20210615108311

Styrelsen och verkställande direktören för

Aktiebolaget Trav och Galopp

556180-4161

får härmed avge

Koncernårsredovisning

för räkenskapsåret 1 januari 2020 - 31 december 2020

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i Aktiebolaget Trav och Galopp intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämman den 7 juni 2021. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska disponeras.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen och övriga bifogade handlingar stämmer överens med originalen.

Stockholm den 7 juni 2021

Hans Lord Skarplöth

20210615110832

ATG®

ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2020

OM ATG
- ATG på en minut 1
- ATG:s historia 2
- Kort om 2020 3
- CEO har ordet 4

MARKNAD
- Spelmarknaden 6
- Drivkrafter och trender 8

STRATEGI
- Värdeskapande för samhället 9
- Med drivkraften att fortsätta vara hästnäringens motor 10
- Med ambitionen att vara spelbranschens kompass 11
- Strategiska fokusområden och mål 14

VERKSAMHET
- Spelupplevelser i världsklass 15
- Spel på häst - hjärtat i verksamheten 18
- Spel på Sport lockar allt fler 21
- Casinospel med hög kvalitet och högt spelarskydd 23
- Ytterligare satsningar på kundmötet 24
- Medarbetare - 2020 många utmaningar 26

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- Förvaltningsberättelse 28
- Risker och riskhantering 32
- Flerårsöversikt 38
- Ordförande och vice ordförande har ordet 40
- Bolagsstyrningsrapport 42
- Styrelse och koncernledning 48

FINANSIELLA RAPPORTER
- Koncernen 50
- Moderbolaget 54
- Redovisningsprinciper 58
- Noter 65
- Styrelsens underskrifter 85
- Revisionsberättelse 86

HÅLLBARHET
- Hållbarhetsnoter 89
- Hållbarhetsrapport 89
- FN:s globala hållbarhetsmål 102
- GRI-index 104

ORDLISTA
- Definitioner och ordlista 108

FOTO: Lars Jakobsson/TR bild, Maria Holmén och Olof Holdar.

20210615108333

ATG PÅ EN MINUT

ATG utvecklar, marknadsför och säljer spelupplevelser. Erbjudandet består av häst-, sport- och casinospel samt TV-underhållning med fokus på hästsport. ATG är verksamt i Sverige och Danmark. Försäljning sker digitalt och via ombud.

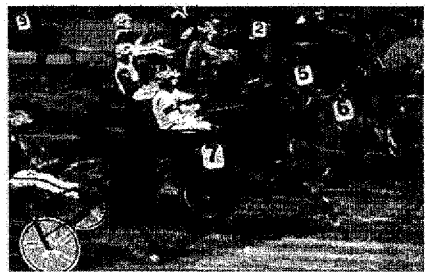
Hela bolagets överskott går tillbaka till hästnäringen via ägarna, Svensk Travsport och Svensk Galopp, som är centralorganisationer för trav och galopp i Sverige.

CA 1 900

ATG-ombud i Sverige och cirka 60 ombud i Danmark

36

trav- och galoppbanor i Sverige och 9 banor i Danmark



HÄSTSPEL

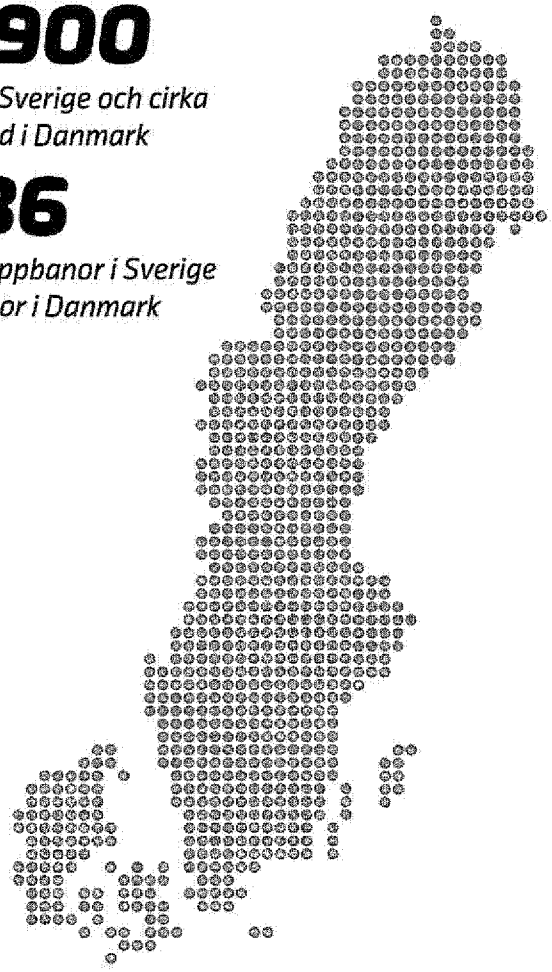
Sverige är idag, tillsammans med Frankrike, Australien och USA, ledande inom travsport. ATG erbjuder cirka 20 000 spelbara lopp under ett år. Ett av ATG:s mest välkända varumärken är V75®, Sveriges största miljonspel som lockar till sig hästspelare från hela världen.

SPORTSPEL

ATG erbjuder spel på toppligor inom ett 70-tal sporter såsom fotboll, hockey, tennis, bandy och skidor. Självklart ingår de populäraste ligorna som Premier League, Allsvenskan, Champions League och SHL.

CASINO

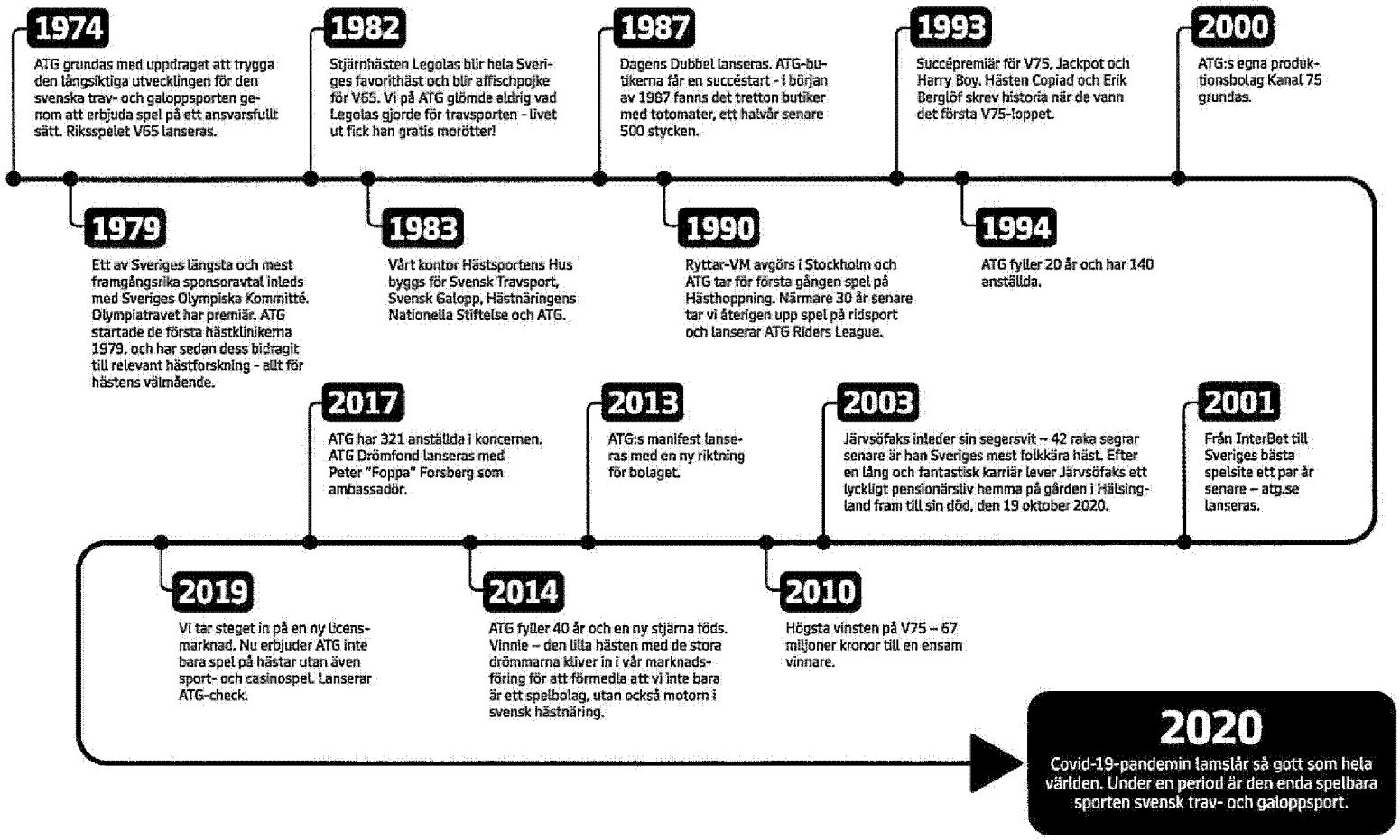
ATG erbjuder livecasino i en egendesignad studio. Spel på Roulette och Blackjack erbjuds med svensktalande croupierer. Det finns även spel på spelautomater och bordsspel från etablerade spelleverantörer samt Bingo och Virtual Sports.



20210615108341

ATG:s HISTORIA

ATG har verkat i hästsportens tjänst sedan 1974 då bolaget bildades av Svensk Travsport och Svensk Galopp. ATG erbjuder kunderna en komplett spelupplevelse i världsklass bestående av häst-, sport- och casinospel.



20210615108335

KORT OM ATG OCH 2020

För dig som har lite bråttom – här är en snabbversion av året som gått.

1974

bildades ATG med uppdraget att trygga den långsiktiga utvecklingen för trav- och galoppsporten genom att erbjuda spel på ett ansvarsfullt sätt.

97 %

av ATG:s medarbetare känner till bolagets vision och värderingar.

”Jag har aldrig upplevt något liknande”

Hans G Lindskog, ATG:s vinnarambassadör, om 2020 där ATG:s kunder totalt vann 367 miljonvinster på hästspelet, varav 292 miljonvinster på V75. Båda siffrorna var rekord.

6,3 MILJARDER

var ATG:s totala intäkter, en ökning med 19 procent.

1,4 MILJONER

kunder har spelat hos ATG under 2020.

250 000

tv-tittare i snitt såg lördagarnas V75 Direkt i TV4 kl 18.00-19.00, vilket är en ökning med drygt 38 000 tittare per vecka.

HÅLLBARHET

Genom hållbarhetsarbetet bidrar koncernen till åtta av FN:s globala mål.

2,9 MILJARDER

blev ATG:s resultat före transaktioner med ägarna Svensk Travsport och Svensk Galopp. En förbättring med 775 miljoner.

43 e-NPS

Engagemangsundersökningen visar att fler och fler medarbetare rekommenderar ATG som arbetsgivare. Benchmark: 12.

86 %

av de kunder som har gjort ett självtest på atg.se räknas som gröna. Sedan den 1 januari 2019 har cirka 92 000 kunder gjort självtestet.

20210615108336

CEO har ordet:

ETT UNIKT ÅR PRÄGLAT AV ORO, STOLTHET OCH TACKSAMHET

Det är med blandade känslor jag och mina medarbetare på ATG ser tillbaka på 2020. Den pågående pandemin påverkade oss och vår omvärld på ett sätt som ingen kunde ana när året inleddes. Det har varit, och är fortfarande, en utmanande tid för oss alla.

Jag är därför både stolt och tacksam att vi under dessa förutsättningar levererade det bästa året för ATG sedan starten 1974. Några av våra finansiella nyckeltal:

- Nettospelsintäkter: 5 359 MSEK (+21%)
- Rörelseresultat: 2 240 MSEK (+49%)
- Moderbolagets resultat före transaktioner med ägarna: 2 901 MSEK (+36%)

Det finns två underliggande faktorer till de starka siffrorna. Först: att ATG under de senaste åren investerat kraftfullt för att kunna leverera på kundlöftet. Nummer två: när övriga sportvärlden stängdes ner på grund av Corona kunde Svensk Travsport och Svensk Galopp fortsätta sin professionella tävlingsverksamhet på ett smittsäkert sätt tack vare att all publikyta stängdes. Intresset för våra varumärken inom hästspelet ökade till rekordnivå, såväl bland svenska som internationella kunder under årets andra kvartal. Frågan under andra halvåret var om vi skulle lyckas behålla kundernas intresse då konkurrensen normaliserades. Svaret blev ja.
Antalet kunder fortsatte också att växa under det sista halvåret till totalt 1,4 miljoner kunder (1,3). Ett annat bevis på kundernas gillande var viljan att rekommendera oss till vänner och bekanta, så kallad NPS som ökade under året från 2 till 15.

REKORD FÖR HÄST

Att ATG är "spelbolaget med hästarna" bekräftades under 2020. Samtliga varumärken inom Häst visade på tillväxt. V75® fortsatte att vara det mest populära varumärket - 19 stycken V75 i rad landade omsättningen på över 100 miljoner kronor. Onsdagarnas V86® såg den största procentuella ökningen. Vårt nya söndagsspel, Grand Slam 75®, lockade också stort intresse.
Det ökade intresset för spelet och sporten har avspeglat sig i ökat tv-tittande. Under året breddade vi också ATG-butikernas erbjudande genom möjligheten att sälja butiksandelar till V64® och Grand Slam 75® samt högre återbetalning till spelare på våra enloppsvarumärken Tvilling, Trio och Komb.

STARK ANDRA HALVLEK FÖR SPORT

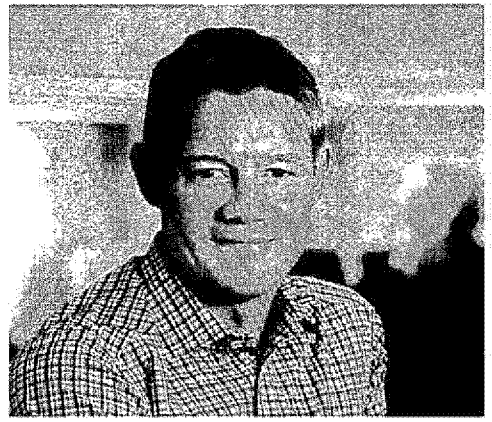
Vårt produktområde Sport fick en bra start under det första kvartalet. När all sport stängdes ner under pandemins början påverkades nettospelsintäkten negativt. När ligor och turneringar startade i juni fanns det en oro kring om våra sportkunder skulle återvända. Oron var obefogad.

Sport utvecklades starkt under det sista halvåret och satte rekord både gällande nettospelsintäkter och antal kunder. För helåret blev tillväxten 51 procent, tack vare framgångsrik produktutveckling av spelupplevelsen. Bland annat erbjöd vi unika speltips till många matcher och tävlingar.

CASINO – SPÄNNANDE OCH TRYGG SPELUPPLEVELSE

Att våra kunder spelar för nöjes skull och mår bra i sitt spelande är prioriterat för oss. Samtidigt som vi utvecklade spelupplevelsen inom produktområdet Casino med bland annat Bingo, valde vi att införa begränsningar i vår marknadsföring. I april införde vi obligatorisk förlustgräns för onlinecasino. Casinokunderna har visat sin uppskattning för ATG:s stora ansvarstagande och schyssta casino genom att bli betydligt fler till antalet.

Med anledning av pandemin så beslöt regeringen om en tillfällig förordning med spelansvarsåtgärder, riktad mot de särskilt riskabla spelformerna onlinecasino och värdeautomater, från den 2 juli. Det bakomvarande syftet med förordningen är positivt, däremot anser vi att en obligatorisk förlustgräns hade varit en bättre spelansvarsåtgärd.



Hans Lord Skarplöth
CEO

20210615108337

FORTSÄTTNING VD HAR ORDET

DANSKA FRAMGÅNGAR

Det var glädjande att se utvecklingen av vårt dotterbolag Ecosys i Danmark. Visserligen hade verksamheten liknade utmaningar som den svenska verksamheten i och med pandemin. Med varumärkena Derby25 (häst), Bet25 (sport) och Rød25 (casino) tog bolaget marknadsandelar och visade stark tillväxt. Framför allt var det hästspelet som lockade nya danska kunder och växte under året till bolagets största produktområde. Helt i linje med våra mål för 2020 att göra bolaget till ett hästspelsbolag i förstahand.

FRAMGÅNGAR FÖR DET INTERNATIONELLA HÄSTSPELET

Det internationella hästspelet slog rekord. Situationen under våren, när allt globalt sport- och hästspel i stort sett låg nere på grund av pandemin, erbjöd spelbolag över hela världen sina kunder att spela på ATG:s utbud. För bolag som likt ATG bidrar till den nationella trav- och galoppsporten var detta en viktig intäktskälla under dessa mörka vårmånader. Som vd för Norsk Rikstoto, Camilla Garmann, sa i slutet av mars: "ATG ansvarar nu för att det kommer in intäkter till den övriga hästnäringen i Europa."

Just samarbetet med Norge förstärktes under 2020. I september kunde de norska kunderna för första gången spela in till V86 på onsdagar med följd att vinstpoolerna fylls på ytterligare. Ett helt nytt samarbete såg också sitt första ljus under året när vi erbjöd spel på de högklassiga galopploppen från Hong Kong.

VÅRA VIKTIGASTE HÅLLBARHETSFRÅGOR

Våra viktigaste hållbarhetsfrågor är spelansvaret och hästvälfärden. Vår hållbarhetsstrategi är integrerad i affärsplanen. ATG har skrivit under Global Compact, FN:s initiativ för hållbart företagande, vilket innebär att vi agerar utifrån de tio principerna som ingår. Vi fortsätter att steg för steg förbättra vårt arbete.

Vi hoppas och tror att vårt arbete utifrån vår mission - hästnäringens motor och spelbranschens kompass - på sikt kommer bidra till ett bättre anseende för spelbranschen.

SPELMARKNADSUTREDNINGEN

Under hösten presenterades spelmarknadsutredningen. Utredningen föreslog inte en marknadsavgift för spel på hästar. Att alla bolag som arrangerar spel på hästar ska betala till sporten är för mig en självklarhet, då trav- och galoppsporten i dag till cirka 90 procent finansieras av spel hos ATG.

Bra däremot var utredningens förslag om att införa riskklassificering av spelprodukter. Detta har i många år varit en hjärtefråga för mig. Statistik och forskning visar att det är skillnad på att spela en Harry Boy eller på en spelautomat på nätet sett ur risken att drabbas av spelproblem.

Bra var också förslaget att Spelinspektionen ges möjlighet till att ytterligare säkerställa att olicenserade bolag inte verkar mot svenska kunder. Det är oerhört viktigt att svenska kunder stannar inom den svenska reglerade marknaden och inte försvinner till olicenserade spelbolag.

HÄSTSPORTENS FINANSIERING

Årets som har gått har levererat många rekord gällande omsättningen och resultatet.

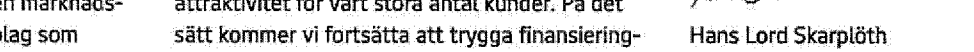
Hela vårt överskott går tillbaka till våra ägare Svenskt Travsport och Svensk Galopp. För år 2020 tillfördes det högsta beloppet i ATG:s historia till ägarna. År 2020 var ett extremt år på många sätt som kommer bli svårt att upprepa.

OM 2021 OCH FRAMTIDSUTSIKTER

Pandemin har och fortsätter att påverka oss och verksamheten. Vi ser dock med tillförsikt på det nya året. Vi kommer fortsätta att utveckla och förbättra vår verksamhet och vårt kunderbjudande i syfte att bibehålla och fortsätta att öka vår attraktivitet för vårt stora antal kunder. På det sätt kommer vi fortsätta att trygga finansieringen av trav- och galoppsporten.

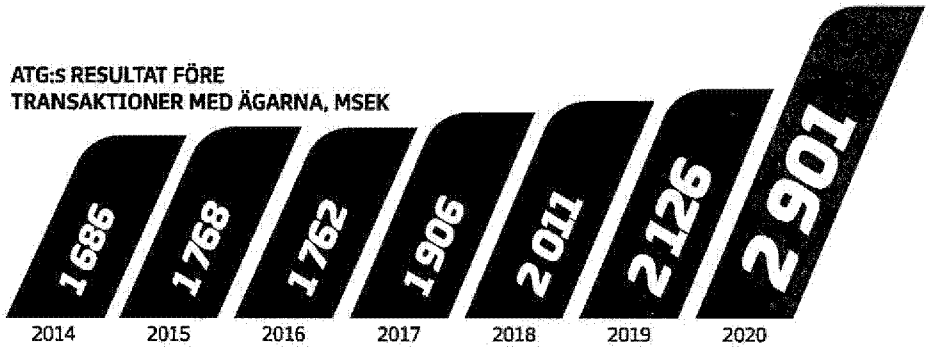
Som CEO för ATG var det oerhört glädjande att mina medarbetare under de rådande omständigheterna hanterat kraftigt förändrade förutsättningar för sitt arbete. Det med en stark stolhet över att vara en "ATG:are". Årets medarbetarundersökning visade att viljan att rekommendera ATG som arbetsplats har ökat väsentligt från en redan hög nivå.

Det är med stor tacksamhet gentemot kunder, medarbetare och hästsporten, som jag kan konstatera att ATG 2020 lyckades bli Sveriges mest lönsamma spelbolag uttryckt i såväl relativa som absoluta termer. Den positionen släpper vi aldrig.



Hans Lord Skarplöth
CEO

ATG:S RESULTAT FÖRE TRANSAKTIONER MED ÄGARNA, MSEK



20210615108338

DEN SVENSKA SPELMARKNADEN ÄR FORTSATT STARK

ATG har licens för vadhållning och kommersiellt onlinespel på den svenska marknaden. Utvecklingen under året har präglats av den pågående pandemin, inställda sportevenemang och införande av nya regelverk. Trots årets utmaningar har marknaden återhämtat sig väl och fortsätter växa.

Den svenska spelmarknaden består av sex olika licensområden. ATG har licens för vadhållning och kommersiellt onlinespel. Sedan den 1 januari 2019 erbjuder ATG spel på häst, sport och onlinecasino. Totalt innehar 100[1] bolag licens att anordna spel i Sverige varav 70 bolag innehar licens att anordna vadhållning och kommersiellt onlinespel.

MARKNADSUTVECKLING

Marknaden påverkades som så mycket annat av pandemin vilket skapat stora variationer mellan perioder och olika spelområden. Sportspelet visade på tillväxt under årets första kvartal. Kort därefter påverkades samhället starkt av covid-19 och de åtgärder som vidtogs för att begränsa smittspridningen. Detta innebar bland annat att många sportevenemang stängdes ner helt under en period och det allra mesta av spelutbudet inom sport försvann. Spelandet på sport mer än halverades under årets andra kvartal samtidigt som spelandet på hästspel ökade. Det ökade intresset för spel på hästar har bestått och präglade hela andra halvåret. Samtidigt återhämtade sig sportspelet, inte minst till följd av ett ovanligt stort utbud när många ligor spelade ikapp sina tidigare pausade säsonger under sommarmånaderna.

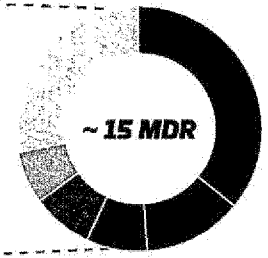
Marknadsutvecklingen för onlinecasino bedöms ha varit stark under de två första kvartalen men bromsades under årets sista hälft av den tillfälliga förordningen om spelansvarsåtgärder riktad mot onlinespel.

Sett över helåret så har intresset för spel på hästsport ökat, följt av onlinecasino medan spel på sport minskat till följd av nedstängningen under årets andra kvartal. Totalt sett bedöms marknaden, trots variationerna under året, ha haft en tillväxt på 9 procent med en nettospelintäkter om cirka 14,6 Mdr SEK (13,4) exkluderat avgifter för att delta i spelet.

Hela svenska spelmarknaden 2020[2]

- Kommersiell vadhållning och onlinespel 60%
- Statliga licenser 24%
- Ideella lotterier och bingo 15%
- Landbaserat kommersiellt spel 1%

Marknadsandelar – licensmarknader för vadhållning & kommersiellt onlinespel 2020[2]



- ATG 36 %
- Svenska Spel 13 %
- Kindred 8 %
- Cherry 8 %
- LeoVegas 7 %
- Bet365 5 %
- Övriga 23 %

[2] Källa: Spelinspektionen, Skatteverket och bolagens finansiella rapporter samt ATG:s bearbetning (nettoomsättning exklusive avgifter för att delta i spel).

MARKNADSPOSITION OCH KONKURRENTER

ATG är den största aktören inom licensområdena vadhållning och kommersiellt onlinespel. Marknadsandelen uppskattas till 36 procent.

ATG fortsätter att växa framgångsrikt inom samtliga spelområden (häst-, sport- och onlinecasino) och antalet kunder har blivit fler. ATG är det spelbolag som kunderna i första hand vänder sig till när det gäller spel på hästar. Marknadens största aktör för sportspel är Svenska Spel, därefter följer Kindred och Bet365. Marknaden för onlinespel är spridda på många aktörer.

SPELLAG MED OMSORGSPLIKT

Alla spelbolag med licens på den svenska spelmarknaden omfattas av spellagen som bland annat innebär omsorgsplikt. Omsorgsplikten har som syfte att skydda konsumenter från överdrivet spelande och ställer krav på spelbolagen att följa sina kunders spelmönster och vidta åtgärder vid misstänkt spelproblem. Spelinspektionen utövar tillsyn över spelmarknaden och ska säkra att omsorgsplikten uppfylls.

[1] Licenser för allmännyttiga ändamål ej medräknat.

20210615108339

DEN DANSKA SPELMARKNADEN FORTSÄTTER VÄXA

Den danska spelmarknaden har en god utveckling inom hästspelet.

Den danska spelmarknaden har varit reglerad sedan 2012 då licenssystem för spel infördes. Bolag kan ansöka om fem olika typer av licenser för spel; vadhållning, onlinecasino, spel på spelautomater, poker och landbaserade casinos. Sedan 2018 krävs licens även för spel på hästar vilken sedan dess ingår i licensen för vadhållning. ATG verkar på den danska marknaden genom dotterbolaget Ecosys som innehar licens att anordna vadhållning på häst- och sportspel samt onlinecasino. Totalt innehar 48 bolag licens att anordna spel varav 18 har licens för vadhållning och 30 har licens för onlinecasino.

MARKNADSUTVECKLING

Marknaderna för vadhållning och onlinecasino har växt med drygt 35 procent sedan licenssystemet trädde ikraft. Delmarknaderna utgör ca 50 procent av den totala licensmarknaden för spel i Danmark som har en nettoomsättning på 4,8 miljarder DKK.

Utvecklingen under året har påverkats negativt av covid-19 där sportspelet minskade främst under andra kvartalet på grund av lågt utbud samt begränsningar i fysisk butiksmiljö som påverkade försäljningen negativt. Onlinecasino har inte påverkats negativt av covid-19 då delar av de uteblivna spelvolymerna från sportspelet har flyttats över till onlinecasino. Hästspelet, som är bolagets prioriterade produkt, har fortsatt att växa under året och har totalt sett haft en mindre negativ påverkan från covid-19.

Några av utmaningarna för den danska marknaden grundar sig i förändrade och strängare regelverk. Bland annat kommer den danska spelskatten att höjas från 20 procent till 28 procent från och med den 1 januari 2021 och strängare regleringar införs gällande marknadsföring och erbjudanden. Detta kan komma att innebära en lägre kanalisering i Danmark då fler bolag återlämnar sin licens och driver verksamheten vidare från utlandet, vilket sänker skyddet för konsumenten. Trots marknadens olika utmaningar förväntas marknaden att växa med mellan 4–6 procent under det kommande året.

KONKURRENSSITUATION

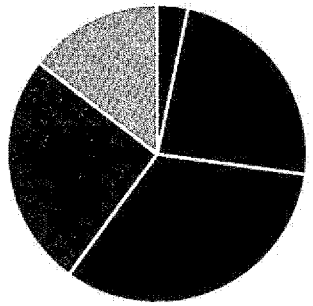
Det danska dotterbolaget är, efter Danske Spil, den näst största aktören inom hästspelet med en marknadsandel på drygt 25 procent. Spelvolymerna till hästspel har under många år tappat men under de senaste åren har den negativa trenden vänts till viss tillväxt. Målsättningen är att bli den största aktören inom marknadssegmentet för hästspel under 2021. Marknaden för hästspel präglas av få aktörer och lojala kunder till skillnad från marknaden för sportspel och onlinecasino som har betydligt fler etablerade aktörer och med ett annat kundmönster.

Sportspelet är en mogen marknad vilket gör det svårt att vinna marknadsandelar. De största aktörerna inom sportspel i Danmark är Danske Spil, Bet365 och Unibet. Likt sportspelet har marknaden för onlinecasino många aktörer där de största är Danske Spil, Kindred och SpilNu.

SPELANSVAR

De licenserade spelbolagen i Danmark har krav på åtgärder för att minska spelproblem. Bland annat måste bolagen ha insättningsgränser, marknadsföringsriktlinjer, medlemskap i det nationella avstängningssystemet ROFUS och en spelansvarspolicy.

Danska spelmarknaden uppdelat på licensområde



Källa: Danish Gambling Authority år 2019

20210615108 40

DRIVKRAFTER OCH TRENDER PÅ SPELMARKNADEN

Spelmarknaden är i ständig förändring och det finns många trender som påverkar branschen. Några av de starkaste drivkrafterna och trenderna är strängare regelverk, digitalisering och högre krav från kunderna.

ÖKAD EFTERFRÅGAN PÅ UPPLEVELSERIK UNDERHÅLLNING

Konkurrensen på spelmarknaden blir allt tuffare samtidigt som andelen svenskar som spelar om pengar har blivit färre över tid. Konkurrensen från andra underhållningsformer, som gaming och streamingtjänster utmanar spelbranschen. Ny teknik, ökad datatillgång, snabbare uppkoppling och digitala plattformar driver på utvecklingen mot mer innehållsrik, personaliserad och ständigt tillgänglig underhållning. Spelbranschen behöver ständigt utveckla och stärka upplevelsen kring sina erbjudanden för att vara fortsatt relevant.

ÖKAD DIGITALISERING

Digitaliseringen har varit en minst lika stark trend inom spelbranschen som i samhället i övrigt och har länge präglat utvecklingen av spel. Pandemi-situationen under 2020 och människors ökade användning av digitala enheter har accelererat utvecklingen ytterligare. Mobilen är den dominerande plattformen för digitalt spelande och kunderna ställer höga krav på spelbolagens tillgänglighet och smidighet.

ALLT VIKTIGARE MED KONSUMENTSKYDD OCH TILLSYN

Det krävs mer av spelbolagen än att enbart följa lagstiftningen för att lyckas, det krävs utvecklande av spelansvarsåtgärder och arbetssätt som sträcker sig längre än de lagstadgade kraven. Spellicensen ställer höga krav på konsumentskyddet, i syfte att bibehålla ett ansvarsfullt spelande och erbjuda säkert spelande för konsumenterna. Allmänhetens krav och förväntningar på spelbolagens sociala ansvarstagande är höga.

FÄRRE AKTÖRER PÅ SIKT

Licensmarknaden i Sverige präglas alltjämt av många verksamma aktörer. Hård konkurrens och strängare regelverk sätter en högre tröskel för att träda in på marknaden. Det finns en oro för att det olicensierade spelandet ökar.

Den långsiktiga trenden är att marknadsandelen för de många mindre bolagen minskar till förmån för några större aktörer, vars konkurrenskraft ökar. På sikt förväntas antalet aktörer på marknaden minska.

20210615108 41

SÅ SKAPAR ATG VÄRDEN FÖR SAMHÄLLET

ATG:s uppdrag är att trygga den långsiktiga utvecklingen för trav- och galoppsporten genom att erbjuda spel på ett ansvarsfullt sätt. ATG har spellicenser i Sverige och Danmark för häst-, sport- och casinospel.

OMVÄRLD OCH TRENDER

- Ökad efterfrågan på innehållsrik underhållning
- Ökad digitalisering
- Allt viktigare med konsumentskydd och tillsyn
- Färre aktörer på sikt

Läs mer på s. 8.

RESURSER >

Relationskapital
- Cirka 1,4 miljoner kunder
- Cirka 1 900 ombud, cirka 20 internationella partners
- Cirka 250 000 tv-tittare per vecka
- Avtalsrättigheter med trav- och galoppsporten
- Stort antal aktiva inom trav- & galoppsporten och stort antal aktiva inom humanidrotten
- Cirka 355 000 hästar i Sverige

Immateriellt kapital
- Ett 50-tal skyddade varumärken, t ex V75
- Egenutvecklade spelsystem

Humankapital
- 468 genomsnittligt antal anställda

Strukturella resurser
- ATG:s Manifest innehållande vision, mission, kundlöfte och värderingar
- IT-system och processer för spel och kunder
- Övervakning matchfixning
- Policyer och riktlinjer

Miljöresurser
- Cirka 530 ton CO_2e-utsläpp
- Cirka 357 ton papper

VISION OCH STRATEGI >

VISION
Världens bästa spelupplevelser

KUNDLÖFTE
Spännande spelupplevelser på ett schysst och smidigt sätt

STRATEGISKA FOKUSOMRÅDEN
- ↑ ***Världens bästa spelupplevelser***
- ↑ ***Långsiktiga och hållbara kundrelationer***

VÄRDERINGAR OCH FÖRETAGSKULTUR
Offensiv ***Respektfull*** ***Ägarskap***

MISSION
Hästnäringens motor och spelbranschens kompass

VÅRT ERBJUDANDE >

ATG utvecklar och marknadsför spännande hästspel, sportspel och casinospel samt producerar TV-underhållning med fokus på hästsport och spel.

Spelen säljs via butiksombud och digitalt i Sverige och Danmark. Hästspelen säljs internationellt till partners.

Hästspel
Kort beskrivning av hästspel på s. 18.

Sportspel
Kort beskrivning av sportspel på s. 21.

Casinospel
Kort beskrivning av casinospel på s. 23.

PÅVERKAN >

Ägarna: Svensk Travsport & Svensk Galopp
- Långsiktig finansiering av trav- & galoppsporten

Läs mer på s. 94.

Kunder
- 367 miljonvinster
- 15 i kundnöjdhet (NPS)
- Cirka 92 000 kunder har genomfört självtest, av dem är 86% gröna i sitt spelande

Läs mer på s. 95-96.

Medarbetare
- Engagerade medarbetare: Medarbetarindex 83 och 43 i e-NPS
- 41% kvinnor och 59% män i chefspositioner

Läs mer på s. 99.

Samhälle
- Betald spelskatt: 1 056 MSEK, betald inkomstskatt: 63 MSEK
- Cirka 38 000 arbetstillfällen inom hästnäringen
- Samarbete med ägarna i djurskyddsfrågor på nationellt och internationellt plan
- Intäkter till den internationella hästsporten via partners spel
- Avtal med Svensk Travsport och Svensk Galopp: 619 MSEK
- Sponsring, ATG Drömfond och andra engagemang: 64 MSEK

Läs mer på s. 94.

Miljö
- Minskade CO_2e-utsläpp med 184 ton (-26%)
- Minskad pappersanvändning 30 ton (-8%)

Läs mer på s. 99-100.

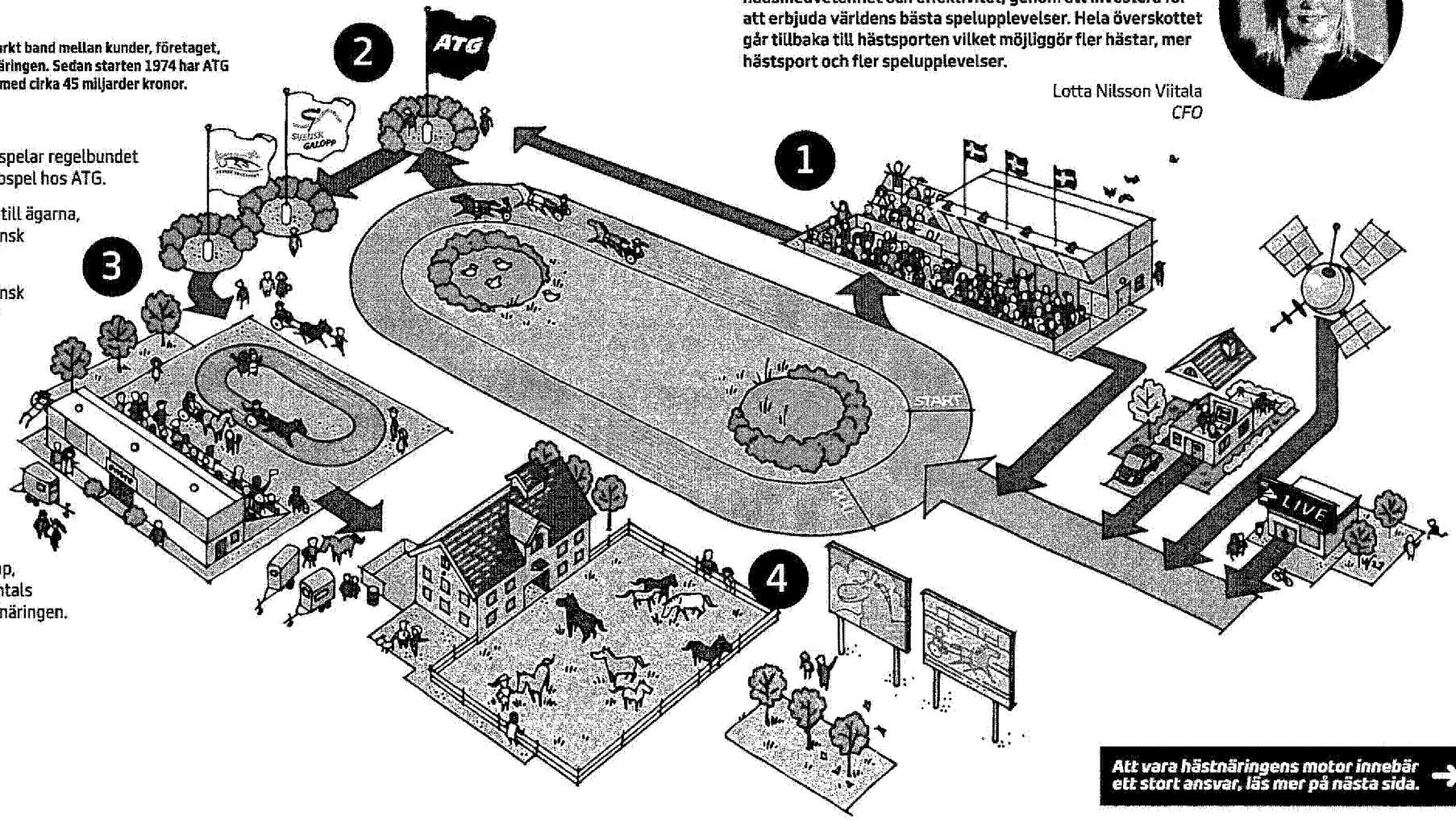
20210615108 42

MED DRIVKRAFTEN ATT FORTSÄTTA VARA HÄSTNÄRINGENS MOTOR

ATG:s affärsmodell bygger på ett starkt band mellan kunder, företaget, trav- och galoppsporten samt hästnäringen. Sedan starten 1974 har ATG finansierat trav- och galoppsporten med cirka 45 miljarder kronor.

Så här hänger det ihop:

1. Cirka 1,4 miljoner kunder spelar regelbundet på häst-, sport- och casinospel hos ATG.
2. Överskottet från ATG går till ägarna, Svensk Travsport och Svensk Galopp.
3. Svensk Travsport och Svensk Galopp fördelar pengarna till trav- och galopp-banorna från norr till söder. Pengarna går också till prissummor till aktiva inom sporten, forskning och utbildning samt uppfödare.
4. Finansieringen från Svensk Travsport och Svensk Galopp innebär fler hästar, öppna landskap, god hästvälfärd och tusentals arbetstillfällen inom hästnäringen.



Hos ATG finns inga privata vinstintressen, företaget ägs av trav- och galoppsporten. Vårt mål är att växa, med kostnadsmedvetenhet och effektivitet, genom att investera för att erbjuda världens bästa spelupplevelser. Hela överskottet går tillbaka till hästsporten vilket möjliggör fler hästar, mer hästsport och fler spelupplevelser.

Lotta Nilsson Viitala
CFO

Att vara hästnäringens motor innebär ett stort ansvar, läs mer på nästa sida. →

20210615108 43

MED AMBITIONEN ATT VARA SPELBRANSCHENS KOMPASS

ATG vill vara ett föredöme i spelbranschen. Det betyder att företaget, utöver att följa de lagar och regler som gäller, har och ständigt vidareutvecklar en hög standard för tryggt och säkert spel och andra hållbarhetsområden. Genom de tre områdena: hållbara kundrelationer, hållbar sport och hållbart samhälle vill ATG skapa en spelmarknad som mår bättre imorgon än idag.

”Att erbjuda spel på ett ansvarsfullt sätt har varit bolagets uppdrag sedan 1974. Långsiktiga kundrelationer kommer alltid vara viktiga för oss. Vi vill att våra kunder ska må bra i sitt spelande och spela för nöjes skull.

Maria Guggenberger
Head of CSR

1. HÅLLBARA KUNDRELATIONER

ATG vill att kunderna mår bra i sitt spelande och spelar för nöjes skull. ATG arbetar proaktivt för att motverka osunt spelande.

2. HÅLLBAR SPORT

Den sport som ATG erbjuder ska vara fri från matchfixning och dopning.

3. HÅLLBART SAMHÄLLE

I över 45 år har ATG bidragit till hästnäringen, samhället och idrotten genom sponsorskap och olika engagemang.

20210615108 44

OMSORG OM KUNDERNA, HÄSTARNA OCH SAMHÄLLET

ATG vill att kunderna mår bra i sitt spelande och spelar för nöjes skull. För ATG är hästvälfärden alltid i fokus. Och givetvis ska företaget erbjuda en spelupplevelse som är fri från matchfixning och dopning. På så sätt erbjuder ATG ansvarsfull underhållning.

1. HÅLLBARA KUNDRELATIONER

• Samtliga medarbetare och ombud samt prioriterade samarbetspartners utbildas i spelansvar och anti-penningtvätt.

• ATG arbetar systematiskt med förebyggande åtgärder och för att identifiera spelare med risk för problemspelande. Genom att analysera spelarnas beteende kan riskfyllda spelbeteenden upptäckas och ATG kan ta kontakt med kunden och ge förslag på åtgärder.

• Kunder som visar tecken på riskfyllt spelande kontaktas av specialutbildade medarbetare på ATG i syfte att öka kundens medvetenheten. Kunderna uppmanas att göra ett självtest, sätta gränser för sitt spelande eller stänga av sig för ett spelområde eller från allt spelande.

• På ATG.se finns ett självtest som spelare uppmanas att göra för att öka kännedomen om sitt eget spelande. Självtestet tillsammans med analysen av spelbeteende ger en samlad bild över risken för att en spelare befinner sig i eller riskerar att utveckla problemspelande.

• Alla casino-kunder måste sätta en obligatorisk förlustgräns, det vill säga ange hur mycket pengar kunden är beredd att spela för. ATG har inga funktioner på casinospelen som ger känslan av att spelaren kan påverka spelets utgång.

• ATG erbjuder spelarna möjlighet att stänga av sig per spelområde.

• Utöver att följa lagen följer ATG Spers riktlinjer för marknadsföring.

2. HÅLLBAR SPORT

• Att motverka matchfixning och dopning inom såväl humanidrotten som inom hästsporten är av yttersta vikt för ATG. ATG har valt att inte erbjuda spel på idrott där risken för matchfixning är extra hög såsom spel på fotbollsmatcher i lägre divisioner, individuella gula kort och ITF-tennis samt Head-to-Head spel på hästar.

• Arbetet med att säkerställa hästarnas välfärd övervakas i ett antal kontroller. Det svenska regelverket för djurhållning är välutvecklat och ger starkt skydd för djuren.

• Vid samtliga tävlingar finns minst en, av Jordbruksverket utsedd, veterinär på plats. Vidare utförs också kontroller hos licensierade tränare inom trav- och galoppsporten för att säkerställa ett gott djurskydd även utanför tävlingsbanan.

• ATG samverkar med ägarna för en god hästvälfärd, både inom och utanför Sverige. Vid beslut av importerade lopp från andra länder är det nationella djurskyddet en del av beslutsunderlaget.

• ATG är medlem i International Betting Integrity Association (IBIA) - världens ledande organisation mot matchfixning inom idrotten. Medlemskapet ger tillgång till de matchfixningslarm som IBIA utfärdar och ATG får ett nära samarbete med bland annat FIFA och UEFA.

• ATG har en egen övervakning och rapportering av avvikelser till sportorganisationer, såsom Svensk Travsport, Svensk Galopp och Riksidrottsförbundet.

• ATG övervakar med hjälp av leverantörer samtliga IBIA-alerts och agerar när misstänkta händelser inträffar.

• ATG har ett samarbete med Riksidrottsförbundet om gemensamma åtgärder mot uppgjorda matcher och andra tävlingar.

20210615108 45

3. HÅLLBART SAMHÄLLE

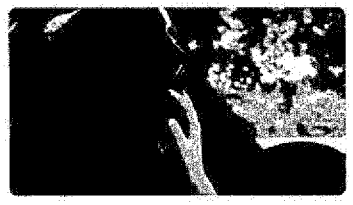
I över 45 år har ATG bidragit till hästnäringen, samhället och idrotten.

SVENSK RIDSPORT

ATG:s engagemang i ridsporten är en viktig del av arbetet i hästnäringen. I ATG Talang drivs kompetens hos lovande talanger och hoppserien ATG Riders League tillför nya möjligheter.

FÖRENINGEN STALL 43

På ideella föreningen Stall 43 får ungdomar och barn med autismspektrumdiagnos möjlighet att möta hästen. ATG är huvudsponsor till föreningen.



STIFTELSEN LIFE AFTER RACING

Insamlingsstiftelse med syfte att skapa möjligheter och ge förutsättningar för travhästar till ett fortsatt värdigt liv efter avslutad tävlingskarriär som ATG sponsrar.

BERIDNA HÖGVAKTEN

Föreningen för den Beridna Högvakten, som ATG sponsrar, finansierar inköp och utbildning av de 80 hästarna som beundras i vaktparader, vid stadsevenemang och på hästsporttävlingar.

HÄSTAMBULANSEN

ATG var möjliggörare till att Hästambulansen i Stockholm kunde starta för över 30 år sedan. ATG är fortfarande en stolt sponsor.

SVENSKA SKIDSKYTTE-LANDSLAGET

ATG är stolt huvudsponsor till Skidskyttelandslaget. En av de mest uppskattade TV-sporterna med en trogen miljonpublik ger ATG en självklar position som sportspelsbolaget.

ATG HOCKEYETTAN

Hockey och travintresse hänger tätt ihop. Som huvudsponsor till ATG Hockeyettan blir ATG en naturlig del av hockeysverige.

PARASPORT & PARALYMPICS

Som stolt sponsor till parasportens stjärnor kan ATG genom Paralympiatravet, en av travets årliga höjdpunkter, sätta strålkastarljuset på och berätta historierna om dessa kämpar.

ATG DRÖMFOND.

ATG Drömfond lanserades 2017, med Peter "Foppa" Forsberg som ambassadör. Projekt som motverkar utanförskap och ohälsa genom idrott och rörelse, kan ansöka om pengar från ATG Drömfond.

År 2020 kunde projekt med fokus på välgörande hästkrafter – som använder hästen som redskap för att motverka både psykisk och fysisk ohälsa ansöka.

Vinnare blev Björnbo 4H-gård utanför Enköping som fick 100 000 kronor till sin verksamhet. På Björnbo Gård finns en fristad för barn och ungdomar som lever med stress och ångest som i stallet kan hämta ny kraft att ta med sig i sin vardag.

20210615108416

STRATEGISKA FOKUSOMRÅDEN OCH MÅL

ATG utgår från två strategiska fokusområden för att leva upp till kundlöftet "spännande spelupplevelser på ett schysst och smidigt sätt".

1. VÄRLDENS BÄSTA SPELUPPLEVELSE

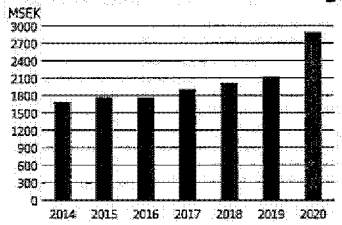
ATG erbjuder ett brett spelutbud med höga spelpooler och många miljonvinster - och med tv-underhållning i världsklass. Med nya spel, produkter och tjänster vill ATG erbjuda världens bästa spelupplevelse - alltid med kundens välmående i fokus.

2. LÅNGSIKTIGA OCH HÅLLBARA KUNDRELATIONER

Omsorgen om kunderna är central i bolagets verksamhet. ATG har 1,4 miljoner kunder och vill så klart öka det antalet. Därför är det viktigt att hela tiden utveckla erbjudandet och kundmötet så att kunderna vill fortsätta vara kund över en lång tid.

Fokusområdena ligger till grund för bolagets övergripande målsättning. De strategiska målen följs upp och redovisas regelbundet för alla medarbetare. Alla medarbetare har individuella mål som stödjer företagets övergripande mål.

Resultat före transaktioner med ägarna

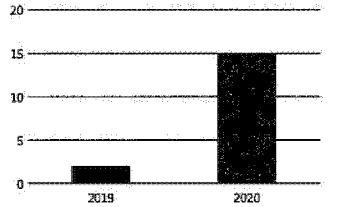


MÅL BIBEHÅLLA

- Resultat före transaktioner med ägarna är bolagets rörelseresultat inklusive kostnader för hästsportinformation och data som köps av ST och SG och som är en nödvändighet för att driva hästspelet.
- ATG:s uppdrag är att trygga den långsiktiga finansieringen av den svenska hästnäringen, – en viktig del i bolagets mission. Tillväxt och effektiv verksamhet skapar möjlighet för ett överskott. Sedan 1974 har bolaget överfört cirka 45 miljarder kronor till hästnäringen.

Förändring **+36%**

Kundnöjdhet (NPS)

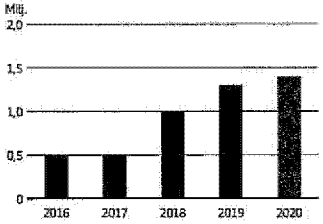


MÅL ÖKA

- NPS (Net Promotor Score) mäter kundnöjdheten, det vill säga kundens vilja att rekommendera ATG. NPS 15 (2).
- Målet är att kundnöjdheten ska vara på en hög och ökande nivå. Genom en hög NPS vill ATG skapa möjligheter för fortsatt tillväxt.

NPS, 2020 **15**

Antal aktiva kunder

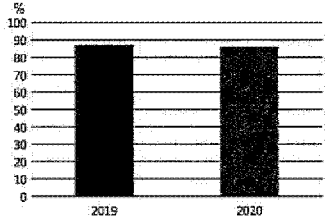


MÅL ÖKA

- En aktiv kund har lagt minst ett spel de senaste 12 månaderna.
- Det är helt centralt att bolaget behåller befintliga aktiva kunder. ATG vill också nå nya kunder vilket varit framgångsrikt under året.

Förändring **+8%**

Andel gröna kunder av de som gjort självtest

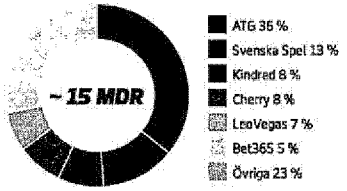


MÅL ÖKA

- Talet mäter hur stor del av de kunder som gjort ett självtest som har ett sunt (grönt) spelande. Cirka 92 000 kunder har gjort självtest sedan det infördes 1 januari 2019.
- Att bolagets kunder mår bra och därmed vill fortsatta vara kund över tid är centralt för ATG. Därför är ambitionen att öka antalet självtest och att öka andel gröna kunder.

Utfall, av de som gjort självtest **86%**

Marknadsandelar

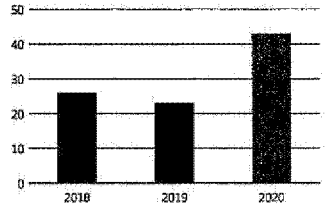


MÅL ÖKA

- Utfallet visar hur stor andel av licensmarknadens totala omsättning som ATG representerar.
- ATG är störst inom hästspelet, där kommer även fortsatt det största fokuset vara. Konkurrensen ökar inom hästspelet vilket gör att den marknadsandelen över tid kan minska. Att bygga kännedom om och ta marknadsandelar inom sportspel och casino är viktigt för att skapa långsiktig lönsam tillväxt.

Förändring **+13%**

e-NPS



MÅL ÖKA

- e-NPS (Employee Net Promotor Score), mäter medarbetarnas vilja att rekommendera ATG som arbetsgivare.
- För att fortsätta utveckla bolaget mot högt satta mål är det viktigt att medarbetarna trivs och känner sig motiverade så att verksamheten fortsätter att utvecklas. Därför är målet att fortsätta öka e-NPS.

e-NPS, 2020 **43**

20210615108 47

SPELUPPLEVELSER I VÄRLDSKLASS

ATG vill leverera spännande spelupplevelser på ett schysst och smidigt sätt med ambitionen att spelupplevelsen ska vara i världsklass.

ATG:s arbete med att ständigt förbättra och utveckla spelupplevelsen genomsyrar hela verksamheten. Vid planering och utveckling av nya produkter och spelupplevelser finns hållbarhetsaspekten med från idé till lansering. Dels genom avstämningar med intern expertis inom exempelvis spelansvarsfrågor, dels genom dialog och användartester med ATG:s kunder.

SPEL I VÄRLDSKLASS

ATG har ett komplett utbud med spel på häst, sport och casino. Poolspelen inom häst ger chans till stora vinster. Inom sporten erbjuds högkvalitativa matcher och ligor. ATG:s casino är kalibrerat för att ge en större omsorg om kunden.

ATG:s kundlöfte är att leverera spännande spelupplevelser på schysst och smidigt sätt.

SPÄNNANDE TV-UNDERHÅLLNING

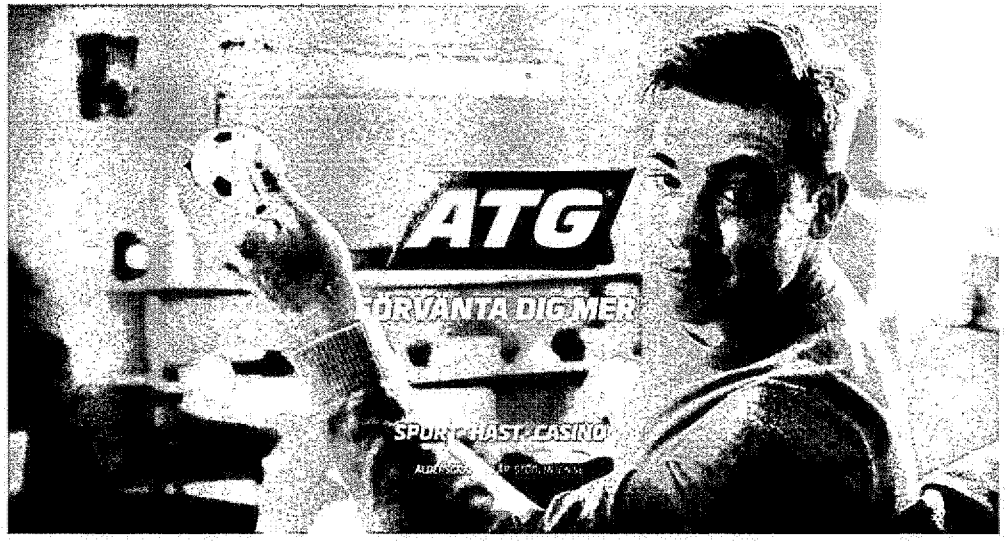
Genom koncernens mediebolag Kanal 75 produceras och sänds spel- och sport från tidig morgon till sen kväll 365 dagar om året. Att trav- och galopptävlingar sänds direkt i stora distributionskanaler är viktigt för att bygga sporten. Tittarsiffrorna på direktsända travtävlingar har haft en stor ökning mellan åren 2014-2020. Exempelvis har tittandet på lördagarnas sändningar av V75 fördubblats under perioden. Den positiva utvecklingen är resultatet av ett bra redaktionellt innehåll, en optimerad tv-tablå och tekniska lösningar som bland annat satsningen på positioneringssystem av hästarna. Positioneringssystemet används idag på drygt 60 procent av svenska trav- och galopptävlingar årligen.

ATG:s KUNDSERVICE

ATG strävar efter att ha Sveriges bästa kundservice. Personalen som arbetar inom ATG kundservice har fördjupade utbildningar inom spelansvar och antipenningtvätt. Arbetsuppgifterna i teamet är uppdelade i olika ansvarsområden där några personer har fördjupad kunskap i att genomföra motiverande samtal i syfte att förebygga ohälsosamt spelande hos ATG:s kunder. Pandemin har inneburit en ökad efterfrågan på kundservicestjänster då många kunder ville lära sig spela digitalt.

KUNDEN I FOKUS

ATG har en löpande dialog med kunderna för att ständigt kunna utveckla och förbättra spelupplevelsen. Att kunderna spelar för nöjes skull och att de vill vara kunder under lång tid har högsta prioritet. Därför är det viktigt för bolaget att leverera spännande spelupplevelser med omsorg om kunden.



ATG mäter kundnöjdhet med hjälp av NPS (Net Promotor Score) som mäter kundernas vilja att rekommendera ATG till en vän. NPS påverkas av alla delar av verksamheten som på något sätt möter kunden.

NPS uppgick under året till 15 (2).

20210615108418

ATG

STARKA VARUMÄRKEN

Med varumärken som V75® och Harry Boy®, spel på ett 30-tal olika sporter och klassiska casinospel som Blackjack och Roulette på svenska erbjuder ATG ett brett utbud av spel i Sverige och Danmark.

HÄST

V75 ATG

HARRY BOY

V86 ATG

GRAND SLAM 75 ATG

SPORT

CASINO

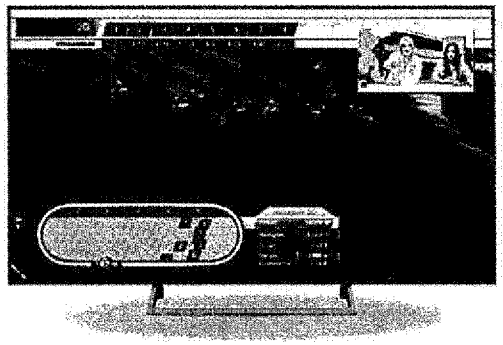
25syv

derby25

bet25

rød25 CASINO

20210615108449



INTRESSET FÖR TRAV ÄR STORT...

...och allt fler börjar få upp ögonen för både sporten och spelet. För att kunna glädja även de nya traventusiasterna hade ATG för första gången en Elitloppssändning för nybörjare på YouTube.

Sändningen, som fick namnet Jinders Travhörna, leddes av artisten Josefine Jinder (Little Jinder) som själv var en nyfrälst travrookie. Hennes första traverfarenhet låg bara några månader bak i tiden, då hon för första gången besökte Solvalla.

Sändningen kompletterade de ordinarie travsändningarna. Målet med sändningen var främst att vara inbjudande och skapa engagemang även för de lite mindre travinsatta. Sändningen uppmärksammades av andra medier och fick över 590 000 visningar. I oktober 2020 utnämndes projektet till "Månadens Content" av tidningen Resumé och vann den kategorin.

20210615108S0

SPEL PÅ HÄSTAR – HJÄRTAT I VERKSAMHETEN

Hästspelet är kärnan och hjärtat i ATG:s verksamhet. Populärast är V75 som är Sveriges största miljonspel och som lockar till sig hästspelare från hela världen.

ATG erbjuder spel på trav- och galopptävlingar både nationellt och internationellt. Spelen erbjuds i Sverige och Danmark via butiker och digitala kanaler samt på trav- och galoppbanorna. Dessutom når ATG internationella kunder via lokala partners. Covid-19 pandemin påverkade andra länders hästspel som tillfälligt tvingades stänga ner. I Sverige ställde trav- och galoppsporten om sina verksamheter, och gjorde banorna till arbetsplatser genom snabbt införda och kraftfulla åtgärder. Pandemins globala påverkan på spelutbudet ledde till ett stort intresse för svensk hästsport och spel från både nya och befintliga kunder, nationellt och internationellt.

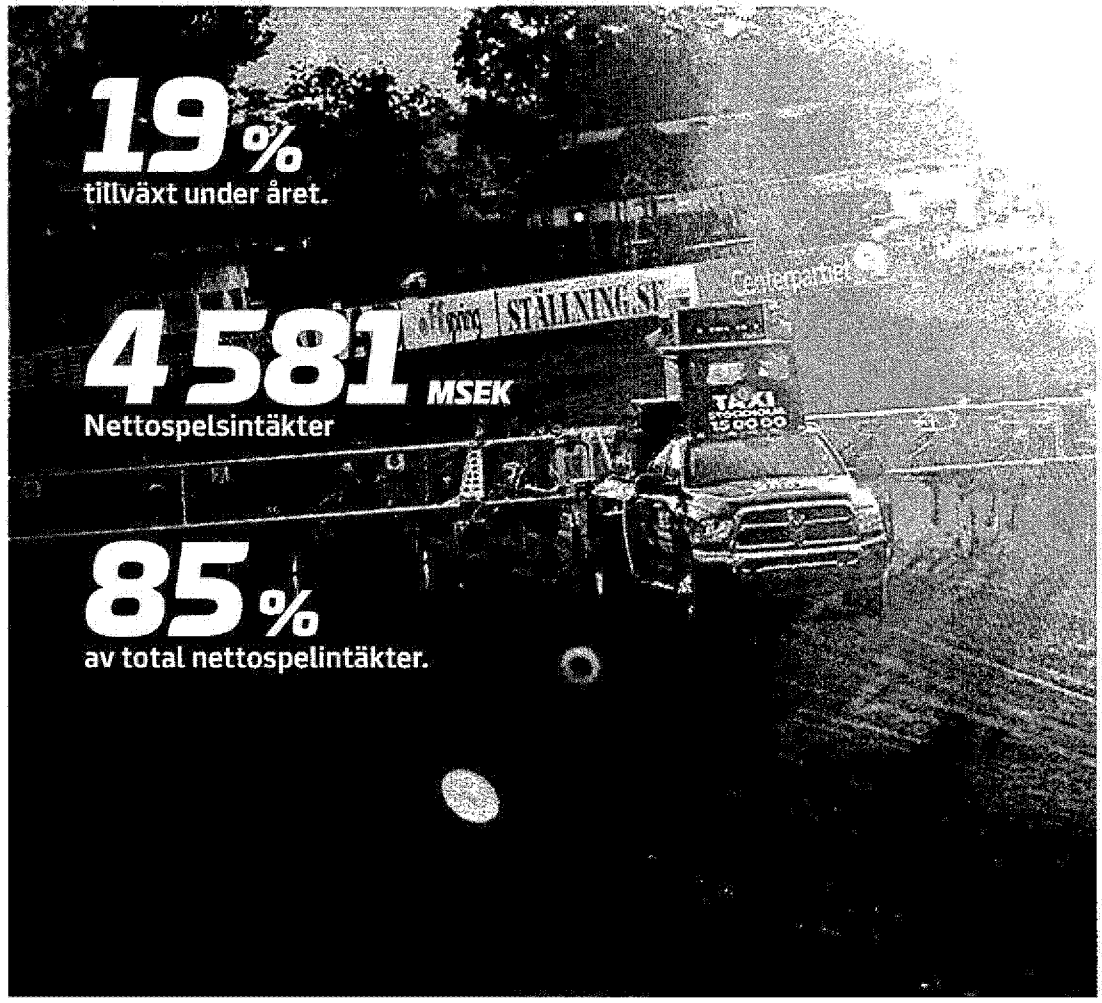
En smidig spelupplevelse, starka varumärken och intressanta spelformer är grunden i ATG:s hästerbjudande. Det har skapat förutsättningar att kunna ta emot ett stort antal nya kunder och behålla dem.

FLERA SPELNYHETER UNDER ÅRET

ATG arbetar kontinuerligt med att förbättra spelupplevelsen inom hästspelet. Fokus under året har legat på att vidareutveckla befintliga spelformer och på så sätt öka konkurrenskraften i erbjudandet. Några av de största lanseringarna under året är införandet av sammanslagna pooler för enloppsspelen samt möjligheten för kunder att spela reducerat, något som länge varit efterfrågat från kunder.

Spelutbudet har även utökats då ATG nu erbjuder Komb och Tvilling till alla svenska och danska trav- och galopptävlingar. Komb har tidigare alltid varit ett galoppspel och Tvilling ett travspel – men nu erbjuds båda spelen till både trav och galopp. I båda spelen gäller det att hitta ettan och tvåan i ett lopp, men i Komb gäller rätt ordningsföljd och i Tvilling oavsett ordningsföljd. Söndagsspelet Grand Slam 75 har uppgraderats med en helt ny jackpotfördelning samt möjlighet att spela för endast sju rätt.

En bra spelupplevelse kräver tillgänglighet och smidighet. ATG har fortsatt arbetet med att göra hästspelen smidigare. Under året har en ny sida för Harry Boy på atg.se lanserats vilket varit ett lyckat initiativ för att få fler nya kunder att registrera sig. Flertalet nyheter har även lanserats i Danmark såsom Spilklub25 som är den danska versionen av det lyckade konceptet Tillsammans samt den nya appen Derby25.



20210615108521

POPULÄRA VARUMÄRKEN

ATG:s största speldagar är onsdagar, lördagar och söndagar (V86, V75 och Grand Slam 75). ATG har de senaste åren arbetat med att skapa mer tydliga egna speldagar för spelvarumärkena. Hästspelet erbjuder en rad olika spelformer och starka varumärken. Den absolut största spelformen inom hästspelet är V75. Andra populära spelformer är V86, Grand Slam 75, V64 och Dagens Dubbel. På många spelformer kan kunden ta hjälp av klassikern Harry Boy för att hitta den vinnande raden.

HÄSTVÄLFÄRD I FOKUS

Att verka för en ansvarsfull hästsport och god hästvälfärd har hög prioritet. ATG samverkar med bolagets ägare, Svensk Travsport och Svensk Galopp för att motverka dopning och stärka djurskyddet både nationellt och internationellt. Att motverka dopning är en av trav- och galoppsportens viktigaste uppgifter. Inom den svenska travsporten tas årligen fler dopningsprover på hästar än vad som görs inom hela den svenska humanidrotten. Arbetet med att säkerställa hästarnas välfärd pågår löpande och kontrolleras bland annat genom olika kontroller på både träningar och tävlingar.

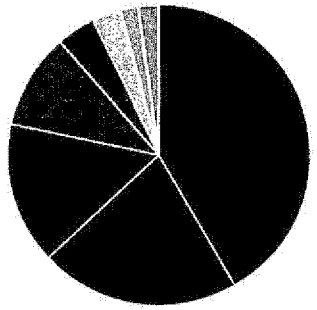
Det finns ett antal bestämmelser som de aktiva inom sporten är skyldiga att följa – både före, under och efter ett lopp. Bestämmelserna beskriver bland annat tävlingsregler, ekipagets utrustning, drivning och antidopning.

Inför tävling utför de aktiva inom travet en egenkontroll av hästar och utrustning enligt en fastställd checklista. Vid tävlingarna utförs även stallbackskontroller, vilket är stickprov för att verifiera att egenkontrollen utförts på ett korrekt sätt. Vid samtliga tävlingar finns minst en, av Jordbruksverket utsedd, veterinär på plats. Vidare utförs även så kallade campkontroller på träningsanläggningar och stall hos licensierade tränare inom trav- och galoppsporten för att säkerställa ett gott djurskydd även utanför tävlingsbanan.

TRAV- OCH GALOPPINTRESSE I VÄRLDEN

Spel på hästar har de senaste åren visat en relativt stabil nivå globalt trots ökad konkurrens av nya spelprodukter som bland annat e-sport, virtuell sport och onlinecasino.

Största länderna och omsättning för travsport

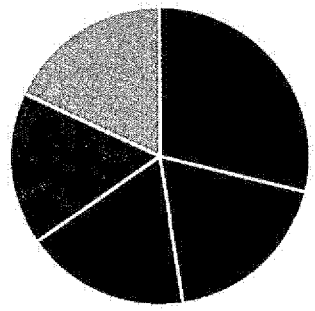


Trav 2020

- Frankrike 41 mdr SEK
- Australien 21 mdr SEK
- Sverige 15 mdr SEK
- USA 10 mdr SEK
- Norge 4 mdr SEK
- Kanada 3 mdr SEK
- Finland 2 mdr SEK
- Italien 2 mdr SEK

Källa: UET och ATG

Största länderna och omsättning för galoppsport



Spel på galopp 2019

- Japan 231 mdr SEK
- UK 147 mdr SEK
- Hong Kong 139 mdr SEK
- Australien 134 mdr SEK
- USA 105 mdr SEK

Källa: ATG

20210615108S2

STARKT ÅR FÖR DEN INTERNATIONELLA AFFÄREN

ATG har arbetat med utländska partners sedan 1999 och intresset för svenska trav- och galopptävlingar har successivt ökat runt om i världen. Under pandemin var nästan alla sporter stängda förutom de svenska häst-tävlingarna. Många internationella spelare blev då intresserade av att spela på svensk hästsport via ATG:s internationella partners.

BREDDAD SPELPORTFÖLJ OCH MERVÄRDE FÖR HÄSTSPORTEN I SVERIGE

ATG:s internationella affär består både av import och export av hästspel. För att kunna erbjuda svenska kunder ett stort och varierat utbud av hästspel importerar ATG en stor mängd utländska tävlingar. Det nordiska samarbetet är kärnan i ATG:s internationella affär, med Norge som största importland. ATG importerar även tävlingar från Frankrike, England, Sydafrika och USA. Svenska kunder får på så sätt möjlighet att spela på stora internationella tävlingar som Prix d'Amérique i Frankrike och Hambletonian Stakes i USA. Under 2020 började ATG importera galopptävlingar från Hong Kong. Det breddade utbudet av spel bidrar till kundlöftet.

Genom export av hästspel kan utländska aktörer erbjuda spel på svenska trav- och galopptävlingar till sina kunder. Intresset för svenska tävlingar är stort i flera länder, speciellt i länder där travsporten är välkänd och etablerad. Under året spelade ett tjugotal spelbolag från femton olika länder regelbundet på svenska lopp.

Den internationella försäljningen bidrar till en ökad omsättning i de svenska spelpoolerna vilket skapar en större konkurrenskraft på spelmarknaden samt en ökad intäkt för ATG och på så sätt genereras mer medel till trav- och galoppsporten i Sverige.

UTVECKLINGEN UNDER 2020

Under året omsatte ATG:s export av hästspel 5,4 miljarder kronor, vilket motsvarar en tillväxt på cirka 101 procent från föregående år till följd av pandemin. De största volymökningarna kom från Frankrike, USA, Finland och Norge.

ATG har under året, förutom arbetet med att utöka affären med nya samarbetspartners, haft ett stort fokus på att utveckla samarbeten med redan existerande partners. En milstolpe under året var när Norge lanserade V86 via Norsk Rikstoto under V86 Superdays. Även samarbetet med det franska spelbolaget PMU utökades under året och inför kommande år är Solvallas tävlingar på onsdagar inkluderad i den franska spelkalendern, vilket är en milstolpe i utvecklingen av samarbetet.

ANSVAR ÖVER LANDSGRÄNSERNA

En viktig aspekt i ATG:s utländska samarbeten är att säkerställa spelansvaret och djurskyddet. Inför en avtalsförhandling genomför ATG en genomlysning av den potentiella samarbetspartnern. Genomlysningen innebär bland annat kontroll av partnerns ägarförhållanden, spel- och informationssäkerhet och policys kring hur de arbetar med spelansvar och aktivt motverkar penningtvätt. Samarbetspartnern måste vara ett välrenommerat spelbolag, licensierat och inneha tillstånd för verksamheten.

I de fall ATG ska importera utländska lopp görs en granskning av det nationella djurskyddet. ATG:s princip för ett internationellt samarbete innebär också att partnern ska stödja den lokala hästsporten.

INTERNATIONELLA PARTNERS I:

Norge
Finland / Åland
Danmark
Frankrike
Nederländerna
Belgien
Tyskland
Australien
USA
Malta
Österrike
Italien
Storbritannien
Sydafrika

20210615108S3

SPEL PÅ SPORT LOCKAR ALLT FLER

Med spel på ett 30-tal olika sporter och flera nya lanseringar vill ATG etablera sig som en given sportspelsaktör.

Sportspelet har haft ett utmanade år med nedstängda ligor och framflyttade turneringar. Tack vare en snabbfotad organisation och lösningsorienterade medarbetare har erbjudandet kunnat justeras och möta den föränderliga efterfrågan på marknaden under året.

ATG erbjuder kunder spel på sport inom ett trettiotal olika sporter från hela världen där fotboll, ishockey, basket och tennis är de största. Inom de olika sporterna finns en rad uppsättningar av ligor, cuper och tävlingar som bidrar till ett stort och brett spelutbud. Vid aktuella tillfällen finns även möjlighet att spela på viss underhållning som Melodifestivalen och Eurovision, Oscarsgalan, Let's Dance och politiska händelser, såsom utgång i allmänna val.

SPORTSPELET VÄXER TROTS UTMANINGAR

Trots nedstängning av alla större sportevenemang under årets andra kvartal har sportspelet haft en god tillväxt totalt sett över året. Under våren och framåt sommaren kunde fler och fler ligor gradvis starta upp igen, ofta med täta spelscheman för att spela ikapp framflyttade turneringar och matcher. Det återigen starka utbudet av sportobjekt gav efterhand högre nivåer av kunder och i omsättning än innan pandemin och har haft en positiv inverkan på spelets utveckling.

ATG arbetar proaktivt för att fortsatt vara beredd på snabba förändringar i spelscheman, då spelare och lag fortfarande påverkas av den pågående pandemin.

FLER SPELNYHETER UNDER ÅRET

E-sport har växt under de senaste åren och blev en sport som allt fler spelare hittade till. I ännu större utsträckning kom dart att bli den sport som fick stort spelutrymme under pandemin och var efter fotboll, ishockey och tennis den fjärde största sporten inom sportspelet under året. Under andra kvartalet lades stort fokus på att skapa så bra spelupplevelse som möjligt genom att erbjuda omfattande statistik och streaming av dartmatcher.

ATG har kontinuerligt arbetat med att förbättra spelupplevelsen och möta den digitala efterfrå-

20210615108S4

FORTSÄTTNING SPEL PÅ SPORT

gan. Under slutet av 2020 inkluderades sportspel i ATG:s app för spel i mobilen.

MATCHFIXNING PRIORITERAT OMRÅDE

En av de största utmaningarna inom sportspel är matchfixning som är en olaglig manipulation av de sportsliga resultaten. Att motverka matchfixning är av hög prioritet. Tydliga regler och rutiner finns för att säkerställa hög spelsäkerhet och integritet på samtliga spelobjekt inom koncernen. ATG arbetar kontinuerligt med att se över utbudet och har valt att plocka bort spel med ökad risk för matchfixning som exempelvis spel på individuella gula kort, spel i division 2 och 3 i fotboll samt tennis på lägre nivåer.

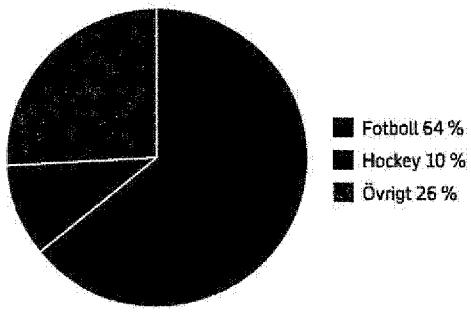
ATG utreder onormalt spelmönster och andra sportsliga avvikelser. Vid avvikande spelmönster finns rutiner för att stoppa spel på aktuellt spelobjekt, utreda, anmäla och återbetala insatser till spelarna. Under 2020 har över 120 spelobjekt tagits bort från ATG:s sportspelsutbud.

Koncernen har ett nära och långtgående samarbete med The International Betting Integrity Association (IBIA), Riksidrottsförbundet (RF) och leverantörer av sportspel för att motverka och bekämpa matchfixning och annan olaglig manipulation.

SPELFORMER

Sportspel erbjuds på den svenska och danska marknaden. De vanligaste och största spelen är matchspel, vilket innebär betting på vilket lag eller vilken spelare som kommer vinna en match, samt mål- eller poängspel, vilket innebär betting på hur många mål eller poäng matchen totalt resulterar i.

Största sportspelen, 2020



20210615108555

CASINOSPEL MED HÖG KVALITET OCH HÖGT SPELARSKYDD

Utökade spelansvarsåtgärder och åtstramade regelverk har präglat onlinecasino under året. ATG välkomnar förändringar som bidrar till en sundare spelmarknad.

ATG:s onlinecasino erbjuder ett brett utbud av spel på live-casino och ett stort antal spelautomater. ATG lägger stort fokus på att erbjuda kvalitativa spel från etablerade partners och präglas av ATG:s höga standard för omsorg om kunden. I live-casinot streamas spelen med svensktalande croupierer från en ATG-brandad studio. I live-casinot finns bland annat roulette, blackjack och Texas hold'em. Förutom de klassiska casinospelen finns möjlighet att spela online bingo. I casinot anordnas även regelbundna events där bland annat olika spel- och travexperter bjuds in för diskussioner över spelbordet.

Spelområdet utvecklades positivt under årets två första kvartal, men minskade efter sommaren till följd av den tillfälliga spelförordningen i Sverige, som innebär en insättningsgräns på 5 000 kronor per vecka.

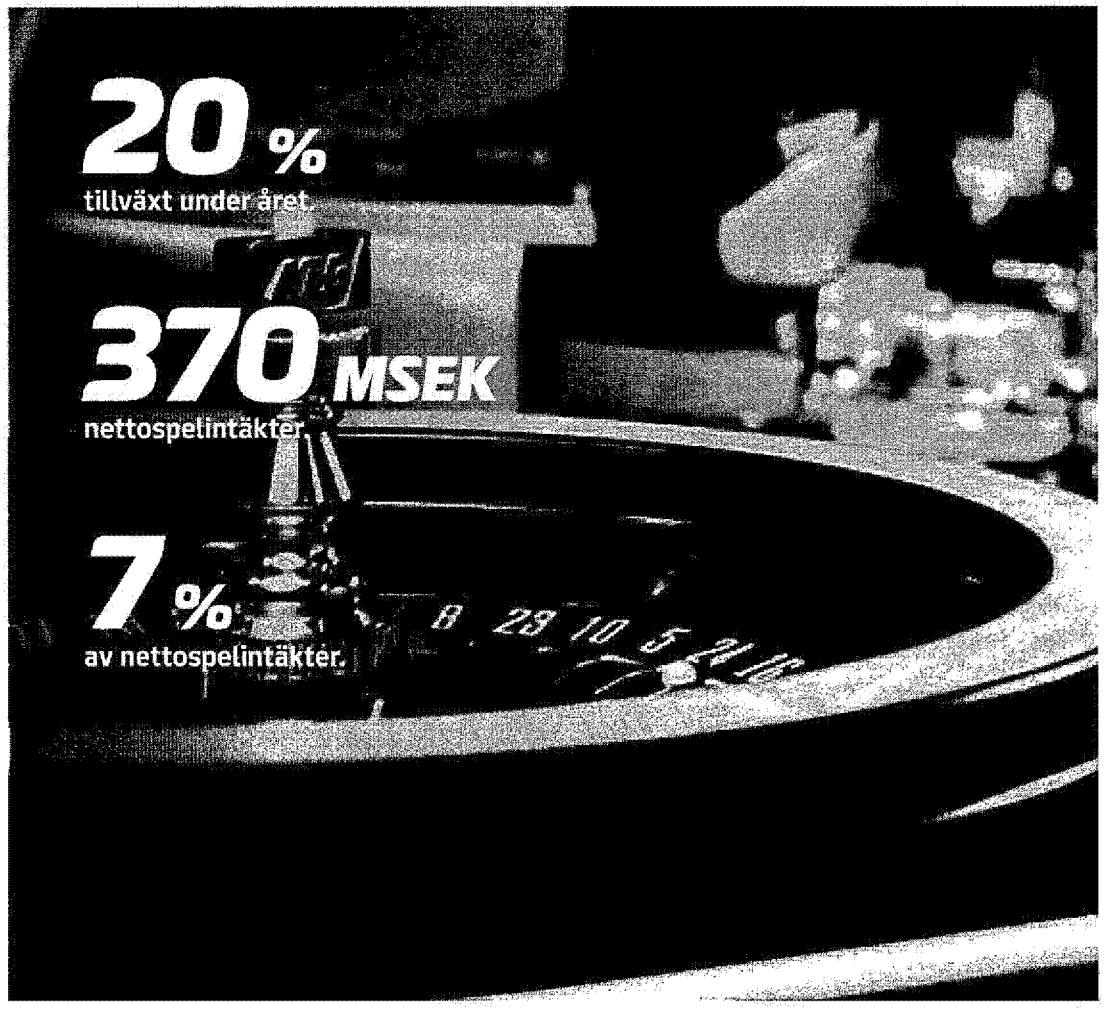
FLERA SPELNYHETER UNDER ÅRET

Under året har spelutbudet utökats med virtuella sportspel inom exempelvis fotboll och ishockey. Detta är ett steg i ATG:s arbete att vidareutveckla den digitala spelupplevelsen. Under året har också Bingo lanserats.

För att öka kännedomen och konkurrenskraften i casinospelen strävar ATG ständigt efter att erbjuda kunderna exklusiva spel och unika spelupplevelser. Under året har ett tjugotal spel lanserats exklusivt för ATG innan spelen gjorts tillgängliga för andra kunder på den svenska spelmarknaden.

ÖKAT KONSUMENTSKYDD

ATG har infört flera åtgärder för att motverka problemspelande. Bland annat finns inte funktionerna autospinn eller stoppknapp i ATG:s casino, syftet med att inte ha funktionerna är att undvika att ge kunden känslan av att kunna påverka spelets utgång. ATG marknadsför inte onlinecasino i TV, radio eller utomhusreklam. Företaget kommunicerar enbart med befintliga kunder som visat intresse för spelformen. I mars införde ATG obligatorisk förlustgräns i casinot för att stärka omsorgen om kunden.



20210615108S6

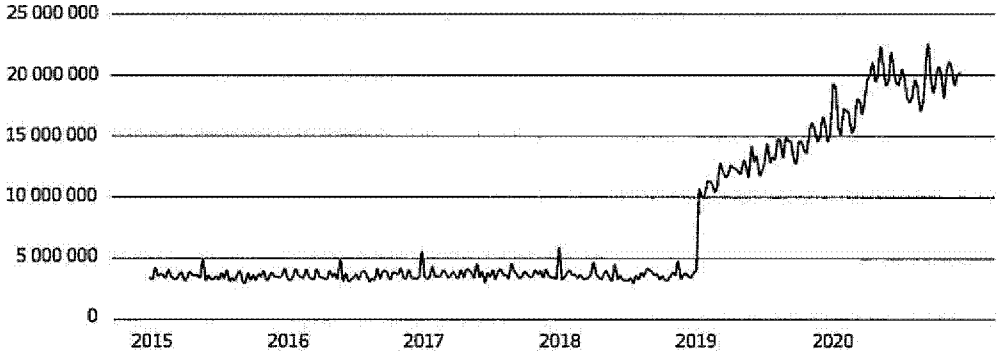
YTTERLIGARE SATSNINGAR PÅ KUNDMÖTET

ATG möter kunderna både fysiskt och digitalt samt i de största tv-kanalerna. Via toppmodern IT-plattform och nya appar i kombination med nytt butikskoncept ska kunden erbjudas en spelupplevelse i världsklass.

ATG arbetar ständigt med att utveckla kunderbjudandet i syfte att uppnå världens bästa spelupplevelse. Arbetet innebär till stor del att lösa komplexa utmaningar, till exempel att förstå varför en driftstörning uppstår eller analysera kundbeteenden när nya system och infrastrukturer ska utvecklas. I takt med att kundernas beteenden förändras och kraven på smidighet och tillgänglighet ökar, arbetar ATG ständigt för att på ett kostnadseffektivt sätt förbättra och utveckla spelupplevelsen.

Under året har såväl kundtillströmningen som kundaktiviteterna varit stora vilket skapat behov av både omfattande arbete och betydande investeringar för att säkra kapacitet och tillgänglighet. Innan omregleringen var antalet lagda spel per vecka i snitt 4 miljoner att jämföra med dagens cirka 20 miljoner. Under 2020 har aktiviteten ökat med drygt 30 procent.

Antal speltransaktioner per vecka



Varje lördag i TV4 träffar du spelexperterna Micke Nybrink (till vänster), Sandra Mårtensson och programledaren Per Skoglund i V75 Direkt.

IT-plattformen uppdateras kontinuerligt för att modernisera och uppgradera kapaciteten och funktionalitet. Detta arbete och övrig utveckling av IT-miljön fortsätter under kommande år.

HÄSTSPORTSÄNDNINGAR I VÄRLDSKLASS

ATG:s dotterbolag Kanal 75 producerar tv-underhållning och annat redaktionellt material från trav- och galopptävlingar i landet. Sändningarna distribueras via ATG.se och TV4:s olika kanaler och har en bred publik varje dag.

Tittandet på tablå-tv har generellt minskat under de senaste åren i och med konkurrens av streaming-tv. För trav- och galoppsändningarna har trenden varit den motsatta. Tittandet har ökat kraftfullt under de senaste åren till följd av utveckling av programinnehållet. Under en vanlig vecka tittar cirka 350 000 personer på sändningarna från Kanal 75.

Under året lanserades den egna TV-kanalen ATG Live via ett samarbete med operatören ComHem. ATG Live ingår sedan i maj 2020 i

20210615108S7

FORTSÄTTNING YTTERLIGARE SATSNINGAR

ComHems grundutbud till flerbostadshus. Det innebär att kanalen finns i tv-utbudet hos fler än en miljon hushåll i Sverige. ATG Live sänds också på ATG.se och via ATG:s spelombud.

ÖKAT DIGITALT SPELANDE

Trots den snabba digitaliseringen väljer drygt hälften av ATG:s kunder att spela i butik. ATG-butiker är en stark marknadsplats och skapar möjligheter att både möta befintliga kunder och etablera kontakt med nya kunder. Butikerna ger ATG en stor synlighet och närvaro i hela landet. ATG övervakar ständigt utvecklingen och arbetar för att anpassa butiksmiljöerna med nya butikskoncept anpassade efter den förändrade marknaden. Parallellt med detta arbete kommer även digitala andelsbutiker att lanseras.

Framledes är ambitionen att digitalisera spelandet även på banorna.

MÅL: PAPPERSFRITT SPEL

ATG arbetar aktivt för att minska verksamhetens miljöpåverkan. Genom satsningar på digitalisering och digitala "spelstolpar" i butik är målet att erbjuda ett pappersfritt spel senast 2030. Förutom att minska antalet kuponger och kvitton arbetar ATG för att minska och effektivisera användandet av marknadsföringsmaterial i butiker och på trav- och galoppbanorna.

ANSVAR I ALLA MÖTEN MED SPELARE

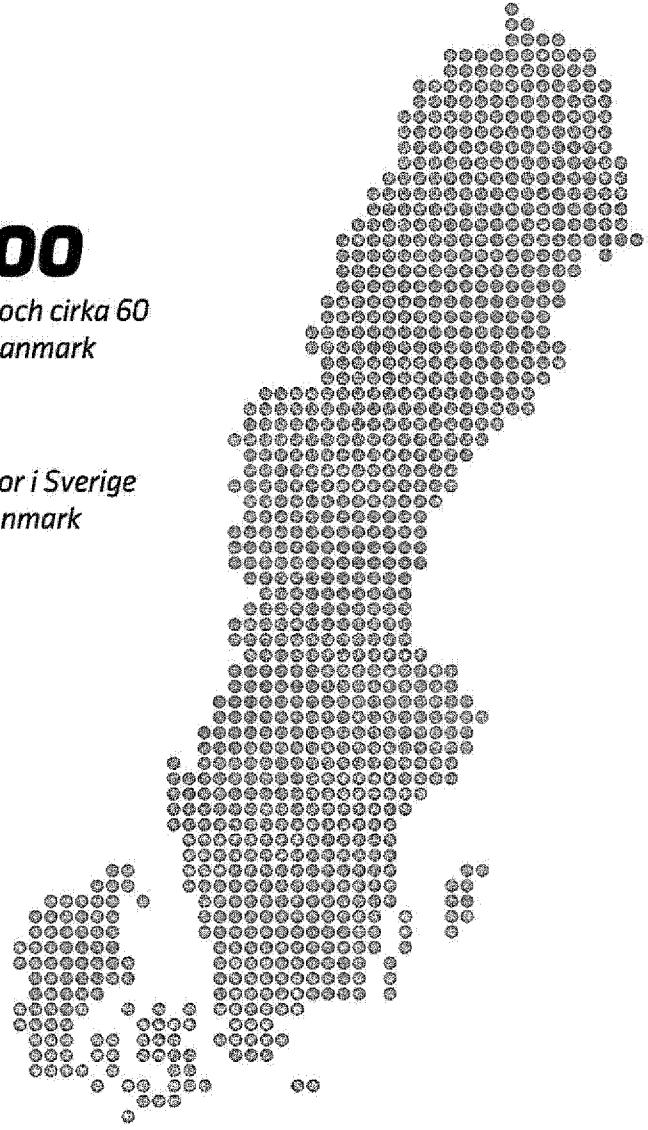
Arbetet med spelansvar genomsyrar mötet med kund i butiker och på banor samt i kontakt genom ATG:s kundservice. ATG utbildar och säkerställer att personal i butik och på bana tar sitt ansvar kopplat till spelansvaret och andra regulatoriska områden.

CA 1 900

ATG-ombud i Sverige och cirka 60 25Syv-ombud i Danmark

36

trav- och galoppbanor i Sverige och 9 banor i Danmark



20210615108538

MEDARBETARE – 2020 ÅRET MED MÅNGA UTMANINGAR

Med det högre syftet, hästnäringens motor och spelbranschens kompass, särskiljer sig ATG från andra spelbolag. Med den grunden vill företaget erbjuda en inkluderande och attraktiv arbetsplats.

Det strategiska arbetet med employer branding, företagskulturen och den interna kommunikationen blir allt viktigare. Vart företaget är på väg, vilka värderingar företaget står för – i kombination med ett högre syfte – är betydelsefullt för många befintliga och blivande medarbetare.

Den enskilt viktigaste frågan under året har varit att hantera och anpassa verksamheten till Corona-pandemin dels utifrån ett medarbetar- och chefsperspektiv, dels ett organisatoriskt perspektiv. En arbetsgrupp för krishantering bildades för att snabbt kunna sätta in åtgärder utifrån ett riskperspektiv för hela bolagets verksamhet. Utgångspunkten sedan mitten av mars har varit att alla medarbetare som haft möjlighet ska arbeta hemifrån. Ergonomisk utrustning har erbjudits till hemmakontoren. För de arbetsuppgifter som inte kunnat utföras på distans har riktlinjer tagits fram. All nödvändig information för att minska smittspridning har samlats på intranätet för att hålla medarbetarna uppdaterade.

MEDARBETARUNDERSÖKNING

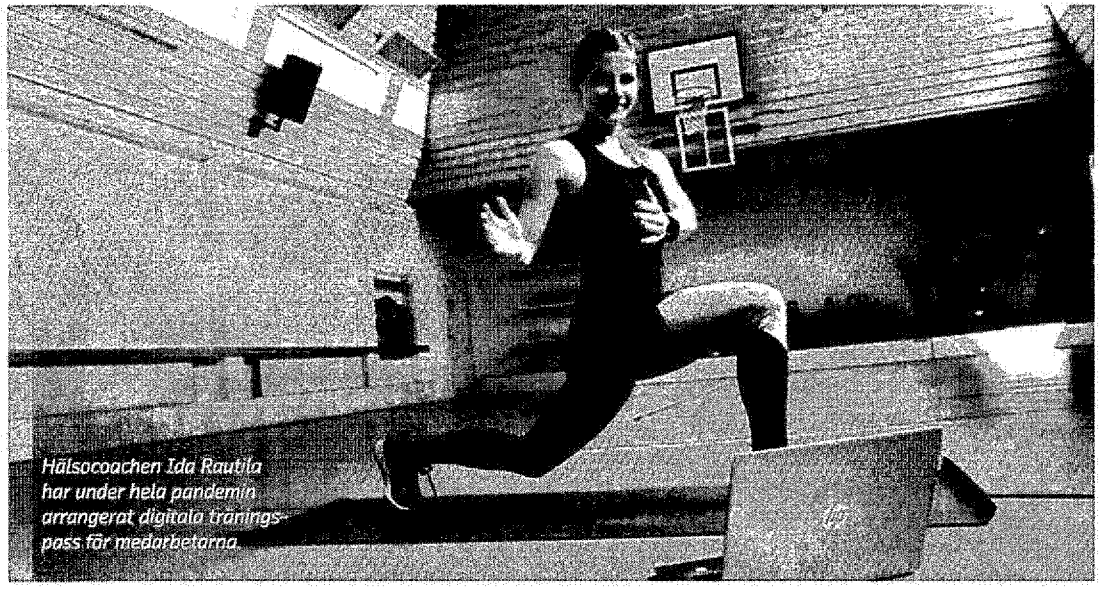
Den årliga medarbetarundersökningen visar att samtliga index ökat under året och ligger över benchmark. Resultatet är en effekt av ett långsiktigt och målmedvetet arbete som engagerar och inkluderar alla medarbetare. Strävan är att fortsätta förbättra medarbetarindexen och för oss, som för alla andra bolag, finns det förbättringsområden.

MÅNGFALD OCH JÄMSTÄLLDHET

ATG arbetar aktivt för likabehandling samt för att öka mångfald och jämställdhet. ATG strävar efter en bra fördelning mellan kvinnor och män inom alla delar i verksamheten. Ingen medarbetare får kränkas, diskrimineras eller trakasseras på något sätt, av någon anledning eller i något sammanhang. Samtliga medarbetare, oavsett position, ansvarar för att följa uppförandekoden.

20210615108S9

FORTSÄTTNING MEDARBETARE



Hälsocoachen Ida Rautila har under hela pandemin arrangerat digitala träningspass för medarbetarna.

MÅNGA ANPASSNINGAR UNDER ÅRET

Omställning till distansarbete och ett nytt sätt att leda blev aktuellt med kort varsel och organisationen anpassade sig snabbt till ett mer digitalt sätt att arbeta, mycket tack vare att tekniken för distansarbete fanns på plats. Företagskulturen och den interna kommunikationen har varit viktiga och centrala funktioner för att informera och hålla ihop bolaget.

Regelbundet har alla chefer bjudits in till chefsforum och samtliga medarbetare har bjudits in till digitala möten där CEO och representanter från olika delar av verksamheten informerat om bolagets utveckling ur olika perspektiv. Kick-offer har ordnats digitalt. På dessa har bland annat värdegrunden offensiv, respektfull, ägarskap varit på agendan. En digital, social mötesplats har skapats med frågesporter, julfest, stegtävlingar med mera och ett antal gästföreläsningar har arrangerats.

Utöver dessa exempel som är centralt arrangerade är den kontinuerliga och täta dialogen mellan chef och medarbetare helt avgörande för en fortsatt välmående verksamhet.

TRÄNING OCH HÄLSA

ATG fortsätter arbeta utifrån perspektivet hållbara medarbetare. Företaget har ett nära samarbete med företagshälsovård och arbetar proaktivt med att förebygga ohälsa. Satsningen på hållbara medarbetare ger resultat, antalet rehabiliteringsärenden är få. Genom samarbetet med ett externt hälsoföretag har alla medarbetare erbjudits hälsokartläggningar. Det övergripande målet för satsningen är att öka allas syreupptagningsförmåga och få fler i rörelse då det finns en stark koppling mellan fysisk aktivitet och välmående, minskad stress och ökad prestationsförmåga. Dessutom har företaget en heltidsanställd företagstränare som erbjuder personlig träning, gruppträningspass, hälsorådgivning och stöd i livsstilsförändringar. Företagstränaren har en naturlig och viktig roll i bolaget. Träningspass, t ex yoga och styrketräning, har erbjudits digitalt vilket har varit uppskattat. Regelbundet har alla påmints om vikten av rörelse, sömn, återhämtning och kost.

UTBILDNINGAR

ATG vill vara en lärande organisation. Ständig utveckling för medarbetare är naturligt för ATG, det är en viktig del i bolagets värdegrund. Under året har ett nytt upplägg för internutbildningar lanserats för att aktivt arbeta med ett ständigt lärande. Som spelbolag är det obligatoriskt att utbilda alla medarbetare inom spelansvar och AML. Både interna och externa ledarskapsutbildningar har genomförts.

FÖRETAGSKULTUR OCH VÄRDERINGAR

Företagskulturen på ATG är inkluderande och välkomnade, den bygger på våra värderingar som ska hjälpa oss att nå våra mål. Företaget arbetar målmedvetet för att leva och agera utifrån värderingarna:

Offensiv
Handlar om att vi är handlingskraftiga, förändringsvilliga och modiga.

Respektfull
Handlar om hur vi respekterar varandras olikheter, kompetenser och tid.

Ägarskap
Handlar om att vi utifrån vår roll är professionella och tar vårt ansvar.

20210615210860

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören (CEO) för AB Trav och Galopp (ATG), med säte i Stockholm och organisationsnummer 556180-4161, avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 2020-01-01 till 2020-12-31 för moderbolaget och koncernen.

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Koncernen består av moderbolaget Aktiebolaget Trav och Galopp (org nr 556180-4161), helägda dotterbolaget Kanal 75 AB (org nr 556578-3965) samt helägda Ecosys-koncernen med moderbolag Ecosys A/S (reg nr 30556372), helägda dotterbolag 25syv A/S (reg nr 30897765) och Ecosys Ltd (reg nr C53354).

Verksamheten i moderbolaget ATG består i att trygga den långsiktiga utvecklingen för trav- och galoppsporten genom att erbjuda spel på ett ansvarsfullt sätt. Uppdraget är formulerat av våra ägare, trav- och galoppsporten, och staten och bolagets verksamhet är reglerad i avtal mellan dessa parter. ATG innehar svensk spellicens och erbjuder spel på hästar, sport och casino.

Dotterbolaget Kanal 75 AB:s verkar för att öka och stimulera intresset för trav- och galoppsporten genom att tillgodose behovet av spel- och sportinformation via olika former av media – print, internet, TV, mobilt och ytterligare distributionsformer som finns på mediamarknaden. Samtliga trav- och galopptävlingar som ATG tar spel på inom Sverige under året har bevakats av Kanal 75. Sedan 2019 har verksamheten utökats till att omfatta även andra sportproduktioner.

I slutet av mars 2019 genomfördes förvärv av den danska spelkoncernen Ecosys. Ecosys-koncernen är aktiv med fyra varumärken inom sportspel, hästspel och casino både i butik och online. Syftet med förvärvet är att bredda ATG:s geografiska närvaro och att bidra till utveckling av hästspelet i Danmark. Se mer information om förvärvet i not 26.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER 2020

- Under inledningen av året utvecklades Covid-19 till en pandemi. Effekterna på den globala ekonomin är stora men fortsatt svåra att överblicka. Pandemin hade stor påverkan på sportspelsutbudet från mitten av mars till juni då de flesta matcher och tävlingar ställdes in eller sköts fram. Det minskade sportspelsutbudet ledde till ökat intresse för att spela på hästsport vilket påverkat ATG:s intäkter under hela året.
- Trav- och galoppsporten i Sverige kunde fortsätta sin tävlingsverksamhet tack vare en rad kraftfulla åtgärder för att minska risken för smittspridning. Alla publika områden kring banorna stängdes och ett flertal restriktioner gäller på stallbackarna för att skapa en säker och trygg arbetsplats. Med dessa åtgärder är trav- och galoppbanorna uteslutande en arbetsplats där bara de som har ett arbete att utföra den aktuella tävlingsdagen vistas.
- Under mars till juni var hästsporten i de flesta länder nedstängd. Det ledde till att det internationella intresset att delta i spelet på svensk hästsport var mycket stort vilket hade positiv påverkan på ATG:s övriga intäkter.
- Spelansvar är ATG:s viktigaste hållbarhetsfråga och därför tillhandahålls en rad verktyg för att kunderna ska må bra i sitt spelande. Den 23 mars infördes obligatorisk förlustgräns för alla som spelar på ATG:s casino.
- ATG och Svensk Travsport ingick ett avtal gällande sponsring av travtävlingar där ATG bland annat kommer vara titelsponsor till Elitloppet fram till år 2022. ATG kommer fortsatt vara exklusiv spelbolagssponsor för Sprintermästaren på Halmstadtravet samt V75-champions och Paralympiatravet på Åbytravet.
- Regeringen beslöt att införa en tillfällig spelförordning per den 2 juli. Den innebär att kunder som vill spela online-casino maximalt kan ha en insättningsgräns på 5 000 kronor per vecka på sitt spelkonto. Förordningen har minskat ATG:s nettospelintäkter inom casinot och är förlängd att gälla till och med den 30 juni 2021.
- ATG hade rekordmånga miljonvinster under året. 367 miljonvinster delades ut till svenska spelare.

20210615108 61

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Inga väsentliga händelser finns att rapportera.

INTÄKTER

Koncernens nettospelintäkter uppgick under året till 5 359 MSEK (4 435) vilket är den högsta nettospelintäkten i bolagets historia. Den förvärvade danska koncernen Ecosys konsolideras från och med 1 april 2019 och koncernens nettospelintäkter från den danska spelmarknaden uppgick till 154 MSEK under året. Koncernens nettospelintäkter från hästspel ökade med 725 MSEK, sport ökade med 137 MSEK och casino med 62 MSEK. Covid-19 pandemin hade stor påverkan på sportspelsutbudet från mitten av mars till juni då de flesta matcher och tävlingar ställdes in eller sköts fram. Det minskade sportspelsutbudet ledde till ökat intresse för att spela på hästsport vilket påverkat ATG:s intäkter under hela året.

Året hade en färre lördag med V75® vilket påverkade intäkterna negativt och tio jackpots fler än jämförelseperioden vilket påverkade intäkterna positivt. Hästspelets svenska bruttoomsättning, som styr spelpoolernas storlek, uppgick till 14 748 MSEK (12 550), en ökning med cirka 18%. Den internationella bruttoomsättningen uppgick till 5 416 MSEK (2 695), en ökning med cirka 101%. Total bruttoomsättning för hästspelet (svenskt och internationellt spel) uppgick till 20 164 MSEK (15 245) vilket är en ökning med drygt 19%.

ATG hade under året ombudsintäkter om 308 MSEK (310) samt övriga rörelseintäkter, det vill säga intäkter från annan verksamhet än spel, om 664 MSEK (561). De övriga intäkerna kommer främst från provisioner på internationell försäljning, TV-produktion och försäljning av partnerprodukter i butiksmiljö.

KOSTNADER

Spelskatt för året uppgick till 1 056 MSEK (895). Årets rörelsekostnader uppgick till 3 035 MSEK (2 910). Under perioden har kostnader direkt kopplade till intäkterna ökat medans andra övriga kostnader minskat. En betydande kostnadspost är de tjänster som ATG ingått avtal med hästsporten om, ersättning för hästsportsinformation, rättigheter och sponsring. Totalt uppgick denna kostnad för perioden till 619 MSEK (578).

Övriga externa kostnader innehåller, förutom kostnader för hästsportsinformation och rättigheter, bland annat kostnader för IT-system, reklam, marknadsföring och försäljningsrelaterade kostnader som terminaler hos butiker, kuponger samt provisioner. Personalkostnaderna har ökat till följd av att ATG har varit i en fas av uppbyggnad av nya produktområden och investerat för framtida tillväxt och även växlat konsulter till anställda vilket återspeglas i ökade personalkostnader och antal anställda.

Avskrivning av anläggningstillgångar uppgick till 280 MSEK (195). Avskrivningskostnaderna ökar på grund av de senaste årens ökade investeringar.

SPELSKATT

Vid omregleringen av den svenska spelmarknaden den 1 januari 2019 utgick dåvarande lotteriskatt och infördes spelskatt om 18 % av spelets behållning (insatser minskat med vinstutbetalningar). Spelskatten i Danmark är 20% av spelets behållning (28% från 1 januari 2021). Spelskatt för året uppgick till 1 056 MSEK (895).

RÖRELSERESULTAT OCH ÅRETS RESULTAT

Årets rörelseresultat uppgick till 2 240 MSEK (1 501). Årets resultat uppgick till 1 749 MSEK (1 162).

MODERBOLAGETS RESULTAT FÖRE TRANSAKTIONER MED ÄGARNA

Moderbolagets resultat före transaktioner med ägare (se definition sid 108) uppgick i perioden till 2 901 MSEK (2 126). Nyckeltalet visar bolagets lönsamhet före bolagsskatt och kostnader relaterade till rättigheter och information som köps av ägarna. Nyckeltalet är framtaget för att det ska gå att jämföra bolagets resultat från och med omregleringen år 2019 med tidigare år samt med konkurrenterna på spelmarknaden.

FINANSIERING OCH LIKVIDITET

Balansomslutningen vid årsskiftet uppgick till 3 462 MSEK (3 257). Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 2 609 MSEK (1 596). Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -261 MSEK (-495). Årets kassaflöde uppgick till 808 MSEK (68). Likvida medel vid årets slut uppgick till 1 399 MSEK (592). Vid årsskiftet var det totala egna kapitalet 850 MSEK (773) och soliditeten cirka 25 % (24).

INVESTERING OCH UTVECKLING

Alla investeringar som görs bedöms utifrån förväntad livslängd och ekonomisk bärighet. Investeringarna under året består i huvudsak av utveckling av tekniska plattformar och mjukvara för bland annat spelsystem för befintliga och kommande spelprodukter, vidareutveckling av de digitala kanalerna och utveckling av spelprodukter. Utvecklingen är en förutsättning för fortsatt och långsiktig tillväxt samt för lansering av nya spelprodukter. Fördelningen av bolagets investeringar i de tre spelprodukterna återspeglar framtida intäktsförväntningar. Utöver ovannämnda investeringar under året investerar ATG kontinuerligt i IT-driftsmiljö, spelsäkerhet och förbättrad kundupplevelse.

20210615108 62

SÄSONGSEFFEKTER

Försäljningen har historiskt uppvisat en viss säsongsvariation. De variationer som finns har flera förklaringar, bland annat planeringen av tävlingskalendern för hästsporten, antalet lördagar med V75® under perioden, när vissa långhelger infaller i kalendern och på de erbjudanden som bolaget ger till marknaden.

Antal ordinarie omgångar med V75®

	2020	*2019*	*2018*
Q1	13	13	12
Q2	13	13	14
Q3	13	13	13
Q4	13	14	14
SUMMA	***52***	***53***	***53***

MEDARBETARE

Medelantalet anställda i koncernen under året var 468 (433) varav antal anställda i Danmark var 33 medarbetare. ATG har både varit i en fas av uppbyggnad av nya produktområden och investerat för framtida tillväxt och växlat konsulter till anställda vilket också återspeglas i ökat antal anställda.

HÅLLBARHETSRAPPORT

ATG omfattas av årsredovisningslagens krav på hållbarhetsrapport. Koncernen har valt att upprätta sin hållbarhetsredovisning i enlighet med Global Reporting Initiatives GRI Standards (nivå Core). För att identifiera väsentliga hållbarhetsfrågor har ATG genomfört en väsentlighetsanalys. Hållbarhetsarbetet är en integrerad del av ATG:s affärsmodell och strategi. För att spegla detta återfinns hållbarhetsredovisningen separat från förvaltningsberättelsen, integrerat i årsredovisningens verksamhetsberättelse. En innehållsförteckning för den lagstadgade hållbarhetsrapporten finns på sidan 89. Riskanalysen avseende hållbarhetsfrågor är inkluderad i det samlade riskavsnittet på sidorna 32–37.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

ATG:s verksamhet medför risker och osäkerhetsfaktorer som i varierande omfattning kan påverka bolaget negativt. Inom ATG är riskhantering en integrerad del av processen för planering, genomförande och uppföljning av verksamheten.

Under inledningen av året utvecklades Covid-19 till en pandemi. Effekterna på den globala ekonomin är stora och fortsatta svåra att överblicka. Trav- och galoppsporten i Sverige kunde fortsätta sin tävlingsverksamhet tack vare en rad stora åtgärder för att minska risken för smittspridning.

En betydande osäkerhet är regulatoriska åtgärder som påverkar marknaden. Spelansvaret är ATG:s viktigaste hållbarhetsfråga för att leva upp till vårt kundlöfte om schysst spelande och därför tillhandahålls en rad verktyg för att kunderna ska må bra i sitt spelande. Den 23 mars 2020 infördes obligatorisk förlustgräns för alla som spelar på ATG:s casino.

De väsentliga riskerna och osäkerhetsfaktorerna bedöms i övrigt vara desamma som i den senaste årsredovisningen. För en utförlig beskrivning av ATG:s risker och osäkerhetsfaktorer och hanteringen av dessa hänvisas till, sidorna 32-37.

FRAMTIDSUTSIKTER

Spelmarknadens omreglering 2019 påverkade omsättningen negativt och spelmarknaden kom under år 2020 att växa från en ny lägre nivå. Det finns en osäkerhet gällande eventuellt tillkommande regulatoriska åtgärder.

Covid-19, som under början av år 2020 utvecklades till en pandemi, kan komma att få långsiktiga effekter på spelmarknaden då effekterna på den globala ekonomin bedöms bli stora. Dessa effekter är ännu svåra att överblicka. På lång sikt är den starkaste korrelerande faktorn med omsättningsökning inom spelmarknaden förändringen av hushållens disponibla inkomst och det finns med anledning av pandemin betydande osäkerhet kring hur denna kommer att utvecklas.

Framåt kommer ATG fortsätta arbeta mot tydligt formulerade mål och kundlöften. Det innebär ett fortsatt arbete med ständig utveckling av, och investeringar i, spelprodukterna för fortsatt tillväxt med kostnadseffektivitet. Detta för att fortsätta leverera goda resultat och på det sättet leva upp till uppdraget och missionen att vara hästnäringens motor och spelbranschens kompass.

20210615108 63

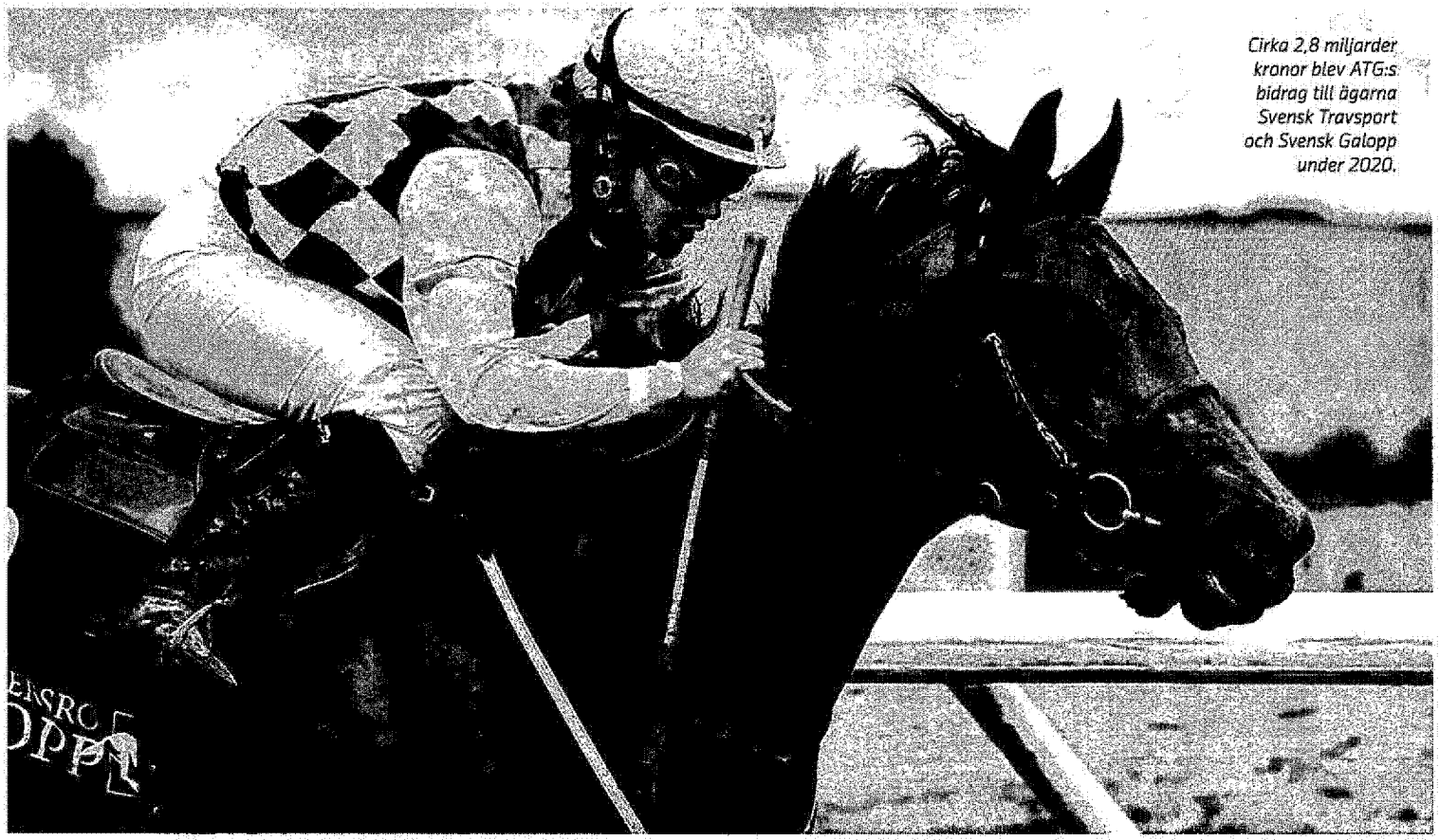
FÖRSLAG TILL DISPOSITION BETRÄFFANDE BOLAGETS RESULTAT

ATG:s styrelse har beslutat att lämna ett koncernbidrag om 1 996 MSEK till Svensk Travsport och föreslår att 2020 års resultat disponeras på följande sätt.

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

KR	
Balanserad vinst	-38 845 643
Årets resultat	231 784 746
SUMMA	***192 939 104***
Riktad utdelning till aktieägare	-174 312 491
VINSTMEDEL ATT BALANSERA	***18 626 613***

Styrelsen föreslår en riktad utdelning till Svensk Galopp om motsvarande en total utdelning om 174 312 491 SEK. Resterande del i balanserade vinstmedel balanseras i ny räkning. Moderbolaget har en fond för utvecklingsutgifter som uppgår till 714 MSEK (675). Denna fond ingår i bundet eget kapital. Moderbolagets totala eget kapital uppgår till 955 MSEK (827).



Cirka 2,8 miljarder kronor blev ATG:s bidrag till ägarna Svensk Travsport och Svensk Galopp under 2020.

20210615108641

RISKER OCH RISKHANTERING

ATG:s verksamhet är på olika sätt förenad med risker. Rätt hanterat kan ett balanserat risktagande leda till ett långsiktigt värdeskapande där både möjligheter och risker beaktas. ATG arbetar löpande för att identifiera, analysera, hantera och följa upp risker som kan påverka ATG:s möjlighet att nå uppsatta mål.

Att identifiera risker och osäkerhetsfaktorer som kan påverka ATG:s möjlighet att fullfölja sitt uppdrag och nå uppsatta mål är centralt för bolagets kortsiktiga och långsiktiga framgång. Inom ATG är riskhantering en integrerad del av processen för planering och uppföljning av verksamheten. Koncernledningen genomför systematiska riskbedömningar och föredrar dessa för styrelsen för deras prioritering.

ATG arbetar kontinuerligt och systematiskt för att identifiera risker i god tid så att nödvändiga åtgärder kan vidtas och en god intern styrning och kontroll kan säkerställas. Riskhanteringen bedrivs i enlighet med COSO:s ramverk och ATG:s Ledningssystem för informationssäkerhet som bygger på ISO/IEC 27001 och ISO/IEC 27002.

Som en del av ATG:s systematiska hållbarhetsarbete analyseras hur ATG riskerar att påverka företagets intressenter inom områdena mänskliga rättigheter, personal och sociala förhållanden, motverkande av korruption, miljö samt hästvälfärd.

En viktig del i att upprätthålla och utveckla god intern styrning och kontroll är att löpande säkerställa att processägare i linjen har ett tydligt ägarskap för verksamhetens processer. Nedan redovisas strategiska, compliance-, operativa och finansiella risker som är koncernens mest väsentliga riskområden.

PROCESS FÖR HANTERING AV RISKER

RISKIDENTIFIERING

Identifiering av risker sker för risker inom områdena:

- Strategiska risker
- Compliancerisker
- Operativa risker
- Finansiella risker

RISKPRIORITERING

Prioritering av risker sker genom en analys av sannolikhet- och konsekvensbedömning, vilket resulterar i en risknivå:

- ■ Hög risk
- ▒ Medelhög risk
- ■ Låg risk

RISKHANTERING

Åtgärder och handlingsplaner för risker tas fram.

20210615108G5

STRATEGISKA RISKER

Strategiska risker härleds i huvudsak till faktorer utanför ATG:s verksamhet.

Risk & risknivå	Riskbeskrivning	Riskhantering
Konkurrensrisker	Spellagstiftningen innebär att ATG kan ha ett brett produkterbjudande inom vadhållning och kommersiellt onlinespel. Riskerna är relaterade till att ATG inte lyckas ta eller bibehålla marknadsandelar inom bolagets produkterbjudanden, vilket kan påverka resultatet negativt.	Konkurrensrisker hanteras genom fortlöpande analyser av marknadssituationen. I analysen ingår underlag för beslut om utveckling av erbjudandet och geografisk spridning. Genom att löpande investera i och utveckla befintliga och nya spelerbjudanden samt ATG:s försäljningskanaler stärks konkurrenskraften.
Konjunkturrisker	Efterfrågan på ATG:s produkter är beroende av konjunkturutvecklingen. Den starkast korrelerande faktorn med spelmarknadens tillväxt är ökning av hushållens disponibla inkomst. En konjunkturnedgång kan komma att påverka koncernens intäkter och lönsamhet negativt. Covid-19-pandemin har negativa effekter på konjunkturen vilka fortsatt är svåra att överblicka. Pandemin riskerar att påverka hushållens disponibla inkomst de kommande åren vilket kan komma att ge negativ effekt på spelmarknaden. Under pandemins första år har dock påverkan varit tillväxt för spelmarknaden då konkurrensen av övrigt nöjesutbud kraftigt minskat.	Koncernen arbetar löpande med att säkerställa god kostnadseffektivitet och ha en god likviditetsplanering för att kunna stå emot konjunktursvängningar. Att ständigt utveckla erbjudandet till kund för att fortsätta vara relevant som underhållningsleverantör är ett sätt att även hantera konjunkturrisker.
Regulatoriska risker	Politiska beslut som förändrar reglering av spelmarknaden.	Bevaka och delta i debatten i samhället för att vid politiska beslut snabbt kunna anpassa verksamheten.

COMPLIANCERISKER

Compliancerisker är risker som huvudsakligen ligger inom ATG:s kontroll. Compliancerisker är risken för juridiska eller lagstadgade sanktioner, väsentlig ekonomisk förlust eller förlust av anseende som ett resultat av att organisationen inte följer föreskrifter i lagar, förordningar, regler, självreglerande branschriktlinjer och uppförandekoder som är tillämpliga på dess verksamhet.

Risk & risknivå	Riskbeskrivning	Riskhantering
Lag- och regelefterlevnad	Efterlevnad av lagar och regler kring spelverksamheten, spelansvar, behandling av personuppgifter och motverkande av penningtvätt är en förutsättning för att få verka på spelmarknaden. Oförmåga att efterleva dessa lagar och regler, liksom förändringar avseende tillämpning eller tolkning av befintliga lagar och regler kan medföra att ATG får dryga böter och förlorar kunders förtroende. Bryter ATG mot spellagstiftningen riskerar bolaget bli av med spellicensen.	ATG har processer och rutiner för att säkerställa att tillämpliga lagar och regler efterlevs. ATG har även rutiner och processer för att övervaka spelbeteende och har eskaleringsrutiner vid avvikande spelmönster. ATG:s compliancefunktion är en självständig kontrollfunktion vars arbete syftar till att identifiera, värdera och rapportera risker. Funktionen är även kontaktperson till Spelinspektionen och Datainspektionen. Funktionen rapporterar löpande till ATG:s styrelse och CEO. Utöver compliancefunktionen har koncernen flera interna kontrollfunktioner inom organisationen. En viktig funktion har CEO:s samrådsorgan Ansvarsrådet som löpande hanterar frågor som går tvärs genom organisationen ur ett ansvars -och compliance-perspektiv. Det omfattar t ex kund- och ombudskännedom utifrån såväl ett penningtvättsperspektiv som ett spelansvarsperspektiv.

20210615210866

OPERATIVA RISKER

Operativa risker är risker som huvudsakligen ligger inom ATG:s kontroll. Drift- och IT-problem samt brister i det ekonomiska, sociala och miljömässiga ansvaret är exempel på risker kopplade till ATG:s dagliga verksamhet.

Risk & risknivå	Riskbeskrivning	Riskhantering
IT-miljö och drift	ATG:s verksamhet är beroende av en fungerande IT-miljö och ändamålsenliga rutiner som utvecklas i takt med verksamheten. Vitala IT-system måste vara i drift för att försäljning ska vara möjlig. Vid störningar i IT-systemen riskerar ATG minskade intäkter och försämrat förtroende från kunder. Under 2020 har tillgänglighetsrisker som uppstår i samband med ökad kundaktivitet och okända systemberoenden analyserats och åtgärdas löpande. Även risken för cyberattacker, särskilt i samband med förändrade arbetssätt vid hemarbete, har varit i fokus.	ATG arbetar löpande för att begränsa antalet störningar i system och konsekvenserna av dessa. Genom att proaktivt arbeta med att identifiera och reducera möjliga hot minskar risken för driftstopp, dataintrång och förlust av information. Under 2020 har flera interna processer förbättrats för att reducera risk för felkonfigurationer. Ett virtuellt tvärfunktionellt team har skapats vars huvudsakliga uppgift är att gå till botten med problemorsaker och hjälpa organisationen uppnå lämplig nivå av tillgänglighet i system, produkter och tjänster. Reduktion av risk för cyberattacker hanteras genom att en ny version av ledningssystem för informationssäkerhet antagits av koncernledningen och med det infört utökade kontroller. Kontrollerna förbättrar exempelvis skydd mot gisslanprogram, överbelastningsattacker och spårbarhet i IT-system.
Tredjeparts-leverantörer:	ATG är beroende av leverantörer som tillhandahåller IT-tjänster som betalningar, spelprodukter, inloggningssystem, ombudsmiljöer samt det nationella avstängningsregistret (Spelpaus). Leverantörerna måste upprätthålla en hög tillgänglighet och säkerhet för att ATG:s kunder inte ska uppleva störningar eller utsättas för risker.	ATG har under 2020 kompletterat med flera tjänsteleverantörer som tillhandahåller kritiska IT-tjänster för att undvika beroende vilket har bidragit till ökad robusthet och minskad risk för avbrott. För att säkerställa att både sport- och casinospel sker enligt lagar, regler och villkor finns ett nära samarbete med avdelningen Security and Quality. ATG har dessutom förfinat styrmodellen där alla system har en produktansvarig, inklusive de tjänster som ATG:s tjänsteleverantörer tillhandahåller. Vid implementering av större nya tredjepartsleverantörer genomförs kontroller och tester enligt rutin. Vid störningar genomförs grundläggande utredningar för att förbättra arbetssätt och processer i syfte att minimera risken för återkommande störningar.
Affärsetik ■	I egenskap av en stor spelaktör har ATG ett ansvar att agera etiskt och föredömligt. Ett oetiskt beteende skulle kunna innebära en negativ påverkan på samhället, legala påföljder och skada ATG:s rykte och förtroende.	Koncernen arbetar med hög etisk standard och har nolltolerans mot all form av korruption, mutor, penningtvätt, illojala konkurrensbegränsande åtgärder och andra oegentligheter. ATG följer Institutet Mot Mutors Kod om gåvor, belöningar och andra förmåner i näringslivet. Alla medarbetare, samarbetspartners och leverantörer ska agera i enlighet med den koncerngemensamma uppförandekoden. Samtliga medarbetare och återförsäljare utbildas i lagen om åtgärder mot penningtvätt och finansiering av terrorism.
Varumärke ■	I egenskap av ledande spelaktör inom hästspel erbjuder ATG olika spel med individuellt starka varumärken. Det innebär att det finns risk för att starka varumärken degenereras vilket kan innebära att starka varumärken används av konkurrenter och blir allmän egendom.	ATG arbetar aktivt med frågor kopplat till varumärkesskydd och har en strategi för varumärkeshanteringen. Extern expertis anlitas för att bevaka och skydda koncernens varumärken. Utvalda funktioner inom organisationen har utbildats i varumärkesrätt.

20210615108G7

OPERATIVA RISKER forts.

Risk & risknivå	Riskbeskrivning	Riskhantering
Fasta odds inom Sportspel ■	ATG erbjuder sportspel vilket innebär spel med fasta odds. Det kan innebära en ekonomisk risk för ATG då kundernas vinster kan överstiga insatserna och därmed ge en volatilitet i bolagets resultat.	ATG köper oddssättning av externa parter samt bevakar och utvärderar löpande utfallet.
Spelarhälsa	För en spelare som utvecklar spelproblem påverkas oftast både spelarens och de anhörigas hälsa, ekonomi och sociala liv. Risken att utveckla spelproblem påverkas av hur spelen är utformade och hur de marknadsförs men också av faktorer som spelarens ålder, utbildning och ekonomiska bakgrund.	ATG arbetar systematiskt för att alla kunder ska må bra i sitt spelande och spela för nöjes skull. Långsiktiga kundrelationer är avgörande för verksamheten. Arbetet bedrivs utifrån missionen och värdegrunden samt regulatoriska krav och frivilliga standarder. ATG arbetar utifrån oberoende forskning med att ge kunderna information och spelansvarsverktyg. ATG utbildar alla medarbetare och ombud samt relevanta leverantörer så att de kan förebygga problemspelande på ett adekvat sätt. ATG:s spelansvarsverktyg är samlade på atg.se/atgcheck.
Personal, kompetens och rekrytering ■	Kompetenta och engagerade medarbetare är en viktig bidragande faktor till ATG:s förmåga att förverkliga strategier och nå uppsatta mål. Om ATG skulle misslyckas med att tillhandahålla en attraktiv och sund arbetsmiljö skulle det få en direkt negativ inverkan på medarbetare och bolagets förmåga att attrahera, engagera och behålla kvalificerade medarbetare. Under året fanns risken för sjukdom i och med pandemin. Om stora delar av personalen skulle ha blivit sjuka hade det påverkat bolagets verksamhet, arbetsmiljö och medarbetare. Då majoriteten av medarbetarna uppmanades att arbeta hemma innebar det risker med både den fysiska och psykiska ohälsan. Hemarbetet gav effekt på samarbeten och ledarskapet. Att fortsätta rekryteringsverksamheten och introducera nya medarbetare digitalt ställde nya krav på stora delar av bolaget.	ATG arbetar aktivt för att vara en inkluderande arbetsgivare och balans mellan arbete och fritid. Satsningar på friskvård och företagskulturen samt ledarskapet är viktiga för engagemang och trivseln. Goda möjligheter att arbeta på distans via den digitala arbetsplatsen finns vilket under pandemin möjliggjort för bolaget att följa myndigheternas rekommendationer och bidra till minskad smittspridning och därmed minskad sjukfrånvaro. ATG har löpande uppdaterat informationen på intranätet och via de stormöten som hållits regelbundet så att alla medarbetare informerats om de besluts som tagits i de tillsatta krisgrupperna. Även under tider av hemarbete fokuseras på hälsa och rörelse bland annat i digitala träningspass och föreläsningar med helhetsperspektiv. Arbetsmiljön i hemmakontoren har förbättrats genom att ergonomiska möbler och annan utrustning ställts till medarbetarnas förfogande. ATG:s satsningar på medarbetarna ökar ATG:s förmåga att attrahera, engagera och behålla kvalificerade medarbetare. ATG:s riktlinjer för arbetsmiljö och mångfald vägleder medarbetarna i ovanstående frågor och arbetet följs löpande upp genom samtal och medarbetarundersökningar.
Ansvar i leverantörskedjan ■	Det finns risk att negativ påverkan inom miljö, arbetsförhållanden, mänskliga rättigheter och korruption kan uppstå hos ATG:s leverantörer. ATG riskerar att bidra till denna påverkan genom inköp av varor och tjänster. Om ATG:s leverantörer skulle bryta mot internationella regelverk eller på annat sätt brista i sitt hållbarhetsarbete riskeras en påverkan på människor och miljö. Det kan även påverka ATG:s anseende och leda till legala påföljder.	Ansvaret i leverantörskedjan utgår från ATG:s uppförandekod för leverantörer genom avtal. Uppförandekoden omfattar områden som mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, miljö och anti-korruption samt anger minimikrav för leverantörernas hållbarhetsarbete. ATG arbetar systematiskt för att identifiera risker hos leverantörer genom att genomföra branschriskanalyser. För ATG:s största leverantörer sker löpande avstämningar och uppföljningar för värdekedjan i syfte att minimera risker.

20210615108 68

OPERATIVA RISKER forts.

Risk & risknivå	Riskbeskrivning	Riskhantering
Klimatpåverkan ■	Klimatförändringar är idag en av de största globala utmaningarna och något som påverkar alla. Klimatpåverkan inom ATG:s verksamhet uppstår vid bland annat energianvändning, tjänsteresor och resursförbrukning. Det finns också en risk för att klimatförändringar kan komma att påverka ATG:s verksamhet.	ATG arbetar med löpande förbättringar för att minska bolagets energiförbrukning och utsläpp av växthusgaser. All el som köps in till ATG:s kontor är förnyelsebar och kontoren värms upp med hjälp av fjärrvärme. Utsläpp från el och uppvärmning samt affärsresor följs upp på årsbasis. ATG utvecklar kontinuerligt verksamheten för att minska pappersanvändning främst i butiksmiljön.
Bristande djurhållning ■	God hästhållning är en grundförutsättning för att ATG ska kunna erbjuda spel på hästar, det är också högt prioriterat av våra kunder vad gäller bolagets hållbarhetsansvar. En bristande djurhållning innebär risk för lidande för hästen. Skulle hästarnas välmående inte tillgodoses riskerar hästsporten ett försämrat anseende vilket direkt skulle ge en negativ påverkan på såväl ATG:s varumärke som lönsamhet.	Reglering av djurhållning i Sverige ställer mycket höga krav i internationell jämförelse. ATG har en tät dialog och uppföljning med Svensk Travsport och Svensk Galopp kring hästvälfärd. ST:s och SG:s tävlingsreglemente ställer höga krav på god hästhållning såväl före som under och efter ett lopp. ATG har en process för att bedöma och fatta beslut kring importerade hästlopp. Tillsammans med Svensk Travsport har ATG tagit fram en checklista som ska besvaras av respektive lands trav- och galopporganisation för att kunna bedöma hästvälfärd och speletik i de länder som ATG tar spel ifrån.

20210615108 69

FINANSIELLA RISKER

Finansiella risker härleds i huvudsak till faktorer som återfinns utanför ATG:s verksamhet och avser risker i form av ändrade finansiella förutsättningar. För ytterligare beskrivning och kvantifiering av finansiella risker se not 13. Den finansiella riskhanteringen för koncernen styrs av styrelsen fastställd instruktion för finansverksamheten.

Risk & risknivå	Riskbeskrivning	Riskhantering
Likviditetsrisk ■	Med likviditetsrisk avses risken att koncernen inte har disponibla medel för att klara sina åtaganden. Likviditetsrisk uppstår genom att in- och utbetalningar infaller vid olika tidpunkter.	Koncernen arbetar systematiskt med likviditetsplanering och uppföljning. Koncernen har god likviditet och låga räntebärande skulder vilket ger koncernen god ytterligare låneka-pacitet vid behov. Under de första månaderna av pandemin Covid-19 ställdes stora delar av världens sportevenemang som är underlag för spelet in. Det fanns risk för att även hästsporten i Sverige skulle tvingas ställa in men denna risk hanterades genom stora förändringar i verksamheten som gjorde att landets trav- och galoppbanor uteslutande blev arbets-platser och därmed kunde fortsätta tävlingsverksamheten. Under denna initiala period uppstod risk för bolagets framtida resultat och likviditet, förberedelser för omfattande lånefinansiering gjordes men slutfördes inte då risken avvärjdes.
Ränterisk ■	Ränterisken utgör risken för att ränteförändringar påverkar koncernens räntenetto och/ eller kassaflöde negativt.	Risken hanteras genom en god kapitalplanering och en relevant finansieringsstrategi. ATG har räntebärande skulder och strävar efter att överlikviditet i första hand ska använ-das till amortering av lån.
Valutarisk ■	Valutarisk är risken att förändringar i utländsk valuta har en negativ effekt på ATG-kon-cernens resultat. Valutarisker kan bero på transaktionsexponering eller omräkningsexpo-nering.	ATG:s transaktionsexponering i den löpande verksamheten är begränsad. Därtill stipu-lerar den av styrelsen antagna instruktionen att samtliga placeringar ska ske i svenska kronor.
Kreditrisk ■	Kreditrisk avser de risker som koncernen utsätts för om en kund och spelombud inte betalar på utsatt datum eller ställer in betalningarna. Kreditrisker förekommer även i samband med att avtal tecknas med leverantörer.	Risken hanteras främst genom noggrann granskning av spelombud och leverantörer samt efterföljande kontroll i enlighet med instruktion för spelombudskrediter. ATG har ingen kreditförsäljning till kund. Rutinerna för godkännande av ombud är väl utarbetade och bygger på för ombuden uppsatta krav och riskbedömningar. Redovisningsmedel inkasse-ras veckovis via autogiro. För ombud där autogirodragning inte kunnat genomföras vidtas åtgärder där bland annat tillfälliga avstängningar av terminaler sker tills dess betalning erhålls, säkerhet begärs in eller att avtalet med ombudet sägs upp.

20210615108720

FLERÅRSÖVERSIKT

Koncernen

FLERÅRSÖVERSIKT NYCKELTAL	*2020*	*2019[1]*	*2018[2]*	*2017[2]*	*2016[2]*
Nyckeltal definieras enligt IFRS;					
Årets resultat, MSEK	1 749	1 162	-127	99	9
Årets resultat per aktie, SEK	4 373	2 905	-318	247	22
Nyckeltal som inte defineras enligt IFRS;					
Nettospelintäkter, MSEK	5 359	4 435	4 162	4 209	4 086
Totala intäkter, MSEK [3]	6 331	5 306	5 210	4 832	4 707
EBITDA, MSEK	2 520	1 696	3 589	3 470	3 302
Rörelseresultat, MSEK	2 240	1 501	3 467	3 372	3 205
Rörelsemarginal, %	35%	28%	67%	70%	68%
Skuldsättningsgrad, ggr	3,1	3,2	2,8	1,6	1,9
Resultat före skatt, MSEK	2 242	1 504	1 328	1 565	1 449
Soliditet, %	25%	24%	26%	38%	35%
Eget kapital, MSEK	850	773	544	671	572
Eget kapital per aktie, SEK	2 125	1 932	1 360	1 678	1 430
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	2 609	1 596	140	102	172
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	6 523	3 990	349	253	431

20210615108 71

FLERÅRSÖVERSIKT forts.

Koncernen

FLERÅRSÖVERSIKT NYCKELTAL	*2020*	*2019[1]*	*2018[2]*	*2017[2]*	*2016[2]*
Operationella nyckeltal;					
Andel grön omsättning, % [4]	74%	70%	-	-	-
Andel gröna kunder, % [4]	86%	87%	-	-	-
Antal aktiva kunder, miljoner	1,4	1,3	1,0	0,5	0,5
Medelantalet anställda	468	433	353	321	299
Nyckeltal, moderbolag					
Nettospelintäkter	5 205	4 346	4 162	4 209	4 086
Rörelseresultat	2 282	1 548	3 466	3 370	3 203
Lotteriskatt	-	-	-1 455	-1 441	-1 337
Kostnad för hästsportinformation, rättigheter och sponsoring	619	578	-	-	-
Moderbolagets resultat före transaktioner med ägare [5]	2 901	2 126	2 011	1 906	1 762

1) Ecosys-koncernen konsolideras i ATG-koncernen från och med 1 april 2019. Vissa nyckeltal har påverkats under 2019 i och med införandet av IFRS 16.

2) Den omreglerade spelmarknaden 1 januari 2019 har haft påverkan på ATG:s finansiella rapporter i flera hänseenden varför direkt jämförelse mellan år före och efter regleringen inte kan göras. En av förändringarna är att medel till trav- och galoppsporten utgått. ATG köper istället rättigheter och tjänster av Svensk Travsport och Svensk Galopp samt lämnar utdelning och koncernbidrag enligt sedvanliga aktiebolags- och skatterättsliga regler.

3) Ombudsintäkter, avgifter som ombud tar av kund för att delta i spel, redovisades i nyckeltalen från 2017 och tidigare som en minskad ombudsprovision och ingår således inte i totala intäkter.

4) Andel gröna kunder och andel grön omsättning för de cirka 92 000 kunder som gjort självtestet.

5) Moderbolagets resulat före transaktioner med ägarna beräknas som rörelseresultatet minus lotteriskatt plus kostnad för hästsportinformation, rättigheter och sponsoring. Lotteriskatt utgick efter 2018.

20210615108 72

Ordförande och vice ordförande har ordet

BOLAGETS ERBJUDANDE STÅR STARKT I KONKURRENSEN

Ett exceptionellt år med goda intäkter till hästsporten summeras. Det ger tillförsikt om fortsatt god utveckling för företaget - om än i mer normaliserad takt.

Bo Netz
Styrelseordförande

Marjaana Alaviuhkola
Vice styrelseordförande

ATG har sedan 1974 levererat underhållning i världsklass till ett stort antal kunder. En sund hästnäring och ett bra spelutbud utgör bolagets DNA. Att våra kunder ska spela för nöjes skull och vara med oss under lång tid har varit en målsättning sedan starten. Bolagets mission är att vara hästnäringens motor och spelbranschens kompass, vilket innebär att bolaget håller spelansvaret mycket högt och låter det påverka produktutbudet och affärsutvecklingen. Det innebär också att ATG har en tät dialog med Svensk Travsport och Svensk Galopp om hästvälfärden. Tävlingsreglementet ställer höga krav på god hästhållning såväl före som under och efter ett lopp. ATG ställer också höga krav på internationella partners i syftet att trygga hästvälfärden.

Bolaget bildades på initiativ av dåvarande finansministern Gunnar Sträng i syfte att trygga den långsiktiga finansieringen av den svenska trav- och galoppsporten. Förbunden Svensk Travsport och Svensk Galopp bildade aktiebolaget ATG. ATG fick, och har fortfarande som helägt bolag, ett stort ansvar för finansieringen av trav- och galoppsporterna via intäkter från spel på hästsporten, och sedan omregleringen av spelmarknaden den 1 januari 2019 även via intäkter från spel på annan sport och onlinespel.

Bolagets överskott går tillbaka till hästsporten. Hästnästnäringen skapar totalt 16 900 helårssysselsättningar. Om spridningseffekter inkluderas uppgår den totala sysselsättningen till 38 000 (Källa: Hästnäringens Nationella stiftelse). Det bidrar också till att vi i Sverige har en levande landsbygd med många hästar i hagarna, vilket i sin tur bidrar till en biologisk mångfald.

ATG har en unik bolagsstyrning där regeringen genom ett avtal mellan staten och ägarna utser halva styrelsen inklusive ordförandeposten. Avtalet har modifierats några gånger under årens gång men grundprinciperna från 1974 kvarstår. Styrelsearbetet är framåtriktat och bedrivs i gott samarbete mellan statligt- och ägartillsatta ledamöter.

Under året har styrelsearbetet fokuserat på att fortsätta utveckla bolagets interna kontroll och styrning, riskhantering och strategisk utveckling, inte minst med anledning av de både kort- och långsiktiga förändringar i lagstiftarens styrning av spelmarknaden. Styrelsen har också tagit steg

20210615108?3

för att successivt stärka bolagets och ägarnas finansiella ställning.

Under år 2020 har Coronapandemin präglat världen och därmed även bolaget och ägarna i stor utsträckning. Under mars månad gjordes ett stort omställningsarbete inom trav- och galoppsporten där alla tävlingsarrangemang gjordes om till strikta arbetsplatser med långtgående restriktioner. Detta möjliggjorde att trav- och galoppsporten kunde fortsätta sin verksamhet i Sverige till skillnad från alla andra länder i världen. Det ledde till ett både nationellt och globalt ökat intresse för svensk trav- och galoppsport vilket gett bolaget många nya kunder under hela året och därigenom ökade intäkter samt ett ökat resultat, vilket är välbehövligt för hästsporten och hela hästnäringen.

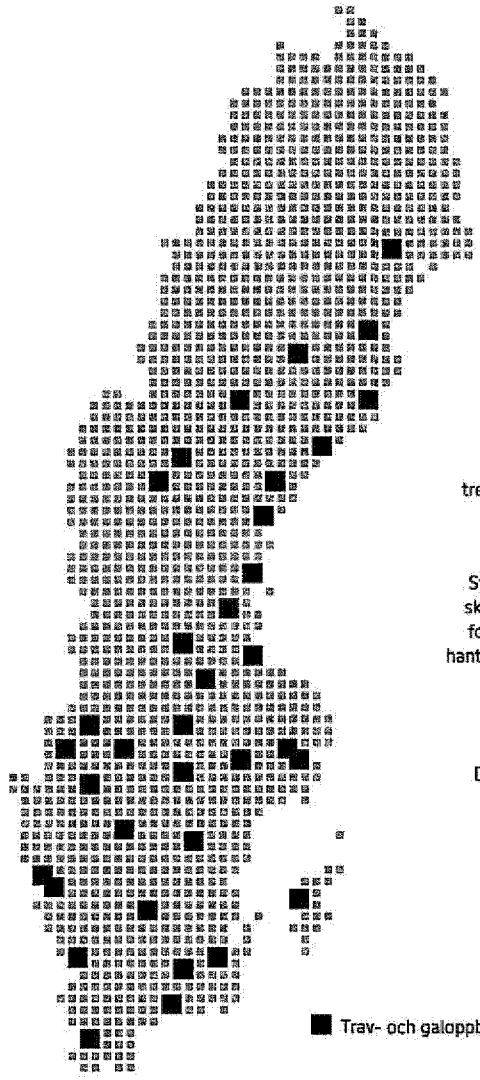
Avslutningen av året visar att bolagets erbjudande står starkt i konkurrensen, kundintresset är fortsatt starkt och tillväxten som kom som en effekt av pandemin under första halvåret till stor del varit uthållig under hela året. Det ger tillförsikt om fortsatt goda intäkter även om årets utveckling måste ses som en engångshändelse som förhoppningsvis är ett steg till en ny plattform att fortsätta växa från i en normaliserad takt.

ATG har under året visat en stark förmåga till att snabbt kunna anpassa verksamheten efter nya förutsättningar, inte minst vad gäller nya regleringar som har införts med kort varsel. Vi är stolta över bolaget och ser fram emot att tillsammans fortsätta trygga den långsiktiga finansieringen av trav- och galoppsporten.

Stockholm den 16 mars 2021

Bo Netz
Styrelseordförande

Marjaana Alaviuhkola
Vice styrelseordförande



Banor från norr till söder

Från Boden i norr till Malmö i söder finns trav- och galoppbanor. På de 36 banorna arrangerades under året cirka 9 000 lopp med spel.

Gemenskap bortom olikheter

Hästen skapar gemenskap. Kring hästen möts människor på lika villkor runt ett intresse som ger mening och sammanhållning.

Hästvälfärden i fokus

Sverige ligger i framkant när det gäller djurskydd. Hästarnas välmående ska alltid vara i fokus. Det handlar om allt från hur hästarna hanteras till att Sverige driver ett aktivt arbete mot dopning.

Antalet hästar

Det finns ungefär 355 000 hästar i Sverige. Det är fler än antalet mjölkkor.

Källa: HNS

20210615108774

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

BESKRIVNING AV AB TRAV OCH GALOPP

AB Trav och Galopp, nedan ATG, är ett svenskt bolag med säte i Stockholm. Bolaget utgör moderbolag i koncernen. Bolaget ägs av Svensk Travsport och Svensk Galopp och är ett spelbolag med svensk licens som erbjuder kommersiellt onlinespel och vadhållning på hästsport och sport. Bolaget bildades 1974 och hade fram till 31 december 2018 enbart erbjudanden inom spel på hästsport. Denna rapport beskriver styrningen av bolaget under år 2020.

BOLAGSSTYRNING

Regelverk

ATG:s bolagsstyrning regleras av svensk lagstiftning, däribland Spellag (2018:1138) och Lagen (2017:630) om åtgärder mot penningtvätt och finansiering av terrorism. ATG regleras också av Spelinspektionens föreskrifter om åtgärder mot penningtvätt och finansiering av terrorism (LIFS 2018:11) och avtalet mellan staten och ägarna. ATG omfattas inte av Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) men väljer att avge rapport över bolagsstyrning som är i enlighet med koden.

Spellag (2018:1138) trädde i kraft den 1 januari 2019. Lagen innebär ett nationellt licenssystem där alla som verkar på den svenska spelmarknaden ska ha behörigt tillstånd, licens, vilken beviljas av tillsynsmyndigheten Spel-Inspektionen. Spelbolag som bedöms ha den kunskap, erfarenhet och organisation som krävs för att driva verksamheten i enlighet med lag och andra författningar som reglerar verksamheten beviljas licens. ATG beviljades licens den 27 november 2018 för kommersiellt onlinespel och vadhållning, vilket är de två möjliga licenserna. Verksamheterna inom de två licenserna lanserades till kunderna den 1 januari 2019.

Utöver externa lagar och regler utgör bolagsordningen ett centralt dokument avseende styrningen av koncernen. Andra centrala interna styrdokument för bolagsstyrningen är styrelsens arbetsordning, VD-instruktion, policyer, processer, handböcker och manualer.

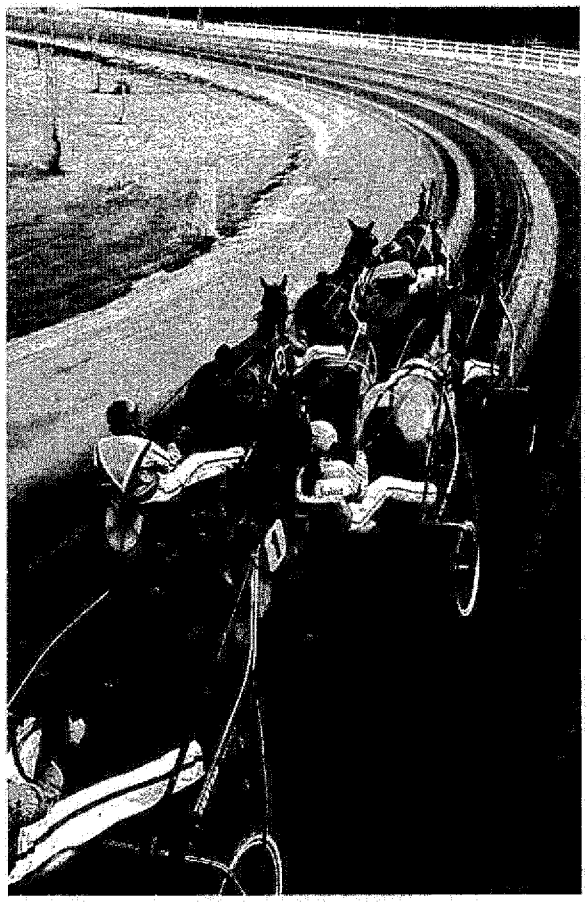
ATG:s nuvarande bolagsordning antogs 2018-11-20 och godkändes av regeringen 2018-11-29. Bolagsordningen definierar bolagets verksamhet, styrelsens sammansättning och regeringens inflytande över tillsättande av styrelsen. Bolagsordningen innehåller bestämmelser om revision, bolagsstämma och räkenskapsår. Bolagsordningen innehåller även klausul om hembud samt reglerar också att vid händelse av att avtalet mellan staten och Svensk Travsport (ST) och Svensk Galopp (SG) upphör ska bolaget träda i omedelbar likvidation. Eventuellt överskott vid likvidation disponeras av ägarna på så sätt som regeringen beslutar.

AVTAL MED STATEN

Mellan ägarna, ST och SG och den svenska staten finns ett avtal vars syfte är att reglera och spegla ansvarsförhållandena mellan ATG, ST och SG samt svenska staten. Nu gällande avtal tecknades den 29 november 2018 och gäller från och med den 1 januari 2019 och med årlig förlängning om ingen part sagt upp avtalet för omförhandling senast den sista september det aktuella året. I avtalet anges att ATG:s ansvar, utöver spelverksamheten, är att ställa ekonomiska resurser till hästsportens förfogande för att säkerställa en långsiktig och positiv utveckling av denna.

Avtalet innehåller bestämmelse om styrelsens sammansättning och om att bolagsordningen inte får ändras utan regeringens tillstånd samt att ägarna förbinder sig att inte överlåta aktier i bolaget till någon som inte förut är aktieägare i bolaget utan regeringens tillstånd.

Tidigare avtal reglerade ATG:s ansvar för särskilda satsningar inom den svenska hästsektorn genom en avsättning till Hästnäringens Nationella stiftelse (HNS). Detta ansvar är i det nu gällande avtalet övertaget av Svensk Travsport.



20210615108725

Ägare

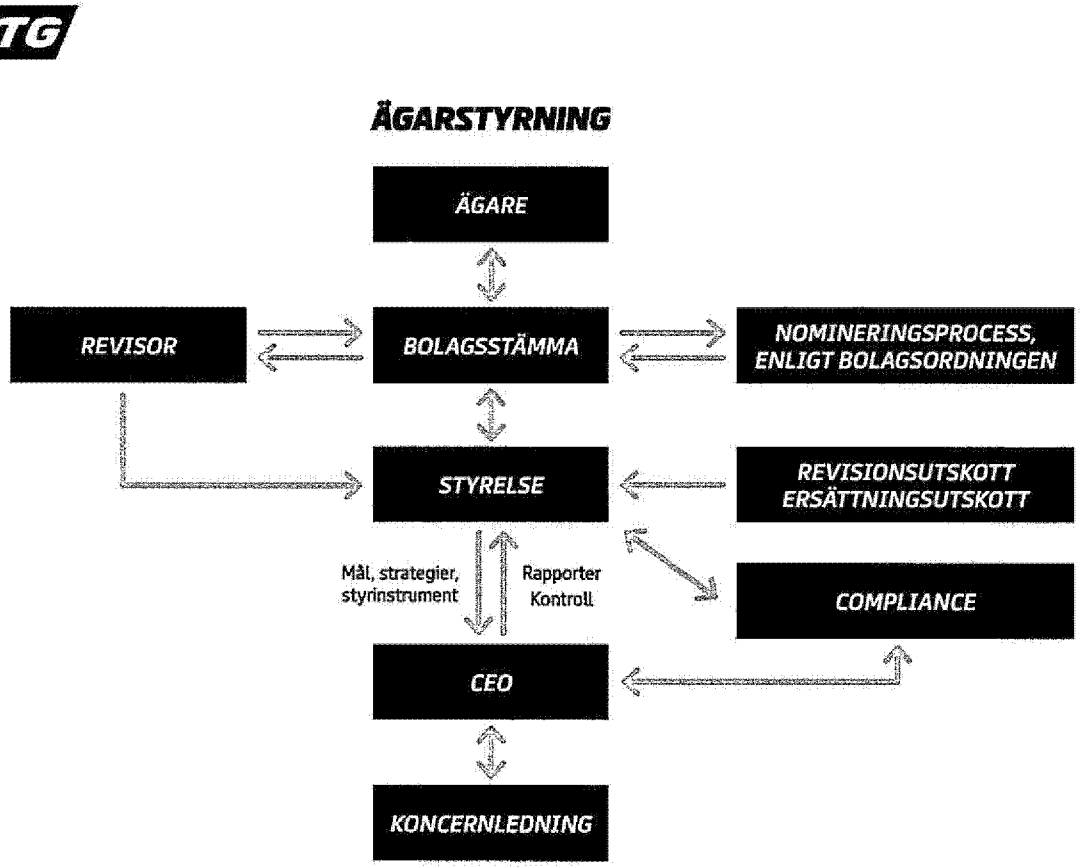
ATG ägs av Svensk Travsport, som innehar 360 001 aktier, och Svensk Galopp, som innehar 39 999 aktier. Ägarna är båda centralorganisationer för sina respektive sporter och organiserar föreningar och intressenter inom trav- och galoppsporten.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ genom vilken aktieägarna utövar sitt inflytande över bolaget. Några av årsstämmans viktigaste uppgifter är att fastställa bolagets balans- och resultaträkning, besluta om resultatdisposition, ansvarsfrihet åt styrelsen och verkställande direktören, val av styrelseledamöter och revisor samt ersättning till styrelse och revisor.

ÅRSSTÄMMA 2020

Den senaste årsstämman ägde rum den 5 juni 2020 på Solvalla i Stockholm. Vid stämman deltog representanter från ägarna vilka företrädde 100 % av rösterna och kapitalet. På förslag från ägarna och regeringen omvalde stämman till styrelseledamöter Marjaana Alaviuhkola, Petra Forsström, Agneta Gille, Urban Karlström, Anders Källström, Bo Netz, Mats Norberg, Susanna Rystedt och Birgitta Losman samt nyvalde Anders Lilius och Marcus Persson. Bolagets fackförbund Unionen representeras i styrelsen av Marianne Martinsson som ordinarie ledamot, Christer Utterberg som suppleant och Akademikerförbundet representeras av Fabian Rivière som suppleant.



Externa styrinstrument
- Aktiebolagslagen
- Årsredovisningslagen
- Avtal mellan ägarna och staten
- Svensk kod för bolagsstyrning

Interna styrinstrument
- Mål och strategier
- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning
- VD-instruktion
- Verksamhetsinstruktionen
- Policyer (t.ex. Policy för intern styrning och kontroll)
- Code of Conduct för leverantörer och medarbetare
- Instruktioner
- Processbeskrivningar
- Handböcker

20210615108776

Till styrelsens ordförande valdes Bo Netz och till vice ordförande valdes Marjaana Alaviuhkola. Årstämman beslutade att styrelsearvode utgår med 311 000 kr till ordföranden, 135 000 kr till vice ordföranden och 114 000 kr till övriga ledamöter som inte är anställda i bolaget. Därutöver tillkommer mötesarvode med 2 400 kr per ledamot och mötestillfälle. För arvode i revisionsutskottet utgår arvode om 30 000 kr vardera till ordförande Susanna Rystedt och till ledamot Mats Norberg. Till ordföranden i ersättningsutskottet Bo Netz utgår arvode om 10 000 kr. Till arbetstagarrepresentanterna utgår ingen ersättning.

På årsstämman fastställdes 2019 års resultat- och balansräkningar och disponering av årets resultat och balanserade vinstmedel i enlighet med styrelsens förslag. Samtidigt beviljade stämman styrelseledamöter och CEO ansvarsfrihet för förvaltningen 2019.

Modell över bolagsstyrningen

ATG:s verksamhet styrs, kontrolleras och följs upp i enlighet med policys och instruktioner fastställda av styrelse och VD.

ÅRSSTÄMMA 2021

Årsstämma för räkenskapsåret 2020 kommer att hållas i bolagets lokaler i Hästsportens hus, Solvalla, Stockholm den 7 juni 2021. Årsredovisningen finns tillgänglig från och med den 23 mars 2021 på bolagets webbplats atg.se.

Nomineringsprocess

ATG har ingen valberedning vilket är en avvikelse gentemot Koden. Funktionen ersätts av den process som beskrivs i bolagsordningens § 5. Aktieägarnas representanter vid årsstämman utses av respektive ägares styrelse.
Styrelsen bereder årsstämman och lämnar förslag till:
- Ordförande vid bolagsstämma.
- Val av revisor och eventuell revisorssuppleant (i förekommande fall).

Till att representera Svensk Travsport nomineras fyra ledamöter, till att representera Svensk Galopp nomineras en ledamot och sex ledamöter utses för att representera regeringen. Regeringen förordar också vem som ska vara ordförande för bolaget. Därutöver nominerar bolagets fackliga organisationer en ledamot och två suppleanter. En målsättning i nomineringsprocessen är att skapa en jämn fördelning av kvinnor och män i styrelsen då detta bidrar till ett mer framgångsrikt och effektivt styrelsearbete. Under 2020 bestod styrelsen i ATG av 50 procent kvinnliga och 50 procent manliga ordinarie ledamöter.

STYRELSE

Styrelsens ansvar

ATG:s styrelse ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter som bolagets affärsinriktning, resurser och kapitalstruktur. Styrelsen kan delegera uppgifter men har alltid det yttersta ansvaret för bolagets organisation och förvaltning samt kontrollen av bolagets ekonomiska förhållanden. Styrelsen ansvarar vidare för att upprätta och utvärdera ATG:s övergripande och långsiktiga strategier och mål, fastställa budget och affärsplaner, granska och godkänna bokslut, anta övergripande riktlinjer, fatta beslut i frågor rörande större investeringar och betydande förändringar i ATG:s organisation och verksamhet. Styrelsen ska se till att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och dess risker. Styrelsen fastställer en skriftlig arbetsordning på det konstituerande styrelsemötet, som bland annat reglerar arbetsfördelningen mellan styrelsen och CEO. Styrelsen utser CEO tillika koncernchef och fastställer dennes instruktioner. Styrelsen fastställer lön och ersättning till CEO. Styrelsen föreslår bolagstämman val av revisor och arvodering av revisionsinsatsen samt ansvarar för den löpande kontakten med bolagets revisor. Styrelsen ska alltid verka för bolagets och samtliga aktieägares intresse.

Styrelsens sammansättning

ATG:s styrelse består av 12 ordinarie ledamöter och två suppleanter, fem ledamöter utsedda av ägarna, sex är utsedda av regeringen samt en ordinarie ledamot och två suppleanter utsedda av de lokala fackklubbarna för Unionen respektive Akademikerförbundet. CEO ingår inte i styrelsen utan deltar som föredragande. Kontinuerligt och vid behov deltar även andra tjänstemän i koncernen som föredragande. För närmare beskrivning av styrelseledamöterna se sidan 48.

Regeringen har ett bestämmande inflytande över styrelsens sammansättning då hälften av styrelseledamöterna är tillsatta av regeringen. Styrelsens ordförande har utslagsröst vid händelse av lika läge i omröstning.

Styrelseordförandes ansvar

Regeringen utser styrelseordförande vilken har ett särskilt ansvar för att styrelsens arbete bedrivs effektivt och är väl organiserat. Ordförande leder styrelsearbetet och följer verksamheten i dialog med CEO. Ordförande ansvarar för att övriga ledamöter erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag samt får erforderlig utbildning. Styrelseordförande samordnar den årliga utvärderingen av styrelsens och CEO:s arbete. Utvärderingen sker i skriftlig form i ett frågeformulär som sammanställs och redovisas på kommande styrelsemöte.

202106151087

Vid årsstämman 2020 valdes Bo Netz till ordförande. Han har varit ledamot i styrelsen sedan år 2011 och ordförande sedan 2018.

Styrelsens arbete 2020

Styrelsen har under räkenskapsåret 2020 hållit 11 ordinarie sammanträden, varav ett konstituerande sammanträde. Vid dessa möten har styrelsen behandlat och tagit beslut i frågor som handlat om licens- och regleringsfrågor, hållbarhetsfrågor med stort fokus på spelansvar, affärsläge, marknadsläge, ekonomisk rapportering, budget, prognos och projekt. Därutöver har övergripande strategiska frågor avseende bland annat bolagets inriktning, produktutbud, omvärldsfrågor och tillväxtmöjligheter analyserats och beslutats om. CEO, CFO, vd för Svensk Travsport och vd för Svensk Galopp är föredragande vid samtliga styrelsesammanträden, utom vid frågor rörande utvärdering av styrelsens och CEO:s arbete samt ersättningsfrågor till ledande befattningshavare. Under året har avdelningschefer och andra ansvariga befattningshavare medverkat vid styrelsemöten vid ett flertal tillfällen.

Under oktober 2019 avgick Per Larsson ur styrelsen då han också avgick ur Svensk Galopps styrelse. Det innebar att styrelsen inte var fulltalig fram till årsstämman den 5 juni 2020.

Utskott

Styrelsen har inom sig inrättat två utskott, ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets uppgifter framgår av Instruktionen till Revisionsutskottet. Revisionsutskottet består av två ledamöter som årligen väljs av styrelsen vid det konstituerande styrelsemötet. För 2020 omvaldes Susanna Rystedt som ordförande och Mats Norberg som ledamot. Revisionsutskottet har under året hållit nio sammanträden. Bolagets externa revisor har under året deltagit i utskottets möten vid samtliga tillfällen. CFO deltar som föredragande vid utskottets möten. Protokoll förs av redovisningschefen. Vidare har andra representanter från organisationen deltagit som föredragande när så varit motiverat. Revisionsutskottet rapporterar efter varje möte till hela styrelsen.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottets uppgifter framgår av Instruktionen för ersättningsutskottet. Ersättningsutskottet består av två ledamöter som årligen väljs av styrelsen vid det konstituerande mötet. För 2020 nyvaldes Bo Netz som ordförande och Marjaana Alaviuhkola som ledamot. CEO deltar som föredragande och CFO som protokollförare vid utskottets möten. Ersättningsutskottet har under året hållit tre sammanträden och har rapporterat varje möte till styrelsen.

KONCERNLEDNINGEN

Koncernledningen består, förutom CEO, av de personer som denne utser. Ledningen utgör ett samrådsorgan åt CEO och leder övergripande verksamhets-, utvecklings- och policyfrågor inom koncernen. Ledningen har minst varannan vecka protokollförda sammanträden. CFO har rapporteringsskyldighet till styrelsen vilket syftar till att säkerställa att all väsentlig finansiell information delges styrelsen.

Verkställande direktör tillika koncernchef

CEO tillika koncernchef leder verksamheten inom de ramar som styrelsen har lagt fast. CEO tillhandahåller informations- och beslutsunderlag som ger en rättvisande bild av koncernen inför styrelsemöten. CEO eller den som är dennes ombud är föredragande i styrelsen. CEO håller kontinuerligt styrelsen och ordföranden informerade om bolagets finansiella ställning och utveckling. Styrelsen utvärderar årligen CEO:s arbetssätt och prestation.

Compliance

Compliance-funktionen ansvarar för att identifiera, värdera och rapportera compliance risker i ATG:s affärsverksamhet. Compliance är en självständig funktion i förhållande till bolagets löpande verksamhet. Funktionen arbetar på verkställande direktörens och styrelsens uppdrag och rapporterar sitt arbete skriftligen inför varje styrelsemöte. Arbetet bedrivs proaktivt och genom information, stöd, kontroll och uppföljning specifikt inom områdena kundskydd, uppförande på marknaden, antipenningtvätt, GDPR samt tillstånd och tillsyn. Målet är att bolagets verksamhet följer regler och att allmänhetens förtroende för verksamheten ska upprätthållas och förstärkas.

REVISORER

Årsstämman 2020 utsåg revisionsbyrån Ernst & Young AB med Åsa Lundvall som huvudansvarig revisor för en period om ett år. Åsa Lundvall är auktoriserad revisor och partner i Ernst & Young, hon har varit ansvarig revisor i bolaget sedan 2012. Enligt ATG:s bedömning har Åsa Lundvall inte någon relation till ATG eller närstående bolag som kan påverka revisorns oberoende i förhållande till bolaget och hon bedöms ha erforderlig kompetens för att kunna utföra uppdraget som revisor i ATG. Under året har Åsa Lundvall eller hennes biträdande revisor medverkat vid samtliga möten i revisionsutskottet, vid ett styrelsemöte och vid två tillfällen avrapporterat revisionen även skriftligen. Revisorn har även sammanträtt med styrelsen utan koncernledningens närvaro.

20210615108778

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING OCH NÄRVARO

Ledamot	Invald	Befattning	Närvaro	Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Oberoende i förhållande till ägare
Bo Netz	2011	Ordförande	11/11	Ja	Ja
Marjaana Alaviuhkola	2014	Vice ordförande	10/11	Ja	Nej
Lina Bertilsson*	2018	Ledamot	5/5	Ja	Nej
Anders Källström	2019	Ledamot	11/11	Ja	Nej
Petra Forsström	2016	Ledamot	9/11	Ja	Ja
Agneta Gille	2018	Ledamot	11/11	Ja	Ja
Anders Lilius**	2020	Ledamot	6/6	Ja	Nej
Urban Karlström	2018	Ledamot	11/11	Ja	Ja
Birgitta Losman	2018	Ledamot	11/11	Ja	Ja
Mats Norberg	2017	Ledamot	11/11	Ja	Nej
Marcus Persson**	2020	Ledamot	6/6	Ja	Nej
Susanna Rystedt	2009	Ledamot	11/11	Ja	Ja
Arbetstagarrepresentant					
Marianne Martinsson	2010	Ledamot	11/11	Ja	Ja
Fabian Riviére	2013	Suppleant	10/11	Ja	Ja
Christer Utterberg	2017	Suppleant	9/11	Ja	Ja

* Avgick på årsstämman den 5 juni 2020
** Tillträdde på årsstämman den 5 juni 2020

INTERN STYRNING, KONTROLL OCH RISKHANTERING

Styrelsen ansvarar för intern kontroll vilken regleras i den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning. Koncernens arbete med riskhantering och intern styrning och kontroll baseras på COSO:s ramverk Internal Control – Integrated Framework som lanserades 2013. COSO-ramverket som metod och modell ska bidra till att uppnå målen 1) operativ effektivitet, 2) tillförlitlighet i den finansiella rapporteringen 3) efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar. COSO bygger på fem komponenter: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

Styrelsen fastställer årligen styrande dokument som ska ligga till grund för och främja en god kontrollmiljö. Inom ATG finns, av styrelsen och verkställande direktören samt av ATG:s ledningsgrupp, fastställda policyer, instruktioner, processbeskrivningar och handböcker inkluderarande code of conduct för leverantörer och medarbetare. Dessa dokument tillsammans med ATG:s processorienterade arbetssätt skapar en effektiv verksamhet med god intern styrning och kontroll samt en tillförlitlig finansiell rapportering. Utöver styrande dokument omfattar kontrollmiljön även styrelsens och ledningens signaler och budskap inom området.

Under 2020 fortsatte arbetet med att dokumentera befintlig kontrollmiljö inom utvalda kritiska processer. De prioriterade processerna är lednings-, ekonomi-, försäljnings-, IT- och säkerhets- och spelkvalitetsprocessen. Arbetet med att effektivisera och utveckla processer och kontroller är ett ständigt pågående arbete för att säkra god intern styrning och kontroll.

Vidare syftar styrelsens arbete till att säkerställa att organisationen är strukturerad och transparent med ansvarsfördelning och processer som gynnar en effektiv hantering av verksamhetens risker samt möjliggör måluppfyllelse. Kontrollmiljön ska genomsyras av bolagets grundvärderingar, det vill säga följsamhet mot lagar och regler och att bolaget ska agera på ett förtroendeskapande och ansvarstagande sätt.

Riskbedömning

Riskbedömning hos ATG syftar till att identifiera och utvärdera väsentliga risker som kan påverka koncernens möjligheter att uppfylla målen inom koncernens affärsområden, processer och bolag. Ekonomifunktionen har ansvaret för koordinering, ledning och uppföljning av arbetet med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

20210615108 79

Vid väsentliga riskförändringar presenterar respektive huvudprocessägare löpande åtgärder. Riskbedömning är en integrerad del i bolagets affärsutveckling. Inom ramen för den löpande verksamheten och uppföljningen finns rutiner för riskbedömning och för framtagande av en korrekt finansiell rapportering.

Kontrollaktiviteter

De väsentligaste riskerna avseende den finansiella rapporteringen hanteras genom kontrollaktiviteter för respektive huvudprocess. Syftet är att förebygga, upptäcka och korrigera eventuella brister eller avvikelser i den finansiella rapporteringen samt att förhindra att oegentligheter uppstår. Vid brister upprättas handlingsplaner som avrapporteras löpande till styrelse, revisionsutskott och koncernledning. En viktig del i ATG:s kontrollmiljö är IT-generella kontroller.

Varje månad följs processer som specificerar ansvarsfördelningen och redovisar status för uppgifter och aktiviteter gällande den finansiella rapporteringen. Processerna bidrar till att säkerställa och förbättra kvaliteten i rapporteringen.

Information och kommunikation

Koncernens styrande dokumentation i form av regler, policys och manualer hålls löpande uppdaterade och kommuniceras via intranät, interna möten och annan intern kommunikation. CEO ansvarar för att styrelsens instruktioner sprids i organisationen. CEO ansvarar även för rapportering till styrelsen i enlighet med styrelsens arbetsordning och VD-instruktion.

Extern kommunikation, inklusive finansiell rapportering, regleras av bolagets informationspolicy. I informationspolicyn fastställs vad som kommuniceras, av vem och hur kommunikationen ska ske. Syftet med policyn är att säkerställa att information ges på ett korrekt och fullständigt sätt.

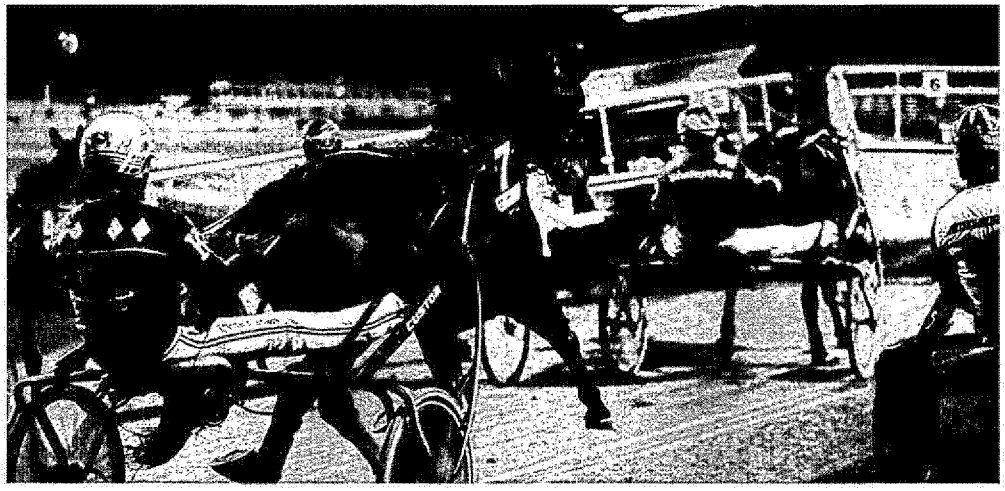
Uppföljning

Styrelsen tar löpande del av ATG:s finansiella rapportering för att följa måluppfyllelse och vidtagna åtgärdsplaner.

Respektive huvudprocessägare följer löpande upp sin huvudprocess och ansvarar för att brister åtgärdas och att förbättringsförslag genomförs.

Rekommendationer från externa revisorer, som utför oberoende granskning av den interna kontrollen, rapporteras till ledning och styrelse. Rekommendationerna följs upp och om nödvändigt implementeras åtgärder för att kontrollera den eventuella risken.

För att säkerställa och utveckla den interna styrningen och kontrollen arbetar ATG proaktivt med riskhantering, intern styrning och kontroll genom att utvärdera och uppdatera interna styrdokument och riktlinjer.



Internrevision

Styrelsens årliga bedömning av behovet av internrevision resulterade i beslutet att i nuläget inte inrätta en intern funktion för detta. Styrelsen beslutade också att uppdra till Revisionsutskottet att löpande ta ställning till behov av oberoende granskning för olika områden. Rörande intern kontroll och anmälningar om misstänkta transaktioner i enlighet med lagen (2017:630) om åtgärder mot penningtvätt och finansiering av terrorism, Spellag (2018:1138) samt Spelinspektionens föreskrifter om åtgärder mot penningtvätt och finansiering av terrorism (LIFS 2018:11) kommer ATG även fortsättningsvis anlita en extern part som ska utföra den oberoende granskningsfunktionens arbete årligen.

Stockholm den 16 mars 2021
Styrelsen

20210615108880

STYRELSE

ATG:s styrelse består av sex ledamöter utsedda av staten, fem ledamöter utsedda av trav- och galoppsporten samt en arbetstagarrepresentant med två suppleanter.

BO NETZ

Befattning: Styrelseordförande (statlig representant)
Invald år: 2011
Född: 1962
Utbildning: Nationalekonom
Andra uppdrag: Överdirektör Trafikverket, ordförande i Svenska Kraftnät.
Bakgrund: Sida, Regeringskansliet, Riksrevisionsverket

MARJAANA ALAVIUHKOLA

Befattning: Vice styrelseordförande (travsportsrepresentant)
Invald år: 2014
Född: 1959
Utbildning: Veterinär med specialistkompetens i hästens sjukdomar
Andra uppdrag: VD/ägare Hallands Djursjukhus, styrelseordförande Svensk Travsport
Bakgrund: Hästägare och uppfödare

PETRA FORSSTRÖM

Befattning: Styrelseledamot (statlig representant)
Invald år: 2016
Född: 1964
Utbildning: Ekonom
Andra uppdrag: Näringslivschef, Härnösands kommun
Bakgrund: Svenska Spel, Spelinstitutet, Sper (Spelbranschens Etiska Råd)

AGNETA GILLE

Befattning: Styrelseledamot (statlig representant)
Invald år: 2018
Född: 1956
Utbildning: Barnskötare, ledarskapskurser, certifierad styrelseutbildning.
Andra uppdrag: Fritidspolitiker, ordf. Uppsala stadsteater, ledamot Uppsala kommunfullmäktige, ersättare Riksbanksfullmäktige
Bakgrund: Ombudsman, biträdande partisekreterare, riksdagsledamot

URBAN KARLSTRÖM

Befattning: Styrelseledamot (statlig representant)
Invald år: 2018
Född: 1953
Utbildning: Nationalekonom
Andra uppdrag: Egen företagare
Bakgrund: Före detta statssekreterare och generaldirektör på bland annat Fortifikationsverket

ANDERS KÄLLSTRÖM

Befattning: Styrelseledamot (travsportsrepresentant)
Invald år: 2019
Född: 1959
Utbildning: Högskoleexamen Informationslinjen
Andra uppdrag: Styrelseordförande Svenska Hockeyligan AB, High Coast Destillery AB, Setra Group AB, HNS samt Ordförande i Svensk Kooperations Kodkommitté
Bakgrund: VD och Koncernchef LRF, VD och Koncernchef Allehanda Media, Kommunalråd Örnsköldsvik

ANDERS LILIUS

Befattning: Styrelseledamot (galoppsportsrepresentant)
Invald år: 2020
Född: 1953
Utbildning: Hotellutbildning samt kurser på Handelshögskolan i Sthlm
Andra uppdrag: Premarin AB, Logonet Promotion AB.
Bakgrund: Hotell- och restaurangbranschen

BIRGITTA LOSMAN

Befattning: Styrelseledamot (statlig representant)
Invald år: 2018
Född: 1972
Utbildning: Freds- och utvecklingsforskning
Andra uppdrag: Hållbarhetsstrateg Högskolan Borås, styrelseuppdrag Sahlgrenska sjukhuset och Sahlgrenska Science Park, ordf. Borås Fältrittklubb
Bakgrund: Regionråd (näringsliv, infrastruktur), SKL styrelse, internationellt biståndsarbete, egenföretagare

MARCUS PERSSON

Befattning: Styrelseledamot (travsportsepresentant)
Invald år: 2020
Född: 1972
Utbildning: Gymnasieekonom
Andra uppdrag: Styrelseledamot Svensk Travsport
Bakgrund: Verksam inom IT-branschen. Atea Sverige AB, Nexus Group AB, Altitude 365 AB samt egenföretagare. Hästägare och uppfödare.

MATS NORBERG

Befattning: Styrelseledamot (travsportsrepresentant)
Invald år: 2017
Född: 1965
Utbildning: Gymnasieekonom
Andra uppdrag: Styrelseledamot Svensk Travsport samt egna företag.
Bakgrund: Affärsrådgivare Ludvig & Co, specialiserad mot hästnäringen, olika uppdrag inom travsporten, hästägare och uppfödare

SUSANNA RYSTEDT

Befattning: Styrelseledamot (statlig representant)
Invald år: 2009
Född: 1964
Utbildning: Civilekonom
Andra uppdrag: Administrativ chef AB Svensk Exportkredit
Bakgrund: SEB i olika positioner bl.a inom Corporate Finance och som IT-chef för SEB Trygg Liv

MARIANNE MARTINSSON

Befattning: Styrelseledamot (arbetstagarrepresentant)
Invald år: 2010
Född: 1960
Utbildning: Gymnasieekonom
Andra uppdrag: Redovisningsekonom ATG, Ordförande i Unionens fackklubb
Bakgrund: Ekonom på TietoEnator, Programmera AB, Sandrew Metronome

FABIAN RIVIÈRE

Befattning: Suppleant (personalrepresentant)
Invald år: 2013
Född: 1965
Utbildning: Fil kand i data och systemvetenskap
Andra uppdrag: Systemutvecklare ATG, Akademikerklubben vid ATG och Kanal75
Bakgrund: Systemutveckling inom ATG, enhetschef Provobis

CHRISTER UTTERBERG

Befattning: Suppleant (personalrepresentant)
Invald år: 2017
Födelseår: 1971
Utbildning: Systemvetenskaplig utbildning
Andra uppdrag: Webbutvecklare på ATG, Ledamot i Unionens fackklubb
Bakgrund: Webbutvecklare Framfab, Systemutvecklare Svenska Volkswagen, Utvecklare (konsult) Mandator, Webbutvecklare/Scrum Master Ongame/Bwin

202106151088I

KONCERNLEDNING

HANS LORD SKARPLÖTH

Befattning: CEO

Anställningsår: 2013

Född: 1972

Utbildning: Kandidatexamen ekonomi och kandidatexamen handelsrätt vid Mälardalens Högskola

Andra uppdrag: Vice ordförande WoTA, Styrelseledamot SPER, styrelseledamot Almega Tjänsteföretagen, styrelseordförande Ecosys A/S och styrelseordförande i Kanal75 AB

Bakgrund: Försäljningsdirektör, VD Viasat Sverige och VD Viasat Norden m fl roller inom MTG/Viasat. Affärsutvecklingschef och Försäljningsdirektör m fl roller inom Volvo Construction Equipment och Philip Morris

PATRIK BRISSMAN

Befattning: Chief Corporate Communication Officer

Anställningsår: 2013

Född: 1964

Utbildning: Gymnasieskola, 3-årig ekonomisk linje

Andra uppdrag: Nej

Bakgrund: Journalist, Expressens sportredaktion, chefredaktör och redaktionschef, Golf Digest, informationschef och projektledare, TV3, partner och projektledare, OTW

PER GUTESTEN

Befattning: Chief Information Officer

Anställningsår: 2017

Född: 1973

Utbildning: Dataingenjör

Andra uppdrag: Ledamot i Ecosys A/S.

Bakgrund: Nordea, SEB, Connecta (nuvarande CGI), Sun Microsystems (nuvarande Oracle)

MAGNUS LUNNER

Befattning: Chief Security and Quality Officer

Anställningsår: 2000

Född: 1961

Utbildning: Polishögskolan (Sörentorp, Solna), civilekonom (Uppsala universitet)

Andra uppdrag: Nej

Bakgrund: Polis, Informationssäkerhetschef, Säkerhetschef

TOBIAS MELIN

Befattning: Chief Analysis Officer

Anställningsår: 2014

Född: 1971

Utbildning: Magisterexamen Statistik och Ekonomi, Örebro Universitet

Andra uppdrag: Nej

Bakgrund: Avdelningschef för analyssektionen på ATG. Tidigare analytiker på Svenska Spel samt Reader's Digest

LOTTA NILSSON VIITALA

Befattning: Chief Financial Officer

Anställningsår: 2014

Född: 1971

Utbildning: Civilekonom, Uppsala universitet

Andra uppdrag: Ledamot i Ecosys A/S, suppleant Kanal 75, styrelseordförande Nilsson Viitala AB

Bakgrund: CFO/ekonomichef Poolia och Taxi 020, managementkonsult Connecta, egenföretagare

PER TELLANDER

Befattning: CEO Kanal 75

Anställningsår: 2014

Född: 1967

Utbildning: Ekonomi och journalistik på IFS, Handelshögskolan.

Andra uppdrag: suppleant i Green Squid Sthlm AB

Bakgrund: Chefsbefattningar inom MTG och SBS. Produktutveckling mm, Svenska Spel

KATARINA WIDMAN

Befattning: Chief Commercial Officer

Anställningsår: 2014

Född: 1978

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Andra uppdrag: Styrelseledamot i NF11 Holding AB

Bakgrund: Head of Global Marketing, SAS. Chefsroller inom marknad och försäljning, Viasat/MTG. Marketing Manager Sweden, Norwegian. Product Manager, L'Oréal Sverige

CARIN KAPPE

Befattning: Chief Compliance Officer, adjungerad i ledningsgruppen

Anställningsår: 2016

Född: 1964

Utbildning: Jur Kand vid Stockholm Universitet

Andra uppdrag: Nej

Bakgrund: Enhetschef, Konsumentverket, Ämnessakkunnig, Jordbruksdepartementet, Enhets- och avdelningschef, Lotteriinspektionen, Kansliråd, Finansdepartementet

20210615108B2

FINANSIELLA RAPPORTER

Koncernens totalresultat

BELOPP I MSEK	Not	2020	2019[1]
Nettospelintäkter	2	5 359	4 435
Ombudsintäkter		308	310
Övriga intäkter	3, 8	664	561
Totala intäkter		**6 331**	**5 306**
Spelskatt		-1 056	-895
Aktiverat arbete för egen räkning		69	86
Personalkostnader	4	-460	-425
Övriga externa kostnader	5,8,16	-2 353	-2 345
Övriga rörelsekostnader		-11	-31
Av- och nedskrivningar immateriella- och materiella anläggningstillgångar	9, 11	-280	-195
Rörelseresultat		**2 240**	**1 501**
Finansiella intäkter	6,8	27	19
Finansiella kostnader	6, 16	-25	-16
Resultat från finansiella poster		**2**	**3**
Resultat före skatt		**2 242**	**1 504**
Inkomstskatt[2]	7	-493	-342
Årets resultat[3]		**1 749**	**1 162**

BELOPP I MSEK	Not	2020	2019[1]
Poster som kan omföras till årets resultat			
Omräkningsdifferenser, utländska dotterbolag		0	1
Övrigt totalresultat		**0**	**1**
Årets totalresultat[3]		**1 749**	**1 163**
Årets resultat per aktie, SEK			
Före och efter utspädning[4]		4 373	2 905
Antalet aktier, tusental			
Genomsnittligt antalet utestående aktier		400	400

1) Ecosys-koncernen konsolideras i ATG-koncernen från och med 1 april 2019.
2) I enlighet med IFRS redovisas lämnat koncernbidrag om -1 996 MSEK och tillhörande skatteeffekt om +427 MSEK i koncernens rapport över förändringar i eget kapital. Netto skattekostnad 2020 inklusive denna post uppgår därmed till -66 MSEK.
3) Hela årets resultat och årets totalresultat är hänförlig till moderbolagets ägare.
4) Ingen utspädning förekommer under rapportperioden.

20210615108B3

Koncernens rapport över finansiell ställning

BELOPP I MSEK	*Not*	*2020*	*2019*
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	9, 26	32	33
Produktvarumärken	9, 26	32	37
Övriga immateriella tillgångar	9, 26	803	811
Materiella anläggningstillgångar	11, 16	480	495
Andra långfristiga fordringar	10	156	267
Uppskjutna skattefordringar	7	–	–
Summa anläggningstillgångar		**1 503**	**1 643**
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	12, 13	43	30
Fordran koncernföretag	8, 13	19	537
Övriga fordringar	13, 14	413	364
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	85	91
Likvida medel	13, 17	1 399	592
Summa omsättningstillgångar		**1 959**	**1 614**
SUMMA TILLGÅNGAR		**3 462**	**3 257**

BELOPP I MSEK	*Not*	*2020*	*2019*
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	18		
Aktiekapital		40	40
Övrigt tillskjutet kapital		-40	-40
Balanserad vinst inklusive årets resultat		850	773
Summa eget kapital		**850**	**773**
Långfristiga skulder			
Skuld till kreditinstitut	13, 19	299	1 073
Leasingskulder	13, 19	91	102
Uppskjutna skatteskulder	7	0	0
Övriga avsättningar	22	200	200
Summa långfristiga skulder		**590**	**1 375**
Kortfristiga skulder			
Skuld till kreditinstitut	13	775	–
Leasingskulder	13, 16	22	19
Leverantörsskulder	13	181	139
Skuld koncernföretag	13, 8	29	26
Skuld kontokunder	13	527	419
Aktuella skatteskulder	7	144	142
Övriga kortfristiga skulder	13, 20	248	265
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	96	99
Summa kortfristiga skulder		**2 022**	**1 109**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**3 462**	**3 257**

202106151088 4

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

BELOPP I MSEK	*Aktie-kapital*	*Övrigt tillskjutet kapital*	*Balanserad vinst eller förlust*	*Omräknings-reserv*	*Eget kapital hänförligt moder-bolagets aktieägare*
Eget kapital per 1 januari 2019	**40**	**-40**	**544**	**–**	**544**
Årets resultat			1 162		1 162
Övrigt totalresultat					
Omräkningsdifferenser, utländska dotterbolag				1	1
Transaktioner med ägare					
Lämnat koncernbidrag			-934		-934
Eget kapital per 31 december 2019	**40**	**-40**	**772**	**1**	**773**

BELOPP I MSEK	*Aktie-kapital*	*Övrigt tillskjutet kapital*	*Balanserad vinst eller förlust*	*Omräknings-reserv*	*Eget kapital hänförligt moder-bolagets aktieägare*
Eget kapital per 1 januari 2020	**40**	**-40**	**772**	**1**	**773**
Årets resultat			1 749		1 749
Övrigt totalresultat					
Omräkningsdifferenser, utländska dotterbolag				0	0
Transaktioner med ägare					
Lämnat koncernbidrag			-1 996		-1 996
Skatteeffekt avseende koncernbidrag			427		427
Utdelning			-104		-104
Eget kapital per 31 december 2020	**40**	**-40**	**849**	**1**	**850**

20210615108S

Koncernens rapport över kassaflöden

BELOPP I MSEK	Not	2020	2019
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		2 240	1 501
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Av- och nedskrivningar immateriella och materiella tillgångar	9, 11	280	195
Övriga poster		8	2
Erhållen ränta	6	24	16
Erlagd ränta	6	-16	-15
Betald inkomstskatt	7	-63	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**2 473**	**1 699**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		5	1
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		131	-104
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**2 609**	**1 596**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	9	-163	-244
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	11	-99	-185
Förvärv av dotterföretag	26	–	-71
Minskning/ökning av långfristiga fordringar	10	1	5
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-261**	**-495**

BELOPP I MSEK	Not	2020	2019
Finansieringsverksamheten	19		
Upptagning av lån	13, 16, 19	11	585
Amortering av leasingskulder	13, 16, 19	-19	-16
Lämnade lån till ägare och koncernbidrag		-1 532	-1 602
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-1 540**	**-1 033**
Årets kassaflöde		**808**	**68**
Likvida medel vid periodens början		**592**	**521**
Valutakursdifferens i likvida medel		-1	3
Årets kassaflöde		808	68
Likvida medel vid årets slut[1)]	17	**1 399**	**592**

1) Av likvida medel vid årets slut härrör 439 MSEK (363) från redovisningsmedel tillhörande kontokunder.

20210615108B6

Moderbolagets resultaträkning

BELOPP I MSEK	*Not*	*2020*	*2019*
Nettospelintäkter	2	5 205	4 346
Ombudsintäkter		308	310
Övriga intäkter	3, 8	564	455
Totala intäkter		**6 077**	**5 111**
Spelskatt		-1 020	-872
Aktiverat arbete för egen räkning		69	86
Personalkostnader	4	-380	-358
Övriga externa kostnader	5, 8, 16	-2 232	-2 244
Övriga rörelsekostnader		-11	-31
Av- och nedskrivningar immateriella- och materiella anläggningstillgångar	9, 11	-221	-144
Rörelseresultat		**2 282**	**1 548**
Finansiella intäkter	6, 8	25	19
Finansiella kostnader	6	-15	-10
Resultat från finansiella poster		**10**	**9**

BELOPP I MSEK	*Not*	*2020*	*2019*
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt		**2 292**	**1 557**
Lämnat koncernbidrag		-1 996	-934
Erhållet koncernbidrag		1	3
Resultat före skatt		**297**	**626**
Inkomstskatt	7	-65	-342
Årets resultat		**232**	**284**

Moderbolaget har inte några poster 2020 och 2019 som redovisas i övrigt totalresultat. Årets resultat för moderbolaget utgör därmed även årets totalresultat. Moderbolaget presenterar därför ingen separat "Rapport över totalresultat".

20210615108877

Moderbolagets balansräkning

BELOPP I MSEK	*Not*	*2020*	*2019*
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	9	779	775
Materiella anläggningstillgångar	11	320	314
Andelar i koncernföretag	24	79	79
Andra långfristiga fordringar	8, 10, 13	243	328
Summa anläggningstillgångar		**1 421**	**1 496**
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	12, 13	36	29
Fordran koncernföretag	8, 13	62	574
Övriga fordringar	13, 14	401	353
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	82	93
Kassa och bank	13, 17	1 391	583
Summa omsättningstillgångar		**1 972**	**1 632**
SUMMA TILLGÅNGAR		**3 393**	**3 128**

BELOPP I MSEK	*Not*	*2020*	*2019*
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	18		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		40	40
Reservfond		8	8
Fond för utvecklingsutgifter		714	675
		762	**723**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		-39	-180
Årets resultat		232	284
		193	**104**
Summa eget kapital		**955**	**827**
Långfristiga skulder			
Skuld till kreditinstitut	13, 19	299	1 073
Övriga avsättningar	22	200	200
Summa Långfristiga skulder		**499**	**1 273**
Kortfristiga skulder			
Skuld till kreditinstitut	13, 19	775	–
Leverantörsskulder	13	150	116
Skuld koncernföretag	13	45	31
Skuld kontokunder	13	521	415
Aktuella skatteskulder	7	144	142
Övriga kortfristiga skulder	13, 20	227	252
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	77	72
Summa kortfristiga skulder		**1 939**	**1 028**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**3 393**	**3 128**

20210615108888

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

	BUNDET EGET KAPITAL			FRITT EGET KAPITAL	
BELOPP I MSEK	Aktiekapital (400 000 aktier)	Reservfond	Fond för utvecklings-utgifter	Balanserad vinst inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Eget kapital per 1 januari 2019	**40**	**8**	**521**	**-27**	**543**
Årets resultat				284	284
Årets avsättning till fond för utvecklingsutgifter			356	-356	–
Årets upplösning av fond för utvecklingsutgifter			-203	203	–
Eget kapital per 31 december 2019	**40**	**8**	**675**	**104**	**827**

	BUNDET EGET KAPITAL			FRITT EGET KAPITAL	
BELOPP I MSEK	Aktiekapital (400 000 aktier)	Reservfond	Fond för utvecklings-utgifter	Balanserad vinst inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Eget kapital per 1 januari 2020	**40**	**8**	**675**	**104**	**827**
Årets resultat				232	232
Årets avsättning till fond för utvecklingsutgifter			161	-161	–
Årets upplösning av fond för utvecklingsutgifter			-122	122	–
Utdelning				-104	-104
Eget kapital per 31 december 2020	**40**	**8**	**714**	**193**	**955**

202106151088

Moderbolagets kassaflödesanalys

BELOPP I MSEK	*Not*	*2020*	*2019*
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		2 282	1 548
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Av- och nedskrivningar immateriella och materiella	9, 11	221	144
Övriga poster		7	2
Erhållen ränta	6	25	16
Erlagd ränta	6	-13	-10
Betald inkomstskatt	7	-63	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**2 459**	**1 700**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-13	-27
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		133	-97
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**2 579**	**1 576**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	9	-163	-238
Investering i materiella anläggningstillgångar	11	-76	-163
Förvärv av andelar i dotterföretag	26	–	-79
Ökning (-) Minskning (+) av långfristiga fordringar	10	1	-9
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-238**	**-489**

BELOPP I MSEK	*Not*	*2020*	*2019*
Finansieringsverksamheten			
Upptagning av lån	19	–	575
Lämnade lån till ägare		-1 532	-1 602
Kassaflöde från finanseringsverksamheten		**-1 532**	**-1 027**
Årets kassaflöde		**809**	**60**
Likvida medel vid årets början		**583**	**521**
Valutakursdifferens i likvida medel		-1	3
Årets kassaflöde		809	60
Likvida medel vid årets slut[1]	17	**1 391**	**583**

1) Av likvida medel vid årets slut härrör 432 MSEK (357) från redovisningsmedel tillhörande kontokunder.

20210615108990

REDOVISNINGSPRINCIPER

ALLMÄN INFORMATION
Denna års- och koncernredovisning har godkänts av styrelsen den 16 mars 2021 för publicering och kommer att föreläggas på ordinarie årsstämma i juni 2021 för godkännande. Aktiebolaget Trav och Galopp (ATG) org.nr. 556180-4161 är moderbolag i koncernen ATG. ATG har sitt säte i Stockholm med adress 161 89 Stockholm.

Verksamheten i moderbolaget ATG består i att trygga den långsiktiga utvecklingen för trav- och galoppsporten genom att erbjuda spel på ett ansvarsfullt sätt. Uppdraget är formulerat av bolagets ägare, trav- och galoppsporten, och staten, som reglerar bolagets verksamhet.

Den första januari 2019 omreglerades den svenska spelmarknaden då den nya spellagen trädde i kraft. Omregleringen innebär bland annat att ATG inte längre har ensamrätt på hästspel samt att ATG kan erbjuda sina kunder sport- och casinospel vilket lanserades 1 januari 2019.

Koncernen består av moderbolaget Aktiebolaget Trav och Galopp (556180-4161), helägda dotterbolaget Kanal 75 AB (556578-3965) samt helägda Ecosys-koncernen med moderbolag Ecosys A/S (reg nr 30556372), helägda dotterbolag 25syv A/S (reg nr 30897765) och Ecosys Ltd (reg nr C53354). Ecosys-koncernen har konsoliderats från och med 1 april 2019.

ATG ägs till drygt 90 procent av Svensk Travsport (802003-5575). Resterande del ägs av Svensk Galopp (802001-1725).

Funktionell valuta, belopp och datum
Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för koncernen. Belopp redovisas i miljoner svenska kronor (MSEK), om inte annat anges. Belopp inom parentes anger föregående års värde. Rapport över totalresultat (resultaträkningen) avser perioden 1 januari-31 december och rapport över finansiell ställning (balansräkningen) avser 31 december.

ÖVERENSSTÄMMELSE MED REGELVERK OCH NORMGIVNING
Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee (IFRIC) så som de antagits av EU med de undantag som anges nedan.

Vidare har årsredovisningslagen (ÅRL) samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" tillämpats.

Moderbolaget tillämpar RFR 2 "Redovisning för juridiska personer" och ÅRL. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta separat i slutet av denna not.

NYA OCH ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER
Inga nya eller ändrade standarder, och tolkningar av befintliga standarder, som är obligatoriska att tillämpa för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2020 eller senare och som är relevanta för koncernen.

NYA OCH ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER SOM ÄNNU EJ TILLÄMPATS
Inga nya eller ändrade standarder, och tolkningar av befintliga standarder, som ska tillämpas för räkenskapsår som börjar senare än 1 januari 2020 bedöms komma att påverka koncernens finansiella rapportering.

Grund för rapporternas upprättande
Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden med undantag för derivat som är till verkligt värde.

KONCERNREDOVISNING
Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Aktiebolaget Trav och Galopp (556180-4161), helägda dotterbolaget Kanal 75 AB (556578-3965) samt helägda Ecosys-koncernen med moderbolag Ecosys A/S (reg nr 30556372), helägda dotterbolag 25syv A/S (reg nr 30897765) och Ecosys Ltd (reg nr C53354). Ecosys-koncernen har konsoliderats från och med 1 april 2019.

Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Vid upprättandet av en koncernredovisning slås de finansiella rapporterna för moderföretaget och dess dotterbolag ihop post för post genom sammanställning av motsvarande poster för tillgångar, skulder, eget kapital, intäkter och kostnader. För att koncernredovisningen ska kunna innehålla finansiell information om koncernen som en ekonomisk enhet genomförs aktuella justeringar.

Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

FÖRVÄRVSMETODEN
Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterbolag. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde på

20210615108911

tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egna kapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs i de perioder då de uppkommer och tjänsterna erhålls.

Förvärvstidpunkten är den tidpunkt vid vilken förvärvaren erhåller bestämmande inflytande över det förvärvade företaget. Förvärvaren redovisar per förvärvstidpunkten, skiljt från goodwill, de identifierbara förvärvade tillgångarna, de övertagna skulderna och eventuella innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventualförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Värderingsperioden från och med förvärvstidpunkten uppgår till maximalt 12 månader. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade tillgångar, skulder och eventualförpliktelser redovisas som goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets tillgångar, skulder och eventualförpliktelser redovisas mellanskillnaden direkt i rapport över totalresultat.

Goodwill som uppstått i ett företagsförvärv prövas minst årligen om nedskrivningsbehov föreligger. Om det finns indikationer på ett nedskrivningsbehov, görs prövningen oftare. Genomförd nedskrivning redovisas i rapport över totalresultat.

ELIMINERING AV TRANSAKTIONER MELLAN KONCERNBOLAG

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner, inklusive intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner elimineras i sin helhet.

VALUTAOMRÄKNING

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som förelligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som förelligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Valutakursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet samtidigt som valutakursdifferenser hänförlig till finansiella poster redovisas i finansnettot.

Omräkning av utlandsverksamhet

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd Omräkningsdifferenser, utländska dotterbolag. När bestämmande inflytande upphör för en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Upprättande av bokslut och tillämpning av olika redovisningsstandarder baseras ofta på koncernledningens bedömningar eller på antaganden och uppskattningar som anses vara rimliga under rådande förhållanden. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig oftast på historisk erfarenhet men även på andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser. Med andra antaganden och uppskattningar kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kan avvika från det uppskattade. Antaganden och uppskattningar ses över regelbundet och eventuella ändringar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat den perioden, eller i den period ändringen görs samt framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Upplysningar om koncernens bedömningar vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande räkenskapsårs finansiella rapporter lämnas i anslutning till respektive not där de poster de bedöms påverka behandlas. Tabellen nedan visar var dessa upplysningar återfinns.

INTÄKTSREDOVISNING

Sedan den 1 januari 2019 består ATG-koncernens nettospelintäkter av spel på hästar, casinospel och sportspel. Intäkterna från koncernens spelverksamhet redovisas netto efter avdrag för spelarnas vinster och bonuskostnader. Intäkterna redovisas när kunden erhåller kontroll över den sålda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhåller nyttan från varan eller tjänsten. Intäkter redovisas exklusive moms och rabatter. Koncernens spelintäkter redovisas vid en tidpunkt då åtagandet/kontrollen övergår till spelaren i samma stund som tjänsten levereras.

Nedskrivningsprövning av immateriella och materiella anläggningstillgångar	Not 9 och 11	Immateriella- och materiella anläggningstillgångar
Antaganden vid värdering av övriga fordringar	Not 14	Övriga fordringar
Antaganden vid avsättningar	Not 22	Avsättningar

20210615108892

Hästspelsintäkter
Koncernens hästspelsintäkter avser spel på hästsport och redovisas när trav- och galopptävlingarnas resultat fastställts efter avslutad tävling vilket även är den tidpunkt då åtagandet till spelaren är uppfyllt. Intäkten värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits. Koncernens hästspelsintäkter består av ett nettobelopp "Nettospelintäkter" baserat på spelarnas insatser med avdrag för utbetalda vinster.

Sportspels- och casinospelsintäkter
Koncernens sportspels- och casinospelsintäkter redovisas som nettospelintäkter i den period som spelet avgörs. Nettospelintäkter består av spelarnas insatser (bruttospelintäkter) med avdrag för spelarnas vinster och bonusar. Intäkterna värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits. Spelintäkterna gällande online casino redovisas då betalning erhålls eftersom detta sammanfaller med den tidpunkt då spelet genomförs och åtagandet till spelaren därmed är uppfyllt.

Spelintäkter för sportspel redovisas i samband med att positionen gentemot spelaren stängs, varmed åtagandet är uppfyllt till spelaren. Sportspel som inte är avgjorda vid periodens slut har karaktär av derivat då koncernen har en öppen position, med fastställda odds gentemot kunden. Dessa definieras som Finansiell skuld som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen i enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument. Per balansdagen uppgår värdet av dessa skulder till oväsentliga belopp. Intäkten redovisas i den period som spelet avgörs.

Ombudsintäkter
Ombudsintäkter avser intäkter för spelkuponger samt intäkter från ombudens andelsspel. Intäkterna är en del av kundernas insatser för att delta i spel och ingår i underlaget för beräkning av spelskatt. Kostnad för ombudens provisioner redovisas under Övriga kostnader i de finansiella rapporterna.

Övriga intäkter
Övriga intäkter avser intäkter från aktiviteter utanför företagets huvudsakliga verksamhet. De utgörs främst av provision försäljning internationellt spel, produktionsintäkter från TV och internettjänster inom trav- och galoppsporten, partnerintäkter och hyresintäkter för ombudsutrustning. Övriga intäkter avser även valutakursvinster vid omräkning av leverantörsskulder och kundfordringar i utländsk valuta.

SPELSKATTER
I en reglerad marknad såsom i Sverige och Danmark betalas en spelskatt för spelverksamheten.

INKOMSTSKATTER
Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas bland övrigt totalresultat varvid tillhörande skatteeffekt också redovisas där. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade per balansdagen.

För poster redovisade i Rapport över förändringar i eget kapital redovisas även skatteeffekten i densamma.

UPPSKJUTEN SKATT
Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser och skattelagar som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Den uppskjutna skattefordringens redovisade värde justeras i den mån framtida bedömda skattemässiga överskott har ändrats.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas. Kvittning av uppskjutna skattefordringar mot uppskjutna skatteskulder sker när det finns rätt att utjämna aktuella skatter mellan företagen.

OSÄKERHET I FRÅGA OM INKOMSTSKATTEMÄSSIG BEHANDLING
Koncernen bedömer huruvida det är sannolikt att en skattemyndighet kommer godta en osäker skattemässig behandling för aktuell som uppskjuten skatt. Omvärdering görs vid förändrade fakta och omständigheter. Om det inte är sannolikt, redovisas det mest sannolika beloppet eller förväntat värde.

RESULTAT PER AKTIE
Resultat per aktie baseras på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med ett genomsnitt av antalet utestående aktier under året. Inga potentiella utspädningseffekter föreligger.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR
Enligt huvudregeln redovisas immateriella tillgångar i rapport över finansiell ställning när:

- tillgången är identifierbar
- koncernen på ett tillförlitligt sätt kan beräkna anskaffningsvärdet
- koncernen kan säkerställa att framtida ekonomiska fördelar från tillgången kommer koncernen till del

Goodwill
Koncernens goodwill är förvärvsrelaterade. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill prövas minst årligen för nedskrivningsbehov.

20210615108935

Produktvarumärke
Produktvarumärke, som förvärvats av koncernen, redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Internt utvecklade immateriella tillgångar
Tillgångarna utgörs främst av aktiverade utvecklingsutgifter för nya eller förbättrade spel och systemplattformar. De immateriella anläggningstillgångarna redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Det redovisade värdet för en immateriell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användningen eller avyttringen av tillgången. Underhålls- och supportkostnader kostnadsförs löpande. Aktiverade utvecklingsutgifter och licenser redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för av- och nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar
Övriga immateriella tillgångar, som förvärvats av koncernen, redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

MATERIELLA TILLGÅNGAR
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. I de fall det finns väsentliga komponenter i materiella anläggningstillgångar behandlas dessa som separata komponenter.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt eller rörelsekostnad. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med beaktande av väsentligt restvärde.

AVSKRIVNINGAR
Avskrivning baseras på ursprungliga anskaffningsvärden. Avskrivningen sker över tillgångens nyttjandeperiod ner till ett beräknat restvärde. Tillgångarnas avskrivningsbara belopp fördelas på ett systematiskt sätt över tillgångens nyttjandeperiod. För att återspegla den förväntade förbrukningen av tillgången så används linjär avskrivningsmetod över den bedömda nyttjandeperioden. Tillgångarnas nyttjandeperiod omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår och om det har skett en betydande ändring av den förväntade förbrukningen av de framtida ekonomiska fördelarna som är förknippade med tillgången så justeras nyttjandeperioden.

Följande avskrivningstider tillämpas:

	Koncern	*Moderbolag*
Immateriella tillgångar		
Spelprodukter	5–8 år	5–8 år
Systemplattform	5–10 år	5–10 år
Butiksterminal mjukvara	8–10 år	8–10 år
Kundrelationer	10 år	–
Produktvarumärken	10 år	–
Övrigt	3–5 år	3–5 år
Materiella anläggningstillgångar		
Butiksterminaler	5-8 år	5-8 år
Om- och tillbyggnader på annans fastighet	5–30 år	5–30 år
Servrar	5–10 år	5–10 år
Kontorsutrustning	5 år	5 år
Datorer	3 år	3 år
Övriga inventarier	5 år	5 år

Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar
Materiella och immateriella anläggningstillgångar bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet eventuellt inte är återvinningsbart. Vid varje rapportperiods slut prövas om nedskrivningsbehov föreligger (goodwill och pågående investeringar i immateriella tillgångar testas årligen oavsett om någon indikation på värdenedgång finns). En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Nyttjandevärdet beräknas som nuvärdet (diskonterat med koncernens genomsnittliga kapitalkostnad) av de förväntade framtida kassaflödena till slutet av nyttjandeperioden, som en tillgång eller en kassagenererande enhet förväntas ge upphov till. Vid bedömning av nedskrivningsbehov testas i första hand den enskilda tillgången och i de fall tillgången inte genererar oberoende kassaflöden grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enhet). I de fall återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till återvinningsvärdet.

Nedskrivning redovisas i rapport över totalresultat. För materiella och immateriella anläggningstillgångar, som tidigare har skrivits ner, görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras. Nedskrivning på goodwill återförs dock aldrig i koncernens redovisning.

FINANSIELLA INSTRUMENT
Allmänna principer
Köp och försäljning av finansiella instrument redovisas på affärsdagen – det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella tillgångar som inte redovisas

20210615108944

till verkligt värde via rapport över totalresultat. Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via rapport över totalresultat redovisas första gången till verkligt värde, medan hänförliga transaktionskostnader redovisas i rapport över totalresultat. För redovisning efter anskaffningstidpunkten se under respektive rubrik nedan. En finansiell tillgång tas delvis eller helt bort från rapport över finansiell ställning då de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödet upphör eller då koncernen överför tillgångens avtalsenliga rättigheter att erhålla kassaflödena eller i vissa fall då koncernen behåller rättigheterna, men förpliktigar sig att betala kassaflöden till en eller flera mottagare. En finansiell skuld tas delvis eller helt bort från rapport över finansiell ställning då avtalets förpliktelse fullgjorts, annullerats eller upphört. Verkligt värde för valutaderivat, terminer och optioner, fastställs genom användning av noterade kurser för valutaderivaten på balansdagen.

Effektivräntemetoden
Effektivräntemetoden är en metod för beräkning av det upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell tillgång eller en finansiell skuld och för fördelning i tiden av ränteintäkten eller räntekostnaden över relevant period. Effektivräntan är den ränta som exakt diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under det finansiella instrumentets förväntade löptid, eller i tillämpliga fall, en kortare period till den finansiella tillgångens eller finansiella skuldens redovisade nettovärde.

Klassificering
Koncernen klassificerar, i enlighet med IFRS 9, sina finansiella instrument i följande tre kategorier: finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen, finansiella instrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat och finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen avgörs utifrån det finansiella instrumentets affärsmodell. Vid klassificeringen görs även en prövning av SPPI-kriteriet (Solely payments of principal and interest on the principal amount) för att avgöra om den finansiella tillgångens kassaflöden enbart utgörs av ränta och återbetalning.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
Finansiella tillgångar som uppfyller SPPI-kriteriet och innehas i syfte att erhålla avtalsenliga kassaflöden värderas till upplupet anskaffningsvärde. Tillgångar i denna kategori består av kundfordringar, övriga fordringar och andra räntebärande fordringar.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat
Finansiella tillgångar som uppfyller SPPI-kriteriet och innehas enligt en affärsmodell att erhålla avtalsenliga kassaflöden eller för att säljas värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat. Koncernen har inga tillgångar klassificerade i denna kategori.

Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen
Finansiella tillgångar/skulder som inte uppfyller SPPI-kriteriet eller inte tillhör de två kategorierna ovan värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Koncernen har inga tillgångar klassificerade i denna kategori.

Sportspel som inte är avgjorda vid periodens slut har karaktär av derivat då koncernen har en öppen position, med fastställda odds gentemot kunden. Dessa derivat värderas till verkligt värde (finansiell skuld) över resultaträkningen tills att positionen stängs. Tack vare att positionerna stängs snabbt har koncernen dock inga väsentliga exponeringar i balansräkningen.

Värdering
Initialt redovisas finansiella tillgångar till verkligt värde inklusive, i de fall det inte utgör en finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde över resultaträkningen, direkta transaktionskostnader som är hänförliga till anskaffningen av den finansiella tillgången. Tillkommande utgifter för finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde över resultaträkningen redovisas som kostnader i resultaträkningen.

Nedskrivning av finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde
Koncernen gör bedömningar av framtida förväntade kreditförluster för finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde där en förlustreserv för förväntade framtida förluster redovisas. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster, det vill säga reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över fordrans hela återstående löptid.

För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Förväntade kreditförluster redovisas i Koncernens resultaträkning i rörelsens kostnader. De förväntade kreditförlustnivåerna baserar sig på kundernas betalningshistorik tillsammans med förlusthistorik.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde, vid längre löptider (minst 3 månader) med användandet av effektivräntemetoden. Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig i sin natur. Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader.

Upplåning redovisas till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapport över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader

20210615108925

efter balansdagen. Redovisat värde för koncernens upplåning förutsätts motsvara dess verkliga värde eftersom lånen löper med en rörlig marknadsränta. Lånekostnader redovisas i rapport över totalresultat i den period till vilken de hänför sig.

LEASING
Koncernen bedömer om ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal när avtalet ingås. Koncernen redovisar för alla leasingavtal där de är leasetagare, en nyttjanderätt och en motsvarande leasingskuld, med undantag för kortfristiga leasingavtal (definierade som leasingavtal med en leasingperiod på högst 12 månader) och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. För dessa leasingavtal redovisar koncernen leasingbetalningarna som en rörelsekostnad. Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av framtida leasingavgifter diskonterade med hjälp av den implicita räntan eller bedömd marginell låneränta.

Nyttjanderätten utgörs av den initiala bedömningen av motsvarande leasingskuld, leasingavgifter som gjorts vid eller före inledningsdatumet samt eventuella initiala direkta kostnader. De värderas därefter till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Tillgångarna för nyttjanderätt skrivs av från inledningsdatumet till den tidpunkt som inträffar tidigast av nyttjandeperiodens utgång eller leasingperiodens utgång.

Koncernen tillämpar IAS 36 Nedskrivningar för att avgöra om en det föreligger ett nedskrivningsbehov för nyttjanderätten och redovisar eventuella identifierade nedskrivningar enligt beskrivningen i materiella anläggningstillgångar.

Koncernen som leasegivare
Leasingavtal där koncernen är leasegivare avser uthyrning av terminaler till ATG:s ombud samt att ATG hyr ut delar av sina kontorslokaler. Samtliga leasingavtal redovisas som operationell leasing. Leasingintäkter redovisas i rapporten över totalresultat.

KONTOKUNDER
Kontokundernas innestående medel hos ATG redovisas i balansräkningen under rubriken kortfristiga skulder som skuld kontokunder.

AVSÄTTNINGAR
Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, när det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet, och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Avsättningar omprövas vid varje rapportperiods slut och justeras så att de återspeglar den aktuella bästa uppskattningen. Om det inte längre är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen så återförs avsättningen.

ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA
Pensionsförpliktelser
Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner. För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

Koncernen har även pensionsplaner för anställda hos Alecta, vilka har bedömts vara en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Alectas konsolideringsnivå uppgick per den 31 december 2020 till 148% (148). Förväntade avgifter till planen för 2021 beräknas vara ca 10 MSEK. Koncernen har dock gjort bedömningen att UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta är tillämplig för denna. Koncernen saknar tillräcklig information för att möjliggöra en redovisning i enlighet med IAS 19, och redovisar därför i enlighet med UFR 10 dessa pensionsplaner som avgiftsbestämda.

Ersättningar vid uppsägning
Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av ATG före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. ATG redovisar avgångsvederlag när koncernen bevisligen är förpliktigad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

EVENTUALFÖRPLIKTELSER
Eventualförpliktelser utgörs av befintliga förpliktelser som hänför sig till inträffade händelser, vilka ej har redovisats som skuld eller avsättning. Anledningen är att det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller att förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig säkerhet.

KASSAFLÖDESANALYS
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod och påvisar koncernens in och utbetalningar under perioden. Analysen är indelad efter löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Kassaflöden från den löpande verksamheten redovisas genom att resultatet justeras för:
- transaktioner som inte medfört in eller utbetalningar (som avskrivningar, avsättningar och uppskjutna skatter).

20210615108960

- upplupna eller förutbetalda poster som avser tidigare eller kommande perioder (kundfordringar, leverantörsskulder och andra rörelsetillgångar och -skulder) eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

De viktigaste typerna av in- och utbetalningar som är hänförliga till investerings- respektive finansieringsverksamheterna redovisas separat i rapporten över kassaflöden. Beloppen anges brutto med undantag för in- och utbetalningar avseende tillgodohavanden och förändringar i så kallad checkräkningskredit.

LIKVIDA MEDEL
I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden samt tillgodohavanden som innehas för kunders räkning (kundsaldon). Tillgodohavanden som innehas för kunders räkning hålls avskilda från koncernens tillgångar och deras användning är begränsad, vilket är i enlighet med spelmyndigheters regelverk. I rapport över finansiell ställning redovisas utnyttjad så kallad checkräkningskredit som upplåning bland kortfristiga skulder.

KURSDIFFERENS I LIKVIDA MEDEL
Effekter av valutakursförändringar på likvida medel i utländsk valuta redovisas i kassaflödesanalysen för att möjliggöra avstämning av likvida medel vid årets början med likvida medel vid årets slut. Effekterna redovisas separat från kassaflöden från den löpande verksamheten, investeringsverksamheten och finansieringsverksamheten.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE
Närstående bolag definieras som de i koncernen ingående bolagen samt bolag där närstående fysiska personer har bestämmande, gemensamt bestämmande eller betydande inflytande. Som närstående fysiska personer definieras styrelseledamöter, ledande befattningshavare samt nära familjemedlemmar till sådana personer. Upplysningar ges om transaktion med närstående har skett, det vill säga en överföring av resurser, tjänster eller förpliktelser oavsett om ersättning har utgått eller ej. Samtliga närståendetransaktioner har skett till marknadsmässiga villkor.

HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODEN
Om det inträffar väsentliga händelser efter balansdagen, som inte ska beaktas när beloppen i rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning fastställs, lämnas upplysningar om händelsens karaktär och om möjligt en uppskattning av den finansiella effekten i not.

MODERBOLAGET
Moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan.

Uppställningsform för resultat och balansräkning
De finansiella rapporterna innehåller en resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys samt en rapport över förändringar i eget kapital. Moderbolaget använder de uppställningsformer som anges i ÅRL, vilket bland annat medför att en annan presentation av eget kapital tillämpas och att avsättningar redovisas under en egen rubrik i balansräkningen. För moderbolaget redovisas eget kapital uppdelat i fritt respektive bundet eget kapital.

Fond för utvecklingsutgifter
ATG aktiverar utgifterna arbete för egen räkning i moderbolagets balansräkning som immateriell anläggningstillgång och sätter av motsvarande belopp i en bunden fond inom eget kapital.

Förutsättningen för aktivering är att moderbolaget överför motsvarande summa från fritt eget kapital till en fond för utvecklingsutgifter som ingår i bundet eget kapital. Fonden kommer att lösas upp i samma takt som bolaget gör avskrivningar eller nedskrivningar på de aktiverade utvecklingsutgifterna. Fonden kommer även lösas upp i samband med att bolaget avyttrar tillgångarna.

Aktier i dotterbolag
Aktier i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning.

Leasing
I moderbolaget redovisas fortsättningsvis samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing. Den nya standarden IFRS 16, Leasingavtal som gäller från och med den 1 januari 2019 påverkar inte moderbolaget då ATG har valt att tillämpa undantaget i juridisk person i enlighet med RFR 2.

Koncernbidrag och aktieägartillskott
Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av värdet på aktier och andelar i koncernföretag. En bedömning görs därefter av huruvida det föreligger ett behov av nedskrivning av värdet på aktier och andelar ifråga. Lämnat koncernbidrag, och skatt på koncernbidrag, till ägare redovisas i koncernen inom eget kapital. I moderbolaget redovisas lämnade såväl som erhållna koncernbidrag som en bokslutsdisposition i enlighet med alternativregeln.

20210615108997

NOTER

Belopp i MSEK om inget annat anges.

NOT 2 Nettospelintäkter

Nettospelintäkter per spel och geografisk marknad

	Sverige		Danmark[1]		Koncern[1]		Moderbolag	
KONCERNEN	***2020***	***2019***	***2020***	***2019***	***2020***	***2019***	***2020***	***2019***
Häst	4 539	3 835	42	21	4 581	3 856	4 539	3 835
Sport	378	254	30	17	408	271	378	254
Casino	288	257	82	51	370	308	288	257
SUMMA NETTOSPELINTÄKTER	***5 205***	***4 346***	***154***	***89***	***5 359***	***4 435***	***5 205***	***4 346***

Nettospelintäkter per försäljningskanal och geografisk marknad

	Sverige		Danmark[1]		Koncern[1]		Moderbolag	
KONCERNEN	***2020***	***2019***	***2020***	***2019***	***2020***	***2019***	***2020***	***2019***
e-kanal	3 984	3 035	131	70	4 115	3 105	3 984	3 035
Retail	1 221	1 311	23	19	1 244	1 330	1 221	1 311
SUMMA	***5 205***	***4 346***	***154***	***89***	***5 359***	***4 435***	***5 205***	***4 346***

1) Ecosys-koncernen konsoliderades i ATG-koncernen från och med 1 april 2019.

Ingen enskild kund står för mer än 10 % av omsättningen. Alla nettospelintäkter redovisas vid en tidpunkt.

NOT 3 Övriga intäkter

	Koncern		Moderbolag	
	2020	***2019***	***2020***	***2019***
Produktionsintäkter Kanal 75	119	111	–	–
Hyresintäkter ombudsutrustning	67	73	67	73
Provision försäljning internationellt spel	302	179	302	179
Provision partnerintäkter	106	102	106	102
Valutakursvinster	2	1	2	1
Övriga intäkter	68	95	87	101
SUMMA	***664***	***561***	***564***	***455***

Genom samarbete med utländska partners har internationella kunder möjlighet att spela på ATG:s produkter i Sverige. ATG erhöll provision om 302 MSEK (179) från utlandet.

ATG erbjuder andra tjänster hos sina ombud, genom samarbete med olika tjänsteleverantörer. Hos ombuden kan kunderna bland annat hämta ut biljetter, köpa telefonkort och lotter, vilket redovisas som provision partnerintäkter.

Hyresintäkter ombudsutrustning 67 MSEK (73) avser hyra av butiksterminal, se not 16 Leasing.

Dotterbolaget Kanal 75:s intäkter hänför sig till produktion av TV- och internettjänster inom trav- och galoppsporten.

Programmen sänds även internationellt, till länder som spelar på de svenska loppen. Kanal 75 bistår även de svenska trav- och galoppbanorna i deras TV-produktion.

20210615108 98

NOT 4 Anställda och personalkostnader

Genomsnittligt antal anställda

	2020			2019		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Moderbolag						
Sverige	242	138	380	224	123	347
Dotterbolag						
Sverige	44	11	55	44	13	57
Danmark	27	6	33	24	5	29
TOTALT KONCERNEN	***313***	***155***	***468***	***292***	***141***	***433***

Företagsledning, antal personer i ledande befattningar

	2020			2019		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Moderbolag						
Styrelseledamöter	6	6	12	4	7	11
VD och övriga ledande befattningshavare	6	2	8	6	2	8
TOTALT	***12***	***7***	***19***	***10***	***9***	***19***

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

	2020			2019		
	Löner och andra ersättningar	Pensions-kostnader	Sociala kostnader	Löner och andra ersättningar	Pensions-kostnader	Sociala kostnader
Moderbolag						
Styrelseledamöter (exkl. personalrepresentant)	2,0	–	0,6	2,0	–	0,6
VD och andra ledande befattningshavare	13,8	3,3	5,1	15,6	3,9	4,9
Övriga anställda	232,0	26,6	80,2	214,3	26,6	74,1
SUMMA MODERBOLAG	***247,8***	***29,9***	***85,9***	***231,9***	***30,5***	***79,6***
Dotterbolag						
Styrelseledamöter (exkl. personalrepresentant)	–	–	–	–	–	–
VD och andra ledande befattningshavare	4,4	0,9	1,6	3,9	0,5	1,2
Övriga anställda	58,5	3,8	12,4	46,6	3,5	12,1
TOTALT KONCERNEN	***310,7***	***34,6***	***99,9***	***282,4***	***34,5***	***92,9***

För 2020 består ersättningen till VD och ledande befattningshavare av fast lön 17,8 MSEK (19,1), övriga förmåner 0,4 MSEK (0,4) och pension 4,2 MSEK (4,4). Styrelseledamöter erhåller endast fast lön. För styrelseledamöter utsedda av de anställda redovisas ej uppgift om löner och ersättningar samt pensioner då de ej uppbär dessa i egenskap av styrelseledamöter.

För VD råder en ömsesidig uppsägningstid på 6 månader. VD har vid uppsägning från företagets sida rätt till avgångsvederlag motsvarande en årslön med avräkning vid nytt arbete. För VD i dotterbolag råder ömsesidig uppsägningstid på 6 månader. VD i dotterföretag samt andra ledande befattningshavare har vid uppsägning från företagets sida rätt till avgångsvederlag motsvarande 6 månadslöner med avräkning vid nytt arbete.

20210615108 99

NOT 5 Ersättning till revisorer

	Koncern		Moderbolag	
	2020	2019	2020	2019
Ernst & Young AB				
Revisionsuppdrag	3	3	2	3
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	–	–	–
Övriga tjänster	0	–	0	–
SUMMA	***3***	***3***	***2***	***3***

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

NOT 6 Finansiella poster

	Koncern		Moderbolag	
	2020	2019	2020	2019
Finansiella intäkter				
Ränteintäkter koncern	19	12	20	12
Kursdifferenser	3	3	–	3
Ränteintäkter	5	4	5	4
Summa	**27**	**19**	**25**	**19**
Finansiella kostnader				
Räntekostnader	-14	-11	-14	-10
Räntekostnader leasing	-4	-4	–	–
Kursdifferenser	-7	-1	-1	-0
Summa	**-25**	**-16**	**-15**	**-10**
FINANSNETTO	***2***	***3***	***10***	***9***

202106151109000

NOT 7 Inkomstskatt

	Koncern		Moderbolag	
	2020	2019	2020	2019
Skatt på årets resultat	**-493**	**-342**	**-65**	**-342**
Aktuell skattekostnad	-493	-142	-65	-142
Uppskjutna skatteintäkter/kostnader	–	-200	–	-200
TOTALT REDOVISAD SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT	***-493***	***-342***	***-65***	***-342***
Skatt redovisad i Rapport över förändringar i eget kapital	***427***	–	–	–
NETTO SKATTEKOSTNAD	***-66***	***-342***	***-65***	***-342***

Redovisad skatt
Aktuell skatt har beräknats utifrån den nominella skatt som råder i respektive land. I det fall som skattesatsen ändrats för kommande år används den för uppskjuten skatt.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Koncern		Moderbolag	
	2020	2019	2020	2019
Ingående bokfört värde	200	0	200	–
Uppskjuten skatteskuld avseende övervärden vid förvärv	-9	-11	–	–
Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag	9	11	–	–
Uppskjuten skatteskuld avseende temporär skillnad vid lämnat koncernbidrag	–	200[1]	–	200[1]
UTGÅENDE BOKFÖRT VÄRDE	***200***	***200***	***200***	***200***

Uppskjutna skatteskulder avser temporära skillnader för kundrelationer, produktvarumärken, teknologi och licenser vilka uppkommit vid förvärv. Uppskjuten skattefordran avser i sin helhet aktiverade underskottsavdrag. Uppskjuten skatteskuld avseende övervärden vid förvärv och uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag nettoredovisas i koncernens rapport över finansiell ställning.

	Koncern		Moderbolag	
	2020	2019	2020	2019
Resultat före skatt	2 242	1 504	297	626
Inkomstskatt beräknad enligt svensk skattesats	-480	-322	-64	-134
Skatteeffekt av:				
Skillnad i skattesats i utländsk verksamhet	-0	-0	–	–
Ej skattepliktiga intäkter	0	-0	0	0
Ej avdragsgilla kostnader	-3	-8	-1	-8
Underskottsavdrag för vilka inga uppskjutna skattefordringar har redovisats	-10	-10	–	–
Övriga poster	–	-2	–	-200[1]
SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT	***-493***	***-342***	***-65***	***-342***

1) Avser avsättning 2019 för potentiell skatt vid lämnat koncernbidrag 2019. Avsättningen är redovisad som en försiktighetsåtgärd för det fall Skatteverket inte skulle medge skattemässigt avdrag för ATG:s lämnade koncernbidrag 2019. Koncernbidraget lämnas som ett öppet yrkande i inkomstdeklarationen. Den gällande skattesatsen för inkomstskatt i Sverige är 21,4% (21,4) och 22% (22) i Danmark.

Skattemässiga underskott
Ecosys-koncernen hade, baserat på avlämnade skattedeklarationer för inkomståret 2019 och beräknad skatt för inkomståret 2020, 189 MSEK (133) i underskottsavdrag per 31 december 2020. Underskottsavdragen har ingen begränsad giltighetstid. Av koncernens totala underskottsavdrag om 189 MSEK utgör 41 MSEK beräkningsgrund för uppskjuten skattefordran om 9 MSEK. 148 MSEK av koncernens skattemässiga underskott har ännu inte beaktats. Redovisad uppskjuten skattefordran motsvarar värdet av uppskjutna skatteskulder uppkomna från förvärv av Ecosys A/S.

20210615109O1

NOT 8 Transaktioner med närstående

ATG ägs till 90,00025 % av Svensk Travsport och till 9,99975 % av Svensk Galopp, varav båda betraktas som närstående. ATG är ett till staten närstående bolag. Svenska staten har ett bestämmande inflytande i ATG. Styrelseledamoten Petra Forsström är även styrelseledamot i Sustain Your Value Sweden AB som har haft affärsförbindelser med ATG under året. Transaktionerna har skett på marknadsmässiga grunder och ersättningen för 2020 uppgick till 0,5 MSEK (1,2). Utestående leverantörsskuld per 31 december 2020 uppick till 0,1 MSEK (0,1). Utöver löpande förvaltningstransaktioner och lån till ägare har koncernen under perioden inte haft några övriga väsentliga transaktioner med närstående. För upplysningar och ersättningar till ledande befattningshavare och styrelseledamöter, se not 4.

Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser till förmån för närstående
ATG har lämnat borgensåtagande för helägda dotterbolaget Kanal 75 AB hyreskontrakt.

	Koncern		Moderbolag	
	2020	2019	2020	2019
Försäljning av varor/tjänster till närstående				
Kanal 75 AB	–	–	9	2
Ecosys-koncernen	–	–	11	3
Svensk Galopp	14	11	4	2
Dotterbolag till Svensk Travsport IF	119	150	22	55
SUMMA	***133***	***161***	***46***	***62***
Inköp av varor/tjänster från närstående				
Kanal 75 AB	–	–	225	203
Svensk Galopp	22	22	22	22
Dotterbolag till Svensk Travsport IF	598	556	598	556
SUMMA	***620***	***578***	***845***	***781***
Finansiella intäkter från närstående				
Ecosys-koncernen	–	–	1	1
Svensk Galopp	2	1	2	1
Svensk Travsport IF	18	10	18	10
Dotterbolag till Svensk Travsport IF	1	1	1	1
SUMMA	***21***	***12***	***22***	***13***

	Koncern		Moderbolag	
	2020	2019	2020	2019
Fordran på närstående per 31 december				
Kanal 75 AB	–	–	51	37
Ecosys-koncernen	–	–	87	69
Svensk Galopp	213	160	212	159
Svensk Travsport IF	94	639	94	639
Dotterbolag till Svensk Travsport IF	13	95	4	86
SUMMA	***320***	***894***	***448***	***990***
Skuld till närstående per 31 december				
Kanal 75 AB	–	–	16	4
Svensk Galopp	–	–	–	–
Dotterbolag till Svensk Travsport IF	29	26	29	26
SUMMA	***29***	***26***	***45***	***30***

	Koncern		Moderbolag	
	2020	2019	2020	2019
Statliga bolag				
Inköp av varor/tjänster från staten närstående bolag				
Svenska Spel	–	2	–	2
TeliaSonera	31	26	30	25
PostNord	0	0	0	0
SUMMA	***31***	***28***	***30***	***27***
Försäljning av varor/tjänster till statliga bolag				
Svenska Spel	0	1	0	1
SUMMA	***0***	***1***	***0***	***1***

20210615109O2

NOT 9 Immateriella anläggningstillgångar

KONCERNEN	Goodwill	Produkt-varumärken	System-plattform	Pågående projekt	Övriga[1]	Summa
Räkenskapsåret 2020						
Anskaffningsvärdet vid årets början	33	40	534	179	935	1 721
Förvärv av bolag						
Årets inköp			5	153	5	163
Aktiverade projekt			133	-168	34	0
Årets avyttringar och utrangeringar				-1	-17	-18
Omklassificering						
Valutakursdifferenser	-1	-1			-0	-3
Ackumulerat anskaffningsvärde	**32**	**39**	**672**	**163**	**956**	**1 862**
Ackumulerade avskrivningar vid årets början	–	-3	-121	–	-715	-839
IB avskrivningar i köpta bolag						
Årets avyttringar och utrangeringar					11	11
Årets avskrivningar		-4	-94		-70	-168
Valutakursdifferenser		0			0	1
Ackumulerade avskrivningar	–	-7	-215	–	-773	-995
REDOVISAT VÄRDE	***32***	***32***	***457***	***163***	***183***	***867***

KONCERNEN	Goodwill	Produkt-varumärken	System-plattform	Pågående projekt	Övriga[1]	Summa
Räkenskapsåret 2019						
Anskaffningsvärdet vid årets början	–	–	270	309	800	1 379
Förvärv av bolag	33	40	1	2	35	111
Årets inköp			48	173	23	244
Aktiverade projekt			215	-293	78	0
Årets avyttringar och utrangeringar				-1		-1
Omklassificering				-11		-11
Valutakursdifferenser	0	0	0	0	0	0
Ackumulerat anskaffningsvärde	**33**	**40**	**534**	**179**	**935**	**1 721**
Ackumulerade avskrivningar vid årets början	–	–	-61	–	-652	-713
IB avskrivningar i köpta bolag					-12	-12
Årets avyttringar och utrangeringar						
Årets avskrivningar		-3	-60		-51	-115
Valutakursdifferenser		0	0	0	0	0
Ackumulerade avskrivningar	–	-3	-121	–	-715	-839
REDOVISAT VÄRDE	***33***	***37***	***412***	***179***	***221***	***881***

1) I moderbolagets not särredovisas spelprodukter och butiksterminaler mjukvara från kategorin.

20210615109O3

FORTSÄTTNING NOT 9

MODERBOLAGET	*System-plattform*	*Pågående projekt*	*Spel-produkter*	*Butiks-terminaler mjukvara*	*Övriga*	*Summa*
Räkenskapsåret 2020						
Anskaffningsvärdet vid årets början	525	178	76	123	676	1 579
Årets inköp	5	153	1	1	3	163
Aktiverade projekt	134	-167	23		10	0
Årets avyttringar och utrangeringar		-1	-17			-18
Omklassificering						
Ackumulerat anskaffningsvärde	**664**	**163**	**83**	**124**	**690**	**1 723**
Ackumulerade avskrivningar vid årets början	-121		-39	-79	-565	-804
Årets avyttringar och utrangeringar			11			11
Årets avskrivningar	-92		-13	-10	-37	-151
Ackumulerade avskrivningar	**-213**		**-40**	**-89**	**-602**	**-944**
REDOVISAT VÄRDE	***451***		***43***	***34***	***88***	***779***

MODERBOLAGET	*System-plattform*	*Pågående projekt*	*Spel-produkter*	*Butiks-terminaler mjukvara*	*Övriga*	*Summa*
Räkenskapsåret 2019						
Anskaffningsvärdet vid årets början	270	309	76	114	584	1 353
Årets inköp	42	173		4	20	239
Aktiverade projekt	213	-291		5	73	0
Årets avyttringar och utrangeringar		-1				-1
Omklassificering		-11				-11
Ackumulerat anskaffningsvärde	**525**	**178**	**76**	**123**	**676**	**1 579**
Ackumulerade avskrivningar vid årets början	-61		-30	-69	-542	-702
Årets avyttringar och utrangeringar						
Årets avskrivningar	-60		-9	-10	-23	-102
Ackumulerade avskrivningar	**-121**	**–**	**-39**	**-79**	**-565**	**-804**
REDOVISAT VÄRDE	***405***	***178***	***37***	***44***	***111***	***775***

Investeringstakten har minskat från att under jämförelseperioden varit mycket hög till följd av omregleringen av spelmarknaden. Årets investeringar består i huvudsak av utveckling av tekniska plattformar och utveckling av mjukvara för bland annat spelsystem för befintliga och kommande spelprodukter samt vidareutveckling av de digitala kanalerna samt av spelprodukterna. Fördelningen av bolagets investeringar i de tre spelprodukterna återspeglar framtida intäktsförväntningar.

Avskrivningarna redovisas i årets resultat linjärt över de immateriella tillgångarnas beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då tillgången är färdigställd.

Prövning av värdet på koncernens immateriella tillgångar görs vid indikation på nedskrivningsbehov. Under året har bolaget utrangerat ett mindre pågående projekt till ett värde av 1 MSEK (1) samt en tidigare aktiverad tillgång till ett värde om 6 MSEK (0). Inga återföringar av nedskrivningar på immateriella tillgångar har skett, ej heller under det föregående året.

Nedskrivningsprövning

Goodwill

Goodwill uppstår i samband med företagsförvärv. Under 2019 uppstod goodwill i samband med förvärv av Ecosys-koncernen. Totalt uppgick Koncernens goodwill vid årets slut till 32 MSEK (33). Då goodwill inte skrivs av har en nedskrivningsprövning i enlighet med IAS 36 gjorts avseende Ecosys-koncernens tillgångar där framtida diskonterade kassaflöden jämförts med det redovisade värdet. Prövningen visade att inget nedskrivningsbehov förelåg.

Om återvinningsvärdet på en tillgång (eller kassagenererande enhet) beräknas vara lägre än dess bokförda värde ska en nedskrivning redovisas. Återvinningsvärdet för kassagenererande enheter fastställts genom beräkning av nyttjandevärde, vilket kräver att vissa antaganden måste göras.

Prognos, tillväxttakt och marginal

Beräkningen av återvinningsvärdet för Ecosys-koncernen har skett med en genomsnittlig tillväxttakt över en 5 års-prognos och har baserats delvis på historiskt utfall samt ledningens bedömning av marknadens utveckling framgent med avseende på:

- Försäljningsvolym: baseras på historiska utfall samt ledningens bedömning om antal kunder framgent och dess specifika tillväxttakt.
- EBITDA marginal: baseras på en sammanvägning av historiskt utfall och ledningens erfarenheter och bedömning.
- Terminaltillväxt efter prognosperioden om 2%.
- Rörelsekapitalbidning: baseras på historiska utfall samt ledningens bedömning.

20210615109O4

FORTSÄTTNING NOT 9

Diskonteringsränta
Diskonteringsräntan beräknas som koncernens vägda genomsnittliga kapitalkostnad inklusive riskpremie före skatt (WACC). Diskonteringsräntan återspeglar de marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de specifika risker som är knutna till tillgången. Använd diskonteringsränta vid nedskrivningstest är 10 %.

Känslighetsanalys
Vid en känslighetsanalys av samtliga enheter har ledningen inte identifierat att några förändringar av underliggande antaganden som skulle ge upphov till nedskrivning. Företagsledningen har testat och gjort bedömningen att en rimlig och möjlig förändring av de kritiska variablerna ovan inte skulle få en materiell effekt som skulle leda till att återvinningsvärdet blir lägre än redovisat värde. En avvikelse i diskonteringsränta om 1 % skulle ge en effekt om 20 MSEK på rörelsevärdet. En förändring om EBITDA marginal om 1 % skulle ge en effekt om 20 MSEK på rörelsevärdet. Vare sig en förändrad diskonteringsränta om +1 % och försämrad EBITDA marginal om -1 % skulle, var och en för sig, eller tillsammans ge ett nedskrivningsbehov av goodwill.

NOT 10 Övriga långfristiga fordringar

	Koncern		*Moderbolag*	
	2020	*2019*	*2020*	*2019*
Stockholms travsällskap	69	70	69	70
Lån Ecosys-koncernen	–	–	87	61
Svensk Travsport-koncernen	87	197	87	197
SUMMA	***156***	***267***	***243***	***328***

Fordran på Stockholms travsällskap uppkom i samband med att ATG var med och finansierade om- och tillbyggnad av ATG:s kontorsbyggnad Hästsportens Hus vid Solvalla. Fordran avser två lån med en ränta mellan 1–5 %. Lånen har en löptid fram till år 2045. Lån till Ecosys och Svensk Travsport löper med ränta baserad på STIBOR + marknadsmässigt tillägg. Lånen löper med 6 månaders förlängning i taget med en ömsesidig uppsägningstid om 1 månad. ATG har ingen förväntad kreditförlust för någon av fordringarna.

20210615109O5

NOT 11 Materiella anläggningstillgångar

KONCERNEN	Server	Nyttjande-rätts-tillgångar	Butiks-terminaler	Om- och tillbyggnad på annans fastighet	Övriga	Pågående projekt	Summa
Räkenskapsåret 2020							
Ackumulerade anskaffningsvärden							
Vid årets början	207	179	159	119	157	26	847
Omklassificering							
Förvärv av bolag							
Årets inköp	11	11	4	9	21	43	99
Aktiverade projekt	3		19	2	2	-26	0
Övergångseffekt IFRS 16							
Årets avyttring och utrangeringar	-3	-2		-1	-30		-37
Vid årets slut	**217**	**188**	**182**	**129**	**150**	**43**	**909**
Ackumulerade avskrivningar							
Vid årets början	-86	-54	-36	-87	-89	–	-352
Omklassificering							
Årets avyttring och utrangering	3	1		1	30		35
Årets avskrivning	-34	-19	-22	-10	-27		-112
Vid årets slut	**-117**	**-71**	**-58**	**-96**	**-87**	**–**	**-429**
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	***100***	***117***	***124***	***33***	***63***	***43***	***480***

KONCERNEN	Server	Nyttjande-rätts-tillgångar	Butiks-terminaler	Om- och tillbyggnad på annans fastighet	Övriga	Pågående projekt	Summa
Räkenskapsåret 2019							
Ackumulerade anskaffningsvärden							
Vid årets början	131	–	32	97	209	108	577
Omklassificering		71			-71	11	11
Förvärv av bolag					2	2	4
Årets inköp	85	11	25	13	32	19	185
Aktiverade projekt			102	9	2	-113	0
Övergångseffekt IFRS 16		98					98
Årets avyttring och utrangeringar	-9	-1			-17	-1	-28
Vid årets slut	**207**	**179**	**159**	**119**	**157**	**26**	**847**
Ackumulerade avskrivningar							
Vid årets början	-75	–	-24	-80	-120	–	-298
Omklassificering		-37			37		0
Årets avyttring och utrangering	9	0			17		26
Årets avskrivning	-20	-17	-12	-7	-23		-80
Vid årets slut	**-86**	**-54**	**-36**	**-87**	**-89**	**–**	**-352**
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	***121***	***125***	***123***	***32***	***68***	***26***	***495***

20210615109O6

FORTSÄTTNING NOT 11

MODERBOLAGET	*Server*	*Butiks-terminaler*	*Om- och tillbyggnad på annans fastighet*	*Övriga*	*Pågående projekt*	*Summa*
Räkenskapsåret 2020						
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	156	156	112	63	26	513
Omklassificering						
Årets inköp	11	2	9	11	43	76
Aktiverade projekt	3	19	2	2	-26	0
Årets avyttring och utrangeringar			-1	-7		-8
Vid årets slut	**169**	**177**	**123**	**68**	**43**	**580**
Ackumulerade avskrivningar						
Vid årets början	-50	-36	-84	-29	–	-199
Årets avyttring och utrangering			1	7		8
Årets avskrivning	-29	-21	-8	-12		-70
Vid årets slut	**-79**	**-56**	**-92**	**-34**	**–**	**-260**
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	***90***	***121***	***31***	***35***	***43***	***320***

MODERBOLAGET	*Server*	*Butiks-terminaler*	*Om- och tillbyggnad på annans fastighet*	*Övriga*	*Pågående projekt*	*Summa*
Räkenskapsåret 2019						
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	80	32	90	56	108	366
Omklassificering					11	11
Årets inköp	85	22	13	24	19	163
Aktiverade projekt		102	9		-111	0
Årets avyttring och utrangeringar	-9			-17	-1	-27
Vid årets slut	**156**	**156**	**112**	**63**	**26**	**513**
Ackumulerade avskrivningar						
Vid årets början	-44	-24	-79	-37		-184
Årets avyttring och utrangering	9			17		26
Årets avskrivning	-15	-12	-6	-9		-42
Vid årets slut	**-50**	**-36**	**-84**	**-29**	**–**	**-199**
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT	***106***	***120***	***28***	***34***	***26***	***314***

20210615109O7

NOT 12 Kundfordringar

	Koncern		Moderbolag	
	2020	2019	2020	2019
Kundfordringar	50	36	43	35
Reservering för förväntade kreditförluster	-7	-6	-7	-6
SUMMA	**43**	**30**	**36**	**29**

KONCERN	2020		2019	
Åldersanalys kundfordringar	Brutto	Reserv för förväntade kreditförluster	Brutto	Reserv för förväntade kreditförluster
Ej förfallna kundfordringar	19		15	
Förfallna kundfordringar 1–30 dagar	18		12	
Förfallna kundfordringar 31–60 dagar	1		1	
Förfallna kundfordringar 61–180 dagar	3		1	
Förfallna kundfordringar >180 dagar	9	-7	7	-6
SUMMA	**50**	**-7**	**36**	**-6**

Per den 31 december 2020 uppgick koncernens förväntade kreditförluster för kundfordringar till 7 MSEK(6).

Nedan redovisas förändringar i reserven:

	Koncern		Moderbolag	
	2020	2019	2020	2019
Reserv för förväntade kreditförluster				
Ingående värde	-6	-6	-6	-6
Årets reservering	-1	-1	-1	-1
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	0	1	0	1
UTGÅENDE VÄRDE	**-7**	**-6**	**-7**	**-6**

Kundfordringarna

ATG:s kundfordringar består av fordringar på ombud och internationella partners. Kreditkvaliteten för ej förfallna och ej reserverade kundfordringar bedöms som god.

Kundkreditrisk hanteras i koncernen efter kreditinstruktionen. Utestående kundfordringar bevakas och rapporteras regelbundet inom koncernen. Ingen enskild kund utgör normalt mer än cirka 5 procent av koncernens totala omsättning, vilket innebär ett begränsat beroende av enskilda kunder.

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster, det vill säga reserven motsvarar den förväntade förlusten över fordrans hela återstående löptid. De förväntade kreditförlustnivåerna baserar sig på kundernas betalningshistorik tillsammans med förlusthistorik.

NOT 13 Finansiella instrument

Koncernen är genom sin verksamhet utsatt för finansiella risker. CFO ansvarar för placeringar av ATG:s överlikviditet i enlighet med styrelsens instruktion för hantering av placeringar av överskottslikviditet inom koncernen. Målet för placeringsverksamheten är att uppnå en acceptabel avkastning med hänsyn till behovet av likviditet över placeringshorisonten. Den del av ATG:s likvida medel som bedöms inte behöva nyttjas i den dagliga operationella verksamheten (inkluderat viss buffert) likställs med överlikviditet, det vill säga medel som ATG i ett längre perspektiv om 3–12 månader inte behöver använda i verksamheten för att klara löpande och förutsebara betalningar. Funktionen är centraliserad för att uppnå ändamålsenlig kontroll och erhålla fördelaktiga villkor på de finansiella marknaderna. Spekulation på de finansiella marknaderna, dvs transaktioner som ökar de finansiella riskerna som uppstår från den löpande verksamheten, är inte tillåtna.

Marknadsrisk

Med marknadsrisk avses ett företags exponering för förändringar på de finansiella marknaderna, vilket omfattar andra prisrisker, kredit- och motpartsrisker, finansierings- och likviditetsrisk, ränterisker och valutarisk.

Ränterisk

Koncernens finansieringskostnad och förräntning av likvida medel påverkas av förändringar i det allmänna ränteläget. Ränterisken utgör risken för att ränteförändringar påverkar koncernens räntenetto och/eller kassaflöde negativt. Vid en ränteförändring om +1% för koncernens finansiella lån påverkas räntenettot med cirka -10 MSEK.

Valutarisk

Valutaexponering består för ATG:s del mestadels av transaktionsexponering, det vill säga betalningar i utländsk valuta till följd av investeringar samt köp eller försäljning av varor och/eller tjänster. ATG:s transaktionsexponering i den löpande verksamheten är begränsad. Därtill stipulerar den av styrelsen antagna instruktionen att samtliga placeringar ska ske i svenska kronor och mot minst tre svenska motparter. Inga valutasäkringar sker inom koncernen. Valutarisker finns vid omräkning av utländska verksamheters tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta så kallad

20210615109O8

FORTSÄTTNING NOT 13

omräkningsexponering. Exponering avser DKK. En valutaförändring har endast en marginell påverkan på koncernens finansiella ställning.

Andra prisrisker
Med andra prisrisker avses risken att verkligt värde på ett finansiellt instrument påverkas av andra faktorer än valuta- och räntefluktuationer. ATG utsätts för inte andra prisrisker.

Kredit- och motpartsrisker
Kredit- och motpartsrisk avser en risk att motparten i en transaktion inte kan fullgöra sitt åtagande och därmed åsamkar ATG en förlust. En av koncernens kreditrisk avser de redovisningsmedel som löpande genereras hos ombud som på uppdragsbasis säljer koncernens utbud. Rutinerna för godkännande av ombud är väl utarbetade och bygger på för ombuden uppsatta krav och riskbedömningar. Redovisningsmedel inkasseras veckovis via autogiro. För ombud där autogirodragning inte kunnat genomföras vidtas åtgärder där bland annat tillfälliga avstängningar av terminaler sker tills dess betalning erhålls, säkerhet begärs in eller att avtalet med ombudet sägs upp.

Koncernens kreditrisk i långfristiga fordringar bedöms vara begränsad då motparter är ägare och Stockholms travsällskap av vilka ATG hyr Hästsportens Hus.

Koncernen har en mycket begränsad kreditrisk avseende externa kunder som spelar online då dessa är privatpersoner och betalning för koncernens online-speltjänster sker genom kunddeponeringar i förskott. Koncernen har en kreditrisk gentemot företag som levererar betalningstjänster. För att motverka denna kreditrisk arbetar koncernen med väletablerade leverantörer i branschen.

Koncernens likvida medel sköts av banker med hög kreditvärdighet.

Finansierings- och likviditetsrisk
Med finansierings- och likviditetsrisk avses risken vid omsättning av lån, vid infriande av betalningsförpliktelser, begränsade finansieringsmöjligheter eller att prisbilden kraftigt förändrats. ATG:s finansieringskällor utgörs i huvudsak av kassaflöde från den löpande verksamheten och upplåning enbart från kreditinstitut. Finansierings- och likviditetsrisker hanteras inom ramen för fastställd policy. Nedan redovisas koncernens finansiella skulder vilka främst utgörs av skuld till kontokunder, leverantörsskulder och skuld till kreditinstitut. Koncernen står inte inför någon väsentlig likviditetsrisk med avseende för sina leasingskulder. Leasingskulderna övervakas inom koncernens finansfunktion.

KONCERN	*Inom 1 år*	*Inom 2–5 år*	*Efter 5 år*	*Summa*
Förfallostruktur finansiella skulder 2020-12-31				
Skuld till kreditinstitut	775	300		1 075
Leasingskulder	22	43	76	141
Skuld koncernföretag	29			29
Leverantörsskulder	181			181
Skuld kontokunder	527			527
Övriga kortfristiga skulder	248			248
SUMMA	***1 782***	***343***	***76***	***2 201***

KONCERN	*Inom 1 år*	*Inom 2–5 år*	*Efter 5 år*	*Summa*
Förfallostruktur finansiella skulder 2019-12-31				
Skuld till kreditinstitut		1 075		1 075
Leasingskulder	19	51	80	150
Skuld koncernföretag	26			26
Leverantörsskulder	139			139
Skuld kontokunder	419			419
Övriga kortfristiga skulder	265			265
SUMMA	***868***	***1 126***	***80***	***2 074***

202106151109O9

FORTSÄTTNING NOT 13

KONCERN, 2020-12-31	*Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde*	*Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde*	*Summa redovisat värde*
Anläggningstillgångar			
Finansiella tillgångar			
Andra långfristiga fordringar	156		156
Kundfordringar	43		43
Fordran koncernföretag	19		19
Övriga fordringar	413		413
Likvida medel	1 399		1 399
SUMMA FINANSIELLA TILLGÅNGAR	***2 030***		***2 030***
Finansiella skulder			
Skuld till kreditinstitut		1 074	1 074
Leasingskulder		113	113
Skuld koncernföretag		29	29
Leverantörsskulder		22	22
Skuld kontokunder		527	527
Övriga kortfristiga skulder		248	248
SUMMA FINANSIELLA SKULDER		***2 013***	***2 013***

KONCERN, 2019-12-31	*Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde*	*Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde*	*Summa redovisat värde*
Anläggningstillgångar			
Finansiella tillgångar			
Andra långfristiga fordringar	267		267
Kundfordringar	30		30
Fordran koncernföretag	537		537
Övriga fordringar	364		364
Likvida medel	592		592
SUMMA FINANSIELLA TILLGÅNGAR	***1 790***		***1 790***
Finansiella skulder			
Skuld till kreditinstitut		1 073	1 073
Leasingskulder		121	121
Skuld koncernföretag		26	26
Leverantörsskulder		139	139
Skuld kontokunder		419	419
Övriga kortfristiga skulder		265	265
SUMMA FINANSIELLA SKULDER		***2 043***	***2 043***

20210615109 10

FORTSÄTTNING NOT 13

MODERBOLAGET, 2020-12-31	*Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde*	*Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde*	*Summa redovisat värde*
Finansiella tillgångar			
Andra långfristiga fordringar	243		243
Kundfordringar	36		36
Fordran koncernföretag	62		62
Övriga fordringar	401		401
Kassa och bank	1 391		1 391
SUMMA FINANSIELLA TILLGÅNGAR	***2 133***		***2 133***
Finansiella skulder			
Skuld till kreditinstitut		1 074	1 074
Skuld koncernföretag		45	45
Leverantörsskulder		150	150
Skuld kontokunder		521	521
Övriga kortfristiga skulder		227	227
SUMMA FINANSIELLA SKULDER		***2 017***	***2 017***

MODERBOLAGET, 2019-12-31	*Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde*	*Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde*	*Summa redovisat värde*
Finansiella tillgångar			
Andra långfristiga fordringar	328		328
Kundfordringar	29		29
Fordran koncernföretag	574		574
Övriga fordringar	353		353
Kassa och bank	583		583
SUMMA FINANSIELLA TILLGÅNGAR	***1 867***		***1 867***
Finansiella skulder			
Skuld till kreditinstitut		1 073	1 073
Skuld koncernföretag		31	31
Leverantörsskulder		116	116
Skuld kontokunder		415	415
Övriga kortfristiga skulder		252	252
SUMMA FINANSIELLA SKULDER		***1 887***	***1 887***

Samtliga finansiella tillgångars och skulders verkliga värde överensstämmer i allt väsentligt med bokfört värde. Majoriteten av de tillgångar och skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde har kort kvarvarande löptid, vilket medför att skillnaden mellan bokfört värde och verkligt värde är oväsentlig.

Verkligt värde på finansiella instrument
Värdering till verkligt värde innehåller en värderingshierarki avseende indata till värderingarna. De tre nivåerna utgörs av:

Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som företaget har tillgång till vid värderingstidpunkten.

Nivå 2: Andra indata än de noterade priser som ingår i Nivå 1, vilka direkt eller indirekt är observerbara för tillgången eller skulden. Det kan även avse andra indata än noterade priser som är observerbara för tillgången eller skulden som räntenivåer, avkastningskurvor, volatilitet och multiplar.

Nivå 3: Icke observerbara indata för tillgången eller skulden. På denna nivå ska antaganden som marknadsaktörer skulle använda sig av beaktas vid prissättning av tillgången eller skulden, inkluderat riskantaganden.

För samtliga poster ovan, med undantag av lånefordringar och låneskulder, är det bokförda värdet en approximation av det verkliga värdet varför dessa poster inte indelas i nivåer enligt värderingshierarkin.

Lånefordringar och låneskulder tillhör nivå 2. Då lånet till Stockholms Travsällskap löper med fast ränta som i allt väsentligt bedöms motsvara aktuella marknadsräntor bedöms även bokfört värde på lån i allt väsentligt motsvara verkliga värden.

20210615109111

NOT 14 Övriga fordringar

	Koncern		Moderbolag	
	2020	2019	2020	2019
Fordran Svensk Galopp	211	159	211	159
Fordran spelombud	160	132	160	131
Fordran koncernkonto bank	–	29	–	29
Fordringar på betalningsleverantörer	21	24	18	24
Övriga fordringar	21	20	12	10
SUMMA	***413***	***364***	***401***	***353***

ATG använder bankgarantier och personlig borgen som säkerhet mot bolagets ombud. Bankgarantier per 31 december uppgår till 17 st (21) med ett värde på totalt 1 MSEK (2). Vid årets slut har 375 st (282) personlig borgen tecknats. Fordran på Svensk Galopp kommer delvis att regleras i samband med utdelning från moderbolaget. Fordran på spelombud har kort löptid och betalning erhålls vanligtvis inom en vecka från det att fordran uppstod. Fordran på betalningsleverantörer avser fordringar på banker och andra kreditinstitut som är kreditgivare (utställare av kontokort eller dylikt) för koncernens kunder. Sen hösten 2019 då nya betaltjänstdirektivet PSD2 trädde i kraft är koncernens risk för kreditförluster på fordringar på betalningsleverantörer mycket begränsad.

ATG koncernen har inte reserverat för befarade förluster i någon av fordringarna ovan. Bedömningen är att koncernen inte kommer ha några förväntade kreditförluster på fordringarna. Spelombud som inte fullföljt sina åtaganden och reglerat sina skulder faktureras och redovisas som kundfordringar och framtida kreditförluster för dessa redovisas i not för kundfordringar.

Totalt har årets resultat belastats med konstaterade kreditförluster om 0 MSEK (1) avseende ovan fordringar.

NOT 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncern		Moderbolag	
	2020	2019	2020	2019
Provisioner Terminalpartner	11	17	11	17
Förutbetalda licenskostnader, support- och underhållsavtal	48	42	47	42
Förutbetald kostnad kommunikationsnät	6	6	6	6
Förutbetalda sponsorskostnader	–	1	–	1
Förutbetalda marknadsföringskostnader	8	11	8	11
Övriga förutbetalda kostnader & upplupna intäkter	12	14	10	16
SUMMA	***85***	***91***	***82***	***93***

NOT 16 Leasing

	Byggnader		Fordon		Övrigt		Totalt	
KONCERN, MSEK	***2020***	***2019***	***2020***	***2019***	***2020***	***2019***	***2020***	***2019***
Nyttjanderätter[1]								
Vid årets början	92	98	14	6	20	28	125	132
VID ÅRETS SLUT	***90***	***92***	***13***	***14***	***14***	***20***	***117***	***125***

1) Se not 11

	Byggnader		Fordon		Övrigt		Totalt	
AVSKRIVNINGAR	***2020***	***2019***	***2020***	***2019***	***2020***	***2019***	***2020***	***2019***
Årets avskrivningar	-6	-6	-4	-3	-9	-8	-19	-17

Leasingskuld
Löptidsanalysen för de odiskonterade flödena återfinns i not 13 tillsammans med övrig löptidsanalys.

Likviditetsrisken hänförlig till leasingskulderna beskrivs i not 13 tillsammans med övrig beskrivning av koncernens likviditetsrisk.

202106151109 12

FORTSÄTTNING NOT 16

Leasingbelopp redovisade i koncernens rapport över totalresultat

MSEK	*2020*	*2019*
Avskrivningsbelopp för nyttjanderätter	-19	-17
Räntekostnader för leasingskulder	-4	-4
Leasingkostnader hänförliga till korttidsleasingsavtal	-7	-8
Leasingkostnader hänförliga till leasingavtal med lågt värde	0	0
Kostnader som avser variabla leasingavgifter som inte inkluderas i värderingen av leasingskulder	0	0
Intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderätter	3	4

Hyresavtal där koncernen är leasetagare innehåller inga väsentliga variabla leasingvillkor.

Kassaflöden för leasingavtal
Det totala kassaflödet för leasingavtal 2020 var -30 MSEK (-28).

Operationella leasingavtal som leasegivare
Koncernens och moderbolagets operativa leasingavtal som leasegivare består av uthyrning av utrustning till ATG:s ombud. Dessa avtal kan sägas upp med 1–3 månader. I avgifterna för utrustningen förekommer avtalsvillkor som innebär minimihyror med en omsättningsklausul. Den kontrakterade hyran utgörs av ett omsättningstillägg utöver minimihyran. Den variabla delen av ombudens hyra uppgick under året till 27 MSEK (31) av den totala hyran på 67 MSEK (73). Dessutom hyr ATG ut delar av kontorslokalerna till Svensk Travsport och Svensk Galopp. Framtida minimileasingintäkter för icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller till betalning enligt följande:

	Koncern		*Moderbolag*	
	2020	*2019*	*2020*	*2019*
Inom ett år	13	14	13	14
Senare än ett men inom fem år	–	–	–	–
Senare än fem år	–	–	–	–
SUMMA	***13***	***14***	***13***	***14***
Intäktsförda leasingintäkter	71	76	71	76

202106151091 3

NOT 17 Likvida medel

	Koncern		Moderbolag	
	2020	2019	2020	2019
Banktillgodohavanden	960	229	959	226
Kundsaldon[1)]	439	363	432	357
SUMMA	***1 399***	***592***	***1 391***	***583***

1) Tillgodohavanden som innehas för kunders räkning.

NOT 18 Eget kapital

	Koncern		Moderbolag	
	2020	2019	2020	2019
Eget kapital, MSEK	850	773	955	827
Soliditet, %	25	24	28	26

Koncernen

Aktiekapital
Enligt bolagsordningen för ATG ska aktiekapitalet uppgå till lägst 20 miljoner kronor och högst till 80 miljoner kronor. Samtliga aktier är fullt betalda. Inga aktier innehas av bolaget självt eller dess dotterbolag. I ATG AB finns inga A-aktier, B-aktier eller preferensaktier. Antalet aktier uppgår till 400 000 (400 000) och kvotvärdet är 100 kronor per aktie.

Övrigt tillskjutet kapital utgörs av skillnaden mellan vad som totalt tillskjutits från aktieägarna och vad som redovisas som aktiekapital.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat
Balanserade vinstmedel består av tidigare års fria kapital, årets resultat och den del av obeskattade reserver som utgör eget kapital.

Moderbolaget

Bundna och fria reserver
Eget kapital fördelas mellan bundna respektive fria medel. Det bundna kapitalet består av aktiekapital om 40 MSEK (40) och reservfond 8 MSEK (8) samt fond för utvecklingsutgifter om 714 MSEK (675).

NOT 19 långfristiga skulder

	Koncern		Moderbolag	
	2020	2019	2020	2019
Skuld till kreditinstitut	299	1 073	299	1 073
Skuld avseende nyttjanderättstillgångar	91	102	–	–
SUMMA	***390***	***1 175***	***299***	***1 073***

ATG tecknade den 10 oktober 2012 ett finansiellt leasing avtal med SEB gällande finansiering av ATG:s butiksterminaler. Avtalet löper med fast ränta på 8 år, med start den 1 januari 2014. Dessutom har ATG finansiella leasingavtal avseende bilar och hyreskontrakt. Skuld till kreditinsitut avser banklån som löper med rörlig ränta kopplat till STIBOR. Lånet är amorteringsfritt och förfaller till betalning i juni 2022. Koncernen har ett finansiellt åtagande enligt låneavtalet baserat på koncernens nettoskuld och koncernens EBITDA.

NOT 20 Övriga kortfristiga skulder

	Koncern		Moderbolag	
	2020	2019	2020	2019
Spelskatt	100	82	96	80
Vinstskuld	16	29	16	29
Skuld trav- och galoppsällskap	0	5		5
Terminalpartner	74	62	74	62
Jackpot	8	8	5	8
Internationella partners	11	10	11	10
Övriga kortfristiga skulder	39	69	26	58
SUMMA	***248***	***265***	***227***	***252***

20210615109 14

NOT 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncern		Moderbolag	
	2020	2019	2020	2019
Upplupna löner och arbetsgivaravgifter	43	39	35	33
Commission utländskt spel	16	7	16	7
Övriga upplupna kostnader	36	50	25	29
Förutbetalda intäkter	1	3	1	3
SUMMA	***96***	***99***	***77***	***72***

NOT 22 Avsättningar

	Koncern		Moderbolag	
	2020	2019	2020	2019
Belopp vid årets ingång	200	–	200	–
Årets avsättningar	–	200	–	200
Ianspråkstagna avsättningar	–	–	–	–
Outnyttjade belopp som återförts	–	–	–	–
Övriga justeringar	–	–	–	–
Belopp vid årets slut	200	200	200	200

Årets avsättning avser uppskjuten skatt på koncernbidrag se not 7.

NOT 23 Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

KONCERN	2020	2019
Ingående balans	1 194	532
Kassaflöde		
Upptagna lån	11	585
Amortering av leasingskuld	-19	-16
Icke kassaflödespåverkande poster		
Övergångseffekt IFRS 16		93
Räntor	1	0
UTGÅENDE BALANS[1)]	***1 187***	***1 194***

1) I utgående balans avser 299 MSEK (1 073) långfristiga skulder till kreditinstitut, 91 MSEK (102) långfristiga leasingskulder, 775 MSEK (0) kortfristiga skulder till kreditinstitut och 22 MSEK (19) kortfristiga leasingskulder.

NOT 24 Andelar i koncernföretag

MODERBOLAG	2020	2019
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	79,5	0,1
Förvärv och kapitaltillskott	–	79,4
Nedskrivning	–	–
REDOVISAT VÄRDE	***79,5***	***79,5***

Specifikation av bolagets innehav av aktier och andelar i koncernföretag.

20210615109152

FORTSÄTTNING NOT 24

MODERBOLAG KONCERNFÖRETAG/ORG NR/SÄTE	*Antal andelar*	*Andel i %*	*Redovisat värde 2020*	*Redovisat värde 2019*
Kanal 75 AB / 556578-3965 / Stockholm	1 000	100%	0,1	0,1
Ecosys A/S / reg nr 30556372/ Danmark	1 074 219	100%	79,4	79,4
25syv A/S[1)] / reg nr 30897765/ Danmark	500 000	100%	–	–
Ecosys Ltd[1)]/reg nr C53354/ Malta	1 165	100%	–	–

* 25syv A/S och Ecosys Ltd är helägda dotterbolag till moderbolagets dotterbolag Ecosys A/S.

Kapitalandelarna överensstämmer med röstandelarna.

Kanal 75 AB producerar TV- och internettjänster för trav- och galoppsporten. Ecosys-koncernen är aktiv med fyra varumärken inom sportspel, hästspel och casino både i butik och online.

NOT 25 Ställda säkerheter, eventualförpliktelser och eventualtillgångar

Eventualförpliktelser

ATG har lämnat borgensåtagande för det helägda dotterbolaget Kanal 75 AB hyreskontrakt.

ATG är från tid till annan part i tvist. Ingen pågående tvist beräknas ha någon väsentlig påverkan på koncernens ställning eller resultat.

NOT 26 Rörelseförvärv

Rörelseförvärv 2019

I slutet av mars 2019 genomförde ATG förvärvet av samtliga aktier i den danska spelkoncernen Ecosys A/S. Syftet med förvärvet är att bredda ATG:s geografiska närvaro och att bidra till utveckling av hästspelet i Danmark. Ecosys består av moderbolaget samt helägda dotterbolagen 25syv A/S och Ecosys Ltd. Ecosys tillhandahåller hästspel (Derby25.dk), sportsbetting (Bet25.dk), casino (Rød25.dk) och mobilcasino (Casinogo.dk). Ecosys konsoliderades i ATG-koncernen från och med den 1 april 2019.

Köpeskillingen uppgick till 77 MSEK vilket betalades kontant vid tillträdet. Inga tilläggsköpeskillingar förekom. Transaktionskostnader relaterade till förvärvet om 3 MSEK redovisas under perioden januari – september 2019 som en kostnad i koncernens rapport över totalresultat under Övriga kostnader.

Räkenskapsåret 2017 hade Ecosys en omsättning om 64 MSEK med ett rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) på -26 MSEK. Räkenskapsåret 2018 hade Ecosys en omsättning om 103 MSEK med ett rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) på -0 MSEK.

Tabellen nedan visar fastställd förvärvsanalys och verkligt värde vid förvävstidpunkten på förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Identifierade övervärden avser immateriella tillgångar i form av kundrelationer (8 MSEK), produktvarumärken (40 MSEK) samt teknologi och licenser (5 MSEK). Bedömd nyttjandeperiod på identifierade övervärden är 5–10 år. Goodwill (33 MSEK) är hänförligt till framtida intäktssynergier, främst inom hästsport, baserat på möjligheten att nyttja befintlig kunskap och skala upp den förvärvade verksamheten och därigenom uppnå expansion. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill. Förvärvet har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens intäkter (se not 2), EBITDA eller resultat per aktie.

Värden enligt förvärvsanalys

FÖRVÄRVSVÄRDEN 2019	*MSEK*
Kundrelationer	8
Produktvarumärken	40
Övriga immateriella tillgångar	17
Uppskjuten skattefordran kopplat till underskottsavdrag	12
Materiella anläggningstillgångar	4
Likvida medel	6
Övriga omsättningstillgångar	3
Uppskjutna skatteskulder	-12
Kortfristiga skulder	-34
Förvärvade nettotillgångar	**44**
Goodwill	33
Erlagd kontant köpeskilling	**77**
Avgår likvida medel i Ecosys	-6
NETTOUTFLÖDE AV KONCERNENS LIKVIDA MEDEL VID FÖRVÄRVET	***71***

20210615109l6

NOT 27 Förslag till resultatdisposition

ATG:s styrelse har beslutat att disponera tillgängliga medel i koncernbidrag om 1 996 MSEK till Svensk Travsport och föreslår att 2020 års resultat disponeras på följande sätt:

FRITT EGET KAPITAL I MODERBOLAGET, KR	*2020*
Balanserad vinst	-38 845 643
Årets resultat	231 784 746
SUMMA	***192 939 104***
Riktad utdelning till aktieägare	-174 312 491
VINSTMEDEL ATT BALANSERA	***18 626 613***

Styrelsen föreslår en riktad utdelning till Svensk Galopp motsvarande en total utdelning om 174 312 491 SEK. Resterande del i balanserade vinstmedel balanseras i ny räkning.

Moderbolaget har en fond för utvecklingsutgifter som uppgår till 714 MSEK (675). Denna fond ingår i bundet eget kapital. Moderbolagets totala eget kapital uppgår till 955 MSEK (827).

NOT 28 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång.

20210615109172

STYRELSENS UNDERSKRIFTER

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar härmed att årsredovisningen och koncernredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med den internationella redovisningsstandarden som avses i Europaparlamentets och rådets förordningar (EG) nr 1606/2002 av den 19 juni 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarders respektive god redovisningssed och ger en rättvisandet bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet och ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolagets och de företag som ingår i koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts av:

Stockholm den 16 mars 2021

BO NETZ
Ordförande

MARJAANA ALAVIUHKOLA
Vice ordförande

PETRA FORSSTRÖM
Styrelseledamot

AGNETA GILLE
Styrelseledamot

URBAN KARLSTRÖM
Styrelseledamot

ANDERS KÄLLSTRÖM
Styrelseledamot

ANDERS LILIUS
Styrelseledamot

BIRGITTA LOSMAN
Styrelseledamot

MARCUS PERSSON
Styrelseledamot

MATS NORBERG
Styrelseledamot

SUSANNA RYSTEDT
Styrelseledamot

MARIANNE MARTINSSON
Styrelseledamot
arbetstagarrepresentant

HANS LORD SKARPLÖTH
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits 17 mars 2021

Ernst & Young AB

ÅSA LUNDVALL
Auktoriserad revisor

20210615109118

STYRELSENS UNDERSKRIFTER

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar härmed att årsredovisningen och koncernredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med den internationella redovisningsstandarden som avses i Europaparlamentets och rådets förordningar (EG) nr 1606/2002 av den 19 juni 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarders respektive god redovisningssed och ger en rättvisandet bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet och ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolagets och de företag som ingår i koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts av:

Stockholm den 16 mars 2021

BO NETZ
Ordförande

MARJAANA ALAVIUHKOLA
Vice ordförande

PETRA FORSSTRÖM
Styrelseledamot

AGNETA GILLE
Styrelseledamot

URBAN KARLSTRÖM
Styrelseledamot

ANDERS KÄLLSTRÖM
Styrelseledamot

ANDERS LILIUS
Styrelseledamot

BIRGITTA LOSMAN
Styrelseledamot

MARCUS PERSSON
Styrelseledamot

MATS NORBERG
Styrelseledamot

SUSANNA RYSTEDT
Styrelseledamot

MARIANNE MARTINSSON
Styrelseledamot
arbetstagarrepresentant

HANS LORD SKARPLÖTH
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits 17 mars 2021

Ernst & Young AB

ÅSA LUNDVALL
Auktoriserad revisor

20210615109919

STYRELSENS UNDERSKRIFTER

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar härmed att årsredovisningen och koncernredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med den internationella redovisningsstandarden som avses i Europaparlamentets och rådets förordningar (EG) nr 1606/2002 av den 19 juni 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarders respektive god redovisningssed och ger en rättvisandet bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet och ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolagets och de företag som ingår i koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts av:

Stockholm den 16 mars 2021

BO NETZ Ordförande	***MARJAANA ALAVIUHKOLA*** Vice ordförande	***PETRA FORSSTRÖM*** Styrelseledamot	***AGNETA GILLE*** Styrelseledamot
URBAN KARLSTRÖM Styrelseledamot	***ANDERS KÄLLSTRÖM*** Styrelseledamot	***ANDERS LILIUS*** Styrelseledamot	***BIRGITTA LOSMAN*** Styrelseledamot
MARCUS PERSSON Styrelseledamot	***MATS NORBERG*** Styrelseledamot	***SUSANNA RYSTEDT*** Styrelseledamot	***MARIANNE MARTINSSON*** Styrelseledamot arbetstagarrepresentant

HANS LORD SKARPLÖTH
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits 17 mars 2021

Ernst & Young AB

ÅSA LUNDVALL
Auktoriserad revisor

20210615109220

STYRELSENS UNDERSKRIFTER

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar härmed att årsredovisningen och koncernredovisningen inklusive den tagstadgade hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med den internationella redovisningsstandarden som avses i Europaparlamentets och rådets förordningar (EG) nr 1606/2002 av den 19 juni 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarders respektive god redovisningssed och ger en rättvisandet bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet och ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolagets och de företag som ingår i koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts av:

Stockholm den 16 mars 2021

BO NETZ
Ordförande

MARJAANA ALAVIUHKOLA
Vice ordförande

PETRA FORSSTRÖM
Styrelseledamot

AGNETA GILLE
Styrelseledamot

URBAN KARLSTRÖM
Styrelseledamot

ANDERS KÄLLSTRÖM
Styrelseledamot

ANDERS LILIUS
Styrelseledamot

BIRGITTA LOSMAN
Styrelseledamot

MARCUS PERSSON
Styrelseledamot

MATS NORBERG
Styrelseledamot

SUSANNA RYSTEDT
Styrelseledamot

MARIANNE MARTINSSON
Styrelseledamot
arbetstagarrepresentant

HANS LORD SKARPLÖTH
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits 17 mars 2021

Ernst & Young AB

ÅSA LUNDVALL
Auktoriserad revisor

20210615109211

STYRELSENS UNDERSKRIFTER

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar härmed att årsredovisningen och koncernredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med den internationella redovisningsstandarden som avses i Europaparlamentets och rådets förordningar (EG) nr 1606/2002 av den 19 juni 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarders respektive god redovisningssed och ger en rättvisandet bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet och ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolagets och de företag som ingår i koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts av:

Stockholm den 16 mars 2021

BO NETZ
Ordförande

MARJAANA ALAVIUHKOLA
Vice ordförande

PETRA FORSSTRÖM
Styrelseledamot

AGNETA GILLE
Styrelseledamot

URBAN KARLSTRÖM
Styrelseledamot

ANDERS KÄLLSTRÖM
Styrelseledamot

ANDERS LILIUS
Styrelseledamot

BIRGITTA LOSMAN
Styrelseledamot

MARCUS PERSSON
Styrelseledamot

MATS NORBERG
Styrelseledamot

SUSANNA RYSTEDT
Styrelseledamot

MARIANNE MARTINSSON
Styrelseledamot
arbetstagarrepresentant

HANS LORD SKARPLÖTH
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits 17 mars 2021

Ernst & Young AB

ÅSA LUNDVALL
Auktoriserad revisor

20210615109222

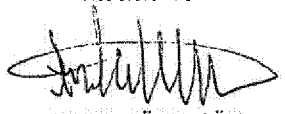
STYRELSENS UNDERSKRIFTER

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar härmed att årsredovisningen och koncernredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med den internationella redovisningsstandarden som avses i Europaparlamentets och rådets förordningar (EG) nr 1606/2002 av den 19 juni 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarders respektive god redovisningssed och ger en rättvisandet bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet och ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolagets och de företag som ingår i koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts av:

Stockholm den 16 mars 2021

BO NETZ
Ordförande

MARJAANA ALAVIUHKOLA
Vice ordförande



PETRA FORSSTRÖM
Styrelseledamot

AGNETA GILLE
Styrelseledamot

URBAN KARLSTRÖM
Styrelseledamot

ANDERS KÄLLSTRÖM
Styrelseledamot

ANDERS LILIUS
Styrelseledamot

BIRGITTA LOSMAN
Styrelseledamot

MARCUS PERSSON
Styrelseledamot

MATS NORBERG
Styrelseledamot

SUSANNA RYSTEDT
Styrelseledamot

MARIANNE MARTINSSON
Styrelseledamot
arbetstagarrepresentant

HANS LORD SKARPLÖTH
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits 17 mars 2021

Ernst & Young AB

ÅSA LUNDVALL
Auktoriserad revisor

20210615109223

STYRELSENS UNDERSKRIFTER

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar härmed att årsredovisningen och koncernredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med den internationella redovisningsstandarden som avses i Europaparlamentets och rådets förordningar (EG) nr 1606/2002 av den 19 juni 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarders respektive god redovisningssed och ger en rättvisandet bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet och ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolagets och de företag som ingår i koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts av:

Stockholm den 16 mars 2021

BO NETZ
Ordförande

MARJAANA ALAVIUHKOLA
Vice ordförande

PETRA FORSSTRÖM
Styrelseledamot

AGNETA GILLE
Styrelseledamot

URBAN KARLSTRÖM
Styrelseledamot

ANDERS KÄLLSTRÖM
Styrelseledamot

ANDERS LILIUS
Styrelseledamot

BIRGITTA LOSMAN
Styrelseledamot

MARCUS PERSSON
Styrelseledamot

MATS NORBERG
Styrelseledamot

SUSANNA RYSTEDT
Styrelseledamot

MARIANNE MARTINSSON
Styrelseledamot
arbetstagarrepresentant

HANS LORD SKARPLÖTH
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits 17 mars 2021

Ernst & Young AB

ÅSA LUNDVALL
Auktoriserad revisor

20210615109224

STYRELSENS UNDERSKRIFTER

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar härmed att årsredovisningen och koncernredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med den internationella redovisningsstandarden som avses i Europaparlamentets och rådets förordningar (EG) nr 1606/2002 av den 19 juni 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarders respektive god redovisningssed och ger en rättvisandet bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet och ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolagets och de företag som ingår i koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts av:

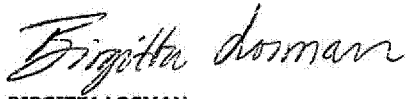
Stockholm den 16 mars 2021

BO NETZ
Ordförande

MARJAANA ALAVIUHKOLA
Vice ordförande

PETRA FORSSTRÖM
Styrelseledamot

AGNETA GILLE
Styrelseledamot



URBAN KARLSTRÖM
Styrelseledamot

ANDERS KÄLLSTRÖM
Styrelseledamot

ANDERS LILIUS
Styrelseledamot

BIRGITTA LOSMAN
Styrelseledamot

MARCUS PERSSON
Styrelseledamot

MATS NORBERG
Styrelseledamot

SUSANNA RYSTEDT
Styrelseledamot

MARIANNE MARTINSSON
Styrelseledamot
arbetstagarrepresentant

HANS LORD SKARPLÖTH
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits 17 mars 2021

Ernst & Young AB

ÅSA LUNDVALL
Auktoriserad revisor

20210615109225

STYRELSENS UNDERSKRIFTER

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar härmed att årsredovisningen och koncernredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med den internationella redovisningsstandarden som avses i Europaparlamentets och rådets förordningar (EG) nr 1606/2002 av den 19 juni 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarders respektive god redovisningssed och ger en rättvisandet bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet och ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolagets och de företag som ingår i koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts av:

Stockholm den 16 mars 2021

BO NETZ
Ordförande

MARJAANA ALAVIUHKOLA
Vice ordförande

PETRA FORSSTRÖM
Styrelseledamot

AGNETA GILLE
Styrelseledamot

URBAN KARLSTRÖM
Styrelseledamot

ANDERS KÄLLSTRÖM
Styrelseledamot

ANDERS LILIUS
Styrelseledamot

BIRGITTA LOSMAN
Styrelseledamot

MARCUS PERSSON
Styrelseledamot

MATS NORBERG
Styrelseledamot

SUSANNA RYSTEDT
Styrelseledamot

MARIANNE MARTINSSON
Styrelseledamot
arbetstagarrepresentant

HANS LORD SKARPLÖTH
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits 17 mars 2021

Ernst & Young AB

ÅSA LUNDVALL
Auktoriserad revisor

20210615109326

STYRELSENS UNDERSKRIFTER

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar härmed att årsredovisningen och koncernredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med den internationella redovisningsstandarden som avses i Europaparlamentets och rådets förordningar (EG) nr 1606/2002 av den 19 juni 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarders respektive god redovisningssed och ger en rättvisandet bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet och ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolagets och de företag som ingår i koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts av:

Stockholm den 16 mars 2021

BO NETZ
Ordförande

MARJAANA ALAVIUHKOLA
Vice ordförande

PETRA FORSSTRÖM
Styrelseledamot

AGNETA GILLE
Styrelseledamot

URBAN KARLSTRÖM
Styrelseledamot

ANDERS KÄLLSTRÖM
Styrelseledamot

ANDERS LILIUS
Styrelseledamot

BIRGITTA LOSMAN
Styrelseledamot

MARCUS PERSSON
Styrelseledamot

MATS NORBERG
Styrelseledamot

SUSANNA RYSTEDT
Styrelseledamot

MARIANNE MARTINSSON
Styrelseledamot
arbetstagarrepresentant

HANS LORD SKARPLÖTH
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits 17 mars 2021

Ernst & Young AB

ÅSA LUNDVALL
Auktoriserad revisor

20210615109227

STYRELSENS UNDERSKRIFTER

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar härmed att årsredovisningen och koncernredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med den internationella redovisningsstandarden som avses i Europaparlamentets och rådets förordningar (EG) nr 1606/2002 av den 19 juni 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarders respektive god redovisningssed och ger en rättvisandet bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet och ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolagets och de företag som ingår i koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts av:

Stockholm den 16 mars 2021

BO NETZ
Ordförande

MARJAANA ALAVIUHKOLA
Vice ordförande

PETRA FORSSTRÖM
Styrelseledamot

AGNETA GILLE
Styrelseledamot

URBAN KARLSTRÖM
Styrelseledamot

ANDERS KÄLLSTRÖM
Styrelseledamot

ANDERS LILIUS
Styrelseledamot

BIRGITTA LOSMAN
Styrelseledamot

MARCUS PERSSON
Styrelseledamot

MATS NORBERG
Styrelseledamot

SUSANNA RYSTEDT
Styrelseledamot

MARIANNE MARTINSSON
Styrelseledamot
arbetstagarrepresentant

HANS LORD SKARPLÖTH
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits 17 mars 2021

Ernst & Young AB

ÅSA LUNDVALL
Auktoriserad revisor

20210615109 28

STYRELSENS UNDERSKRIFTER

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar härmed att årsredovisningen och koncernredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med den internationella redovisningsstandarden som avses i Europaparlamentets och rådets förordningar (EG) nr 1606/2002 av den 19 juni 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarders respektive god redovisningssed och ger en rättvisandet bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet och ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolagets och de företag som ingår i koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts av:

Stockholm den 16 mars 2021

BO NETZ
Ordförande

MARJAANA ALAVIUHKOLA
Vice ordförande

PETRA FORSSTRÖM
Styrelseledamot

AGNETA GILLE
Styrelseledamot

URBAN KARLSTRÖM
Styrelseledamot

ANDERS KÄLLSTRÖM
Styrelseledamot

ANDERS LILIUS
Styrelseledamot

BIRGITTA LOSMAN
Styrelseledamot

MARCUS PERSSON
Styrelseledamot

MATS NORBERG
Styrelseledamot

SUSANNA RYSTEDT
Styrelseledamot

MARIANNE MARTINSSON
Styrelseledamot
arbetstagarrepresentant

HANS LORD SKARPLÖTH
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits 17 mars 2021

Ernst & Young AB

ÅSA LUNDVALL
Auktoriserad revisor

20210615109229

STYRELSENS UNDERSKRIFTER

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar härmed att årsredovisningen och koncernredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med den internationella redovisningsstandarden som avses i Europaparlamentets och rådets förordningar (EG) nr 1606/2002 av den 19 juni 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarders respektive god redovisningssed och ger en rättvisandet bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet och ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolagets och de företag som ingår i koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts av:

Stockholm den 16 mars 2021

BO NETZ
Ordförande

MARJAANA ALAVIUHKOLA
Vice ordförande

PETRA FORSSTRÖM
Styrelseledamot

AGNETA GILLE
Styrelseledamot

URBAN KARLSTRÖM
Styrelseledamot

ANDERS KÄLLSTRÖM
Styrelseledamot

ANDERS LILIUS
Styrelseledamot

BIRGITTA LOSMAN
Styrelseledamot

MARCUS PERSSON
Styrelseledamot

MATS NORBERG
Styrelseledamot

SUSANNA RYSTEDT
Styrelseledamot

MARIANNE MARTINSSON
Styrelseledamot
arbetstagarrepresentant

HANS LORD SKARPLÖTH
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits 17 mars 2021

Ernst & Young AB

ÅSA LUNDVALL
Auktoriserad revisor

20210615109330

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Aktiebolaget Trav och Galopp, org.nr 556180-4161

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden
Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Aktiebolaget Trav och Galopp för år 2020. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 28–85 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 42-49. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen
Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-27 samt 89-108. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att

20210615109311

inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Aktiebolaget Trav och Galopp för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Särskild förteckning över lån och säkerheter har upprättats i enlighet med vad som föreskrivs i aktiebolagslagen.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:
- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av

20210615109 32

räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2020 på sidorna 42-49 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten
Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2020 så som den definierats av bolaget i avsnittet "Hållbarhetsrapport enligt årsredovisningslagen" på sidan 89 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 17 mars 2021

Ernst & Young AB

Åsa Lundvall
Auktoriserad revisor

20210615109333

HÅLLBARHETSNOTER

NOT 1 – ALLMÄNT OM HÅLLBARHETSREDOVISNINGEN

ATG har sedan 2017 årligen upprättat hållbarhetsredovisningen i enlighet med Global Reporting Initiatives riktlinjer, GRI Standards. Hållbarhetsredovisningen är inte externt granskad utifrån GRI Standards, bolaget bedömer att redovisningen följer redovisningskraven på tillämpningsnivå core. Redovisningen omfattar AB Trav och Galopp och dess dotterbolag Kanal 75 AB och Ecosys A/S. Alla upplysningar i denna hållbarhetsredovisning avser räkenskapsåret 2020-01-01 till 2020-12-31 om inte annat uppges.

ATG är medlem i FN Global Compact, därmed utgör denna hållbarhetsredovisning den Communication on Progress (COP) som medlemmar upprättar för att redogöra för hur införandet av Global Compacts 10 principer fortgår.

UN GLOBAL COMPACT
COMMUNICATION ON PROGRESS

This is our Communication on Progress in implementing the principles of the United Nations Global Compact and supporting broader UN goals.

We welcome feedback on its contents.

Hållbarhetsrapport enligt ÅRL

I enlighet med 6:e kapitlet i Årsredovisningslagen upprättar ATG en lagstadgad hållbarhetsrapport. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten återges på följande sidor i ATG:s års- och hållbarhetsredovisning för 2020:

Innehållsförteckning	Sida
Affärsmodell	9-10
Risker och riskhantering	32-37
Redovisnings- och beräkningsprinciper	89-101
Styrning, uppföljning, resultat och nyckeltal per område:	
Miljö	89-93, 99-100
Mänskliga rättigheter	89-93, 95-99
Anti-korruption	89-93, 94
Personal	89-93, 96-99
Spelansvar (sociala förhållanden)	89-93, 95-96
Hästvälfärd	89-93, 101

Ändringar från föregående års hållbarhetsredovisning

Det har inte skett några väsentliga ändringar i hållbarhetsredovisningen när det gäller dess omfattning eller väsentliga hållbarhetsfrågor. Den danska spelbolagskoncernen Ecosys A/S, förvärvades med konsolideringsdatum den 1 april 2019. ATG har under året fortsatt arbetet med att inkludera Ecosys i redovisningen. Där Ecosys inte ingår framgår det i anslutning till respektive utfall eller kommentar.

NOT 2 – INTRESSENTDIALOG

ATG har en kontinuerlig dialog med företagets viktigaste intressenter vilken görs både som en integrerad del av den dagliga verksamheten och som specifika aktiviteter med fokus på hållbarhet. Nedan beskrivs ett urval av aktiviter med de prioriterade intressenterna.

- Dialog med kunderna sker löpande bland annat genom ATG:s kundservice och regelbunda mätningar av NPS (Net Promotor Score).
- Dialogen mellan medarbetare och chefer sker kontinuerligt i vardagen, i strukturerade utvecklingssamtal och genom årlig medarbetarundersökning.
- Dialog med ombud sker dagligen genom kundservice och genom bolagets informationsportal för ombuden. Utöver utbildning i bolagets kunderbjudande utbildas ombuden i spelansvar och antipenningtvätt. Undersökningar riktade till butiker och kedjor görs regelbundet.
- Dialog med Spelbranschens Riksorganisation (Sper) sker genom att CEO är ledamot i styrelsen och andra medarbetare deltar i Spers arbetsgrupper.
- Dialog med ägarna sker bland annat i ATG:s styrelsearbete, genom samverkansmöten med Svensk Travsport och Svensk Galopp samt olika möten med travsällskapen.
- Dialog med spelberoendeföreningar och forskare inom spelberoende.

ATG har regelbunden dialog med intressenter i samband med bolagets arbete med väsentlighetsanalysen som ligger till grund för såväl hållbarhetsstrategin som hållbarhetsredovisningen. Senast en intressentdialog genomfördes var 2019, vilken då gjordes genom djupintervjuer och webbenkät med representanter från kunder, ägare, medarbetare, bransch- och intresseorganisationer, ombud, aktiva inom hästsporten samt representanter från trav- och galoppbanor. Se nedan beskrivning av intressenternas förväntningarna på ATG.

20210615109334

FORTSÄTTNING NOT 2

Intressent	Förväntningar på ATG
Kunder	Erbjuder schyssta spel (tar spelansvar), motverkar dopning och matchfixning, värnar hästvälfärd och ansvarsfull hantering av personuppgifter.
Ägare	Bidra ekonomiskt till hästsporten och hästnäringen, nöjda kunder, motverkande av dopning och matchfixning, motverka spelproblem.
Medarbetare	Motverka spelproblem, värna hästvälfärd, bidra ekonomiskt till hästsporten och hästnäringen, nöjda kunder, goda arbetsvillkor och bra arbetsmiljö.
Bransch- och intresseorganisationer	Motverka spelproblem, bidra ekonomiskt till hästsporten och hästnäringen.
Ombud	Bidra ekonomiskt till hästsporten och hästnäringen, nöjda kunder, motverka spelproblem.
Aktiva inom hästsporten	Motverkande av dopning och matchfixning, värna hästvälfärd, bidra ekonomiskt till hästsporten och hästnäringen, motverka spelproblem
Trav- och galoppbanor	Bidra ekonomiskt till hästsporten och hästnäringen.

NOT 3 – VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSFRÅGOR

ATG genomför väsentlighetsanalys med mål att identifiera och prioritera de områden där ATG kan ge ett betydande bidrag till en hållbar utveckling, såväl positivt som negativt. Väsentlighetsanalysen ligger till grund för ATG:s strategiska hållbarhetsarbete och hållbarhetsredovisning. Analysen beaktar påverkan på människa, miljö och ekonomi samt prioritet hos ATG:s intressenter.

Senast en översyn av väsentlighetsanalysen gjordes var 2019. Hållbarhetsfrågorna bedömdes utifrån den påverkan som ATG har inom respektive fråga samt hur viktiga de är för ATG:s intressenter. Efter denna prioritering grupperades de mest väsentliga hållbarhetsfrågorna till sex prioriterade hållbarhetsområden.

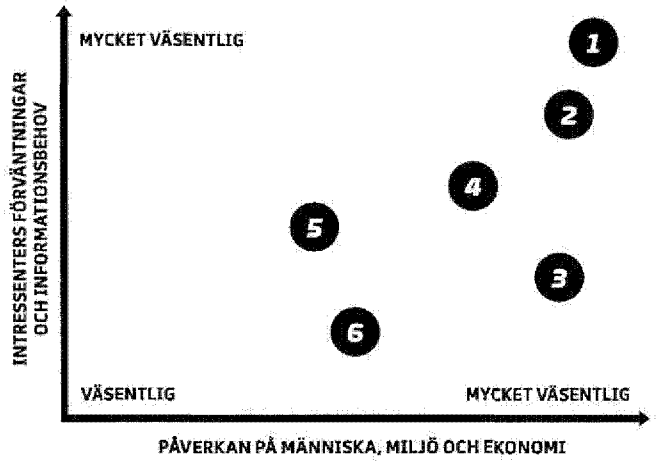
	Beskrivning	
Mycket väsentlig	**Välmående kunder**	Spelansvar är en av de viktigaste hållbarhetsfrågorna för ATG, då det finns risker kopplade till spel om pengar. För kunden och dennes anhöriga kan konsekvenserna vid spelproblem bli stora. ATG har som mål att kunder mår bra och spelar för nöjes skull. Detta är både en skyldighet gentemot ATG:s kunder och en förutsättning för en långsiktig lönsamhet för ATG.
	Hållbar sport och samhälle	Att verka för en ansvarsfull hästsport med god hästvälfärd, motverka matchfixning och penningtvätt är högt prioriterat för ATG. Det är kritiska frågor för att upprätthålla kundernas och allmänhetens förtroende.
	Attraktiv och inkluderande arbetsplats	ATG:s medarbetare är en viktig tillgång. Genom gott ledarskap, friskvård och ett bra arbetsklimat säkerställs kvalitet, kontinuerlig utveckling, långsiktighet samt medarbetarnas trivsel och välmående. Att aktivt arbeta för ökad mångfald genom att ta vara på allas olikheter och verka för en arbetsplats som är fri från kränkande särbehandling är av stor betydelse.
	God affärsetik	Gott etiskt uppförande är en förutsättning för att uppfattas som ett schysst bolag och att i verksamheten följa lagar och föreskrifter är en grundläggande självklarhet. Detta kräver en tydlig styrning och systematik inte minst inom områden som motverkande av korruption och penningtvätt samt skydd av personuppgifter i verksamheten.
Väsentlig	**Hållbart leverantörsled**	Utanför ATG:s direkta kontroll, i leverantörsledet, finns några av de betydande riskerna inom miljö, arbetsförhållanden, mänskliga rättigheter och korruption. Eftersom dessa risker uppstår som konsekvens av att ATG köper varor och tjänster är det ATG:s ansvar att samverka med leverantörer för att motverka dessa risker.
	Resurssmarta och klimateffektiva	Klimatet är idag en av de största globala utmaningarna. ATG arbetar aktivt för att minska verksamhetens miljöpåverkan, bland annat genom medvetna val i inköpen. ATG:s utsläpp av växthusgaser är relativt låga. ATG:s största resursanvändning är energi till serverhallar och kontor, resor samt papper till marknadsföringsmaterial, spelkuponger och spelkvitton.

20210615109335

FORTSÄTTNING NOT 3

Väsentliga hållbarhetsfrågor

1. HÅLLBAR SPORT OCH SAMHÄLLE
2. VÄLMÅENDE KUNDER
3. ATTRAKTIV OCH INKLUDERANDE ARBETSPLATS
4. GOD AFFÄRSETIK
5. HÅLLBART LEVERANTÖRSLED
6. RESURSSMARTA OCH KLIMATEFFEKTIVA



NOT 4 – HÅLLBARHETSSTYRNING

ATG:s hållbarhetsarbete är integrerat i den dagliga verksamheten. Ytterst ansvarig för styrning av ATG:s hållbarhetsarbete är styrelsen. De prioriterade hållbarhetsområdena är inkluderade i såväl det strategiska som operativa arbetet vilket innebär att hållbarhetsfrågorna är integrerade i bolagets affärsverksamhet.

Hållbarhetsarbetet inom ATG utgår från försiktighetsprincipen. Det ingår som en del av ATG:s uppförandekod för leverantörer då bedömningen är att ATG:s miljöpåverkan främst sker utanför den egna verksamheten. ATG tillämpar även försiktighetsprincipen inom sociala aspekter av hållbarhetsområdet, t ex vid produktutveckling och marknadsföring av spel.

ATG:s CSR-sektion ansvarar för uppföljning och rapportering av hållbarhetsmålen. Uppföljningen täcker samtliga ATG:s prioriterade hållbarhetsfrågor och görs årligen.

Medlemskap

ATG är medlem i olika organisationer enligt nedan.

- ATG är sedan 2017 medlem i Global Compact som är ett FN-initiativ med syfte att bidra till ett mer hållbart företagande. Bland annat anges 10 principer inom områden som mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, miljö och motverkande av korruption som ATG har antagit och integrerat i policys och riktlinjer för verksamheten.
- ATG deltar i OSS, Oberoende Spelsamverkan, en sammanslutning av spelbolag, Spelberoendes Riksförbund, Spelinspektionen, Stödlinjen och Folkhälsomyndigheten. Möten inom OSS hålls en till två gånger per år för att möjliggöra ett kunskaps- och erfarenhetsutbyte kring frågor som rör spelansvar.
- ATG är medlem i den internationella organisationen IBIA, The International Betting Integrity Association, som arbetar med att bekämpa matchfixning och korruption.
- ATG är medlem i Sper, Spelbranschens Riksorganisation. Inom Sper finns gemensamma riktlinjer för marknadsföring och organisationen arbetar för samverkan och kunskapsutbyte mellan spelbolag, spelansvarsaktörer, myndigheter och forskare.
- ATG är medlem i WoTA, World Tote Association, en sammanslutning av företag på flera kontinenter som erbjuder spel på hästar. Genom medlemskapet möjliggörs diskussioner och samarbeten för främjande av hästsektorn och konsumentskyddet över landsgränserna.

20210615109336

FORTSÄTTNING NOT 4

Fokusområden utifrån hållbarhets-strategi	Områden som omfattas utifrån GRI inkl. företagsspecifika topics (*)	Frågans påverkan	Styrande dokument	Uppföljning och nyckeltal
Välmående kunder	**Nöjda kunder***	Kundlöftet är att erbjuda spännande spelupplevelser på ett schysst och smidigt sätt. Välmående och nöjda kunder är en av ATG:s mest väsentliga frågor. Frågan har påverkan för ATG:s kunder, verksamhet och samhälle.	***ATG:s verksamhetsordning*** anger spelansvar och affärsetiska riktlinjer. ***ATG:s manifest*** vägleder verksamheten. ***Hållbarhetspolicy*** beskriver hur koncernens verksamhet ska bedrivas på ett sätt som tar hänsyn till sociala, miljömässiga och ekonomiska aspekter av hållbarhet, inklusive hästvälfärd.	Bolaget mäter kundernas välmående och vilja att rekommendera bolaget som ett spelbolag samt om kunderna upplever ATG som ett schysst spelbolag. Målet är att kundnöjdheten ska vara på en hög och ökande nivå. Genom en hög NPS (Net Promotor Score) vill ATG skapa möjligheter för fortsatt tillväxt. Dagliga kundserviceärenden. Intressentdialoger och analyser av kundernas nöjdhet görs regelbundet.
	Säkerhet och hälsa för kunder	Bidrar till en sundare spelmarknad. Bidrar även till att nå målet om att ATG:s kunder ska må bra i sitt spelande och vara kunder hos ATG länge.	***Vägledning för omsorgsplikt i spellagen*** ger stöd till arbetet med spelansvar och omsorgsplikt. ***ATG:s verksamhetsordning*** anger spelansvar och affärsetiska riktlinjer. ***Handlingsplan för spelansvar*** styr arbetet för att säkerställa kunders hälsa och säkerhet.	Rapportering till Spelinspektionen. Målet är 0 fall av överträdelser mot gällande lagar och regler. Spelansvarsutbildning för anställda, konsulter, återförsäljare och samarbetspartners samt spelleverantörer. Genomförandet av spelansvarsutbildningar följs upp kontinuerligt. Test av spelprodukter i Gamgard (riskklassificeringsverktyg), för att inte erbjuda spel med risknivå över 60 på en skala 1-100. Målet är att öka antalet genomförda självtest för att öka kundernas medvetenhet om sina spelvanor. Målet är att öka nyckeltalen för andel gröna kunder och grön omsättning. Nyckeltalen mäts och offentliggörs i bolagets kvartalsrapporteringar.
	Integritet för kund	Bidrar till ATG:s förtroende och anseende som schysst spelbolag. Påverkar även kundernas nöjdhet.	***Integritetspolicy*** reglerar hantering av personuppgifter.	ATG mäter antal personuppgiftsincidenter. Målet är 0 antal personuppgiftsincidenter.
	Marknadsföring och märkning	Spelansvarsutbildning med fokus på marknadsföring, produktutveckling och risker med spel om pengar är obligatorisk för alla som arbetar med produktutveckling och marknadsföring inom ATG. Det gäller även externt anlitade byråer och samarbetspartners. ATG:s kunder väljer själva vilken typ av marknadsföring de vill ta del av i direktutskick. All marknadsföring är märkt med information om 18-årsgräns samt kontaktuppgifter till Stödlinjen, utifrån gällande regelverk.	***Spellagen*** kräver måttfull marknadsföring. ***Svenska spelbranschens Riktlinjer för marknadsföring*** framtagna av Sper, Spelbranschens riksorganisation. ***Vägledning marknadsföring*** utgör stödjande dokumentation av krav och praxis gällande marknadsföring av spel. Bland annat innebär det att ATG inte marknadsför Casino i bred media såsom TV och radio.	Spelansvarsutbildning för anställda, konsulter, återförsäljare och samarbetspartners samt spelleverantörer. Genomförda spelansvarsutbildningar följs upp kontinuerligt. Målet är 0 fällda fall inom reklam och kundkommunikation. I enlighet med missionen att vara spelbranschens kompass har ATG en princip om att anmäla egna regelöverträdelser till berörda myndigheter.
Hållbar sport och samhälle	**Ekonomiskt resultat**	Allt överskott går till Svensk Travsport och Svensk Galopp som i sin tur fördelar pengarna till trav- och galoppbanorna från norr till söder. Pengarna går bland annat till prissummor till aktiva inom sporten, forskning, utbildning samt uppfödarpremier. Finansieringen från Svensk Travsport och Svensk Galopp innebär fler hästar, öppna landskap, god hästvälfärd och tusentals arbetstillfällen inom hästnäringen.	Mellan ägarna (Svensk Travsport och Svensk Galopp) och svenska staten finns ett avtal som reglerar ansvarsförhållandena mellan ATG, Svensk Travsport och Svensk Galopp samt svenska staten.	Allt överskott går till ägarna, Svensk Travsport och Svensk Galopp. Rörelseresultat och resultat före transaktioner med ägarna.
	Spel på lika villkor*	Arbetet mot matchfixning är väsentligt för sportens förtroende och även för ATG:s förtroende hos kunder och samhället. Bidrar även till att minska brott i samhället.	***Policy för att förhindra och motverka matchfixning*** syftar till att motverka och förhindra att ATG bidrar till eller utnyttjas för matchfixning. Spel på minderåriga idrottsutövare regleras särskilt. Syftet är att skydda ungdomsidrottens integritet.	Utifrån rapporter från IBIA och ATG:s egna iakttagelser sker löpande rapportering av avvikelser vid misstänkt matchfixning till berörda parter och myndigheter. Målet är 0 fall av matchfixning där ATG tagit spel.
	Hästvälfärd*	Att hästvälfärden är på en hög nivå är avgörande för kundernas vilja att spela på hästsport. ATG samverkar med bolagets ägare, Svensk Travsport och Svensk Galopp, för att motverka dopning och stärka djurskyddet både nationellt och internationellt.	Svensk Travsport och Svensk Galopps tävlingsreglemente ställer höga krav på god hästhållning såväl före som under och efter ett lopp. ***Hållbarhetspolicy och uppförandekod för leverantörer.***	ATG har en tät dialog och uppföljning med Svensk Travsport och Svensk Galopp kring hästvälfärd. ATG har en process för att bedöma hästvälfärden inför beslut om import av hästlopp från andra länder. Tillsammans med Svensk Travsport har ATG tagit fram en checklista som ska besvaras av respektive lands trav- eller galopporganisation för att kunna bedöma hästvälfärd och speletik i de länder som ATG tar spel ifrån. Dopingkontroller på tävlingar samt camp- och stallbackskontroller görs löpande. Målet är 0 fall av dopning inom trav- och galoppsporten.

20210615109537

FORTSÄTTNING NOT 4

Fokusområden utifrån hållbarhets-strategi	Områden som omfattas utifrån GRI inkl. företagsspecifika topics (*)	Frågans påverkan	Styrande dokument	Uppföljning och nyckeltal
	Bidrag till samhället*	Bidrar exempelvis till mångfald i samhället och möjlighet att delta i sport på lika villkor. Bidrar till att stärka de mänskliga rättigheterna i samhället.	***ATG:s manifest,*** innehåller verksamhetens vision, mission, kundlöfte och värderingar.	Sponsring, engagemang, stipendier och medel som delas ut från ATG Drömfond samt medlemskap i organisationer.
Attraktiv och inkluderande arbetsplats	**Medarbetare**	Arbetsmiljö, mångfald och inkludering är väsentligt för att medarbetarna ska vara engagerade och uppleva ATG som en attraktiv arbetsgivare. Ett aktivt arbete med företagskulturen och värderingarna pågår löpande.	***ATG:s manifest,*** innehåller verksamhetens vision, mission, kundlöfte och värderingar. ***ATG:s uppförandekod för medarbetare*** samt ***ATG:s hållbarhetspolicy.*** ***Spelpolicy för medarbetare*** reglerar de anställdas villkor för spel på ATG:s produkter.	Årlig medarbetarundersökning som mäter e-NPS (Employee Net Promotor Score) och Engagemangsindex. För att fortsätta driva bolaget mot högt satta mål är det viktigt att medarbetarna känner sig motiverade så att verksamheten fortsätter att utvecklas effektivt. Målet är att fortsätta öka e-NPS. Årliga utvecklingssamtal med alla medarbetare. Bolaget arbetar proaktivt med information och kommunikation för att förebygga riskbeteende och spelproblem hos medarbetare. Vid behov ska ATG erbjuda stöd och rehabilitering. Mål sätts på individnivå och följs upp.
	Mångfald och lika möjligheter	För ATG:s utveckling är mångfald och allas lika möjligheter väsentligt.	***Riktlinjer för mångfald*** reglerar hur verksamheten ska bedrivas för att skapa en attraktiv arbetsplats med mångfald. En arbetsplats som tar tillvara allas olikheter och som är fri från kränkande särbehandling.	Antal rapporterade fall av diskriminering. ATG har nolltolerans för diskriminering. Fördelning av kvinnor och män i styrelse och ledning samt i chefsposition. Målet är att fördelningen ska ligga inom 40-60 % intervallet.
God affärsetik	**Anti-korruption**	Bidrar till ett bättre samhälle samt bidrar till ATG:s förtroende som ansvarstagande bolag hos kunderna och allmänheten.	***Åtgärder mot penningtvätt – verksamhetens riktlinjer*** beskriver hur ATG arbetar förebyggande för att förhindra att verksamheten utnyttjas för penningtvätt eller finansiering av terrorism. ***Ordning för att förhindra och motverka penningtvätt och finansiering av terrorism,*** beskriver hur arbetet organiseras, bedrivs och rapporteras.	Antal konstaterade fall av penningtvätt och/eller korruption. Målet är 0. Utbildning i anti-penningtvätt för alla medarbetare och återförsäljare av spel.
	Socio-ekonomisk regelefterlevnad	Bidrar till ATG:s anseende.	Regleras genom ***ATG:s verksamhetsordning, ATG;s uppförandekod för medarbetare och leverantörer*** samt ***Hållbarhetspolicy.***	Bolaget gör en egenanmälan vid eventuell bristande regelefterlevnad.
	Spelbranschens anseende*	Bidrar till ATG:s anseende. Bidrar även till spelbranschens anseende hos allmänheten.	Styrs genom ***missionen som är att vara hästnäringens motor och spelbranschens kompass, ATG:s hållbarhetspolicy och verksamhetsordning*** samt genom ovan styrdokument mot penningtvätt och matchfixning.	Spelbranschens anseende mäts årligen genom SBI (Sustainable Brand Index). Målet till 2022 är att placera ATG på första plats bland spelbolagen i Sverige.
Hållbart leverantörsled	**Utvärdering av leverantörer utifrån miljömässiga och sociala kriterier**	Påverkar leverantörskedjan, genom krav på goda arbetsvillkor, miljöhänsyn mm. Bidrar på så sätt till ett bättre samhälle.	***Inköpspolicyn*** beskriver huvudprinciperna för inköp inom koncernen. Policyn betonar vikten av hänsyn till sociala, affärsetiska samt miljömässiga aspekter vid inköp. Regleras även i ***ATG:s Hållbarhetspolicy*** och ***ATG:s uppförandekod för leverantörer.***	Utvärdering av leverantörer utifrån sociala- och miljömässiga kriterier. Målet 2022 är att ATG:s väsentligaste leverantörer lever upp till ATG:s uppförandekod för leverantörer.
Resurssmarta och klimateffektiva	**Material**	Genom tillämpning av försiktighetsprincipen bidrar ATG till en bättre miljö och minskar klimatpåverkan.	Regleras genom ***hållbarhetspolicy*** och ***uppförandekod för medarbetare och leverantörer.***	Mäter förbrukning av mängd papper i spelkuponger, kvitton och marknadsföringsmaterial. Inklusive andel miljömärkt papper. 100 % av allt papper i spelkuponger, kvitton och marknadsföringsmaterial är miljömärkt papper. 2030 ska ATG erbjuda pappersfritt spel.
	Klimat & utsläpp	Påverkar miljön och samhället. Genom reducerade utsläpp bidrar ATG till en bättre miljö och minskar klimatpåverkan.	***Tjänsteresor*** och ***Företagsbilar*** reglerar medarbetarnas tjänsteresor. Regleras även genom ***hållbarhetspolicy*** och ***uppförandekod för medarbetare och leverantörer.***	Mäter mängd utsläpp i Scope 1, 2 och 3 enligt GHG-protokollet. Se mer information i hållbarhetsnoter. ATG:s mål är att minska utsläppen med 20 % till 2022 jämfört mot 2018. ATG har klimatkompenserat alla utsläpp för 2020.

20210615109238

NOT 5 – EKONOMI OCH AFFÄRSETIK

ATG:s mission är att vara hästnäringens motor. Det innebär att ATG finansierar trav- och galoppsporten, vilket i förlängningen även bidrar till hästnäringen i stort. De spelintäkter som ATG genererar fördelar sig också till andra intressenter genom t.ex. löner, skatter och inköp av varor och tjänster.

Belopp i MSEK

Skapat ekonomiskt värde	**2019**	**2020**
Totala intäkter	5 130	6 102
Fördelat ekonomiskt värde		
Spelskatt	-872	-1 020
Rättigheter/tjänster Svensk Travsport och Svensk Galopp	-528	-573
Medel till samhällsengagemang	-72	-64
Personalkostnader	-358	-380
Övriga kostnader & räntekostnader	-1 743	-1 995
Koncernbidrag (lämnat och erhållet)	-931	-1 995
Inkomstskatt	-342	-65
Behållet ekonomiskt värde	**284**	**233**

Beräkningsmetoder

Direkt ekonomiskt värde strävar efter att redogöra för det ekonomiska resultat som verksamheten genererar och hur detta fördelas mellan intressenter till ATG. I totala intäkter inkluderas nettospelintäkter, ombudsintäkter, övriga intäkter och ränteintäkter. I medel till samhällsengagemang inkluderas sponsring, engagemang och projekt som finansieras genom ATG Drömfond.

Lag och regelefterlevnad

ATG omfattas av en rad lagar, föreskrifter och licensvillkor som måste följas i verksamheten. Bland annat utfärdar Spelinspektionen föreskrifter till skydd för sociala intressen och motverkande av penningtvätt. Spelinspektionen utfärdar också ATG:s spellicens som ställer krav på hur verksamheten ska bedrivas, bland annat med hänsyn till socialt ansvar. ATG:s styrande dokument anger tydligt att det är alla medarbetares skyldighet att känna till och följa de lagar som är applicerbara på deras arbetsuppgifter. ATG har flertalet funktioner inom verksamheten med särskilt ansvar för att följa lagstiftning inom t.ex. penningtvätt, matchfixning, omsorgsplikt, dataskydd m.fl. Efterlevnaden följs upp av ATG:s compliance-avdelning. Under 2020 har följande incidenter hanterats:

- Den 14 februari rapporterade ATG en incident till Spelinspektionen. Incidenten inträffade i samband med flytt av servrar och innebar att bonus till kunder hade vid i ett fåtal fall betalats ut vid fler tillfällen än ett såsom lagen begränsar till. Den 12 mars 2020 meddelade Spelinspektionen sin bedömning av ärendet. Spelinspektionen gjorde en samlad bedömning och menade att överträdelsen var mindre allvarlig varför en anmärkning utan sanktionsavgift ansågs tillräcklig. ATG har efter incidenten sett över rutiner för att säkerställa att liknande händelser inte ska inträffa.
- Den 9 december meddelade Spelinspektionen ATG ett föreläggande att vidta rättelse med anledning av implementeringen av förordningen om tillfälliga spelansvarsåtgärder. Spelinspektionen menade att ATG inte tillämpat bestämmelserna korrekt i systemen. ATG justerade systemlösningen och Spelinspektionen meddelade den 21 januari 2021 att de saknar anledning att vidta ytterligare åtgärder i ärendet.
- Under året utfärdade den danska spelinspektionen tre varningar till Ecosys gällande bristfällig information vid marknadsföring av bonus, tydlighet i spelreglerna samt självavstängningsfunktionen. Ecosys har anpassat sig i samtliga fall. Inga viten har utdömts.

En visselblåsarfunktion finns för medarbetare och leverantörer som har fattat misstanke om överträdelser av ATG:s interna regler eller det externa regelverket. En uppgiftslämnare har rätt att vara anonym. En visselblåsare som har lämnat information får inte utsättas för negativa konsekvenser från ATG.

Motverkande av matchfixning

En av de största utmaningarna inom sportspelsbranschen är matchfixning, en olaglig manipulation av spel i syfte att skaffa sig otillbörliga vinster. ATG har en nollvision mot matchfixning och olaglig manipulation i alla former. I verksamheten finns regler och rutiner för att säkerställa hög spelsäkerhet och integritet på samtliga spelobjekt. Genom IBIA tar ATG emot rapporter om misstänkt matchfixning som utreds. Under 2020 har 441 rapporterade avvikelser av misstänkt matchfixning inkommit. Vid 58 av dessa tillfällen har ATG erbjudit spel och vid 5 av dessa misstänker ATG genom sin egen utredning matchfixning. Det finns inga avgöranden i domstol gällande matchfixning där ATG erbjudit spel.

Motverkande av penningtvätt och korruption

ATG lyder under Penningtvättslagen och följer Spelinspektionens föreskrifter om åtgärder mot penningtvätt och finansiering av terrorism. God kundkännedom är en grundförutsättning för det aktiva arbetet för att motverka penningtvätt. ATG identifierar risker och följer upp misstänkta transaktioner. Samtliga medarbetare och återförsäljare utbildas i lagen om penningtvätt och är skyldiga att rapportera misstänkta avvikelser till ATG. ATG rapporterar i sin tur alltid misstänkta fall till berörda myndigheter, där exempelvis avvikande transaktionsmönster rapporteras till Finanspolisen. Under året har 519 fall av misstänkta transaktionsmönster hos kund eller ombud rapporterats till Finanspolisen.

För 2020 rapporterades 24 misstänkta transaktioner från den svenska verksamheten och 500 från den danska. I Sverige ska misstänkta transaktioner utredas djupare innan de rapporteras, vilket leder till att många fall avskrivs. I Danmark görs rapporteringen vid misstanke tidigare i processen, vilket leder till fler rapporter.
ATG följer Institutet Mot Mutors kod om gåvor, belöningar och andra förmåner i näringslivet och har nolltolerans mot korruption. Mutor eller andra förmåner som bryter mot lag eller vedertagna affärsseder accepteras inte. Misstänkta överträdelser ska rapporteras till

20210615109239

FORTSÄTTNING NOT 5

compliance-avdelningen eller via visselblåsar-funktionen. Under året har inte några fall av korruption kommit till företagets kännedom.

Hantering av personuppgifter
ATG:s hantering av personuppgifter sker i enlighet med Dataskyddsförordningens regelverk och ATG:s Integritetspolicy. Under 2020 har ATG rapporterat fyra händelser till Integritetsskydds-myndigheten där det funnits risk för förlust av personuppgifter. Vid inget av fallen har det kunnat konstateras att personuppgifterna har gått förlorade och ärendena har avslutats utan åtgärd.

NOT 6 – SOCIAL HÅLLBARHET

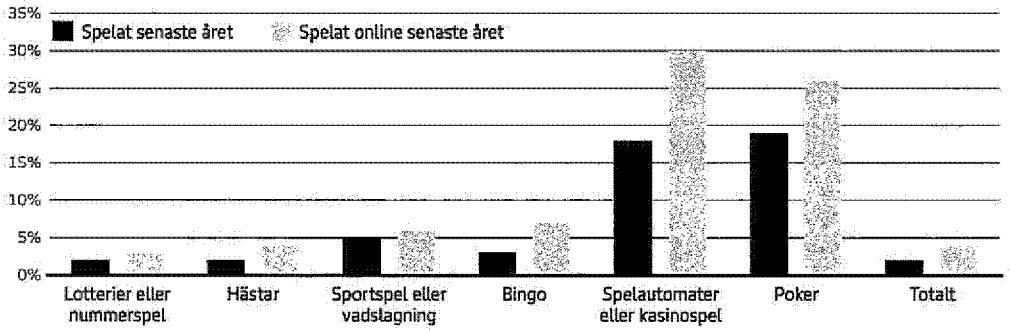
Välmående kunder
ATG har 1,4 miljoner aktiva kunder. ATG arbetar systematiskt för att alla kunder ska må bra i sitt spelande och spela för nöjes skull. För att uppnå detta arbetar ATG utifrån oberoende forskning med att ge konsumenter tydlig information så att de kan ta välinformerade beslut om sitt spelande. Dessutom utbildas alla medarbetare och ombud samt prioriterade spelleverantörer och samarbetspartners inom reklam och PR i spelansvar så att de förstår hur de kan förebygga problemspelande i sitt arbete.

Cirka 4 procent av den svenska befolkningen uppskattas ha spelproblem. Faktorer som bland annat spelens egenskaper och marknadsföring påverkar riskerna med spel. En spelares risk att få spelproblem påverkas också av faktorer såsom ålder, utbildning och socio-ekonomisk bakgrund. Dessa faktorer kan också försvåra för personer att ta sig ur sitt spelande. Därför är det viktigt att följa kundernas spelande för att upptäcka ett riskfyllt spelbeteende.

ATG har drivit frågan om riskklassificering av spel i flera år. Forskning visar att det är skillnad på att köpa en Harry Boy och spela på en automat på nätet sett ur risken att drabbas av spelproblem.

Hos ATG måste alla casinokunder sätta en obligatorisk förlustgräns, det vill säga ange hur mycket pengar kunden är beredd att spela för. Bolaget har inga funktioner på casinospelen som ger känslan av att spelaren kan påverka spelets utgång såsom stoppknapp eller autospinn.

Högre andel med problemspelande bland de som spelar online
Andel med problemspelande i olika spelformer totalt och bland de som spelat online



Källa: Folkhälsomyndigheten.

ATG erbjuder kunderna möjlighet att stänga av sig per spelområde, det vill säga att kunden kan stänga av sig från exempelvis casinospel och fortsätta spela på sport- och hästspel.

Andel gröna kunder och grön omsättning
ATG har sedan 2019 en hållbarhetsstrategi baserad på de då nya förutsättningarna på spelmarknaden. ATG:s viktigaste hållbarhetsfråga är spelansvaret och att ha långsiktiga, hållbara kundrelationer. System för att mäta hållbar, dvs grön, omsättning implementerades då och har fortsatt utvecklats. Fram till och med 31 december 2020 har cirka 92 000 kunder gjort ett självtest på ATG.se som är en viktig komponent för att identifiera risk för att utveckla problemspelande. Antal kunder som gjort självtestet är få i relation till hela kundbasen och bolaget arbetar intensivt för att antalet ska öka. De som gjort testen klassas som gröna, gula eller röda i sitt spelbeteende.

20210615109 40

FORTSÄTTNING NOT 6

Gröna kunder och grön omsättning[1]

	Q1–20	Q2–20	Q3–20	Q4–20	jan-dec 2020	jan-dec 2019[1]
Andel gröna kunder, %	86	87	86	86	86	87
Andel grön omsättning, %	71	73	74	75	74	70
Antal kunder som gjort självtest (ackumulerat från 1 jan-19)	62 000	74 000	82 000	92 000		

[1]Andel gröna kunder och andel grön omsättning för de kunder som gjort självtestet

ATG följer kundernas spelbeteende genom Player Tracking System (PTS). Genom PTS:en kan riskfyllda spelbeteenden upptäckas och ATG kan ta kontakt med kunden och ge förslag till förändring. PTS-analyser av speldata och självtestet är grunderna för nyckeltalen gröna kunder och grön omsättning som ATG följer upp kvartalsvis.

Spelbranschen har ett flertal krav på sig kring upplysningar som ska lämnas i samband med att spel erbjuds. Vid all marknadsföring av spel ska det framgå att det är 18-årsgräns för att spela samt kontaktuppgifter till Stödlinjen. Enligt Spellagen ska alla spelbolag ha logotyper för spelansvar väl synliga där onlinespel erbjuds. Dessa omfattar logotyper för självtest, spelgränser och självavstängningsregistret Spelpaus.

En viktig del i spelansvarsarbetet är att marknadsföringen av spel ska präglas av måttfullhet. ATG har valt att inte marknadsföra onlinecasino i tv, radio eller utomhusreklam. Företaget kommunicerar enbart med befintliga kunder.

I enlighet med missionen att vara spelbranschens kompass har ATG en princip om att anmäla egna regelöverträdelser till berörda myndigheter. Under året har ATG anmält till konsumentverket att marknadsföring av misstag skickats till kunder som stängt av sig från spel. Med anledning av detta utfärdade Konsumentverket ett förbudsföreläggande, vid vite om 3 000 000 kr, vilket innebär att om händelsen upprepas utdöms vitet.

Medarbetare

Genom en gemensam värdegrund och ett tydligt fokus på ledarskap, utveckling och hälsa arbetar ATG för att vara en attraktiv och inkluderande arbetsplats. Nedan upplysningar beskriver sammansättningen av ATG:s personal utifrån anställningsform, omfattning, kön, ålder, nyanställning och personalomsättning.

Mångfald och lika möjligheter

ATG har som målsättning att vara en attraktiv och inkluderande arbetsplats. Det betyder att arbetsplatsen präglas av mångfald och är fri från kränkande särbehandling samt att allas olikheter tas tillvara på. Nedan diagram beskriver köns- och åldersfördelningen för olika grupper inom ATG koncernen.

20210615109 41

FORTSÄTTNING NOT 6

Antal anställda efter anställningsform (tillsvidare/visstid) (GRI 102-8)

	2018		2019		2020	
	Tillsvidare	Visstid	Tillsvidare	Visstid	Tillsvidare	Visstid
Koncernen	**374**	**19**	**436**	**18**	**467**	**28**
varav kvinnor	133	10	143	5	155	9
varav män	260	9	293	13	312	19
ATG	**319**	**19**	**349**	**14**	**382**	**22**
varav kvinnor	118	10	127	4	139	9
varav män	220	9	222	10	243	13
Kanal 75	**55**	**0**	**56**	**0**	**56**	**1**
varav kvinnor	15	0	11	0	12	0
varav män	40	0	45	0	44	1
Ecosys	**N/A**	**N/A**	**31**	**4**	**29**	**5**
varav kvinnor	N/A	N/A	5	1	4	0
varav män	N/A	N/A	26	3	25	5

Antal anställda efter omfattning (heltid/deltid) (GRI 102-8)

	2018		2019		2020	
	Heltid	Deltid	Heltid	Deltid	Heltid	Deltid
Koncernen	**375**	**18**	**432**	**22**	**463**	**32**
varav kvinnor	123	10	142	6	154	10
varav män	252	8	290	16	309	22
ATG	**321**	**17**	**345**	**18**	**383**	**21**
varav kvinnor	109	9	125	6	141	7
varav män	212	8	220	12	242	14
Kanal 75	**54**	**1**	**53**	**3**	**54**	**3**
varav kvinnor	14	1	11	0	11	1
varav män	40	0	42	3	43	2
Ecosys	**N/A**	**N/A**	**34**	**1**	**26**	**8**
varav kvinnor	N/A	N/A	6	0	2	2
varav män	N/A	N/A	28	1	24	6

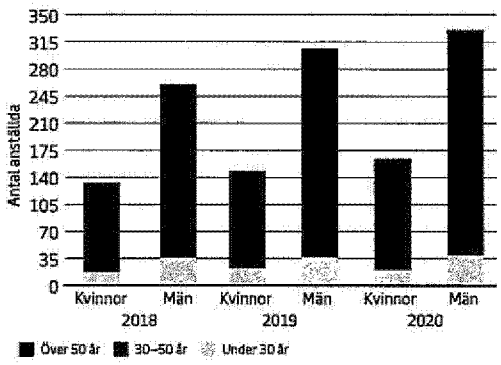
Medarbetarundersökningen visar att samtliga index ökat under året:

	ATG & Kanal 75	ATG & Kanal 75	
Medarbetarundersökningar	**2020**	**2019**	**Benchmark**
Engagemangindex	85	82	79
Kulturindex	83	-	-
Ledarskapsindex	83	78	77
Psykosocial arbetsmiljöindex	83	79	73
Teameffektivitet	80	77	75
e-NPS	43	23	12

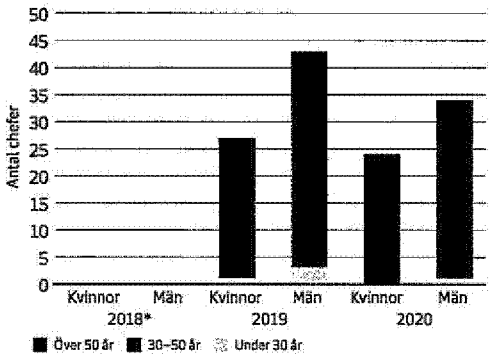
20210615109 42

FORTSÄTTNING NOT 6

Anställda fördelat på kön och ålder (GRI 405-1)

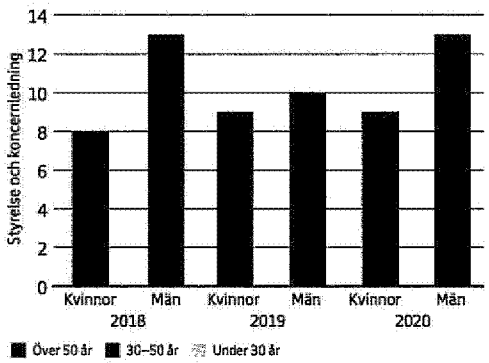


Chefer fördelat på kön och ålder (GRI 405-1)



*Fördelningen bland chefer började följas upp år 2019.

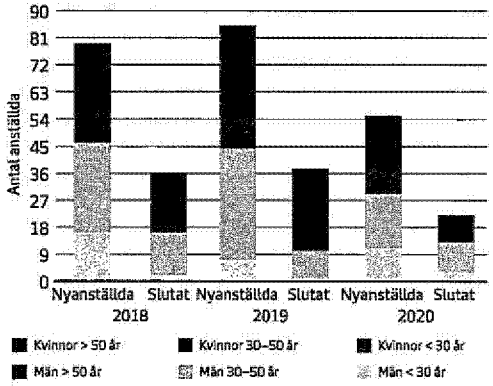
Styrelse och koncernledning fördelat på kön och ålder (GRI 405-1)



Förklaring till utfall

ATG koncernens anställda består till en övervägande andel av män. En stor andel av de anställda inom ATG arbetar inom IT-relaterade yrken och ATG arbetar aktivt för att kunna attrahera fler kvinnor. Andelen kvinnliga chefer ökade under året till 41 % (39). Andelen kvinnor i koncernledning och styrelse uppgick till 41 %.

Nyanställning och personalomsättning (GRI 401-1)



	2018		2019		2020	
	Anställts	Slutat	Anställts	Slutat	Anställts	Slutat
Kvinnor över 50 år	3	3	2	2	2	1
Kvinnor 30–50 år	20	6	29	14	16	6
Kvinnor under 30 år	5	2	8	1	7	0
Män över 50 år	5	9	2	11	1	2
Män 30–50 år	30	14	37	9	18	10
Män under 30 år	16	2	7	1	11	3
Totalt	**79**	**36**	**85**	**38**	**55**	**22**

Förklaring till utfall

Antalet anställda inom koncernen fortsatte att öka även under 2020. Personalomsättningen var lägre under 2020 jämfört med 2019. Detta får ses som resultat av ATG:s arbete för att vara en attraktiv arbetsgivare. Det är också troligt att pandemin har haft en dämpande effekt på rörligheten på arbetsmarknaden.

20210615109 43

FORTSÄTTNING NOT 6

Beräkningsmetoder
Antal anställda är per den 31:a december. Tillsvidareanställda är de medarbetare som inte har ett avtalat slutdatum och provanställda inkluderas i antalet. Upplysningarna om antal anställda inkluderar hela koncernen. Visstidsanställda är de medarbetare som har ett avtalat avslutsdatum. Heltidsmedarbetare har en sysselsättningsgrad på 100 %. Deltidsmedarbetare har en sysselsättningsgrad som understiger 100 %.

Uppgifter om medarbetare som anställts eller slutat på företaget under året omfattar enbart tillsvidareanställda. En tjänst kan räknas två gånger i det fall att en frånvaro täckts genom ett vikariat.

Ecosys förvärvades under 2019 och ingår därför inte för år 2018.

Medarbetarnas spel
Medarbetare inom spelbolag löper en ökad risk att utveckla spelproblem. Det är därför av prioritet för ATG att förebygga. Arbetet bedrivs i enlighet med ATG:s Spelpolicy för medarbetare som rekommenderar spelbegränsningar och att genomföra självtest. Alla medarbetare ska även genomgå utbildning inom spelansvar. ATG erbjuder hjälp och stöd till medarbetare som kan befinna sig i riskzonen för spelproblem.

Hållbart leverantörsled
Arbetet med att säkerställa ett hållbart leverantörsled utgår från ATG:s uppförandekod för leverantörer. Uppförandekoden omfattar områden som mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, miljö och anti-korruption och anger minimikrav för leverantörernas hållbarhetsarbete. Under året har ATG arbetat för att öka kännedomen kring risker för avvikelser mot uppförandekoden genom att genomföra branschriskanalyser för ett antal prioriterade kategorier av inköp. Riskanalyserna ligger till grund för utvärdering av leverantörer.

ATG gör årligen inköp för omkring 2 miljarder kronor från mer än tusen leverantörer. Stora inköp utgörs av rättigheter och licenser från Svensk Travsport och Svensk Galopp och merparten av de andra produkter och tjänster ATG köper in finns inom spelleverantörer, IT samt media- och marknadsföringstjänster. De flesta av ATG:s leverantörer är verksamma i Sverige, men det förekommer att underleverantörer är verksamma i andra länder där det kan finnas större risk för avvikelser mot internationella konventioner och ramverk inom t.ex. mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden och korruption.

Under 2020 har fyra leverantörer utvärderats genom en hållbarhetsenkät som är ett självskattningsverktyg för hur leverantören arbetar inom uppförandekodens områden. Under 2019 besvarade nio leverantörer enkäten.

NOT 7 – MILJÖ

Materialanvändning
ATG arbetar för att minska mängden papper som går åt vid marknadsföring och försäljning av spel hos ombud. Målet är att erbjuda pappersfria spel år 2030. Pappersanvändningen följs upp kvartalsvis genom de tryckerier som ATG anlitar. Förutom att minska på pappersanvändningen eftersträvar ATG att allt papper som används ska komma från ansvarsfullt skogsbruk. Under 2020 kom 99,8 procent av pappret från ansvarsfullt skogsbruk.

Förklaring till utfall
Den totala pappersanvändningen under 2020 uppgick till 357 ton, vilket är en minskning med 8 % jämfört med året innan. Det är framförallt spelkupongerna som står för minskningen. Pappersanvändningen till marknadsföring har ökat under året, bland annat på grund av svårigheter att planera kampanjer under covid-19 pandemin men även eftersom kampanjmaterialet har anpassats mer efter butikernas olika förutsättningar.

Beräkningsmetoder
Pappersanvändningen inkluderar marknadsföringsmaterial samt förbrukning av spelkvitton och spelkuponger hos ATG:s ombud. Uppgifterna samlas in från de tryckerier som ATG använder. Även andra material såsom plast, textil och kartong följs upp, men då dessa är relativt små mängder är det enbart pappersmängden som redovisas.

Klimat
ATG:s mål är att vara fossilfria år 2030 och klimatneutrala år 2045. ATG följer regelbundet upp den klimatpåverkan som verksamheten ger upphov till inom el och uppvärmning, resor samt tryckt marknadsföring, spelkuponger och spelkvitton hos ombuden. De totala utsläppen uppgick 2020 till 530 ton CO_2e. Resor samt spelkuponger och spelkvitton utgör den större delen av ATG:s klimatpåverkan.

Renoveringar som görs i Hästsportens Hus sker med omtanke för miljön genom val av hållbara material. LED-belysning och diskmaskiner har installerats, vilket leder till minskad förbrukning av resurser. Renoveringarna och arbetet hemifrån under året har minskat antalet beställda engångsartiklar med 62 % (6).

ATG har klimatkompenserat alla utsläpp för 2020, genom att bidra till ett solenergiprojekt som i sin tur bidrar till fossilfri energi och socioekonomiska vinster hos lokalbefolkningen i Indien där projektet drivs. Projektet bidrar till att nå FN:s globala mål 4, 5, 6 och 13.

Förklaring till utfall
ATG:s utsläpp av växthusgaser har minskat med 184 ton CO_2e, -26 % jämfört med 2019. Utsläppen minskar i alla kategorier, men minskningen är tydligast i scope 3 där ett kraftigt minskat flygresande på grund av covid-19 pandemin är den största bidragande orsaken. Även minskad pappersförbrukning har bidragit till minskningen av utsläpp.

20210615109944

FORTSÄTTNING NOT 7

Beräkningsmetoder
ATG beräknar klimatpåverkan utifrån GHG-protocols Corporate Standard. För avgränsning och allokering mellan de olika "scopen" utgår redovisningen från operationell kontroll. Dotterbolaget Ecosys är inte inkluderat i redovisningen för utsläppen av växthusgaser på grund av att data saknas.

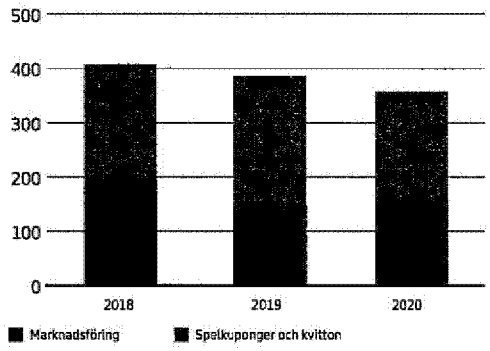
Direkta utsläpp (Scope 1): I scope 1 inkluderas utsläpp från tjänsteresor med bilar som bolaget äger eller leasar. Utsläpp från bilar beräknas baserat på rapporterad körsträcka, inköpta drivmedel och utsläppsfaktorer från NTM (Network for Transport Measures). Utsläppen inkluderar CO_2, N_2O och CH_4 och redovisas som koldioxidekvivalenter. På huvudkontoret finns en dieselgenerator för reserv-el vars utsläpp inkluderas.

Indirekta utsläpp från inköpt el och värme (Scope 2): I scope 2 inkluderas utsläpp från inköpt el och värme till kontoren, beräkning görs på uppgifter från leverantörerna. Elen är förnyelsebar, utsläppsfaktor om 5 g CO_2e per kWh har använts vid beräkning av utsläpp. För fjärrvärme har emissionsfaktorer från respektive kontors leverantör använts.

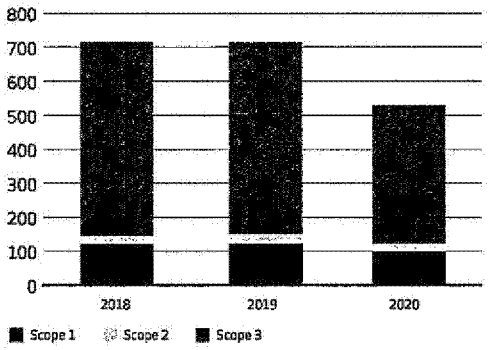
Övriga indirekta utsläpp (Scope 3): Scope 3 inkluderar utsläpp från affärsresor, materialanvändning hos ombuden, extern datalagring samt affärsresor med egen bil. Beräkningarna, inkluderade enbart CO_2, baseras på uppgift från bolagets resebyrå och inkluderar flyg, tåg och hyrbil. Då bokning av resor kan göras på andra sätt är det faktiska utsläppen sannolikt något högre. Resor med egen bil beräknas baserat på reseräkning och utsläppsfaktorer från NTM och inkluderar CO_2, N_2O och CH_4.

Utsläpp från produktionen av pappersförbrukningen beräknas med hjälp av emissionsfaktor 919,4 kg CO_2e per ton papper. Källa för emissionsfaktorn är DEFRA. Elförbrukningen i externa serverhallar rapporterar av leverantören. Elen är förnyelsebar och en utsläppsfaktor på 5 g per kWh har använts för att beräkna utsläppen.

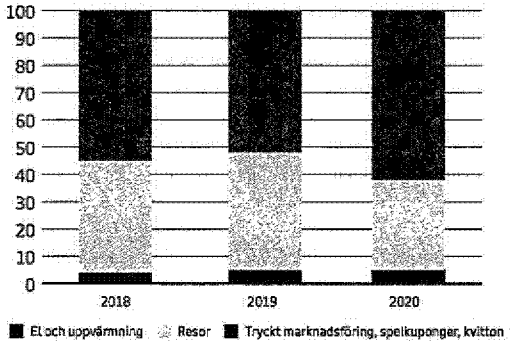
Pappersanvändning till marknadsföring, spelkuponger och kvitton (ton papper)



Utsläpp av växthusgaser i scope 1, 2 och 3 (ton CO_2e)



Fördelning av utsläpp per aktivitet (%)



20210615109425

NOT 8 – HÄSTVÄLFÄRD

Att verka för en ansvarsfull hästsport är högt prioriterat hos ATG då spel på hästar inte är möjligt om inte hästarnas välfärd tas på största allvar. Arbetet med hästvälfärd drivs av ATG:s ägare. ATG samverkar med ägarna i arbetet för en god hästvälfärd. Det finns ett gediget regelverk som gäller för djurhållning. Utöver det finns omfattande regelverk för tävlingsverksamhet med djur som säkerställer att hänsyn tas till hästarna och att sporten utövas på lika villkor. Bland annat beskriver regelverket förbud mot dopning, krav på ekipagets utrustning och hur drivning får förekomma.

Vid varje tävling utför de aktiva en egenkontroll av hästar och utrustning enligt fastställd checklista. På tävlingarna utförs även stallbackskontroller, vilket är stickprovskontroller för att verifiera att egenkontrollen utförts på ett korrekt sätt. Vid samtliga tävlingar finns minst en, av Jordbruksverket utsedd, veterinär på plats.

Även campkontroller, det vill säga oannonserade dopningskontroller på licensierade tränares träningsanläggningar genomförs löpande.

Vid avvikelser från regelverket så utdömer Svensk Travsport och Svensk Galopp varningar, penningböter och/eller avstängningar från tävlingar.

Kontroller inom trav- och galoppsporten

Antal dopningskontroller	2018	2019	2020
Totalt	4 252	4 284	4 433
Varav Svensk Travsport	4 018	4 057	4 215
Varav Svensk Galopp	234	227	218

Antal dopningsfall upptäckta vid kontroller	2018	2019	2020
Totalt	1	0	5
Varav Svensk Travsport	1	0	3
Varav Svensk Galopp	0	0	2

Antal stallbackskontroller	2018	2019	2020
Totalt	7 103	7 383	6 425

Antal campkontroller	2018	2019	2020
Totalt	1 135	924	887

Förklaring till utfall

Antal campkontroller och stallbackskontroller har minskat något jämfört mot föregående år, delvis på grund av corona.

Under 2020 identifierades fem fall av dopning, vilket är fler än de senaste åren. Det påvisar vikten av att fortsätta den omfattande dopningskontrollverksamheten.

Beräkningsmetoder

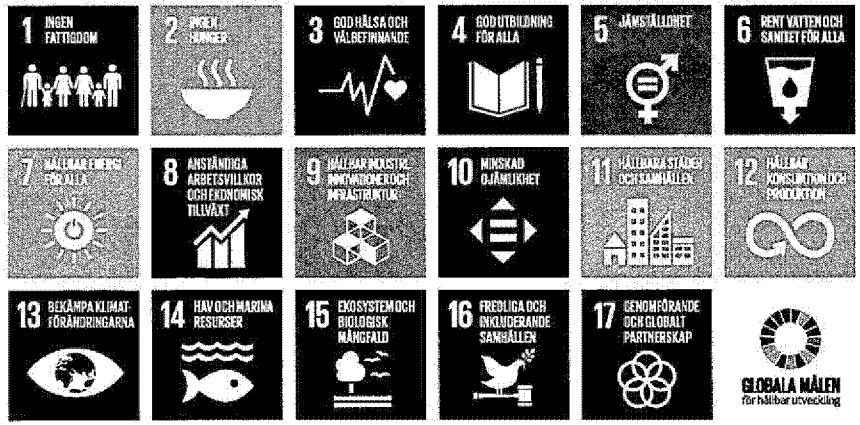
Svensk Travsport och Svensk Galopp ansvarar för rapportering och uppföljning inom hästvälfärd. Uppgifter om antalet kontroller och utfall inhämtas från Svensk Travsport.

20210615109946

NOT 9 – FN:S GLOBALA HÅLLBARHETSMÅL

SÅ BIDRAR ATG TILL FN:S GLOBALA MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

Nedan visas FN:s 17 globala mål, dessa har i sin tur ett antal delmål. ATG har kartlagt och analyserat hur koncernen påverkar målen positivt eller negativt. Analysen visar att verksamheten har störst påverkan på åtta av målen vilket gör dessa särskilt viktiga. Inom de åtta prioriterade målen arbetar ATG med 16 delmål där bolaget har särskild möjlighet att bidra positivt.



Bolagets utvalda hållbarhetsmål och delmål	ATG:s bidrag
Mål 3: God hälsa och välbefinnande **DELMÅL 3.4:** Genom förebyggande insatser minska antalet dödsfall till följd av icke smittsamma sjukdomar och främja psykisk hälsa och välbefinnande.	Att motverka problemspelande, det vill säga att arbeta med spelansvar, är en av ATG:s viktigaste hållbarhetsfrågor. Bolagets mål är att kunderna ska må bra i sitt spelande och spela för nöjes skull. ATG vill bidra till att minska antalet personer med spelproblem i Sverige.
Mål 5: Jämställdhet **DELMÅL 5.5:** Säkerställa fullt och faktiskt deltagande och lika möjligheter för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande.	ATG vill vara en inkluderande arbetsplats och en av Sveriges mest attraktiva arbetsgivare. Bolagets mål är att könsfördelningen bland chefer ska vara inom intervallet 40–60 procent.
Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt **DELMÅL 8.4:** Förbättra resurseffektiviteten i konsumtion och produktion. **DELMÅL 8.5:** Säkerställa full sysselsättning med anständiga arbetsvillkor och lika lön för likvärdigt arbete. **DELMÅL 8.7:** Avskaffa tvångsarbete, människohandel och barnarbete. **DELMÅL 8.8:** Skydda arbetstagares rättigheter och främja en trygg och säker arbetsmiljö för alla.	Bolaget säkrar villkoren i leverantörsledet, och säkerställer att våra riskleverantörer lever upp till ATG:s uppförandekod. ATG:s mål är att bidra till en hållbar hästsport. Bolaget skapar värden för hästnäringen och samhället bland annat genom att ATG möjliggör arbetstillfällen båda inom koncernen och inom hästnäringen. Inom ATG är jämställdhet, psykosocial arbetsmiljö och balans mellan arbete och fritid viktiga frågor som bolaget arbetar aktivt med.

20210615109 47

FORTSÄTTNING NOT 9

Bolagets utvalda hållbarhetsmål och delmål	ATG:s bidrag
Mål 10: Minskad ojämlikhet **DELMÅL 10.2:** Möjliggöra och verka för social, ekonomisk och politisk inkludering.	Genom ATG Drömfond, sponsring och andra engagemang bidrar ATG till en hållbar hästnäring och ett inkluderande samhälle som främjar hälsa och minskar ojämlikhet.
Mål 11: Hållbara städer och samhällen **DELMÅL 11.4:** Skydda och trygga världens kultur- och naturarv. **DELMÅL 11.A:** Främja positiva ekonomiska, sociala och miljömässiga kopplingar mellan stad och landsbygd.	ATG:s mål är att bidra till en hållbar hästsport och hästnäring. Genom medel till hästsporten bidrar bolaget till öppna landskap och biologisk mångfald. Hästnäringen skapar jobb och inkomster och ökar landsbygdens attraktionskraft.
Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion **DELMÅL 12.2:** Uppnå en hållbar förvaltning och effektiv användning av naturresurser. **DELMÅL 12.4:** Säkerställa en ansvarsfull hantering av kemikalier och avfall. **DELMÅL 12.5:** Väsentligt minska mängden avfall genom att förebygga, minska, återanvända och återvinna avfall.	För att bidra till en hållbar konsumtion och produktion krävs samverkan genom hela ATG:s värdekedja. Koncernen ställer krav och samarbetar med leverantörer, ombud och hästsporten. ATG bidrar genom medvetna val och satsningar på digitalisering – ett exempel är bolagets mål om att erbjuda pappersfritt spel senast 2030.

Bolagets utvalda hållbarhetsmål och delmål	ATG:s bidrag
Mål 13: Bekämpa klimatförändringarna **DELMÅL 13.3:** Öka kunskap, medvetenhet och kapacitet för att hantera och begränsa klimatförändringarna.	De största utsläppen av växthusgaser som ATG orsakar kommer från energianvändning för till exempel el, värme och resor. ATG:s mål är att uppnå en fossilfri verksamhet 2030 och att vara klimatneutrala 2045.
Mål 16: Fredliga och inkluderande samhällen **DELMÅL 16.1:** Minska alla former av våld i världen. **DELMÅL 16.4:** Bekämpa organiserad brottslighet och olagliga finansiella flöden. **DELMÅL 16.5:** Bekämpa korruption och mutor.	ATG:s mål är att bidra till en spelmarknad som mår bättre imorgon än idag. Bolaget arbetar aktivt för att motverka matchfixning, dopning samt penningtvätt såväl inom bolaget som på banor och hos ombud. Genom effektiva kontrollsystem och god kännedom om risker i värdekedjan förebygger bolaget korruption i verksamheten.

20210615109 48

GRI INNEHÅLLSINDEX

ATG rapporterar i enlighet med GRI Standards, nivå Core. Indikatorerna utgår från år 2016.

GRI standard	Indikator		Sida	Kommentar / utelämnande
Generella standardupplysningar				
GRI 102: Allmänna standardupplys-ningar	**Organisationsprofil**			
	102-1	Organisationens namn	28, 29	
	102-2	Varumärken, produkter och tjänster	15-25	
	102-3	Lokalisering av huvudkontor	44	
	102-4	Länder där organisationen är verksam	1, 28	
	102-5	Ägarstruktur och bolagsform	28, 42	
	102-6	Marknader där organisationen är verksam	1, 6-7	
	102-7	Organisationens storlek	3, 29, 51, 97	
	102-8	Information om personal	96-99	
	102-9	Organisationens leverantörskedja	99, 103	
	102-10	Väsentliga förändringar i organisationen eller leverantörskedjan under redovis-ningsperioden	20, 28	
	102-11	Försiktighetsprincipen	91	
	102-12	Externa initiativ	91	
	102-13	Medlemskap i organisationer	91	
	Strategi			
	102-14	Uttalande från VD	4	
	Etik och integritet			
	102-16	Värderingar, principer, standarder och normer för uppträdande	27	
	Bolagsstyrning			
	102-18	Bolagsstyrning	42-49	
	Intressentrelationer			
	102-40	Intressentgrupper	89-90	
	102-41	Kollektivavtal	GRI-Index	Anställda på ATG och Kanal 75 omfattas av kollektivavtal. Gäller ej Ecosys.
	102-42	Identifiering och val av intressenter	89-90	
	102-43	Dialog och aktiviteter med intressenter	89-91	
	102-44	Viktiga frågor som har lyfts genom dialog med intressenter och hur organisationen har följt upp dessa områden och frågor	90-93	
	Om redovisningen			
	102-45	Enheter som ingår i koncernredovisningen	28, 89	
	102-46	Process för att definiera redovisningens innehåll och avgränsning för aspekterna	89	
	102-47	Identifierade väsentliga aspekter	89-91	
	102-48	Effekt och orsak till eventuella revide-ringar av information som ingår i tidigare redovisningar	GRI-Index	Inga sådana revideringar.
	102-49	Väsentliga förändringar från tidigare redovisningsperioder vad gäller omfatt-ning och aspekternas avgränsningar	89	
	102-50	Redovisningsperiod	89	
	102-51	Datum för publicering av den senaste redovisningen	GRI-Index	30 mars 2020
	102-52	Redovisningscykel	89	
	102-53	Kontaktperson för rapporten	GRI-Index	Maria Guggenberger, Head of CSR, maria.guggenberger@atg.se

20210615109419

GRI standard	Indikator		Sida	Kommentar / utelämnande
	102-54	Anspråk på rapportering i enlighet med GRI Standards	89	
	102-55	GRI index	104-107	
	102-56	Externt bestyrkande	88	

VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSOMRÅDEN

Ekonomi och Affärsetik

GRI standard	Indikator		Sida	Kommentar / utelämnande
Anti-korruption				
GRI 103: Styrning	103-1	Beskrivning av hållbarhetsområdet och dess avgränsningar	90-93	
	103-2	Styrning	91-93	
	103-3	Uppföljning	92-93	
	205-2	Kommunikation och utbildning om riktlinjer och rutiner kopplat till anti-korruption.	GRI-Index	Medarbetare och ombud utbildas för att motverka penningtvätt. Siffror för utbildade medarbetare har inte kunnat sammanställas till redovisningen. Ett nytt system har implementerats under året för att underlätta uppföljningen för kommande år.
	205-3	Bekräftade fall av korruption och vilka åtgärder som tagits.	94	
Socio-ekonomisk regelefterlevnad				
GRI 103: Styrning	103-1	Beskrivning av hållbarhetsområdet och dess avgränsningar	90	
	103-2	Styrning	91-93	
	103-3	Uppföljning	92-95	
GRI 419: Socio-ekonomisk regelefterlevnad	419-1	Böter och andra sanktioner avseende bristande efterlevnad av lagar och regler	94-96	
Spelbranschens anseende (företagsspecifikt område)				
GRI 103: Styrning	103-1	Beskrivning av hållbarhetsområdet och dess avgränsningar	90	
	103-2	Styrning	11-12, 91-93, 95	
	103-3	Uppföljning	93	
Egen indikator		Företagsspecifikt nyckeltal: Spelbranschens anseende bland spelare och bland icke-spelare (SBI)	GRI-Index	ATG rankades till plats 3 i branschrankingen av spelbolag 2020.

Välmående kunder

GRI standard	Indikator		Sida	Kommentar / utelämnande
Nöjda kunder (företagsspecifikt område)				
GRI 103: Styrning	103-1	Beskrivning av hållbarhetsområdet och dess avgränsningar	90, 95	
	103-2	Styrning	91-92	
	103-3	Uppföljning	4, 14, 92	
Egen indikator		Företagsspecifikt nyckeltal: NKI (NPS)	4, 14, 92	
Säkerhet och hälsa för kunder				
GRI 103: Styrning	103-1	Beskrivning av hållbarhetsområdet och dess avgränsningar	90, 95	
	103-2	Styrning	11-12, 91- 92, 95-96	
	103-3	Uppföljning	91-92, 95-96	
GRI 416: Säkerhet och hälsa för kunder	416-1	Utvärdering av produkter och tjänsters påverkan på kunders hälsa och säkerhet	GRI-Index	Samtliga produkter är testade i Gamgard.
Egen indikator		Företagsspecifikt nyckeltal: Andel gröna kunder	96	
Egen indikator		Företagsspecifikt mätetal: Grön omsättning	96	
Egen indikator		Företagsspecifikt nyckeltal: Prioriterade målgrupper uppfattar ATG som ett schysst företag i manifestmätning	GRI-Index	31 %

20210615109S0

GRI standard	Indikator		Sida	Kommentar / utelämnande
Integritet för kund				
GRI 103: Styrning	103-1	Beskrivning av hållbarhetsområdet och dess avgränsningar	90	
	103-2	Styrning	91-92, 95	
	103-3	Uppföljning	91-92	
GRI 418: Integritet för kund	418-1	Klagomål avseende kunders integritet och hantering av personuppgifter	94-95	
Marknadsföring och märkning				
GRI 103: Styrning	103-1	Beskrivning av hållbarhetsområdet och dess avgränsningar	90-92	
	103-2	Styrning	23, 91-92, 95	
	103-3	Uppföljning	91-92, 95-96	
GRI 417: Marknadsföring och märkning	417-1	Krav avseende information och märkning av produkter och tjänster	96	
	417-3	Efterlevnad av lagar och regler avseende marknadskommunikation.	96	

Hållbar sport och samhälle

GRI standard	Indikator		Sida	Kommentar / utelämnande
Ekonomiskt resultat				
GRI 103: Styrning	103-1	Beskrivning av hållbarhetsområdet och dess avgränsningar	90	
	103-2	Styrning	91-92	
	103-3	Uppföljning	92	
GRI 201: Ekonomiskt resultat	201-1	Skapat och levererat direkt ekonomiskt värde	10, 94	
Sport på lika villkor (företagsspecifikt område)				
GRI 103: Styrning	103-1	Beskrivning av hållbarhetsområdet och dess avgränsningar	90	
	103-2	Styrning	12, 19, 22, 91-92	
	103-3	Uppföljning	12, 19, 22, 91-94	
Egen indikator	Företagsspecifikt nyckeltal: Antal rapporterade avvikelser av misstänkt matchfixning där ATG erbjudit spel (IBIA)		94	
	Företagsspecifikt mätetal: Antal dopningkontroller inom Svensk Travsport och Svensk Galopp verksamheter		101	
Hästvälfärd (företagsspecifikt område)				
GRI 103: Styrning	103-1	Beskrivning av hållbarhetsområdet och dess avgränsningar	90	
	103-2	Styrning	12, 19-20, 91-92, 101	
	103-3	Uppföljning	11-12, 19-20, 91-92, 101	
Egen indikator	Företagsspecifikt mätetal: Antal stallbackskontroller inom Svensk Travsport		101	
	Företagsspecifikt mätetal: Antal Campkontroller inom Svensk Travsport		101	
Bidrag till samhället (företagsspecifikt område)				
GRI 103: Styrning	103-1	Beskrivning av hållbarhetsområdet och dess avgränsningar	90	
	103-2	Styrning	10-13, 91-92	
	103-3	Uppföljning och utvärdering	92-94	
Egen indikator		Företagsspecifikt nyckeltal: MSEK / Antal projekt som bidrar till ett inkluderande samhälle	9, 13	

20210615109S1

GRI standard	Indikator		Sida	Kommentar / utelämnande
Attraktiv och inkluderande arbetsplats				
Medarbetare				
GRI 103: Styrning	103-1	Beskrivning av hållbarhetsområdet och dess avgränsningar	90	
	103-2	Styrning	26-27, 91, 93, 99	
	103-3	Uppföljning och utvärdering	26-27, 93	
GRI 401: Medarbetare	401-1	Nyanställning och personalomsättning	97-99	
Egen indikator		Företagsspecifikt nyckeltal: eNPS	97	
Egen indikator		Företagsspecifikt nyckeltal: Engagemangsindex	97	
Mångfald och lika möjligheter				
GRI 103: Styrning	103-1	Beskrivning av hållbarhetsområdet och dess avgränsningar	90	
	103-2	Styrning	91, 93	
	103-3	Uppföljning och utvärdering	93	
GRI 405: Mångfald och lika möjligheter	405-1	Mångfald i styrelse, företagsledning, chefer och bland företagets anställda.	98	
Resurssmarta och klimateffektiva				
Material				
GRI 103: Styrning	103-1	Beskrivning av hållbarhetsområdet och dess avgränsningar	90	
	103-2	Styrning	91,93	
	103-3	Uppföljning och utvärdering	93	
GRI 301: Material	301-1	Vikten av använt material	99, 100	
Egen indikator		Företagsspecifikt mätetal: andel miljömärkt papper	93	
Utsläpp				
GRI 103: Styrning	103-1	Beskrivning av hållbarhetsområdet och dess avgränsningar	90	
	103-2	Styrning	91, 93	
	103-3	Uppföljning och utvärdering	93	
GRI 305: Utsläpp	305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)	99-100	
	305-2	Utsläpp av växthusgaser från inköpt el och värme (Scope 2)	99-101	
	305-3	Övriga indirekta utsläpp (Scope 3)	99-101	
Hållbart leverantörsled				
Utvärdering av leverantörer utifrån miljömässiga- och sociala kriterier				
GRI 103: Styrning	103-1	Beskrivning av hållbarhetsområdet och dess avgränsningar	90	
	103-2	Styrning	91,93	
	103-3	Uppföljning och utvärdering	93	
GRI 308: Utvärdering av leverantörer utifrån miljökriterier	308-1	Leverantörer som utvärderats utifrån miljökriterier	99	
GRI 414: Utvärdering av leverantörer utifrån sociala kriterier	414-1	Leverantörer som utvärderats utifrån sociala kriterier	99	

20210615109S2

DEFINITIONER OCH ORDLISTA

FINANSIELLA NYCKELTAL

ATG upprättar sin redovisning enligt IFRS. IFRS definierar endast ett fåtal nyckeltal, därav har ATG valt att använda ytterligare nyckeltal.

Avkastning på eget kapital Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital uttryckt i procent.

Avkastning på totalt kapital Resultat efter skatt dividerat med balansomslutningen uttryckt i procent. DEFRA Department for Environment, Food and Rural Affairs.

EBITDA Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

Eget kapital per aktie Eget kapital dividerat med genomsnittligt antalet aktier som uppgår till 400 000 för rapportens redovisade perioder.

Internationellt Netto Internationellt netto Netto av provisionsintäkter, provisionskostnader och driftskostnader för den internationella verksamheten.

Kassaflödet från den löpande verksamheten per aktie, SEK Kassaflödet från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier som uppgår till 400 000 för rapportens redovisade perioder.

Nettospelintäkter Spelarnas insatser med avdrag för vinster till spelarna.

Omsättningstillväxt Omsättningsökning eller -minskning uttryckt i procent.

Resultat per aktie Nettoresultat dividerat med genomsnittligt antal aktier som uppgår till 400 000 för rapportens redovisade perioder.

Rörelsemarginal Rörelseresultatet i procent av totala intäkter. I finansiella rapporter redovisade före 1 januari 2019 beräknades rörelsemarginalen som rörelseresultat i procent av nettospelintäkter. Jämförelsetalen i denna rapport har räknats om.

Skuldsättningsgrad Totala skulder dividerat med eget kapital.

Soliditet Eget kapital dividerat med balansomslutningen uttryckt i procent.

Svenska spelets omsättning Totala medel svenska kunder satsat på periodens trav- och galopptävlingar.

STRATEGISKA NYCKELTAL

Andel grön omsättning Nettospelintäkter från de kunder som identifierats som gröna kunder i självtestet i relation till nettospelsintäkter från de kunder som gjort självtestet.

Andel gröna kunder Andel av ATG:s kunder som sedan 1 januari 2019 gjort ett självtest och då identifierats som gröna, samt även har lagt ett spel i år. Gröna kunder har låg risk för att utveckla problemspelande enligt analys i ATG:s spelansvarsverktyg PTS (Player Tracking System).

Medel till trav- och galoppsporten De ekonomiska medel ATG bistått den Svenska trav- och galoppsporten med. Inkluderade utbetalningar till centralförbund och banor men även medel till uppfödare och hästägare. Den ekonomiska modellen förändrades den 1 januari 2019 på grund av nya förutsättningar i och med omregleringen av spelmarknaden varför Medel till Trav- och Galoppsporten ersätts med betalning för köpta tjänster och utdelning eller tiknade till ägare.

Moderbolagets resultat före transaktioner med ägare Rörelseresultat med avdrag för tidigare lotteriskatt och tillägg för transaktioner med ägare avseende hästsportinformation, rättigheter och sponsring. Nyckeltalet är redovisat i syfte att skapa jämförbarhet mellan åren och också mellan bolaget och konkurrenterna.

ORDLISTA

Aktiva Avser alla engagerade i trav- och galoppsporten till exempel hästägare och uppfödare.

Antal aktiva kunder Det antal kunder som lagt minst ett vinstbevakat/registrerat spel de senaste 12 månaderna.

Antal anställda är angivna per den 31:a december det aktuella redovisningsåret. Antalet anställda redovisas i enlighet med GRI uppdelat efter kön, anställningsform (tillsvidare/visstid) och sysselsättningsgrad (heltid/deltid) och ålder (under 30 år, mellan 30 och 50 år, över 50 år).

Antal miljonvinster Antal vinnande, svenska kunders vinster, system med ett vinstbelopp på minst en miljon kronor.

ATG butiker De butiker som tillhandahåller ATG:s produkter.

CO_2-e Koldioxidekvivalenter är ett mått på utsläpp av växthusgaser som tar hänsyn till att olika sådana gaser har olika förmåga att bidra till växthuseffekten och global uppvärmning.

DEFRA Department for Environment, Food and Rural Affairs.

Deltidsmedarbetare är de anställda som har en sysselsättningsgrad som understiger 100 %.

Drivning Åtgärder som en kusk eller ryttare vidtar i syfte att öka hästens hastighet.

Gamgard Verktyg som används för att mäta risk i olika spelprodukter före och efter att spelansvarsåtgärder är applicerade.

Heltidsmedarbetare är de anställda som har en sysselsättningsgrad på 100%.

Kunder Kunder som har registrerat sig i ATG:s kunddatabas och där kan spela, följa våra Live-sändningar och sitt spel.

NTM Network for Transport Measures.

Oberoende Spelsamverkan (OSS) Sammanslutning av spelbranschens reglerade aktörer, Spelberoendes Riksförbund, Spelinspektionen, Stödlinjen och Folkhälsomyndigheten för att möjliggöra ett kunskaps- och erfarenhetsutbyte kring frågor som rör spelansvar.

Olnlösta vinster Vinster som inte löses in.

Ombud Återförsäljare av ATG:s spel i butik.

Pooler För varje spelform på hästar och varje tävlingstillfälle summeras omsättningen för alla köpta spel i en pool som, efter avdrag, utdelas i vinster till vinnare.

Spelberoendes riksförbund Partipolitisk och religiöst obunden sammanslutning av föreningar för spelberoende som vill verka för att förebygga och avhjälpa spelberoende.

Sper Spelbranschens Riksorganisation, företräder spelmarknaden i Sverige och tillvaratar sina medlemmars intressen. Uppdraget är att verka för en sund, modern och hållbar spelmarknad.

Spelinspektionen, tidigare Lotteriinspektionen Myndighet som ska säkerställa att lotterier, kasinospel och annan spelverksamhet i Sverige utövas lagligt, säkert och tillförlitligt.

Stödlinjen Stödlinjen erbjuder anonym och kostnadsfri rådgivning till spelare och anhöriga som upplever att spelande om pengar blivit problematiskt.

Tillsvidareanställda är de medarbetare som inte har ett avtalat slutdatum, utan måste sägas upp av den anställde eller arbetsgivaren. Hit räknas även provanställda.

Totalisator (totalisatorspel eller totospel) är ett system för vadhållning vid hästspel.

Tävlingskostnadsersättning Ersättning som ATG utbetalar till arrangerande bana vid varje tävlingstillfälle för att täcka delar av driftskostnaden för tävlingen.

Utländska lopp Lopp som inte körs i Sverige och som ATG tar spel på.

Vinster till spelare Den nominella summan av spelets omsättning som betalats ut till kunder.

Visstidsanställda är de medarbetare som har ett avtalat avslutsdatum.

Åtagande enligt avtal med staten Utbetalning till Hästnäringens Nationella Stiftelse från ATG enligt avtal med staten. Från 1 januari 2019 har åtagandet övergått från ATG till ägarna.

20210615109S2

20210615109S4