

| | | | | | | |
|------|-------------------|-----------------|------|-----|-------------|-----------|
| 47 | 02/07/2021 | BE 0644.841.746 | 85 | EUR | | |
| NAT. | Datum neerlegging | Nr. | Blz. | D. | 21305.00074 | CONSO 1.1 |

**GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG
HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP OF VAN HET CONSORTIUM²:

.....SD.Worx.....

Rechtsvorm:Naamloze vennootschap.....

Adres:Brouwersvliet..... Nr.: 2..... Bus:

Postnummer:2000..... Gemeente:Antwerpen.....

Land:België.....

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank vanAntwerpen, afdeling Antwerpen.....

Internetadres³: http://www.

Ondernemingsnummer BE 0644.841.746

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING JAARREKENING IN EURO (2 decimalen)

voorgelegd aan de algemene vergadering van 04 / 06 / 2021

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van 01 / 01 / 2020 Tot 31 / 12 / 2020

Vorig boekjaar van 01 / 01 / 2019 Tot 31 / 12 / 2019

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn / zijn niet~~¹ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening: - het geconsolideerde jaarverslag
- het controleverslag over de geconsolideerde jaarrekening

ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD
Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht (artikel 3:26, §2, 4°, a) van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht

Totaal aantal neergelegde bladen:57..... Nummers van de secties van het standaardformulier die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn:

Filip Dierickx
Voorzitter van de Raad van Bestuur

Kobe Verdonck
Bestuurder

¹ Schrappen wat niet van toepassing is.
² Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.
³ Facultatieve vermelding.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE
CONSOLIDERENDE ONDERNEMING EN VAN DE
COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE
JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie

GINKGO Associates BV
Nr.: BE 0831.313.061
Elisabetlaan 142, 8300 Knokke-Heist, België

Voorzitter van de Raad van Bestuur
22/12/2015 - 07/06/2024

Vertegenwoordigd door:

Filip Dierckx
Elisabetlaan 142, 8300 Knokke-Heist, België

DIHRCONSULT BV
Nr.: BE 0728.939.063
Geldenaaksestraat 12, 3053 Haasrode, België

Bestuurder
01/09/2019 - 07/06/2024

Vertegenwoordigd door:

Steven Van Hoorebeke
Geldenaaksestraat 12, 3053 Haasrode, België

Michel Delbaere
Grote Meerweg 187, 8791 Beveren (Leie), België

Bestuurder
22/12/2015 - 31/12/2023

Christophe Petit
Sijjeslaan 8, 3078 Everberg, België

Bestuurder
01/01/2019 - 07/06/2024

Teresa Colaianni
Lakeside Road 5, BH13 6 LR Poole Dorset, Bahrein

Bestuurder
01/06/2018 - 07/06/2024

ELLEZE BV
Nr.: BE 0877.610.369
Emmanuel Van Driesschestraat 51, 1050 Elsene, België

Bestuurder
12/07/2019 - 07/06/2024

Vertegenwoordigd door:

Kobe Verdonck
Emmanuel Van Driesschestraat 51, 1050 Elsene, België

PANTA RHEI CONSULT BV
Nr.: BE 0824.137.140
Geelhandlaan 25, 2540 Hove (Antwerpen), België

Bestuurder
16/12/2019 - 31/12/2020

Vertegenwoordigd door:

Rita Docx
Geelhandlaan 25, 2540 Hove (Antwerpen), België

LOGIKA BV
Nr.: BE 0500.490.009
Venneborglaan 6, 2100 Deurne (Antwerpen), België

Bestuurder
16/12/2019 - 07/06/2024

Vertegenwoordigd door:

Patrick De Vos
Venneborglaan 6, 2100 Deurne (Antwerpen), België

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (VERVOLG)

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie

SCHLICK BEHEER BV
Nr.: NL 34257525
Raboes 13, NL1251AK Laren, Nederland

Bestuurder
16/12/2019 - 07/06/2024

Vertegenwoordigd door:

Georget Schlick
Raboes 13, NL1251AK Laren, Nederland

TO BE PROJECTS BV
Nr.: BE 0826.334.783
Vlierbeekstraat 40, 3053 Haasrode, België

Bestuurder
16/12/2019 - 07/06/2024

Vertegenwoordigd door:

Brigitte Boone
Vlierbeekstraat 40, 3053 Haasrode, België

Els Blaton
Rozebekeplein 10, 9630 Zwalm, België

Bestuurder
16/12/2019 - 07/06/2024

VAN BLADEL & PARTNERS
Nr.: BE 0446.098.050
Mechelsesteenweg 138, 2640 Mortsel, België

Bestuurder
16/12/2019 - 03/06/2022

Vertegenwoordigd door:

Fredericus Van Bladel
Mechelsesteenweg 138, 2640 Mortsel, België

DCM Seagull BV
Nr.: BE 0642.931.440
Meerminlaan 4 bus 5/2, 8300 Knokke-Heist, België

Bestuurder
01/06/2018 - 03/06/2022

Vertegenwoordigd door:

Dirk Collier
Meerminlaan 4 bus 5/2, 8300 Knokke-Heist, België

Proceeding BV
Nr.: BE 0887.252.070
Struikenlei 13, 2900 Schoten, België

Bestuurder
01/06/2018 - 03/06/2022

Vertegenwoordigd door:

Marc Binnemans
Struikenlei 13, 2900 Schoten, België

Akeley BV
Nr.: BE 0644.431.673
Reek 21, 2880 Bornem, België

Bestuurder
01/06/2018 - 03/06/2022

Vertegenwoordigd door:

Jan Van Acoleyen
Reek 21, 2880 Bornem, België

Fusion Inc BV
Nr.: BE 0644.675.658
Celestijnenlaan 52, 3001 Heverlee, België

Bestuurder
01/06/2018 - 03/06/2022

Vertegenwoordigd door:

Koenraad Van Gerven
Celstijnenlaan 52, 3001 Heverlee, België

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (VERVOLG)

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie

Deloitte Bedrijfsrevisoren CVBA
Nr.: BE 0429.053.863
Gateway Building Luchthaven Nationaal 1 bus J, 1930 Zaventem, België

Commissaris
22/12/2015 - 03/06/2022

Vertegenwoordigd door:

Bernard De Meulemeester
(Bedrijfsrevisor)
Gateway Building, Luchthaven Nationaal 1 bus J, 1930 Zaventem, België

Maurice Vrolix
(Bedrijfsrevisor)
Gateway building, Luchthaven Nationaal 1 bus bus J, 1930 Zaventem, België



Geconsolideerd Jaarverslag

SD Worx NV
(SD Worx - Groep)
Geconsolideerde BE GAAP Jaarrekening
Gereguleerde informatie

Voor het boekjaar eindigend op 31 december 2020



Gereguleerde informatie

SD Worx NV

**Verslag van de raad van bestuur
aan de algemene vergadering der
aandeelhouders van 4 juni 2021.**

Overeenkomstig artikel 3:32 van het wetboek van vennootschappen en verenigingen, hebben wij de eer u verslag uit te brengen over de activiteiten van onze geconsolideerde vennootschap SD Worx NV ('de Groep') per 31 december 2020.

1. Overzicht van de activiteiten en weerslag ervan op de jaarrekening

a. Overzicht van de activiteiten en weerslag ervan op de jaarrekening

Op 7 februari 2020 heeft de Groep alle aandelen van PointlogicHR verworven, een belangrijke leverancier van innovatieve software voor reward oplossingen en bijpassende consulting diensten in België en Nederland.

Op 26 maart 2020 werd op een buitengewone algemene vergadering een kapitaalvermindering van EUR 10,0 miljoen goedgekeurd ten voordele van de enige aandeelhouder HR Worx Holding NV.

Begin april 2020 heeft de Groep controle verworven over alle aandelen van de Adessa Groep, een Europese technologie consultancy firma die HR in de cloud en bijkomende diensten aanbiedt.

Einde mei 2020 heeft de SD Worx Groep haar participatie in GlobePayroll SAS verhoogd met 18,88% naar 70,97%. De Groep heeft een aandelenovereenkomst getekend op 29 december 2020 om de overblijvende aandelen aan te kopen. GlobePayroll ontwikkelt multi-country cloud-based technologie voor HR en payroll.

Op 30 oktober 2020 heeft de Groep een bindend bod uitgebracht om de financiële leaseovereenkomst van het oude FNG hoofdkwartier in Mechelen over te nemen vanaf 1 januari 2021. Dit gebouw zal het nieuwe hoofdkantoor van de Protime groep worden, maar zal ook het nieuwe kantoor worden voor sommige van hun SD Worx collega's.

De geconsolideerde omzet bedraagt EUR 743,3 miljoen in 2020, een daling van EUR 24,3 miljoen. De genormaliseerde EBITDA (winst voor interesten, belastingen, afschrijvingen en waardeverminderingen, en exclusief kosten of opbrengsten die geen deel uitmaken van de recurrente bedrijfsvoering van de Groep) eindigde op EUR 77,3 miljoen.

Het netto-resultaat bedraagt EUR 0,5 miljoen.

b. Jaarrekening per einde van het afgelopen boekjaar

Als bijlage vindt u de geconsolideerde jaarrekening door ons opgesteld volgens de methode van de integrale consolidatie. Bij deze methode worden alle posten van de balans en resultatenrekening van de dochterondernemingen met die van de moeders samengevoegd, na eliminatie van wederzijdse verrichtingen. Het aandeel van derden wordt in een afzonderlijke rubriek ondergebracht. UwPayroll BV en Assusoft NV worden verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode.

c. Risicofactoren

(1) Covid-19 en de financiële impact van de pandemie

Per 31 december 2020 was de geconsolideerde financiële positie van SD Worx NV sterk met een cash positie van € 172,7 miljoen, kortlopende leningen voor een bedrag van € 5,3 miljoen en € 90,8 miljoen aan langlopende leningen. Daarnaast zijn significante aanvullende gecommiteerde leenfaciliteiten beschikbaar.

De geconsolideerde kasstromen hebben de Groep steeds in staat gesteld om de operationele activiteiten van al haar dochterondernemingen te ondersteunen. We verwachten dat de beschikbare cash binnen de Groep per 31 december 2020, samen met de verwachte

operationele cashflows, onze bedrijfsactiviteiten en investeringen van alle dochterondernemingen in de voorzienbare toekomst zullen ondersteunen.

De sterke geconsolideerde balans en operationele flexibiliteit hebben ons in staat gesteld om de aanhoudende gevolgen van de COVID-19-pandemie, tot nu toe, met succes te beheren en tegelijkertijd onze cashflow en liquiditeit te beschermen. We blijven de aard en omvang van de veranderingen in de markt en economische omstandigheden ten gevolge van de COVID-19-pandemie evalueren en de mogelijke impact op onze zakelijke en financiële positie opvolgen.

(2) Overige risicofactoren

Gezien de participaties die SD Worx NV aanhoudt beperken de risico's zich niet enkel tot haar eigen activiteit. De risico's situeren zich voornamelijk in software, consultancy, HR-activiteiten, payroll en interim, en dit in een internationale omgeving. Het economisch klimaat in de verschillende landen alsook het verlies of omzetverlies bij belangrijke klanten en de concurrentie door de intrede van nieuwe spelers op de markt zijn belangrijke risicofactoren.

Bijkomend aan de risico's die gepaard gaan met de payroll & HR markt en de staffing markt, zijn de prestaties van de Groep onderhevig aan de volgende risico's:

Markt en strategische risico's:

- Risico's gerelateerd aan macro-economische trends en dan meer specifiek diegenen die een impact hebben op de tewerkstelling binnen de SD Worx thuismarkten
- Risico's gerelateerd aan de Brexit, aangezien de Groep actief is in het Verenigd Koninkrijk en enkele internationale contracten beheert die ook het Verenigd Koninkrijk omvatten

- Risico's gerelateerd aan de dienstverlening van derde partijen, zoals het beheer van onze data centers, het verwerken van het eigen betalingsverkeer en dat van de klantengelden,
- Risico's gerelateerd aan de samenwerking met haar belangrijkste leveranciers en de leden van het Payroll Services Alliance netwerk
- Risico's gerelateerd aan de concentratie en de spreiding van haar klantenbestand
- Risico's gerelateerd de beschikbaarheid van geschikte tijdelijke werkkrachten op de markten en het vermogen van de Groep om deze aan te trekken en te behouden.
- Risico's gerelateerd aan andere belangrijke contracten, zoals de samenwerkingsovereenkomst met SD Worx VZW
- Risico's gerelateerd aan het vermogen van de Groep om in te spelen op innovatie en het vermogen van de Groep om nieuwe producten, diensten en features te commercialiseren
- Risico's gerelateerd aan de strategie van de Groep, zoals deze is uitgestippeld door de Raad van Bestuur en het uitvoerend management
- Risico's gerelateerd aan de recente overnames van de Groep en het vermogen van de Groep om deze integreren binnen de Groep

Operationele risico's:

- Risico's gerelateerd aan het vermogen van de Groep om bekwaam personeel en een bekwaam senior management aan te trekken en te behouden
- Risico's gerelateerd aan mogelijke onderbrekingen of storing van de informatie technologiesystemen van de Groep
- Risico's gerelateerd aan security breaches, zowel fysieke als digitale

- Risico's gerelateerd aan de verwerking van persoonlijke en gevoelige informatie en de GDPR-richtlijn van de Europese Unie
- Risico's die gepaard gaan met de verzekeringscontracten van de Groep
- Risico's gerelateerd aan het opereren in een internationale omgeving en verschillende landen
- Risico's gerelateerd aan het behouden en bekomen van de juiste goedkeuringen, labels, licenties, vergunningen en certificaten. We verwijzen bijvoorbeeld naar de uitzendlicenties van de Groep en de nodige ISAE en ISO certificaten.
- Risico's gerelateerd aan de marktperceptie van de Groep

Juridische risico's:

- Risico's gerelateerd aan wijzigingen in de wetgeving
- Risico's gerelateerd aan de bescherming van merknamen, patenten, domeinnamen en andere intellectuele eigendommen
- Risico's gerelateerd aan claims en kosten die gepaard gaan met tewerkstelling, zowel van de eigen werknemers als van de uitzendkrachten.
- Risico's gerelateerd aan claims met betrekking tot het naleven van wettelijke of contractuele verplichtingen
- Risico's gerelateerd aan huidige en toekomstige rechtszaken en processen
- Risico's gerelateerd aan belastingen, zowel qua wijzigingen in de wetgeving als risico's met betrekking tot tax audits in verschillende jurisdicties

Financiële risico's:

- Risico's gerelateerd aan de financiële prestaties van de Groep en de capaciteit van de Groep om haar schulden terug te kunnen betalen

- Risico's gerelateerd aan het kredietrisico van tegenpartijen, en dan voornamelijk het kredietrisico bij de klanten en leveranciers
- Risico's gerelateerd aan het werken met vreemde valuta, de Groep heeft bijvoorbeeld dochtervennootschappen in het Verenigd Koninkrijk en Mauritius en is daarom blootgesteld aan een wisselkoersrisico op de GBP en de MUR. Maar ook binnen het kader van haar internationale contracten en de samenwerking met het Payroll Services Alliance netwerk is de Groep blootgesteld aan wisselkoersrisico's
- Risico's gerelateerd aan het interestrisico op de financiële schulden van de Groep
- Risico's gerelateerd aan de pensioenverplichtingen van de Groep en meer specifiek aan de defined benefit pensioenplannen die bestaan binnen de Groep. Bovendien bestaat in de belangrijkste thuismarkt van de Groep, België, een wettelijk gegarandeerd minimum op defined contribution pensioenplannen
- Risico's gerelateerd aan de financiële rapportering van de Groep, zoals die van het vermogen van de financiële en operationele systemen om adequate informatie te verwerken en te verschaffen en het inbouwen van voldoende interne controles.

De SD Worx NV tracht bovenstaande risico's zo veel mogelijk te beheren door controleorganen, een stevige corporate governance structuur en interne controles in te bouwen. De Groep gaat in de mate van het mogelijke verzekeringen aan, ontwikkelt adequate financieringsstructuren en sluit interestdekkingen af waar het deze nodig acht. Juridische, contractuele; krediet en verzekeringsrisico's worden zo veel mogelijk in kaart gebracht via de noodzakelijke risicoanalyses.

2. Gebeurtenissen na afsluiting boekjaar

Vanaf 1 januari 2021 heeft de Groep alle verplichtingen en rechten gerelateerd aan de financiële leaseovereenkomst van het voormalige FNG hoofdkantoor in Mechelen overgenomen.

Op 1 februari 2021 heeft de Groep een service center in Katowice (Polen) geopend. De geografische expansie naar Centraal Europa ondersteunt de internationale groeistrategie van de Groep en toont aan dat SD Worx haar klanten overal in Europa wil volgen om hen payroll en HR diensten aan te bieden.

Op datum van vandaag is de Groep verschillende groei-opportunities door overnames aan het overwegen, waaronder een mogelijke overname van een onderneming actief in Europa, met inbegrip van jurisdicties waarin de Groep momenteel niet actief is. De mogelijke overname kadert binnen de activiteiten, ambities en strategie van de Groep.

Er zijn verder geen belangrijke gebeurtenissen na balansdatum.

3. Omstandigheden die de ontwikkeling van de geconsolideerde vennootschap aanzienlijk kunnen beïnvloeden

Hierbij verwijzen we naar de punten beschreven bij de risicofactoren.

4. Activiteiten rond onderzoek en ontwikkeling

In de diverse vennootschappen onder SD Worx NV lopen activiteiten rond onderzoek en ontwikkeling.

De belangrijkste zijn: de verdere ontwikkeling van payroll software in de thuismarkten van SD Worx, de ontwikkeling van een internationaal platform (SD Connect) dat verschillende payroll engines over de landen heen verbindt.

De Groep blijft ook investeren in de ontwikkeling van een internationale payroll motor en coreHR platform als gevolg van de financiering en acquisitie van GlobePayroll.

De Groep heeft ook een digitale assistent ontwikkeld en blijft investeren in de automatisering en robotisering van processen. Dit binnen het kader van haar digitale transformatieplannen.

5. Belangenconflicten van de bestuurders

Geen belangenconflicten te vermelden in 2020.

6. Gebruik van financiële instrumenten

Om zich in te dekken tegen het intereestrisico op haar bankschulden, maakt de Groep in zeer beperkte mate gebruik van financiële instrumenten.

26 april 2021,
Namens de bestuurders,

BV GINKGO Associates met als vaste vertegenwoordiger
Filip Dierckx, Voorzitter van de Raad van Bestuur

BV ELLEZE met als vaste vertegenwoordiger
Kobe Verdonck, Bestuurder



Geconsolideerde balans na winstverdeling

per 31 december 2020

| Bedrag in € duizend | Toelichting | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|--|-------------|----------------|----------------|
| ACTIVA | | | |
| VASTE ACTIVA | | 315.294 | 320.963 |
| Oprichtingskosten | 4 | 1.603 | 1.935 |
| Immateriële vaste activa | 4 | 50.841 | 34.639 |
| Positieve consolidatieverschillen (goodwill) | 5 | 204.903 | 222.223 |
| Materiële vaste activa | 6 | 56.389 | 60.648 |
| Financiële vaste activa | 7, 8 | 1.558 | 1.518 |
| VLOTTENDE ACTIVA | | 373.412 | 379.192 |
| Vorderingen op meer dan één jaar | 8 | 547 | 1.745 |
| Pensioenactiva | 9 | 7.689 | 11.117 |
| Actieve belastinglatenties | 10 | 18.903 | 15.999 |
| Vorderingen op ten hoogste één jaar | 8 | 157.989 | 160.209 |
| Klantengelden | 8 | 1.106 | 1.105 |
| Geldbeleggingen en liquide middelen | 8 | 172.708 | 176.018 |
| Overlopende rekeningen | | 14.470 | 12.999 |
| TOTAAL VAN DE ACTIVA | | 688.705 | 700.155 |

| Bedrag in € duizend | Toelichting | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|---|-------------|----------------|----------------|
| PASSIVA | | | |
| EIGEN VERMOGEN | | 380.140 | 390.050 |
| Kapitaal | | 592.632 | 601.244 |
| Geconsolideerde reserves | | -201.648 | -203.987 |
| Omrekeningsverschillen | | -11.586 | -7.349 |
| Negatieve consolidatieverschillen | | 142 | 142 |
| Kapitaalsubsidies | | 600 | 0 |
| BELANGEN VAN DERDEN | | 60 | -757 |
| PENSIOENEN, VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN | | 67.024 | 63.055 |
| Pensioenen en soortgelijke verplichtingen | 9 | 55.442 | 47.184 |
| Provisies en uitgestelde belastingen | 10, 11 | 11.582 | 15.872 |
| SCHULDEN | | 241.482 | 247.808 |
| SCHULDEN OP MEER DAN ÉÉN JAAR | | 90.846 | 92.873 |
| Financiële schulden op meer dan één jaar | 8, 12 | 90.846 | 92.873 |
| SCHULDEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR | | 150.636 | 154.935 |
| Financiële schulden op minder dan één jaar | 8, 12 | 5.278 | 6.232 |
| Overige schulden op minder dan één jaar | 8 | 130.903 | 131.394 |
| Klantengelden | 8 | 1.106 | 1.105 |
| Overlopende rekeningen | | 13.349 | 16.204 |
| TOTAAL VAN DE PASSIVA | | 688.705 | 700.155 |

Geconsolideerde resultatenrekening

voor de periode eindigend op 31 december 2020

| Bedrag in € duizend | Toelichting | FY2020 | FY2019 | YoY B/(W) | YoY% |
|---|-------------|-----------------|-----------------|----------------|--------------|
| OMZET | 13 | 743.318 | 767.571 | -24.253 | -3,2% |
| - Directe kosten | 13 | -196.413 | -230.729 | 34.316 | -14,9% |
| BRUTO-MARGE | | 546.905 | 536.842 | 10.063 | 1,9% |
| - Diensten en diverse goederen | | -176.205 | -179.721 | 3.516 | -2,0% |
| - Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen | 14 | -295.508 | -289.540 | -5.968 | 2,1% |
| - Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen | | -3.170 | -1.223 | -1.947 | 159,2% |
| - Voorzieningen voor risico's en kosten | | 544 | 350 | 194 | 55,6% |
| - Andere bedrijfskosten | | -3.012 | -4.605 | 1.592 | -34,6% |
| + Andere bedrijfsopbrengsten | | 19.491 | 23.237 | -3.746 | -16,1% |
| - Digitale transformatie initiatieven - niet-recurrente investeringen | | -11.780 | -18.354 | 6.574 | -35,8% |
| Totaal netto-bedrijfskosten | | -469.641 | -469.856 | 215 | 0,0% |
| GENORMALISEERDE EBITDA | | 77.264 | 66.985 | 10.279 | 15,3% |
| <i>Genormaliseerde EBITDA marge%</i> | | 10% | 9% | | |
| - IAS 19R Employee Benefits - impact van wijzigingen in actuariële assumpties | 9 | -9.189 | -8.103 | -1.086 | 13,4% |
| - Herstructurerings -en integratiekosten | 15 | -4.330 | -8.735 | 4.405 | -50,4% |
| - Acquisitie en transactiekosten gerelateerd aan derde partijen | 15 | -527 | -3.730 | 3.203 | -85,9% |
| +/- Winst/(verlies) uit de verkoop van materiële activa en bedrijfstakken | 15 | 16 | 0 | 16 | |
| - Niet-gecommiteerde vergoedingen onder de vorm van aandelen(optie)plannen | 15 & 16 | -2.127 | -2.303 | 176 | -7,6% |
| +/- Winst/(verlies) uit de stopzetting van operaties | 15 | 0 | 0 | 0 | |
| +/- Overige niet-recurrente inkomsten/(kosten) | 15 | 181 | -145 | 326 | |
| EBITDA | | 61.288 | 43.969 | 17.318 | 39,4% |
| - Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | 4 & 6 | -20.236 | -18.709 | -1.527 | 8,2% |
| - Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen | 5 | -32.979 | -33.638 | 659 | -2,0% |
| - Afschrijvingen op deelnemingen en goodwill | 5 & 7 | 0 | -12.976 | 12.976 | -100,0% |
| - Afschrijvingen op non-cash PPA | | 0 | 0 | 0 | |

| Bedrag in € duizend | Toelichting | FY2020 | FY2019 | YoY B/(W) | YoY% |
|--|-------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
| EBIT | | 8.073 | -21.354 | 29.427 | -137,8% |
| - Financiële kosten | | -8.317 | -6.820 | -1.497 | 21,9% |
| + Financiële opbrengsten | | 10.870 | 4.108 | 6.762 | 164,6% |
| Winst (verlies) van het boekjaar vóór belasting | | 10.626 | -24.066 | 34.693 | -144,2% |
| - Belastingen | 10 | -10.171 | -8.733 | -1.437 | 16,5% |
| Winst (verlies) van het boekjaar | | 456 | -32.800 | 33.256 | -101,4% |
| + Aandeel in de winst (het verlies) van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast | 7 | 85 | -447 | 533 | -119,1% |
| Geconsolideerde winst (verlies) | | 541 | -33.246 | 33.787 | -101,6% |
| Aandeel van de Groep | | 503 | -32.661 | 33.164 | -101,5% |
| Aandeel van derden | | 38 | -585 | 623 | -106,5% |
| Geconsolideerde winst (verlies) | | 541 | -33.246 | 33.787 | -101,6% |
| Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen | | 32.979 | 46.614 | -13.635 | -29,3% |
| IAS 19R Employee Benefits - netto impact van wijzigingen in actuariële assumpties | | 7.631 | 6.674 | 957 | 14,3% |
| Geconsolideerde netto-winst (verlies) vóór afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen en IAS 19R - impact van wijzigingen in actuariële assumpties | | 41.151 | 20.042 | 21.109 | 105,3% |

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

voor de periode eindigend op 31 december 2020

| Bedrag in € duizend | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|--|----------------|----------------|
| NETTO RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR | 541 | -33.246 |
| Aanpassingen voor: | | |
| Belastingen geboekt in de resultatenrekening | 10.171 | 8.733 |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen | 53.215 | 65.323 |
| (Meer)/minderwaarden gerealiseerd op de verkoop van immateriële en materiële vaste activa | 43 | 46 |
| Waardeverminderingen/(terugnages) op handelsvorderingen en voorraden | 2.616 | 899 |
| Toename/(afname) van de voorzieningen voor overige risico's en kosten | -4.026 | 5.898 |
| Netto financiële (inkomsten)/kosten | -1.719 | 3.605 |
| Wijziging in verplichtingen voor employee benefits en pensioenen | 11.259 | 8.294 |
| Aandelen in de (winst)/het verlies van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast | -85 | 447 |
| Niet-gerealiseerde wisselkoersverschillen | -618 | 0 |
| Andere aanpassingen | 19 | 322 |
| Mutatie van het werkkapitaal | -4.794 | -2.188 |
| Betaalde vennootschapsbelastingen | -15.719 | -14.504 |
| NETTO CASHFLOW UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN | 50.903 | 43.629 |
| Betalingen tot verwerving van (im)materiële vaste activa | 125.000 | 80.000 |
| Ontvangsten uit verkoop van (im)materiële vaste activa | -131.258 | -44.573 |
| (Betalingen)/verkoop van financiële vaste activa | 600 | 0 |
| (Betalingen)/verkoop van financiële beleggingen | -8.612 | 1.506 |
| Ontvangen rente | 0 | 0 |
| Ontvangen dividenden | 0 | -47 |
| (Betalingen)/terugbetalingen van leningen | -3.952 | -2.204 |
| Netto uitgaande kasmiddelen bij verwerving van dochterondernemingen | 0 | -1.661 |
| NETTO INKOMENDE KASMIDDELEN BIJ VERKOOP VAN DOCHTERONDERNEMINGEN | -18.222 | 33.020 |

| Bedrag in € duizend | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|---|----------------|----------------|
| Cash in van aangegane leningen | 125.000 | 80.000 |
| Terugbetaling van leningen | -131.258 | -44.573 |
| Cash uit kapitaalverhogingen | -8.612 | 1.506 |
| Ontvangen kapitaalsubsidies | 600 | 0 |
| Betaalde dividenden | 0 | -47 |
| Betaalde interesten | -3.952 | -2.204 |
| Betaalde kosten met betrekking tot de uitgifte van leningen | 0 | -1.661 |
| CASHFLOW UIT FINANCIËLE ACTIVITEITEN | -18.222 | 33.020 |
| TOTALE MUTATIE GELDBELEGGINGEN EN LIQUIDE MIDDELEN | -2.797 | 32.205 |
| GELDBELEGGINGEN EN LIQUIDE MIDDELEN AAN HET BEGIN VAN DE PERIODE | 176.018 | 143.813 |
| Totale mutatie geldbeleggingen en liquide middelen | -2.797 | 32.205 |
| Impact van omrekeningsverschillen | -513 | 0 |
| GELDBELEGGINGEN EN LIQUIDE MIDDELEN AAN HET EINDE VAN DE PERIODE | 172.708 | 176.018 |

Staat van de geconsolideerde reserves en mutaties in het geconsolideerde eigen vermogen

voor de periode eindigend op 31 december 2020

Bedrag in € duizend

| | TOEWIJSBAAR AAN DE AANDEELHOUDERS VAN SD WORX | | | |
|---|---|----------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|
| | Kapitaal en uitgifte- premie | Omreken- ings- verschillen | Niet-uit- keerbare reserves | Gecon- solideerde reserves |
| BALANS PER 1 JANUARI 2019 | 599.738 | -10.870 | 27 | -171.674 |
| Kapitaalverhogingen/(verminderingen) en andere contributies in eigen vermogen | 1.506 | | | |
| Transacties met minderheidsaandeelhouders | | | | |
| Belangen van derden bij de verwerving van dochtervennootschappen | | | | |
| Omrekeningsverschillen geboekt binnen eigen vermogen | | 3.521 | | 84 |
| Overige mutaties | | | 39 | 199 |
| Netto (winst)/verlies van de periode | | | | -32.661 |
| BALANS PER 31 DECEMBER 2019 | 601.244 | -7.349 | 65 | -204.053 |
| Kapitaalverhogingen/(verminderingen) en andere contributies in eigen vermogen | -8.613 | | | |
| Transacties met minderheidsaandeelhouders | | | | 1.972 |
| Belangen van derden bij de verwerving van dochtervennootschappen | | | | |
| Omrekeningsverschillen geboekt binnen eigen vermogen | | -4.237 | | |
| Overige mutaties | | | | -174 |
| Netto (winst)/verlies van de periode | | | | 541 |
| BALANS PER 31 DECEMBER 2020 | 592.632 | -11.586 | 65 | -201.714 |

Het geplaatst kapitaal van de Groep bedraagt €592.632.000 per 31 december 2020 en bestaat uit 33.549.915 gewone aandelen. De enige aandeelhouder van de Groep is HR Worx Holding NV. All aandelen werden volledig volstort en hebben een gelijk recht op dividenden. Voor meer informatie over aandelenplannen, verwijzen wij naar toelichting 16.

**TOEWIJSBAAR AAN DE
AANDEELHOUDERS
VAN SD WORX**

| Negatieve consoli- datie | Kapi- taalsubsidi- es | Totaal Eigen vermogen (excl. belangen van deren) | Belangen van deren |
|--------------------------------|-----------------------------|---|-----------------------|
| - | - | 417.221 | 9.412 |
| | | 1.506 | |
| | | - | |
| | | - | -9.481 |
| | | 3.605 | |
| 142 | | 380 | -104 |
| | | -32.661 | -585 |
| 142 | - | 390.050 | -757 |
| | | -8.613 | |
| | | 1.972 | 821 |
| | | - | |
| | | -4.237 | |
| | 600 | 426 | -42 |
| | | 541 | 38 |
| 142 | 600 | 380.140 | 60 |

1. Algemene informatie

SD Worx NV

(vroeger bekend als SD Worx Holding NV) is een naamloze vennootschap geïncorporeerd onder Belgisch recht voor een onbepaalde duur onder de naam "HR Worx", bij een oprichtingsakte opgesteld door notaris Frank Liesse, gepubliceerd in de bijlagen van het Belgisch Staatsblad op 28 december 2015, met "Legal Entity Identifier" (LEI) 96760081CZVZP6TSN165. De statuten van SD Worx NV werden verschillende keren aangepast, en meest recent door een notariële akte van 17 juli 2020.

SD Worx NV heeft haar maatschappelijke zetel op de Brouwersvliet 2, 2000 Antwerpen, België, met als ondernemingsnummer 0644.841.746. Rechtspersonenregister Antwerpen (afdeling Antwerpen) met website www.sdworx.be.

SD Worx NV is de holding vennootschap van de SD Worx Groep, een toonaangevende Europese leverancier van people solutions die organisaties toelaat Human Resources te gebruiken om meerwaarde te leveren

voor hun eigen business én voor iedereen die voor hen werkt. SD Worx levert people solutions die mensen hun hele carrière lang helpen: van het aantrekken tot het verlonen, belonen en ontwikkelen van het talent dat organisaties succesvol maakt. SD Worx draagt bij aan betere prestaties van organisaties en biedt zijn diensten aan via vier mogelijkheden: technologie, outsourcing, uitgebreide expertise en relevante inzichten uit data. Ruim 75.000 kleine en grote ondernemingen over de hele wereld vertrouwen op de meer dan 75 jaar ervaring van SD Worx.

De SD Worx Groep is gestructureerd in twee sub-groepen: **SD Worx People Solutions** en **SD Worx Staffing & Career Solutions**.

De geconsolideerde jaarrekening van de SD Worx Groep bevatten de cijfers van SD Worx NV, de twee sub-groepen en hun dochtervennootschappen (tesamen "de Groep").

SD Worx People Solutions

biedt diensten aan op het gebied van payroll, HR (met inbegrip van HR administratie), workforce management, juridische ondersteuning, training, automatisering, consultancy en outsourcing. Het bedrijf biedt zijn people solutions in 150 landen aan, berekent de lonen van meer dan 4 miljoen werknemers en behoort hierbij wereldwijd tot de top 5. De meer dan 4.150 medewerkers (VTE's) van SD Worx zijn actief in twaalf landen: België (hoofdzetel), Duitsland, Frankrijk, Ierland, Luxemburg, Mauritius, Nederland, Oostenrijk, Polen, Spanje, het Verenigd Koninkrijk en Zwitserland.

SD Worx Staffing & Career Solutions

werd opgericht als gevolg van de overnames van de Vio Group en de Flexpoint Group in 2018. Deze groep is actief op het gebied van flexibel werken, uitzendarbeid, detachering, aanwerving & selectie, loopbaanbegeleiding, outplacement, specifieke payroll voor uitzendkrachten en HR-consultancy. Met meer dan 340 werknemers (voltijdse equivalenten) is SD Worx Staffing & Career Solutions Group actief in België en Nederland. De groep opereert vanuit 105 kantoren, heeft ongeveer 3.000 klanten en plaatst gemiddeld meer dan 4.300 uitzendkrachten per dag.

2. Waarderingsregels en methodes voor de berekening van de fiscale latenties

De belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving die bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening zijn toegepast, worden hieronder uiteengezet.

2.1. Grondslagen voor verslaggeving

De geconsolideerde jaarrekening van de Groep voor het jaar eindigend op 31 december 2020 is opgesteld in overeenstemming met de Belgische algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving ('BeGAAP').

2.2. Wijzigingen in waarderingsregels en toelichtingen

De waarderingsregels van de Groep zijn niet gewijzigd ten opzichte van het vorige boekjaar.

De opgenomen toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening van de Groep zijn uitgebreid met als doel de lezer van de jaarrekening nauwkeurigere en betere informatie te verschaffen.

2.3. Transacties in vreemde valuta

Functionele en presentatievaluta

De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden gewaardeerd in de valuta van de primaire economische omgeving waarin de entiteit actief is (functionele valuta). De euro, het pond sterling, de Mauritiaanse roepie en de Zwitserse frank zijn de functionele valuta's van de Vennootschap. De euro is de presentatievaluta.

Transacties en saldi

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend naar de functionele valuta van de respectievelijke groepsvennootschap, tegen de wisselkoers op de datum van de transactie. Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de balansdatum. Wisselkoersverschillen die voortvloeien uit de omrekening worden opgenomen in de resultatenrekening. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum.

Buitenlandse activiteiten

Voor de presentatie van deze geconsolideerde jaarrekening worden de activa en passiva van de buitenlandse activiteiten van de Groep omgerekend in euro tegen de wisselkoersen die gelden aan het einde van elke verslagperiode. Baten en lasten worden omgerekend tegen de gemiddelde wisselkoersen van de periode, tenzij de wisselkoersen tijdens die periode aanzienlijk schommelen, dan worden de wisselkoersen op de data van de transacties gebruikt. Eventuele wisselkoersverschillen worden opgenomen en geaccumuleerd in het eigen vermogen (en indien van toepassing, toegerekend aan de minderheidsbelangen). Goodwill en aanpassingen naar de reële waarde van identificeerbare verworven activa en overgenomen verplichtingen bij de overname van een buitenlandse activiteit worden behandeld als activa en passiva van de buitenlandse activiteit en omgerekend tegen de wisselkoers aan het einde van elke verslagperiode. De hieruit voortvloeiende koersverschillen worden verantwoord in het eigen vermogen.

2.4. Grondslagen voor consolidatie

De geconsolideerde jaarrekening omvat de jaarrekening van de Vennootschap en de entiteiten die rechtstreeks of onrechtstreeks door de Vennootschap worden gecontroleerd.

Controle is de bevoegdheid om in rechte of in feite beslissende invloed uit te oefenen op de benoeming van de meerderheid van de raad van bestuur of het algemeen management, of op de oriëntatie van het managementbeleid.

Controle in rechte wordt vermoed onweerlegbaar te zijn indien het bedrijf (en alle voorwaarden moeten zijn vervuld):

- a) direct of indirect de meerderheid van de stemrechten bezit;
- b) het recht heeft de meerderheid van de bestuurders of het management te benoemen of te ontslaan;
- c) krachtens de oprichtingsstatuten of overeenkomst zeggenschap heeft;
- d) gezamenlijke zeggenschap heeft.

Er is sprake van een controle in feite (weerlegbaar vermoeden) wanneer ze het gevolg is van andere factoren dan de bovengenoemde. Een aandeelhouder wordt vermoed over een controle in feite te beschikken indien hij op de laatste twee algemene vergaderingen van aandeelhouders stemrechten heeft uitgeoefend die de meerderheid vertegenwoordigen van de stemrechten die verbonden zijn aan de op deze algemene vergaderingen van aandeelhouders aanwezige aandelen.

De consolidatie van een dochteronderneming begint wanneer de Vennootschap de controle over de dochteronderneming verkrijgt en eindigt wanneer de Vennootschap de controle over de dochteronderneming verliest. Meer bepaald worden de opbrengsten en kosten van een dochteronderneming die in de loop van het jaar zijn verworven of afgestoten, opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening vanaf de datum waarop de Vennootschap de controle verwerft tot de datum waarop de Vennootschap de controle over de dochteronderneming verliest.

De winst of het verlies wordt toegerekend aan de eigenaars van de Vennootschap en aan de minderheidsbelangen.

Alle intragroepsactiva en -passiva, inkomsten, uitgaven en kasstromen met betrekking tot transacties tussen leden van de Groep worden bij consolidatie volledig geëlimineerd.

2.5. Investeringen in geassocieerde deelnemingen

Een geassocieerde deelneming is een entiteit waarop de Groep invloed van betekenis heeft en die geen dochteronderneming is. Invloed van betekenis is de macht om deel te nemen aan de financiële en operationele beleidsbeslissingen van de deelneming, maar is geen zeggenschap of gezamenlijke zeggenschap over dit beleid.

In de geconsolideerde jaarrekening maakt de Groep gebruik van de vermogensmutatiemethode voor de verwerking van investeringen in geassocieerde deelnemingen. Volgens de vermogensmutatiemethode wordt de investering initieel tegen kostprijs in de geconsolideerde balans opgenomen en vervolgens aangepast om het aandeel van de Groep in de winst of het verlies van de geassocieerde deelneming op te nemen.

Een investering in een geassocieerde deelneming wordt administratief verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode vanaf de datum waarop de deelneming een geassocieerde deelneming wordt. Bij de verwerving van de investering wordt elk surplus van de kostprijs van de investering boven het aandeel van de Groep in de netto reële waarde van de identificeerbare activa en passiva van de deelneming opgenomen als consolidatiegoodwill.

De Groep beëindigt het gebruik van de vermogensmutatiemethode vanaf de datum waarop de investering ophoudt een geassocieerde deelneming te zijn.

2.6. Goodwill

Goodwill die voortvloeit uit de overname van een bedrijf wordt gewaardeerd tegen kostprijs zoals vastgesteld op de datum van overname van het bedrijf, verminderd met eventuele cumulatieve afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen.

Aangezien SD Worx overnames doet om op lange termijn synergiën, schaalvoordelen of andere competitieve voordelen te realiseren, worden de consolidatieverschillen lineair afgeschreven over een periode van tien jaar vanaf de overnamedatum. Voor bijkomende toelichting verwijzen we naar toelichting 5.

Bij afstoting van de betrokken entiteit wordt het toerekenbare bedrag van de goodwill opgenomen in de bepaling van de winst of het verlies bij afstoting.

2.7. Immateriële activa

Immateriële activa die afzonderlijk of in het kader van een bedrijfscombinatie zijn verworven

Immateriële activa worden opgenomen als en slechts als het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen verbonden aan het actief naar de Groep zullen vloeien en als de kostprijs van dat actief betrouwbaar kan worden bepaald. Immateriële activa die afzonderlijk worden verworven, worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen. De kostprijs van een afzonderlijk verworven immaterieel actief omvat de aankoopprijs, inclusief invoerrechten en niet-terugbetaalbare aankoopbelastingen, na aftrek van handelskortingen en kortingen. Alle direct toerekenbare kosten om het actief voor te bereiden op het beoogde gebruik ervan, worden eveneens opgenomen in de kostprijs van het immateriële actief. Afschrijvingen worden lineair verwerkt over de geschatte gebruiksduur voor een periode van 3 tot 5 jaar. De geschatte

gebruiksduur en afschrijvingsmethode worden aan het einde van elke verslagperiode opnieuw bekeken, waarbij het effect van eventuele schattingswijzigingen prospectief wordt verwerkt. De opname van kosten in de boekwaarde van een immaterieel actief wordt beëindigd wanneer het actief zich in de staat bevindt die noodzakelijk is om te kunnen functioneren op de door de Groep beoogde wijze.

Immateriële activa verworven in een bedrijfscombinatie worden gewaardeerd tegen kostprijs op de overnamedatum. Na de eerste opname worden in een bedrijfscombinatie verworven immateriële activa onderworpen aan een afschrijvings- en waarde-verminderingstest, op dezelfde basis als immateriële activa die afzonderlijk worden verworven.

Immateriële activa die afzonderlijk of in het kader van een bedrijfscombinatie zijn verworven, betreffen voornamelijk software en de verwachte economische levensduur varieert van drie tot vijf jaar.

Een immaterieel actief wordt niet langer in de balans opgenomen bij vervreemding, of wanneer er geen toekomstige economische voordelen van het gebruik worden verwacht. Winsten of verliezen die voortvloeien uit het niet langer opnemen van een immaterieel actief, gewaardeerd als het verschil tussen de netto-opbrengst bij vervreemding en de boekwaarde van het actief, worden in de resultatenrekening opgenomen wanneer het actief niet langer in de balans wordt opgenomen.

Intern gegenereerde immateriële activa

Om te beoordelen of een intern gegenereerd immaterieel actief voldoet aan de criteria voor opname, classificeert de Groep de interne productie van activa in een onderzoeksfase en een ontwikkelingsfase.

Er worden geen immateriële activa opgenomen die voortvloeien uit onderzoek. Uitgaven voor onderzoek worden als last opgenomen op het moment dat ze worden gemaakt.

Een immaterieel actief dat voortvloeit uit de ontwikkeling wordt opgenomen als en alleen als de Groep het volgende kan aantonen:

- de technische haalbaarheid van de voltooiing van het immateriële actief, zodat het beschikbaar zal zijn voor gebruik of verkoop;
- de intentie om het immateriële actief te voltooien en te gebruiken of te verkopen;
- de mogelijkheid om het immateriële actief te gebruiken of te verkopen;
- hoe het immateriële actief in de toekomst waarschijnlijke economische voordelen zal genereren;
- de beschikbaarheid van adequate technische, financiële en andere middelen om de ontwikkeling te voltooien en het immateriële actief te gebruiken of te verkopen en
- het vermogen om de uitgaven die tijdens de ontwikkeling van het immateriële actief kunnen worden toegerekend, op betrouwbare wijze te meten.

Het management beoordeelt of aan bovenstaande voorwaarden is voldaan.

De kostprijs van een intern gegeneerd immaterieel actief is de som van de uitgaven die zijn gedaan vanaf de datum waarop het immateriële actief voor het eerst voldoet aan de opnamecriteria. De kostprijs van een intern gegeneerd immaterieel actief omvat alle direct toerekenbare kosten die nodig zijn om het actief te creëren, te produceren en voor te bereiden om te kunnen functioneren op de door het management beoogde wijze. Na de eerste opname worden immateriële activa gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en eventuele cumulatieve bijzondere waardevermindingsverliezen. Immateriële activa worden lineair afgeschreven over de geschatte gebruiksduur ervan. De afschrijving begint wanneer het actief in staat is om te functioneren op de door het management beoogde wijze.

2.8. Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden opgenomen als activa tegen aanschaffings- of productiekosten als en slechts als het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen verbonden aan het actief naar de Groep zullen vloeien en de kostprijs van het actief betrouwbaar kan worden bepaald. De kostprijs van een materieel vast actief omvat de aankoop of productieprijzen van het actief en alle rechtstreeks toerekenbare kosten om het actief ter plaatse en in de nodige staat te brengen om te kunnen functioneren op de door het management beoogde wijze, samen met de eerste schatting van de kosten voor de ontmanteling en verwijdering van het actief en de herstelling van de plaats waar het actief zich bevindt, indien van toepassing.

Na de eerste opname tegen historische kostprijs worden materiële vaste activa in eigendom van de Groep lineair afgeschreven en in de balans opgenomen tegen kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijving begint wanneer het actief kan functioneren op de door het management beoogde wijze en wordt ten laste van de resultatenrekening gebracht, tenzij het is opgenomen in de boekwaarde van een ander actief. De componenten van een materieel vast actief met een aanzienlijke kostprijs en een verschillende gebruiksduur worden afzonderlijk opgenomen. Terreinen worden niet afgeschreven. De restwaarde en de gebruiksduur van materiële vaste activa worden ten minste aan het einde van elke verslagperiode opnieuw beoordeeld. Ook de afschrijvingsmethode wordt jaarlijks herzien.

Dit is de verwachte economische levensduur van de belangrijkste materiële vaste activa:

- Gebouwen: 20 tot 33 jaar
- Verbeteringen aan huurobjecten: over de looptijd van de huurovereenkomst (of de verwachte economische levensduur indien korter)
- Installaties, machines en uitrusting: 3 tot 5 jaar
- Kantoomateriaal en meubilair: 3 tot 10 jaar
- IT-apparatuur: 3 tot 5 jaar

Een materieel vast actief wordt niet langer in de balans opgenomen bij vervreemding of wanneer er geen toekomstige economische voordelen worden verwacht van het voortgezette gebruik van het actief. Eventuele winsten of verliezen die voortvloeien uit de vervreemding of buitengebruikstelling van een materieel vast actief worden beschreven als het verschil tussen de verkoopopbrengst en de

boekwaarde van het actief en worden opgenomen in de resultatenrekening.

2.9. Bijzondere waardevermindering van positieve consolidatieverschillen, materiële en immateriële activa

Aan het einde van elke verslagperiode beoordeelt de Groep of er aanwijzingen zijn dat een actief mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Indien een dergelijke indicatie bestaat, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat om de omvang van het eventuele bijzondere waardeverminderingverlies te bepalen.

De realiseerbare waarde is de hoogste van de reële waarde van een actief verminderd met de verkoopkosten en de bedrijfswaarde. De bedrijfswaarde is de contante waarde van de toekomstige kasstromen die naar verwachting zullen voortkomen uit een actief of kasstroomgenererende eenheid. Bij de beoordeling van de bedrijfswaarde worden de geschatte toekomstige kasstromen verdisconteerd tot de contante waarde ervan met behulp van een disconteringsvoet vóór belastingen die een afspiegeling is van de huidige marktbeoordelingen van de tijdswaarde van geld en de specifieke risico's van het actief waarvoor de schattingen van toekomstige kasstromen niet zijn aangepast.

Bij toepassing van de reële waarde van een actief minus de verkoopkosten, wordt de reële waarde gedefinieerd als de marktprijs om het gerelateerde actief te verkopen of de gerelateerde verplichting over te dragen in een 'at arm's length'-transactie, gewaardeerd op de verslagdatum. De verkoopkosten

worden in mindering gebracht op de reële waarde en hebben betrekking op andere kosten dan die welke reeds als verplichting zijn opgenomen, zoals (maar niet beperkt tot) juridische bijstand en niet-terugvorderbare belastingen.

Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt opgenomen wanneer de realiseerbare waarde lager is dan de boekwaarde. Indien de realiseerbare waarde van een actief lager wordt geschat dan de boekwaarde ervan, wordt de boekwaarde van het actief teruggebracht tot de realiseerbare waarde ervan. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt onmiddellijk in de resultatenrekening opgenomen.

Wanneer een bijzonder waardeverminderingverlies op materiële en immateriële vaste activa later wordt teruggenomen, wordt de boekwaarde van het actief verhoogd tot de herziene schatting van de realiseerbare waarde ervan, maar zodanig dat de verhoogde boekwaarde niet hoger is dan de boekwaarde die zou zijn bepaald als er in de voorgaande jaren geen bijzonder waardeverminderingverlies voor het actief was opgenomen. Een terugboeking van een bijzonder waardeverminderingverlies wordt onmiddellijk in de resultatenrekening opgenomen. Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op positieve consolidatieverschillen worden niet teruggenomen.

2.10. Financiële activa en passiva

De financiële activa (excl. de deelnemingen in vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast), geldbeleggingen en liquide middelen van de Groep bestaan voornamelijk uit liquide middelen, handels- en overige vorderingen en leningen.

De financiële verplichtingen van de Groep bestaan uit financiële schulden (“leningen”), handels- en overige schulden.

Financiële activa en passiva worden in de balans gepresenteerd als kortlopend als ze binnen één jaar vervallen en als langlopend als ze na één jaar vervallen.

Financiële activa en verplichtingen

Financiële activa en verplichtingen worden initieel opgenomen tegen reële waarde, vermeerderd met eventuele transactiekosten, op de transactiedatum. Na de eerste opname worden deze financiële activa gewaardeerd tegen kostprijs, verminderd met eventuele bijzondere waardevermindingsverliezen (zie hieronder).

Bijzondere waardevermindering van financiële activa

Aan het einde van het jaar en op elke tussentijdse verslagdatum beoordeelt de Groep of er objectieve aanwijzingen zijn dat een actief mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Als dat het geval is, schat de Groep de realiseerbare waarde van het actief en neemt ze de nodige waardeverminderingen op voor het betrokken financiële actief.

Indien er objectieve aanwijzingen zijn dat er een bijzonder waardevermindingsverlies op leningen en vorderingen is opgetreden, wordt de bijzondere waardevermindering gewaardeerd als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen. De bijzondere waardevermindering wordt opgenomen in de resultatenrekening. Indien het bijzondere waardevermindingsverlies in een volgende periode afneemt, wordt het bedrag van de afname teruggenomen en overgeboekt naar de resultatenrekening.

Voor handelsvorderingen wordt een bijzondere waardevermindering opgenomen op basis van de waarschijnlijkheid van inning, die wordt beoordeeld volgens het type vordering afzonderlijk of door middel van statistische methoden op basis van ervaring.

Financiële verplichtingen

Initieel worden financiële verplichtingen (inclusief leningen en overige financiële verplichtingen, handels- en overige schulden) gewaardeerd tegen reële waarde. Overige financiële verplichtingen worden vervolgens gewaardeerd tegen kostprijs (nominale waarde). Transactiekosten worden geactiveerd als ‘Oprichtingskosten’ en afgeschreven over de looptijd van de betrokken lening.

Financiële instrumenten

Wat betreft de boekhoudkundige verwerking van financiële instrumenten (interest rate swaps, interest rate caps, interest rate floors, ...) die dienen als indekkingsverrichting van een ontlening of belegging met een variabele rentevoet of variabele interestvergoeding, worden de resultaten in dezelfde periode erkend als de rente van de desbetreffende ingedekte ontlening of belegging. De marktwaarde van deze financiële instrumenten op balansdatum wordt buiten balans toegelicht.

2.11. Eigen vermogen

Een eigenvermogensinstrument is een contract dat het overblijvende belang in de activa van een entiteit aantoon, na aftrek van al haar verplichtingen. Eigenvermogensinstrumenten uitgegeven door de Groep worden opgenomen tegen de ontvangen opbrengsten.

Wanneer de Groep het aandelenkapitaal van de Vennootschap koopt (eigen aandelen), wordt de

betaalde vergoeding, met inbegrip van eventuele direct toerekenbare bijkomende kosten (na aftrek van inkomstenbelastingen) opgenomen als activa totdat de aandelen worden ingetrokken, heruitgegeven of afgestoten.

Kapitaalsubsidies worden opgenomen op het moment dat het recht van de groep op de toekenning is gevestigd en de subsidie redelijkerwijs kan worden gewaardeerd. De kapitaalsubsidies worden gepresenteerd als onderdeel van het eigen vermogen en opgenomen in de resultatenrekening op basis van het afschrijvingsschema van het actief waarop ze betrekking hebben.

2.12. Inkomstenbelasting

De over de verslagperiode verschuldigde belasting is gebaseerd op de belastbare winst over het jaar, die verschilt van de winst zoals die in het overzicht van winst en verlies wordt gerapporteerd vanwege tijdelijke of permanente belastingverschillen (posten van baten of lasten die belastbaar of aftrekbaar zijn in andere jaren en posten die nooit belastbaar of aftrekbaar zijn). De inkomstenbelasting over de verslagperiode en voorgaande perioden wordt opgenomen als een verplichting voor zover deze nog niet is afgewikkeld, en als een actief voor zover de reeds betaalde bedragen het verschuldigde bedrag overtreffen. De actuele belasting van de Groep wordt berekend aan de hand van de belastingtarieven die aan het einde van de verslagperiode zijn vastgesteld of substantieel zijn vastgesteld.

Uitgestelde belastingen worden opgenomen op tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en passiva in de jaarrekening en de overeenkomstige belastbare basis die wordt gebruikt voor de berekening van de belastbare winst.

Uitgestelde belastingverplichtingen worden opgenomen voor alle belastbare tijdelijke verschillen. Uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen voor alle verrekenbare tijdelijke verschillen en overgedragen fiscale verliezen voor zover het waarschijnlijk is dat er belastbare winsten beschikbaar zullen zijn waarmee deze verrekenbare tijdelijke verschillen en overgedragen fiscale verliezen kunnen worden verrekend. Dergelijke uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden niet opgenomen als het tijdelijke verschil voortvloeit uit de eerste opname (anders dan in een bedrijfscombinatie) van activa en verplichtingen in een transactie die noch de fiscale winst noch de commerciële winst beïnvloedt.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gewaardeerd tegen de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn op de periode waarin de vordering wordt gerealiseerd of de verplichting wordt afgewikkeld, op basis van de belastingtarieven/voorschriften waarvan het wetgevingsproces aan het einde van de verslagperiode materieel is afgesloten. De waardering weerspiegelt de verwachtingen van de Groep aan het einde van de verslagperiode ten aanzien van de wijze waarop de boekwaarde van de activa en passiva zal worden gerealiseerd of afgewikkeld.

Hoewel uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen afzonderlijk worden opgenomen en gewaardeerd, worden ze in het overzicht van de financiële positie gesaldeerd in die mate dat de groep van plan is om de actuele belastingvordering te salderen met de actuele belastingverplichting wanneer deze betrekking heeft op inkomstenbelastingen die door dezelfde belastingautoriteit worden geheven en de belastingautoriteit de entiteit toestaat om een enkele nettobetaling te doen of te ontvangen.

2.13. Aandelen(optie)plannen (“Share-based payments”)

A Een “share-based payment” is een transactie waarbij de Groep goederen of diensten ontvangt als tegenprestatie voor haar eigenvermogensinstrumenten of door het aangaan van verplichtingen voor bedragen gebaseerd op de prijs van de aandelen of andere eigenvermogensinstrumenten van de Groep. De boekhoudkundige verwerking van op aandelen gebaseerde betalingstransacties is afhankelijk van de wijze waarop de transactie zal worden afgewikkeld.

Voor transacties die met aandelen worden afgewikkeld (“equity settled”), hangt de boekhoudkundige verwerking eveneens af van de vraag of bestaande aandelen worden gebruikt, of nieuwe aandelen worden uitgegeven om de transactie af te wikkelen. Voor in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen door de uitgifte van nieuwe aandelen, worden geen kosten opgenomen. Wanneer de transactie wordt afgewikkeld met behulp van bestaande aandelen, wordt een kost opgenomen naar rato van het verschil tussen de uitoefenprijs op de toekenningsdatum en de geschatte reële waarde op de uitoefendatum.

Voor in geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen wordt een voorziening opgebouwd door het opnemen van een uitgave aan het einde van elke periode voor het verschil tussen de uitoefenprijs en de reële waarde aan het einde van die periode.

2.14. Voorzieningen

Een voorziening wordt opgenomen wanneer de Groep aan het einde van de verslagperiode een bestaande (in rechte afdwingbare of feitelijke) verplichting heeft als gevolg van een gebeurtenis in het verleden en het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen vereist zal zijn om de verplichtingen af te wikkelen. Het bedrag van de voorziening wordt voorzichtig en ter goeder trouw bepaald.

Een reorganisatievoorziening wordt opgenomen wanneer de Groep een gedetailleerd formeel herstructureringsplan heeft ontwikkeld dat is goedgekeurd door de raad van bestuur. De waardering van een reorganisatievoorziening omvat alleen de directe uitgaven die voortvloeien uit de reorganisatie, zijnde de bedragen die noodzakelijkerwijs voortvloeien uit de reorganisatie en die geen verband houden met de lopende activiteiten van de entiteit.

2.15. Personeelsbeloningen

De Groep kent zijn werknemers vergoedingen na uitdiensttreding (pensioenplannen, pensioenuitkeringen enz.) en andere beloningen op lange termijn (bv. jubileumuitkeringen) toe.

Voor vergoedingen na uitdiensttreding wordt een onderscheid gemaakt tussen “vaste prestaties”-regelingen en “vaste bijdragen”-regelingen.

Vergoedingen na uitdiensttreding – “vaste prestaties”-regelingen

De verplichtingen uit hoofde van “vaste prestaties”-regelingen worden berekend volgens de ‘projected unit credit’-methode, die de contante waarde bepaalt van de aanspraken die werknemers aan het einde van het jaar op grond van alle soorten regelingen hebben opgebouwd, rekening houdend met de geschatte toekomstige salarisstijgingen.

Het bedrag van de voorziening komt overeen met de waarde van de verplichtingen verminderd met de reële waarde van de fondsbeleggingen die deze verplichtingen dekken.

De tijdens het jaar opgenomen nettolasten voor personeelsbeloningen omvatten: in de resultatenrekening:

- de aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten, die overeenkomen met de extra rechten die in de loop van het jaar zijn verworven;
- de nettorentelasten op de netto-schuld en/of -overschot, berekend op basis van de disconteringsvoet*;
- de pensioenkosten van verstreken diensttijd, met inbegrip van de baten of lasten in verband met wijzigingen of afwikkelingen van pensioenregelingen of de invoering van nieuwe regelingen;
- de herwaarderingswinsten en -verliezen met

betrekking tot personeelsbeloningen op lange termijn;

- de herwaarderingswinsten en -verliezen met betrekking tot vergoedingen na uitdiensttreding;
- het effect van de eventuele beperking tot het actiefplafond.

Vergoedingen na uitdiensttreding – “vaste bijdragen”-regelingen

Met betrekking tot “vaste bijdragen”-regelingen worden de te betalen bijdragen opgenomen op het moment dat de werknemers de gerelateerde diensten hebben verricht.

Volgens de wettelijke vereisten in België moeten de pensioenplannen met een “vaste bijdragen”-regeling in een gegarandeerd minimumrendement voorzien. Als gevolg van het gegarandeerde minimumrendement kwalificeren deze pensioenplannen als “vaste prestaties”-regelingen en worden ze op die manier verwerkt.

Ontslagvergoeding

Een verplichting voor een ontslagvergoeding wordt opgenomen ten vroegste op het moment dat de entiteit het aanbod van de ontslagvergoeding niet langer kan intrekken en wanneer de entiteit eventuele gerelateerde reorganisatiekosten opneemt.

*De netto-rentelasten op de netto-schuld/overschot worden berekend door het vermenigvuldigen van de netto-schuld/overschot met de disconteringsvoet zoals bepaald bij de start van de rapporteringsperiode, rekening houdende met de wijzigingen in de netto-schuld/overschot tijdens de periode als gevolg van bijdragen en uitkeringen. De netto-rentelasten bevatten interest inkomsten op activa, interestkosten op verplichtingen en interesten op het effect van het activaplafond. De netto-rentelasten geven de wijzigingen in de netto-schuld/overschot tijdens de periode weer die een gevolg zijn van het verstrijken van de tijd.

2.16. Omzeterkenning

Opbrengsten zijn de bedragen exclusief belasting over de toegevoegde waarde afkomstig uit de verkoop van diensten aan klanten en bestaan uit advies-, personeels- en payrolldiensten en de levering van softwarelicenties.

Opbrengsten uit contracten met meerdere deliverables worden voor elke deliverable opgenomen wanneer:

- de diensten zijn geleverd, de levering heeft plaatsgevonden en het ereloon is vastgelegd of kan worden bepaald;
- voor de uitvoering worden de opbrengsten opgenomen op basis van het voltooiingspercentage, aangezien het resultaat betrouwbaar kan worden ingeschat en het stadium van voltooiing kan worden bepaald aan de hand van de kosten die tot aan de verslagdatum zijn gemaakt.

3. Groepsstructuur

3.1. Bedrijfscombinaties

Overzicht van verworven dochtervennootschappen

(1) PointLogic HR BV

Op 7 februari 2020 heeft de Groep alle aandelen van PointLogic HR BV verworven. PointLogic HR is een leverancier van innovatieve software voor reward management en bijhorende consulting diensten in België en Nederland.

Vanaf die datum worden de netto-activa en resultaten van Pointlogic HR BV volledig geconsolideerd door SD Worx NV.

(2) Adessa Group

Op 8 april 2020 heeft de Groep alle aandelen van de Adessa Group verworven (door de verwerving van Synades SA). De acquisitie versterkt de bestaande SAP en SuccessFactors teams van SD Worx. Adessa wordt de merknaam binnen SD Worx voor de SAP HCM, SuccessFactors en HR technology consulting business. Gesticht in België in 2005, telt de Adessa Groep 70 werknemers verspreid over vijf kantoren in België, Duitsland, Spanje en Zwitserland. Deze acquisitie geeft SD Worx een vaste voet in Spanje, een extra thuisland voor de SD Worx Groep bovenop de bestaande 10 landen.

Vanaf die datum worden de resultaten en nettoactiva van Synades SA en haar dochtervennootschappen integraal geconsolideerd door SD Worx NV.

Overzicht van verworven dochtervennootschappen na jaareinde

Er werden geen nieuwe dochtervennootschappen verworven na jaareinde.

Overzicht van overige wijzigingen in de consolidatiekring

(1) Aankoop van het minderheidsbelang in Globe-payroll

De Groep verwierf een bijkomende 18,88% van de aandelen van GlobePayroll op 28 mei 2020 en de resterende 29,03% werd verworven op 29 december 2020.

(2) Vereffening van Administrative Solutions NV en Redirect BV

Tijdens 2020 heeft de Groep de dochtervennootschappen Administrative Solutions NV (voorheen Unbox NV) en Redirect BV vereffend.

(3) Fusie van SAK NV met LWB NV

Op 1 januari 2020 fuseerde de vennootschap LWB NV met SAK NV. Ingevolge deze fusie, worden de resultaten van SAK NV opgenomen in deze van LWB NV vanaf de datum van de fusie.

3.2 Overzicht van de groepsstructuur

De dochtervennootschappen, joint ventures, geassocieerde vennootschappen en participaties worden hieronder opgelijst. De tabel geeft het aandelenbelang van de Groep weer.

| # | Naam | Land | Gehouden deel in het kapitaal per 31/12/2020 | Wijziging t.o.v. 31/12/2019 | Toegepaste consolidatie methode |
|----|---|------------------------|---|-----------------------------------|---------------------------------------|
| 1 | SD Worx NV | België | 100% | 0 | Integrale consolidatie |
| 2 | CoStation NV | België | 12,50% | 0 | Kostprijs |
| 3 | SD Worx People Solutions NV | België | 100% | 0 | Integrale consolidatie |
| 4 | SD Worx Staffing & Career Solutions NV | België | 100% | 0 | Integrale consolidatie |
| 5 | GlobePayroll SAS | Frankrijk | 100% | 47,91% | Integrale consolidatie |
| 6 | SD Worx SA | Luxemburg | 100% | 0 | Integrale consolidatie |
| 7 | SD Worx Nederland BV | Nederland | 100% | 0 | Integrale consolidatie |
| 8 | SD Worx France SAS | Frankrijk | 100% | 0 | Integrale consolidatie |
| 9 | SD Worx GmbH | Duitsland | 100% | 0 | Integrale consolidatie |
| 10 | SD Worx Belgium NV | België | 100% | 0 | Integrale consolidatie |
| 11 | Aspex NV | België | 100% | 0 | Integrale consolidatie |
| 12 | SAK NV | België | 0% | -100% | Integrale consolidatie |
| 13 | LWB NV | België | 100% | 0 | Integrale consolidatie |
| 14 | Uw Payroll BV | België | 19,83% | 0 | Vermogensmutatie- methode |
| 15 | Sodeco NV | België | 100% | 0 | Integrale consolidatie |
| 16 | Assusoft NV | België | 14,35% | 0 | Vermogensmutatie- methode |
| 17 | Administrative solutions NV (voorheen Unbox NV) | België | 0% | -100% | Integrale consolidatie |
| 18 | SD Worx Switzerland AG | Zwitserland | 100% | 0 | Integrale consolidatie |
| 19 | SD Worx Austria GmbH | Oostenrijk | 100% | 0 | Integrale consolidatie |
| 20 | SD Worx (Mauritius) Ltd. | Mauritius | 100% | 0 | Integrale consolidatie |
| 21 | SD Worx UK Ltd. | Verenigd Koninkrijk | 100% | 0 | Integrale consolidatie |
| 22 | SD Worx Ireland Ltd. | Ierland | 100% | 0 | Integrale consolidatie |
| 23 | Prottime NV | België | 100% | 0 | Integrale consolidatie |
| 24 | Prottime BV | Nederland | 100% | 0 | Integrale consolidatie |

| # | Naam | Land | Gehouden deel in het kapitaal per 31/12/2020 | Wijziging t.o.v. 31/12/2019 | Toegepaste consolidatie methode |
|----|--|------------------------|---|-----------------------------------|---------------------------------------|
| 25 | Prottime SAS | Frankrijk | 100% | 0 | Integrale consolidatie |
| 26 | Prottime WFM Ltd. | Verenigd Koninkrijk | 100% | 0 | Integrale consolidatie |
| 27 | Prottime WFM GmbH | Duitsland | 100% | 0 | Integrale consolidatie |
| 28 | Prottime Luxembourg SARL | Luxemburg | 100% | 0 | Integrale consolidatie |
| 29 | SD Worx Staffing Solutions NV | België | 100% | 0 | Integrale consolidatie |
| 30 | 2BeFreelance NV | België | 100% | 0 | Integrale consolidatie |
| 31 | SD Worx Career Solutions NV | België | 100% | 0 | Integrale consolidatie |
| 32 | SD Worx Staffing & Career Solutions - Nederland BV | Nederland | 100% | 0 | Integrale consolidatie |
| 33 | Easymatch BV | België | 100% | 0 | Integrale consolidatie |
| 34 | Student & Go NV | België | 100% | 0 | Integrale consolidatie |
| 35 | SD Worx Real Estate NV (previously Intertime BV) | België | 100% | 0 | Integrale consolidatie |
| 36 | Trento Engineering BV | Nederland | 100% | 0 | Integrale consolidatie |
| 37 | Equipe BV | Nederland | 72% | 0 | Integrale consolidatie |
| 38 | SD Worx Staffing Solutions BV | Nederland | 100% | 0 | Integrale consolidatie |
| 39 | Easymatch Payrolling BV | Nederland | 100% | 0 | Integrale consolidatie |
| 40 | ReDirect BV | Nederland | 0% | -100% | Integrale consolidatie |
| 41 | Pointlogic HR BV | Nederland | 100% | 100% | Integrale consolidatie |
| 42 | Synades SA | Zwitserland | 100% | 100% | Integrale consolidatie |
| 43 | Adessa Consulting SA | België | 100% | 100% | Integrale consolidatie |
| 44 | Adessa FL NV | België | 100% | 100% | Integrale consolidatie |
| 45 | Adeconsult SA | Zwitserland | 100% | 100% | Integrale consolidatie |
| 46 | AGCS Sàrl | Zwitserland | 100% | 100% | Integrale consolidatie |
| 47 | Adessa Iberia SA | Spanje | 100% | 100% | Integrale consolidatie |
| 48 | Adessa Deutschland GmbH | Duitsland | 100% | 100% | Integrale consolidatie |

4. Immateriële vaste activa

Bedrag in € duizend

| | Oprichtings- kosten | Intern geprocu- deerde software |
|--|------------------------|--|
| OP 1 JANUARI 2020 | | |
| Aanschaffingswaarde | 2.196 | 59.064 |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen | -261 | -38.575 |
| NETTO BOEKWAARDE | 1.935 | 20.489 |
| MUTATIES TIJDENS 2020 | -332 | 4.990 |
| Aanschaffingen | 0 | 12.508 |
| Addities als gevolg van nieuwe bedrijfscombinaties - bruto boekwaarde | 0 | 0 |
| Addities als gevolg van nieuwe bedrijfscombinatie - afschrijvingen en waardeverminderingen | 0 | 0 |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen - bruto boekwaarde | 0 | -2.578 |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen - afboeking afschrijvingen en waardeverminderingen | 0 | 2.578 |
| Overboekingen van een post naar een andere - bruto boekwaarde | 0 | 99 |
| Overboekingen van een post naar een andere - afschrijvingen en waardeverminderingen | 0 | 0 |
| Omrekeningsverschillen - bruto boekwaarde | 0 | -1.854 |
| Omrekeningsverschillen - afschrijvingen en waardeverminderingen | 0 | 1.573 |
| Geboekte afschrijvingen en waardeverminderingen | -332 | -8.929 |
| Overige | 0 | 1.594 |
| OP 31 DECEMBER 2020 | 1.603 | 25.479 |
| Aanschaffingswaarde | 2.196 | 69.260 |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen | -593 | -43.781 |
| NETTO BOEKWAARDE | 1.603 | 25.479 |

| Extern aange- kochte software | Goodwill | Immateriële activa in aanbouw | Total |
|--|------------|-------------------------------------|---------------|
| 44.253 | 11.092 | 4.569 | 121.175 |
| -34.673 | -11.092 | 0 | -84.601 |
| 9.580 | 0 | 4.569 | 36.574 |
| 754 | 195 | 10.263 | 15.870 |
| 5.355 | 198 | 10.369 | 28.430 |
| 364 | 0 | 0 | 364 |
| -305 | 0 | 0 | -305 |
| -11.639 | 0 | 0 | -14.217 |
| 11.633 | 0 | 0 | 14.211 |
| 0 | 0 | -99 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 |
| -646 | 0 | 0 | -2.499 |
| 643 | 0 | 0 | 2.216 |
| -3.417 | -4 | 0 | -12.681 |
| -1.236 | 0 | -7 | 351 |
| 10.334 | 195 | 14.833 | 52.444 |
| 34.934 | 11.290 | 14.833 | 132.513 |
| -24.600 | -11.096 | 0 | -80.069 |
| 10.334 | 195 | 14.833 | 52.444 |

5. Positieve consolidatieverschillen

Positieve consolidatieverschillen uit bedrijfscombinaties worden door het management van de Groep aan de volgende twee cash genererende eenheden gealloceerd met het oog op het testen voor uitzonderlijke waardeverminderingen:

- a) People Solutions, de payroll & hr dienstverlener
- b) Staffing & Career Solutions, ontstaan als resultaat van de overname van de Vio en Flexpoint groep en die diensten verleent op het gebied van tijdelijke en flexibele tewerkstelling.

SD Worx doet overnames om op lange termijn synergiën, schaalvoordelen of andere competitieve voordelen te creëren, waarvan de waarde onder andere wordt gerealiseerd door:

- het kunnen aanbieden van zowel vaste als flexibele tewerkstelling aan klanten, waardoor SD Worx haar service aanbod kan verbreden;
- het integreren en samenvoegen van backoffice functies (HR, finance, marketing, legal, interne audit, operationeel management en IT);
- het centraliseren van aankoopfuncties met het oog op het bekomen van een sterkere onderhandelingspositie en hogere volumekortingen ten aanzien van leveranciers;
- het kunnen aanbieden van diensten in meerdere landen, waardoor SD Worx haar klanten een internationaal dienstenpakket kan aanbieden;
- het kunnen aanbieden van diensten in alle regio's van een land, waardoor SD Worx haar klanten een dienstenpakket in elke verschillende regio en provincie van een land kan aanbieden;
- het centraliseren van IT diensten en IT platformen over de landen heen;
- het integreren van overlappende kantoren zodat de totale huur-en operationele kosten dalen;
- het aantrekken en inkopen van bekwaam personeel, management en bestuurders.

Deze synergiën en schaalvoordelen kennen in principe een oneindige economische levensduur.

Bijkomend drukken de positieve consolidatieverschillen in een meerderheid van de gevallen ook de waarde uit van:

- De aangekochte klantenrelaties en service contracten: waarbij de economische levensduur in de payroll & HR sector (SD Worx Group) van klantenrelaties gemiddeld meer dan 10 jaar bedraagt en in de staffing sector (SD Worx Staffing & Career Solutions) gemiddeld tussen de 4 en 7 jaar ligt, afhankelijk van de grootte van de klant.
- Intellectuele eigendomsrechten op merknamen (bijv. Protime of Easymatch) en software, zoals loonmotoren, planning & workforce management systemen, core HR platformen en websites/ platformen die ondersteuning bieden bij de aanwerving van flexibele werkkrachten. De economische levensduur van deze intellectuele eigendommen ligt meestal tussen de 3 en 5 jaar.

De positieve consolidatieverschillen worden afgeschreven over een periode van 10 jaar vanaf de overnamedatum.

Netto-boekwaarde van de positieve consolidatieverschillen gealloceerd aan de verschillende cash genererende eenheden

Hieronder volgt het overzicht van de bewegingen op de positieve consolidatieverschillen per divisie:

Bedrag in € duizend

| | People Solutions Totaal | People Solutions Fully consolidated entities |
|--|--|--|
| OP 1 JANUARI 2020 | | |
| Aanschaffingswaarde | 214.011 | 213.224 |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen | -90.675 | -90.461 |
| NETTO BOEKWAARDE | 123.336 | 122.763 |
| MUTATIES IN 2020 | | |
| | -3.378 | -3.299 |
| Acquisities | 18.766 | 18.766 |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen - bruto boekwaarde | 0 | 0 |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen - afschrijvingen en waardeverminderingen | 0 | 0 |
| Overboekingen naar een andere post - bruto boekwaarde | 0 | 0 |
| Overboekingen naar een andere post - Afschrijvingen en waardeverminderingen | 0 | 0 |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen | -20.095 | -20.017 |
| Omrekeningsverschillen | -2.049 | -2.049 |
| OP 31 DECEMBER 2020 | 119.958 | 119.464 |
| Aanschaffingswaarde | 229.557 | 228.769 |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen | -109.598 | -109.305 |
| NETTO BOEKWAARDE | 119.958 | 119.464 |

| People Solutions Entiteiten gecon- solideerd volgens de vermogensmu- tatie-methode | Staffing & Career Solutions | Staffing & Career Solutions Integraal geconsolideerde entiteiten | Staffing & Career SolutionsEntiteiten geconsolideerd volgens de vermogensmutatie- methode | Totaal |
|--|--|--|--|----------------|
| 787 | 145.020 | 145.020 | 0 | 359.031 |
| -214 | -46.133 | -46.133 | 0 | -136.808 |
| 573 | 98.887 | 98.887 | 0 | 222.223 |
| -79 | -13.942 | -13.942 | 0 | -17.319 |
| 0 | -1.274 | -1.274 | 0 | 17.492 |
| 0 | -146 | -146 | 0 | -146 |
| 0 | 146 | 146 | 0 | 146 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| -79 | -12.668 | -12.668 | 0 | -32.763 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | -2.048 |
| 495 | 84.945 | 84.945 | 0 | 204.903 |
| 787 | 143.600 | 143.600 | 0 | 373.156 |
| -293 | -58.655 | -58.655 | 0 | -168.254 |
| 495 | 84.944 | 84.944 | 0 | 204.903 |

De consolidatiegoodwill per 1 januari 2019 voor de SDW Staffing & Career Solutions divisie is voornamelijk het resultaat van de overnames van de Vio groep in februari 2018 en de Flexpoint Groep in september 2018.

De bijkomende positieve consolidatieverschillen in 2019 zijn voornamelijk het resultaat van de verwerving van de resterende aandelen in Unbox NV in september 2019 en de verwerving van de meerderheid van de aandelen in GlobePayroll in juli 2019 als gevolg van een kapitaalsverhoging.

De bijkomende positieve consolidatieverschillen over 2020 volgen voornamelijk uit de verwerving van de resterende aandelen van Globepayroll alsook acquisities van Pointlogic HR en Adessa. Deze entiteiten (Pointlogic HR en Adessa) worden vanaf de datum van de acquisitie in de consolidatie opgenomen via de integrale methode.

Bijzondere waardeverminderingen van materiële en immateriële activa

Verdisconteringsvoet

De verdisconteringsvoet wordt ingeschat op basis van een uitgebreide benchmarking met peers, om als dusdanig het verwachte rendement van de markt op het onderliggende actief te kunnen uitdrukken.

De gewogen gemiddelde kapitaalkost (WACC) waarmee toekomstige kasstromen worden verdisconteerd werd op basis daarvan vastgelegd op:

- 8,84% voor SD Worx People Solutions (exclusief groei & kost initiatieven die worden verdisconteerd aan 30% en 20%)
- 9,7% voor SD Worx Staffing & Career Solutions (exclusief groei-initiatieven die worden verdisconteerd aan 30%)

Lange termijn groeivoet

In 2020 werd de lange termijn groeivoet vastgelegd op 2,0% (in lijn met 2019).

De lange termijn groeivoeten zijn consistent met de lange termijn gemiddelden in de markten waarin SD Worx actief is.

Bijzondere waardeverminderingen

In 2019 werd een bijzondere waardevermindering geboekt op het SD Worx Staffing & Career Solutions segment voor een bedrag van kEUR 12.567. Het bedrag reflecteert de moeilijke marktomstandigheden in FY2019 en FY2020.

In 2020 werden er geen bijzondere waardevermindering geboekt op integraal geconsolideerde activa, vermits voor de realiseerbare waarde van de geconsolideerde activa hoger lag dan hun respectievelijke netto-boekwaarde.

De headroom op de impairment testen is gevoelig aan veranderingen in de disconteringsvoet en lange termijngroei. In het overzicht hieronder vindt u een gevoeligheidsanalyse terug met betrekking tot beide parameters.

| Assumpties | SD Worx People Solutions | | SD Worx Staffing & Career Solutions | |
|--|--------------------------|-----------------|-------------------------------------|-----------------|
| Discount rate | 8,8% | | 9,7% | |
| Lange termijn groei | 2,0% | | 2,0% | |
| Bedrag in € duizend | Impact op bedrijfswaarde | Nieuwe headroom | Impact op bedrijfs-waarde | Nieuwe headroom |
| Gevoeligheidsanalyse: verdisconteringsvoet -0,5% | 69.0 | 682.7 | 10.6 | 58.8 |
| Gevoeligheidsanalyse: verdisconteringsvoet +0,5% | -59.6 | 554.1 | -9.3 | 38.8 |
| Gevoeligheidsanalyse: lange termijngroei -1,0% | -87.4 | 526.2 | -12.4 | 35.8 |
| Gevoeligheidsanalyse: lange termijngroei +1,0% | 117.4 | 731.1 | 16.1 | 64.2 |

6. Materiële vaste activa

Bedrag in € duizend

| | Terreinen en gebouwen | Installatie, machines en uitrusting |
|--|-----------------------|-------------------------------------|
| OP 1 JANUARI 2020 | | |
| Aanschaffingswaarde | 96.541 | 3.815 |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen | -55.854 | -2.716 |
| NETTO BOEKWAARDE | 40.687 | 1.100 |
| MUTATIES TIJDENS 2020 | | |
| | -2.355 | 146 |
| Aanschaffingen | 9 | 716 |
| Addities als gevolg van nieuwe bedrijfscombinaties - bruto boekwaarde | 0 | 23 |
| Addities als gevolg van nieuwe bedrijfscombinatie - afschrijvingen en waardeverminderingen | 0 | -6 |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen - bruto boekwaarde | 0 | -1.300 |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen - afboeking afschrijvingen en waardeverminderingen | 0 | 1.267 |
| Overboekingen van een post naar een andere - bruto boekwaarde | -28 | -390 |
| Overboekingen van een post naar een andere - afschrijvingen en waardeverminderingen | -17 | 245 |
| Omrekeningsverschillen - bruto boekwaarde | 0 | -82 |
| Omrekeningsverschillen - afschrijvingen en waardeverminderingen | 0 | 79 |
| Geboekte afschrijvingen en waardeverminderingen | -2.319 | -404 |
| Overige | 0 | 0 |
| OP 31 DECEMBER 2020 | | |
| | 38.332 | 1.246 |
| Aanschaffingswaarde | 96.522 | 2.782 |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen | -58.190 | -1.536 |
| NETTO BOEKWAARDE | 38.332 | 1.246 |

| Meubilair, hardware en rollend materieel | Leasing en soortgelijke rechten | Werken aan gehuurde panden & overige materiële activa | Activa in aanbouw en vooruitbetalingen | Totaal |
|--|---------------------------------|---|--|---------------|
| 28.935 | 908 | 15.572 | 246 | 146.017 |
| -18.889 | -795 | -7.115 | 0 | -85.368 |
| 10.046 | 113 | 8.457 | 246 | 60.649 |
| -1.080 | -29 | -700 | -242 | -4.260 |
| 2.652 | 0 | 982 | 4 | 4.363 |
| 231 | 0 | 63 | 0 | 316 |
| -183 | 0 | -33 | 0 | -222 |
| -4.052 | 0 | -1.229 | 0 | -6.580 |
| 3.943 | 0 | 1.213 | 0 | 6.422 |
| 300 | 0 | 113 | -246 | -251 |
| -169 | 0 | -75 | 0 | -16 |
| -262 | 0 | -234 | 0 | -579 |
| 222 | 0 | 154 | 0 | 455 |
| -3.775 | -29 | -1.586 | 0 | -8.113 |
| 13 | 0 | -68 | 1 | -55 |
| 8.966 | 84 | 7.757 | 4 | 56.389 |
| 27.817 | 908 | 15.199 | 4 | 143.232 |
| -18.851 | -824 | -7.443 | 0 | -86.843 |
| 8.966 | 84 | 7.757 | 4 | 56.389 |

7. Staat van de Financiële vaste activa

Bedrag in € duizend

| Geconsolideerde staat van de financiële vaste activa | | |
|---|--|--|
| | Vennootschappen waarop vermo- gensmutatiemeth- ode is toegepast - deelnemingen | Vennootschappen waarop vermo- gensmutatiemeth- ode is toegepat - vorderingen |
| NETTO-BOEKWAARDE PER 1 JANUARI 2019 | -333 | 1.600 |
| Aankopen | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | 1.058 | -1.600 |
| Omrekeningsverschillen | | |
| Aandeel in het resultaat van de periode | -447 | |
| Eliminatie van ontvangen dividenden | | |
| Overige mutaties in kapitaal en reserves | | |
| Bijzondere waardeverminderingen | | |
| NETTO-BOEKWAARDE PER 31 DECEMBER 2019 | 278 | - |
| Aankopen | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | | |
| Omrekeningsverschillen | | |
| Aandeel in het resultaat van de periode | 85 | |
| Eliminatie van ontvangen dividenden | | |
| Overige mutaties in kapitaal en reserves | | |
| Bijzondere waardeverminderingen | | |
| NETTO-BOEKWAARDE PER 31 DECEMBER 2020 | 363 | - |

| Cash garanties en deelnemingen in andere ondernemingen | Totaal |
|---|--------------|
| 937 | 2.204 |
| 304 | 304 |
| | - |
| | -542 |
| | - |
| | -447 |
| | - |
| | - |
| | - |
| 1.241 | 1.518 |
| 334 | 334 |
| -130 | -130 |
| -243 | -243 |
| | - |
| | 85 |
| | - |
| | - |
| -6 | -6 |
| 1.196 | 1.558 |

8. Financiële activa, schulden en instrumenten per categorie

Onderstaande tabel geeft de vergelijking weer tussen de BE GAAP boekwaarde en de reële waarde van financiële activa, passiva en instrumenten gewaardeerd aan kostprijs.

| Bedrag in € duizend | | | | |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2020 | | 2019 | |
| | Boekwaarde | Reële waarde | Boekwaarde | Reële waarde |
| Financiële Vaste Activa | | | | |
| Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast | | | | |
| Vorderingen | 365 | 365 | 0 | 0 |
| Andere ondernemingen | | | | |
| Deelnemingen, aandelen en deelbewijzen | 132 | 132 | 12 | 12 |
| Vorderingen | 1.061 | 1.061 | 1.100 | 1.100 |
| Vorderingen op meer dan één jaar | | | | |
| Handelsvorderingen | 0 | 0 | 1.727 | 1.727 |
| Overige vorderingen | 8.236 | 8.236 | 11.135 | 11.135 |
| Interest rate cap | 244 | 12 | 232 | 37 |
| Vorderingen op ten hoogste één jaar | | | | |
| Handels- en overige vorderingen | 157.516 | 157.516 | 159.732 | 159.732 |
| Geldbeleggingen & Liquide middelen | | | | |
| Geldbeleggingen | 89.426 | 89.426 | 118.897 | 128.606 |
| Eigen liquide middelen | 83.283 | 83.283 | 56.016 | 56.016 |
| Klantengelden | 1.106 | 1.106 | 1.105 | 1.105 |
| TOTAAL FINANCIËLE ACTIVA EN FINANCIËLE INSTRUMENTEN | 341.368 | 341.136 | 349.956 | 359.470 |

Bedrag in € duizend

| | 2020 | | 2019 | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | Boekwaarde | Reële waarde | Boekwaarde | Reële waarde |
| Schulden op meer dan één jaar | | | | |
| Achtergestelde obligaties | 80.000 | 80.000 | 80.000 | 80.000 |
| Kredietinstellingen | 7.280 | 7.280 | 12.873 | 12.873 |
| Overige leningen | 3.566 | 3.566 | 0 | 0 |
| Interest Rate Swap - Vio acquisitiefinanciering | 0 | 93 | 0 | 59 |
| Schulden op ten hoogste één jaar | | | | |
| Kredietinstellingen | 5.278 | 5.278 | 6.232 | 6.232 |
| Handels-en overige schulden op ten hoogste één jaar | 130.903 | 130.903 | 131.393 | 131.393 |
| Schulden mbt klantengelden | 1.106 | 1.106 | 1.105 | 1.105 |
| TOTAAL FINANCIËLE PASSIVA EN FINANCIËLE INSTRUMENTEN | 228.133 | 228.226 | 231.603 | 231.662 |

Afgeleide financiële instrumenten die niet gewaardeerd zijn op basis van de reële waarde

De volgende afgeleide financiële instrumenten werden niet gewaardeerd op basis van de reële waarde.

Bedrag in € duizend

| Categorie afgeleide financiële instrumenten | Ingedekt risico | Speculatie / dekking | Omvang | Boekjaar - boekwaarde | Boekjaar - reële waarde |
|--|-----------------|----------------------|---------------|-----------------------|-------------------------|
| Per 31 december 2019 | | | | | |
| Interest rate swap - financiering overname Vio | Interestrisico | Dekking | 6.655 | 0 | -59 |
| Interest rate cap | Interestrisico | Dekking | 17.750 | 282 | 37 |
| Totaal | | | 24.405 | 282 | -22 |
| Per 31 december 2020 | | | | | |
| Interest rate swap - financiering overname Vio | Interestrisico | Dekking | 5.175 | 0 | -93 |
| Interest rate cap | Interestrisico | Dekking | 17.750 | 244 | 12 |
| Totaal | | | 22.925 | 244 | -81 |

9. Verplichtingen en activa met betrekking tot werknemersvergoedingen verschuldigd op lange termijn

De onderstaande tabel geeft het overzicht van de uitstaande lange termijn verplichtingen en activa met betrekking tot werknemersvergoedingen zoals ze werden gerapporteerd per balansdatum:

Bedrag in € duizend

| Geconsolideerde staat van lange termijn werknemersvergoedingen | | |
|--|---------------|---------------|
| | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
| Netto defined benefit liability voor pensioenverplichtingen | 51.336 | 43.444 |
| Provisies voor SWT en vervroegde pensioenen | 0 | 0 |
| Jubileum premies en overige lange termijn werknemersvoordelen | 4.106 | 3.739 |
| TOTAALBEDRAG VAN EMPLOYEE BENEFIT OBLIGATIONS | 55.442 | 47.184 |
| Net defined benefit activa voor pensioenverplichtingen | 7.689 | 11.117 |
| Overige activa met betrekking tot werknemersvoordelen | 0 | 0 |
| TOTAALBEDRAG VAN EMPLOYEE BENEFIT ACTIVA | 7.689 | 11.117 |

Werknemersvergoedingen na uitdiensttreding

Pensioenplannen

De groep heeft in België pensioenplannen van het type defined benefit die gefinancierd worden via groepsverzekeringplannen. Per 31 december 2020 werd een voorziening aangelegd voor de onderprovisionering van de gewaarborgde rendementen aanwezig.

De groep heeft in België tevens pensioenplannen van het type vast bijdragen die gefinancierd worden via groepsverzekeringplannen.

Deze plannen zijn onderworpen aan een minimum-rendementsgarantie door de werkgever zoals bepaald door de wet van 28 april 2003, aangepast door de wet van 18 december 2015. Per 31 december 2020 heeft de

van toepassing zijnde minimum-rendementsgarantie niet geresulteerd in een materieel tekort van de opgebouwde verplichtingen ten opzichte van de opgebouwde reserves voor deze plannen, op basis van een analyse van het verschil tussen het wettelijk minimumrendement en het effectief gegarandeerde rendement door de verzekeraars.

In Duitsland en de UK heeft de groep eveneens pensioenplannen van het type defined benefit, waarvoor de nodige voorzieningen (onder IAS 19) zijn opgenomen in de balans als zijnde de present value van de defined benefit obligation min the fair value van de plan assets.

Voor bijkomende toelichting omtrent de pensioen-verplichting volgens de “projected unit credit”- methode, zie hieronder:

Overzicht pensioenverplichtingen berekend volgens de “projected unit credit”-methode

Bedrag in € duizend

| | Plan met net defined asset | Plan met net defined liability |
|--|----------------------------|--------------------------------|
| Toegezegde pensioenregelingen op het einde van de periode | 57.300 | 188.766 |
| Reële waarde van fondsbeleggingen op het einde van de periode | 64.989 | 137.429 |
| Netto financieringsstatus op het einde van de periode | (7.689) | 51.337 |
| Netto financieringstekort (overschot) op het einde van de vorige periode | (11.117) | 43.444 |
| Pensioenkosten | 17 | 7.065 |
| Interestkosten | 979 | 1.782 |
| Interestopbrengsten | (1.189) | (1.357) |
| Herwaarderingen als gevolg van de verandering in financiële assumpties | 8.981 | 5.778 |
| Effect van aanpassingen op basis van de ervaring | (5.881) | 157 |
| - In de reconciliatie van de toegezegde-pensioenregeling | 1.493 | 426 |
| -In de reconciliatie van de fondsbeleggingen | (7.374) | (269) |
| Totaal werkgeversbijdragen | (57) | (5.598) |
| Andere (incl. omrekeningsverschil) | 578 | 66 |
| Netto financieringstekort (overschot) op het einde van de periode | (7.689) | 51.337 |

| Overzicht belangrijkste actuariële assumpties | België | Duitsland | VK |
|--|--------|-----------|-------|
| - Disconteringsvoet | 0,45% | 0,75% | 1,30% |
| - Loonstijgingspercentage (inclusief inflatie) | 3,30% | 3,00% | 2,95% |

* De DC plannen in België zijn niet opgenomen in bovenstaande tabel aangezien er geen sprake is van materiële onderwaardering.

10. Belastingen

Uitgestelde belastingen

Onderstaande tabel geeft het overzicht van de uitstaande belastingposities per balansdatum:

| Geconsolideerde staat van belastingposities | | |
|--|---------------|---------------|
| Bedrag in € duizend | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
| Actieve belastinglatenties op tijdelijke verschillen | 15.257 | 12.159 |
| Actieve belastinglatenties op belastingkredieten | 0 | 0 |
| Actieve belastinglatenties op overgedragen fiscale verliezen | 3.646 | 3.840 |
| TOTAALBEDRAG AAN ACTIEVE BELASTINGLATENTIES | 18.903 | 15.999 |
| Uitgestelde belastinglatenties op tijdelijke verschillen | 110 | 841 |
| Overige uitgestelde belastingen | 0 | 0 |
| TOTAALBEDRAG AAN UITGESTELDE BELASTINGLATENTIES | 110 | 841 |

Belastingkosten

De belangrijkste componenten van de belastingkosten zijn:

| Inkomstenbelastingen | | |
|--|---------------|---------------|
| Bedrag in € duizend | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
| Belastingen op het resultaat: | | |
| Belastingen | 13.178 | 13.702 |
| Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen | -632 | -108 |
| TOTAAL BELASTINGEN OP HET RESULTAAT | 12.545 | 13.594 |
| Uitgestelde belastingen: | | |
| Daling/(stijging) in actieve belastinglatenties | -3.105 | -5.229 |
| (Daling)/Stijging in uitgestelde belastingen | 731 | 368 |
| TOTAAL UITGESTELDE BELASTINGEN | -2.374 | -4.861 |
| TOTAL INCOME TAX EXPENSES | 10.171 | 8.733 |

Effectieve belastingvoet

In onderstaand overzicht de reconciliate van de effectieve belastingvoet, waarbij de effectieve belastingvoet wordt aangesloten met de statutaire belastingtarieven in elk afzonderlijk rechtsgebied van de geconsolideerde ondernemingen:

| | 31/12/2020 | | 31/12/2019 | |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Bedrag in € miljoen | | | | |
| Geconsolideerd netto-resultaat van de groep | 10,6 | | -33,2 | |
| +/- aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast | -0,1 | | 0,4 | |
| + Afschrijvingen en waardeverminderingen op positieve consolidatieverschillen | 33,0 | | 46,6 | |
| + Inkomstenbelastingen | 10,1 | | 8,7 | |
| WINST VÓÓR BELASTING EN VÓÓR AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN OP POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN | 53,6 | | 22,5 | |
| | In € Mln | Voet (%) | In € Mln | Voet (%) |
| Belastingen op inkomsten aan de Belgische aanslagvoet | 13.4 | 25.0% | 6.6 | 29.6% |
| Verschil met buitenlandse belastingvoeten | -0.4 | -0.9% | -0.2 | -0.9% |
| GEWOGEN GEMIDDELDE BELASTINGVOET | 13.1 | 24.10% | 6.4 | 28.7% |
| Aanpassing met betrekking tot vorig jaar | 0.5 | 1.0% | -0.3 | -1.4% |
| Verworpen uitgaven | 2.9 | 5.4% | 2.6 | 11.0% |
| Belastingkredieten | -8.6 | -16.0% | -3.9 | -17.0% |
| Fiscale verliezen niet erkend als actieve belastinglatenties | 4.0 | 7.5% | 8.5 | 36.6% |
| Gebruik van actieve belastinglatenties | 0.7 | 1.4% | 1.3 | 5.5% |
| Aanpassing van actieve belastinglatenties | -2.5 | -4.6% | -6.1 | -26.5% |
| Overige belastingen | -0.1 | -0.2% | 0.4 | 1.6% |
| EFFECTIEVE BELASTINGVOET | 10.1 | 19% | 8.7 | 38% |

De effectieve belastingvoet van 19% vergeleken met de gewogen gemiddelde statutaire voet van 24% wordt verklaard door het feit dat sommige uitgaven niet aftrekbaar zijn (voornamelijk verworpen uitgaven in België) en omdat sommige fiscale verliezen niet erkend werden als actieve belastinglatenties. Dit wordt meer dan gecompenseerd door belastingvoordelen voor O&O kosten en inkomsten.

11. Provisies voor overige risico's en kosten

De onderstaande tabel vat de belangrijkste beweging samen op de provisijs voor overige risico's en kosten:

Bedrag in € duizend

| | Provisies voor overige risico's en kosten | |
|--|---|-----------------------|
| | Herstellingen & onderhoud | Geschillen & disputen |
| BALANS OP 1 JANUARI 2019 | 870 | 1.068 |
| Bijkomende provisijs tijdens het boekjaar | 0 | 803 |
| Aangewende provisijs tijdens het boekjaar | -281 | -200 |
| Terugdraaiing van provisijs tijdens het boekjaar | | -258 |
| Aankoop/(verkoop) van dochtervennootschappen | 0 | |
| BALANS OP 31 DECEMBER 2019 | 589 | 1.413 |
| Bijkomende provisijs tijdens het boekjaar | | 471 |
| Aangewende provisijs tijdens het boekjaar | -58 | -77 |
| Terugdraaiing van provisijs tijdens het boekjaar | | -95 |
| Aankoop/(verkoop) van dochtervennootschappen | | |
| BALANS OP 31 DECEMBER 2020 | 530 | 1.712 |

| Herstructurering en reorganisatie | Overige | Uitgestelde belas- tingverplichtingen | Totaal |
|--------------------------------------|--------------|--|---------------|
| 6.747 | 2.799 | 473 | 11.957 |
| 7.536 | 2.403 | 684 | 11.426 |
| -5.398 | -140 | -7 | -6.027 |
| -918 | | -309 | -1.484 |
| | | | 0 |
| 7.967 | 5.062 | 841 | 15.872 |
| 2.491 | 2.363 | | 5.325 |
| -4.579 | -2.476 | | -7.190 |
| -1.599 | | -731 | -2.424 |
| | | | 0 |
| 4.280 | 4.949 | 110 | 11.582 |

12. Financiële schulden

De onderstaande tabel geeft het overzicht van de financiële schulden per 31 december 2020:

| Bedrag in € duizend | 31/12/2020 | 31/12/2019 | 01/01/2019 |
|--|----------------|----------------|----------------|
| Financiële schulden > 1 jaar | | | |
| Bankleningen aankoop Vio-groep | 0 | 0 | 31.060 |
| Bankschulden SD Worx Senior Facilities Agreement | 7.280 | 12.855 | 17.337 |
| Achtergestelde obligatielening | 80.000 | 80.000 | 0 |
| Overige leningen | 3.566 | 18 | 40 |
| Totaal Financiële Schulden > 1 jaar | 90.846 | 92.873 | 48.437 |
| Financiële schulden < 1 jaar | | | |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen | | | |
| KT gedeelte van de banklening voor de aankoop van de Vio-groep | 0 | 0 | 2.960 |
| KT gedeelte van de SD Worx Senior Facilities Agreement | 5.000 | 5.000 | 4.975 |
| Achtergestelde lening van minderheidsaandeelhouders | 0 | 0 | 2.296 |
| Overige financiële schulden < 1 jaar | | | |
| Kaskredieten | 0 | 0 | 0 |
| Factoring en commercial financing | 0 | 0 | 2.971 |
| Bankschulden Unbox | 0 | 900 | 0 |
| Overige leningen | 278 | 332 | 60 |
| Totaal Financiële Schulden < 1 jaar | 5.278 | 6.232 | 13.262 |
| TOTAAL FINANCIËLE SCHULDEN PER BALANSDATUM | 96.124 | 99.105 | 61.699 |
| Ongetrokken financieringslijnen | | | |
| Kaskredieten | 15.750 | 15.750 | 15.750 |
| Bank Revolving Credit Facility SD Worx Senior Facilities Agreement | 125.000 | 125.000 | 125.000 |
| TOTAAL ONGETROKKEN FINANCIERINGSLIJNEN | 140.750 | 140.750 | 140.750 |

Bankleningen aankoop FidelisHR/CeridianUK
 KT gedeelte van de FidelisHR/CeridianUK banklening
 > staan niet in de UK versie (heb ik ook niet overgenomen)

Initieel worden financiële verplichtingen (inclusief leningen en overige financiële verplichtingen, handels- en overige schulden) gewaardeerd tegen reële waarde. Overige financiële verplichtingen worden vervolgens gewaardeerd tegen kostprijs (nominale waarde). Transactiekosten worden geactiveerd als 'Oprichtingskosten' en afgeschreven over de looptijd van de betrokken lening.



Financiële covenanten en zekerheden

1. De SD Worx NV Senior Facilities Agreement

De SD Worx NV Senior Facilities Agreement van 28 juni 2018 bestaat uit de volgende faciliteiten:

- Een meervoudige valuta aflopende termijnlening voor een totaalbedrag van EUR 25mio
- Een euro revolving leningsfaciliteit voor een totaalbedrag van EUR 125mio

De Senior Facilities Agreement is vrij van waarborgen onder negative pledge voorwaarden. De volgende dochtervennootschappen stellen zich garant voor de lening:

- SD Worx NV
- SD Worx People Solutions NV
- SD Worx Belgium NV
- Protime NV
- SD Worx Germany GmbH
- SD Worx UK Ltd
- SD Worx Staffing Solutions NV
- SD Worx Staffing Solutions BV

De Senior Facilities Agreement heeft de volgende financiële covenanten:

- De Adjusted Leverage mag niet hoger zijn dan 2.50:1
- De Factoring Adjusted Leverage mag niet hoger zijn dan 3.00:1

Leverage Spike: Op niet meer dan één moment tijdens de looptijd van de faciliteit mag (i) de Adjusted Leverage hoger zijn dan 2.50:1 maar deze zal lager of gelijk zijn dan 3.00:1 en de (ii) Factoring Adjusted Leverage mag hoger zijn dan 3.00:1 maar zal lager blijven dan 3.50:1

De financiële covenanten worden tweemaal per jaar getest op een rolling laatste 12-maanden basis.

Per 31 december 2020 is er geen schending van de covenant noch een event of default met betrekking tot de SD Worx NV Senior Facilities Agreement.

2. Achtergestelde obligatielening

Op 11 juni 2019 heeft SD Worx NV succesvol de openbare uitgifte gelanceerd van achtergestelde obligaties. Het totaalbedrag van de uitgifte bedroeg EUR 80mio. De bond is vrij van zekerheden en waarborgen onder de negative pledge covenant.

De achtergestelde obligaties bevatten de volgende financiële covenanten:

- De Adjusted Leverage mag niet hoger zijn dan 4.00:1 en deze inbreuk is niet verholpen binnen de 12 maanden

In het geval dat de Adjusted Leverage per 31 december hoger is dan 3.25:1, dan zal de oorspronkelijke interestvoet verhoogd worden met 0,75% per annum.

De financiële covenant wordt twee maal per jaar getest op een rolling laatste 12-maanden basis.

Per 31 december 2020 is er geen schending van de covenant noch een event of default met betrekking tot de SD Worx Subordinated Bond terms & conditions. Subordinated Bond terms & conditions.

Berekening van de Adjusted Leverage financiële covenant

| Bedrag in € duizend | 2020 |
|---|-----------------|
| GENORMALISEERDE EBITDA | 77.264 |
| (a) inclusief het EBITDA van een dochtervennootschap aangekocht tijdens de relevante periode voor het gedeelte van de relevante periode waarvan de dochtervennootschap nog geen onderdeel was van de Groep. | 0 |
| (b) exclusief het EBITDA van een dochtervennootschap die verkocht werd tijdens de relevante periode voor dat gedeelte van de relevante periode. | 0 |
| (d) Zonder de winst of het verlies dat toe te wijzen is aan minderheidsbelangen. | -38 |
| (d) Zonder de winst van elke Niet-Groepsvennootschap in de mate waarin deze winst het totaalbedrag aan ontvangen cash uitkeringen overstijgt. | 0 |
| ADJUSTED EBITDA | 77.226 |
| Geldbeleggingen en liquide middelen | -172.708 |
| Financiële schulden > 1 jaar | 90.846 |
| Financiële schulden < 1 jaar | 5.278 |
| Excluding achtergestelde schulden | -80.000 |
| NETTO FINANCIËLE SCHULD/(CASH) | -156.584 |
| ADJUSTED LEVERAGE | -2,03 |

13. Omzet en segmenten

| Bedrag in € duizend | 2020 | 2019 | 20/19 | % |
|---|----------------|----------------|----------------|--------------|
| Omzet en bruto-marge per segment | | | | |
| OMZET | | | | |
| SD Worx PS | 529.293 | 505.095 | 24.198 | 4,8% |
| SD Worx S&CS | 216.751 | 264.104 | -47.353 | -17,9% |
| Intersegment elimination | <u>-2.727</u> | -1.628 | -1.098 | |
| CONS Omzet | 743.318 | 767.571 | -24.253 | -3,2% |
| BRUTO-MARGE | | | | |
| SD Worx PS | 507.923 | 489.497 | 18.426 | 3,8% |
| SD Worx S&CS | 39.527 | 47.345 | -7.818 | -16,5% |
| Intersegment elimination | -545 | 0 | -545 | |
| CONS Bruto Marge | 546.905 | 536.842 | 10.063 | 1,9% |
| GENORMALISEERD EBITDA | | | | |
| SD Worx PS | 73.571 | 59.201 | 14.370 | 24,3% |
| SD Worx S&CS | 5.062 | 8.444 | -3.383 | -40,1% |
| SD Worx NV | <u>-1.369</u> | -660 | <u>-708</u> | 107,3% |
| CONS nEBITDA | 77.264 | 66.985 | 10.279 | 15,3% |
| Omzet per geografie | | | | |
| OMZET | | | | |
| België | 486.720 | 491.591 | -4.871 | -1,0% |
| Duitsland | 74.535 | 73.560 | 974 | 1,3% |
| Nederland | 108.309 | 121.200 | -12.891 | -10,6% |
| Verenigd Koninkrijk | 50.149 | 57.403 | -7.254 | -12,6% |
| Andere landen | <u>23.605</u> | <u>23.817</u> | -212 | -0,9% |
| CONS Omzet | 743.318 | 767.571 | -24.253 | -3,2% |

14. Personeelskosten

Lonen en salarissen, sociale zekerheid, pensioenkosten en overige arbeidskosten die betrekking hebben op uitzendkrachten en kandidaten, worden aan de bruto-marge toegewezen. Voor de eigen werknemers worden deze kosten onder de personeelskosten geboekt.

| Bedrag in € duizend | 2020 | 2019 | 20/19 | A20/A19 |
|--|----------------|----------------|--------------|--------------|
| PERSONEELSKOSTEN | | | | |
| Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen | 221.104 | 220.069 | 1.034 | 0,5% |
| Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen | 45.283 | 45.374 | -90 | -0,2% |
| Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen | 3.652 | 4.184 | -532 | -12,7% |
| Andere personeelskosten | 13.127 | 10.554 | 2.572 | 24,4% |
| Ouderdoms- en overlevingspensioenen | 12.343 | 9.359 | 3.331 | 37,0% |
| Totaal personeelskosten (binnen de lijn "Personeelskosten") | 295.508 | 289.540 | 6.316 | 2,2% |
| Personeelskosten als onderdeel van digitale transformatie initiatieven | 7.320 | 5.490 | 1.830 | 33,3% |
| Total Staffing costs | 302.828 | 295.030 | 8.145 | 2,8% |
| Average number of persons employed | 2020 | 2019 | 20/19 | A20/B19 |
| GEMIDDELD AANTAL FTE'S TEWERKGESTELD DOOR INTEGRAAL GECONSOLIDEERDE VENNOOTSCHAPPEN | | | | |
| Uitzendkrachten en kandidaten (*) | 4.324 | 4.772 | -448 | -9,4% |
| Arbeiders | 0 | 0 | 0 | |
| Bedienden | 4.324 | 4.297 | 27 | 0,6% |
| Directieleden | 34 | 36 | -2 | -5,6% |
| Overige personeelsleden | 0 | 0 | 0 | |
| Totaal gemiddeld aantal FTE's tewerkgesteld | 8.682 | 9.105 | -424 | -4,7% |

(*) De kost van uitzendkrachten en kandidaten worden geboekt onder de directe kosten.

15. Non-recurrente posten en normalisaties

“Normalisaties” betekent de opbrengsten en uitgaven waarvan, in geval van een controlewijziging, een overnemende partij de keuze of optie (middellange of lange termijn) heeft om die inkomsten al dan niet te realiseren of deze kosten al dan niet te maken. Met andere woorden, uitgaven of inkomsten die geen deel uitmaken van de recurrente bedrijfsactiviteiten van de SD Worx Groep en haar Dochtervennootschappen.

Het overzicht van de normalisaties vindt u hieronder:

| Bedrag in € duizend | 2020 | 2019 |
|--|---------------|---------------|
| Genormaliseerd EBITDA | 77.264 | 66.985 |
| IAS 19R Employee Benefits - impact van wijzigingen in actuariële assumpties | -9.189 | -8.103 |
| Herstructurerings & integratiekosten | -4.330 | -8.735 |
| - Rebranding kosten SD Worx S&CS | | -989 |
| - Integratiekosten SD Worx S&CS met SD Worx PS | -2.302 | |
| - Integratiekosten Vio en Flexpoint | | -2.007 |
| - Andere herstructureringskosten - opzegvergoedingen | -932 | -5.650 |
| - "Go-to-market" externe consulting | -741 | |
| - Overige | -355 | -89 |
| Acquisitie- en transactiekosten van 3de partijen | -527 | -3.730 |
| - Transactiekosten M&A-projecten | -527 | -1.625 |
| - Advieskosten aangaande uitgifte obligatielening | | -465 |
| - Provisie voor overnamebonus | | -1.640 |
| Aandelen(optie)plannen | -2.127 | -2.303 |
| Overige niet recurrente (kosten)/inkomsten | 181 | -145 |
| - Advieskosten fiscale ruling en overige advieskosten | | -145 |
| - Overige | 181 | |
| EBITDA | 61.288 | 43.969 |

“Genormaliseerd EBITDA” wordt bepaald als de EBITDA voor (a) herstructurings- en integratiekosten, (b) bedrijfs- en activaoverdrachten, (c) acquisitie en transactiekosten gerelateerd aan derde partijen, (d) winst- of verlies uit beëindigde bedrijfsactiviteiten, (e) op aandelen gebaseerde vergoeding en (f) overige niet-recurrente inkomsten/kosten. De eenmalige investeringen die gerelateerd zijn aan de digitale transformatieplanning van de Groep en de impact van wijzigingen in actuariële assumpties op Defined Benefit verplichtingen worden ook op een aparte lijn gepresenteerd.

16. Aandelen(optie)plannen

In de jaren 2017 tot en met 2020 heeft SD Worx een Share Purchase Plan (SPP) en Share Allocation Plan (SALP) in het leven geroepen.

Het Share Purchase Plan (SPP) geeft het recht aan een aantal werknemers, managers en bestuurder van de Groep (de "Eligible Group") om een aantal certificaten op aandelen aan te kopen met een korting. De certificaten kunnen verkocht worden aan reële waarde na een 'vesting'-periode van 3 jaar.

Het Share Allocation Plan (SALP) is de belofte aan de Eligible Group dat zij een aantal gratis certificaten op aandelen kunnen verwerven na een 'vesting'-periode van 3 jaar.

Boekhoudkundige impact van niet-gecommiteerde aandelen(optie)plannen

| Bedrag in € duizend | Toekennings- datum | Vesting datum | Toekenning | 2018 |
|--|-----------------------|---------------|---------------|------------|
| SALP grant | | | | |
| SALP 2017 | 01/08/2018 | 15/11/2020 | 1.321 | 221 |
| SALP 2018 | 01/10/2018 | 30/09/2021 | 1.444 | 153 |
| SALP 2019 | 01/07/2019 | 30/06/2022 | 2.559 | 0 |
| SALP 2020 | 01/07/2020 | 30/06/2023 | 3.220 | 0 |
| TOTAAL SALP KOSTEN | | | 8.544 | 374 |
| Sociale zekerheidskost | | | | |
| Sociale zekerheid SALP 2017 | | | 226 | 73 |
| Sociale zekerheid SALP 2018 | | | 233 | 39 |
| Sociale zekerheid SALP 2019 | | | 486 | 0 |
| Sociale zekerheid SALP 2020 | | | 593 | 0 |
| TOTALE SALP SOCIALE ZEKERHEIDSKOST | | | 1.537 | 111 |
| TOTAL COST NON-COMMITTED STOCK BASED COMPENSATION | | | 10.081 | 485 |

De certificaten geven de begunstigen de economische rechten op de onderliggende aandelen van de Onderneming, terwijl de niet-economische rechten van de onderliggende aandelen (inclusief stemrechten en preferentiële inschrijvingsrechten) uitgeoefend worden door HR Worx Holding NV.

De SALP/SPP bonusplannen verlenen de certificaathouders na de 'vesting'-periode een putoptie om de certificaten te verkopen aan HR Worx Holding NV. Bijgevolg worden de aandelen-(optie)plannen beschouwd als equity-settled op het niveau van de Onderneming.

De SPP plannen van 2017, 2018, 2019 en 2020 hebben betrekking op nieuwe aandelen die werden uitgegeven op het moment van een kapitaalverhoging. Daarom werd er geen kost geboekt in de resultatenrekening. Voor de SALP plannen 2017, 2018, 2019 en 2020 draagt de Onderneming of haar dochterondernemingen de kosten van de gratis toekenning voor de certificaten na de 'vesting'-periode. Daarom wordt een provisie opgebouwd over de 'vesting'-periode door de boeking van een kost aan het einde van elke periode, voor het verschil tussen de uitoefenprijs en de reële waarde op het einde van de periode, evenals voor de bijdragen aan de sociale zekerheid voor de SALP plannen.

| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Total |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|---------------|
| | 689 | 411 | 0 | 0 | | 1.321 |
| | 612 | 304 | 375 | 0 | 0 | 1.444 |
| | 532 | 716 | 853 | 527 | 0 | 2.559 |
| | 0 | 535 | 1.074 | 1.012 | 542 | 3.220 |
| | 1.833 | 1.966 | 2.302 | 1.539 | 542 | 8.544 |
| | 175 | -21 | 0 | 0 | | 226 |
| | 155 | -19 | 58 | 0 | 0 | 233 |
| | 140 | 104 | 162 | 86 | 0 | 486 |
| | 0 | 98 | 198 | 210 | 104 | 593 |
| | 470 | 162 | 418 | 296 | 104 | 1.538 |
| | 2.303 | 2.127 | 2.720 | 1.835 | 646 | 10.081 |

De aandelen(optie)plannen voor de eligible group zijn niet-gecommitteerd, maar de Onderneming mag beslissen om in de toekomst opnieuw SPP, SALP of andere bonusplannen op te zetten voor senior werknemers, managers en bestuurders.

17. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Onderstaande tabel geeft het overzicht van de niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen:

| Bedrag in € duizend | 2020 | 2019 |
|---|---------------|---------------|
| Zakelijke zekerheden die werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa, als waarborg voor schulden en verplichtingen: | | |
| Hypotheek vastgoed Sodeco | 446 | 446 |
| Hypotheek vastgoed LWB | 815 | 815 |
| TOTAAL SCHULDZEKERHEDEN | 1.261 | 1.261 |
| Goederen en waarden gehouden door derden in hu naam maar ten bate en op risico van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, voor zover deze goederen en waarden niet in de balans zijn opgenomen. | | |
| TOTAAL NIET-UITGEDRUKT GOEDEREN EN WAARDEN | 0 | 0 |
| Totale earn-out en call optie verplichtingen | | |
| Maximum bijkomende variabele prijs en earn-outs | 4.775 | 2.300 |
| Totale call/put opties op participaties en business plannen | 0 | 0 |
| TOTALE EARN-OUT EN CALL OPTIE VERPLICHTINGEN | 4.775 | 2.300 |
| Totaal bankgaranties | | |
| Totaal bankgaranties niet opgenomen in de balans | 198 | 198 |
| Totaal uitvoeringsgaranties verstrekt aan klanten | 2.707 | 1.983 |
| TOTAAL BANKGARANTIES | 2.904 | 2.180 |
| Totaal niet-opzegbare operationele leaseverplichtingen | | |
| Totaal lease verplichtingen uit de huur van vastgoed | 35.073 | 40.604 |
| Totaal overige operationele lease verplichtingen | 21.456 | 21.445 |
| TOTAAL NIET-OPZEGBARE OPERATIONELE LEASEVERPLICHTINGEN | 56.529 | 62.049 |
| Belangrijke verplichtingen tot aankoop van activa | | |
| Getekende verplichtingen tot de aankoop van vaste activa niet geboekt als een schuld in de balans | | |
| Getekende verplichtingen tot de aankoop van immateriële vaste activa niet geboekt als een schuld in de balans | | |
| TOTAAL AANKOOPVERPLICHTINGEN VAN VASTE ACTIVA | 0 | 0 |

18. Financiële betrekkingen met bestuurders en commissaris(sen)

De commissaris(sen) en de personen met wie hij (zij) verbonden is (zijn)

| | 2020 | 2019 |
|---|--------------|--------------|
| Bedrag in € duizend | | |
| Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat | 307 | 317 |
| Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de betrokken vennootschap en haar filialen door de commissaris(sen) | | |
| Andere controleopdrachten | 10 | 18 |
| Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten | 512 | 524 |
| Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat | 386 | 375 |
| Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschap en haar filialen door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) | | |
| Belastingadviesopdrachten | 31 | 30 |
| Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten | 198 | 109 |
| TOTAAL AUDIT FEES | 1.444 | 1.373 |

Bestuurdersvergoedingen

| | 2020 | 2019 |
|---|--------------|--------------|
| Bedrag in € duizend | | |
| Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen | 1.642 | 1.544 |
| TOTAAL BESTUURDESVERGODINGEN | 1.642 | 1.544 |

19. Gebeurtenissen na afsluitingsdatum van het boekjaar

Geen materiële gebeurtenissen te vermelden.

20. Audit verslag

SD Worx NV

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering over het boekjaar afgesloten op 31 december 2020 - Geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van SD Worx NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2020 - Geconsolideerde jaarrekening

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van SD Worx NV (de “vennootschap”) en haar filialen (samen “de groep”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 7 juni 2019, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2021. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van SD Worx NV uitgevoerd gedurende 5 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2020 omvat, alsook de geconsolideerde resultatenrekening, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatieverschaffing, waarvan het geconsolideerd balanstotaal 688 705 (000) EUR bedraagt en waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 541 (000) EUR.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de groep op 31 december 2020 alsook van zijn geconsolideerde resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de groep om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de vennootschap, noch van de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;

- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de groep om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de groep haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheid uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Getekend te Zaventem, 26 april 2021

De commissaris

Deloitte Bedrijfsrevisoren BV

Vertegenwoordigd door Maurice Vrolix

Deloitte Bedrijfsrevisoren BV

Vertegenwoordigd door Bernard De Meulemeester



Beknopte statutaire jaarrekening van SD Worx NV

De statutaire jaarrekening van SD Worx NV wordt hier voorgesteld in een beknopt schema. In overeenstemming met het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen worden de jaarrekening van SD Worx NV, het bestuursverslag en het verslag van de Commissaris ingediend bij de Nationale Bank van België.

Deze documenten zijn op het internet of op aanvraag verkrijgbaar bij:

SD Worx NV

Brouwersvliet 2

B - 2000 Antwerpen

De statutaire jaarrekening van SD Worx NV wordt opgesteld in overeenstemming met de algemeen aanvaarde boekhoudprincipes in België ("BE GAAP").

De belangrijkste activiteiten van SD Worx NV worden gestuurd door een Management Comité met de volgende beleidsdomeinen:

- de financiële investeringpolitiek en het portefeuillebeheer van de Groep
- de financiële controle en consolidatie
- de M&A en de algemene strategie van de Groep
- de organisatie van de controlefuncties binnen de Groep om de risico's efficiënt te kunnen beheren
- de kapitaalstructuur van de Groep
- de evaluatie van de prestaties van de activiteiten van de Groep
- de coördinatie van de verschillende bedrijfsactiviteiten van de Groep en de bevordering van samenwerking en synergie tussen de bedrijfsactiviteiten met als doel de bedrijfsactiviteiten maximaal te integreren
- de corporate housekeeping en governance van de Groep.

Statutaire balans op 31 december 2020

| Bedrag in € duizend | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|---|----------------|----------------|
| ACTIVA | | |
| VASTE ACTIVA | 585.003 | 563.155 |
| Oprichtingskosten | 1.578 | 1.895 |
| Immateriële vaste activa | 0 | 0 |
| Materiële vaste activa | 1.021 | 1.027 |
| Financiële vaste activa | 582.403 | 560.232 |
| VLOTTENDE ACTIVA | 124.572 | 155.776 |
| Vorderingen op meer dan één jaar | 0 | 0 |
| Vorderingen op minder dan één jaar en voorraden | 28.583 | 17.576 |
| Geldbeleggingen en cash | 91.776 | 136.441 |
| Overlopende rekeningen | 4.212 | 1.758 |
| TOTAALVAN DE ACTIVA | 709.574 | 718.931 |

| Bedrag in € duizend | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|---|----------------|----------------|
| PASSIVA | | |
| EIGEN VERMOGEN | 611.291 | 615.526 |
| Kapitaal | 592.632 | 601.244 |
| Uitgiftepremies | 0 | 1 |
| Reserves | 1.173 | 953 |
| Geaccumuleerde winst/(verlies) | 17.486 | 13.328 |
| Kapitaalsubsidies | 0 | 0 |
| PENSIOENEN, PROVISIES EN UITGESTELDE BELASTINGEN | 1.533 | 2.467 |
| Provisies en uitgestelde belastingen | 1.533 | 2.467 |
| SCHULDEN | 96.750 | 100.938 |
| SCHULDEN OP MEER DAN ÉÉN JAAR | 87.280 | 92.855 |
| Financiële schulden op meer dan één jaar | 87.280 | 92.855 |
| Overige schulden op meer dan één jaar | 0 | 0 |
| SCHULDEN OP MINDER DAN ÉÉN JAAR | 9.471 | 8.083 |
| Financiële schulden op minder dan één jaar | 5.000 | 5.000 |
| Overige schulden op minder dan één jaar | 2.772 | 1.384 |
| Overlopende rekeningen | 1.699 | 1.700 |
| TOTAAL VAN DE PASSIVA | 709.574 | 718.931 |

Statutaire resultatenrekening per 31 december 2020

| Bedrag in € duizend | Note | FY2020 | FY2019 | YoY B/(W) | YoY% |
|---|------|---------------|-------------|---------------|-------------|
| OMZET | | 0 | 397 | -397 | |
| - Direct Kosten | | 0 | 0 | 0 | |
| BRUTO-MARGE | | 0 | 397 | -397 | |
| - Diensten en diverse goederen | | -3.502 | -1.627 | -1.875 | |
| - Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen | | -4.057 | -2.805 | -1.252 | 44,6% |
| - Waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen | | 0 | 0 | 0 | |
| - Voorzieningen voor risico's en kosten | | 0 | 0 | 0 | |
| - Andere bedrijfskosten | | -11 | -391 | 380 | -97% |
| + Andere bedrijfsopbrengsten | | 5.345 | 3.905 | 1.441 | 37% |
| Totale netto-bedrijfskosten | | -2.224 | -918 | -1.306 | 142% |
| GENORMALISEERD EBITDA | | -2.224 | -521 | -1.703 | 327% |
| - Herstructurerings- en integratiekosten | | -238 | 0 | -238 | |
| - Acquisitie - en transactiekosten van derde partijen | | -405 | -497 | 92 | -19% |
| +/- Overdrachten van bedrijfstakken en activa | | 0 | 0 | 0 | |
| - Aandelen(optie)plannen | | 934 | -2.093 | 3.027 | -145% |
| +/- Winst/(Verlies) op stopgezette activiteiten | | 0 | 0 | 0 | |
| +/- Overige niet-recurrente inkomsten/(kosten) | | 0 | 0 | 0 | |

| Bedrag in € duizend | Note | FY2020 | FY2019 | YoY B/(W) | YoY% |
|---|------|---------------|---------------|----------------|-------------|
| EBITDA | | -1.934 | -3.112 | 1.178 | -38% |
| - Afschrijvingen en waardeverminderingen op vaste activa | | -30 | -28 | -1 | 5% |
| - Afschrijvingen en waardeverminderingen op financiële vaste activa | | 0 | 0 | 0 | |
| EBIT | | -1.963 | -3.140 | 1.177 | -37% |
| - Financiële kosten | | -4.473 | -29.621 | 25.148 | -85% |
| + Financial inkomsten | | 11.693 | 49.227 | -37.534 | -76% |
| Winst van het boekjaar vóór belastingen | | 5.257 | 16.466 | -11.209 | -68% |
| - Belastingen op het resultaat | | -879 | -6 | -874 | |
| Winst / (verlies) van het boekjaar | | 4.378 | 16.461 | -12.083 | -73% |

Resultaatverwerking per 31 december 2020

| Bedrag in € duizend | Note | FY2020 | FY2019 | YoY B/(W) | YoY% |
|---|------|---------------|---------------|----------------|-------------|
| TE BESTEMMEN WINST (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR | | 4.378 | 16.461 | -12.083 | -73% |
| Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar | | 13.328 | -2.309 | 15.637 | -677% |
| TE BESTEMMEN WINST (VERLIES) | | 17.706 | 14.152 | 3.554 | 25% |
| Verwerking | | | | | |
| Toevoeging aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies | | | | 0 | |
| Toevoeging aan de wettelijke reserves | | 220 | 824 | -604 | |
| Uit te keren winst - vergoeding van het kapitaal | | | | | |
| Overgedragen winst (verlies) | | 17.486 | 13.328 | 4.158 | 31% |
| Totaal | | 17.706 | 14.152 | 3.554 | 25% |

21. Compliance Certificate

Voor zover bij ons bekend, verklaren wij dat:

- De geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld geeft van het vermogen, van de financiële toestand en van de financiële resultaten van de Groep;
- De Adjusted Leverage is niet hoger dan 4:1 per referentiedatum 31 december 2020.



Filip Dierckx (26 april 2021)
BV GINKGO Associates met als
vaste vertegenwoordiger Filip Dierckx,
Voorzitter van de Raad van Bestuur
SD Worx



Hector Vermeersch (26 april 2021)
Chief Financial Officer SD Worx nv

Handtekening:



Filip Dierckx (26 april 2021)
Email: filip.dierckx@sdworx.com
Titel: Voorzitter van de Raad van Bestuur
SD Worx

Handtekening:



Hector Vermeersch (26 april 2021)
Email: hector.vermeersch@sdworx.com
Titel: CFO SD Worx nv



SD Worx NV

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering over het boekjaar afgesloten op 31 december 2020 - Geconsolideerde jaarrekening

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van SD Worx NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2020 - Geconsolideerde jaarrekening

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van SD Worx NV (de “vennootschap”) en haar filialen (samen “de groep”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 7 juni 2019, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2021. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van SD Worx NV uitgevoerd gedurende 5 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2020 omvat, alsook de geconsolideerde resultatenrekening, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatieverschaffing, waarvan het geconsolideerd balanstotaal 688 705 (000) EUR bedraagt en waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 541 (000) EUR.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de groep op 31 december 2020 alsook van zijn geconsolideerde resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de groep om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de vennootschap, noch van de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de groep om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die

verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de groep haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheid uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Getekend te Zaventem.

De commissaris

Digitally signed by
Maurice Vrolix Signed By: Maurice Vrolix (Signature)
Signing Time: 26-Apr-21 | 19:28 CEST




C: BE
Issuer: Citizen CA

369AFC38DF0043E3AE273008EC2693FE

Deloitte Bedrijfsrevisoren BV

Vertegenwoordigd door Maurice Vrolix

Digitally signed by
Bernard De Meulemeester Signed By: Bernard De Meulemeester (Signature)
Signing Time: 26-Apr-21 | 20:03 CEST



C: BE
Issuer: Citizen CA

319078185B8747408648F2C582620A4F

Deloitte Bedrijfsrevisoren BV

Vertegenwoordigd door Bernard De Meulemeester

Deloitte.

Deloitte Bedrijfsrevisoren/Réviseurs d'Entreprises BV/SRL
Registered Office: Gateway building, Luchthaven Brussel Nationaal 1 J, B-1930 Zaventem
VAT BE 0429.053.863 - RPR Brussel/RPM Bruxelles - IBAN BE86 5523 2431 0050 - BIC GKCCBEBB

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited