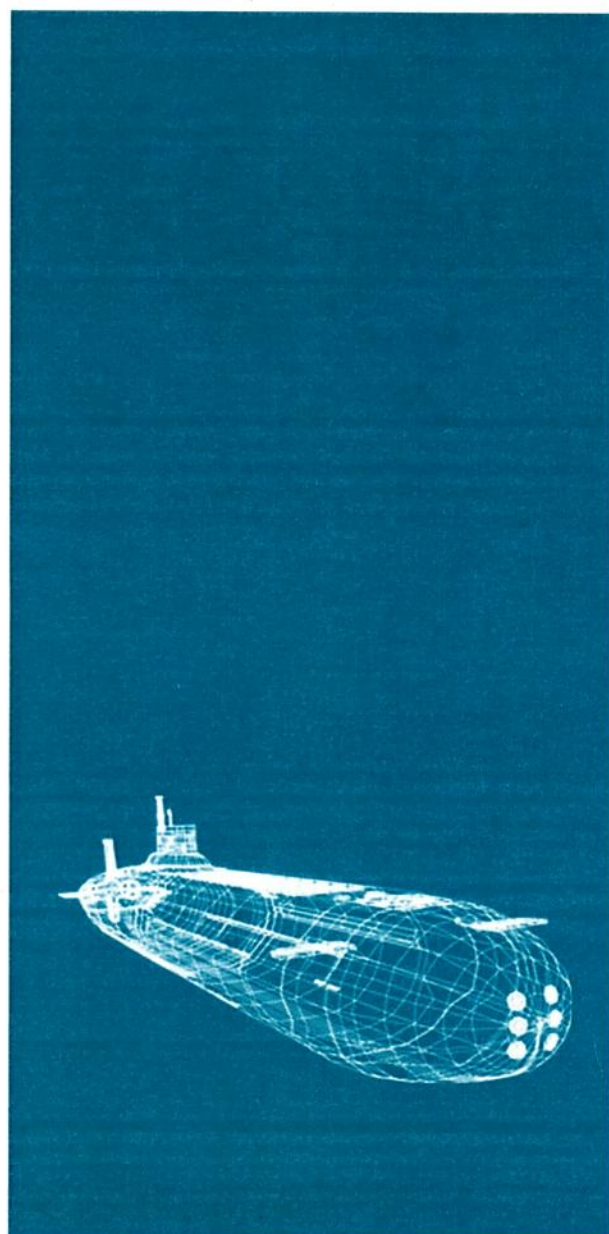


Výroční Zpráva 2016



Úvodní slovo předsedy představenstva

Vážení akcionáři, obchodní přátelé, kolegové,

dovolte, abych Vám předložil výroční zprávu společnosti ALEF NULA,a.s. (dále taky „Společnost“ a „ALEF“) za rok končící 31. března 2017 (dále „rok 2016“).

V průběhu roku 2016 pokračoval trend růstu ekonomiky. Tato skutečnost pozitivně ovlivnila také trh IT, což se pozitivně odrazilo ve výsledcích Společnosti a také celé skupiny ALEF GROUP. Společnosti ALEF NULA,a.s. se v tomto roce podařilo nejenom udržet, ale i posílit významné postavení na IT trhu. Za velmi důležitý považuji nejenom růst hospodářských výsledků, kdy rok 2016 byl jeden z nejsilnějších v historii Společnosti ale i výsledky a stabilní postavení celé skupiny ALEF GROUP. Společnost ALEF NULA,a.s. dosáhla, v roce 2016, zisku před zdaněním ve výši 224 milionů Kč. Celková hodnota tržeb za rok 2016 činila 1 314 milionů Kč.

Naše cíle stanovené pro rok 2017 jsou opět ambiciózní a pokračují v nastaveném směru vývoje společnosti. Budeme i nadále pokračovat v rozvoji nabídky služeb s vysokou přidanou hodnotou, která bude maximálně vycházet vstříc požadavkům zákazníků a samozřejmě následovat nové trendy v IT. Zároveň budeme hledat a zařazovat do produktového portfolia nové produkty a technologie, které představí společnost Cisco. Management Společnosti klade důraz na výběr a udržení kvalifikovaných zaměstnanců, kteří dokáží naplňovat cíle Společnosti. Nedílnou součástí pracovní náplně každého zaměstnance je vlastní vzdělání, rozvoj a odborný růst. Díky našemu mimořádně kvalitnímu lidskému potenciálu dokážeme realizovat i technicky nejnáročnější zakázky bez ohledu na jejich velikost. Cílem strategie investic do rozvoje zaměstnanců je zajištění plnění požadavků našich obchodních partnerů a to z hlediska kvality i kapacity poskytovaných služeb. Investice do vzdělání a technologického zázemí opět ocenil náš majoritní dodavatel společnost Cisco, kdy společnost ALEF NULA,a.s. obhájila nejvyšší možnou certifikaci a v roce 2017 nadále zůstává certifikovaným „Cisco Gold Partnerem“. Nejenom v oblasti Cisco produktů chceme nadále prohlubovat naše znalosti. ALEF NULA,a.s. je také významným dodavatelem technologií firem NetApp, F5, a dalších.

Součástí růstu Společnosti je také teritoriální expanze. V roce 2016 se podařilo rozšířit portfolio dodavatelů a prodávaných technologií ve třech nových pobočkách, v Srbské republice, Chorvatské republice a Slovinské republice, které zahájily provoz v roce 2015.

V roce 2017 pokračuje Společnost v teritoriální expanzi vstupem na Rumunský trh, kde byla založena společnost Alef Distribution RO, SA. I zde hodláme pokračovat v naší úspěšné strategii distributora s přidanou hodnotou.

Závěrem bych velice rád touto cestou poděkoval všem zaměstnancům ALEFU a našim váženým obchodním partnerům, bez kterých bychom výše uvedených výsledků nedosáhli.

V roce 2017 budeme nadále budovat špičkovou firmu, která je stabilní, finančně silná s nadprůměrnou schopností dostát svým závazkům.

25. srpna 2017

Ing. Milan Zínek
předseda představenstva

OBSAH

PROFIL SPOLEČNOSTI

ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI

FINANČNÍ ČÁST

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA A ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI

Profil společnosti

Základní informace o společnosti

Název společnosti:	ALEF NULA,a.s. (dále „Společnost“)
Sídlo Společnosti:	U Plynárny, 1002/97, 10100 Praha 10
IČ:	618 58 579
Statutární orgán:	Ing. Milan Zinek, předseda
(představenstvo)	Ing. Pavel Mareš, člen Ing. Michal Kožíšek, člen
Dozorčí rada:	Dr Martina Jankovská, předseda Alexander Brányik, člen Pavla Böhm, člen
Základní kapitál:	50 ks kmenových akcií na jméno ve jmenovité hodnotě 20 000 Kč, splacen 100 %
Datum vzniku:	4. října 1994
Zápis do OR:	oddíl B, vložka č. 2727 vedená u Městského soudu v Praze

Vlastnická struktura Společnosti k 31. březnu 2017

Jediným akcionářem Společnosti je DIBITI INVESTMENTS LIMITED, Stasinou&Boumpoulinas 3, 1060 Nicosia, Kyperská republika s podílem 100 %.

Dceřiné společnosti:

Název společnosti	Sídlo	Podíl na zákl. kap.
ALEF Distribution CZ, s.r.o.	U Plynárny 1002/97 Praha 10, 101 00; Česká republika	100 %
Alef Distribution SK, s.r.o.	Galvaniho 17/C, Bratislava; Slovenská republika	100 %
Alef Distribution HU, Kft.	Váci út 30. 3. emelet, Budapešť; Maďarská republika	100 %
ALEF DISTRIBUCIJA HR d.o.o.	Ulica grada Vukovara 284, Zagreb; Chorvatská republika	100 %
ALEF DISTRIBUCIJA SI d.o.o.	Technološki park 24, 1000 Ljubljana; Slovinská republika	100 %
Alef distribucija Adria d.o.o.	Bulevar Mihajla Pupina 10L, Beograd; Srbská republika	100 %

Předmět podnikání:

- výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení,
- výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona,
- činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence.

Organizační struktura

Společnost je členěna následujícím způsobem:

- vedení Společnosti,
- technické oddělení,
- „managed services“,
- obchodní oddělení,
- oddělení logistiky,
- finanční oddělení.

Společnost ALEF NULA,a.s. nemá žádnou organizační složku v zahraničí.

Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti Společnosti

1. Hodnocení provozních činností Společnosti

Společnost ALEF NULA, a.s. dosáhla v roce 2016 opět velmi dobrých výsledků a rostla rychleji, než IT trh v České republice.

HW

V oblasti prodeje HW si Společnost udržela pozici jedničky v tržním podílu v technologiích Cisco. Dobrému výsledku napomohl také další růst tržeb v oblasti Non-Cisco technologií, zejména F5 a NetApp.

Služby

V oblasti služeb došlo v roce 2016 ke standardnímu plnění v oblasti prodeje služeb dle stanoveného „Business plánu“. Změna chování koncových uživatelů Cisco technologií, kteří požadují robustní servisní zabezpečení svých sítí, vedlo k nárůstu služeb v oblasti servisu a SLA. Tato změna přístupu našich obchodních partnerů je reálným zhodnocením investic Společnosti do vzdělávání zaměstnanců.

Training

Aktivity školicího centra v roce 2016 vedly k posílení dominantní pozice jedničky na trhu technologií Cisco, F5. Díky kvalitě technologických specialistů, inovaci a efektivním investicím se Společnosti daří využívat potenciálu v oblasti prorůstových technologií Data center a tzv. Advanced (špičkových, nově se rozvíjejících) technologií. Počet proškolených specialistů vzrostl o 19% s významným podílem zmiňovaných Advanced technologií.

Přehled držených certifikací

- › Advanced Borderless Network Architecture Specialization,
- › Advanced Collaboration Architecture Specialization,
- › Advanced Data Center Architecture Specialization,
- › Advanced Routing & Switching,
- › Advanced Security,
- › Advanced Unified Communications,
- › Advanced Wireless LAN,
- › Advanced Unified Computing Technology Specialization,
- › Advanced Unified Fabric Technology Specialization,
- › Advanced Data Center Networking Infrastructure,
- › Advanced Data Center Storage Networking,
- › Small Business Specialization.

2. Ekonomické výsledky a finanční situace Společnosti

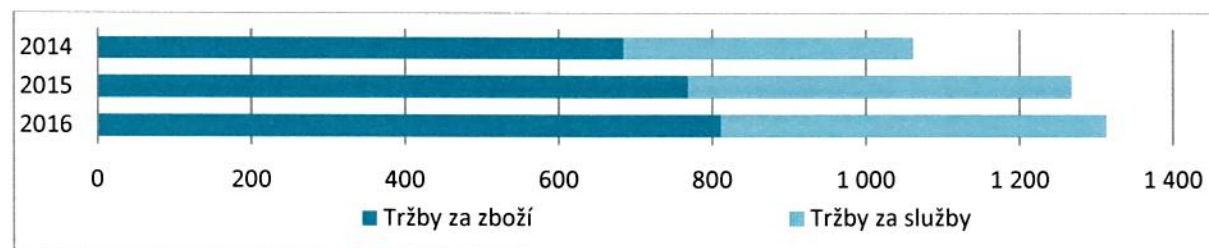
Vývoj vybraných ekonomických ukazatelů (v mil. Kč)

Ukazatel	2015	2016	Index 2016/2015
Aktiva netto	755	1 038	137%
Obrat-zboží a služeb	1 268	1 314	104%
Zisk před zdaněn.	172	224	130%
Zisk po zdanění	147	199	135%
Pohledávky z obchodního styku	331	416	126%
Závazky z obchodního styku	169	199	118%
Peněžní prostředky	231	423	183%
Zásoby	22	25	114%
Osobní náklady	150	165	110%

Ukazatel	2015	2016	Index 2016/2015
Počet zaměstnanců (v lidech)	69	81	117%

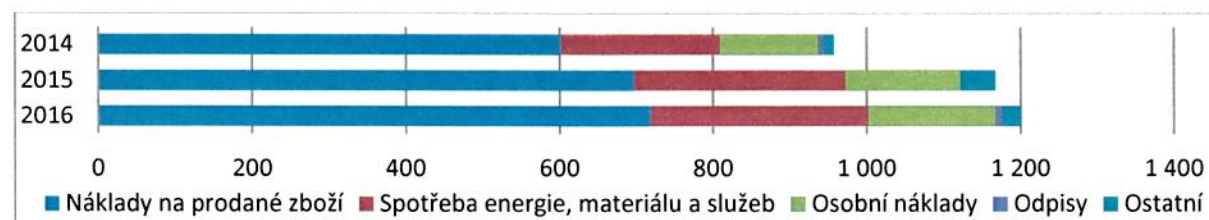
Výnosy z běžné činnosti (mil. Kč)

V roce 2016 došlo ke zvýšení tržeb Společnosti o 4 % oproti předchozímu roku. Proti předchozímu roku 2015 se tržby za zboží zvýšily o 6 % a tržby za služby zůstaly na stejné úrovni. V roce 2016 tvořily tržby za služby 38 % celkových tržeb.



Náklady (mil. Kč)

Výše nákladů v porovnání s předchozím rokem vzrostla o 6 %, navýšení koresponduje s meziročním růstem tržeb.



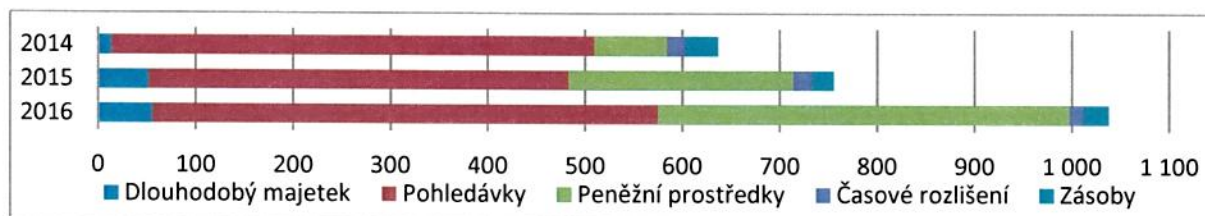
Výsledek hospodaření

Dosažený výsledek hospodaření za účetní období roku 2016 ve výši 199 mil. Kč představuje v porovnání s výsledkem roku 2015 růst o 35 %. Tento ukazatel zahrnuje hodnotu výnosu z dividend z dceřiných společností ve výši 87 mil. Kč v roce 2016. Výsledek hospodaření za účetní období roku 2016, očištěný o vliv dividend, činil 112 mil. Kč.

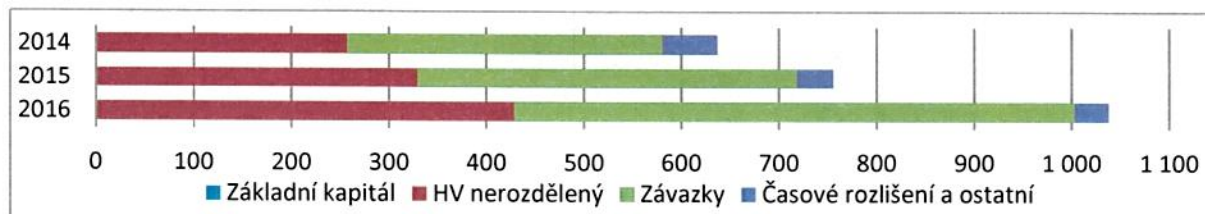
Bilance

Celková bilanční suma se v roce 2016 zvýšila v porovnání s předchozím rokem o 283 mil. Kč. Tento růst je způsoben zejména výraznému zvýšení objemu pohledávek a peněžních prostředků na straně Aktiv a zvýšením nerozděleného „HV“ a Závazků na straně Pasiv.

Aktiva



Pasiva



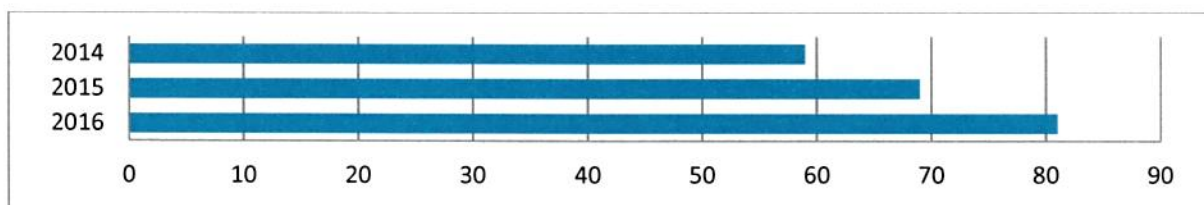
3. Personální politika

Vysoká odborná připravenost, dlouhodobá spokojenost zaměstnanců a pocit sounáležitosti ve Společnosti jsou klíčové oblasti personální politiky Společnosti. V roce 2016 pokračoval proces rozšiřování a prohlubování odborných znalostí a dovedností zaměstnanců Společnosti v souladu s požadavky našich zákazníků.

V oblasti vzdělávání bylo pro Společnost klíčové udržení produktových znalostí klíčových zaměstnanců, zejména z obchodního a technického oddělení. Společnost investovala nemalou částku na vzdělávání v oblasti Soft Skills a také do výuky angličtiny.

V oblasti pracovněprávních vztahů postupuje Společnost v souladu s platnými právními předpisy a interními směrnici.

Celkový počet zaměstnanců



4. Ochrana životního prostředí

Společnost se řídí platnými zákony a předpisy a snaží se minimalizovat dopady na životní prostředí. Hlavním cílem Společnosti v této oblasti je ekologické nakládání s odpady.

5. Výzkum a vývoj

V oblasti vývoje se ALEF NULA, a.s. angažuje především v oblasti tvorby aplikací a programových řešení pro vlastní zákaznické projekty. Vedle vývoje nových aplikací dle potřeb zákazníků Společnost také provádí lokalizace a „upgrade“ stávajících řešení.

Hlavní oblasti vývoje:

- aplikace pro integraci „Unified Communication“ s informačními systémy,
- specializované aplikace pro kontaktní centra,
- aplikace pro podporu procesů při implementaci zabezpečení pomocí IEEE 802.1x,
- aplikace pro monitorování a pomoc při identifikaci problémů na síti, kde je zavedená technologie IEEE 802.1x.

V oblasti výzkumu se ALEF NULA, a.s. v roce 2016 neangažovala.

6. Záměry Společnosti pro rok 2017

- udržet pozici jedničky na 1-Tier trhu v technologiích Cisco,
- zvýšit obrát „non-Cisco“ technologií – F5, NetApp,
- zvýšit prodej vlastních služeb, „Managed services“,
- rozvoj „Cybersecurity“,
- rozvoj nových příležitostí navázaných na stávající technologie.

7. Ostatní

V případech, kdy Společnost vstupuje do obchodních případů, které jsou uskutečněny v cizích měnách, se využívá pro zajištění obchodních případů finančních instrumentů. Výše uvedené pohledávky a závazky jsou tedy částečně zajištěny finančními instrumenty a Společnost nepředpokládá, že by z těchto pohledávek a závazků v cizích měnách vzniklo významné měnové riziko.

Ve sledovaném období nedošlo u Společnosti k žádnému nabytí vlastních akcií.

Skupina ALEF v červnu 2017 založila v Rumunsku novou společnost, ALEF Distribution RO S.A., se sídlem: Oltetutui Street 15, Bucharest, Rumunsko, kde má Alef Nula, a.s. podíl 70% a rozhodující vliv, Společnost byla vytvořena spolu s rumunskou společností Likeit Solution, předním distributorem IT řešení na rumunském trhu.

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným událostem, které měly významný dopad na účetní závěrku k 31. březnu 2017.

Finanční část

Zpráva nezávislého auditora

akcionáři společnosti ALEF NULA, a.s.

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti ALEF NULA, a.s., se sídlem U Plynárny 1002/97, Praha 10 („Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. březnu 2017, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. března 2017 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje podstatné účetní metody a další vysvětlující informace.

Podle našeho názoru přiložená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice Společnosti k 31. březnu 2017, její finanční výkonnosti a jejich peněžních toků za rok končící 31. března 2017 v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a auditorskými standardy Komory auditorů České republiky, kterými jsou Mezinárodní standardy auditu (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem pro auditory a účetní znalce, vydaným Radou pro mezinárodní etické standardy účetních (IESBA) a přijatým Komorou auditorů České republiky, jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o Společnosti získanými během auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti, tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva a dozorčí rady Společnosti za účetní závěrku

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada.

**Akcionář společnosti ALEF NULA, a.s.
Zpráva nezávislého auditora**

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitosti trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem, a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti trvat nepřetržitě. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti trvat nepřetržitě vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost trvat nepřetržitě.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

25. srpna 2017


zašoupená ředitelkou

Ing. Martina Kučová
ředitelka


Mgr. Katarína Studničková
statutární auditor, ev. č. 2258

ALEF NULA, a.s.

Účetní závěrka

za rok končící 31. března 2017

Firma: ALEF NULA,a.s.

Identifikační číslo: 61858579

Právní forma: Akciová společnost

Předmět podnikání: Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení.

Rozvahový den: 31. března 2017

Datum sestavení účetní uzávěrky: 25. srpna 2017

ROZVAHA

(v celých tisících Kč)

označ. a	AKTIVA b	řád. c	31.03.2017			31.03.2016
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM	001	1 179 869	-141 934	1 037 935	755 415
B.	Dlouhodobý majetek	003	191 397	-136 033	55 364	51 480
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	004	21 767	-19 103	2 664	2 873
B. I. 2.	Ocenitelná práva	006	21 767	-19 103	2 664	2 873
B. I. 2. 1.	Software	007	21 767	-19 103	2 664	2 873
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	014	121 311	-109 667	11 644	12 781
B. II. 2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	117 335	-105 946	11 389	12 551
B. II. 4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	020	3 976	-3 721	255	230
B. II. 4. 3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	023	3 976	-3 721	255	230
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	027	48 319	-7 263	41 056	35 826
B. III. 1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	028	48 319	-7 263	41 056	35 826
C.	Oběžná aktiva	037	973 476	-5 901	967 575	683 773
C. I.	Zásoby	038	26 076	-736	25 340	21 530
C. I. 1.	Materiál	039	56	0	56	56
C. I. 3.	Výrobky a zboží	041	26 020	-736	25 284	21 474
C. I. 3. 2.	Zboží	043	26 020	-736	25 284	21 474
C. II.	Pohledávky	046	524 675	-5 165	519 510	431 288
C. II. 1.	Dlouhodobé pohledávky	047	29 527	0	29 527	30 213
C. II. 1. 2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	049	20 666	0	20 666	22 090
C. II. 1. 4.	Odložená daňová pohledávka	051	8 861	0	8 861	8 123
C. II. 2.	Krátkodobé pohledávky	057	495 148	-5 165	489 983	401 075
C. II. 2. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	420 937	-5 165	415 772	331 371
C. II. 2. 2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	059	15 755	0	15 755	15 865
C. II. 2. 4.	Pohledávky - ostatní	061	58 456	0	58 456	53 839
C. II. 2. 4. 3.	Stát - daňové pohledávky	064	1 576	0	1 576	1 804
C. II. 2. 4. 4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	656	0	656	562
C. II. 2. 4. 5.	Dohadné účty aktivní	066	28 865	0	28 865	26 194
C. II. 2. 4. 6.	Jiné pohledávky	067	27 359	0	27 359	25 279
C. IV.	Peněžní prostředky	071	422 725	0	422 725	230 955
C. IV. 1.	Peněžní prostředky v pokladně	072	162	0	162	85
C. IV. 2.	Peněžní prostředky na účtech	073	422 563	0	422 563	230 870
D.	Časové rozlišení aktiv	074	14 996	0	14 996	20 162
D. 1.	Náklady příštích období	075	14 824	0	14 824	20 162
D. 3.	Příjmy příštích období	077	172	0	172	0

označ.	PASIVA	řád.	31.03.2017	31.03.2016
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM	078	1 037 935	755 415
A.	Vlastní kapitál	079	426 725	326 533
A. I.	Základní kapitál	080	1 000	1 000
A. I. 1.	Základní kapitál	081	1 000	1 000
A. II.	Ážio a kapitálové fondy	084	-2 165	-3 009
A. II. 2.	Kapitálové fondy	086	-2 165	-3 009
A. II. 2. 2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	088	-2 165	-3 009
A. III.	Fondy ze zisku	092	500	500
A. III. 1.	Ostatní rezervní fondy	093	500	500
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	095	228 042	180 896
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	096	228 042	180 896
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	099	199 348	147 146
B. + C.	Cizí zdroje	101	589 587	405 700
B.	Rezervy	102	15 107	16 600
B. 2.	Rezerva na daň z příjmů	104	0	0
B. 4.	Ostatní rezervy	106	15 107	16 600
C.	Závazky	107	574 480	389 100
C. II.	Krátkodobé závazky	123	574 480	389 100
C. II. 3.	Krátkodobé přijaté zálohy	128	30	83
C. II. 4.	Závazky z obchodních vztahů	129	199 074	169 042
C. II. 6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	131	254 169	117 040
C. II. 8.	Závazky ostatní	133	121 207	102 935
C. II. 8. 3.	Závazky k zaměstnancům	136	4 181	3 530
C. II. 8. 4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	137	2 610	2 191
C. II. 8. 5.	Stát - daňové závazky a dotace	138	19 628	14 563
C. II. 8. 6.	Dohadné účty pasivní	139	94 609	81 222
C. II. 8. 7.	Jiné závazky	140	179	1 429
D.	Časové rozlišení	141	21 623	23 182
D. 2.	Výnosy příštích období	143	21 623	23 182

Firma: ALEF NULA, a.s.

Identifikační číslo: 61858579

Právní forma: Akciová společnost

Předmět podnikání: Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení.

Rozvahový den: 31. března 2017

Datum sestavení účetní uzávěrky: 25. srpna 2017

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

(v celých tisících Kč)

označ. a	TEXT b	řad. c	Skutečnost v účetním období	
			2016 1	2015 2
I.	Tržby za prodej výrobků a služeb	01	502 316	499 859
II.	Tržby za prodej zboží	02	810 647	767 831
A.	Výkonová spotřeba	03	1 002 511	972 261
A. 1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	04	718 774	697 790
A. 2.	Spotřeba materiálu a energie	05	8 215	6 961
A. 3.	Služby	06	275 522	267 510
D.	Osobní náklady	09	164 574	150 066
D. 1.	Mzdové náklady	10	130 803	117 186
D. 2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	33 771	32 880
D. 2. 1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	32 798	32 071
D. 2. 2.	Ostatní náklady	13	973	809
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	14	7 499	-22 953
E. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	9 497	-22 629
E. 1. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé	16	9 497	8 880
E. 1. 2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – dočasné	17	0	-31 509
E. 2.	Úpravy hodnot zásob	18	-449	1 057
E. 3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	-1 549	-1 381
III.	Ostatní provozní výnosy	20	708	507
III. 1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	21	337	9
III. 2.	Tržby z prodeje materiálu	22	58	0
III. 3.	Jiné provozní výnosy	23	313	498
F.	Ostatní provozní náklady	24	3 492	2 399
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	295	167
F. 3.	Daně a poplatky v provozní oblasti	27	91	23
F. 4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	-1 493	-761
F. 5.	Jiné provozní náklady	29	4 599	2 970
*.	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	30	135 595	166 424
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly	31	87 020	24 376
IV. 1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	32	87 020	24 376
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	39	1 470	2 656
VI. 1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	40	1 465	2 655
VI. 2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	5	1
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	42	-1	-1
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	43	3 497	5 608
J. 1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	44	3 430	5 608
J. 2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45	67	0
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	12 616	0
K.	Ostatní finanční náklady	47	8 845	16 327
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	48	88 765	5 098
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	49	224 360	171 522
L.	Daň z příjmů	50	25 012	24 376
L. 1.	Daň z příjmů splatná	51	25 750	24 625
L. 2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	52	-738	-249
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	53	199 348	147 146
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	55	199 348	147 146
	Čistý obrát za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.	56	1 414 777	1 295 229

ALEF NULA, a.s.

Účetní závěrka

za rok končící 31. března 2017

**Přehled o změnách vlastního kapitálu
za rok končící 31. března 2017**

(tis. Kč)	Základní kapitál	Rezervní fond	Kapitálové fondy	Nerozdělený zisk	Celkem
Zůstatek k 1. dubnu 2015	1 000	500	-530	255 896	256 866
Vyplacené podíly na zisku	0	0	0	-75 000	-75 000
Oceňovací rozdíly z přecenění					
– podíly v ovládaných osobách	0	0	-2 479	0	-2 479
Výsledek hospodaření za účetní období	0	0	0	147 146	147 146
Zůstatek k 31. březnu 2016	1 000	500	-3 009	328 042	326 533
Vyplacené podíly na zisku	0	0	0	-100 000	-100 000
Oceňovací rozdíly z přecenění	0	0	844	0	844
– podíly v ovládaných osobách					
Výsledek hospodaření za účetní období	0	0	0	199 348	199 348
Zůstatek k 31. března 2017	1 000	500	-2 165	427 390	426 725

Přehled o peněžních tocích

za rok končící 31. března 2017

(tis. Kč)		Rok končící 31. března 2017
Peněžní toky z provozní činnosti		
	Účetní zisk z běžné činnosti před zdaněním	224 360
A.1	Úpravy o nepeněžní operace:	-78 995
A.1.1	Odpisy stálých aktiv	9 497
A.1.2	Změna stavu opravných položek a rezerv	-3 491
A.1.3	Zisk z prodeje stálých aktiv	-42
A.1.4	Výnosy z podílů na zisku	-87 020
A.1.5	Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	2 027
A.1.6	Úpravy o ostatní nepeněžní operace	34
A*	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu	145 365
A.2	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu:	-90 253
A.2.1	Změna stavu pohledávek a přechodných účtů aktiv	-133 550
A.2.2	Změna stavu krátkodobých závazků a přechodných účtů pasiv	46 658
A.2.3	Změna stavu zásob	-3 361
A**	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním	55 112
A.3	Úroky vyplacené	-3 497
A.5	Zaplacená daň z příjmů	25 497
A.6	Přijaté podíly na zisku	84 377
A***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	161 489
Peněžní toky z investiční činnosti		
B.1	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-12 832
B.2	Příjmy z prodeje stálých aktiv	337
B.3	Zápůjčky a úvěry spřízněným osobám	5 647
B***	Čistý peněžní tok z investiční činnosti	-6 848
Peněžní toky z finanční činnosti		
C.1	Změna stavu dlouhodobých a krátkodobých závazků	-9
C.2	Změna stavu vlastního kapitálu:	-100 000
C.2.6	Vyplacené podíly na zisku	-100 000
C***	Čistý peněžní tok z finanční činnosti	-100 009
Čisté zvýšení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů		54 632
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku roku		165 499
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku		220 131

V roce končícím 31. března 2017 sestavuje Společnost poprvé přehled o peněžních tocích. V souladu s českými účetními předpisy využila možnosti neuvádět v tomto přehledu srovnatelné údaje.

1. Všeobecné informace

1.1. Základní informace o Společnosti

ALEF NULA, a.s. (dále „Společnost“) byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 2727 dne 4. října 1994 a její sídlo je U Plynárny 1002/97, Praha 10. Hlavním předmětem podnikání Společnosti je výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení, školení.

Společnost se podřídila zákonu o obchodních korporacích jako celku. Tato skutečnost nabyla účinnosti 3. července 2014.

Společnost není společníkem s neomezeným ručením v žádné společnosti.

Společnost má konsolidované účetní jednotky, detailní informace o nich jsou uvedené v bodu 5 přílohy. Kromě této samostatné přílohy k účetní závěrce sestavuje Společnost ještě konsolidovanou přílohu k účetní závěrce.

2. Účetní postupy

2.1. Základní zásady zpracování účetní závěrky

Účetní závěrka je sestavena v souladu s účetními předpisy platnými v České republice pro velké účetní jednotky a je sestavena v historických cenách, kromě derivátů, které jsou vykázány v reálné hodnotě.

2.2. Srovnatelné údaje

Na základě požadavků novely zákona o účetnictví a prováděcí vyhlášky platné od 1. ledna 2016 došlo ke změně vykazování položek rozvahy a výkazu zisku a ztráty. Pro zajištění srovnatelnosti těchto položek s minulým účetním obdobím byly položky rozvahy a výkazu zisku a ztráty za rok 2015 reklasifikovány v souladu s Českým účetním standardem pro podnikatele č. 024 „Srovnatelné období za účetní období započaté v roce 2016“.

2.3. Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek

Nehmotný (a hmotný) majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena převyšuje 60 tis. Kč (40 tis. Kč) za položku, je považován za dlouhodobý nehmotný (a hmotný) majetek.

Nakoupený dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek je prvotně vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související.

Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek je odpisován metodou rovnoměrných odpisů na základě jeho předpokládané doby životnosti.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně ziskatelnou částku, je jeho zůstatková hodnota snížena na tuto částku prostřednictvím opravné položky. Zpětně ziskatelná částka je stanovena na základě očekávaných budoucích peněžních toků generovaných daným aktivem.

Náklady na opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku se účtují přímo do nákladů. Technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku je aktivováno.

2.4. Podíly v ovládaných osobách a podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem

Podíly v ovládaných osobách představují majetkové účasti v podnicích, které jsou ovládané nebo řízené Společností (dále též „dceřiná společnost“).

Podíly v dceřiných společnostech jsou oceněny pořizovací cenou zohledňující případné snížení hodnoty.

2.5. Stanovení reálné hodnoty

Společnost oceňuje reálnou hodnotou pouze finanční deriváty.

Pro měření reálné hodnoty derivátů využívá společnost standardní modely s využitím výhradně tržních parametrů.

2.6. Zásoby

Nakoupené zásoby jsou oceňovány pořizovací cenou sníženou o opravnou položku. Pořizovací cena zahrnuje veškeré náklady související s pořízením těchto zásob (zejména dopravné, clo atd.). Pro úbytky nakoupených zásob užívá Společnost metodu „první do skladu – první ze skladu“.

Opravná položka k pomaluobrátkovým a zastaralým zásobám je tvořena na základě analýzy obrátkovosti zásob a na základě individuálního posouzení zásob.

2.7. Pohledávky

Pohledávky jsou vykázány v nominální hodnotě snížené o opravnou položku k pochybným pohledávkám. Opravná položka k pochybným pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a individuálního posouzení bonity dlužníků. Společnost nevytváří opravné položky k pohledávkám za spřízněnými stranami.

2.8. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky jsou peníze v hotovosti včetně cenin a peněžních prostředků na účtu včetně přečerpání běžného nebo kontokorentního účtu.

Peněžními ekvivalenty se rozumí krátkodobý likvidní finanční majetek, který je snadno a pohotově směnitelný za předem známou částku peněžních prostředků a u tohoto majetku se nepředpokládají významné změny hodnoty v čase. Za peněžní ekvivalenty jsou považovány peněžní úločky s nejvýše tříměsíční výpovědní lhůtou a likvidní dluhové cenné papíry k obchodování na veřejném trhu.

V rámci skupiny Společnost využívá tzv. cash-pooling. Pohledávka resp. závazek, vzniklá(ý) z titulu cash-poolingu je vykazován(a) v rámci přehledu o peněžních tocích jako součást položky Peníze a peněžní ekvivalenty.

Společnost sestavila přehled o peněžních tocích s využitím nepřímé metody.

2.9. Přepočet cizích měn

Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány devizovým kurzem platným v den transakce.

Zůstatky peněžních aktiv, pohledávek a závazků vedených v cizích měnách byly přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Všechny kurzové zisky a ztráty z přepočtu peněžních aktiv, pohledávek a závazků jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty a jsou vykázány souhrnně.

Společnost považuje zálohy zaplacené za účelem nákupu dlouhodobých aktiv nebo zásob za pohledávky vyjádřené v cizí měně, a tudíž tyto položky majetku přepočítává devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni.

Položky výdajů nebo příjmů příštích období vyjádřené v cizí měně jsou přepočítány devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni.

Podíly v dceřiných, které jsou vedeny v cizích měnách, a které se k rozvahovému dni neoceňují reálnou hodnotou, jsou přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni.

Kurzový rozdíl je zaúčtován do vlastního kapitálu v řádku Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-).

2.10. Finanční deriváty

Finanční deriváty zahrnující měnové forwardy jsou nejprve zachyceny v rozvaze v pořizovací ceně a následně přeceňovány na reálnou hodnotu. Reálné hodnoty jsou odvozeny z tržních cen, z modelů diskontovaných peněžních toků. Všechny deriváty jsou vykazovány v položce jiné pohledávky, mají-li pozitivní reálnou hodnotu, nebo v položce jiné závazky, je-li jejich reálná hodnota pro Společnost záporná.

Společnost má finanční deriváty, které slouží v souladu se strategií řízení rizik Společnosti jako zajišťovací nástroj, ale nelze pro ně podle českých účetních předpisů použít zajišťovací účetnictví, protože nesplňují kritéria pro zajišťovací účetnictví. Tyto deriváty jsou proto vykázány jako deriváty určené k obchodování.

Změny reálné hodnoty finančních derivátů k obchodování jsou vykázány souhrnně ve finančním výsledku hospodaření.

2.11. Rozdíly ze změn účetních metod a opravy chyb let minulých

Rozdíly ze změn účetních metod (včetně dopadu odložené daně) a opravy v důsledku nesprávného účtování nebo neúčtování o nákladech a výnosech v minulých účetních obdobích, pokud jsou významné, se vykazují v položce Jiný výsledek hospodaření minulých let.

2.12. Rezervy

Společnost tvoří rezervy na krytí svých závazků nebo nákladů, jejichž povaha je jasně definována a u nichž je k rozvahovému dni buď pravděpodobné, nebo jisté, že nastanou, avšak není přesně známa jejich výše, nebo okamžik jejich vzniku. Rezerva k rozvahovému dni představuje nejlepší odhad nákladů, které pravděpodobně nastanou, nebo v případě závazků částku, která je zapotřebí k jejich vypořádání.

Společnost vytváří rezervu na závazek z daně z příjmů snížený o uhrazené zálohy na daň z příjmů. Pokud zálohy na daň z příjmů převyšují předpokládanou daň, je příslušný rozdíl vykázán jako krátkodobá pohledávka.

2.13. Zaměstnanecké požitky

Na nevybranou dovolenou Společnost vytváří rezervu.

Na odměny a bonusy zaměstnancům Společnost vytváří dohadnou položku pasivní.

2.14. Tržby

Tržby jsou zaúčtovány k datu vyskladnění zboží nebo poskytnutí služby a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

2.15. Spřízněné strany

Spřízněnými stranami Společnosti se rozumí:

- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat rozhodující vliv u Společnosti, a společnosti, kde tyto strany mají rozhodující nebo podstatný vliv,
- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat podstatný vliv u Společnosti,
- členové statutárních, dozorčích a řídících orgánů Společnosti, nebo její mateřské společnosti a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tyto členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv,
- dceřiné společnosti.

Detailní informace o transakcích se Spřízněnými stranami jsou uvedené v bodu 13 a 15 přílohy.

2.16. Leasing

Pořizovací cena majetku získaného formou finančního nebo operativního leasingu není aktivována do dlouhodobého majetku. Leasingové splátky jsou účtovány do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou vykázány v příloze k účetní závěrce, ale nejsou zachyceny v rozvaze.

2.17. Úrokové náklady

Veškeré úrokové náklady jsou účtovány do nákladů.

Dlouhodobé závazky nejsou diskontovány.

2.18. Odložená daň

Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo závazku v rozvaze a jejich daňovou hodnotou. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

2.19. Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem představujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány a jejich dopady kvantifikovány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

3. Dlouhodobý nehmotný majetek

(tis. Kč)	1. dubna 2016	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. března 2017
Pořizovací cena				
Ocenitelná práva	22 052	1 526	-1 811	21 767
Celkem	22 052	1 526	-1 811	21 767
Oprávký				
Ocenitelná práva	-19 179	-1 636	1 712	-19 103
Celkem	-19 179	-1 636	1 712	-19 103
Zůstatková hodnota	2 873			2 664

(tis. Kč)	1. dubna 2015	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. března 2016
Pořizovací cena				
Ocenitelná práva	20 486	1 565	0	22 052
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	174	-174	0	0
Celkem	20 660	1 392	0	22 052
Oprávký				
Ocenitelná práva	-17 132	-2 047	0	-19 179
Celkem	-17 132	-2 047	0	-19 179
Zůstatková hodnota	3 528			2 873

4. Dlouhodobý hmotný majetek

(tis. Kč)	1. dubna 2016	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. března 2017
Pořizovací cena				
Hmotné movité věci a jejich soubory	111 422	6 721	-808	117 335
Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	3 678	298	0	3 976
Celkem	115 100	7 019	-808	121 311
Oprávky				
Samostatné hmotné movité věci a jejich soubory	-98 871	-7 588	513	-105 946
Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	-3 448	-273	0	-3 721
Celkem	-102 319	-7 861	513	-109 667
Zůstatková hodnota	12 781			11 644

(tis. Kč)	1. dubna 2015	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. března 2016
Pořizovací cena				
Hmotné movité věci a jejich soubory	102 628	9 633	-839	111 422
Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	3 360	318	0	3 678
Celkem	105 988	9 951	-839	115 100
Oprávky				
Samostatné hmotné movité věci a jejich soubory	-92 802	-6 739	670	-98 871
Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	-3 354	-94	0	-3 448
Celkem	-96 156	-6 833	670	-102 319
Zůstatková hodnota	9 832			12 781

5. Podíly v ovládaných osobách

	Nominální hodnota	Účetní hodnota (tis. Kč)	Podíl na základním kapitálu (%)	Výsledek hospodaření v roce končícím 31. března 2017 (tis. Kč)	Vlastní kapitál (tis. Kč)	Příjem z dividend v roce končícím 31. března 2017 (tis. Kč)
31. března 2017						
Zahraniční						
ALEF Distribution SK, s.r.o.						
Galvaniho 17/C						
Bratislava; Slovensko	174	189	100	35 900	70 612	27 020
ALEF Distribution HU, Kft.						
Váci út 30.3. emelet						
Budapešť; Maďarsko	3 629	41 338	100	2 741	4 062	0
ALEF DISTRIBUCIJA d.o.o.						
Ul. Grada Vukovara 284						
Zagreb; Chorvatsko	279	280	100	-3 665	-5 105*	0
ALEF DISTRIBUCIJA SI d.o.o.						
Tehnološki park 24						
Ljubljana; Slovinsko	155	358	100	-33	-3 454*	0
Alef distribucija Adria d.o.o.						
Bulevar Mihajla Pupina 10L						
Beograd; Srbija	378	6 054	100	-3 225	-1 012*	0
Tuzemské						
ALEF Distribution CZ, s.r.o.						
U Plynárny 1002/97						
Praha 10	100	100	100	69 643	124 343	60 000
Celkem		48 319				87 020
Opravná položka		7 263				
Zůstatková hodnota		41 056				

* společnost nepodléhá povinnému statutárnímu auditu v účetním období končícím 31. března 2017

ALEF NULA, a.s.

Příloha účetní závěrky
za rok končící 31. březnu 2017

	Nominální hodnota	Účetní hodnota (tis. Kč)	Podíl na základním kapitálu (%)	Výsledek hospodaření v roce končícím 31. března 2016 (tis. Kč)	Vlastní kapitál (tis. Kč)	Příjem z dividend v roce končícím 31. března 2016 (tis. Kč)
31. března 2016						
Zahraniční						
ALEF Distribution SK, s.r.o.						
Galvaniho 17/C						
Bratislava; Slovensko	174	180	100	33 648	59 038	24 376
ALEF Distribution HU, Kft.						
Váci út 30.3. emelet						
Budapešť; Maďarsko	3 629	36 315	100	-5 093	-2 807	0
ALEF DISTRIBUCIJA d.o.o.						
Ul. Grada Vukovara 284						
Zagreb; Chorvatsko	279	279	100	-108*	-1 428*	0
ALEF DISTRIBUCIJA SI d.o.o.						
Tehnološki park 24						
Ljubljana; Slovinsko	155	155	100	-1 467*	-3 423*	0
Alef distribucija Adria d.o.o.						
Bulevar Mihajla Pupina 10L						
Beograd; Srbija	378	6 060	100	-795*	2 234*	0
Tuzemské						
ALEF Distribution CZ, s.r.o.						
U Plynárny 1002/97						
Praha 10	100	100	100	80 406	114 699	0
Celkem		43 089				24 376
Opravná položka		7 263				
Zůstatková hodnota		35 826				

* společnost nepodléhá povinnému statutárnímu auditu v účetním období končícím 31. března 2016

U žádné z uvedených dceřiných společností není rozdíl mezi procentem podílu na vlastnictví a procentem podílu na hlasovacích právech.

Společnost není společníkem s neomezeným ručením v žádné společnosti.

Společnost v průběhu roku končícího 31. března 2017 navýšila vlastní kapitál ve společnostech ALEF Distribution HU, Kft. o 4 184 tis. Kč a ALEF DISTRIBUCIJA SI d.o.o. o 202 tis. Kč.

Změna opravné položky na snížení hodnoty majetkových účastí v dceřiných společnostech:

(tis. Kč)	Dceřiné společnosti	
	31. března 2017	31. března 2016
Počáteční zůstatek k 1. dubnu	7 263	38 772
Zrušení za rok	0	-31 509
Konečný zůstatek k 31. březnu	7 263	7 263

Změna v ocenění podílů ekvivalencí u majetkových účastí v dceřiných společnostech:

(tis. Kč)	Dceřiné společnosti	
	31. března 2017	31. března 2016
Počáteční zůstatek k 1. dubnu	43 089	39 055
Zvýšení/snížení ocenění	844	-2 478
Pořízení podílů	4 386	6 512
Konečný zůstatek k 31. březnu	48 319	43 089

6. Zásoby

Společnost vytvořila opravnou položku k zásobám k 31. březnu 2017 ve výši 736 tis. Kč (k 31. březnu 2016: 1 185 tis. Kč).

7. Pohledávky

Pohledávky po splatnosti činily k 31. březnu 2017 16 272 tis. Kč (k 31. březnu 2016: 17 129 tis. Kč).

Opravná položka k pohledávkám k 31. březnu 2017 činila 5 165 tis. Kč (k 31. březnu 2016: 6 714 tis. Kč).

Pohledávky nejsou kryty věcnými zárukami a žádná z nich nemá splatnost delší než 5 let.

Zálohy na daň z příjmu ve výši 27 302 tis. Kč zaplacené Společností k 31. březnu 2017 (k 31. březnu 2016: 26 323 tis. Kč) byly započteny s rezervou na daň z příjmu ve výši 25 750 tis. Kč vytvořenému k 31. březnu 2017 (k 31. březnu 2016 závazek: 24 625 tis. Kč).

Jiné pohledávky k 31. březnu 2017 ve výši 27 359 tis. Kč (k 31. březnu 2016: 25 279 tis. Kč) tvoří převážně neuhrazená dividendy od společnosti Alef Distribution SK, s.r.o. ve výši 27 020 tis. Kč (k 31. březnu 2016: 24 377 tis. Kč).

Dohadné účty aktivní k 31. březnu 2017 ve výši 28 865 tis. Kč (k 31. březnu 2016: 26 194 tis. Kč) tvoří převážně nevyfakturované výnosy související s poplatky za řízení Společnosti, které jsou popsány v poznámce 13 Transakce se spřízněnými stranami.

8. Vlastní kapitál

Schválené a vydané akcie:

	31. března 2017		31. března 2016	
	Počet (ks)	Účetní hodnota (tis. Kč)	Počet (ks)	Účetní hodnota (tis. Kč)
Akcie na jméno v listinné hodnotě 20 tis. Kč, plně splacené	50	1 000	50	1 000

Společnost je plně vlastněna společností DIBITI INVESTMENTS LIMITED, zapsanou v Kyprské Republice, která je také mateřskou společností celé skupiny.

Společnost je součástí jediného konsolidačního celku, jehož mateřskou společností je DIBITI INVESTMENTS LIMITED se sídlem Stasinou & Boumpoulinas 3, 1060, Nicosia; Kyprská republika. Společnost není součástí žádného vyššího konsolidačního celku.

Konsolidovanou účetní závěrku sestavenou za nejužší skupinu je možné získat v sídle společnosti ALEF NULA, a.s. nebo na internetových stránkách Veřejného rejstříku a Sbírky listin a konsolidovanou účetní závěrku sestavenou za nejširší skupinu není možné získat, protože ji společnost DIBITI INVESTMENTS LIMITED nesestavuje.

Společnost se přihlásila k zákonu o obchodních korporacích jako celku dne 3. července 2014 (viz poznámka 1), možnosti nevytvářet povinně rezervní fond však nevyužila.

Dne 26. září 2016 jediný akcionář schválil účetní závěrku Společnosti za rok končící 31. března 2016 a rozhodl o rozdělení zisku za rok končící 31. března 2016 ve výši 147 146 tis. Kč (viz Přehled o změnách vlastního kapitálu).

Do data vydání této účetní závěrky nenavrhla Společnost rozdělení zisku za rok končící 31. března 2017.

9. Rezervy

Ostatní rezervy se skládají převážně z rezervy na nevyčerpanou dovolenou ve výši 2 132 tis. Kč (k 31. březnu 2016: 2 587 tis. Kč), rezervy související s prodejem zboží a služeb ve výši 8 909 tis. Kč (k 31. březnu 2016: 9 908 tis. Kč), a ostatní rezervy 4 066 tis. Kč (k 31. březnu 2016: 4 105 tis. Kč).

10. Závazky, budoucí závazky a podmíněné závazky

Závazky nejsou kryty věcnými zárukami a nemají splatnost delší než 5 let.

Celková výše závazků nezahrnutých v rozvaze, která vychází z uzavřených smluv o operativním pronájmu 31. březnu 2017, činila 21 480 tis. Kč (k 31. březnu 2016: 12 384 tis. Kč).

Společnost k 31. březnu 2017 poskytla bankovní záruku společnosti Persa - MODE, a.s. ve výši 3 180 tis. Kč, která není vykázána v rozvaze

Vedení Společnosti si není vědomo žádných podmíněných závazků Společnosti k 31. březnu 2017.

Dohadné účty pasivní se skládají převážně z dohadů na bonusy ve výši 68 121 tis. Kč (k 31. březnu 2016: 69 065 tis. Kč) a z ostatních dohadů na nevyfakturované nákupy ve výši 26 488 tis. Kč (k 31. březnu 2016: 12 157 tis. Kč).

11. Finanční deriváty

Společnost eviduje otevřené finanční deriváty k 31. březnu 2017 v nominální výši 40 421 tis. Kč (k 31. březnu 2016: 0 tis. Kč).

Společnost využívá pevné derivátové smlouvy se smluvně definovanými termíny peněžních toků, jejich výše je ovlivňována zejména vývojem cen podkladových aktiv, úrokových sazeb a případně měnových kurzů.

Finanční deriváty určené k obchodování

(tis. Kč)	31. březen 2017			31. březen 2016		
	Reálná hodnota Kladná	Záporná	Nominální hodnota	Reálná hodnota Kladná	Záporná	Nominální hodnota
Měnové forwardy	36	-70	40 421	0	0	0
Deriváty určené k obchodování celkem	36	-70	40 421	0	0	0

Změna reálné hodnoty měnových forwardů účtovaná do výkazu zisku a ztráty:

(tis. Kč)	2016	2015
Počáteční zůstatek k 1. dubnu	0	0
Reálná hodnota měnových forwardů pořízených v průběhu roku	-6 158	0
Reálná hodnota měnových forwardů vypořádaných v průběhu roku	6 124	0
Konečný zůstatek k 31. březnu	-34	0

12. Tržby

Tržby lze členit následovně:

(tis. Kč)	Rok končící 31. března 2017	Rok končící 31. března 2016
Tržby za prodej zboží		
- Tuzemsko	796 512	761 343
- Zahraničí	14 135	6 488
Tržby za prodej zboží celkem	810 647	767 831
Tržby z prodeje služeb		
- Tuzemsko	472 257	430 457
- Zahraničí	30 059	69 402
Tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb celkem	502 316	499 859
Ostatní výnosy	708	507
Tržby z provozní činnosti celkem	1 313 671	1 268 197

Ostatní výnosy obsahují převážně výnosy za smluvní penále.

13. Transakce se spřízněnými stranami

(tis. Kč)	31. března 2017	31. března 2016
Výnosy		
Prodej služeb	36 877	32 069
Prodej zboží	38 197	72 747
Poplatky za řízení Společnosti	73 456	67 789
Úrokové výnosy	1 465	2 656
Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	87 020	24 376
Celkem	237 015	199 637
Náklady		
Nákup zboží pro další prodej	172 149	157 218
Nákup služeb pro další prodej	54 505	46 823
Úrokové náklady	3 430	5 876
Celkem	230 084	209 917
Ostatní		
Vyplacené podíly na zisku	100 000	75 000
Celkem	100 000	75 000
(tis. Kč)	31. března 2017	31. března 2016
Pohledávky		
Pohledávky z obchodních vztahů	41 151	43 149
Ostatní pohledávky – nevyfakturované pohledávky	27 365	22 479
Ostatní pohledávky – výnosy z dlouhodobého finančního majetku	27 020	24 376
Poskytnuté půjčky	36 421	37 955
Celkem	131 957	127 959
Závazky		
Závazky vůči společnostem v konsolidačním celku	292 421	145 113
Z toho:		
Závazky z obchodních vztahů	38 252	28 073
Přijaté zápůjčky	51 575	51 584
Ostatní závazky - cashpool	202 594	65 456
Závazky vůči ostatním společnostem ve skupině	14 742	13 322
Z toho:		
Závazky z obchodních vztahů	14 668	13 248
Ostatní závazky – nevyfakturované dodávky	74	74
Celkem	307 163	158 435

Společnost poskytla půjčku společnosti ALEF Distribution HU, Kft., která je splatná 31. března 2019 a je úročená sazbou EURIBOR 1 Month + 2,66%. Půjčka není zajištěna. Výše poskytnuté půjčky k 31. březnu 2017 činí 7 263 tis. Kč (k 31. březnu 2016: 10 851 tis. Kč). Tato půjčka zahrnuje nesplacené úroky ve výši 0 Kč (k 31. březnu 2016: 29 tis. Kč).

Společnost poskytla půjčku společnosti Alef distribucija SI, d.o.o., která je splatná 31. března 2019 a je úročená sazbou EURIBOR 1 Month + 2,16%. Půjčka není zajištěna. Výše poskytnuté půjčky k 31. březnu 2017 : 7 003 tis. Kč (k 31. březnu 2016: 6 902 tis. Kč). Tato půjčka zahrnuje nesplacené úroky ve výši 220 tis. Kč (k 31. březnu 2016: 99 tis. Kč).

Společnost poskytla půjčku společnosti Alef distribucija d.o.o., která je splatná 31. března 2019 a je úročená sazbou EURIBOR 1 Month + 2,16%. Půjčka není zajištěna. Výše poskytnuté půjčky k 31. březnu 2017 činí 5 592 tis. Kč (k 31. březnu 2016: 5 503 tis. Kč). Tato půjčka zahrnuje nesplacené úroky ve výši 173 tis. Kč (k 31. březnu 2016: 76 tis. Kč).

Společnost poskytla půjčku společnosti ALEF Distribution SK, s.r.o., která je splatná do 1 měsíce po obdržení písemné výpovědi, a je úročená sazbou 7,15%. Půjčka není zajištěna. Výše poskytnuté půjčky

k 31. březnu 2017 činí 15 755 tis. Kč (k 31. březnu 2016 činí 14 754 tis. Kč). Tato půjčka zahrnuje nesplacené úroky ve výši 1 755 tis. Kč.

Ostatní závazky – cashpool představují část volných finančních prostředků, které byly převedené na účet Společnosti od společnosti ALEF Distribution CZ, s.r.o. ve výši 202 594 tis. Kč k 31. březnu 2017 (k 31. březnu 2016 závazek: 65 456 tis. Kč). Vklad je úročený běžnou sazbou.

Společnost má k dispozici úvěr poskytnutý společností DIBITI INVESTMENTS LIMITED, který je poskytnutý na dobu neurčitou a je úročený sazbou 7 %. Úvěr není zajištěn. Výše poskytnutého úvěru k 31. březnu 2017 činila 51 575 tis. Kč (k 31. březnu 2016: 51 584 tis. Kč). Tato půjčka zahrnuje nesplacené úroky ve výši 2 575 tis. Kč (k 31. březnu 2016: 2 584 tis. Kč).

Dne 27. října 2016 rozhodla valná hromada společnosti Alef Distribution SK, s.r.o. o výplatě podílu na zisku Společnosti ve výši 27 020 tis. Kč, který nebyl k 31. březnu 2017 zaplacen.

Dne 21. září 2016 rozhodla valná hromada společnosti Alef Distribution CZ, s.r.o. o výplatě podílu na zisku Společnosti ve výši 60 000 tis. Kč, podíl byl k 31. březnu 2017 zaplacen.

Jednatelům Společnosti ani ostatním členům vedení nebyly k 31. březnu 2017 ani 2016 poskytnuty žádné zápůjčky, závdavky, zálohy, úvěry, žádná zajištění ani ostatní plnění.

Vedoucím zaměstnancům a členům představenstva Společnosti jsou k dispozici služební vozidla. Odměna členům orgánů obchodní korporace činila 17 750 tis. Kč v roce končícím 31. března 2017 (k 31. březnu 2016: 17 890 tis. Kč). Tyto odměny jsou součástí osobních nákladů.

14. Odměna auditorské společnosti

Celková odměna auditorské společnosti PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o. za povinný audit účetní závěrky za rok končící 31. března 2017 činila 410 tis. Kč.

15. Zaměstnanci

	31. března 2017		31. března 2016	
	počet	tis. Kč	počet	tis. Kč
Mzdové náklady členů statutárního orgánu a ostatních vedoucích zaměstnanců	10	38 239	7	35 605
Mzdové náklady ostatních zaměstnanců	71	92 564	62	81 581
Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	81	32 798	69	32 071
Ostatní náklady	81	973	69	809
Osobní náklady celkem	81	164 574	69	150 066

Ostatní vedoucí zaměstnanci zahrnují vedoucí zaměstnance, kteří jsou přímo podřízeni členům statutárního orgánu.

Ostatní transakce s vedením Společnosti jsou popsány v poznámce 13 Transakce se spřízněnými stranami.

16. Daň z příjmů

Daňový náklad lze analyzovat následovně:

(tis. Kč)	Rok končící 31. března 2017	Rok končící 31. března 2016
Splatnou daň (19 %)	25 750	24 625
Odloženou daň	-738	-249
Celkem daňový náklad	25 012	24 376

Odložená daň byla vypočtena s použitím sazby daně 19 % (daňová sazba pro roky 2015 a následující).

Odloženou daňovou pohledávku lze analyzovat následovně:

(tis. Kč)	31. března 2017	31. března 2016
Odložený daňový závazek z titulu:		
rozdílu účetní a daňové zůstatkové hodnoty majetku	-303	- 429
Odložený daňový závazek celkem	-303	-429
Odložená daňová pohledávka z titulu:		
rezerv a opravných položek	3 092	4 655
ostatních přechodných rozdílů	6 072	3 897
Odložená daňová pohledávka celkem	9 164	8 552
Čistá odložená daňová pohledávka	8 861	8 123

17. Přehled o peněžních tocích

Peníze a peněžní ekvivalenty uvedené v přehledu o peněžních tocích zahrnují:

(tis. Kč)	31. března 2017	31. března 2016
Peněžní prostředky v pokladně	162	85
Peněžní prostředky na účtech	422 563	230 870
Závazek z Cash-poolingu	-202 594	-65 456
Peníze a peněžní ekvivalenty celkem	220 131	165 499

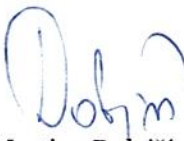
18. Následné události

Skupina ALEF v červnu 2017 založila v Rumunsku novou společnost, ALEF Distribution RO S.A., se sídlem: Oltetutui Street 15, Bucharest, Rumunsko, kde má Alef Nula, a.s. podíl 70% a rozhodující vliv. Společnost byla vytvořena spolu s rumunskou společností Likeit Solution, předním distributorem IT řešení na rumunském trhu.

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným událostem, které měly významný dopad na účetní závěrku k 31. březnu 2017.

25. srpna 2017

Ing. Milan Zínek
předseda představenstva



Martina Dolejší
osoba zodpovědná za sestavení účetní závěrky

30. června 2017

Zpráva o vztazích

**společnosti
ALEF NULA,a.s.**

podle § 82 zákona o obchodních korporacích

za účetní období 1. dubna 2016 – 31. března 2017

Představenstvo společnosti ALEF NULA,a.s., se sídlem U Plynárny 1002/97, Praha 10, IČ 618 58 579, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B vložka 2727 (v této zprávě jen „Společnost“) zpracovalo následující zprávu o vztazích ve smyslu § 82 zákona č. 90/2012 Sb., zákon o obchodních korporacích (dále jen „Zákon o korporacích“), za účetní období roku 2016, tj. za období 1. dubna 2016 – 31. března 2017 (dále jen „Rozhodné období“).

1. Struktura vztahů

- 1.1 Podle informací dostupných představenstvu Společnosti jednajícímu s péčí řádného hospodáře byla Společnost po celé Rozhodné období součástí skupiny (dále jen „Skupina“), ve které je ovládající osobou společnost DIBITI INVESTMENT LIMITED (dále jen „Ovládající osoba“).

Údaje o osobách náležejících do Skupiny se uvádí k 31. březnu 2017, a to dle informací dostupných statutárnímu orgánu Společnosti jednajícímu s péčí řádného hospodáře. Struktura vztahů ve Skupině je graficky znázorněna v Příloze č. 1.

1.1.1 Ovládající osoba

Společnost DIBITI INVESTMENT LIMITED, se sídlem Nicosia, Stasinou&Boumpoulinas 3, 1060, Kyperská republika, identifikační číslo HE165515, (v této zprávě jen „Ovládající osoba“) přímo ovládá Společnost a byla v Rozhodném období jediným společníkem Společnosti.

2. Úloha Společnosti ve Skupině

Společnost poskytuje společností ve Skupině následující:

- manažerské služby,
- služby spojené s provozem a vybavením informačními technologiemi,
- podnájem kancelářských a skladových prostor,
- půjčky na financování provozní činnosti.

Společnost je prodejcem zboží, servisních podpor a poskytovatelem služeb, které prodává a poskytuje třetím osobám, a to buď přímo, nebo prostřednictvím společností náležejících do Skupiny. Zároveň od společností ve Skupině nakupuje zboží a servisní podpory pro další obchodování.

3. Způsob a prostředky ovládání

Ovládající osoba přímo ovládá Společnost, a byla v Rozhodném období jediným akcionářem. K ovládání Společnosti dochází zejména prostřednictvím rozhodování na valné hromadě Společnosti.

4. Přehled vzájemných smluv v rámci Skupiny

4.1 Smlouvy uzavřené mezi Společností a Ovládající osobou

V Rozhodném období byly účinné a platné následující smlouvy uzavřené s Ovládající osobou:

Smlouva o půjčce ve výši 35 000 tis. Kč ze dne 21. prosince 2012, a dodatek ze dne 27. března 2013 navyšující půjčku o 14 000 tis. Kč

4.2 Smlouvy uzavřené mezi Společností a jinými osobami ovládanými Ovládající osobou

V rozhodném období byly účinné a platné následující smlouvy uzavřené s jinými osobami ovládanými Ovládající osobou:

- Smlouva o půjčce ve výši 14 000 tis. Kč ze dne 1. dubna 2013 mezi Společností a společností Alef Distribution SK, s.r.o.,
- Smlouva o půjčce ve výši 812 tis. EUR ze dne 21. června 2013 mezi Společností a společností Alef Distribution HU, Kft., ze které je k 31. březnu 2017 pořád nesplacených 7 263 tis. Kč,
- Smlouva o půjčce ve výši 250 tis. EUR (6 758 tis. Kč) ze dne 6. dubna 2015 mezi Společností a společností Alef Distribucija SI, d.o.o.,
- Smlouva o půjčce ve výši 200 tis. EUR (5 406 tis. Kč) ze dne 6. dubna 2015 mezi Společností a společností Alef Distribucija d.o.o.,

- Smlouvy o poskytování manažerských služeb mezi Společností a společnostmi ALEF Distribution CZ, s.r.o., Alef Distribution SK, s.r.o. a Alef Distribution HU, Kft., všechny ze dne 28. března 2014,
- Smlouva o úhradách nákladů za poskytovaný software a další služby mezi Společností a společnostmi ALEF Distribution CZ, s.r.o., Alef Distribution SK, s.r.o. a Alef Distribution HU, Kft., všechny ze dne 31. března 2009,
- Smlouva o podnájmu mezi Společností a společností nangu.TV, a.s. ze dne 27. prosince 2007 a ALEF Distribution CZ, s.r.o. ze dne 20. srpna 2012, včetně dodatku ke smlouvě ze dne 22. prosince 2014,
- Smlouva o úhradě nákladů na provoz Kompetenčního Centra mezi Společností a společností ALEF Distribution CZ, s.r.o. ze dne 31. března 2012,
- Rámcová smlouva o zprostředkování mezi Společností a společností nangu.TV, a.s., ze dne 31. května 2009 a dodatek ke smlouvě ze dne 10. dubna 2014.

Společnost a společnost ALEF Distribution CZ, s.r.o. využívají společně bankovní nástroj cashpool, kdy navzájem využívají volné finanční prostředky. Jedná se vždy o překlenovací půjčku úročenou běžnou bankovní sazbou.

Společnost a ostatní společnosti ve Skupině mezi sebou obchodují s běžným obchodním artiklem, jako je zboží, servisní podpory a služby související. Tyto transakce jsou realizovány na základě jednotlivých objednávek. Transakce se řídí běžnými obchodními podmínkami platnými pro obchod s třetími stranami.

5. Přehled jednání učiněných na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob

Během Rozhodného období valná hromada Společnosti dne 26. září 2016 rozhodla o výplatě dividend ve výši 100 000 tis. Kč. Společnost dále neuskutečnila na popud Ovládající osoby nebo jí ovládaných osob jednání, které se týkalo majetku přesahujícího 10 % vlastního kapitálu Společnosti, tedy ve výši přesahující 32 653 tis. Kč, zjištěného podle poslední účetní závěrky za rok končící 31. března 2016.

6. Posouzení újmy a jejího vyrovnání

Na základě smluv uzavřených v Rozhodném období mezi Společností a ostatními osobami ze Skupiny, jiných jednání ani opatření, která byla v zájmu nebo na popud těchto osob uskutečněna Společností v Rozhodném období, Společnosti nevznikla žádná újma.

7. Hodnocení vztahů a rizik v rámci Skupiny

7.1 Hodnocení výhod a nevýhod vztahů ve Skupině.

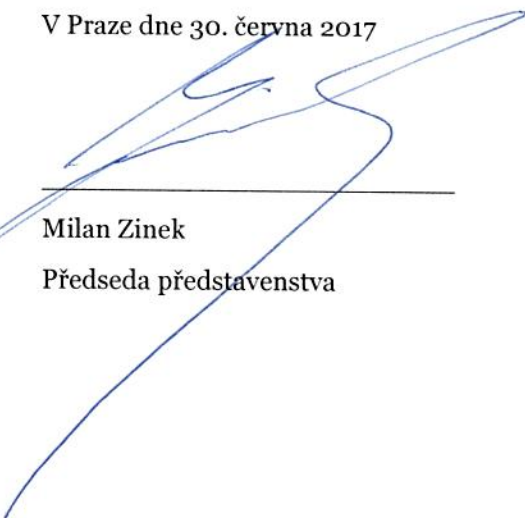
Společnosti vyplývají z účasti ve Skupině zejména výhody. Skupina je předním partnerem společnosti Cisco International Limited v regionu. Účast ve Skupině zajišťuje Společnosti silnější vyjednávací pozici v obchodní spolupráci s dodavatelem a sdílení „credit line“ přidělené dodavatelem. Zajišťuje jí snadnější přístup ke globálním zákazníkům.

Výhodou je také jednodušší přístup společností ve Skupině k finančním prostředkům a sdílení cash-flow, sdílení skladových zásob a sdílení zkušeností zaměstnanců.

Společnosti nevyplývají z účasti ve Skupině nevýhody.

7.2 Ze vztahů v rámci Skupiny neplynou pro Společnost žádná rizika.

V Praze dne 30. června 2017



Milan Zinek

Předseda představenstva

Příloha 1: Struktura vztahů ve Skupině a spřízněné strany, se kterými Skupina spolupracuje

