

# Årsredovisning

och

## Koncernredovisning

för

### Boiling Water AB

556859-6406

Räkenskapsåret

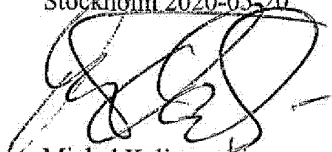
2019

#### Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Boiling Water AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämman 2020-05-19. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm 2020-05-20



Michal Kalinowski

Koncernen har fortfarande arbetat med långfilmsprojekt, då Chimney under 2019 bland annat arbetade med biofilmerna "The Dead Don't Die" och "438 dagar".

På reklamsidan har Chimney fortsatt att arbeta med världskända regissörer och varumärken samt lyckats att ta en större del av produktionskedjan, i många fall där bolaget tidigare enbart arbetat med post-produktion. Värt att nämna är Pernod Ricard där uppdrag utförts för flertalet av deras välkända varumärken, t ex. Absolut Vodka, Kahlúa och Malibu.

Det har varit ett lugnt år vad gäller förvärv och nyetableringar. Fokus har istället legat på att utveckla samarbetet inom koncernen, fokusera på effektiva processer, utveckla bolagets erbjudande och bygga på existerande kundrelationer.

Bolaget har under 2019 fortsatt att konsolidera sina finanser med märkbar nedgång i nettoskulden, ökad lönsamhet och uppbyggnad av stark kassa. Vidare har koncernen skapat positiva finansiella resultat i de flesta regioner och dotterbolag vilket minskar beroendet av den historiskt mycket lönsamma svenska marknaden. Potentialen i den globala koncernens intjänings- och tillväxtförmåga är stor.

#### **Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**

Chimney har under ett flertal år samarbetet med det amerikanska techbolaget Vigor Systems LLC [Vigor], vars huvudsakliga verksamhet är att tillhandahålla mjuk- och hårdvara samt tjänster inom hantering, anpassning och lagring av stora mängden videomaterial. Vigor har i över tio år byggt upp positionen som den ledande aktören inom hantering av content på den amerikanska tv-marknaden med kunder såsom PBS, Warner och Fox. Vigor har sitt säte i San Diego.

Chimney och Vigor har gemensamt tagit fram en digital plattform för kommersiella varumärken och andra bolag med stort behov av kommunikation. Plattformen, kallad "Edisen", ger kunderna ett nytt sätt att effektivt utveckla, distribuera, spara och återanvända content (främst rörliga format) på global nivå. Under slutet av 2019 kom bolagen överens om ett samgående som genomfördes den 1 januari 2020. Samgåendet genomfördes genom ett förvärv av 100 % av aktierna i Vigor som betalades med nyemitterade aktier i Boiling Water AB. De tidigare ägarna i Vigor äger numera ca 30 % av den sammanslagna gruppen.

Förutom den stora strukturaffären genomfördes ytterligare steg i den operationella konsolideringen som koncernen påbörjade under 2018. Strategin är att bygga större regionala kontor och lägga ned mindre verksamheter. Under Q1 2020 samordnades således Basel samt Sydney in i de regionala huvudkontoren i Berlin respektive Singapore, som båda ökade sin bemanning för att hantera sina utökade regioner.

Som en del av samma strategi har bolaget under Q1 2020 stärkt Chimney Malmö med två mindre förvärv av lokala branschkollegor Malmö Reklambyrå AB och Webbyrå i Malmö AB som är under namnbyte.

COVID-19-pandemin påverkar självklart hela samhället och därmed kan inte enskilda bolag som Chimney bli oberörda. Bedömningen är dock att med 20 starka månader i ryggen, stor kassabuffert, professionellt och strukturerat ledningsarbete, global diversifiering, robust kundportfölj samt nyttjande av statligt stöd kan koncernen se på framtiden med stor tillförsikt.

## Ägarförhållanden

Namn	Andel
Henric Larsson	28,50%
Michal Kalinowski	28,37%
Magnus Sörlander	29,92%
Minority shareholders	13,21%

## Flerårsöversikt (Tkr)

Koncernen	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning	410 762	406 510	388 863	356 538	314 140
EBITDA	45 552	21 922	19 411	40 093	36 484
Resultat efter finansiella poster	31 998	-27 832	3 342	20 972	16 065
Antal anställda	246	308	381	303	278
Balansomslutning	175 316	157 158	204 276	170 589	147 180
Soliditet (%)	4	neg	11	21	26

Moderbolaget	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning	0	0	0	0	0
EBITDA	0	-15	-5	-5	-4
Resultat efter finansiella poster	-1 244	-15	-1 553	4 803	2 311
Balansomslutning	53 631	53 629	54 648	60 936	70 433
Soliditet (%)	76	78	77	92	90

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

## Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	11 315 999
överkursfond	28 948 787
årets vinst	56 384
	<b>40 321 170</b>
disponeras så att i ny räkning överföres	40 321 170

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

## Koncernens Resultaträkning

	Not	2019-01-01 -2019-12-31	2018-01-01 -2018-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning		410 761 660	406 509 571
Övriga rörelseintäkter		9 910 239	7 522 474
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>420 671 899</b>	<b>414 032 045</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Köpta tjänster och programvaror		-117 472 557	-119 170 768
Övriga externa kostnader	2, 3	-84 258 574	-90 427 996
Personalkostnader	4	-173 388 337	-182 510 895
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-12 303 689	-20 052 513
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-387 423 157</b>	<b>-412 162 172</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>33 248 742</b>	<b>1 869 873</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	5	0	28 692 000
Resultat från andelar i intresseföretag	6	-20 000	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	1 496 466	6 460 132
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-2 727 184	-64 854 432
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>-1 250 718</b>	<b>-29 702 300</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>31 998 024</b>	<b>-27 832 427</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>31 998 024</b>	<b>-27 832 427</b>
Skatt på årets resultat	9	-11 635 097	-507 578
Uppskjuten skatt	9	-122 858	-845 226
<b>Årets resultat</b>		<b>20 240 069</b>	<b>-29 185 231</b>

## Koncernens Balansräkning

Not 2019-12-31 2018-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	10	3 700	123 939
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	11	102 187	70 980
Goodwill	12	17 613 235	20 892 909
Övriga immateriella anläggningstillgångar	13	1 746 096	1 724 958
		<b>19 465 218</b>	<b>22 812 786</b>

##### Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark	14	0	0
Maskiner och andra tekniska anläggningar	15	5 772 786	6 008 781
Inventarier, verktyg och installationer	16	5 688 330	7 713 027
Byggnadsinventarier	17	8 315 237	7 580 504
		<b>19 776 353</b>	<b>21 302 312</b>

##### Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	18, 19	0	20 000
Andra långfristiga värdepappersinnehav		1 357 837	1 320 584
Andra långfristiga fordringar		7 641 175	1 293 778
		<b>8 999 012</b>	<b>2 634 362</b>

**Summa anläggningstillgångar 48 240 583 46 749 460**

#### Omsättningstillgångar

##### Varulager m m

Färdiga varor och handelsvaror		0	60 866
		<b>0</b>	<b>60 866</b>

##### Kortfristiga fordringar

Kundfordringar		60 398 603	53 034 145
Övriga fordringar		9 326 436	15 727 931
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	20	15 160 268	20 352 777
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	16 939 190	12 837 221
		<b>101 824 497</b>	<b>101 952 074</b>

Kassa och bank 25 250 748 8 395 415

**25 250 748 8 395 415**

**Summa omsättningstillgångar 127 075 245 110 408 355**

**SUMMA TILLGÅNGAR 175 315 828 157 157 815**

## Koncernens Balansräkning

	Not	2019-12-31	2018-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		247 868	247 068
Övrigt tillskjutet kapital		0	2 120 000
Annat eget kapital inklusive årets resultat		7 445 203	-14 637 776
<b>Summa eget kapital</b>		<b>7 693 071</b>	<b>-12 270 708</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar för uppskjuten skatt	22	8 013 929	8 272 736
Övriga avsättningar	23, 24	1 267 034	5 655 530
		<b>9 280 963</b>	<b>13 928 266</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Checkräkningskredit	25	0	24 982 424
Skulder till kreditinstitut		25 000 000	15 312 500
Övriga skulder		978 633	1 806 292
		<b>25 978 633</b>	<b>42 101 216</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Checkräkningskredit	26	30 922 526	2 924 643
Skulder till kreditinstitut	25	2 532 500	12 045 000
Förskott från kunder		10 269 369	198 190
Leverantörsskulder		23 409 611	23 251 015
Aktuella skatteskulder		2 878 316	1 309 272
Övriga skulder		25 933 552	30 378 972
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	20	10 308 175	9 892 570
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	26 109 112	33 399 379
		<b>132 363 161</b>	<b>113 399 041</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>175 315 828</b>	<b>157 157 815</b>

## Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2018-01-01	247 068	2 120 000	20 264 699	22 631 767
Justering av ingående eget kapital*			-6 634 968	-6 634 968
<b>Justerat eget kapital 2018-01-01</b>	<b>247 068</b>	<b>2 120 000</b>	<b>13 629 731</b>	<b>15 996 799</b>
Omräkningsdifferens			917 724	917 724
Årets resultat*			-29 185 231	-29 185 231
<b>Utgående eget kapital 2018-12-31</b>	<b>247 068</b>	<b>2 120 000</b>	<b>-14 637 776</b>	<b>-12 270 708</b>
<b>Ingående eget kapital 2019-01-01</b>	<b>247 068</b>	<b>2 120 000</b>	<b>-14 637 776</b>	<b>-12 270 708</b>
Nyemission	800		756 000	756 800
Återbetalt aktieägartillskott		-2 120 000		-2 120 000
Omräkningsdifferens			1 086 910	1 086 910
Årets resultat			20 240 069	20 240 069
<b>Utgående eget kapital 2019-12-31</b>	<b>247 868</b>	<b>0</b>	<b>7 445 203</b>	<b>7 693 071</b>

\*För specifikation till Justering av ingående eget kapital och Årets resultat 2018, se not 35

**Koncernens  
Kassaflödesanalys**

**Not**                      **2019-01-01**                      **2018-01-01**  
**-2019-12-31**                      **-2018-12-31**

**Den löpande verksamheten**

Rörelseresultat		33 248 742	1 869 873
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	28	8 290 330	15 500 917
Erhållen ränta		671 654	1 055 699
Erlagd ränta		-2 726 994	-10 524 022
Betald skatt		-7 382 748	-193 146

**Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital**

**32 100 984**                      **7 709 321**

**Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital**

Förändring av varulager		60 866	18 818
Förändring kundfordringar		-6 182 865	-10 776 463
Förändring av kortfristiga fordringar		3 564 065	2 816 387
Förändring leverantörsskulder		158 596	2 043 970
Förändring av kortfristiga skulder		-1 248 897	11 073 520

**Kassaflöde från den löpande verksamheten**

**28 452 749**                      **12 885 553**

**Investeringsverksamheten**

Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-759 889	-1 141 618
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-5 446 070	-6 720 846
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		127 008	2 120 593
Investeringar i dotterbolag		0	-6 248 531
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-6 586 078	-327 104

**Kassaflöde från investeringsverksamheten**

**-12 665 029**                      **-12 317 506**

**Finansieringsverksamheten**

Återbetalda aktieägartillskott		-2 120 000	0
Upptagna lån		10 000 000	15 000 000
Amortering av lån		-16 362 687	-12 281 695
Förändring kortfristiga placeringar		9 550 300	0

**Kassaflöde från finansieringsverksamheten**

**1 067 613**                      **2 718 305**

**Årets kassaflöde**

**16 855 333**                      **3 286 352**

Likvida medel vid årets början                      8 395 415                      5 109 063

**Likvida medel vid årets slut**                      **25 250 748**                      **8 395 415**

Boiling Water AB  
Org.nr 556859-6406

9 (33)

## Moderbolagets Resultaträkning

	Not	2019-01-01 -2019-12-31	2018-01-01 -2018-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader		-1 243 616	-15 454
		<b>-1 243 616</b>	<b>-15 454</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-1 243 616</b>	<b>-15 454</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-1 243 616</b>	<b>-15 454</b>
Bokslutsdispositioner	29	1 300 000	0
<b>Resultat före skatt</b>		<b>56 384</b>	<b>-15 454</b>
Skatt på årets resultat	9	0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>56 384</b>	<b>-15 454</b>

Boiling Water AB  
Org.nr 556859-6406

10 (33)

## Moderbolagets Balansräkning

Not 2019-12-31 2018-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### *Finansiella anläggningstillgångar*

Andelar i koncernföretag	30, 31	53 619 565	53 619 565
		<b>53 619 565</b>	<b>53 619 565</b>

<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>53 619 565</b>	<b>53 619 565</b>
------------------------------------	--	-------------------	-------------------

#### Omsättningstillgångar

<i>Kassa och bank</i>		11 892	9 131
-----------------------	--	--------	-------

<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>11 892</b>	<b>9 131</b>
------------------------------------	--	---------------	--------------

<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>53 631 457</b>	<b>53 628 696</b>
-------------------------	--	-------------------	-------------------

Boiling Water AB  
Org.nr 556859-6406

11 (33)

## Moderbolagets Balansräkning

Not

2019-12-31

2018-12-31

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

32

#### *Bundet eget kapital*

Aktiekapital

247 868

247 068

**247 868**

**247 068**

#### *Fritt eget kapital*

Överkursfond

28 948 787

28 192 787

Balanserad vinst eller förlust

11 315 999

13 451 453

Årets resultat

56 384

-15 454

**40 321 170**

**41 628 786**

**Summa eget kapital**

**40 569 038**

**41 875 854**

#### **Kortfristiga skulder**

Skulder till koncernföretag

2 646 426

1 329 048

Övriga kortfristiga skulder

9 176 327

10 423 794

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

1 239 666

0

**Summa kortfristiga skulder**

**13 062 419**

**11 752 842**

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**53 631 457**

**53 628 696**

## Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2018-01-01</b>	<b>247 068</b>	<b>28 192 787</b>	<b>13 451 453</b>	<b>41 891 308</b>
Årets resultat			-15 454	-15 454
<b>Utgående eget kapital 2018-12-31</b>	<b>247 068</b>	<b>28 192 787</b>	<b>13 435 999</b>	<b>41 875 854</b>
<b>Ingående eget kapital 2019-01-01</b>	<b>247 068</b>	<b>28 192 787</b>	<b>13 435 999</b>	<b>41 875 854</b>
Nyemission	800	756 000		756 800
Återbetalning aktieägartillskott			-2 120 000	-2 120 000
Årets resultat			56 384	56 384
<b>Utgående eget kapital 2019-12-31</b>	<b>247 868</b>	<b>28 948 787</b>	<b>11 372 383</b>	<b>40 569 038</b>

Aktiekapitalet består av 12 393 400 aktier med kvotvärde 0,02

### Villkorat aktieägartillskott

Aktieägarna har lämnat villkorat aktieägartillskott som uppgår till totalt 0 kr (2 120 000 kr)

## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper, gemensamma för koncernen och moderbolaget

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Moderföretaget och koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper om inte annat framgår nedan.

#### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### Pågående tjänsteuppdrag

Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas innebärande att vinsten från uppdragen avräknas successivt.

Inkomster från uppdrag till fast pris redovisas som intäkt enligt uppdragens respektive färdigställandegrad, så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs huvudsakligen genom att jämföra nedlagda uppdragsutgifter med totala uppdragsutgifter.

När utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga uppdragsutgifter i resultaträkningen med utgångspunkt från färdigställandegraden av aktiviteterna på balansdagen.

Om det ekonomiska utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas en intäkt endast med ett belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Om det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten från ett uppdrag redovisas den befarade förlusten som en kostnad omgående i resultaträkningen.

I balansräkningen hanteras uppdrag på löpande räkning och till fast pris på samma sätt. Redovisade intäkter jämförs med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

## **Koncernredovisning**

### ***Konsolideringsmetod***

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

### ***Dotterföretag***

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

### ***Intresseföretag***

Som intresseföretag räknas sådana företag där företaget har ett betydande men inte bestämmande inflytande. Ett betydande inflytande anses normalt föreligga när företaget äger minst 20 % men inte mer än 50 % av rösterna i ett annat företag.

### ***Redovisning av intresseföretag***

Innehav i intresseföretag redovisas i koncernredovisningen enligt kapitalandelsmetoden. Andelsvärdet påverkas även av resultatandelen i intresseföretaget under innehavstiden, justerat för internvinster och övriga koncernmässiga justeringar. Erhållna utdelningar reducerar det koncernmässiga värdet.

### ***Transaktioner mellan koncernföretag***

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster eliminerar i sin helhet. Orealiserade förluster eliminerar också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har eliminerat i koncernresultaträkningen.

### ***Omräkning av utländska dotterföretag***

Utländska dotterföretags bokslut har omräknats enligt dagskursmetoden. Samtliga poster i balansräkningen har omräknats till balansdagskurs. Alla poster i resultaträkningen har omräknats till genomsnittskurs under räkenskapsåret. Differenser som uppkommer redovisas direkt i eget kapital.

### ***Goodwill***

Goodwill är den skillnad som uppkommer om anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten är högre än värdet på den förvärvade enhetens nettotillgångar. Vid förvärvstidpunkten redovisas den uppkomna goodwillen som en tillgång i balansräkningen.

### ***Immateriella tillgångar***

Företaget redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt aktiveringsmodellen. Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagandet av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång aktiveras och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod, under förutsättningarna att kriterierna i BFNAR 2012:1 är uppfyllda.

### **Anläggningstillgångar**

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde.

Följande avskrivningsprocent tillämpas:

#### ***Immateriella anläggningstillgångar***

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	5 år
Koncessioner, patent, licenser, varumärken	3-5 år
Goodwill	10 år
Övriga immateriella anläggningstillgångar	3 år

Avskrivningsperiod för goodwill är beräknad utifrån den period som posten bedöms generera ekonomiska fördelar.

#### ***Materiella anläggningstillgångar***

Byggnader och mark	20-50 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-12 år
Inventarier, verktyg och andra installationer	3-5 år
Byggnadsinventarier	3-5 år

#### ***Nedskrivningsprövning av icke finansiella anläggningstillgångar***

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av anläggningstillgångarna. Bedöms tillgången ha ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet skrivs den ner till återvinningsvärdet.

### **Finansiella instrument**

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

#### ***Andelar i dotterföretag***

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

#### ***Andra långfristiga värdepappersinnehav***

Placeringar i värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas långsiktigt har redovisats till sina anskaffningsvärden. Varje balansdag görs bedömning om eventuellt nedskrivningsbehov.

#### ***Kundfordringar/kortfristiga fordringar***

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

#### ***Låneskulder och leverantörsskulder***

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

#### ***Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld***

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

#### ***Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar***

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och provas individuellt.

Samtliga finansiella instrument värderas och redovisas utifrån verkligt värde i enlighet med reglerna i kapitel 12 i BFNAR 2012:1 (K3).

#### ***Leasingavtal***

Då de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med de leasade tillgångarna har övergått till leasetagaren klassificeras avtalet som finansiell leasing. Vid det första redovisningstillfället redovisas en tillgång och skuld i balansräkningen. Vid efterföljande redovisningstillfällen fördelas minimileasingavgifterna på ränta och amortering av skulden enligt effektivräntemetoden. Ränta ska fördelas över leasingperioden genom att belasta varje räkenskapsår med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive räkenskapsår redovisade skulden. Variabla avgifter ska redovisas som kostnad det räkenskapsår utgifterna uppkommer.

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

#### ***Inkomstskatter***

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

#### ***Aktuell skatt***

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

#### ***Uppskjuten skatt***

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

### **Avsättningar**

Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

### **Ersättningar till anställda**

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som bolaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

### **Ersättningar till anställda efter avslutad anställning**

I bolaget finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner.

Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Företaget har förmånsbestämda pensionsplaner där en pensionspremie betalas och redovisar dessa planer som avgiftsbestämda planer i enlighet med förenklingsregeln i BFNAR 2012:1 (K3).

### **Koncernbidrag**

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

### **Nyckeltalsdefinitioner**

#### Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

#### EBITDA

Nettoomsättning + Övriga rörelseintäkter - Köpta tjänster - Personalkostnader

#### Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

#### Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

#### Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

### **Uppskattningar och bedömningar**

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Följande uppskattningar och bedömningar har gjorts under året.

#### Vinstavräkning

Vinstavräkning görs efter uppskattning av färdigställandegrad utifrån kostnad/nedlagd tid på fastprisprojekt, s.k. successiv vinstavräkning. För uppdrag på löpande räkning bedöms pågående projekt till vad som kommer faktureras.

#### Nyttjandeperiod

För tillgångar bedöms nyttjandeperioden till tillgångens livslängd.  
Ombyggnationer på hyresfastighet bedöms ha en livslängd som hyreskontraktets löptid.  
Förvärvat goodwill bedöms ha en livslängd på 10 år.

#### Koncernföretag

Värdering av andelar i koncernföretag bedöms genom impairment test. Koncernmellanhavanden tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Fordringar och skulder netto redovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

## Not 2 Arvode till revisorer Koncernen

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2019	2018
<b>PwC</b>		
Revisionsuppdrag	617 000	495 000
Övriga tjänster	32 000	0
	<b>649 000</b>	<b>495 000</b>
<b>EY</b>		
Revisionsuppdrag	98 000	331 727
Övriga tjänster	0	25 106
	<b>98 000</b>	<b>356 833</b>
<b>Övriga revisorer</b>		
Revisionsuppdrag	192 655	85 484
	<b>192 655</b>	<b>85 484</b>

## Not 3 Leasingavtal Koncernen

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 35 259 860 kronor.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2019	2018
Inom ett år	30 767 459	24 545 943
Senare än ett år men inom fem år	93 961 258	72 160 369
Senare än fem år	27 199 382	39 305 885
	<b>151 928 099</b>	<b>136 012 197</b>
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	2 773 384	2 527 977
Under perioden kostnadsförda hyror	32 486 476	21 405 419

I koncernens redovisning utgörs den operationella leasingen i allt väsentligt av hyrda lokaler. Det mest väsentliga hyresavtalet löper fram till 2026-05-31. Framtida leasingavgifter baseras på nuvarande hyra.

Förutom hyra av lokaler, avser avtalen leasing av maskiner för tillverkning, inventarier och bilar för transportändamål. Maskinerna och inventarierna leasas normalt på tre år. Bilar leasas på tre år med möjlighet till utköp.

2020052505645

#### Not 4 Anställda och personalkostnader

##### Koncernen

	2019	2018
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	94	104
Män	152	204
	<b>246</b>	<b>308</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	3 525 561	6 275 635
Övriga anställda	124 132 589	132 012 763
	<b>127 658 150</b>	<b>138 288 398</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	382 424	470 070
Pensionskostnader för övriga anställda	4 707 246	5 503 498
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	28 410 522	27 743 484
	<b>33 500 192</b>	<b>33 717 052</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>161 158 342</b>	<b>172 005 450</b>
<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>		
Andel kvinnor i styrelsen	17 %	29 %
Andel män i styrelsen	83 %	71 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	22 %	29 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	78 %	71 %

#### Not 5 Resultat från andelar i koncernföretag

##### Koncernen

	2019	2018
Negativ goodwill vid förvärv	0	28 692 000
	<b>0</b>	<b>28 692 000</b>

#### Not 6 Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

##### Koncernen

	2019	2018
Nedskrivning andelar intresseföretag	-20 000	0
	<b>-20 000</b>	<b>0</b>

**Not 7 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter  
Koncernen**

	2019	2018
Ränteintäkter	671 654	2 082 569
Kursdifferenser	824 812	4 377 563
	<b>1 496 466</b>	<b>6 460 132</b>

**Not 8 Räntekostnader och liknande resultatposter  
Koncernen**

	2019	2018
Räntekostnader	-2 726 994	-10 524 021
Nedskrivning aktier		-7 139 816
Nedskrivning fordringar		-47 190 595
	<b>-2 726 994</b>	<b>-64 854 432</b>

**Not 9 Aktuell och uppskjuten skatt  
Koncernen**

	2019	2018
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	-11 635 097	-507 578
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-122 858	-845 226
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>-11 757 955</b>	<b>-1 352 804</b>

**Avstämning av effektiv skatt**

	2019-12-31		2018-12-31	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		31 998 024		-27 832 427
Skatt enligt gällande skattesats	21,40	-6 847 577	22,00	6 123 134
Ej avdragsgilla kostnader		-3 262 102		753 457
Ej skattepliktiga intäkter		390 979		
Temporära skillnader		69 213		-4 114 081
Justering avseende skatter för föregående år		-4 600 578		
Schablonränta periodiseringsfond		-23 633		
Koncerngoodwill		2 215 612		-5 977 180
Utländska skattesatser		344 110		-380 354
Under året utnyttjande av tidigare års underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisats som tillgång		1 966 841		
Underskott för vilket uppskjuten skattefordran inte redovisats		-2 010 820		3 278 843
Övrigt				-1 036 623
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>36,75</b>	<b>-11 757 955</b>	<b>-4,86</b>	<b>-1 352 804</b>

2020052505646

**Moderbolaget**

**Avstämning av effektiv skatt**

	2019-12-31		2018-12-31	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		56 384		-15 454
Skatt enligt gällande skattesats	21,40	-12 066	22,00	3 400
Underskott för vilket uppskjuten skattefordran inte redovisas				-3 400
Under året utnyttjande av tidigare års underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisats som tillgång		12 066		
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>

**Not 10 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten**

**Koncernen**

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 633 016	2 633 016
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 633 016</b>	<b>2 633 016</b>
Ingående avskrivningar	-2 509 077	-2 068 765
Årets avskrivningar	-120 239	-440 312
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-2 629 316</b>	<b>-2 509 077</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 700</b>	<b>123 939</b>

**Not 11 Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter**

**Koncernen**

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	5 572 758	12 242 081
Inköp	111 303	
Försäljningar/utrangeringar		-6 669 323
Omräkningsdifferenser	-1 636	
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>5 682 425</b>	<b>5 572 758</b>
Ingående avskrivningar	-5 501 778	-5 897 967
Försäljningar/utrangeringar		861 839
Årets avskrivningar	-78 572	-465 650
Omräkningsdifferenser	112	
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-5 580 238</b>	<b>-5 501 778</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>102 187</b>	<b>70 980</b>

**Not 12 Goodwill  
Koncernen**

	<b>2019-12-31</b>	<b>2018-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	53 088 542	50 275 426
Inköp		2 813 116
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>53 088 542</b>	<b>53 088 542</b>
Ingående avskrivningar	-23 135 197	-19 855 521
Årets avskrivningar	-3 279 674	-3 279 676
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-26 414 871</b>	<b>-23 135 197</b>
Ingående nedskrivningar	-9 060 436	-1 930 616
Årets nedskrivningar		-7 129 820
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-9 060 436</b>	<b>-9 060 436</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>17 613 235</b>	<b>20 892 909</b>

**Not 13 Övriga immateriella anläggningstillgångar  
Koncernen**

	<b>2019-12-31</b>	<b>2018-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	7 184 515	11 270 826
Inköp	648 586	1 150 681
Försäljningar/utrangeringar		-5 272 627
Omräkningsdifferenser	74 883	35 635
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>7 907 984</b>	<b>7 184 515</b>
Ingående avskrivningar	-5 459 557	-7 694 081
Försäljningar/utrangeringar		4 985 838
Årets avskrivningar	-637 818	-2 715 679
Omräkningsdifferenser	-64 513	-35 635
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-6 161 888</b>	<b>-5 459 557</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 746 096</b>	<b>1 724 958</b>

2020052505647

**Not 14 Byggnader och mark**

**Koncernen**

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	22 738 059
Försäljningar/utrangeringar		-22 738 059
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående avskrivningar	0	-5 136 345
Försäljningar/utrangeringar		5 136 345
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående nedskrivningar	0	-3 900 599
Försäljningar/utrangeringar		3 900 599
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 15 Maskiner och andra tekniska anläggningar**

**Koncernen**

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	35 236 822	54 327 990
Inköp	1 948 560	2 715 340
Försäljningar/utrangeringar	-142 561	-17 430 534
Genom förvärv av dotterbolag		1 125 816
Omklassificeringar		-5 965 184
Omräkningsdifferenser	572 353	463 394
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>37 615 174</b>	<b>35 236 822</b>
Ingående avskrivningar	-28 707 377	-39 198 766
Försäljningar/utrangeringar/förvärv dotterföretag (40 208kr)	35 640	11 323 671
Omklassificeringar		1 149 024
Årets avskrivningar	-2 191 656	-1 728 182
Omräkningsdifferenser	-457 430	-253 124
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-31 320 823</b>	<b>-28 707 377</b>
Ingående nedskrivningar	-520 664	-504 363
Återförda nedskrivningar		105 060
Årets nedskrivningar		-144 853
Omräkningsdifferenser	-901	23 492
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-521 565</b>	<b>-520 664</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>5 772 786</b>	<b>6 008 781</b>

**Not 16 Inventarier, verktyg och installationer  
Koncernen**

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	16 175 774	11 901 386
Inköp	1 388 943	2 206 366
Försäljningar/utrangeringar	-125 342	-5 287 131
Omklassificeringar		5 965 184
Omräkningsdifferenser	204 938	1 389 969
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>17 644 313</b>	<b>16 175 774</b>
Ingående avskrivningar	-8 462 747	-8 559 223
Försäljningar/utrangeringar	105 255	4 142 849
Omklassificeringar		-1 149 024
Årets avskrivningar	-3 340 018	-2 394 885
Omräkningsdifferenser	-258 473	-502 464
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-11 955 983</b>	<b>-8 462 747</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>5 688 330</b>	<b>7 713 027</b>

**Not 17 Byggnadsinventarier  
Koncernen**

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	11 633 064	11 625 683
Inköp	2 108 567	1 799 140
Försäljningar/utrangeringar	-269 978	-2 102 761
Omklassificeringar		269 978
Omräkningsdifferenser	66 623	41 024
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>13 538 276</b>	<b>11 633 064</b>
Ingående avskrivningar	-4 052 560	-3 467 727
Försäljningar/utrangeringar	269 978	949 494
Omklassificeringar		0
Årets avskrivningar	-1 411 242	-1 521 342
Omräkningsdifferenser	-29 215	-12 985
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-5 223 039</b>	<b>-4 052 560</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>8 315 237</b>	<b>7 580 504</b>

2020052505648

### Not 18 Specifikation andelar i intresseföretag

#### Koncernen

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Bokfört värde
Tool & Box AB	33	33	0
			0
	Org.nr	Säte	
Tool & Box AB	556877-2726	Stockholm	

### Not 19 Andelar i intresseföretag

#### Koncernen

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	20 000	20 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	20 000	20 000
Årets nedskrivningar	-20 000	
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-20 000</b>	
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>20 000</b>

Av årets nedskrivningar avser 20 000 kr nedskrivningar till det värde som tillgången har på balansdagen även om det inte kan antas att värdenedgången är bestående.

### Not 20 Pågående tjänsteuppdrag

#### Koncernen

	2019-12-31	2018-12-31
Upparbetade intäkter	15 160 268	20 352 777
Fakturerade delbelopp	-10 308 175	-9 892 570
	<b>4 852 093</b>	<b>10 460 207</b>

### Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

#### Koncernen

	2019-12-31	2018-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	5 499 075	5 119 987
Förutbetald leasingkostnader	9 504	16 491
Övriga poster	11 430 611	7 700 743
	<b>16 939 190</b>	<b>12 837 221</b>

**Not 22 Avsättningar för uppskjuten skatt  
Koncernen**

**Uppskjuten skatt på temporära skillnader  
2019-12-31**

Temporära skillnader	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Avdragsgilla temporära skillnader	8 013 929	8 013 929
	<b>8 013 929</b>	<b>8 013 929</b>

**2018-12-31**

Temporära skillnader	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Avdragsgilla temporära skillnader	8 272 736	8 272 736
	<b>8 272 736</b>	<b>8 272 736</b>

**Förändring av uppskjuten  
skatt**

	Belopp vid årets ingång	Redovisas i resultaträk.	Redovisas mot eget kapital	Belopp vid årets utgång
Avdragsgilla temporära skillnader	8 272 736	637 935	-896 742	8 013 929
	<b>8 272 736</b>	<b>637 935</b>	<b>-896 742</b>	<b>8 013 929</b>

**Not 23 Övriga avsättningar  
Koncernen**

	2019-12-31	2018-12-31
Tilläggsköpeskillning, Åkesson & Curry AB	0	1 750 000
Tilläggsköpeskillning, The Helm Creative	1 267 034	3 941 256
Pensioner och liknande avsättningar	0	-35 727
	<b>1 267 034</b>	<b>5 655 529</b>

**Not 24 Övriga avsättningar, tilläggsköpeskillning  
Koncernen**

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående avsättning	5 691 256	1 750 000
Avsättning inköp andelar The Helm Creative		3 941 256
Omklassificering till långfristig skuld The Helm Creative	-2 674 222	
Åteförd avsättning inköp andelar Åkesson & Curry AB	-1 750 000	
	<b>1 267 034</b>	<b>5 691 256</b>

2020052505649

**Not 25 Upplåning  
Koncernen**

	2019-12-31	2018-12-31
<b>Räntebärande skulder</b>		
<u>Långfristiga skulder</u>		
Checkräkningskredit	0	24 982 424
Skulder till kreditinstitut	25 000 000	15 312 500
Övriga skulder	978 633	1 806 292
	<b>25 978 633</b>	<b>42 101 216</b>
<u>Kortfristiga skulder</u>		
Checkräkningskredit	30 922 526	2 924 643
Skulder till kreditinstitut	2 532 500	12 045 000
	<b>33 455 026</b>	<b>14 969 643</b>
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>59 433 659</b>	<b>57 070 859</b>

**Förfallotider**

Inga skulder förfaller till betalning senare än 5 år.

**Not 26 Checkräkningskredit  
Koncernen**

	2019-12-31	2018-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	47 773 775	47 633 150
Utnyttjad kredit uppgår till	30 922 526	27 907 067

**Not 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter  
Koncernen**

	2019-12-31	2018-12-31
Upplupna löner	1 700 042	3 532 522
Upplupna semesterlöner	6 308 993	7 978 215
Upplupna sociala avgifter	2 211 381	2 979 825
Övriga poster	15 888 696	18 908 817
	<b>26 109 112</b>	<b>33 399 379</b>

**Not 28 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m  
Koncernen**

	<b>2019-12-31</b>	<b>2018-12-31</b>
Avskrivningar och nedskrivningar	12 303 689	20 052 513
Ej realiserad valutaeffekt	375 137	-9 198 899
Avsättningar	-4 388 496	4 647 303
	<b>8 290 330</b>	<b>15 500 917</b>

**Not 29 Bokslutsdispositioner  
Moderbolaget**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Mottagna koncernbidrag	1 300 000	0
	<b>1 300 000</b>	<b>0</b>

**Not 30 Andelar i koncernföretag  
Moderbolaget**

	<b>2019-12-31</b>	<b>2018-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	53 619 565	53 619 565
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>53 619 565</b>	<b>53 619 565</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>53 619 565</b>	<b>53 619 565</b>

### Not 31 Specifikation andelar i koncernföretag

#### Koncernen

	Org.nr	Säte	Andel %
The Chimney Pot AB	556529-5978	Stockholm	100
The Chimney Pot Sp. Z.o.o.	521-27-11-15	Warszawa	100
Z.a.o The Chimney Pot Rus	7 709 664766	Moskva	100
The Chimney Pot Sverige AB	556658-0667	Stockholm	100
Chimney Malmö AB	556317-8002	Malmö	100
Chimney Gothenburg AB	556688-7906	Trollhättan	100
Åkesson & Curry AB	556250-9066	Stockholm	100
Snack-Snack AB	556627-5276	Stockholm	100
Chimney LA Inc.	35-2529096	Los Angeles	100
The Marbay Media Group PTY LTD	158 560 448	Sydney	100
Chimney Group Asia Pacific PTE. LTD	201423317R	Singapore	100
Chimney Norway AS	915 997 082	Oslo	100
Chimney Switzerland	CHE267162619	Basel	100
Chimney Finland	28 440 024	Helsingfors	100
Firsteight Post Production GmbH	HRB198277B	Berlin	100
The Helm Creative Corp. New York	6 561 867	New York	100
Boiling Water Inc.	38-4025253	Los Angeles	100

#### Moderbolaget

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde	
Chimney Pot AB	100	100	48 321	53 619 565	
				<b>53 619 565</b>	
	Org.nr	Säte	Eget kapital	Resultat	
Chimney Pot AB	556529-5978	Stockholm	50 206 183	12 391 218	

### Not 32 Disposition av vinst eller förlust

#### Moderbolaget

2019-12-31

#### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

balanserad vinst	11 315 999
överkursfond	28 948 787
årets vinst	56 384
	<b>40 321 170</b>
disponeras så att i ny räkning överföres	40 321 170

**Not 33 Ställda säkerheter  
Koncernen**

	<b>2019-12-31</b>	<b>2018-12-31</b>
<b>För skulder till kreditinstitut:</b>		
Företagsinteckningar	66 750 000	53 750 000
Aktier i dotterbolag	100 000	11 850 000
	<b>66 850 000</b>	<b>65 600 000</b>
<b>För övriga koncernbolag</b>		
Spärrade bankmedel	360 505	0
	<b>360 505</b>	<b>0</b>

**Not 34 Eventualförpliktelser  
Koncernen**

	<b>2019-12-31</b>	<b>2018-12-31</b>
Hysesgaranti	4 120 000	4 120 000
Övriga garantier	2 329 275	2 468 807
	<b>6 449 275</b>	<b>6 588 807</b>

### Not 35 Rättelser av fel Koncernen

I årsredovisningen 2019 har ledningen gjort rättelser avseende tidigare outredda felaktigheter i koncernen. Felen hänförs till räkenskapsåret 2017 och har även medfört följdändringar i räkenskapsår 2018. Som framgår av eget kapital sammanställningen uppgår effekten 2017 till -6 636 968 kr. Följdefekten 2018 uppgår till -4 734 276 kr. Av detta skäl avviker siffrorna i jämförelseåret mot tidigare rapporter. Utöver resultateffekterna har Ledningen även gjort ett antal omklassificeringar i balansräkningen 2018.

En sammanställning av effekterna framgår i tabellerna nedan.

Effekter i resultaträkningen 2018.

	UB	Justering	Justerat UB
<b>Rörelseresultat</b>	<b>8 675 552</b>	<b>-6 805 679</b>	<b>1 869 873</b>
Resultat före skatt	-23 907 991	-3 924 436	-27 832 427
Årets skattekostnad	-542 964	-809 840	-1 352 804
<b>Årets resultat</b>	<b>-24 450 955</b>	<b>-4 734 276</b>	<b>-29 185 231</b>

Effekter i balansräkningen 2018

	UB	Justering	Justerat UB
<b>Tillgångar</b>			
Materiella anläggningstillgångar	19 353 509	1 948 803	21 302 313
Finansiella anläggningstillgångar	10 382 590	-7 748 228	2 634 362
Kortfristiga fordringar	108 235 467	-6 283 393	101 952 074
<b>Skulder och eget kapital</b>			
Eget kapital	-901 464	-11 369 244	-12 270 708
	114 931 666		
Kortfristiga skulder		-1 532 625	113 399 041

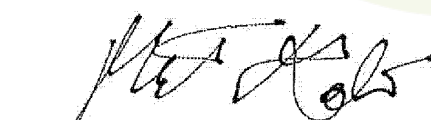
### Not 36 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut Koncernen

Chimney har under ett flertal år samarbetet med det amerikanska techbolaget Vigor Systems LLC [Vigor], vars huvudsakliga verksamhet är att tillhandahålla mjuk- och hårdvara samt tjänster inom hantering, anpassning och lagring av stora mängden videomaterial. Vigor har i över tio år byggt upp positionen som den ledande aktören inom hantering av content på den amerikanska tv-marknaden med kunder såsom PBS, Warner och Fox. Vigor har sitt säte i San Diego.

Chimney och Vigor har gemensamt tagit fram en digital plattform för kommersiella varumärken och andra bolag med stort behov av kommunikation. Plattformen, kallad "Edisen", ger kunderna ett nytt sätt att effektivt utveckla, distribuera, spara och återanvända content (främst rörliga format) på global nivå. Under slutet av 2019 kom bolagen överens om ett samgående som genomfördes den 1 januari 2020. Samgåendet genomfördes genom ett förvärv av 100 % av aktierna i Vigor som betalades med nyemitterade aktier i Boiling Water AB. De tidigare ägarna i Vigor äger numera ca 30 % av den sammanslagna gruppen.

Förutom den stora strukturaffären genomfördes ytterligare steg i den operationella konsolideringen som koncernen påbörjade under 2018. Strategin är att bygga större regionala kontor och lägga ned mindre verksamheter. Under Q1 2020 samordnades således Basel samt Sydney in i de regionala huvudkontoren i Berlin respektive Singapore, som båda ökade sin bemanning för att hantera sina utökade regioner. Som en del av samma strategi har bolaget under Q1 2020 stärkt Chimney Malmö med två mindre förvärv av lokala branschkollegor Malmö Reklambyrå AB och Webbyrån i Malmö AB som är under namnbyte. COVID-19-pandemin påverkar självklart hela samhället och därmed kan inte enskilda bolag som Chimney bli oberörda. Bedömningen är dock att med 20 starka månader i ryggen, stor kassabuffert, professionellt och strukturerat ledningsarbete, global diversifiering, robust kundportfölj samt nyttjande av statligt stöd kan koncernen se på framtiden med stor tillförsikt.

Stockholm 2020-05-13



Michał Kaliński  
Ordförande



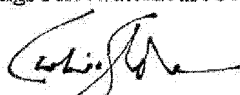
Henric Larsson  
Verkställande direktör



Magnus Sörlander

Vår revisionsberättelse har lämnats 2020-05-15

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Tobias Stråle  
Auktoriserad revisor



## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Boiling Water AB, org.nr 556859-6406

---

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Boiling Water AB för år 2019.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.



## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Boiling Water AB för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 15 maj 2020

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Tobias Strähle  
Auktoriserad revisor