

**COMPTES ANNUELS ET/OU AUTRES  
DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU  
CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS**

**DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)**

Dénomination : **MARLINK**

Forme juridique : Société anonyme

Adresse : Rue de stalle

N° : 140

Boîte :

Code postal : 1180

Commune : Uccle

Pays : Belgique

Registre des personnes morales (RPM) - Tribunal de l'entreprise de Bruxelles, néerlandophone

Adresse Internet :

Adresse e-mail :

Numéro d'entreprise

0420.594.572

Date du dépôt du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts

31-10-2012

Ce dépôt concerne :

les COMPTES ANNUELS en **EURO** approuvés par l'assemblée générale du **31-03-2022**

les AUTRES DOCUMENTS

relatifs à

l'exercice couvrant la période du

01-01-2021

au

31-12-2021

l'exercice précédent des comptes annuels du

01-01-2020

au

31-12-2020

Les montants relatifs à l'exercice précédent sont identiques à ceux publiés antérieurement.

Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet :

A-cap 6.2, A-cap 6.5, A-cap 9, A-cap 13, A-cap 14, A-cap 15, A-cap 16, A-cap 17

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES ET DÉCLARATION  
CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT  
COMPLÉMENTAIRE**

## LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de la société

### **CEUPPENS Erik**

Rossemddorp 34

1831 Diegem

BELGIQUE

Début de mandat : 2016-01-25

Fin de mandat : 2021-05-28

Administrateur

### **NAYS Hervé**

Ferdinand Buisson 46

92130 ISSY LES MOULINEAUX

FRANCE

Début de mandat : 2016-10-21

Fin de mandat : 2021-05-28

Administrateur

### **OLSEN TORE MORTEN**

Administrateur

FALKEVEIEN 49

3475 SAEFRE

NORVÈGE

Début de mandat : 2016-01-28

Fin de mandat : 2021-05-28

Administrateur délégué

### **EY reviseurs d'entreprises SRL (B00160) (B00160)**

0446334711

DE KLEETLAAN 2

1831 Diegem

BELGIQUE

Début de mandat : 2022-03-31

Fin de mandat : 2025-05-23

Commissaire

Représenté directement ou indirectement par :

MOREAU Marie-Laure (A01729)

Avenue des Mélèzes 25

4121 Neuville-en-Condroz

BELGIQUE

**DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE**

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application des articles 34 et 37 de la loi du 22 avril 1999 relative aux professions comptables et fiscales.

Les comptes annuels n'ont pas été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable externe, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de la société\*,
- B. L'établissement des comptes annuels\*,
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des comptables agréés ou par des comptables-fiscalistes agréés, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque comptable agréé ou comptable-fiscaliste agréé et son numéro de membre auprès de l'Institut Professionnel des Comptables et Fiscalistes agréés ainsi que la nature de sa mission.

(\* Mention facultative.)

Nom, prénoms, profession, domicile	Numéro de membre	Nature de la mission (A, B, C et/ou D)

## COMPTES ANNUELS

### BILAN APRÈS RÉPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIF</b>				
<b>FRAIS D'ÉTABLISSEMENT</b>		20		
<b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b>		21/28	<b><u>8.931.685</u></b>	<b><u>8.984.286</u></b>
<b>Immobilisations incorporelles</b>	6.1.1	21		
<b>Immobilisations corporelles</b>	6.1.2	22/27	<b>115.329</b>	<b>167.930</b>
Terrains et constructions		22		
Installations, machines et outillage		23		
Mobilier et matériel roulant		24	20.214	29.005
Location-financement et droits similaires		25		
Autres immobilisations corporelles		26	95.115	138.925
Immobilisations en cours et acomptes versés		27		
<b>Immobilisations financières</b>	6.1.3	28	<b>8.816.356</b>	<b>8.816.356</b>
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>		29/58	<b><u>12.045.610</u></b>	<b><u>21.173.629</u></b>
<b>Créances à plus d'un an</b>		29		
Créances commerciales		290		
Autres créances		291		
<b>Stocks et commandes en cours d'exécution</b>		3		
Stocks		30/36		
Commandes en cours d'exécution		37		
<b>Créances à un an au plus</b>		40/41	<b>11.875.128</b>	<b>20.755.635</b>
Créances commerciales		40	1.284.066	1.212.900
Autres créances		41	10.591.063	19.542.734
<b>Placements de trésorerie</b>		50/53		
<b>Valeurs disponibles</b>		54/58	<b>162.593</b>	<b>407.072</b>
<b>Comptes de régularisation</b>		490/1	<b>7.888</b>	<b>10.922</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		20/58	<b><u>20.977.295</u></b>	<b><u>30.157.915</u></b>

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PASSIF</b>				
<b>CAPITAUX PROPRES</b>				
<b>Apport</b>		10/15	<b>15.299.945</b>	<b>15.106.619</b>
Capital		10/11	<b>13.982.905</b>	<b>13.982.905</b>
Capital souscrit		10	8.400.000	8.400.000
Capital non appelé		100	8.400.000	8.400.000
En dehors du capital		101		
Primes d'émission		11	5.582.905	5.582.905
Autres		1100/10	5.582.905	5.582.905
		1109/19		
<b>Plus-values de réévaluation</b>				
		12		
<b>Réserves</b>				
Réserves indisponibles		13	<b>373.181</b>	<b>321.015</b>
Réserve légale		130/1	373.181	321.015
Réserves statutairement indisponibles		130	373.181	321.015
Acquisition d'actions propres		1311		
Soutien financier		1312		
Autres		1313		
Réserves immunisées		1319		
Réserves disponibles		132		
		133		
<b>Bénéfice (Perte) reporté(e)</b>	(+)/(-)	14	<b>943.859</b>	<b>802.700</b>
<b>Subsides en capital</b>				
		15		
<b>Avance aux associés sur la répartition de l'actif net</b>				
		19		
<b>PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS</b>				
<b>Provisions pour risques et charges</b>				
Pensions et obligations similaires		160/5		
Charges fiscales		160		
Grosses réparations et gros entretien		161		
Obligations environnementales		162		
Autres risques et charges		163		
		164/5		
<b>Impôts différés</b>				
		168		

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>DETTES</b>		17/49	<b>5.677.350</b>	<b>15.051.295</b>
<b>Dettes à plus d'un an</b>	6.3	17	<b>1.143.699</b>	<b>11.031.485</b>
Dettes financières		170/4		9.925.635
Etablissements de crédit, dettes de location-financement et dettes assimilées		172/3		
Autres emprunts		174/0		9.925.635
Dettes commerciales		175		
Acomptes sur commandes		176		
Autres dettes		178/9	1.143.699	1.105.850
<b>Dettes à un an au plus</b>	6.3	42/48	<b>4.121.372</b>	<b>3.616.479</b>
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		42		
Dettes financières		43	162.593	
Etablissements de crédit		430/8		
Autres emprunts		439	162.593	
Dettes commerciales		44	913.789	1.196.469
Fournisseurs		440/4	913.789	1.196.469
Effets à payer		441		
Acomptes sur commandes		46		
Dettes fiscales, salariales et sociales		45	783.968	574.339
Impôts		450/3		
Rémunérations et charges sociales		454/9	783.968	574.339
Autres dettes		47/48	2.261.022	1.845.672
<b>Comptes de régularisation</b>		492/3	<b>412.279</b>	<b>403.332</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		10/49	<b>20.977.295</b>	<b>30.157.915</b>

## COMPTE DE RÉSULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Produits et charges d'exploitation</b>				
Marge brute	(+)/(-)	9900	893.269	3.540.296
Dont: produits d'exploitation non récurrents		76A		
Chiffre d'affaires		70		
Approvisionnements, marchandises, services et biens divers		60/61		
Rémunérations, charges sociales et pensions	(+)/(-)	62	2.090.663	2.111.004
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		630	52.601	52.555
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises)	(+)/(-)	631/4	-700.186	-310.303
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises)	(+)/(-)	635/8		
Autres charges d'exploitation		640/8	551.281	31.402
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration	(-)	649		
Charges d'exploitation non récurrentes		66A		17.229
<b>Bénéfice (Perte) d'exploitation</b>	(+)/(-)	9901	<b>-1.101.090</b>	<b>1.638.408</b>
<b>Produits financiers</b>		6.4 75/76B	<b>2.628.350</b>	<b>1.293.534</b>
Produits financiers récurrents		75	2.628.350	1.293.534
Dont: subsides en capital et en intérêts		753		
Produits financiers non récurrents		76B		
<b>Charges financières</b>		6.4 65/66B	<b>482.121</b>	<b>1.787.650</b>
Charges financières récurrentes		65	457.736	1.787.650
Charges financières non récurrentes		66B	24.385	
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts</b>	(+)/(-)	9903	<b>1.045.139</b>	<b>1.144.292</b>
<b>Prélèvement sur les impôts différés</b>		780		
<b>Transfert aux impôts différés</b>		680		
<b>Impôts sur le résultat</b>	(+)/(-)	67/77	<b>1.813</b>	<b>-11.826</b>
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice</b>	(+)/(-)	9904	<b>1.043.326</b>	<b>1.156.117</b>
<b>Prélèvement sur les réserves immunisées</b>		789		
<b>Transfert aux réserves immunisées</b>		689		
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter</b>	(+)/(-)	9905	<b>1.043.326</b>	<b>1.156.117</b>

**AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Bénéfice (Perte) à affecter</b>	(+)/(-) 9906	<b>1.846.026</b>	<b>1.860.506</b>
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter	(+)/(-) (9905)	1.043.326	1.156.117
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent	(+)/(-) 14P	802.700	704.388
<b>Prélèvement sur les capitaux propres</b>	791/2		
<b>Affectation aux capitaux propres</b>	691/2	<b>52.166</b>	<b>57.806</b>
à l'apport	691		
à la réserve légale	6920	52.166	57.806
aux autres réserves	6921		
<b>Bénéfice (Perte) à reporter</b>	(+)/(-) (14)	<b>943.859</b>	<b>802.700</b>
<b>Intervention des associés dans la perte</b>	794		
<b>Bénéfice à distribuer</b>	694/7	<b>850.000</b>	<b>1.000.000</b>
Rémunération de l'apport	694	850.000	1.000.000
Administrateurs ou gérants	695		
Travailleurs	696		
Autres allocataires	697		

**ANNEXE****ETAT DES IMMOBILISATIONS****IMMOBILISATIONS INCORPORELLES****Valeur d'acquisition au terme de l'exercice****Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice****Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice****Mutations de l'exercice**

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice****VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8059P	XXXXXXXXXX	21.088.234
8029		
8039		
(+)/(-) 8049		
8059	21.088.234	
8129P	XXXXXXXXXX	21.088.234
8079		
8089		
8099		
8109		
(+)/(-) 8119		
8129	21.088.234	
(21)		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8199P	XXXXXXXXXX	1.308.873
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8169		
Cessions et désaffectations	8179		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8189		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8199	1.308.873	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8259P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8219		
Acquises de tiers	8229		
Annulées	8239		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8249		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8259		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8329P	XXXXXXXXXX	1.140.943
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8279	52.601	
Repris	8289		
Acquis de tiers	8299		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8309		
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8319		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8329	1.193.543	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(22/27)	115.329	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8395P	XXXXXXXXXX	8.775.621
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions	8365	24.385	
Cessions et retraits	8375		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8385		
Autres mutations	(+)/(-) 8386		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8395	8.800.006	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8455P	XXXXXXXXXX	40.735
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8415		
Acquises de tiers	8425		
Annulées	8435		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8445		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8455	40.735	
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8525P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8475	24.385	
Reprises	8485		
Acquises de tiers	8495		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8505		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8515		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8525	24.385	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8555P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>	(+)/(-) 8545		
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8555		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(28)	8.816.356	

**ETAT DES DETTES**

**VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE**

**Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année**

**Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir**

**Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir**

**DETTES GARANTIES (COMPRISES DANS LES RUBRIQUES 17 ET 42/48 DU PASSIF)**

**Dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

Dettes financières

    Etablissements de crédit, dettes de location-financement et dettes assimilées

    Autres emprunts

Dettes commerciales

    Fournisseurs

    Effets à payer

Acomptes sur commandes

Dettes salariales et sociales

Autres dettes

**Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

**Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société**

Dettes financières

    Etablissements de crédit, dettes de location-financement et dettes assimilées

    Autres emprunts

Dettes commerciales

    Fournisseurs

    Effets à payer

Acomptes sur commandes

Dettes fiscales, salariales et sociales

    Impôts

    Rémunérations et charges sociales

Autres dettes

**Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société**

Codes	Exercice
(42)	
8912	
8913	<b>1.143.699</b>
8921	
891	
901	
8981	
8991	
9001	
9011	
9021	
9051	
9061	
8922	
892	
902	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	

## RÉSULTATS

### PERSONNEL

**Travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel**

Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein

### PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE

#### Produits non récurrents

Produits d'exploitation non récurrents

Produits financiers non récurrents

#### Charges non récurrentes

Charges d'exploitation non récurrentes

Charges financières non récurrentes

### RÉSULTATS FINANCIERS

Intérêts portés à l'actif

Codes	Exercice	Exercice précédent
9087	16,8	17,1
76		
(76A)		
(76B)		
66	<b>24.385</b>	<b>17.229</b>
(66A)		17.229
(66B)	24.385	
6502		

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES, LES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES**

**ENTREPRISES LIÉES OU ASSOCIÉES**

**Garanties constituées en leur faveur**

**Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur**

**LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT LA SOCIÉTÉ SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES**

**Créances sur les personnes précitées**

Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé

**Garanties constituées en leur faveur**

**Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur**

Codes	Exercice
9294	
9295	
9500	
9501	
9502	

**LE OU LES COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)**

Emoluments

Exercice
45.552

**TRANSACTIONS CONCLUES, DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT, EN DEHORS DES CONDITIONS DE MARCHÉ NORMALES**

**Avec des personnes détenant une participation dans la société**

Nature des transactions

Néant

**Avec des entreprises dans lesquelles la société détient une participation**

Nature des transactions

**Avec des membres des organes d'administration, de gestion ou de surveillance de la société**

Nature des transactions

Exercice

## DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

### INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LA SOCIÉTÉ SI ELLE EST FILIALE OU FILIALE COMMUNE

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une société de droit belge, numéro d'entreprise de la(des) société(s) mère(s) et indication si cette (ces) société(s) mère(s) établit (établissent) et publie(nt) des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation\*:

MAKTO Sarl  
Entreprise mère consolidante - Ensemble le plus grand  
Rue Guillaume Kroll 5  
L1882 Luxemnourg  
LUXEMBOURG

Si l'(les) entreprise(s) mère(s) est (sont) de droit étranger, lieu où les comptes consolidés dont question ci-avant peuvent être obtenus

MAKTO Sarl  
Rue Guillaume Kroll 5  
L1882 Luxembourg  
LUXEMBOURG

---

**RÈGLES D'ÉVALUATION**

## RESUME DES REGLES D'EVALUATION

## I. Principes généraux

Les règles d'évaluation sont établies conformément aux dispositions à l'arrêté royal du 29 avril 2019 portant exécution du Code des sociétés et des associations.

En vue d'assurer l'image fidèle, il a été dérogé aux règles d'évaluation prévues dans cet arrêté dans les cas exceptionnels suivants :

N,ant

Ces dérogations se justifient comme suit :

N,ant

Ces dérogations influencent de la façon suivante le patrimoine, la situation financière et le résultat avant impôts de l'entreprise:

Les règles d'évaluation [xxx] [n'ont pas] été modifiées dans leur énoncé ou leur application par rapport à l'exercice précédent; dans l'affirmative, la modification concerne :

et influence [positivement] [négativement] le résultat de l'exercice avant impôts à concurrence de EUR

Le compte de résultats [x] [n'a pas] été influencé de façon importante par des produits ou des charges imputables à un exercice antérieur; dans l'affirmative, ces résultats concernent :

Les chiffres de l'exercice ne sont pas comparables à ceux de l'exercice précédent en raison du fait suivant :

N,ant

[Pour que la comparaison soit possible, les chiffres de l'exercice précédent ont été redressés sur les points suivants] [Pour comparer les comptes des deux exercices, il faut tenir compte des éléments suivants] :

A défaut de critères objectifs, l'estimation des risques prévisibles, des pertes éventuelles et des dépréciations mentionnées ci-dessous, est inévitablement aléatoire :

Autres informations requises pour que les comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière ainsi que du résultat de l'entreprise :

## II. Règles particulières

## Frais d'établissement :

Les frais d'établissement sont immédiatement pris en charge sauf les frais suivants qui sont portés à l'actif :

N,ant

## Frais de restructuration :

Au cours de l'exercice, des frais de restructuration [xxx] [n'ont pas] été portés à l'actif; dans l'affirmative; cette inscription à l'actif se justifie comme suit :

## Immobilisations incorporelles :

Le montant à l'actif des immobilisations incorporelles comprend EUR de frais de recherche et de développement.

La durée d'amortissement de ces frais et du goodwill [est] [xxxxxxx] supérieure à 5 ans; dans l'affirmative, cette réévaluation se justifie comme suit :

goodwill 10-20 ans

## Immobilisations corporelles :

Des immobilisations corporelles [xxx] [n'ont pas] été réévaluées durant l'exercice; dans l'affirmative, cette réévaluation se justifie comme suit :

## Amortissements actés pendant l'exercice :

Actifs	Méthode	Base	Taux en %	
			Principal	Frais accessoires
	L (linéaire) D (dégressive) A (autres)	NR (non réévaluée) G (réévaluée)	Min. - Max.	Min. - Max.
1. Frais d'établissement				
2. Immobilisations incorporelles	L	NR	33.33 - 33.33 5.00 - 10.00	0.00 - 0.00 0.00 - 0.00
3. Bâtiments industriels, administratifs ou commerciaux *				
4. Installations, machines et outillage *	L	NR	25.00 - 25.00	0.00 - 0.00
5. Matériel roulant *				
6. Matériel de bureau et mobilier*	L	NR	25.00 - 25.00	0.00 - 0.00
7. Autres immobilisations corp. *	L	NR	10.00 - 10.00	0.00 - 0.00

\* Y compris les actifs détenus en location-financement; ceux-ci font, les cas échéant, l'objet d'une ligne distincte.

Excédent des amortissements accélérés pratiqués, déductibles fiscalement, par rapport aux amortissements économiquement justifiés :

- montant pour l'exercice : EUR

- montant cumulé pour immobilisations acquises à partir de l'exercice prenant cours après le 31 décembre 1983 : EUR

## Immobilisations financières :

Des participations [xxx] [n'ont pas] été réévaluées durant l'exercice; dans l'affirmative, cette réévaluation se justifie comme suit :

## Stocks :

Les stocks sont évalués à leur valeur d'acquisition calculée selon la méthode (à mentionner) du prix moyen pondéré, Fifo, Lifo, d'individualisation du prix de chaque élément, ou à la valeur de marché si elle est inférieure :

## 1. Approvisionnements :

2. En cours de fabrication - produits finis :

3. Marchandises :

4. Immeubles destinés à la vente :

## Fabrications :

- Le coût de revient des fabrications [includ] [n'includ pas] les frais indirects de production.

- Le coût de revient des fabrications à plus d'un an [includ] [n'includ pas] des charges financières afférentes aux capitaux empruntés pour les financer.

En fin d'exercice, la valeur de marché du total des stocks dépasse d'environ % leur valeur comptable.

(Ce renseignement ne doit être mentionné que si l'écart est important).

## Commandes en cours d'exécution :

Les commandes en cours sont évaluées [au coût de revient] [au coût de revient majoré d'une quotité du résultat selon l'avancement des travaux].

## Dettes :

Le passif [xxxxxxxxxxxxx] [ne comporte pas de] dettes à long terme, non productives d'intérêt ou assorties d'un taux d'intérêt anormalement faible : dans l'affirmative, ces dettes [font] [ne font pas] l'objet d'un escompte porté à l'actif.

## Devises :

Les avoirs, dettes et engagements libellés en devises sont convertis en EUR sur les bases suivantes :

Taux de change ... la valeur de fin de mois

Les différences de changes ainsi que les ,carts de conversion  
sont comptabilis,s au compte de r,sultats

Conventions de location-financement :  
Pour les droits d'usage de conventions de location-financement qui n'ont pas été portés à l'actif (portant sur des biens immobiliers  
et conclues avant le 1er janvier 1980), les redevances et loyers relatifs aux locations-financements de biens immobiliers et  
afférents à l'exercice se sont élevés à : EUR

## AUTRES INFORMATIONS À COMMUNIQUER DANS L'ANNEXE

La société est elle-même filiale d'une société mère qui établit et publie des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation.

Conformément à l'article 113, §2 et §3 du code des Sociétés, l'Assemblée générale a décidé de ne pas établir et de ne pas publier de comptes consolidés pour les exercices 2020 et 2021.

<b>AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS</b>
---

## INFORMATIONS RELATIVES AUX PARTICIPATIONS

### PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans la rubrique 28 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 28 et 50/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, des capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				(+) ou (-) (en unités)	
<b>MARLINK KK</b> Entreprise étrangère 5F, Hirakawacho KS Bldg, 2-4- 14 102-093 Chiyoda-ku, Tokyo JAPON	sans VN	20.000	100		2021-12-31	JPY	17.053.697	2.489.660
<b>MARLINK TELEMAR PTE</b> Entreprise étrangère Collyer Quay 16 049318 SINGAPORE SINGAPOUR	Sans VN	10.000	100		2021-12-31	USD	4.824.882	1.312.938

**LISTE DES ENTREPRISES POUR LESQUELLES LA SOCIÉTÉ RÉPOND DE MANIÈRE ILLIMITÉE EN QUALITÉ D'ASSOCIÉ OU DE MEMBRE INDÉFINIMENT RESPONSABLE**

Les comptes annuels de chacune des entreprises pour lesquelles la société est indéfiniment responsable sont joints aux présents comptes annuels pour être publiés en même temps que ceux-ci, sauf si dans la deuxième colonne du tableau ci-après, la société précise la raison pour laquelle il n'en est pas ainsi. Cette précision est fournie par la mention du code (A, B ou D) défini ci-après.

Les comptes annuels de l'entreprise mentionnée:

A. sont publiés par dépôt auprès de la Banque nationale de Belgique par cette entreprise;

B. sont effectivement publiés par cette entreprise dans un autre Etat membre de l'Union européenne, dans les formes prévues à l'article 16 de la directive (EU) 2017/1132;

D. concernent une société simple.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE, FORME JURIDIQUE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Code éventuel

## STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE LA SOCIÉTÉ À LA DATE DE CLÔTURE DE SES COMPTES

telle qu'elle résulte des déclarations reçues par la société en vertu de l'article 7:225 du Code des sociétés et des associations, l'article 14, alinéa 4 de la loi du 2 mai 2007 relative à la publicité des participations importantes ou l'article 5 de l'arrêté royal du 21 août 2008 fixant les règles complémentaires applicables à certains systèmes multilatéraux de négociation.

DÉNOMINATION des personnes détenant des droits sociaux dans la société, avec mention de L'ADRESSE (du siège pour les personnes morales) et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			
	Nature	Nombre de droits de vote		%
		Attachés à des titres	Non liés à des titres	
<b>MARLINK HOLDING SAS SA</b> 48765098800040 Rue du Faubourg Saint Denis 137 75010 PARIS FRANCE	Actions	3.070.649		100
<b>MARLINK SAS SA</b> 43370064800085 Rue du Faubourg Saint Denis 137 75010 PARIS FRANCE	Actions	1		

**RAPPORT DE GESTION**



## RAPPORT DE GESTION

### Marlink SA

Siège social :  
N°140, rue de Stalle  
1180 Bruxelles  
TVA BE 0420 594 572  
RPM Bruxelles

Rapport de gestion du conseil d'administration à l'assemblée générale annuelle du 31/03/2022

---

Mesdames & Messieurs,

Conformément aux articles 3:4 à 3:6 du Code des sociétés et associations, nous avons l'honneur de faire un rapport sur l'activité de Marlink SA durant l'exercice social clôturé au 31 décembre 2021.

### ORGANISATION

La société est détenue par 99,99% par Marlink Holding SAS et 0,01% par Marlink SAS.

### ACTIVITE

Marlink SA distribue essentiellement des produits et services de télécommunication mobile par satellite (MSS & VSAT). Ses clients sont les usagers finaux de ces services, c'est-à-dire principalement des compagnies maritimes.

La capacité satellitaire est achetée par Marlink AS auprès des principaux fournisseurs (Inmarsat et Intelsat). Marlink AS supporte également le coût des différentes fonctions qui permettent de délivrer le niveau de service attendu par les clients (station terrestre, ingénierie, facturation, service après-vente...). L'ensemble de ces coûts sont rechargés à Marlink SA dans le cadre des mécanismes de transfer pricing (appelé « Limited Risk Distributor LRD ») définis au niveau du groupe.

### FAITS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE

Apax group, qui possède Marlink est en discussion avec Providence, un fonds d'investissement pour devenir l'actionnaire principal de Marlink. La vente de Marlink semble être bien partie pour se concrétiser en avril 2022.

### COMMENTAIRES SUR LES RESULTAT

Le chiffre d'affaires réalisé sur l'exercice 2021 s'élève à 7 460 k€ contre 10 871 k€ en 2020, soit une baisse de 3 411 k€ par rapport à 2020. Cette baisse s'explique en grande partie par une diminution du LRD de 2 609 k€, qui est dû à une augmentation du résultat financier et une diminution des charges. Le déclin du Fleet Broadband se poursuit avec une baisse de 1 497 k€ que l'on constate depuis plusieurs années car cette offre ne propose pas des débits suffisamment élevés pour répondre aux besoins de connectivité toujours plus importants des clients. Cette baisse est compensée en partie par une augmentation des revenus en Inmarsat C de 435 k€, dû à une augmentation des prix effectuée en juillet 2020.

Le résultat d'exploitation de l'exercice est une perte de 1 101 k€ en 2021 contre un bénéfice de 1 638 k€ en 2020 : cela représente une diminution de 2 739 k€. Ceci s'explique en deux points :

- une baisse du chiffre d'affaires de 3 411 k€, expliquée ci-dessus,
- cette baisse est compensée par une réduction des coûts de télécommunication en LRD de 900 k€

Le résultat financier est en forte hausse de 2 640 k€ par rapport à 2020, le bénéfice s'élève désormais à 2 146 k€, cela provient des gains de change réalisés sur les comptes courants sur l'ensemble de l'année 2021. Le profit avant impôts s'élève à 1 045 k€ en 2021 contre 1 144 k€ en 2020.

### COMMENTAIRES SUR LE BILAN

#### Actif :

Les créances à un an au plus ont fortement diminué, passant de 20 756 k€ en 2020 à 11 875 k€ en 2021. Les créances commerciales sont stables d'une année sur l'autre, passant de 1 213 k€ en 2021 à 1 284 k€ en 2021. Le plus gros de la diminution se concentre sur les autres créances, elles ont diminué de 8 952 k€. Cela est l'objet d'un effort particulier de la finance pour faire diminuer les dettes et les créances dans les opérations entre les entités du groupe.



La tendance est la même concernant les valeurs disponibles qui diminuent de 244 k€ entre 2020 et 2021.

#### Passif :

Les dettes à plus d'un an sont en diminution de 9 888 k€ entre 2020 et 2021. Comme pour les actifs, cela est l'objet d'un effort particulier de la finance pour faire diminuer les dettes et les créances dans les opérations entre les entités du groupe. Les dettes à un an au plus ont augmenté de 505 k€ entre 2020 et 2021. D'une part les dettes commerciales ont diminué de 283 k€. Les dettes salariales et sociales sont en augmentation de 210 k€ entre 2020 et 2021. Enfin, en ce qui concerne les autres dettes, nous constatons une augmentation de 415 k€ entre 2020 et 2021.

#### **AFFECTATION DU RESULTAT**

Les actionnaires décident de reporter le bénéfice de l'exercice social 2021 s'élevant à 1 043 325,91 EUR ainsi que le bénéfice reportable des années antérieures s'élevant à 802 699,76 EUR comme suit :

- à la réserve légale pour 52 166,30 EUR au titre de 2021.

- distribution de dividendes pour 850 000 EUR

Le bénéfice reportable après cette affectation sera 943 859,37 EUR.

#### **BILAN SOCIAL**

Les tableaux détaillant les mouvements du personnel repris dans le bilan social de l'exercice incluent les informations communiquées par le secrétariat social.

Il n'y a pas eu de mouvement d'effectif en 2021 au sein de Marlink SA. Au 31/12/2021, Marlink SA employait les 17 mêmes salariés qu'au 01/01/2021.

#### **FILIALES ET PARTICIPATIONS**

Les filiales de MARLINK SA sont :

Marlink KK : entité japonaise détenue à hauteur de 100% par Marlink SA

Marlink Telemar Pte Ltd : entité singapourienne détenue à hauteur de 100% par Marlink SA

Marlink Tanzania : entité tanzanienne détenue à hauteur de 9,60% par Marlink SA

La Société n'a pas de succursale en Belgique.

#### **PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES**

Conformément à l'article 3:6, 1° du Code des sociétés et associations, le conseil d'administration expose les risques et incertitudes auxquels la société est confrontée. Le facteur principal de risque est l'érosion du chiffre d'affaires liée à l'obsolescence des technologies historiquement vendues par Marlink SA (MSS). Néanmoins, le lancement de services nouveaux à valeur ajoutée (VAS) comme la télé-médecine et la gestion de la sécurité informatique à bord, devrait constituer un relais de croissance pour l'entreprise.

#### **COUTS DE RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT :**

Aucun coût de recherche et développement n'est supporté par la société.

#### **FAITS PRINCIPAUX APRES FIN D'ANNEE :**

Le Conseil d'Administration n'a aucun événement spécial à rapporter après la clôture du bilan.

#### **CONTROLE EXTERNE**

Le contrôle externe est fait par EY Réviseurs d'Entreprises SRL. Ni les Réviseurs d'Entreprises, ni d'autres sociétés liées n'ont délivré d'autres services.

#### **INSTRUMENTS FINANCIERS - PRODUITS DERIVES**

Les principaux instruments financiers se composent de liquidités en banques ainsi que des créances et dettes commerciales afférentes directement à ses activités. La société a implémenté des règles pour limiter les risques de crédit.

La société n'utilise pas de produits dérivés : les risques de change sont couverts au niveau de la division par l'équipe en charge de la trésorerie groupe.



**PRINCIPE DE CONTINUITE :**

Aucun élément de nature financière ou opérationnelle ne remet en cause le principe de continuité d'exploitation de la société.

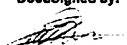
Le Conseil d'Administration ne voit donc pas de raison de quitter le principe de continuité et, conformément à l'article 3:6, 6° du Code des sociétés et associations, propose à l'Assemblée Générale annuelle de continuer les activités durant 2022.

**DECHARGE**


Le Conseil d'Administration demande décharge aux actionnaires pour l'exercice de leur mandat et de celui du commissaire pendant l'exercice social 20201

Le 31/03/2022,  
Les Administrateurs,


**Erik CEUPPENS**

DocuSigned by:  
  
679F1E06EB374BD...

**Tore Morten OLSEN**

DocuSigned by:  
  
1B8213D728084BB...

**Hervé NAYS**

DocuSigned by:  
  
DC83188825E443C...

**RAPPORT DES COMMISSAIRES**



## Nos responsabilités pour l'audit des Comptes Annuels

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les Comptes Annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport du commissaire contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit effectué selon les normes ISAs permettra de toujours détecter toute anomalie significative lorsqu'elle existe. Des anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles puissent, individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des Comptes Annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Lors de l'exécution de notre contrôle, nous respectons le cadre légal, réglementaire et normatif qui s'applique à l'audit des Comptes Annuels en Belgique. L'étendue du contrôle légal des Comptes Annuels ne comprend pas d'assurance quant à la viabilité future de la Société ni quant à l'efficacité ou l'efficacé avec laquelle l'organe d'administration a mené ou mènera les affaires de la Société. Nos responsabilités relatives à l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation sont décrites ci-après.

Dans le cadre d'un audit réalisé selon les normes ISAs, nous exerçons notre jugement professionnel et nous faisons preuve d'esprit critique tout au long de l'audit. Nous effectuons également les procédures suivantes:

- l'identification et l'évaluation des risques que les Comptes Annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, la définition et la mise en œuvre de procédures d'audit en réponse à ces risques et le recueil d'éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie provenant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
  - la prise de connaissance suffisante du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société;
  - l'appréciation du caractère approprié des règles d'évaluation retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par l'organe de gestion, de même que des informations fournies par l'organe de gestion les concernant;
  - conclure sur le caractère approprié de l'application par l'organe de gestion du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport du commissaire sur les informations fournies dans les Comptes Annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport du commissaire. Néanmoins, des événements ou des situations futures pourraient conduire la Société à cesser son exploitation;
  - évaluer la présentation d'ensemble, la forme et le contenu des Comptes Annuels, et apprécier si ces Comptes Annuels reflètent les transactions et les événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils en donnent une image fidèle.
- Nous communiquons à l'organe de gestion, notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit ainsi que les constatations importantes découlant de notre audit, y compris toute faiblesse significative dans le contrôle interne.

## Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

### Responsabilités de l'organe de gestion

L'organe de gestion est responsable de l'établissement et du contenu du rapport de gestion, du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité, ainsi que du respect du Code des sociétés et associations et des statuts de la Société.

### Responsabilités du Commissaire

Dans le cadre de notre mandat de commissaire et conformément à la norme belge complémentaire (Révisée) aux normes internationales d'audit (ISAs) applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans tous les aspects significatifs, le rapport de gestion, ainsi que le respect de certaines dispositions du Code des sociétés et associations et des statuts, ainsi que de faire rapport sur ces éléments.

### Aspects relatifs au rapport de gestion

A notre avis, après avoir effectué nos procédures spécifiques sur le rapport gestion, le rapport de gestion concorde avec les Comptes Annuels et ce rapport de gestion a été établi conformément aux articles 3:5 et 3:6 du Code des sociétés et associations.

Dans le cadre de notre audit des Comptes Annuels, nous devons également apprécier, en particulier sur la base des renseignements obtenus lors de l'audit, si le rapport de gestion comporte une anomalie significative, à savoir une information incorrectement formulée ou autrement trompeuse. Sur la base de nos travaux, nous n'avons pas d'anomalie significative à vous communiquer.

### Mention relative au bilan social

Le bilan social, à déposer à la Banque nationale de Belgique conformément à l'article 3:12, § 1er, 8 du Code des sociétés et associations, traite tant au niveau de la forme qu'au niveau du contenu, des mentions requises par le Code des sociétés et associations, et ne comprend pas d'incohérences

significatives par rapport aux informations dont nous disposons dans notre dossier de contrôle.

### Mentions relatives à l'indépendance

Notre cabinet de révision et notre réseau n'ont pas effectué de missions incompatibles avec le contrôle légal des Comptes Annuels et nous sommes restés indépendants vis-à-vis de la Société au cours de notre mandat.

Il n'y a pas eu de missions complémentaires compatibles avec le contrôle légal des Comptes Annuels visées à l'article 3:65 du Code des sociétés et associations qui ont fait l'objet d'honoraires.

### Autres mentions

- ▶ Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- ▶ L'affectation des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.
- ▶ Nous n'avons pas connaissance d'opération conclue ou de décision prise en violation des statuts ou du Code des sociétés et associations qui devrait être mentionnée dans notre rapport.

Liège, le 31 mars 2022

EY Réviseurs d'Entreprise SRL  
Commissaire  
Représentée par



Marie-Laure Moreau \*  
Partner  
\* Agissant au nom d'une SRL

22MLM0103



## BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend la société:

---

### TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL

	Codes	1. Temps plein (exercice)	2. Temps partiel (exercice)	3. Total (T) ou total en équivalents temps plein (ETP) (exercice)	3P. Total (T) ou total en équivalents temps plein (ETP) (exercice précédent)
<b>Au cours de l'exercice et de l'exercice précédent</b>					
Nombre moyen de travailleurs	100	16	1	16,8	17,1
Nombre d'heures effectivement prestées	101	27.215	1.370	28.585	28.434
Frais de personnel	102			2.090.663	2.111.004

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
<b>A la date de clôture de l'exercice</b>				
<b>Nombre de travailleurs</b>	105	16	1	16,8
<b>Par type de contrat de travail</b>				
Contrat à durée indéterminée	110	16	1	16,8
Contrat à durée déterminée	111			
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	112			
Contrat de remplacement	113			
<b>Par sexe et niveau d'études</b>				
Hommes	120	12		12
de niveau primaire	1200	12		12
de niveau secondaire	1201			
de niveau supérieur non universitaire	1202			
de niveau universitaire	1203			
Femmes	121	4	1	4,8
de niveau primaire	1210	3	1	3,8
de niveau secondaire	1211			
de niveau supérieur non universitaire	1212			
de niveau universitaire	1213	1		1
<b>Par catégorie professionnelle</b>				
Personnel de direction	130			
Employés	134	16	1	16,8
Ouvriers	132			
Autres	133			

**TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE****ENTRÉES**

Nombre de travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice

**SORTIES**

Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205			
305			

**RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE****Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés

Nombre d'heures de formation suivies

Coût net pour la société

dont coût brut directement lié aux formations

dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs

dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)

**Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés

Nombre d'heures de formation suivies

Coût net pour la société

**Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés

Nombre d'heures de formation suivies

Coût net pour la société

Codes	Hommes	Codes	Femmes
5801		5811	
5802		5812	
5803		5813	
58031		58131	
58032		58132	
58033		58133	
5821		5831	
5822		5832	
5823		5833	
5841		5851	
5842		5852	
5843		5853	