

40	02/11/2020	BE 0463.785.605	58	EUR		
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	D.	20671.00324	VOL 1.1

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG  
HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van de neerlegging)**

Naam: **THE CAPITAL MARKETS COMPANY**  
 Rechtsvorm: Besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid  
 Adres: De Kleetlaan Nr: 6A Bus:  
 Postnummer: 1831 Gemeente: Diegem  
 Land: België  
 Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Antwerpen, afdeling Antwerpen  
 Internetadres:

Ondernemingsnummer BE 0463.785.605

Datum van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt. 16-09-2011

JAARREKENING IN EURO goedgekeurd door de algemene vergadering van 28-10-2020

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van 01-01-2019 tot 31-12-2019

Vorig boekjaar van 01-01-2018 tot 31-12-2018

De bedragen van het vorige boekjaar zijn identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn:

VOL 6.1, VOL 6.2.1, VOL 6.2.2, VOL 6.2.4, VOL 6.2.5, VOL 6.3.1, VOL 6.3.6, VOL 6.4.2, VOL 6.5.2, VOL 6.7.2, VOL 6.8, VOL 6.17, VOL 6.18.2, VOL 9, VOL 11, VOL 12, VOL 13, VOL 14, VOL 15, VOL 16

**Deze jaarrekening betreft niet een vennootschap die onderworpen is aan de bepalingen van het nieuwe Wetboek van vennootschappen en verenigingen van 23 maart 2019.**

<p style="text-align: center;"><b>LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE</b></p>
---

## LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

**DEPAUW** Elisabeth

Mechelsesteenweg 39/6  
2018 Antwerpen  
BELGIE

Begin van het mandaat: 26-11-2018      Einde van het mandaat: 28-10-2020      Zaakvoerder

**DU BOIS** Marcel

Kleine Dijk 8  
3920 Lommel  
BELGIE

Begin van het mandaat: 26-11-2018      Einde van het mandaat: 26-11-2024      Zaakvoerder

**GAVIN** James

Bradcutts Lane, Camelford 1  
SL6 9AA Berkshire  
VERENIGD KONINKRIJK

Begin van het mandaat: 26-11-2018      Einde van het mandaat: 26-11-2024      Zaakvoerder

**KPMG BEDRIJFSREVISOREN BV** (B00001)

BE 0419.122.548  
Luchthaven Brussel Nationaal 1/K  
1930 Zaventem  
BELGIE

Begin van het mandaat: 08-08-2018      Einde van het mandaat: 14-05-2021      Commissaris

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

**TRUMPENER** Jeroen (A02403)

Luchthaven Brussel Nationaal 1/K  
1930 Zaventem  
BELGIE

Nr.	BE 0463.785.605		VOL 2.2
-----	-----------------	--	---------

## VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening werd niet geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

## JAARREKENING

### BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>OPRICHTINGSKOSTEN</b>	6.1	20		
<b>VASTE ACTIVA</b>		21/28	<b><u>69.256.202</u></b>	<b><u>68.389.576</u></b>
<b>Immateriële vaste activa</b>	6.2	21	<b>54</b>	<b>3.612</b>
<b>Materiële vaste activa</b>	6.3	22/27	<b>73.796</b>	<b>55.861</b>
Terreinen en gebouwen		22		
Installaties, machines en uitrusting		23		
Meubilair en rollend materieel		24	17.660	47.971
Leasing en soortgelijke rechten		25	50.067	
Overige materiële vaste activa		26	6.069	7.890
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
<b>Financiële vaste activa</b>	6.4/6.5.1	28	<b>69.182.351</b>	<b>68.330.103</b>
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	69.182.351	68.251.547
Deelnemingen		280	69.182.351	51.747.016
Vorderingen		281		16.504.531
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8		78.556
Aandelen		284		
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8		78.556
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		29/58	<b><u>39.693.878</u></b>	<b><u>15.050.144</u></b>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
<b>Voorraden en bestellingen in uitvoering</b>		3		
Voorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>		40/41	<b>36.087.528</b>	<b>8.684.303</b>
Handelsvorderingen		40	570.648	2.222.135
Overige vorderingen		41	35.516.880	6.462.167
<b>Geldbeleggingen</b>	6.5.1/6.6	50/53		
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53		
<b>Liquide middelen</b>		54/58	<b>2.717.905</b>	<b>628.793</b>
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.6	490/1	<b>888.445</b>	<b>5.737.048</b>
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>		20/58	<b>108.950.080</b>	<b>83.439.721</b>

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b>				
<b>Kapitaal</b>	6.7.1	10/15	<b>65.134.306</b>	<b>41.915.522</b>
Geplaatst kapitaal		10	<b>2.020.000</b>	<b>2.020.000</b>
Niet-opgevraagd kapitaal		100	2.020.000	2.020.000
<b>Uitgiftepremies</b>		101		
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>		11		
<b>Reserves</b>		12		
Wettelijke reserve		13	<b>63.114.306</b>	<b>39.895.522</b>
Onbeschikbare reserves		130	202.000	202.000
Voor eigen aandelen		131		
Andere		1310		
Belastingvrije reserves		1311		
Beschikbare reserves		132		
<b>Overgedragen winst (verlies)</b>	(+)/(-)	133	62.912.306	39.693.522
<b>Kapitaalsubsidies</b>		14		
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b>		15		
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>		19		
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>		16		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160/5		
Fiscale lasten		160		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		161		
Milieuverplichtingen		162		
Overige risico's en kosten	6.8	163		
<b>Uitgestelde belastingen</b>		164/5		
<b>SCHULDEN</b>		166		
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	6.9	17/49	<b>43.815.774</b>	<b>41.524.198</b>
Financiële schulden		17	<b>52.799</b>	<b>2.267.150</b>
Achtergestelde leningen		170/4	52.799	2.267.150
Niet-achtergestelde obligatieleningen		170		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		171		
Kredietinstellingen		172	52.799	
Overige leningen		173		
Handelsschulden		174		2.267.150
Leveranciers		175		
Te betalen wissels		1750		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		1751		
Overige schulden		176		
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	6.9	178/9	<b>43.725.165</b>	<b>39.055.523</b>
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		2.961
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	619.619	2.121.057
Leveranciers		440/4	619.619	2.121.057
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	2.692.135	1.714.799
Belastingen		450/3	57.815	94.940
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	2.634.320	1.619.859
Overige schulden		47/48	40.413.411	35.216.707
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.9	492/3	<b>37.810</b>	<b>201.526</b>
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b>		10/49	<b>108.950.080</b>	<b>83.439.721</b>

## RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>		70/76A	<b>22.127.558</b>	<b>20.879.387</b>
Omzet	6.10	70	20.495.385	18.191.351
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74		2.687.963
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	1.632.173	73
		60/66A	<b>20.313.940</b>	<b>20.991.336</b>
<b>Bedrijfskosten</b>		60		
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		600/8		
Aankopen		609		
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)		61	14.300.941	15.204.505
Diensten en diverse goederen		62	5.952.236	5.723.123
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)	6.10			
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	54.911	61.361
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)	6.10	631/4		2.233
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	6.10	635/8		
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	5.852	114
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A		
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+)/(-)</b>		9901	<b>1.813.618</b>	<b>-111.949</b>
<b>Financiële opbrengsten</b>		75/76B	<b>39.838.797</b>	<b>1.587.075</b>
Recurrente financiële opbrengsten		75	25.838.798	1.587.075
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	24.441.899	986.838
Opbrengsten uit vlottende activa		751	1.392.089	
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	4.810	600.237
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B	14.000.000	
<b>Financiële kosten</b>		65/66B	<b>18.416.629</b>	<b>4.924.606</b>
Recurrente financiële kosten	6.11	65	1.988.958	3.549.372
Kosten van schulden		650	872.231	1.686.713
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		651		
Andere financiële kosten		652/9	1.116.727	1.862.659
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B	16.427.671	1.375.234
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting (+)/(-)</b>		9903	<b>23.235.786</b>	<b>-3.449.479</b>
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b>		780		
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b>		680		
<b>Belastingen op het resultaat (+)/(-)</b>	6.13	67/77	<b>17.002</b>	<b>19.295</b>
Belastingen		670/3	17.002	19.295
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar (+)/(-)</b>		9904	<b>23.218.784</b>	<b>-3.468.774</b>
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b>		789		
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b>		689		
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar (+)/(-)</b>		9905	<b>23.218.784</b>	<b>-3.468.774</b>

## RESULTAATVERWERKING

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b>	<b>(+)/(-)</b>	9906	<b>23.218.784</b>	<b>-3.468.774</b>
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	9905	23.218.784	-3.468.774
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P		
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b>		791/2		<b>3.468.774</b>
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies		791		
aan de reserves		792		3.468.774
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b>		691/2	<b>23.218.784</b>	
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies		691		
aan de wettelijke reserve		6920		
aan de overige reserves		6921	23.218.784	
<b>Over te dragen winst (verlies)</b>	<b>(+)/(-)</b>	14		
<b>Tussenkoms van de vennoten in het verlies</b>		794		
<b>Uit te keren winst</b>		694/7		
Vergoeding van het kapitaal		694		
Bestuurders of zaakvoerders		695		
Werknemers		696		
Andere rechthebbenden		697		

## TOELICHTING

### STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

#### CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

(+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	XXXXXXXXXX	1.778.271
8022		
8032		
8042		
8052	1.778.271	
8122P	XXXXXXXXXX	1.774.659
8072	3.558	
8082		
8092		
8102		
8112		
8122	1.778.217	
211	54	

**STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA**
**INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING**
**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

(+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**
**Meerwaarden per einde van het boekjaar**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**
**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**
**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8192P	XXXXXXXXXX	58.352
8162		
8172		
8182		
8192	58.352	
8252P	XXXXXXXXXX	
8212		
8222		
8232		
8242		
8252		
8322P	XXXXXXXXXX	58.352
8272		
8282		
8292		
8302		
8312		
8322	58.352	
23		

Nr.	BE 0463.785.605	VOL 6.3.3
-----	-----------------	-----------

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193P	XXXXXXXXXXXX	<b>379.949</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	8.384	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8183		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193	<b>388.333</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253P	XXXXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8243		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323P	XXXXXXXXXXXX	<b>331.977</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8273	38.695	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8313		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323	<b>370.672</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	24	<b>17.660</b>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8194P	XXXXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8164	60.904	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8174		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8184		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8194	<b>60.904</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8254P	XXXXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8214		
Verworven van derden	8224		
Afgeboekt	8234		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8244		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8254		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8324P	XXXXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8274	10.837	
Teruggenomen	8284		
Verworven van derden	8294		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8304		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8314		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8324	<b>10.837</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	25	<b><u>50.067</u></b>	
<b>WAARVAN</b>			
Terreinen en gebouwen	250		
Installaties, machines en uitrusting	251		
Meubilair en rollend materieel	252	<b>50.067</b>	

**OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA**
**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

(+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**
**Meerwaarden per einde van het boekjaar**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**
**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**
**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8195P	XXXXXXXXXXXX	9.104
8165		
8175		
8185		
8195	9.104	
8255P	XXXXXXXXXXXX	
8215		
8225		
8235		
8245		
8255		
8325P	XXXXXXXXXXXX	1.214
8275	1.821	
8285		
8295		
8305		
8315		
8325	3.035	
26	6.069	

**STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**
**VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN**
**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

(+) / (-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**
**Meerwaarden per einde van het boekjaar**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

(+) / (-)

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**
**Waardeverminderingen per einde van het boekjaar**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

(+) / (-)

**Waardeverminderingen per einde van het boekjaar**
**Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

(+) / (-)

**Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar**
**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**
**VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN**
**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Toevoegingen

Terugbetalingen

Geboekte waardeverminderingen

Teruggenomen waardeverminderingen

Wisselkoersverschillen

(+) / (-)

Overige mutaties

(+) / (-)

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**
**GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP**
**VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8391P	XXXXXXXXXX	<b>64.915.868</b>
8361	18.542.954	
8371	91.466	
8381	831.148	
8391	<b>84.198.504</b>	
8451P	XXXXXXXXXX	
8411		
8421		
8431		
8441		
8451		
8521P	XXXXXXXXXX	<b>13.168.852</b>
8471	15.016.153	
8481	14.000.000	
8491		
8501		
8511	831.148	
8521	<b>15.016.153</b>	
8551P	XXXXXXXXXX	
8541		
8551		
280	<b>69.182.351</b>	
281P	XXXXXXXXXX	<b>16.504.531</b>
8581		
8591		
8601		
8611		
8621		
8631	-16.504.531	
281		
8651		

**ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

(+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**

**Waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

**Waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

(+)/(-)

**Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar**

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

**ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN**

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Toevoegingen

Terugbetalingen

Geboekte waardeverminderingen

Teruggenomen waardeverminderingen

Wisselkoersverschillen

(+)/(-)

Overige mutaties

(+)/(-)

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

**GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP**

**VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	XXXXXXXXXX	
8393P	XXXXXXXXXX	
8363		
8373		
8383		
8393		
8453P	XXXXXXXXXX	
8413		
8423		
8433		
8443		
8453		
8523P	XXXXXXXXXX	
8473		
8483		
8493		
8503		
8513		
8523		
8533P	XXXXXXXXXX	
8543		
8553		
284		
285/8P	XXXXXXXXXX	<b>78.556</b>
8583		
8593	78.556	
8603		
8613		
8623		
8633		
285/8		
8653		

Nr.	BE 0463.785.605	VOL 6.5.1
-----	-----------------	-----------

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

### DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochter- %	Jaarrekening per	Munt- code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				(+) of (-) (in eenheden)	
<b>THE CAPITAL MARKETS COMPANY S.A.S</b>  Buitenlandse onderneming Avenue d'Eylau 14 75116 Paris <b>FRANKRIJK</b>	Aandelen	1.000	100		31-12-2019	EUR	10.225.895	2.230.581
<b>THE CAPITAL MARKETS COMPANY (UK) LTD.</b>  Buitenlandse onderneming Appold Street 9 EC2A2AP London <b>VERENIGD KONINKRIJK</b>	Aandelen	9.125.002	100		31-12-2019	GBP	12.625.000	7.999.000
<b>THE CAPITAL MARKETS COMPANY GMBH</b>  Buitenlandse onderneming Neue Mainzer Str. 28 60311 Frankfurt am Main <b>DUITSLAND</b>	Aandelen	1	100		31-12-2018	EUR	-3.007.895	-12.077.232
<b>THE CAPITAL MARKETS COMPANY LIMITED (CANADA)</b>  Buitenlandse onderneming Temperance Street, Suite 900 56 M5H3V5 Toronto, Ontario <b>CANADA</b>	Aandelen	100	100		31-12-2019	CAD	74.985.764	30.320.443
<b>CAPCO BELGIUM</b> BE 0899.013.618 Besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid De Kleetlaan 6A 1831 Diegem <b>BELGIE</b>	Aandelen	100	100		31-12-2019	EUR	27.108	-12.067

Nr.	BE 0463.785.605				VOL 6.5.1			
<b>CAPCO TECHNOLOGIES PRIVATE LIMITED</b>  Buitenlandse onderneming Raja 4th. Cross,10th.Main 1st./bl. 56001 Bangalore <b>INDIA</b>	Aandelen	1	0,01	99,99	31-03-2019	INR	765.864.844	193.111.538
<b>THE CAPITAL MARKETS COMPANY BV</b>  Buitenlandse onderneming Hoogoorddreef 56C 1001 Amsterdam <b>NEDERLAND</b>	Aandelen	90.000	100		31-12-2019	EUR	372.368	301.220
<b>THE CAPITAL MARKETS COMPANY SARL</b>  Buitenlandse onderneming Grabenstrasse 25 6340 Baar <b>ZWITSERLAND</b>	Aandelen	200	100		31-12-2019	CHF	11.234.088	2.432.476
<b>CAPAFRIC CONSULTING (PTY)</b>  Buitenlandse onderneming Wellington Road 23 2192 Johannesburg <b>ZUID-AFRIKA</b>	Aandelen	120	100		31-12-2019	ZAR	150.291	-2.795.721
<b>CAPCO CONSULTING SINGAPORE PTE LTD</b>  Buitenlandse onderneming Raffles Plaza 50 048623 Singapore <b>SINGAPORE</b>	Aandelen	100.000	100		31-12-2019	SGD	-54.004	-64.923
<b>THE CAPITAL MARKETS COMPANY SLOVAKIA S.R.O.</b>  Buitenlandse onderneming Karadzicova 8/a 82108 Bratislava <b>SLOWAKIJE</b>	Aandelen	4.250	85	15	31-12-2019	EUR	850.654	-828.180
<b>THE CAPITAL MARKETS COMPANY KK</b>  Buitenlandse onderneming Oak Minami-Azabu Building 3-19 Minabo-Azabu, Tokyo <b>JAPAN</b>	Aandelen	1.000	100		31-12-2019	JPY	-8.684.335	5.355.603

Nr.	BE 0463.785.605				VOL 6.5.1			
<b>CAPCO SWEDEN AB</b> Buitenlandse onderneming Box 38036 10064 Stockholm <b>ZWEDEN</b>	Aandelen	50.000	100	31-12-2019	SEK	-74.322.827	768.874	
<b>CAPCO CONSULTANCY</b> Buitenlandse onderneming First Avenue 47800 Bandar Utama Petaling Jaya Selangor <b>MALEISIE</b>	Aandelen	500.000	100	31-12-2019	MYR	-7.551.903	-5.027.129	
<b>CAPCO POLAND</b> Buitenlandse onderneming ul. Zajecza 15 00351 Warsaw <b>POLEN</b>	Aandelen	100	100	31-12-2019	PLN	520.525	703.259	
<b>CAPCO CONSULTANCY (THAILAND) LIMITED</b> Buitenlandse onderneming KlongTon Nua, Wattana 725 10110 Bangkok <b>THAILAND</b>	Aandelen	53.897	98	31-12-2019	THB	-43.820.945	-45.038.967	

**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**

**OVERIGE GELDBELEGGINGEN**

**Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen**

- Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag
- Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag
- Edele metalen en kunstwerken

**Vastrentende effecten**

- Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

**Termijnrekeningen bij kredietinstellingen**

- Met een resterende looptijd of opzegtermijn van hoogstens één maand
- meer dan één maand en hoogstens één jaar
- meer dan één jaar

**Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51		
8681		
8682		
8683		
52		
8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689		

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

- Te factureren omzet
- Diverse over te dragen kosten

Boekjaar
770.788
117.657

**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**
**STAAT VAN HET KAPITAAL**
**Maatschappelijk kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXX	2.020.000
100	2.020.000	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal

Soorten aandelen

Gewone aandelen

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	2.020.000	434.459.730
8702	XXXXXXXXXX	434.459.730
8703	XXXXXXXXXX	

Aandelen op naam

Gedematerialiseerde aandelen

**Niet-gestort kapitaal**

Niet-opgevraagd kapitaal

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
101		XXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXX	

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

**Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal**

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

**Aandelen buiten kapitaal**

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**
**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD**
**Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

**Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**
**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**
**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Codes	Boekjaar
8801	
8811	
8821	
8831	
8841	
8851	
8861	
8871	
8881	
8891	
8901	
42	
8802	52.799
8812	
8822	
8832	52.799
8842	
8852	
8862	
8872	
8882	
8892	
8902	
8912	52.799
8803	
8813	
8823	
8833	
8843	
8853	
8863	
8873	
8883	
8893	
8903	
8913	

**GEWAARBORGDE SCHULDEN**
**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen

Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten

Overige schulden

Codes	Boekjaar
8921	
8931	
8941	
8951	
8961	
8971	
8981	
8991	
9001	
9011	
9021	
9051	

**Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**  
**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming**

Financiële schulden	
Achtergestelde leningen	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	
Kredietinstellingen	
Overige leningen	
Handelsschulden	
Leveranciers	
Te betalen wissels	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	
Belastingen	
Bezoldigingen en sociale lasten	
Overige schulden	
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming</b>	

Codes	Boekjaar
9061	
8922	
8932	
8942	
8952	
8962	
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**

<b>Belastingen</b>	
Vervallen belastingschulden	
Niet-vervallen belastingschulden	
Geraamde belastingschulden	
<b>Bezoldigingen en sociale lasten</b>	
Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	

Codes	Boekjaar
9072	
9073	40.813
450	17.002
9076	
9077	2.634.320

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**  
 Toe te rekenen kosten

Boekjaar
37.810



## FINANCIËLE RESULTATEN

### RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN

#### Andere financiële opbrengsten

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

Interestsubsidies

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Wisselkoersverschillen voor de volgende munten: THB en ZAR

### RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN

#### Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen

#### Geactiveerde interesten

#### Waardeverminderingen op vlottende activa

Geboekt

Teruggenomen

#### Andere financiële kosten

Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen

#### Voorzieningen met financieel karakter

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

#### Uitsplitsing van de overige financiële kosten

Wisselkoersverschillen voor de volgende munten: CAD, CHF, DDK, GBP, HKD, INR, JPY, SEK en USD

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9125		
9126		
	4.810	600.237
6501		
6503		
6510		
6511		
653		
6560		
6561		
	1.116.727	1.862.659

**OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b>	76	<b><u>15.632.172</u></b>	<b><u>73</u></b>
<b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b>	76A	<b>1.632.173</b>	<b>73</b>
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	1.632.173	73
<b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b>	76B	<b>14.000.000</b>	
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	14.000.000	
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
<b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b>	66	<b><u>16.427.671</u></b>	<b><u>1.375.234</u></b>
<b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b>	66A		
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
<b>Niet-recurrente financiële kosten</b>	66B	<b>16.427.671</b>	<b>1.375.234</b>
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661	15.016.153	1.375.234
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631	91.466	
Andere niet-recurrente financiële kosten	668	1.320.052	
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691		

## BELASTINGEN EN TAKSEN

### BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

#### Belastingen op het resultaat van het boekjaar

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

#### Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

#### Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

- Verworpen uitgaven

Codes	Boekjaar
9134	17.002
9135	
9136	
9137	17.002
9138	
9139	
9140	
	266.276

#### Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Boekjaar

### Bronnen van belastinglatenties

- Actieve latenties
  - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
  - Andere actieve latenties

- Passieve latenties
  - Uitsplitsing van de passieve latenties

Codes	Boekjaar
9141	110.181.712
9142	110.181.712
9144	

### BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN

#### In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde

- Aan de onderneming (aftrekbaar)
- Door de onderneming

#### Ingehouden bedragen ten laste van derden als

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	2.932.835	2.229.390
9146	3.543.184	1.510.158
9147	1.334.404	1.244.463
9148		



**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

Boekjaar

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**

**Beknopte beschrijving**

De vennootschap heeft twee pensioenplannen (bijdrageplannen).

**Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken**

**PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN**

**Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk**

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN**

Covid-19: zie VOL 6.20.

Bij beslissingen van 23 september 2020 werd beslist: Om het totale kapitaal van Capco Duitsland te verhogen met € 14.000.000,00. Dit gebeurde in de vorm van een cash betaling van € 3.342.114,14 en een "debt equity swap" van € 10.567.885,87.

Boekjaar
0
0

**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

Boekjaar

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN MET INBEGRIJ VAN DEZE DIE NIET KUNNEN WORDEN BECIJFERD**

Huurwaarborg

The Capital Markets Company BVBA verklaart dat zij de vennootschappen "The Capital Markets Company S.A.S", "Capco Consulting Singapore PTE LTD" en "The Capital Markets Company GMBH" de nodige financiële steun verleent zodat de continuïteit

Boekjaar
348.200
0

Nr.	BE 0463.785.605	VOL 6.14
-----	-----------------	----------

van deze ondernemingen niet in het gedrang komt. Dit werd geformaliseerd met de uitgifte van een garantieverklaring van The Capital Markets Company BVBA aan "The Capital Markets Company S.A.S.", "Capco Consulting Singapore PTE LTD" en "The Capital Markets Company GMBH".

Boekjaar
0
0

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

**VERBONDEN ONDERNEMINGEN**

**Financiële vaste activa**

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

**Vorderingen**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Geldbeleggingen**

Aandelen

Vorderingen

**Schulden**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Persoonlijke en zakelijke zekerheden**

Door de onderneming gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen

Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming

**Andere betekenisvolle financiële verplichtingen**

**Financiële resultaten**

Opbrengsten uit financiële vaste activa

Opbrengsten uit vlottende activa

Andere financiële opbrengsten

Kosten van schulden

Andere financiële kosten

**Realisatie van vaste activa**

Verwezenlijkte meerwaarden

Verwezenlijkte minderwaarden

**GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN**

**Financiële vaste activa**

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

**Vorderingen**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Schulden**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Persoonlijke en zakelijke zekerheden**

Door de onderneming gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen

Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming

**Andere betekenisvolle financiële verplichtingen**

**ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

**Financiële vaste activa**

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

**Vorderingen**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Schulden**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
280/1	<b>69.182.351</b>	<b>68.251.547</b>
280	69.182.351	51.747.016
9271		
9281		16.504.531
9291	<b>35.508.080</b>	<b>6.427.903</b>
9301		
9311	35.508.080	6.427.903
9321		
9331		
9341		
9351	<b>40.413.411</b>	<b>35.216.707</b>
9361		
9371	40.413.411	35.216.707
9381		
9391		
9401		
9421	24.441.899	986.838
9431	1.392.089	
9441	4.810	600.237
9461	872.231	1.672.515
9471	1.116.727	1.862.659
9481		
9491		
9253		
9263		
9273		
9283		
9293		
9303		
9313		
9353		
9363		
9373		
9383		
9393		
9403		
9252		
9262		
9272		
9282		
9292		
9302		
9312		
9352		
9362		
9372		

Nr.	BE 0463.785.605	VOL 6.15
-----	-----------------	----------

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE  
MARKTVOORWAARDEN**

**Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap**

Bij gebrek aan wettelijke criteria die toelaten om de transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden te inventariseren, kon geen enkele informatie worden opgenomen in VOL 6.15.

Boekjaar
0

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**
**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**
**Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voorname voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel**
**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel**
**Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**
**Bezoldiging van de commissaris(sen)**
**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	<b>38.444</b>
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen**

Nr.	BE 0463.785.605	VOL 6.18.1
-----	-----------------	------------

## VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

### Inlichtingen te verstrekken door elke onderneming die onderworpen is aan de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen inzake de geconsolideerde jaarrekening

De onderneming heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)

De onderneming is zelf dochteronderneming van een moederonderneming die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt

In voorkomend geval, motivering dat aan alle voorwaarden tot vrijstelling, opgenomen in artikel 113, §2 en §3 van het Wetboek van vennootschappen, is voldaan

Beslissing van de Algemene Vergadering op 31 juli 2019 en geplande herbevestiging van deze vrijstelling op de algemene vergadering gepland op 28/10/2020 waarna de geconsolideerde jaarrekening van de ultieme moederverenootschap zal worden neergelegd.

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming die de geconsolideerde jaarrekening opstelt en openbaar maakt, op grond waarvan de vrijstelling is verleend

Cardinal Holdings, LP. Maples Corporate Services Limited

Ugland House PO Bo  
KY 1104 Grand Cayman  
CAYMANEILANDEN

### Inlichtingen die moeten worden verstrekt door de onderneming indien zij dochteronderneming of gemeenschappelijke dochteronderneming is

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)\*:

Cardinal Holdings, LP. Maples Corporate Services Ltd  
Consoliderende moederonderneming - Grootste geheel

Ugland House PO  
KY 1104 Grand Cayman  
CAYMANEILANDEN

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is\*:

Cardinal Holdings, LP. Maples Corporate Services Ltd  
Ugland House PO  
KY 1104 Grand Cayman  
CAYMANEILANDEN

---

\* Wordt de jaarrekening van de onderneming op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van ondernemingen waarvan de vennootschap als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.



Nr.	BE 0463.785.605	VOL 6.19
-----	-----------------	----------

Niet van toepassing.

4. Onroerende goederen bestemd voor verkoop :

Niet van toepassing.

Producten :

- De vervaardigingsprijs van de producten waarvan de productie meer dan één jaar beslaat, [xxxxxx] [omvat geen] financiële kosten verbonden aan de kapitalen ontleend om de productie ervan te financieren.

Bij het einde van het boekjaar bedraagt de marktwaarde van de totale voorraden ongeveer % meer dan hun boekwaarde.  
(deze inlichting is slechts vereist zo het verschil belangrijk is).

Bestellingen in uitvoering :

Bestellingen in uitvoering worden geherwaardeerd [tegen vervaardigingsprijs] [tegen vervaardigingsprijs, verhoogd met een gedeelte van het resultaat naar gelang van de vordering der werken].

Schulden :

De passiva [xxxxxxxx] [bevatten geen] schulden op lange termijn, zonder rente of met een abnormale lage rente; zo ja, dan wordt op deze schulden [een] [geen] disconto toegepast dat wordt geactiveerd.

Vreemde valuta :

De omrekening in EUR van tegoeden, schulden en verbintenissen in vreemde valuta gebeurt op volgende grondslagen :  
Waardering aan slotkoers.

De resultaten uit de omrekening van de vreemde valuta zijn als volgt in de jaarrekening verwerkt :  
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde wisselkoersverschillen zijn opgenomen in de resultatenrekening.

Leasingovereenkomsten :

Wat de niet-geactiveerde gebruiksrechten uit leasingovereenkomsten betreft (artikel 102, §1 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen.), beliepen de vergoedingen en huurgelden die betrekking hebben op het boekjaar voor leasing van onroerende goederen : EUR.

Nr.	BE 0463.785.605		VOL 6.20
-----	-----------------	--	----------

## Andere in de toelichting te vermelden inlichtingen

Sinds begin januari 2020 heeft de uitbraak van Coronavirus COVID - 19, een snel evoluerende situatie, een negatieve invloed gehad op de wereldwijde commerciële activiteiten. De snelle ontwikkeling van deze situatie sluiten elke voorspelling over de uiteindelijke impact ervan uit, die een aanhoudend negatief effect op de economische marktomstandigheden kan hebben en een periode van wereldwijde economische vertraging kan veroorzaken. De bestuurders zijn van mening dat er geen financiële impact is op de jaarrekening per 31 december 2019 als gevolg van deze gebeurtenis. Het management volgt de ontwikkelingen met betrekking tot COVID - 19 op de voet en coördineert de operationele activiteiten op basis van het bestaande bedrijfscontinuïteitsplan rekening houdende met de adviezen van internationale gezondheidsorganisaties, relevante regeringen en algemene beste praktijken voor pandemische uitbraken. De vennootschap is voortdurend in contact met haar cliënten om eventuele betalingsproblemen ten gevolge van COVID-19 op te volgen. Voor wat betreft de holdingactiviteiten van de vennootschap werden er tot op heden geen duurzame bijkomende waardeverminderingen geïdentificeerd op de waardering van de participaties gehouden door The Capital Markets Company BVBA naar aanleiding van de Covid-19 pandemie.

# *Jaarverslag 2019*

The logo for capco, consisting of the lowercase letters 'capco' in a white, sans-serif font, centered within a solid black square.

*The Capital Markets Company bvba*

De Kleetlaan 6A

1831 Diegem

Belgium

R.P.R.: 0463-785-605

B.T.W.-nr.: BE 463-785-605

***Geachte aandeelhouders,***

***Het verheugt ons aan U te rapporteren over het bestuur van de Vennootschap voor het boekjaar 2019 overeenkomstig het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.***

## **Inhoudstafel**

<b>1. Activiteitenverslag</b>	<b>3</b>
<b>2. Onderzoek en ontwikkeling</b>	<b>4</b>
<b>3. Toepassing van belangenconflictprocedure</b>	<b>5</b>
<b>4. Risicofactoren</b>	<b>6</b>
<b>5. Voorstel voor toewijzing van resultaten</b>	<b>8</b>
<b>6. Belangrijke gebeurtenissen na afsluiting boekjaar</b>	<b>9</b>
<b>7. Gebruik van financiële instrumenten</b>	<b>10</b>
<b>8. Kapitaalverhogingen</b>	<b>11</b>
<b>9. Bijkantoren</b>	<b>12</b>

## **1. Activiteitenverslag**

Dit activiteitenverslag heeft betrekking op het boekjaar eindigend op 31 december 2019.

In 2019 bedroeg de winst van de vennootschap overeenkomstig BE GAAP € 23.218.784,11 ten opzichte van een verlies ten bedrage van € 3.468.774,09 voor het boekjaar eindigend op 31 december 2018.

Het balans totaal per 31 december 2019 bedraagt € 108.950.080,00 tegenover € 83.439.720,61 per 31 december 2018.

De operationele winst voor het boekjaar 2019 bedraagt € 1.813.617,63 in vergelijking met een verlies van € 111.948,63 voor het boekjaar 2018.

## **2. Onderzoek en ontwikkeling**

Het resultaat van de Vennootschap per 31 december 2019 omvat geen kosten met betrekking tot onderzoek en ontwikkeling. De Vennootschap investeerde echter verder in onderzoek en ontwikkeling via haar dochtervennootschappen. De onderzoeks- en ontwikkelingsinspanningen werden geïnspireerd door de klanten, de markt en het getalenteerde personeel van de Vennootschap om nieuwe voorstellen te ontwikkelen inspelend op nieuwe en/of onderbedeelde aspecten van de industrie.

### **3. Toepassing van belangenconflictprocedure**

Het College van Zaakvoerders heeft de belangenconflictprocedure zoals voorzien in het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen niet moeten toepassen in 2019.

## 4. Risicofactoren

De zakelijke activiteiten van de Vennootschap zijn onderhevig aan aanzienlijke risico's en in het verleden behaalde resultaten bieden geen garantie voor de toekomst. Zoals voorgeschreven door het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen geeft de Vennootschap in dit jaarverslag een lijst van potentiële risico's die de Vennootschap loopt in 2019 en toekomstige jaren. De volgende lijst van risicofactoren is ten indicatieve titel en niet-exhaustief:

- (i.) Bepaalde dochtervennootschappen waren niet winstgevend in 2019 en er bestaat een potentieel risico dat deze dochtervennootschappen ook in 2020 geen winstgevendheid zullen behalen. Dit kan de resultaten van de Vennootschap negatief beïnvloeden. Mochten de dochtervennootschappen niet in staat zijn de uitstaande kredieten terug te betalen kan ook dit negatieve gevolgen hebben voor het resultaat.
- (ii.) Aangezien het merendeel van de geconsolideerde omzet van de Vennootschap wordt gegenereerd uit adviesdiensten, is de Vennootschap sterk afhankelijk van de factureerbaarheid en toename van het aantal consultants om haar omzet te behouden en te verhogen. Indien de Vennootschap haar aanwervings- en expansiedoelstellingen voor 2020 niet behaalt, dan kan de omzet van de Vennootschap hierdoor negatief beïnvloed worden.
- (iii.) De financiële dienstverleningsindustrie is zeer concurrentieel en in toenemende mate onderhevig aan snelle verandering. Grotere, meer bekende bedrijven met grotere financiële en technische mogelijkheden en marketingcapaciteit kunnen gemakkelijk concurreren met de diensten en oplossingen die de Vennootschap op de markt brengt. Concurrenten zouden sneller of op krachtigere wijze op vragen van klanten in de financiële dienstverleningsindustrie kunnen ingaan dan de Vennootschap. Indien de Vennootschap niet in staat is om op een succesvolle manier te concurreren met de prijsstrategieën, diensten, producten en andere initiatieven ontplooid door haar concurrenten, kan de omzet van de Vennootschap negatief beïnvloed worden.
- (iv.) De Vennootschap kan moeilijkheden ondervinden in het beheren van haar groei, wat een negatief effect kan hebben op de mogelijkheden van de Vennootschap om haar sleutelpersoneel te behouden en nieuw personeel aan te trekken. Indien belangrijke medewerkers van de Vennootschap uit de Directie, verkoop, projectoplevering of administratieve ondersteuning uit dienst treden, kunnen de zakelijke activiteiten en de omzet, marges, of administratieve kosten daar negatief door beïnvloed worden.
- (v.) De kasstroom die de Vennootschap genereert uit haar zakelijke activiteiten is afhankelijk van doeltreffend beheer van haar debiteurenbestand en werkkapitaal, en kan onderhevig zijn aan schommelingen die buiten de invloedssfeer van de Vennootschap vallen. Aanmerkelijke omzetgroei in de adviesdiensten van de Vennootschap zal een groter beslag leggen op het werkkapitaal van de Vennootschap – doordat de consultancy-industrie gekenmerkt wordt door een aanzienlijk tijdsverschil in het maken van kosten voor personeel, en het ontvangen van inkomsten van klanten voor de diensten die dat personeel levert - en dit kan een negatieve invloed hebben op de kaspositie van de Vennootschap. Daarenboven brengen (de verschillende

fases van) de grotere transformationele projecten vaak een initiële investering of pre-financiering voor de eerste paar maanden met zich mee, wat een negatieve invloed kan hebben op de kaspositie van de Vennootschap.

- (vi.) Aangezien de markt voor adviesdiensten, waarin de Vennootschap een groot gedeelte van haar zakelijke activiteiten ontplooit, er één is waar budgetten van klanten in sterke mate onderhevig kunnen zijn aan schommelingen in de algemene economie, kunnen de omzetstromen van de Vennootschap hierdoor negatief beïnvloed worden.
- (vii.) De Vennootschap heeft aanzienlijk bedragen geleend bij haar moedermaatschappij en zou moeilijkheden kunnen ondervinden om, binnen een aanvaardbare termijn, deze bedragen terug te betalen indien de vooropgestelde budgetten niet gehaald worden.
- (viii.) Economische, politieke en andere factoren zoals Covid-19, consumentenvertrouwen en de stabiliteit op de financiële markten kunnen een negatieve invloed hebben op de resultaten van onze klanten wat op zijn beurt kan resulteren in een dalende vraag naar onze diensten, met een lagere omzet als gevolg.

## **5. Voorstel voor toewijzing van resultaten**

Het College van Zaakvoerders stelt voor om het te bestemmen resultaat van het boekjaar ten belope van € 23.218.784,11 als volgt toe te wijzen:

- Het College van Zaakvoerders stelt voor om het te bestemmen winst toe te voegen aan de reserves

## 6. Belangrijke gebeurtenissen na afsluiting boekjaar

Sinds begin januari 2020 heeft de uitbraak van Coronavirus COVID - 19, een snel evoluerende situatie, een negatieve invloed gehad op de wereldwijde commerciële activiteiten. De snelle ontwikkeling van deze situatie sluiten elke voorspelling over de uiteindelijke impact ervan uit, die een aanhoudend negatief effect op de economische marktomstandigheden kan hebben en een periode van wereldwijde economische vertraging kan veroorzaken. De bestuurders zijn van mening dat er geen financiële impact is op de jaarrekening per 31 december 2019 als gevolg van deze gebeurtenis. Het management volgt de ontwikkelingen met betrekking tot COVID - 19 op de voet en coördineert de operationele activiteiten op basis van het bestaande bedrijfscontinuïteitsplan rekening houdende met de adviezen van internationale gezondheidsorganisaties, relevante regeringen en algemene beste praktijken voor pandemische uitbraken. De vennootschap is voortdurend in contact met haar cliënten om eventuele betalingsproblemen ten gevolge van COVID-19 op te volgen. Voor wat betreft de holdingactiviteiten van de vennootschap werden er tot op heden geen duurzame bijkomende waardeverminderingen geïdentificeerd op de waardering van de participaties gehouden door The Capital Markets Company BVBA naar aanleiding van de COVID-19 pandemie.

Voor wat betreft de kapitaalverhoging in Capco Duitsland kan verwezen worden naar punt 8 van dit jaarverslag.

Er zijn geen andere gebeurtenissen na balansdatum die de zaakvoerders dienen te vermelden.

## **7. Gebruik van financiële instrumenten**

Het College van Zaakvoerders meldt dat geen financiële instrumenten werden gebruikt die van betekenis zijn voor de beoordeling van de activa, passiva, financiële positie en resultaat van de Vennootschap.

## 8. Kapitaalverhogingen

### Frankrijk

Bij beslissingen van 15 november 2019 werd beslist:

(i) Een eerste kapitaalverhoging in contanten van een nominaal bedrag van EUR 9.180.261,17 om het maatschappelijk kapitaal te verhogen van EUR 37.000 tot EUR 9.217.261,17,

(ii) Een tweede kapitaalverhoging in contanten van een nominaal bedrag van 9.319.738,83 EUR om het maatschappelijk kapitaal te verhogen van 9.217.261,17 EUR naar 18.537.000 EUR,

(iii) Onder opschortende voorwaarde van de voltooiing van de bovenvermelde kapitaalverhogingen, een kapitaalvermindering van een totaal bedrag van EUR 18.500.000.

• Bij beslissingen van 29 november 2019 erkende de Voorzitter op die datum de voltooiing van de kapitaalverhogingen van EUR 9.180.261,17 en EUR 9.319.738,83.

• Bij beslissingen van 9 januari 2020 erkende de Voorzitter vanaf 24 december 2019 de voltooiing van de kapitaalvermindering van 18.500.000 en de reconstructie van het eigen vermogen van de Vennootschap tot een niveau hoger dan de helft van het maatschappelijk kapitaal.

### Duitsland

Bij beslissingen van 23 September 2020 werd beslist:

Om het totale kapitaal van Capco Duitsland te verhogen met €14.000.000,00. Dit gebeurde in de vorm van een cash betaling van € 3.432.114,14 en een “debt equity swap” van € 10.567.885,87.

## **9. Bijkantoren**

De Vennootschap heeft geen bijkantoren.

Opgemaakt door het College van Zaakvoerders 28 Oktober 2020

Gavin James



Zaakvoerder

Marcel Du Bois



Zaakvoerder



Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

***Benadrukking van een bepaalde aangelegenheid – gebeurtenissen na balansdatum – COVID-19***

Wij vestigen de aandacht op toelichting VOL 6.20 in de jaarrekening waarin het bestuursorgaan de effecten van de COVID-19 crisis op de activiteiten en de financiële situatie van de Vennootschap beschrijft.

Ons oordeel is niet aangepast met betrekking tot deze aangelegenheid.

***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

***Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening***

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

## **Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**

### ***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen of, vanaf 1 januari 2020, het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

### ***Verantwoordelijkheden van de commissaris***

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm, bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen of, vanaf 1 januari 2020, het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

### ***Aspecten betreffende het jaarverslag***

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

### ***Vermelding betreffende de sociale balans***

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12 §1 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

### ***Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid***

— Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

### **Andere vermeldingen**

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Uitgezonderd het naleven van de wettelijke en statutaire bepalingen inzake de termijnen voor de bijeenroeping, voor de overhandiging van de vereiste documenten aan de commissaris en aan de aandeelhouders en het houden van de gewone algemene vergadering, en het naleven van de bepalingen van het artikel 98 Wetboek van vennootschappen inzake het neerleggen van de jaarrekening van het boekjaar 2018 binnen de zeven maanden na afsluiten van het boekjaar, dienen wij u geen andere verrichtingen of beslissingen mede te delen die daarenboven in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen of, vanaf 1 januari 2020, het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.

Zaventem, 28 oktober 2020

KPMG Bedrijfsrevisoren  
Commissaris  
vertegenwoordigd door

Jeroen Trumpener  
Bedrijfsrevisor

## SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 200

### Staat van de tewerkgestelde personen

Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
<b>Gemiddeld aantal werknemers</b>				
Voltijds	1001	50,3	38	12,3
Deeltijds	1002	1,3		1,3
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	51,5	38	13,5
<b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>				
Voltijds	1011	86.512	67.048	19.464
Deeltijds	1012	2.044		2.044
Totaal	1013	88.556	67.048	21.508
<b>Personeelskosten</b>				
Voltijds	1021	5.771.974	4.394.535	1.377.439
Deeltijds	1022	180.262		180.262
Totaal	1023	5.952.236	4.394.535	1.557.701
<b>Bedrag van de voordelen bovenop het loon</b>	1033	70.666	53.341	17.325

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	51,7	40,3	11,4
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	89.125	70.648	18.477
Personeelskosten	1023	5.723.123	4.468.702	1.254.421
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

**Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister (vervolg)**

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Aantal werknemers</b>	105	46	1	46,9
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	46	1	46,9
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
<b>Mannen</b>	120	32		32
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201	2		2
hoger niet-universitair onderwijs	1202			
universitair onderwijs	1203	30		30
<b>Vrouwen</b>	121	14	1	14,9
lager onderwijs	1210	1		1
secundair onderwijs	1211			
hoger niet-universitair onderwijs	1212	2		2
universitair onderwijs	1213	11	1	11,9
<b>Volgens de beroepscategorie</b>				
Directiepersoneel	130			
Bedienden	134	46	1	46,9
Arbeiders	132			
Andere	133			

**Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen**

Tijdens het boekjaar	Codes	1. Uitzendkrachte	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150		
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151		
Kosten voor de onderneming	152		

Tabel van het personeelsverloop tijdens het boekjaar

### Ingetreden

**Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

#### Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	17		17
210	17		17
211			
212			
213			

### Uitgetreden

**Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam**

#### Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

#### Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

- Pensioen
- Werkloosheid met bedrijfstoeslag
- Afdanking
- Andere reden
- Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	21	1	21,7
310	21	1	21,7
311			
312			
313			
340			
341			
342			
343	21	1	21,7
350			

**Inlichtingen over de opleidingen voor de werknemers tijdens het boekjaar**

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
<b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5801	2	5811	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	140	5812	
Nettokosten voor de onderneming	5803	7.900	5813	
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	6.268	58131	
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032	1.632	58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033		58133	
<b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5821		5831	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822		5832	
Nettokosten voor de onderneming	5823		5833	
<b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de onderneming	5843		5853	