8242		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8252		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8322P	XXXXXXXXXX	842.690
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8272	64.359	
Repris	8282		
Acquis de tiers	8292		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8302		
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8312		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8322	907.050	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(23)	267.413	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8193P	XXXXXXXXXX	875.945
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8163		
Cessions et désaffectations	8173		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8183		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8193	875.945	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8253P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8213		
Acquises de tiers	8223		
Annulées	8233		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8243		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8253		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8323P	XXXXXXXXXX	864.516
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8273	2.254	
Repris	8283		
Acquis de tiers	8293		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8303		
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8313		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8323	866.770	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(24)	9.174	

**AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES****Valeur d'acquisition au terme de l'exercice****Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice****Plus-values au terme de l'exercice****Mutations de l'exercice**

Actées

Acquises de tiers

Annulées

Transférées d'une rubrique à une autre

**Plus-values au terme de l'exercice****Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice****Mutations de l'exercice**

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice****VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8195P	XXXXXXXXXX	362.673
8165		
8175		
(+)/(-) 8185		
8195	362.673	
8255P	XXXXXXXXXX	
8215		
8225		
8235		
(+)/(-) 8245		
8255		
8325P	XXXXXXXXXX	301.230
8275	5.493	
8285		
8295		
8305		
(+)/(-) 8315		
8325	306.723	
(26)	55.951	

**ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES**

**ENTREPRISES LIÉES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS**

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions

Cessions et retraits

Transferts d'une rubrique à une autre

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Plus-values au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Actées

Acquises de tiers

Annulées

Transférées d'une rubrique à une autre

**Plus-values au terme de l'exercice**

**Réductions de valeur au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Actées

Reprises

Acquises de tiers

Annulées à la suite de cessions et retraits

Transférées d'une rubrique à une autre

**Réductions de valeur au terme de l'exercice**

**Montants non appelés au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

**Montants non appelés au terme de l'exercice**

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

**ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES**

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

**Mutations de l'exercice**

Additions

Remboursements

Réductions de valeur actées

Réductions de valeur reprises

Différences de change

Autres

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

**RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8391P	XXXXXXXXXX	613.181.680
8361		
8371	42.075.507	
(+)/(-) 8381		
8391	571.106.173	
8451P	XXXXXXXXXX	
8411		
8421		
8431		
(+)/(-) 8441		
8451		
8521P	XXXXXXXXXX	82.615.006
8471		
8481		
8491		
8501		
(+)/(-) 8511		
8521	82.615.006	
8551P	XXXXXXXXXX	
(+)/(-) 8541		
8551		
(280)	<u>488.491.167</u>	
281P	<u>XXXXXXXXXX</u>	
8581		
8591		
8601		
8611		
(+)/(-) 8621		
(+)/(-) 8631		
(281)		
8651		

## INFORMATIONS RELATIVES AUX PARTICIPATIONS

### PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, des capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				(+) ou (-) (en unités)	
<b>UPS Adria (S) Express d.o.o FC</b> Société à responsabilité limitée Zgornji Brnik 130 4210 Brnik SLOVÉNIE	Actions	1	100		2020-12-31	EUR	4.624.411	627.072
<b>UPS Global Treasury Finance BV</b> 0896488846 Avenue Ariane 5 1200 Woluwe-Saint-Lambert BELGIQUE	Actions	221.021.052	99,99		2020-12-31	EUR	1.513.361	883.994
<b>UPS Healthcare Italia SRL</b> Société à responsabilité limitée Via Formellese KM4 300 00060 FORMELLO Roma ITALIE	Actions	1	100		2020-12-31	EUR	10.574.376	-813.233
<b>UPS Hungary Forwarding KFT</b> Société à responsabilité limitée Lorinci ut, Airport City Logistic Park, D epulet 154 2220 Vecsés HONGRIE	Actions	1	100		2020-12-31	HUF	1.321.286.000	427.517.000
<b>UPS Logistics Group International BV FC</b> Société à responsabilité limitée Luchthavenweg 57 5657 EA Eindhoven PAYS-BAS	Actions	1.730.319	99,99		2020-12-31	EUR	381.992.886	3.974.992
<b>UPS Romania SRL FC</b> Société à responsabilité limitée Aurel Vlaicu Street, Office No. 1 11 C 75150 Otopeni Ilfov county ROUMANIE	Actions	3.199	99,5		2020-12-31	RON	19.864.660	5.437.858
<b>UPS SCS Egypt LLC FC</b> Société à responsabilité limitée 13 Misr El Tameer Building, 9th district, Heliopolis 11361 Cairo EGYPTE	Actions	1.371	99,93		2020-12-31	EGP	3.101.335	-160.628

<p><b>UPS of Portugal LDA - Transportes Internacionais de Mercadorias, Sociedade Unipessoal LDA</b>                  Société à responsabilité limitée                  Rue Francisco Sousa Tavares, Quinta da Francelha de Baixo 3                  2685-333 Prior Velho                  PORTUGAL</p>	Actions	1	100		2020-12-31	EUR	6.279.941	3.193.487
<p><b>UPS-AZ LLC FC</b>                  Société à responsabilité limitée                  Y. Mamedaliyev str. 14                  1001 Baku AZ                  AZERBAÏDJAN</p>	Actions	50	50		2020-12-31	AZN	286.901	60.529
<p><b>Ukrainian Parcel Service</b>                  Société à responsabilité limitée                  Molodogvardeyskaya street 20 A                  03151 Kiev                  UKRAINE</p>	Actions	1	100		2020-12-31	UAH	43.383.000	30.151.000
<p><b>United Parcel Service (BY) FC</b>                  Société à responsabilité limitée                  Musykalny Lane, Office 1-4 3                  220030 Minsk                  BÉLARUS</p>	Actions	1	98,9		2020-12-31	BYR	3.497.000	1.083.000
<p><b>United Parcel Service (Rus) o.o.o</b>                  Société à responsabilité limitée                  Krasnopresnenskaya naberezhnaya 12                  123610 Moscow                  RUSSIE</p>	Actions	1	99		2020-12-31	RUB	1.523.647	418.422
<p><b>United Parcel Service Czech Republic s.r.o FC</b>                  Société à responsabilité limitée                  Ke Kopanine 559                  25267 Tuchomerice                  RÉPUBLIQUE TCHÈQUE</p>	Actions	1	100		2020-12-31	CZK	2.424.088.000	982.364
<p><b>United Parcel Service Espana y Cia SRC FC</b>                  Société à responsabilité limitée                  Parque Empresarial Alvento Via de Los, Poblados 1, box C-D                  28033 Madrid                  ESPAGNE</p>	Actions	610			2021-12-31	EUR	89.223.000	3.708.000
<p><b>United Parcel Service Luxemburg SARL</b>                  Société à responsabilité limitée                  Rue de l'Etang 1                  5326 Contern                  LUXEMBOURG</p>	Action	12.500	100		2020-11-30	EUR	1.517.016	292.930

N°	0458890865								C-app 6.5.1
----	------------	--	--	--	--	--	--	--	-------------

<b>United Parcel Service Nederland BV FC</b> Société à responsabilité limitée Zandsteen 22 3132 MR Hoofddorp PAYS-BAS	Actions	42	100		2020-12-31	EUR	339.080.000	92.596.000
<b>United Parcel Services Belgium BV</b> 0428759497 Société à responsabilité limitée Woluwelaan 156 1831 Diegem BELGIQUE	Actions	167.077	99,99		2020-12-31	EUR	70.539.270	17.099.868

**PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF****AUTRES PLACEMENTS DE TRÉSORERIE****Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe**

Actions et parts - Valeur comptable augmentée du montant non appelé

Actions et parts - Montant non appelé

Métaux précieux et œuvres d'art

**Titres à revenu fixe**

Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit

**Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit**

Avec une durée résiduelle ou de préavis

d'un mois au plus

de plus d'un mois à un an au plus

de plus d'un an

**Autres placements de trésorerie non repris ci-avant**

Codes	Exercice	Exercice précédent
51		
8681		
8682		
8683		
52		
8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689		

**COMPTES DE RÉGULARISATION****Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important**

Produits constatés d'avance

Autres paiements

Charges "freight" différées

Loyer prépayées

Exercice
8.532.233
59.252
8.387.320
1.044.349

## ETAT DE L'APPORT ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

## ETAT DE L'APPORT

## Apport

Disponible au terme de l'exercice  
 Disponible au terme de l'exercice  
 Indisponible au terme de l'exercice  
 Indisponible au terme de l'exercice

## Capitaux propres apportés par les actionnaires

En espèces  
 dont montant non libéré  
 En nature  
 dont montant non libéré

Modifications au cours de l'exercice

Actions nominatives  
 Actions dématérialisées

## Actions propres

Détenues par la société elle-même  
 Nombre d'actions correspondantes  
 Détenues par ses filiales  
 Nombre d'actions correspondantes

## Engagement d'émission d'actions

Suite à l'exercice de droits de conversion  
 Montant des emprunts convertibles en cours  
 Montant de l'apport  
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre  
 Suite à l'exercice de droits de souscription  
 Nombre de droits de souscription en circulation  
 Montant de l'apport  
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

Codes	Exercice	Exercice précédent
110P	XXXXXXXXXX	
(110)	154.210.412	
111P	XXXXXXXXXX	
(111)		
8790		
87901		
8791		
87911		

Codes	Montants	Nombre d'actions
8702	XXXXXXXXXX	3.759.475.487
8703	XXXXXXXXXX	

Codes	Exercice
8722	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	

**Parts**

Répartition

Nombre de parts

Nombre de voix qui y sont attachées

Ventilation par actionnaire

Nombre de parts détenues par la société elle-même

Nombre de parts détenues par les filiales

Codes	Exercice
8761	
8762	
8771	
8781	

**EXPLICATION COMPLÉMENTAIRE RELATIVE À L'APPORT (Y COMPRIS L'APPORT EN INDUSTRIE)**

Exercice

**PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES**

**VENTILATION DE LA RUBRIQUE 164/5 DU PASSIF SI CELLE-CI REPRÉSENTE UN MONTANT IMPORTANT**

Dispositions pour la perte et l'endommagement des colis

Exercice
175.474

## ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF

## VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE

**Dettes à plus d'un an échéant dans l'année**

Dettes financières
Emprunts subordonnés
Emprunts obligataires non subordonnés
Dettes de location-financement et dettes assimilées
Etablissements de crédit
Autres emprunts
Dettes commerciales
Fournisseurs
Effets à payer
Acomptes sur commandes
Autres dettes

Codes	Exercice
8801	
8811	
8821	
8831	
8841	
8851	
8861	
8871	
8881	
8891	
8901	
(42)	
8802	
8812	
8822	
8832	
8842	
8852	
8862	
8872	
8882	
8892	
8902	
8912	
8803	
8813	
8823	
8833	
8843	
8853	
8863	
8873	
8883	
8893	
8903	
8913	

**Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année****Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir**

Dettes financières
Emprunts subordonnés
Emprunts obligataires non subordonnés
Dettes de location-financement et dettes assimilées
Etablissements de crédit
Autres emprunts
Dettes commerciales
Fournisseurs
Effets à payer
Acomptes sur commandes
Autres dettes

**Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir****Dettes ayant plus de 5 ans à courir**

Dettes financières
Emprunts subordonnés
Emprunts obligataires non subordonnés
Dettes de location-financement et dettes assimilées
Etablissements de crédit
Autres emprunts
Dettes commerciales
Fournisseurs
Effets à payer
Acomptes sur commandes
Autres dettes

**Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir**

**DETTES GARANTIES (COMPRISES DANS LES RUBRIQUES 17 ET 42/48 DU PASSIF)**

**Dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

- Dettes financières
- Emprunts subordonnés
- Emprunts obligataires non subordonnés
- Dettes de location-financement et dettes assimilées
- Etablissements de crédit
- Autres emprunts
- Dettes commerciales
- Fournisseurs
- Effets à payer
- Acomptes sur commandes
- Dettes salariales et sociales
- Autres dettes

Codes	Exercice
8921	
8931	
8941	
8951	
8961	
8971	
8981	
8991	
9001	
9011	
9021	
9051	
9061	
8922	
8932	
8942	
8952	
8962	
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	

**Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

**Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société**

- Dettes financières
- Emprunts subordonnés
- Emprunts obligataires non subordonnés
- Dettes de location-financement et dettes assimilées
- Etablissements de crédit
- Autres emprunts
- Dettes commerciales
- Fournisseurs
- Effets à payer
- Acomptes sur commandes
- Dettes fiscales, salariales et sociales
- Impôts
- Rémunérations et charges sociales
- Autres dettes

**Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société**

Codes	Exercice
9072	
9073	1.005.526
450	2.451.908
9076	
9077	9.490.600

**DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES**

**Impôts (rubriques 450/3 et 179 du passif)**

- Dettes fiscales échues
- Dettes fiscales non échues
- Dettes fiscales estimées

**Rémunérations et charges sociales (rubriques 454/9 et 179 du passif)**

- Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale
- Autres dettes salariales et sociales

**COMPTES DE RÉGULARISATION**

**Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important**

- Charges à imputer - Sponsoring des Jeux olympiques de Londres
- Charges à imputer - Business Development & IT pour le 4ème trimestre 2011
- Charges à imputer - (3 jours closing technique)

Exercice
706.053
7.951.916
1.019.027

## RÉSULTATS D'EXPLOITATION

### PRODUITS D'EXPLOITATION

#### CHIFFRE D'AFFAIRES NET

Ventilation par catégorie d'activité

Transport

Frais d'entrepôt

Surcharge d'essence

Autre

Ventilation par marché géographique

#### Autres produits d'exploitation

Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics

#### CHARGES D'EXPLOITATION

Travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel

Nombre total à la date de clôture

Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein

Nombre d'heures effectivement prestées

Frais de personnel

Rémunérations et avantages sociaux directs

Cotisations patronales d'assurances sociales

Primes patronales pour assurances extralégales

Autres frais de personnel

Pensions de retraite et de survie

Codes	Exercice	Exercice précédent
	504.659.758	383.777.105
	86.254.662	80.435.346
	88.159.375	69.511.666
	40.731.009	33.431.047
740		
9086	214	213
9087	213,6	213,3
9088	323.253	333.152
620	23.539.700	22.543.329
621	6.089.122	5.444.256
622	1.454.194	827.333
623	285.635	254.498
624		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Provisions pour pensions et obligations similaires</b>			
Dotations (utilisations et reprises)	(+)/(-) 635		
<b>Réductions de valeur</b>			
Sur stocks et commandes en cours			
Actées	9110		
Reprises	9111		
Sur créances commerciales			
Actées	9112	122.855	646.210
Reprises	9113		
<b>Provisions pour risques et charges</b>			
Constitutions	9115		
Utilisations et reprises	9116		1.729.544
<b>Autres charges d'exploitation</b>			
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation	640	427.120	310.564
Autres	641/8	10.919.093	17.203.741
<b>Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de la société</b>			
Nombre total à la date de clôture	9096		
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein	9097	1,2	0,3
Nombre d'heures effectivement prestées	9098	2.388	526
Frais pour la société	617	93.307	24.187

## RÉSULTATS FINANCIERS

### PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS

#### Autres produits financiers

Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats

Subsides en capital

Subsides en intérêts

Ventilation des autres produits financiers

Différences de change réalisées

Autres

### CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES

#### Amortissement des frais d'émission d'emprunts

#### Intérêts portés à l'actif

#### Réductions de valeur sur actifs circulants

Actées

Reprises

#### Autres charges financières

Montant de l'escompte à charge de la société sur la négociation de créances

#### Provisions à caractère financier

Dotations

Utilisations et reprises

#### Ventilation des autres charges financières

Différences de change réalisées

Ecart de conversion de devises

#### Autres

Frais bancaires

Codes	Exercice	Exercice précédent
9125		
9126		
754	16.215.700	15.446.423
6501		
6502		
6510		
6511		
653		
6560		
6561		
654	13.887.949	16.017.157
655		
	58.895	36.526

**PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE**

**PRODUITS NON RÉCURRENTS**

**Produits d'exploitation non récurrents**

Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles

Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation non récurrents

Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles

Autres produits d'exploitation non récurrents

**Produits financiers non récurrents**

Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières

Reprises de provisions pour risques et charges financiers non récurrents

Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières

Autres produits financiers non récurrents

**CHARGES NON RÉCURRENTES**

**Charges d'exploitation non récurrentes**

Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles

Provisions pour risques et charges d'exploitation non récurrents: dotations (utilisations)

Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles

Autres charges d'exploitation non récurrentes

Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration

**Charges financières non récurrentes**

Réductions de valeur sur immobilisations financières

Provisions pour risques et charges financiers non récurrents: dotations (utilisations)

Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières

Autres charges financières non récurrentes

Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration

Codes	Exercice	Exercice précédent
76		
(76A)		
760		
7620		
7630		
764/8		
(76B)		
761		
7621		
7631		
769		
66		<b>3.413</b>
(66A)		<b>2.304</b>
660		
(+)/(-) 6620		
6630		2.304
664/7		
(-) 6690		
(66B)		<b>1.109</b>
661		
(+)/(-) 6621		
6631		1.109
668		
(-) 6691		

## IMPÔTS ET TAXES

### IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT

#### Impôts sur le résultat de l'exercice

Impôts et précomptes dus ou versés  
 Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif  
 Suppléments d'impôts estimés

#### Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs

Suppléments d'impôts dus ou versés  
 Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés

#### Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé

Revenus définitivement taxés  
 Dépenses non admises  
 Pertes fiscales années précédentes

Codes	Exercice
9134	<b>7.582.686</b>
9135	5.130.778
9136	
9137	2.451.907
9138	
9139	
9140	
	-245.749.147
	1.240.289
	-70.307.773

#### Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice

Exercice

#### Sources de latences fiscales

Latences actives  
 Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs  
 Autres latences actives

Latences passives  
 Ventilation des latences passives

Codes	Exercice
9141	137.242.108
9142	137.242.108
9144	

### TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS

#### Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte

A la société (déductibles)  
 Par la société

#### Montants retenus à charge de tiers, au titre de

Précompte professionnel  
 Précompte mobilier

Codes	Exercice	Exercice précédent
9145	6.124.438	2.533.774
9146	6.100.711	1.732.461
9147	8.349.759	6.462.103
9148		

**DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN****GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR LA SOCIÉTÉ POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS****Dont**

Effets de commerce en circulation endossés par la société

Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par la société

Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par la société

**GARANTIES RÉELLES****Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de la société**

## Hypothèques

Valeur comptable des immeubles grevés

Montant de l'inscription

Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat

## Gages sur fonds de commerce

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement

Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat

## Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs

La valeur comptable des actifs grevés

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie

## Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs

Le montant des actifs en cause

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie

## Privilège du vendeur

La valeur comptable du bien vendu

Le montant du prix non payé

Codes	Exercice
9149	
9150	
9151	
9153	
91611	
91621	
91631	
91711	
91721	
91811	
91821	
91911	
91921	
92011	
92021	



**ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES**

Exercice

**MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS**

Exercice

**RÉGIMES COMPLÉMENTAIRES DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉS AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS**

Description succincte

Mesures prises pour en couvrir la charge

**PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À LA SOCIÉTÉ ELLE-MÊME**

Montant estimé des engagements résultant de prestations déjà effectuées

Bases et méthodes de cette estimation

Codes	Exercice
9220	

**NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE, non pris en compte dans le bilan ou le compte de résultats**

UPS Europe SRL détient des investissements en Russie et en Ukraine. Après la date de clôture du bilan du 31 décembre 2021, la Russie a envahi l'Ukraine. En conséquence, UPS a temporairement suspendu la quasi-totalité de ses opérations en Biélorussie, en Russie et en Ukraine. La situation évolue rapidement et l'issue du conflit et le moment de sa résolution sont difficiles à prévoir, ce qui entraîne une incertitude et une difficulté à prévoir l'impact final sur nos opérations.

A la date de publication de ces états financiers, le conflit n'a pas eu d'impact significatif sur la Société. Au 31 décembre 2021, la valeur des investissements en Russie et en Ukraine représente 3% du total des investissements d'UPS Europe SRL. La Société continuera à surveiller la situation pour de nouveaux développements.

UPS Belgium B.V. procède à une scission partielle de ses activités de holding (c'est-à-dire la participation dans UPS Polska Sp. z.o.o. et UPS Global Business Services Polska Sp. z.o.o.) en faveur de son unique propriétaire UPS Europe SRL.

La transaction par laquelle, à la suite de la scission partielle, UNITED PARCEL SERVICE BELGIUM BV transfère une partie de ses actifs à UPS Europe SRL sera effective à des fins comptables et fiscales à partir du 1er janvier 2022 à 0h00. Les résultats (bénéfice ou perte) liés à ces actifs seront reconnus dans les livres d'UPS Europe à partir du 1er janvier 2022 (y compris cette date).

Exercice

**ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT LA SOCIÉTÉ DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT**

Exercice

**NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN**

A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société

Exercice

**AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (dont ceux non susceptibles d'être quantifiés)**

Exercice

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

**ENTREPRISES LIÉES**

**Immobilisations financières**

Participations

Créances subordonnées

Autres créances

**Créances**

A plus d'un an

A un an au plus

**Placements de trésorerie**

Actions

Créances

**Dettes**

A plus d'un an

A un an au plus

**Garanties personnelles et réelles**

Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées

Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société

**Autres engagements financiers significatifs**

**Résultats financiers**

Produits des immobilisations financières

Produits des actifs circulants

Autres produits financiers

Charges des dettes

Autres charges financières

**Cessions d'actifs immobilisés**

Plus-values réalisées

Moins-values réalisées

Codes	Exercice	Exercice précédent
(280/1)	<b>488.491.167</b>	<b>530.566.674</b>
(280)	488.491.167	530.566.674
9271		
9281		
9291	<b>281.092.717</b>	<b>157.986.902</b>
9301		
9311	281.092.717	157.986.902
9321		
9331		
9341		
9351	<b>161.530.542</b>	<b>102.548.020</b>
9361		
9371	161.530.542	102.548.020
9381		
9391		
9401		
9421	245.749.582	80.069.931
9431		
9441	16.215.700	15.446.423
9461	88.634	9.069
9471	13.887.949	16.053.683
9481		
9491		

**ENTREPRISES ASSOCIÉES****Immobilisations financières**

Participations

Créances subordonnées

Autres créances

**Créances**

A plus d'un an

A un an au plus

**Dettes**

A plus d'un an

A un an au plus

**Garanties personnelles et réelles**

Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées

Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société

**Autres engagements financiers significatifs****AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION****Immobilisations financières**

Participations

Créances subordonnées

Autres créances

**Créances**

A plus d'un an

A un an au plus

**Dettes**

A plus d'un an

A un an au plus

Codes	Exercice	Exercice précédent
9253		
9263		
9273		
9283		
9293		
9303		
9313		
9353		
9363		
9373		
9383		
9393		
9403		
9252		
9262		
9272		
9282		
9292		
9302		
9312		
9352		
9362		
9372		

**TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ**

**Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société**

Néant - En l'absence de critères légaux permettant d'inventorier les transactions avec des parties liées qui seraient conclues à des conditions autres que celles du marché, aucune information n'a pu être reprise.

Exercice

**RELATIONS FINANCIÈRES AVEC****LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT LA SOCIÉTÉ SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES****Créances sur les personnes précitées**

Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé

**Garanties constituées en leur faveur****Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur****Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable**

Aux administrateurs et gérants

Aux anciens administrateurs et anciens gérants

Codes	Exercice
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

**LE OU LES COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)****Emoluments du (des) commissaire(s)****Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)**

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)**

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Codes	Exercice
9505	<b>120.954</b>
95061	25.000
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

**Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations**

## DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

### INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LES SOCIÉTÉS SOUMISES AUX DISPOSITIONS DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

La société n'établit pas de comptes consolidés ni de rapport consolidé de gestion, parce qu'elle en est exemptée pour la (les) raison(s) suivante(s)

La société est elle-même filiale d'une société mère qui établit et publie des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation

Dans l'affirmative, justification du respect des conditions d'exemption prévues à l'article 3:26, §2 et §3 du Code des sociétés et des associations

L'exemption de publier des comptes consolidés car l'entreprise est elle-même filiale d'une entreprise mère qui établit et publie des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation a été décidée par l'assemblée générale de la société conformément à l'article 3:26, §2 et §3 du Code des sociétés et des associations

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une société de droit belge, numéro d'entreprise de la société mère qui établit et publie les comptes consolidés en vertu desquels l'exemption est autorisée :

United Parcel Service, Inc  
Glenlake Parkway NE 55  
30328 Atlanta, Georgia  
ETATS-UNIS

### INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LA SOCIÉTÉ SI ELLE EST FILIALE OU FILIALE COMMUNE

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une société de droit belge, numéro d'entreprise de la(des) société(s) mère(s) et indication si cette (ces) société(s) mère(s) établit (établissent) et publie(nt) des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation\*:

United Parcel Service, Inc.  
Entreprise mère consolidante - Ensemble le plus grand  
Glenlake Parkway NE 55  
30328 Atlanta, Georgia  
ETATS-UNIS

Si l'(les) entreprise(s) mère(s) est (sont) de droit étranger, lieu où les comptes consolidés dont question ci-avant peuvent être obtenus

---

**RELATIONS FINANCIÈRES DU GROUPE DONT LA SOCIÉTÉ EST À LA TÊTE EN BELGIQUE AVEC LE (LES) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)**

**MENTIONS EN APPLICATION DE L'ARTICLE 3:65, §4 ET §5 DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS**

**Emoluments du (des) commissaire(s) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête**

Codes	Exercice
9507	1.299.445
95071	27.000
95072	
95073	
9509	
95091	
95092	
95093	

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par le(s) commissaire(s)**

- Autres missions d'attestation
- Missions de conseils fiscaux
- Autres missions extérieures à la mission révisoriale

**Emoluments des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête**

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés)**

- Autres missions d'attestation
- Missions de conseils fiscaux
- Autres missions extérieures à la mission révisoriale

**Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations**

**RÈGLES D'ÉVALUATION****ACTIF****I. Frais d'établissement**

Les frais d'augmentation de capital en principe portés à l'actif et amortis en trois ans.

**II. Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles sont portées à l'actif du bilan; déduction faite des amortissements à leur valeur d'acquisition ou à leur valeur d'apport qui comprend les frais accessoires et la TVA non déductible. Conformément à l'article 3:39 de l'A.R. du 29 avril 2019, la valeur d'acquisition des immobilisations corporelles peut inclure les charges d'intérêts afférentes aux capitaux empruntés pour les financer, mais uniquement pour autant que ces charges concernent la période qui précède la mise en exploitation effective de ces immobilisations.

Les amortissements sont calculés des façon linéaire, à partir de l'année de la comptabilisation de l'investissement, aux taux suivants:

- Immeubles sur 40 ans

**III. Frais d'aménagement selon la durée du bail:**

- Mobilier et matériel de bureau sur 99 mois

- Matériel informatique sur 36 à 60 mois

- Matériel roulant sur 99 mois

**IV. Créances à plus d'un an**

Les créances à plus d'un an sont comptabilisées à leur valeur nominale et font l'objet de réductions de valeur en cas de dépréciation durable. En ce qui concerne les créances à plus d'un an, non productives d'intérêts ou productives d'un intérêt anormalement faible, la dépréciation éventuelle qui en résulte est comptabilisée conformément aux dispositions de l'article 3:37 de l'arrêté royal du 29 avril 2019.

**V. Créances à un an au plus**

Les créances à un an au plus sont comptabilisées à leur valeur nominale.

Une réduction de valeur est opérée lorsque la valeur de réalisation estimée à la date de clôture de l'exercice est inférieure à la valeur comptable.

**VI. Placement de trésorerie**

Les titres de placement sont portés à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition, frais accessoires exclus ou à leur valeur d'apport. A la clôture de l'exercice, ils sont évalués à la plus basse des valeurs suivantes: prix d'achat ou valeur d'apport ou la valeur boursière en fin d'exercice. Les titres non cotés sont, en principe, maintenus à leur prix d'achat ou d'apport.

Pour ce qui concerne les valeurs mobilières libellées en devises étrangères, les cours de change pris en considération sont les cours de change à la date de l'opération pour le prix d'achat ou la valeur d'apport, à la clôture de l'exercice pour la valeur boursière.

Les autres placements de trésorerie sont estimés comme les créances à un an au plus. Les règles d'évaluation de monnaies étrangères leur sont applicables.

**VII. Valeurs disponibles**

Les règles d'évaluation de valeurs disponibles sont les mêmes que celles de créances à un an au plus.

**VIII. Comptes de régularisation**

Les charges exposées pendant l'exercice mais imputables en tout ou partie à un exercice ultérieur sont inscrites dans les comptes de régularisation sur base d'une règle proportionnelle.

Les revenus ou fractions de revenus dont la perception n'aura lieu qu'au cours d'un ou de plusieurs exercices suivants mais qui sont à rattacher à l'exercice en cause, sont comptabilisés pour le montant de la quote-part afférente à l'exercice en cause.

**PASSIF****IX. Réserves immunisées**

Sont classées sous cette rubrique, les plus-values et les bénéfices dont l'immunisation est subordonnée à leur maintien dans le patrimoine de l'entreprise. Il s'agit notamment:

- des plus-values réalisées sur les immeubles non bâtis qui sont immunisées à concurrence de coefficients de revalorisation admis par le code des impôts sur les revenus;

- de la partie excédentaire des plus-values réalisées de plein gré ou résultant d'une expropriation lorsque les conditions d'immunisation prévues par le code des impôts sur les revenus sont remplies.

Les plus-values réalisées imposées de manière étalée au même rythme que es amortissements de immobilisations acquises au titre de emploi sont classées sous cette rubrique sous déduction des impôts différés y afférents.

**X. Provisions et impôts différés****A. Provisions pour risques et charges**

A la clôture de chaque exercice, le conseil d'administration, statuant avec prudence, sincérité et bonne foi, examine les provisions à constituer pour couvrir:

- les grosses réputations ou gros entretiens

- les risques découlant d'avances consenties ou de litiges en cours

**B. Impôts différés**

Les impôts différés afférents aux plus-values réalisées sont initialement évalués au moment normal de la taxation et revu par le conseil en fonction de la situation fiscale prévisible de la société et éventuellement actualisée au cas par cas sur la durée d'utilisation normale des biens acquis au titre de emploi.

Les provisions afférentes aux exercice antérieurs sont régulièrement revues et reprises en résultats si elles sont devenues excédentaires ou sans objet.

**XI. Dettes à plus d'un an et à un an au plus**

Ces dettes sont comptabilisées à leur valeur nominale. L'article 3:37 de l'A.R. du 29 avril 2019 est d'application aux dettes à plus d'un an.

**XII. Comptes de régularisation**

Les charges ou la fraction de charges afférentes à l'exercice mais qui ne seront payées qu'au cours d'un exercice ultérieur sont inscrites dans les comptes de régularisation pour le montant afférent à l'exercice. Les revenus perçus au cours de l'exercice mais qui sont imputables en tout ou partie à un exercice ultérieur sont également comptabilisés pour le montant qui doit être considéré comme un produit pour l'exercice ultérieur.

**AUTRES**

Les différences de change réalisées sont comptabilisées dans le compte de résultats. Les différences de change non-réalisées sont considérées par devise. Les pertes non-réalisées sont comptabilisées.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES  
SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS**

**BILAN SOCIAL**

Numéros des commissions paritaires dont dépend la société:

226

**ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES****TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL****Au cours de l'exercice****Nombre moyen de travailleurs**

Temps plein  
Temps partiel  
Total en équivalents temps plein (ETP)

**Nombre d'heures effectivement prestées**

Temps plein  
Temps partiel  
Total

**Frais de personnel**

Temps plein  
Temps partiel  
Total

**Montant des avantages accordés en sus du salaire**

Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
1001	209	108,9	100,1
1002	5,8		5,8
1003	213,6	108,9	104,7
<b>Nombre d'heures effectivement prestées</b>			
1011	316.568	175.778	140.790
1012	6.685		6.685
1013	323.253	175.778	147.475
<b>Frais de personnel</b>			
1021	31.003.198	20.261.679	10.741.518
1022	365.453		365.453
1023	31.368.651	20.261.679	11.106.972
1033	231.349	123.092	108.257

**Au cours de l'exercice précédent**

Nombre moyen de travailleurs en ETP

Nombre d'heures effectivement prestées

Frais de personnel

Montant des avantages accordés en sus du salaire

Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
1003	213,3	111,9	101,4
1013	333.152	182.841	150.311
1023	29.069.417	18.139.936	10.929.481
1033	238.040	127.137	110.903

**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL (suite)**

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
<b>A la date de clôture de l'exercice</b>				
<b>Nombre de travailleurs</b>	105	208	6	213
<b>Par type de contrat de travail</b>				
Contrat à durée indéterminée	110	208	4	211,4
Contrat à durée déterminée	111		2	1,6
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	112			
Contrat de remplacement	113			
<b>Par sexe et niveau d'études</b>				
Hommes	120	110		110
de niveau primaire	1200	32		32
de niveau secondaire	1201	3		3
de niveau supérieur non universitaire	1202	12		12
de niveau universitaire	1203	63		63
Femmes	121	98	6	103
de niveau primaire	1210	23	2	24,6
de niveau secondaire	1211	1	1	1,8
de niveau supérieur non universitaire	1212	14	2	15,7
de niveau universitaire	1213	60	1	60,9
<b>Par catégorie professionnelle</b>				
Personnel de direction	130	1		1
Employés	134	207	6	212
Ouvriers	132			
Autres	133			

**PERSONNEL INTÉRIMAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE LA SOCIÉTÉ**

	Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de la société
<b>Au cours de l'exercice</b>			
Nombre moyen de personnes occupées	150	1,2	
Nombre d'heures effectivement prestées	151	2.388	
Frais pour la société	152	93.307	

**TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE**

**ENTRÉES**

**Nombre de travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice**

**Par type de contrat de travail**

- Contrat à durée indéterminée
- Contrat à durée déterminée
- Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini
- Contrat de remplacement

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205	32		32
210	31		31
211	1		1
212			
213			

**SORTIES**

**Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice**

**Par type de contrat de travail**

- Contrat à durée indéterminée
- Contrat à durée déterminée
- Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini
- Contrat de remplacement

**Par motif de fin de contrat**

- Pension
- Chômage avec complément d'entreprise
- Licenciement
- Autre motif

Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de la société comme indépendants

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305	31		31
310	30		30
311	1		1
312			
313			
340			
341			
342	7		7
343	24		24
350			

**RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE**

**Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés  
 Nombre d'heures de formation suivies  
 Coût net pour la société  
     dont coût brut directement lié aux formations  
     dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs  
     dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)

**Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés  
 Nombre d'heures de formation suivies  
 Coût net pour la société

**Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés  
 Nombre d'heures de formation suivies  
 Coût net pour la société

Codes	Hommes	Codes	Femmes
5801	128	5811	105
5802	2.292	5812	2.568
5803	145.159	5813	162.633
58031	145.159	58131	162.633
58032		58132	
58033		58133	
5821		5831	
5822		5832	
5823		5833	
5841		5851	
5842		5852	
5843		5853	