original 3

AR

20220629373 62

VOLVO LASTVAGNAR AB

Org nr 556013-9700

Styrelsen och verkställande direktören avger

ÅRSREDOVISNING

för räkenskapsåret 2021

Förestående balansräkning och resultaträkning har fastställts vid årsstämma 2022 06 13 varvid beslöts godkänna styrelsens förslag beträffande vinsten/~~förlusten~~ enligt balansräkningen.

Martin Lundstedt

20220629373 63

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 2
RESULTATRÄKNING 6
BALANSRÄKNING 7
FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL 9
KASSAFLÖDESANALYS 10
NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA 11

20220629373 64

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Information om verksamheten

Bolaget utvecklar, producerar och marknadsför motorfordon, reservdelar, tillbehör och med detta tillhörande tjänster. Bolaget skall även äga och förvalta immateriella rättigheter samt bedriva därmed förenlig verksamhet.

Montering av lastbilar sker i Tuve och hyttillverkning sker i Umeå. Volvo Lastvagnar AB ansvarar också för distribution av reservdelar till utvalda marknader.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Våren 2021 började Volvo Lastvagnar AB serietillverka sin nya serie tunga lastbilar Volvo FH, Volvo FH16, Volvo FM och Volvo FMX. Alla fyra modellerna har utvecklats med stort fokus på att förbättra fordonens förarmiljö, säkerhet och produktivitet, vilket gör dem mer effektiva än sina föregångare.

För att förstärka Volvo Lastvagnar AB:s engagemang för hållbara transportlösningar har de nya Volvo FH, FM och FMX-lastbilarna också utvecklats med elektriska drivlinor med planerad produktionsstart mot slutet av 2022. Med en planerad utrullning av tunga elektriska lastbilar från Volvo Lastvagnar AB under 2022 och 2023 kommer Volvokoncernen att erbjuda elektriska lastbilar med räckvidder som för närvarande förväntas täcka nästan hälften av de lastbilstransporter som utförs inom EU.

I augusti ingick Volvo Lastvagnar AB avtal om att förvärva JMC Heavy Duty Vehicle Co., Ltd i Taiyuan, Kina. Avyttringen av UD Trucks till Isuzu Motors slutfördes under 2021.

Situationen i den globala försörjningskedjan för halvledare och andra komponenter fortsatte att vara en utmaning under 2021. Den var fortsatt instabil, präglad av störningar, oförutsägbarhet och brist på fraktkapacitet.

Påverkan av Covid-19
Utbrottet av pandemier över hela världen, såsom den pågående covid-19-pandemin, kan leda till stora störningar i ekonomierna i många länder, inklusive Volvokoncernens och Volvo Lastvagnars nyckelmarknader, och kan påverka den globala ekonomiska aktiviteten och Volvokoncernens såväl som Lastvagnars resultat negativt framöver. Varaktigheten och den förväntade utvecklingen av covid-19-pandemin är okänd, och inga förutsägelser kan göras i relation till framtida effekter. Varje förlängning eller förvärring av virusutbrottet skulle dock förväntas påverka Volvokoncernens och Lastvagnars finansiella resultat negativt och kan ha en väsentlig negativ effekt på koncernens och Lastvagnars verksamhet och finansiella utveckling.

ETOM – European Truck Operating Model
Volvo Lastvagnar AB har med start 2019 ändrat sina försäljningsflöden för Europa, från att tidigare sålt direkt till återförsäljare till att istället sälja till koncernens egna marknadsbolag. Denna förändring kommer att pågå fram till 2023 genom att försäljningsflödena styrs om till dessa marknadsbolag. Förändringen innebär att balansposter tillhörande denna försäljning kommer att transfereras från Volvo Lastvagnar AB till koncernens marknadsbolag genom fakturering.

20220629373365

Miljöfrågor, personalfrågor och annan icke-finansiell information

Hållbar utveckling
Volvokoncernens uppdrag är att skapa mervärde för sina ägare genom att skapa mervärde för sina kunder. Volvokoncernen anser att en hållbar utveckling, miljömässigt såväl som i sociala termer, är en förutsättning för långsiktig lönsamhet och ett utökat kund- och aktieägarvärde.

Hållbar utveckling är en naturlig del av Volvokoncernens dagliga arbete. I koncernens uppdrag anges att produkterna ska vara överlägsna vad gäller kvalitet, säkerhet och miljöhänsyn.

Miljömässigt ansvar
Miljöarbetet är en av hörnstenarna i Volvokoncernens långsiktiga arbete med hållbar utveckling. Miljöarbetet har två tydliga inriktningar; dels att minska miljöpåverkan från tillverkning av produkterna, dels att minska påverkan från användningen av produkterna.

Samtliga produktionsenheter måste uppfylla koncerngemensamma minimikrav avseende användning av kemikalier, energiförbrukning, emissioner till luft och vatten, avfallshantering, miljöorganisation och förbättringsarbete.

Alla produktionsanläggningar har nödvändiga miljötillstånd. Varje år inventeras förekomsten av förorenad mark på fastigheterna. Förekomsterna har i allmänhet ett historiskt ursprung. Verksamheten genererar också transporter till och från anläggningarna. Dessa flöden ses kontinuerligt över för att identifiera förbättringsåtgärder som ska minska miljöpåverkan.

Den största miljöpåverkan från produkterna uppkommer vid användning. Produkterna använder i huvudsak dieselmotorer eftersom dessa har hög energieffektivitet och ger låga utsläpp. För att leva upp till kraven utvecklar Volvokoncernen ny motorteknik som minskar förbrukningen och utsläppen.

Antalet produktionsanläggningar i Sverige uppgick vid årsskiftet till två. Samtliga bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken och har tillstånd med villkor som avser avfall och buller, utsläpp till luft, vatten och mark. Varje år inventeras förekomsten av förorenad mark på fastigheterna. Förekomsterna har i allmänhet ett historiskt ursprung. Verksamheten omfattar utveckling, provning och tillverkning av kompletta lastbilar. Verksamheten genererar också transporter till och från anläggningarna. Dessa flöden ses kontinuerligt över för att identifiera förbättringsåtgärder som ska minska miljöpåverkan. Volvokoncernen, där Volvo Lastvagnar AB ingår, är rankat som ett av världens ledande företag inom hållbarhetsarbete.

Socialt ansvar
Volvokoncernen strävar efter att skapa en positiv arbetsmiljö som bidrar till utvecklingen av konkurrenskraft och attraktivitet. De senaste åren har satsningen ökat på hälsa och minskad sjukfrånvaro. Arbetet omfattar bland annat ergonomi på arbetsplatsen, hälsorisker, stödprogram och hälsoundersökningar.

Vartannat år genomförs en koncernövergripande medarbetarundersökning; Volvo Group Pulse. Syftet är att mäta engagemang och fånga medarbetarnas åsikter och feedback om hur det är att arbeta inom Volvokoncernen. Utöver VGP används Pulse Checks, kortare enkäter där frågorna anpassas utifrån arbetsrelaterade behov för att hålla dialogen i grupperna levande. Den enskilda dialogen stärks genom "Performance touchpoints" mellan chefer och anställda, vilket är ett snabbt och behovsdrivet sätt att se till att vi fokuserar på rätt aktiviteter samt jobbar med feedback och utveckling.

Koncernen strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare för nuvarande såväl som framtida anställda. I strävan att vara en attraktiv arbetsgivare arbetar koncernen inom en rad olika områden. Exempel på

20220629373366

sådana är friskvård, kompetensutveckling, arbetsmiljö och ledarförsörjning.

Ett strategiskt mål är att öka medvetenheten om och ta tillvara på styrkan i koncernens mångfald. För en internationell koncern är det en förutsättning att organisationen speglar kunderna och har förståelse för förhållanden på lokala marknader, olika kulturer och framtida medarbetares krav. Mångfald bidrar till kreativitet, vilket ger upphov till innovation, som i sin tur är en förutsättning för framgång.

Risker och osäkerhetsfaktorer

>>Läs mer i Not 9 Risker och andra osäkerhetsfaktorer.

Flerårsjämförelse

För bolagets ekonomiska utveckling, **>>Läs mer i Not 43** Flerårsjämförelse.

20220629373 67

Förslag till disposition beträffande bolagets vinst

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Tkr	
Balanserat resultat	8 037 435
Periodens resultat	3 023 975
Summa fritt eget kapital	**11 061 410**

Styrelsen föreslår att ovanstående summa disponeras enligt följande:

Tkr	
Utdelning, 7 538 144 st * 338 kr	2 550 000
Balanseras i ny räkning	8 511 410
Summa	**11 061 410**

Upprättad årsredovisning innebär att koncernbidrag på 9 000 000 Tkr har lämnats till AB Volvo och 2 085 573 Tkr har erhållits från Volvo Investment AB.

Den föreslagna värdeöverföringen reducerar bolagets soliditet till 21 procent. Soliditeten är mot bakgrund av att bolagets verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet betryggande. Likviditeten i bolaget bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna värdeöverföringen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna värdeöverföringen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i Aktiebolagslagen (ABL) 17 kap 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln).

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med tillhörande noter.

20220629373 68

RESULTATRÄKNING

Tkr		2021	2020
Nettoomsättning	Not 2	75 520 027	60 950 831
Kostnad för sålda varor		-52 364 649	-46 023 987
Bruttoresultat		**23 155 378**	**14 926 844**
Försäljningskostnader		-2 123 795	-3 130 235
Administrationskostnader		-350 676	-962 549
Forsknings- och utvecklingskostnader		-12 821 865	-13 384 703
Övriga rörelseintäkter	Not 3	2 374 023	1 178 456
Övriga rörelsekostnader	Not 4	-398 042	-710 146
Rörelseresultat	**Not 5 6 7 8 9 10 11 34**	**9 835 023**	**-2 082 333**
Resultat från andelar i koncernföretag	Not 12	780 045	479 179
Ränteintäkter och liknande resultatposter	Not 13	4 240	4 134
Räntekostnader och liknande resultatposter	Not 14	-3	-1 004
Övriga finansiella intäkter och kostnader	Not 15	-40 206	-36 218
Resultat efter finansiella poster		**10 579 099**	**-1 636 242**
Bokslutsdispositioner	Not 16	-7 052 153	127 896
Inkomstskatter	Not 17	-502 971	193 209
Periodens resultat		**3 023 975**	**-1 315 137**

ÖVRIGT TOTALRESULTAT

Tkr	2021	2020
Periodens resultat	3 023 975	-1 315 137
Poster som senare kan komma att omklassificeras till resultaträkningen		
Övrigt totalresultat, netto efter inkomstskatter	**0**	**0**
Periodens totalresultat	**3 023 975**	**-1 315 137**

20220629373 69

BALANSRÄKNING

Tkr		2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Licenser	Not 18	955	22 744
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	Not 19	2 660 272	2 536 053
Markanläggningar	Not 20	169 890	161 469
Maskiner och andra tekniska anläggningar	Not 21	2 967 591	2 237 076
Inventarier, verktyg och installationer	Not 22	321 275	307 091
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	Not 23	740 761	1 814 762
Tillgångar i operationell leasing	Not 24	7 516 153	7 264 793
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	Not 25	2 468 312	2 468 262
Fordringar hos koncernföretag	Not 11	89 351	88 463
Andelar i intresseföretag och joint ventures	Not 26	69 720	69 720
Uppskjutna skattefordringar	Not 17	232 571	522 319
Övriga långfristiga fordringar	Not 27	118 828	175 980
Summa anläggningstillgångar		**17 355 679**	**17 668 732**
Omsättningstillgångar			
Varulager	Not 28		
Råvaror och förnödenheter		346 547	214 667
Varor under tillverkning		386 991	390 497
Färdiga varor och handelsvaror		1 375 100	965 748
Varor på väg		91 426	51 994
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	Not 29	1 682 257	1 443 030
Fordringar hos koncernföretag	Not 11 30	28 280 227	14 672 517
Fordringar hos intresseföretag och joint ventures	Not 11	3 132	31 671
Aktuella skattefordringar		0	52 658
Övriga kortfristiga fordringar	Not 31	1 406 460	996 871
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	Not 32	299 394	268 142
Likvida medel			
Kassa och bank		19 654	28 406
Summa omsättningstillgångar		**33 891 188**	**19 116 201**
Summa tillgångar		**51 246 867**	**36 784 933**

20220629373 70

BALANSRÄKNING

Tkr		2021-12-31	2020-12-31
SKULDER OCH EGET KAPITAL			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		376 907	376 907
Reservfond		206 884	206 884
Summa bundet eget kapital		**583 791**	**583 791**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		8 037 435	9 382 659
Periodens resultat		3 023 975	-1 315 137
Summa fritt eget kapital		**11 061 410**	**8 067 522**
Summa eget kapital		**11 645 201**	**8 651 313**
Obeskattade reserver			
Obeskattade reserver	Not 33	1 384 021	1 246 295
Summa obeskattade reserver		**1 384 021**	**1 246 295**
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	Not 34	78 082	86 651
Övriga avsättningar	Not 35	4 630 713	4 994 927
Summa avsättningar		**4 708 795**	**5 081 578**
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder	Not 36	6 077 730	6 088 348
Summa långfristiga skulder		**6 077 730**	**6 088 348**
Kortfristiga skulder			
Förskott från kunder		171 870	102 567
Leverantörsskulder		6 382 367	4 841 058
Skulder till koncernföretag	Not 11	14 229 244	4 330 381
Skulder till intresseföretag och joint ventures	Not 11	42 608	28 874
Aktuella skatteskulder		10 174	0
Övriga kortfristiga skulder	Not 37	2 664 719	2 625 204
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Not 38	3 930 138	3 789 315
Summa kortfristiga skulder		**27 431 120**	**15 717 399**
Summa skulder och eget kapital		**51 246 867**	**36 784 933**

20220629373 71

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Tkr	Aktiekapital	Reservfond	Övrigt fritt eget kapital	Summa eget kapital
Enligt balansräkning 31 dec 2019	**376 907**	**206 884**	**9 382 659**	**9 966 450**
Periodens resultat			-1 315 137	-1 315 137
Övrigt totalresultat				
Övrigt totalresultat	0	0	0	0
Periodens totalresultat	**0**	**0**	**-1 315 137**	**-1 315 137**
Enligt balansräkning 31 dec 2020	**376 907**	**206 884**	**8 067 522**	**8 651 313**
Periodens resultat			3 023 975	3 023 975
Övrigt totalresultat				
Övrigt totalresultat	0	0	0	0
Periodens totalresultat	**0**	**0**	**3 023 975**	**3 023 975**
Transaktioner med aktieägare				
Aktierelaterade ersättningar	0	0	-30 087	-30 087
Transaktioner med aktieägare	0	0	-30 087	-30 087
Enligt balansräkning 31 dec 2021	**376 907**	**206 884**	**11 061 410**	**11 645 201**

Aktiekapitalet består av 7 538 144 st aktier à kvotvärde 50 kr.

20220629373 72

KASSAFLÖDESANALYS

Tkr		2021	2020
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		9 835 023	-2 082 333
Avskrivningar	Not 5	2 411 555	1 061 972
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	Not 39	171 147	721 347
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av fordringar		-1 240 953	3 262 791
Förändring av varulager		-576 744	69 529
Förändring av skulder och avsättningar		633 307	-4 564 317
Erhållna räntor		4 310	4 883
Erlagda räntor		-3	-1 725
Övriga finansiella poster		1 556 469	-59
Erhållna utdelningar från koncernföretag		-780 045	504 878
Betalda/erhållna inkomstskatter		-150 392	-62 310
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**11 863 674**	**-1 085 344**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i anläggningstillgångar		-3 847 657	-880 378
Avyttring av anläggningstillgångar		1 183 248	9 221
Förvärv av aktier och andelar i koncernföretag		-50	0
Långfristiga fordringar inkl kortfr placeringar		57 153	214 588
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-2 607 306**	**-656 569**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna/återbetalda lån		0	-156 504
Förändring på koncernkonto	Not 39	-9 235 034	17 217 181
Erhållet/lämnat koncernbidrag		0	-15 300 000
Övrigt		-30 086	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-9 265 120**	**1 760 677**
Förändring av likvida medel		**-8 752**	**18 764**
Likvida medel vid årets början		**28 406**	**9 642**
Likvida medel vid årets slut		**19 654**	**28 406**

20220629373

NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Belopp i tusen kronor (Tkr) där annat ej anges. Belopp inom parentes anger 2020 års värden.

1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554), (ÅRL) och Redovisning för juridiska personer (RFR2). I enlighet med RFR2 tillämpar bolaget alla International Financial Reporting Standards (IFRS), antagna av EU, så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagens regelverk. Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod.

Företaget klassificeras som ett större företag i enlighet med ÅRL (1995:1554) 1 kap 3§.

Nya redovisningsprinciper 2021
Det finns inga nya eller ändrade redovisningsprinciper i RFR2 gällande räkenskapsåret 2021, som väsentligen har påverkat bolaget.

Forsknings- och utvecklingskostnader
Utgifter avseende forskning och utveckling belastar rörelsens resultat när de uppstår.

Värdering, avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar
Bolaget tillämpar anskaffningsvärden för värdering av immateriella- och materiella anläggningstillgångar. Lånekostnader inkluderas i anskaffningsvärdet för tillgångar som med nödvändighet tar mer än 12 månader i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, så kallade kvalificerade tillgångar. Räntan kapitaliseras därmed i de fall de möter kraven på en kvalificerad tillgång i enlighet med IAS23. Avskrivningar sker linjärt och bestäms med ledning av tillgångarnas anskaffningsvärden, i förekommande fall reducerade med nedskrivningar, och bedömda nyttjandeperioder. I den funktionsindelade resultaträkningen ingår avskrivningarna i den funktion där tillgången utnyttjas. En prövning sker av ett eventuellt nedskrivningsbehov vid bokslutstidpunkten om det föreligger en indikation på att en anläggningstillgång har minskat i värde. Med förvaltningsfastighet avses fastighet som innehas i syfte att erhålla hyresintäkter och/eller värdestegring. Förvaltningsfastigheter redovisas till anskaffningsvärde.

Bolaget tillämpar komponentredovisning och följande avskrivningstider tillämpas:

<u>Immateriella anläggningstillgångar</u>	
Licenser	5 år
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>	
Byggnader	50 år
Stomkomplettering	20 år
Installationer	30 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-20 år
Inventarier, verktyg och installationer	2-8 år
Tillgångar i operationell leasing	1-10 år

20220629373 74

Finansiella anläggningstillgångar
Resultat från aktieinnehaven redovisas under Resultat från finansiella poster. Som intresseföretag redovisas innehav i bolag som inte är dotterföretag men där innehavet uppgår till minst 20 % av röstvärdet och där bolaget utövar ett betydande inflytande. Joint ventures är företag över vilka Volvokoncernen har gemensamt bestämmande inflytande tillsammans med en eller flera externa parter. Andelar i dotterföretag, intresseföretag och joint ventures, värderas till anskaffningsvärde reducerat med eventuell nedskrivning.

Varulager
Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut-principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet bygger på en standardkostnadsmetod inkluderande kostnader för alla direkta tillverkningskostnader. Omprövning sker regelbundet av standardkostnaden och anpassning sker efter aktuella förhållanden.

Fordringar och skulder i utländsk valuta
Fordringar och skulder i utländsk valuta, har omräknats till balansdagens kurs. Omräkningsdifferenser på operationella tillgångar och skulder hänförs till rörelseresultatet, medan omräkningsdifferenser på finansiella tillgångar och skulder hänförs till övriga finansiella intäkter och kostnader.

Finansiella instrument
Bolaget har finansiella tillgångar i form av fordringar och likvida medel. Kundfordringar innehas som en del av en affärsmodell vars syfte är att samla in avtalsenliga kassaflöden. De avtalsenliga kassaflödena består enbart av betalningar av kapitalbelopp och ränta och värderas till upplupet anskaffningsvärde i enlighet med effektivräntemetoden.

Denna kategori omfattar även övriga långfristiga fordringar och aktier i onoterade bolag för vilka ett verkligt värde ej kan fastställas.

Bolaget använder den förenklade modellen för förväntade kreditförluster på kundfordringar, under vilken reserver för förväntade kreditförluster sätts av till ett belopp motsvarande förväntade kreditförluster under fordrans hela löptid och beaktas redan vid första redovisningstillfället. Förändringar i reserver för kreditförluster redovisas inom Övriga rörelseintäkter och kostnader.

För bolagets interna finansiella fordringar inom Volvokoncernen finns inga väsentliga förväntade kreditförluster. Det baseras på att det historiskt sett aldrig varit några kreditförluster på dessa fordringar och det finns inte heller några förväntade framtida förluster då kreditrisken är låg.

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde, eftersom de inte innehas för handel.

Aktieägartillskott
Aktieägartillskott är en aktieägartransaktion och redovisas som en kapitalöverföring, det vill säga som en ökning av fritt eget kapital.

Avsättningar (förutom uppskjuten skatt)
En avsättning redovisas i balansräkningen när ett formellt eller informellt åtagande föreligger till följd av en inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

20220629373375

Garantireserv
Beräknade kostnader för produktgarantier, belastar rörelsens kostnader i samband med att produkterna säljs.

Omstruktureringsreserv
Reserv för beslutade omstruktureringsåtgärder redovisas när en detaljerad plan för åtgärdernas genomförande föreligger samt när denna plan kommunicerats till dem som berörs. Ersättningar vid uppsägning till följd av ett frivilligt uppsägningsprogram redovisas som en avsättning och kostnad när den anställde accepterar erbjudandet. Vanligtvis redovisas omstruktureringskostnader som en del av övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader.

Intäktsredovisning
Bolagets redovisade nettoomsättning avser i huvudsak intäkter från försäljning av fordon och service. Intäktsredovisning av fordon och service sker när kontrollen har överförts från bolaget till kunden. Tidpunkten för överföring av kontroll avser kundens möjlighet att använda fordonet eller service i dennes verksamhet och erhålla kassaflöden till följd av användandet. Fordon och service säljs separat likväl som i kombination. I kombinerade kontrakt där fordon och service är separerbara i det avseendet att dessa kan användas oberoende av varandra, fördelas transaktionspriset mellan fordon och service.

Fordon
Fordon inkluderar försäljningen av nya fordon och motorer likväl som försäljningen av begagnade fordon, släp, överbyggnader och specialfordon. En fabriksgaranti inkluderas som en del i försäljningen, **>>Läs mer i Not 35** Övriga avsättningar om produktgarantier. Kunderna kan betala för fordon i samband med försäljningen eller senarelägga betalningen genom att ingå avtal om olika betalningslösningar såsom avbetalningsinköp och finansiell leasing.

Intäkter redovisas när kontrollen avseende fordonet har överförts till kunden vilket normalt sett är när fordonet har levererats till kunden. Värdet av lämnade rabatter, varureturer samt rörliga ersättningar har beaktats som en del av intäktsredovisningen.

I de fall en försäljning av fordon görs i kombination med ett återköpsåtagande och det finns ekonomiskt incitament för kunden att sälja tillbaka fordonet så anses kontrollen inte vara överförd till kunden. Intäkter och kostnader redovisas då över restvärdesåtagandeperioden i enlighet med reglerna för operationell leasing.

I de fall kunden inte bedöms ha ett ekonomiskt incitament att sälja tillbaka fordonet så redovisas försäljningen enligt reglerna för försäljning med returrätt. Om fordonet inte säljs tillbaka, redovisas återbetalningsskulden som intäkt och returrättstillgången som kostnad för såld vara vid slutet av åtagandeperioden.

Service
Service inkluderar försäljning av reservdelar, underhållsservice, utökad garanti och andra eftermarknadsprodukter. Intäkter redovisas när kontrollen har överförts till kunden vilket normalt sett är när bolaget har utfört service och kostnad för utförandet har uppstått så att kunden kan dra nytta av levererad service. För reservdelar redovisas intäkterna vid tidpunkten då de levereras till kunden. För underhållsservice och andra eftermarknadsprodukter redovisas intäkter över kontraktsperioden. I de fall betalning sker i förskott avseende servicekontrakt redovisas en avtalsskuld.

20220629373 76

Leasing
Leasingavtal med bolaget som leasetagare är framförallt avtal avseende fastigheter (såsom kontorsbyggnader, lagerlokaler och återförsäljarlokaler), tjänstebilar och produktionsutrustning.

Leasingavtal med bolaget som leasegivare är avtal avseende kontorsbyggnader.

Bolaget redovisar leasingavtal som operationella leasingkontrakt i enlighet med undantaget i RFR2 och leasingavgifter och leasingintäkter belastar resultaträkningen löpande över kontraktstiden.

Statliga stöd
Statliga stöd är ekonomiska bidrag från statliga och överstatliga organ som erhålls i utbyte mot att bolaget uppfyller vissa uppställda villkor. Bidrag som är hänförliga till tillgångar redovisas i balansräkningen antingen som en förutbetald intäkt eller som en reduktion av de hänförbara tillgångarnas redovisade värden. Bidrag som är hänförliga till resultatet redovisas som förutbetalda intäkter i balansräkningen och intäktsförs så att de möter kostnaden som stödet avser. Om kostnader uppkommit före bidragen har erhållits, men avtal slutits om att erhålla bidragen, redovisas bidragen i resultaträkningen för att möta kostnaderna som stödet avser. **>>Läs mer i Not 10** Statliga stöd.

Ersättningar till anställda
Enligt RFR2 behöver inte de bestämmelser i IAS 19 som gäller förmånsbestämda pensionsplaner tillämpas i juridisk person. Däremot skall upplysningar lämnas avseende tillämpliga delar av IAS 19. Bolaget följer RFR2. I RFR2 hänvisas till lagen om tryggande av pensionsutfästelse m.m. ("tryggandelagen") för bestämmelser om balansposten "Avsättning till pensioner och liknande förpliktelser" och om redovisning av förvaltningstillgångar i pensionsstiftelser. **>>Läs mer i Not 34** Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

Långfristigt incitamentsprogram och aktierelaterad ersättning
Volvokoncernens styrelse fattade 2016 beslut om ett långfristigt kontantbaserat incitamentsprogram till ledande befattningshavare inom koncernen. En förutsättning att få delta i programmet är att deltagarna åläggs att återinvestera den årliga utbetalda ersättningen (efter skatt) i Volvo B aktier och inneha dessa i minst tre år efter anskaffningen. Ingen tilldelning kommer att ske om Volvokoncernens årsstämma det efterföljande året beslutar att inte ge någon utdelning till aktieägarna. Det långfristiga incitamentsprogrammet redovisas enligt IAS 19 Ersättningar till anställda. Kontantbaserad ersättning omvärderas löpande vid varje bokslutstillfälle. Under intjänandeperioden redovisas incitamentsprogrammet som en kostnad och en kortfristig skuld.

I bolaget utgår en förmån till alla anställda, en Jubileumsplan, där man tilldelas ett visst antal aktier baserat på tjänstgöringstid om 25, 35 och 45 år. Denna plan redovisas i enlighet med IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar. Under 2020 skedde ingen tilldelning på grund av den extraordinära situationen med Covid-19 pandemin. Som en följd därav har tilldelning under 2021 skett både avseende 2020 och 2021.

Erhållna utdelningar
Erhållna utdelningar från koncernföretag, intresseföretag, joint ventures och övriga innehav redovisas över resultaträkningen bland resultat från finansiella poster.

Koncernbidrag
Företaget redovisar koncernbidrag i enlighet med alternativregeln i RFR2. Koncernbidraget redovisas bland bokslutsdispositioner.

20220629373777

Inkomstskatter
Periodens inkomstskatt omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dess redovisade värden samt även på skattemässiga underskottsavdrag. Underskottsavdragen har obegränsad nyttjandetid, men kan begränsas till följd av olika belopps-, koncernbidrags-, och fusionsspärrar. Vad beträffar värderingen av uppskjutna skattefordringar, det vill säga värdet av framtida skattereduktioner, gäller att uppskjutna skattefordringar redovisas i den utsträckning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Skatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot övrigt totalresultat, varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat.

Justering av skatteskuld görs för troliga skattekostnader till följd av identifierade skatterisker. Skatteprocesser utvärderas regelbundet och när det är troligt att skattemyndigheten eller domstol inte kommer att godta en osäker skattemässig behandling enligt skattelagstiftningen justeras skatteskulden för uppskattat utfall. Anspråk där justering av skatteskulden ej bedöms erforderlig redovisas generellt som eventualförpliktelser.

Nya redovisningsprinciper 2022 och senare
Det finns inga nya publicerade redovisningsprinciper, vilka träder i kraft 2022 och senare som kommer att påverka bolaget.

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar och kritiska bedömningar
Upprättandet av bolagets redovisning kräver att ett antal uppskattningar och antaganden görs, vilka kan påverka de redovisade värdena på tillgångar och skulder vid tidpunkten för bokslutet. Därutöver påverkas även de redovisade beloppen för nettoomsättning och kostnader för de presenterade perioderna. Vid upprättandet av de finansiella rapporterna, har ledningen gjort sina bästa bedömningar av vissa belopp som inkluderas i de finansiella rapporterna med hänsyn tagen till dess väsentlighet. De källor till osäkerhet som identifierats av bolaget och som anses uppfylla dessa kriterier presenteras i anslutning till de noter de bedöms kunna påverka.

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar och kritiska bedömningar	Not	
Försäljning med återköpsåtaganden och rörligt försäljningspris	2	Nettoomsättning
Nedskrivning av immateriella anläggningtillgångar	18	Licenser
Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar	19-24	Materiella anläggningstillgångar
Nedskrivning av varulager	28	Varulager
Reserv för förväntade kreditförluster	29	Kundfordringar
Avsättning för produktgarantier	35	Övriga avsättningar

20220629373 78

2 NETTOOMSÄTTNING

	2021	2020
Nettoomsättning per rörelsegren		
Försäljning av motorfordon	70 522 688	53 997 591
Försäljning av reservdelar	4 310 586	6 040 115
Övrig försäljning	686 753	913 125
	75 520 027	**60 950 831**
Nettoomsättning per geografisk region		
Sverige	3 825 668	4 015 377
Europa (exkl Sverige)	50 227 207	38 431 537
Australien	2 281 324	1 492 568
Nordamerika	5 369 465	4 386 153
Sydamerika	426 958	307 176
Asien	10 220 424	10 121 358
Afrika	3 168 981	2 196 662
	75 520 027	**60 950 831**
Tidpunkt för intäktsredovisning		
Intäktsredovisning av fordon och tjänster vid leverens	73 276 636	58 616 571
Intäktsredovisning av fordon och tjänster över kontraktsperioden	2 243 391	2 334 260
	75 520 027	**60 950 831**

KÄLLA TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR OCH KRITISKA BEDÖMNINGAR

Försäljning med återköpsåtaganden

När bolaget säljer fordon med återköpsåtaganden (buybacks och tradebacks) är bedömningen huruvida kontrollen har överförts från bolaget till kunden och vid vilken tidpunkt intäkter ska redovisas kritisk. Bedömningen avser huruvida det föreligger ett betydande ekonomiskt incitament eller inte för kunden att utöva sin rätt att sälja tillbaka fordonet vid slutet av åtagandeperioden. Bedömningen av betydande ekonomiskt incitament utförs i början av kontraktet och utfallet vid slutet av åtagandeperioden kan skilja sig åt jämfört med den initiala bedömningen. Faktorer som tas hänsyn till och som kräver bedömning är uppskattning av förväntat marknadsvärde dvs nettoförsäljningsvärde vid slutet av restvärdesåtagandeperioden och historiska återköp.

Rörligt försäljningspris

En del försäljningstransaktioner har ett rörligt försäljningspris såsom restvärdesgarantier. Vid bedömning av rörligt försäljningspris används den förväntade värdemetoden och intäkter redovisas när det är mycket sannolikt att en återföring inte kommer att ske. Både den förväntade värdemetoden samt huruvida det är mycket sannolikt kräver bedömning för att göra en uppskattning. Uppskattningarna görs vid ingången av kontraktet med löpande omvärdering vid varje rapportperiod.

20220629373 79

3 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2021	2020
Royaltyintäkter	727 057	1 141 031
Avyttring av immateriella anläggningstillgångar	1 510 583	0
Övriga ersättningar från koncernföretag	99 595	21 768
Övriga rörelseintäkter	36 788	15 657
	2 374 023	**1 178 456**

4 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

	2021	2020
Omstruktureringskostnader	-390	-79 421
Volvokoncernens vinstdelningsprogram	0	-22 107
Skador och tvister *	-393 238	-318 000
Övriga ersättningar till koncernföretag	0	-193 958
Övriga rörelsekostnader	-4 414	-96 660
	-398 042	**-710 146**

*Inkluderar advokatkostnader för efterföljande skadeståndskrav relaterat till EU's konkurrensutredning (2016).

20220629373B0

5 AVSKRIVNINGAR MATERIELLA OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2021	2020
Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång		
Licenser	-409	-4 549
Byggnader och mark	-132 632	-122 844
Markanläggningar	-11 141	-10 179
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-610 258	-584 765
Inventarier, verktyg och installationer	-98 474	-105 871
Tillgångar i operationell leasing	-1 385 346	-233 764
	-2 238 260	**-1 061 972**
Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion		
Kostnad för sålda varor	-2 195 256	-1 021 302
Försäljningskostnader	-31 955	-29 750
Forsknings- och utvecklingskostnader	-11 049	-10 920
	-2 238 260	**-1 061 972**
Avskrivningar enligt plan fördelade per kategori		
Immateriella anläggningstillgångar	-409	-4 549
Materiella anläggningstillgångar	-2 237 851	-1 057 423
	-2 238 260	**-1 061 972**

6 ERSÄTTNING TILL REVISORER

	2021	2020
Deloitte AB		
Revisionsuppdraget	-1 985	-1 950
	-1 985	**-1 950**

20220629373B1

7 OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Bolaget som leasetagare

Framtida ej uppsägningsbara leasingavtal (minimileaseavgifter)	2021	2020
Förfaller till betalning inom ett år	-24 630	-61 730
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	-38 899	-62 273
Förfaller till betalning senare än fem år	-11 736	-13 398
	-75 265	**-137 401**

I framtida leasingavtal ingår lokalhyra. Hyreskontrakten avseende ett antal lokaler löper med 30 dagars uppsägningstid. För dessa lokaler anges därmed avgifter för 30 dagar på raden "Förfaller till betalning inom ett år".

Operationella leasingavtal	2021	2020
Minimileasingavgifter	-232 921	-284 933
Variabla avgifter	-2 073	955
	-234 994	**-283 978**

Variabla avgifter avser i första hand fastighetsskatten som ligger som en komponent i leasingen av fastigheter.

Bolaget som leasegivare

Framtida inbetalningar från leasingavtal (minimileasingavgifter)	2021	2020
Förfaller till betalning inom ett år	19 388	16 607
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	16 154	14 877
Förfaller till betalning senare än fem år	33	0
	35 575	**31 484**

I framtida leasingavtal ingår lokalhyra. Hyreskontrakten avseende ett antal lokaler löper med 30 dagars uppsägningstid. För dessa lokaler anges därmed avgifter för 30 dagar på raden "Förfaller till betalning inom ett år".

Operationella leasingavtal	2021	2020
Minimileasingintäkter	157 636	135 441
Variabla intäkter	199	86
	157 835	**135 527**

Variabla avgifter avser i första hand fastighetsskatten som ligger som en komponent i leasingen av fastigheter.

20220629373B2

8 PERSONAL

	2021	2020
Medelantal anställda		
Sverige		
Kvinnor	1 142	845
Män	3 309	3 028
	4 451	**3 873**
Styrelseledamöter och ledande befattningshavare		
Antal styrelseledamöter på balansdagen		
Män	3	3
	3	**3**
Antal verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare		
Män	1	1
	1	**1**
Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader		
Löner och ersättningar till styrelsen och verkställande direktören	-13 254	-10 652
Varav tantiem	-7 355	-5 586
Löner och ersättningar till övriga anställda	-2 663 218	-2 154 057
Varav vinstandelar	0	-14 690
	-2 676 472	**-2 164 709**
Sociala kostnader	-731 110	-683 797
Pensionskostnader	-444 642	-692 298
Varav pensionskostnader för styrelsen och verkställande direktören	*-2 520*	*-3 160*
Bolagets utestående pensionsförpliktelser till styrelse och verkställande direktör	7 313	6 412

I totala kostnader för löner och ersättningar, ingår på grund av den extraordinära situationen med Covid-19 pandemin, även statligt bidrag, i huvudsak relaterat till korttidspermittering med 11 114 (214 980).

Upphörande av anställning
Vid upphörande av en ledande befattningshavares anställning får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Grundlönen under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande grundlönen för två år. För ledande befattningshavare som är bosatta utanför

20220629373B3

Sverige eller som är bosatta i Sverige men har väsentlig anknytning till eller har varit bosatta i ett annat land än Sverige får erbjudas uppsägningstid och avgångsvederlag som är skäliga mot bakgrund av de särskilda omständigheterna.

9 RISKER OCH ANDRA OSÄKERHETSFAKTORER

Affärsverksamhet inbegriper risker - ett kontrollerat risktagande är en förutsättning för att upprätthålla en varaktigt god lönsamhet. Då bolaget är en del av Volvokoncernen följer risktagandet i hög grad övriga koncernens exponering. Volvokoncernens risker delas in i fem kategorier:

- Makro- och marknadsrelaterade risker - såsom en cyklisk fordonsbransch, intensiv konkurrens och geopolitisk osäkerhet.
- Verksamhetsrisker - såsom skifte och konvergens i teknik, kundnöjdhet, industrisystemet, beroende av leverantörer, material med begränsad tillgång, cybersäkerhet och IT-infrastruktur och återköpsavtal med garanterade restvärden.
- Efterlevnadsrisker - såsom brist på efterlevnad av dataskyddslagar, immateriella tillgångar, rättsliga förfaranden samt korruption och bristande erfterlevnad av konkurrenslagstiftning.
- Klimat- och samhällsrisker - såsom humankapital, mänskliga rättigheter, klimatrelaterad- och miljölagstiftning samt pandemier.
- Finansiella risker - såsom ränterisker, valutarisker, likviditetsrisk, kreditrelaterade risker, marknadsrisk avseende investeringar i aktier eller aktieliknande instrument samt nedskrivningsbehov.

Makro- och marknadsrelaterade risker
För Volvokoncernen är det mycket viktigt att hantera de politiska, ekonomiska och samhälleliga trenderna för att hitta rätt position i det globala sammanhanget av marknader och konkurrenter. Från Volvokoncernens perspektiv finns det ett flertal trender och utmaningar som driver på arbetet med att utveckla och leverera transport- och infrastrukturlösningar idag och imorgon. Makro- och marknadsrelaterade risker kan påverka koncernens förmåga att skapa värde, den långsiktiga utvecklingen av affären och möjligheten att uppnå missionen, visionen och ambitionerna.

Verksamhetsrisker
För bolaget är styrningen av det taktiska och operativa arbetet mycket viktigt för att nå sin strävan avseende kundnöjdhet, att vara en eftertraktad arbetsgivare samt ha en branschledande lönsamhet. För att öka affärsvärdet baseras alla beslut och aktiviteter på kunskap om kort- och medellångsiktiga verksamhetsrisker. Dessa hanteras i enlighet med koncernens styrmodell. Verksamhetsrisker kan påverka bolagets förmåga att öka värdet, vilket innebär att vetskap om dessa är viktigt för den dagliga verksamheten.

Efterlevnadsrisker
I affärsverksamheten är bolaget skyldigt att följa ett antal lagar och regler och att efterleva vissa globala standarder. Efterlevnadsrisker kan påverka förmågan att skydda värdet från hot mot koncernens anseende eller finansiella ställning.

På global nivå ökar myndigheternas aktiviteter inom övervakning av efterlevnaden av olika lagar och regler som gäller för bolagets verksamhet. Detta omfattar områden som utsläppsregler, dataskyddskrav, konkurrenslagstiftning och sanktionsbestämmelser. Till följd av detta läggs nu mer

20220629373384

fokus på och krävs mer resurser för interna aktiviteter för att mäta och vara beredda att verifiera efterlevnaden med berörda myndigheter. Att ha efterlevnadsprogram för viktiga områden av affärsverksamheten är en viktig förutsättning för att kunna främja efterlevnad.

Klimat- och samhällsrisker
Volvokoncernen är fast övertygad om att det finns en hög korrelation mellan koncernens framtida framgång och dess förmåga att rekrytera, behålla och utveckla kvalificerad personal. Underlåtenhet att göra rätt enligt koncernvärdena riskerar att ha en negativ inverkan på Volvokoncernen.
Miljölagstiftningen utvecklas bland annat i fråga om fordonsbestämmelser om koldioxid och utsläppsnormer samt kemikaliebestämmelser och bullernivåer. Denna utveckling ökar behovet av övervakning och anpassning till nya krav.

Utbrottet av pandemier över hela världen, såsom den pågående covid-19-pandemin, kan leda till stora störningar i ekonomierna i många länder, inklusive Volvokoncernens och Volvo Lastvagnar AB:s nyckelmarknader, och kan påverka den globala ekonomiska aktiviteten och Volvokoncernens såväl som Volvo Lastvagnar AB:s resultat negativt framöver. Varaktigheten och den förväntade utvecklingen av covid-19-pandemin är okänd, och inga förutsägelser kan göras i relation till framtida effekter. Varje förlängning eller förvärring av virusutbrottet skulle dock förväntas påverka Volvokoncernens och Volvo Lastvagnar AB:s finansiella resultat negativt och kan ha en väsentlig negativ effekt på koncernens och Volvo Lastvagnar AB:s verksamhet och finansiella utveckling.

Finansiella risker
För Volvokoncernen är styrning och övervakning av finansiella risker viktigt, både från ett operativt och ett efterlevnadsperspektiv. Koncerngemensamma riktlinjer, Volvo Group Financial Policies and Procedures, vilka uppdateras och fastställs årligen, ligger till grund för bolagets hantering av dessa risker. De finansiella riskerna kan påverka bolagets förmåga att stärka och skydda bolagets finansiella ställning.

Ränterisker
Med ränterisker avses risken att ändrade räntenivåer påverkar ett bolags resultat och kassaflöde (kassaflödesrisker) eller det verkliga värdet av finansiella tillgångar och skulder (prisrisker). Ränterisken för bolaget består av att ändrade räntenivåer avseende lånefordringar och låneskulder påverkar bolaget resultat, men bolagets exponering är mycket begränsad, vilket innebär att den inte bedöms utgöra någon väsentlig risk för bolaget.

Valutarisker
Transaktionsexponering från kommersiella flöden uppkommer genom interna inköp och försäljningar i utländsk valuta mellan produktionsenheter och marknadsbolag runt om i världen, samt externa inköp och försäljningar i utländsk valuta. De största exponeringarna är valutorna USD, KRW, GBP och PLN.

Risk valutaexponering 2021	Transaktionsexponering kommersiella flöden (Tkr)	Påverkan på rörelseresultatet om valutan stärks med 10%
GBP	5 066 538	506 653
KRW	2 150 540	215 054
PLN	3 556 112	355 611
USD	4 799 738	479 974

Lån och placeringar i utländsk valuta utgör en finansiell risk.
Bolagets exponering är mycket begränsad, vilket innebär att den inte bedöms utgöra någon väsentlig risk för bolaget.

20220629373B5

Likviditetsrisk
Med likviditetsrisk avses risken att bolaget inte skulle kunna finansiera eller återfinansiera sina tillgångar eller fullgöra sina betalningsåtaganden.

Kreditrelaterade risker
Kreditrisk avser risken för förlust som härrör från antingen en kunds eller en låntagares misslyckande att uppfylla sina avtalsförpliktelser, vilket resulterar i förlorade intäkter från amorteringar och/eller ränta, avbrott i kassaflöden och ökade indrivningskostnader.

Marknadsrisk avseende investeringar i aktier eller aktieliknande instrument
Bolaget är indirekt exponerad för marknadsrisker avseende aktier och liknande instrument genom kapital i fristående pensionsplaner med förvaltning som är exponerad mot dessa typer av instrument.

Nedskrivningsbehov
Värdet på licenser utvärderas årligen och andra immateriella tillgångar utvärderas vid indikation på att nedskrivningsbehov föreligger. Instabilitet i marknadens återhämtning och volatilitet i räntor och valutor kan leda till indikation på nedskrivningsbehov.

10 STATLIGA STÖD

Statliga stöd har erhållits om 35 730 (368 859). Under året har 32 106 (236 342) redovisats i resultaträkningen.

Under Covid-19 pandemin har bolaget år 2021 erhållit statligt stöd, i huvudsak relaterat till korttidspermittering med 11 114 (347 497). Av dessa har 11 114 (214 980) redovisats som en reducering av personalkostnader.**>>Läs mer i Not 8** Personal.

Övrigt stöd har redovisats som en reducering av kostnad sålda varor om 15 000 (13 022) samt som en reducering av kostnad för forskning och utveckling om 5 992 (8 341).

11 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Uppgifter om moderföretaget
Volvo Lastvagnar AB som utgör moderföretag för en koncern med dotterföretag, **>>Läs mer i Not 25** Andelar i koncernföretag, upprättar ej koncernredovisning med hänvisning till reglerna i Årsredovisningslagen 7 kap. 2 §.

Volvo Lastvagnar AB upprättar inte någon hållbarhetsrapport med hänvisning till reglerna i Årsredovisningslagen 6 kap. 10 §.

Volvo Lastvagnar AB är ett helägt dotterföretag till AB Volvo (publ), org nr 556012-5790 med säte i Göteborg och omfattas av koncernredovisning och hållbarhetsrapport upprättad av AB Volvo. För vidare information hänvisas till årsredovisningen upprättad av AB Volvo.

20220629373886

	2021	2020
Inköp från koncernföretag	48 853 600	52 610 695
Försäljning till koncernföretag	49 460 910	35 556 125
Fordringar hos koncernföretag den 31 december	28 369 578	14 760 980
Skulder till koncernföretag den 31 december	14 229 244	4 330 381
Inköp från intresseföretag	0	504
Försäljning till intresseföretag	208 734	577 282
Fordringar hos intresseföretag den 31 december	31	29 336
Skulder till intresseföretag den 31 december	0	227
Inköp från joint ventures	265 636	70 336
Försäljning till joint ventures	15 990	18 104
Fordringar hos joint ventures den 31 december	3 101	2 335
Skulder till joint ventures den 31 december	42 608	28 647
Inköp från övriga närstående företag	1 689	30 667
Försäljning till övriga närstående företag	10 699	217 279
Fordringar hos övriga närstående företag den 31 december	0	1 737
Skulder till övriga närstående företag den 31 december	0	10 701

Företagets mellanhavanden med koncernföretag består huvudsakligen av försäljning av lastbilar.
Företagets mellanhavanden med intresseföretag består huvudsakligen av försäljning av lastbilar.
Företagets mellanhavanden med joint ventures består huvudsakligen av inköp av fordonskomponenter.
Företagets mellanhavanden med övriga närstående företag avser mellanhavanden med intresseföretag och joint ventures till andra bolag inom AB Volvokoncernen.

12 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2021	2020
Utdelningar	780 045	504 879
Nedskrivningar	0	-55 700
Återföringar av nedskrivningar	0	30 000
	780 045	**479 179**

20220629373B7

13 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2021	2020
Ränteintäkter, koncernföretag	4 161	4 133
Ränteintäkter, pensioner	78	0
Övriga ränteintäkter	1	1
	4 240	**4 134**

14 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2021	2020
Räntekostnader, koncernföretag	-3	-750
Räntekostnader, pensioner	0	-210
Övriga räntekostnader	0	-44
	-3	**-1 004**

15 ÖVRIGA FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

	2021	2020
Ränta skattekonto	-86	0
Valutaomvärdering av bankkonton	-39 926	-36 218
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-194	0
	-40 206	**-36 218**

20220629373888

16 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2021	2020
Avskrivningar utöver plan		
Byggnader och mark	8 726	7 323
Maskiner och inventarier	-146 452	120 573
Erhållet koncernbidrag	2 085 573	0
Lämnat koncernbidrag	-9 000 000	0
	-7 052 153	**127 896**

Under 2020 erhölls eller lämnades inga koncernbidrag på grund av den extraordinära situationen med Covid-19 pandemin.

17 INKOMSTSKATTER

	2021	2020
Aktuella skatter för perioden	-213 777	0
Aktuella skatter hänförlig till tidigare perioder	554	-88 858
Uppskjutna skatter	-289 748	282 067
	-502 971	**193 209**

De främsta orsakerna till skillnaden mellan skatt enligt gällande skattesats 20,6% (21,4) och redovisad inkomstskatt för året framgår av nedanstående tabell. Omvärdering av uppskjutna skatter har skett utifrån den skattesats som förväntas gälla för den period då tillgången realiseras eller skulden regleras.

20220629373B9

	2021	2020
Resultat före skatt	3 526 946	-1 508 346
Inkomstskatt enligt gällande skattesats	-726 551	322 786
Skattefria utdelningar	160 689	108 043
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-8 691	-15 181
Övriga ej skattepliktiga intäkter	10 680	10 010
Utländsk källskatt	-932	0
Justering av aktuell skatt för tidigare perioder	554	-88 858
Justering av uppskjuten skatt för tidigare perioder	804	-128 399
Skattereduktion inventarier	60 476	0
Effekt av förändrad skattesats	0	-15 192
Periodens inkomstskatt	**-502 971**	**193 209**
Specifikation av uppskjutna skattefordringar		
Outnyttjade underskottsavdrag	0	355 435
Byggnader och markanläggningar	5 679	4 583
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	166 416	161 241
Avsättningar för garantiåtaganden	0	1 060
Skattereduktion inventarier	60 476	0
Uppskjutna skattefordringar netto	**232 571**	**522 319**

Underskottsavdragen har obegränsad nyttjandetid.

Förändring mellan åren har redovisats som uppskjuten skattekostnad/intäkt.

20220629373390

18 LICENSER

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 574 362	4 574 362
Försäljningar och utrangeringar	-2 239 115	0
Utgående anskaffningsvärden	**2 335 247**	**4 574 362**
Ingående avskrivningar	-4 551 618	-4 547 069
Avskrivningar	-409	-4 549
Försäljningar och utrangeringar	2 217 735	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-2 334 292**	**-4 551 618**
Utgående restvärde enligt plan	**955**	**22 744**

KÄLLA TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR OCH KRITISKA BEDÖMNINGAR

Nedskrivning av immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar ska skrivas av över en uppskattad nyttjandeperiod. Uppskattad nyttjandeperiod är baserad på en uppskattning av tidsperioden som tillgången kommer att generera intäkter. Om det vid bokslutstidpunkten föreligger indikation på att en immateriell anläggningstillgång har minskat i värde beräknas tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre beloppet av tillgångens nettoförsäljningspris och dess värde vid brukande, vilket baseras på företagsledningens uppskattning av framtida kassaflöden. Om det beräknade värdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde.

20220629373911

19 BYGGNADER OCH MARK

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 780 867	4 549 785
Investeringar	45 752	55 719
Försäljningar och utrangeringar	-33 938	-32 576
Omklassificeringar från pågående nyanläggningar	221 188	207 939
Utgående anskaffningsvärden	**5 013 869**	**4 780 867**
Ingående avskrivningar	-2 244 814	-2 133 522
Avskrivningar	-132 632	-122 844
Försäljningar och utrangeringar	23 828	11 552
Omklassificeringar	21	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-2 353 597**	**-2 244 814**
Utgående restvärde enligt plan	**2 660 272**	**2 536 053**
Varav mark		
Ackumulerade anskaffningsvärden	183 620	183 620

Förvaltningsfastigheter
Förvaltningsfastigheternas anskaffningsvärde uppgick på balansdagen till 1 077 892 (1 026 322) och årets investeringar till 51 570 (25 863) efter omklassificering av visst fastighetsbestånd till Tillgångar som innehas för försäljning. De ackumulerade avskrivningarna uppgick på balansdagen till 590 977 (559 698) varav årets avskrivningar 30 950 (30 623). Förvaltningsfastigheternas verkliga värde på balansdagen uppgick till 1 703 756 (1 618 170). 100 % av förvaltningsfastigheternas uthyrningsbara yta har under året varit uthyrda (100) inklusive förvaltningsfastigheter som omklassats till tillgångar som innehas för försäljning. Årets resultat har påverkats av hyresintäkter från förvaltningsfastigheterna om 117 161 (111 590) samt direkta kostnader om 31 029 (31 535).
Under 2021 har det skett en uppdatering av modellen med nya antaganden, varför värdena för jämförelseåret har justerats.

Verkligt värde på förvaltningsfastigheter beräknas genom att ett genomsnittligt driftsnetto tas fram, där en marknadshyra, baserad på bolagets egna inhyrningar i Göteborgsområdet, appliceras för Lundbyområdet i Göteborg. Driftsnettot diskonteras med en internränta på 5%-8% (4,5-8) beroende på geografisk plats av respektive fastighet. Definitionen på en förvaltningsfastighet är att minst 75% av ytan är uthyrt till en annan legal enhet, som kan vara både Volvo Group intern eller extern.

KÄLLA TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR OCH KRITISKA BEDÖMNINGAR
Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar
Nedskrivningsprövning genomförs om det föreligger indikation på att en materiell anläggningstillgång har minskat i värde. Nedskrivningsprövningen baseras på en bedömning av återvinningsvärdet för en tillgång, eller den kassagenererande enhet som tillgången tillhör. För att bestämma återvinningsvärdet används uppskattade framtida kassaflöden, vilka baseras på interna affärsplaner och prognoser. Även om företagsledningen anser att uppskattade framtida kassaflöden och andra gjorda antagande är rimliga så föreligger osäkerheter vilket i hög grad kan påverka gjorda värderingar.

20220629373 92

20 MARKANLÄGGNINGAR

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	302 469	256 933
Investeringar	1 748	6 742
Försäljningar och utrangeringar	-1 582	-1 412
Omklassificeringar från pågående nyanläggningar	19 175	40 206
Utgående anskaffningsvärden	**321 810**	**302 469**
Ingående avskrivningar	-141 000	-130 973
Avskrivningar	-11 141	-10 179
Försäljningar och utrangeringar	66	152
Omklassificeringar	155	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-151 920**	**-141 000**
Utgående restvärde enligt plan	**169 890**	**161 469**

KÄLLA TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR OCH KRITISKA BEDÖMNINGAR

Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar

Nedskrivningsprövning genomförs om det föreligger indikation på att en materiell anläggningstillgång har minskat i värde. Nedskrivningsprövningen baseras på en bedömning av återvinningsvärdet för en tillgång, eller den kassagenererande enhet som tillgången tillhör. För att bestämma återvinningsvärdet används uppskattade framtida kassaflöden, vilka baseras på interna affärsplaner och prognoser. Även om företagsledningen anser att uppskattade framtida kassaflöden och andra gjorda antagande är rimliga så föreligger osäkerheter vilket i hög grad kan påverka gjorda värderingar.

20220629373

21 MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	10 350 732	9 656 513
Investeringar	270 684	341 568
Försäljningar och utrangeringar	-380 686	-104 302
Omklassificeringar från pågående nyanläggningar	1 162 910	456 953
Utgående anskaffningsvärden	**11 403 640**	**10 350 732**
Ingående avskrivningar	-8 113 656	-7 622 902
Avskrivningar	-610 258	-584 765
Försäljningar och utrangeringar	287 865	94 011
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-8 436 049**	**-8 113 656**
Utgående restvärde enligt plan	**2 967 591**	**2 237 076**

KÄLLA TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR OCH KRITISKA BEDÖMNINGAR

Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar

Nedskrivningsprövning genomförs om det föreligger indikation på att en materiell anläggningstillgång har minskat i värde. Nedskrivningsprövningen baseras på en bedömning av återvinningsvärdet för en tillgång, eller den kassagenererande enhet som tillgången tillhör. För att bestämma återvinningsvärdet används uppskattade framtida kassaflöden, vilka baseras på interna affärsplaner och prognoser. Även om företagsledningen anser att uppskattade framtida kassaflöden och andra gjorda antagande är rimliga så föreligger osäkerheter vilket i hög grad kan påverka gjorda värderingar.

20220629373394

22 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 614 239	1 511 313
Investeringar	43 676	42 466
Försäljningar och utrangeringar	-59 244	-22 589
Omklassificeringar från pågående nyanläggningar	73 496	83 049
Utgående anskaffningsvärden	**1 672 167**	**1 614 239**
Ingående avskrivningar	-1 307 148	-1 217 981
Avskrivningar	-98 474	-105 871
Försäljningar och utrangeringar	54 906	16 704
Omklassificeringar	-176	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-1 350 892**	**-1 307 148**
Utgående restvärde enligt plan	**321 275**	**307 091**

KÄLLA TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR OCH KRITISKA BEDÖMNINGAR

Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar

Nedskrivningsprövning genomförs om det föreligger indikation på att en materiell anläggningstillgång har minskat i värde. Nedskrivningsprövningen baseras på en bedömning av återvinningsvärdet för en tillgång, eller den kassagenererande enhet som tillgången tillhör. För att bestämma återvinningsvärdet används uppskattade framtida kassaflöden, vilka baseras på interna affärsplaner och prognoser. Även om företagsledningen anser att uppskattade framtida kassaflöden och andra gjorda antagande är rimliga så föreligger osäkerheter vilket i hög grad kan påverka gjorda värderingar.

20220629373395

23 PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT AVSEENDE MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 814 762	2 169 025
Investeringar	402 767	433 883
Omklassificeringar	-1 476 768	-788 146
Utgående anskaffningsvärden	**740 761**	**1 814 762**

Omklassificering sker när tillgången är tillgänglig för användning och sker genom att flytta tillgången till respektive kategori inom byggnader, markanläggningar, maskiner och inventarier.

KÄLLA TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR OCH KRITISKA BEDÖMNINGAR

Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar

Nedskrivningsprövning genomförs om det föreligger indikation på att en materiell anläggningstillgång har minskat i värde. Nedskrivningsprövningen baseras på en bedömning av återvinningsvärdet för en tillgång, eller den kassagenererande enhet som tillgången tillhör. För att bestämma återvinningsvärdet används uppskattade framtida kassaflöden, vilka baseras på interna affärsplaner och prognoser. Även om företagsledningen anser att uppskattade framtida kassaflöden och andra gjorda antagande är rimliga så föreligger osäkerheter vilket i hög grad kan påverka gjorda värderingar.

20220629373396

24 TILLGÅNGAR I OPERATIONELL LEASING

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	9 697 045	9 173 616
Avslutade kontrakt	-2 800 462	-2 180 355
Koncerninterna överföringar*	0	-208 390
Tillkommande kontrakt	3 083 030	3 294 033
Omräkningsdifferenser	209 428	-381 859
Utgående anskaffningsvärden	**10 189 041**	**9 697 045**
Ingående avskrivningar	-2 432 252	-2 207 219
Avskrivningar	-1 558 641	-1 162 988
Avslutade kontrakt	1 579 174	1 215 047
Koncerninterna överföringar*	0	-52 518
Nedskrivningar	-205 383	-315 695
Omräkningsdifferenser	-55 786	91 121
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-2 672 888**	**-2 432 252**
Utgående restvärde enligt plan	**7 516 153**	**7 264 793**

*För mer information se vidare i förvaltningsberättelsen under rubik ETOM.

KÄLLA TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR OCH KRITISKA BEDÖMNINGAR

Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar

Nedskrivningsprövning genomförs om det föreligger indikation på att en materiell anläggningstillgång har minskat i värde. Nedskrivningsprövningen baseras på en bedömning av återvinningsvärdet för en tillgång, eller den kassagenererande enhet som tillgången tillhör. För att bestämma återvinningsvärdet används uppskattade framtida kassaflöden, vilka baseras på interna affärsplaner och prognoser. Även om företagsledningen anser att uppskattade framtida kassaflöden och andra gjorda antagande är rimliga så föreligger osäkerheter vilket i hög grad kan påverka gjorda värderingar.

Restvärdesrisker

Volvokoncernen är utsatt för restvärdesrisker avseende tillgångar i operationell leasing vilket är risken för att Volvokoncernen i framtiden behöva avyttra begagnade fordon med förlust om värdeutvecklingen för dessa produkter är sämre än vad som förutsågs vid kontraktets ingång. Vid bedömning av restvärdesrisker görs beräkningar av begagnade fordons framtida nettoförsäljningsvärde (verkligt marknadsvärde). Det beräknade framtida nettoförsäljningsvärdet för fordonet vid slutet av kontraktsperioden följs kontinuerligt på individuell basis. Lägre priser för begagnade fordon kan således få en negativ påverkan på Volvokoncernens rörelseresultat. Höga lagernivåer och låg efterfrågan kan få en negativ påverkan på priserna på nya och begagnade fordon. Vid bedömning av framtida nettoförsäljningsvärden för varje fordon som inkluderas i tillgångar i operationell leasing tar företagsledningen hänsyn till nuvarande begagnatpris. Prisnivån påverkas av värdet av tilläggsutrustning, antal körda mil, nuvarande skick, förväntad framtida prisutveckling, alternativa distributionskanaler, ledtider för lager, reparations- och renoveringskostnader, hanteringskostnader och indirekta kostnader i samband med försäljning av begagnade fordon.

20220629375397

25 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående balans	2 468 262	2 493 962
Förvärv/Nyteckningar	100	0
Avyttringar	-50	0
Nedskrivningar	0	-55 700
Återförd nedskrivning	0	30 000
Utgående balans	**2 468 312**	**2 468 262**

20220629373 98

	Org-nr	2021-12-31 Innehav i procent*	2021-12-31 Redovisat värde	2020-12-31 Innehav i procent*	2020-12-31 Redovisat värde
Volvo d.o.o Sarajevo		100,00	3 169	100,00	3 169
Volvo Group Belgium NV**		34,20	969 787	34,20	969 787
Volvo Group Bulgaria		100,00	35 731	100,00	35 731
FLLC Volvo Group BLR**		1,00	13	1,00	13
Volvo Group (Schweiz) AG		100,00	105 825	100,00	105 825
Volvo Group D.O.O Novi Banovci		100,00	4 564	100,00	4 564
Volvo Group Czech Republic S.R.O		100,00	39 221	100,00	39 221
Volvo Group UK Limited**		64,52	544 328	64,52	544 328
Volvo Group Croatia d.o.o.		100,00	49 149	100,00	49 149
Volvo Group India Private Ltd**		99,68	188 907	99,68	188 907
Volvo CE India Pvt Ltd**		99,67	104 017	99,67	104 017
Volvo Group Kazakhstan LLP**		0,05	1	0,05	1
UAB Volvo Lietuva		100,00	23 079	100,00	23 079
Volvo Truck Latvia SIA		100,00	23 482	100,00	23 482
Volvo Macedonia Ltd		100,00	1 191	100,00	1 191
Volvo Group The Netherlands B.V.		100,00	160 865	100,00	160 865
Volvo Peru Sociedad Anonima		99,99	30 354	99,99	30 354
Volvo Romania SRL**		64,86	32 473	64,86	32 473
Volvo Truck Center Sweden AB	556072-7777	100,00	37 368	100,00	37 368
Volvo Group Slovakia S.R.O		100,00	50	100,00	50
UD Trucks (Thailand) Co Ltd***		0,00	0	47,93	0
UD Trucks Corporation (Thailand) Co Ltd***		0,00	0	48,87	0
Volvo Group Otomotiv Ticaret Sirketi**		1,00	1 643	1,00	1 643
Volvo Ukraine LLC**		99,92	30 000	99,92	30 000
Volvo Group Italia S.p.A**		16,02	83 045	16,02	83 045
Volvo Lundby AB***	559285-4128	100,00	50	0,00	0
			2 468 312		**2 468 262**

* Procentuellt innehav av kapitalandelen avses, vilket även överenstämmer med röstandelen om inget annat anges

**Volvo Lastvagnar AB och annat/andra koncernbolag äger tillsammans 100 %

*** Ägarförändringar År 2021

20220629937399

26 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH JOINT VENTURE

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående balans	69 720	69 720
Utgående balans	**69 720**	**69 720**

	Org-nr	2021-12-31 Innehav i procent*	2021-12-31 Redovisat värde	2020-12-31 Innehav i procent*	2020-12-31 Redovisat värde
Arabian Vehicle & Truck Ind. Ltd. Jedda Saudiarabien		25,00	8 611	25,00	8 611
VE Commerial Vehicles Ltd, Indien		10,90	61 109	10,90	61 109
			69 720		**69 720**

* Procentuellt innehav av kapitalandelen avses, vilket även överensstämmer med röstandelen om inget annat anges

27 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	2021-12-31	2020-12-31
Avtals- och returrättstillgångar	118 828	175 980
	118 828	**175 980**

20220629374O0

28 VARULAGER

Förändring av inkuransreserv	2021-12-31	2020-12-31
Råvaror och förnödenheter		
Ingående balans	-12 167	-12 363
Förändring av inkuransreserv	-686	196
Utgående balans	**-12 853**	**-12 167**
Färdiga varor och handelsvaror		
Ingående balans	-7 052	-6 923
Förändring av inkuransreserv	1 102	-129
Utgående balans	**-5 950**	**-7 052**

KÄLLA TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR OCH KRITISKA BEDÖMNINGAR

Nedskrivning av varulager

Beräkningen av nettoförsäljningsvärdet bygger på en uppskattning av ett framtida försäljningspris, vilket påverkas av flera parametrar, såsom marknadens efterfrågan, modelländringar och prisutveckling för begagnade produkter. På grund av Covid-19-pandemin har en grundlig analys genomförts för att ta hänsyn till osäkerheten och dess påverkan på det uppskattade nettoförsäljningsvärdet för nya och begagnade fordon. En förlängning eller försämring av pandemin kan leda till ytterligare prispress, vilket kan ge upphov till nedskrivningar.

29 KUNDFORDRINGAR

Förändring av reserv på förväntade kreditförluster	2021-12-31	2020-12-31
Ingående balans	-10 307	-36 034
Nya reserver redovisade över resultaträkningen	-4 049	-20 052
Återföring av reserver redovisade över resultaträkningen	4 106	22 652
Upplösning av reserv hänförlig till konstaterade kundförluster	1 987	23 127
Utgående balans	**-8 263**	**-10 307**

20220629374O1

	2021-12-31		2020-12-31	
	Kundfordringar	Reserv på förväntade kreditförluster	Kundfordringar	Reserv på förväntade kreditförluster
Ej förfallna	1 549 664	-123	1 288 147	0
1-30	90 999	0	119 244	0
31-90	28 865	-186	14 371	-152
>90	20 993	-7 955	31 575	-10 155
Totalt	**1 690 521**	**-8 264**	**1 453 337**	**-10 307**

KÄLLA TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR OCH KRITISKA BEDÖMNINGAR
Reserver för förväntade kreditförluster
Kundfordringar är kortfristiga till sin natur och som en konsekvens av detta är även riskbedömningshorisonten kort. En kollektiv bedömning av nedskrivningsbehovet görs för förväntade kreditförluster på kundfordringar som inte är kreditförsämrade. Basen för denna kollektiva bedömning är kreditförlusthistorik vilken justeras med hänsyn tagen till aktuella och föväntade förhållanden. En individuell bedömning av nedskrivningsbehovet görs avseende kreditförsämrade kundfordringar baserat på kundernas finansiella situation.

30 FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG

Bolagets andel i koncernkontot hos Volvo Treasury ingår med 20 277 181 (11 078 731).

31 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

	2021-12-31	2020-12-31
Aktuell skattefordran	109	101 572
Mervärdesskatt	1 242 527	714 236
Avräkning FORA/PRI	46 229	56 091
Övriga kortfristiga fordringar	117 595	124 972
	1 406 460	**996 871**

20220629374O2

32 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2021-12-31	2020-12-31
Framtida regressintäkter för garantier och kampanjer	178 918	167 605
Övriga förutbetalda kostnader	61 842	52 365
Övriga upplupna intäkter	58 634	48 172
	299 394	**268 142**

33 OBESKATTADE RESERVER

	2021-12-31	2020-12-31
Ackumulerade överavskrivningar		
Byggnader och mark	54 287	63 013
Maskiner och inventarier	1 328 503	1 182 051
Markanläggningar	1 231	1 231
	1 384 021	**1 246 295**

34 AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSER

Bolaget har två typer av pensionsplaner:

Avgiftsbestämda planer,
där bolaget betalar fasta premier till ett antal olika försäkringsbolag. Efter erlagd premie har bolaget fullgjort sitt åtagande avseende pensionsersättningar. Avgiftsbestämda planer kostnadsförs under den period den anställde utför sina tjänster.

Förmånsbestämda planer,
där bolagets åtagande är att erlägga förutbestämda ersättningar till den anställde vid eller efter pensionering. Dessa planer tryggas genom avsättningar i balansräkningen eller genom överföring av medel till pensionsstiftelse. En kreditförsäkring har dessutom tecknats avseende värdet av utfärdade förpliktelser. Den huvudsakliga förmånsbestämda pensionsplanen är ITP2-planen, som grundar sig på slutlönen. Planen är delvis stängd, vilket innebär att enbart nyanställda som är födda före 1979 har möjlighet att välja ITP2-lösningen. ITP2 i egen regi för bolaget är delvis finansierad genom Volvo Pensionsstiftelse. Pensionsskulden beräknas årligen på balansdagen, baserad på aktuariella antaganden.

De förmånsbestämda förpliktelserna är beräknade baserat på gällande lönenivå per respektive

20220629374O3

balansdag och med en diskonteringsränta på 3,84% (3,84) avseende ITP2 och -0,1% (0,3) för övriga pensionsskulder. Årliga förräntningsantaganden samt dödlighetsantaganden fastställs av PRI för ITP2 respektive Finansinspektionen för övriga pensionsskulder.

Volvo Pensionsstiftelse bildades 1996 för tryggande av pensionsåtaganden enligt ITP-planen. Sedan bildandet har bolaget tillfört stiftelsen förvaltningskapital om netto 1 029 372 Avkastning på förvaltningstillgångar under 2021 är 13,05% (7,25).

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser i bolagets balansräkning motsvarar förpliktelsernas nuvärde vid bokslutstidpunkten, med avdrag för värdet av förvaltningstillgångarna.

Förpliktelser i förmånsbestämda planer	Fonderat	Ofonderat	Totalt
Förpliktelser, 1 januari 2020	**3 145 667**	**57 236**	**3 202 903**
Överföring förpliktelser till koncernbolag*	-1 443 765	0	-1 443 765
Kostnader för tjänstgöring	39 156	44 612	83 768
Räntekostnad	98 255	210	98 465
Utbetalda pensioner	-72 206	-15 407	-87 613
Förpliktelser, 31 december 2020	**1 767 107**	**86 651**	**1 853 758**
Kostnader för tjänstgöring	71 000	17 452	88 452
Räntekostnad	72 050	-78	71 972
Utbetalda pensioner	-74 763	-25 943	-100 706
Förpliktelser, 31 december 2021	**1 835 394**	**78 082**	**1 913 476**

* Per 2020-01-01 har bolagets förpliktelser hänförlig till personal inom forskning och utveckling samt inköp transfererats till Volvo Technology AB och Volvo Group Purchasing AB.

Förvaltningstillgångarnas verkliga värde i fonderade planer	Totalt
Förvaltningstillgångar, 1 januari 2020	**3 888 240**
Överföring förvaltningstillgångar till koncernbolag*	-1 784 583
Verklig avkastning på förvaltningstillgångarna	173 210
Inbetalning och gottgörelse till/från stiftelsen	281 872
Förvaltningstillgångar, 31 december 2020	**2 558 739**
Verklig avkastning på förvaltningstillgångarna	374 108
Inbetalning och gottgörelse till/från stiftelsen	15 049
Förvaltningstillgångar, 31 december 2021	**2 947 896**

* Per 2020-01-01 har bolagets förvaltningstillgångar hänförlig till personal inom forskning och utveckling samt inköp transfererats till Volvo Technology AB och Volvo Group Purchasing AB.

20220629374O4

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	2021-12-31	2020-12-31
Förpliktelser*	-1 913 476	-1 853 758
Förvaltningstillgångar	2 947 896	2 558 739
Överskott (+) / underskott (-)	**1 034 420**	**704 981**
Begränsning av tillgångsvärdet i enlighet med svenska redovisningsprinciper (då förvaltningstillgångarna överstiger motsvarande kapitalvärde).	-1 112 502	-791 632
Avsättning netto för pensioner och liknande förpliktelser**	**-78 082**	**-86 651**

*Kapitalvärdet för ITP2 uppgår till -1 835 394 (-1 767 107)
**Pensionsförpliktelser netto, avseende ITP2 uppgår till 0 (0)

Pensionskostnader	2021	2020
Kostnad för förmånsbestämda pensionsplaner*	-87 977	-358 036
Kostnad för avgiftsbestämda pensionsplaner	-259 529	-190 211
Särskild löneskatt/avkastningsskatt**	-92 638	-137 393
Försäkringskostnad FPG	-4 498	-6 658
Redovisad pensionskostnad	**-444 642**	**-692 298**

*Räntekostnader om netto -78 (210) redovisas i finansnettot.
**Kostnad för särskild löneskatt/avkastningsskatt beräknas enligt skattelagstiftning och avsättningar görs under kortfristiga skulder.

Volvokoncernen tillämpar IAS 19; Ersättningar till anställda, i sin finansiella rapportering. Detta innebär skillnader som kan vara väsentliga, vid redovisning av förmånsbaserade planer avseende pensioner samt vid redovisning av förvaltningstillgångar placerade i Volvo Pensionsstiftelse.

Redovisningsprinciperna för förmånsbaserade planer skiljer sig från IAS 19 främst avseende:

- Beräkningen av pensionsskulden enligt svenska redovisningsprinciper tar inte hänsyn till framtida löneökningar.
- Diskonteringsräntan för den svenska skuldberäkningen bestäms av PRI Pensionsgaranti respektive Finansinspektionen.
- Förändringar i diskonteringsräntan, verklig avkastning på förvaltningstillgångarna och övriga aktuariella antaganden redovisas direkt i resultat- och balansräkningen.
- Underskott, måste antingen återställas genom inbetalningar eller redovisas som skuld i balansräkningen.
- Överskott kan inte redovisas som tillgång men kan i vissa fall gottgöras bolaget för att minska pensionskostnaderna.

20220629374O5

35 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	Redovisat värde 2020-12-31	Avsättningar	Återföringar	Ianspråktagande	Förvärvade & avyttrade bolag	Omräkningsdifferenser	Omklassificeringar	Redovisat värde 2021-12-31	Varav förfaller inom 12 månader	Varav förfaller efter 12 månader
Garantiåtaganden	4 714 127	1 966 048	-599 509	-1 541 604	-78 261	24	0	4 460 825	2 486 956	1 973 869
Omstruktureringsåtgärder	45 619	390	0	-46 007	0	0	0	2	2	0
Avsättning för restvärdesrisker	162 187	514 017	-88 345	-473 410	0	-4 780	1 471	111 140	31 179	79 961
Övriga avsättningar	72 994	90 235	-33 542	-58 884	-12 270	213	0	58 746	41 631	17 115
	4 994 927	2 570 690	-721 396	-2 119 905	-90 531	-4 543	1 471	4 630 713	2 559 768	2 070 945

Garantiåtaganden
Bolaget ger två års garanti på vissa produkter och åtar sig att reparera eller ersätta delar som inte presterar tillräckligt. Avsättningar för garantier inkluderar kontraktsgaranti, tekniska goodwill-åtaganden och garantikampanjer.

Omstruktureringsåtgärder
Avsättningen för effektiviseringsprogrammet är inkluderad i omstruktureringsreserver och uppgick till 390 (79 955).

Övriga avsättningar
Avsättningen avser kostnader för skatt och risker i samband med kreditgarantier och nyfordons-försäjning.

KÄLLA TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR OCH KRITISKA BEDÖMNINGAR
Avsättning för produktgarantier
Beräknade kostnader för produktgaranti belastar rörelsens kostnader i samband med att produkten säljs. Beräknade kostnader omfattar såväl förväntade kontraktuella förpliktelser samt så kallade goodwillåtaganden (grantiåtaganden utöver kontraktuell garanti eller kampanjer som genomförs enligt bestämd policy eller för att upprätthålla en god affärsrelation med kunden). Skillnader mellan verklig och beräknad garantikostnad påverkar redovisade kostnader och avsättningar under kommande tidsperioder.

20220629374O6

36 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER

	2021-12-31	2020-12-31
Restvärdeskulder	3 777 384	3 911 178
Förutbetalda leasingintäkter	2 177 183	2 081 291
Skulder till anställda avseende tjänsteårsaktier	96 661	95 879
Övriga långfristiga skulder	26 502	0
	6 077 730	**6 088 348**

Den del av långfristiga skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen	2021-12-31	2020-12-31
Skulder till anställda avseende tjänsteårsaktier	52 919	51 536

37 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	2021-12-31	2020-12-31
Löner och källskatter	78 567	53 540
Negativa kundsaldon	50 223	86 858
Skulder till anställda avseende tjänsteårsaktier	12 849	30 131
Restvärdeskulder*	1 830 228	1 843 391
Övriga kortfristiga skulder	692 852	611 284
	2 664 719	**2 625 204**

*Förutbetalda leasingintäkter redovisas from 2021 under Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. För jämförbarhet har även beloppet för 2020 flyttats. Se även not 38 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

20220629374O7

38 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna löner	814 736	648 224
Upplupna lönebikostnader	295 342	424 811
Förutbetalda hyresintäkter	1 414	1 489
Förutbetalda leasingintäkter*	1 499 446	1 404 435
Övriga förutbetalda intäkter	644 782	529 345
Upplupna hyreskostnader	2 654	2 112
Upplupna kostnader avseende återförsäljarbonus och rabatter	298 946	369 854
Upplupna fastighetsskatter	17 189	18 069
Övriga upplupna kostnader	355 629	390 976
	3 930 138	**3 789 315**

*Förutbetalda leasingintäkter redovisas from 2021 under Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. För jämförbarhet har även beloppet för 2020 flyttats. Se även not 37 Övriga kortfristiga skulder.

20220629374O8

39 KASSAFLÖDE

	2021	2020
Övriga ej kassapåverkande poster		
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar	14 563	29 237
Omvärdering av leverantörsskulder	129 071	-36 585
Omvärdering av kundfordringar	-146 516	21 115
Osäkra fordringar	-2 044	-25 728
Inkuransreserv på varulager	-415	-67
Avsättningar pensioner	17 374	44 822
Övriga avsättningar	1 534 612	1 202 742
Särskild löneskatt kapitalförsäkringar	5 001	318
Ränta på pensioner	0	-210
Nedskrivning av anläggningar	205 383	0
Periodisering av försäljning med återköpsåtaganden	0	-532 159
Tjänsteårsaktier	781	17 862
Avsättning koncerninterna transaktioner	-1 586 663	0
	171 147	**721 347**

Nettoförändring av lån	**Lån* (+)**	**Fordran koncernkonto Volvo Treasury** (-)**	**Summa**
Enligt balansräkning 31 dec 2019	**156 504**	**-28 331 062**	**-28 174 558**
Kassaflöde	0	17 217 181	17 217 181
Återbetalning av lån	-156 504	0	-156 504
Valutaeffekter	0	35 059	35 059
Enligt balansräkning 31 dec 2020	**0**	**-11 078 822**	**-11 078 822**
Kassaflöde	0	-9 235 034	-9 235 034
Valutaeffekter	0	36 584	36 584
Enligt balansräkning 31 dec 2021	**0**	**-20 277 272**	**-20 277 272**

* Lån ingår i Långfristiga skulder till koncernföretag.

** Koncernkonto ingår i kortfristiga fordringar hos till koncernföretag.

20220629374O9

40 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	2021-12-31	2020-12-31
Garantiåtagande, FPG/PRI	36 708	35 342
Restvärdesåtaganden till förmån för koncernföretag	84 467	167 415
Restvärdesåtaganden till förmån för externa företag	90 281	109 435
Övriga eventualförpliktelser	41 084	60 548
	252 540	**372 740**

Rättsliga processer
I januari 2011 blev Volvokoncernen och andra lastbilsföretag föremål för en utredning av EU-kommissionen gällande eventuell överträdelse av EU:s konkurrensbestämmelser. I juli 2016 meddelade EU-kommissionen ett förlikningsbeslut mot Volvokoncernen och andra lastbilsföretag som slog fast att de deltagit i en överträdelse av konkurrensreglerna som för Volvokoncernens del varade under 14 år mellan 1997 och 2011. Volvokoncernen betalade böter motsvarande 670 miljoner euro. Som en följd av EU-kommissionens förlikningsbeslut har Volvo Lastvagnar AB erhållit och försvarar sig mot en betydande mängd skadeståndskrav från kunder och andra externa parter som hävdar att de direkt eller indirekt lidit skada på grund av det agerande som omfattas av beslutet. Kraven har framställts i olika länder (däribland EU-medlemsstater, Storbritannien och Israel) av ett stort antal parter som agerar antingen enskilt eller som en del i en större grupp av klagande eller i en grupptalan. Det är troligt att ytterligare krav kommer att framställas. Det är i nuläget inte möjligt att göra en tillförlitlig uppskattning av vilket ansvar som skulle kunna uppkomma till följd av dessa krav. Tvisterna är emellertid av ansenlig omfattning och ett ogynnsamt utfall för några eller samtliga krav kan, beroende på typ och omfattning av sådana utfall, komma att påverka Volvokoncernens och Volvo Lastvagnar AB:s finansiella resultat, kassaflöde och finansiella ställning väsentligt.

20220629374 10

41 FÖRSLAG TILL DISPOSITION BETRÄFFANDE BOLAGETS VINST

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Tkr	
Balanserat resultat	8 037 435
Periodens resultat	3 023 975
Summa fritt eget kapital	**11 061 410**

Styrelsen föreslår att ovanstående summa disponeras enligt följande:

Tkr	
Utdelning, 7 538 144 st * 338 kr	2 550 000
Balanseras i ny räkning	8 511 410
Summa	**11 061 410**

42 VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Styrelsen för PRI Ideell förening har beslutat om förändringar i beräkningsgrunderna gällande ålderspension för ITP-planens avdelning 2, som är tryggad i egen regi. Förändringarna gäller från och med den 1 januari 2022 och avser diskonteringsränta, livslängdantagande och konsolideringsreserv. Denna förändring kommer totalt sett att öka bolagets pensionsskuld. Då värdet av förvaltningstillgångarna idag överstiger förpliktelsernas nuvärde kommer denna förändring inte att påverka bolagets avsättningar för pension i balansräkningen.

Av det statliga korttidspermitteringsstödet som erhållits År 2020, har nu slutlikviden reglerats. Vilket innebär att Volvo Lastvagnar AB betalar tillbaks 133 Msek till Tillväxtverket.

Konflikten mellan Ryssland och Ukraina kan komma att ha en negativ påverkan på utvecklingen av Volvokoncernens och Volvo Lastvagnar AB:s finansiella resultat och ställning. Det är emellertid inte möjligt att för närvarande bedöma konsekvenserna av konflikten för Volvokoncernen och Volvo Lastvagnar AB.

20220629374111

43 FLERÅRSJÄMFÖRELSE

	2021	2020	2019	2018	2017
Resultaträkning					
Nettoomsättning per rörelsegren					
Försäljning av motorfordon	70 522 688	53 997 591	75 032 366	80 595 729	65 448 360
Försäljning av reservdelar	4 310 586	6 040 115	9 432 162	9 615 441	7 574 462
Övrig försäljning	686 753	913 125	661 127	924 757	739 687
	75 520 027	**60 950 831**	**85 125 655**	**91 135 927**	**73 762 509**
Nettoomsättning per geografisk region					
Sverige	3 825 668	4 015 377	4 493 770	4 438 295	4 390 808
Europa (exkl Sverige)	50 227 207	38 431 537	54 019 325	57 985 696	51 564 471
Australien	2 281 324	1 492 568	1 153 560	1 815 824	1 234 783
Nordamerika	5 369 465	4 386 153	11 591 404	8 834 125	34 436
Sydamerika	426 958	307 176	486 648	616 551	275 674
Asien	10 220 424	10 121 358	9 652 059	13 949 392	13 565 823
Afrika	3 168 981	2 196 662	3 728 889	3 496 044	2 696 514
	75 520 027	**60 950 831**	**85 125 655**	**91 135 927**	**73 762 509**
Forsknings- och utvecklingskostnader	-12 821 865	-13 384 703	-10 795 325	-11 657 672	-10 277 822
Rörelseresultat	9 835 023	-2 082 333	15 132 456	5 173 047	9 935 817
Periodens resultat	3 023 975	-1 315 137	773 113	947 140	308 816
Periodens totalresultat	3 023 975	-1 315 137	773 113	947 140	308 816

	2021	2020	2019	2018	2017
Balansräkning					
Anläggningstillgångar	17 355 679	17 668 732	17 170 653	18 458 038	18 017 369
Omsättningstillgångar	33 891 188	19 116 201	43 439 985	44 355 108	33 509 258
Summa tillgångar	**51 246 867**	**36 784 933**	**60 610 638**	**62 813 146**	**51 526 627**
Eget kapital	11 645 201	8 651 313	9 966 450	9 205 634	8 262 929
Obeskattade reserver	1 384 021	1 246 295	1 374 191	1 574 605	2 283 226
Avsättningar	4 708 795	5 081 578	5 929 872	5 964 469	2 043 425
Övriga skulder *)	33 508 850	21 805 747	43 340 125	46 068 438	38 937 047
Summa eget kapital och skulder	**51 246 867**	**36 784 933**	**60 610 638**	**62 813 146**	**51 526 627**
*) varav långfristiga skulder	6 077 730	6 088 348	6 638 677	7 992 150	7 399 597

20220629374 12

	2021	2020	2019	2018	2017
Medelantal anställda					
Sverige					
Kvinnor	1 142	845	1 012	1 254	1 091
Män	3 309	3 028	3 505	4 221	4 027
	4 451	**3 873**	**4 517**	**5 475**	**5 118**

Göteborg 31/5 -22

Roger Alm
Verkställande direktör

Martin Lundstedt
Ordförande

Jan Ytterberg
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 2/6 2022
Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

Fotokopians överensstämmelse med originalet intygas. 7/6-22
Birgitta Josefsson
Tel. 031 - 323 6660

Deloitte.

20220629374 13

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Volvo Lastvagnar AB
organisationsnummer 556013-9700

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Volvo Lastvagnar AB för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Volvo Lastvagnar ABs finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Volvo Lastvagnar AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

20220629374l4

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Volvo Lastvagnar AB för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Volvo Lastvagnar AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den 2 juni 2022
Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

Fotokopians överensstämmelse med originalet intygas 7/6-22
Birgitta Josefsson
Tel. 031-323 6860

VOLVO

Original

20220504080097

LEDER TRANSFORMATIONEN

Volvokoncernen
Års- och hållbarhetsredovisning
2021

Föreslående resultaträkning och koncernresultaträkning samt balansräkning och koncernbalansräkning har fastställts vid årsstämma

2022 04 06

varvid beslöts godkänna styrelsens förslag beträffande vinstanförlusten enligt balansräkningen.

Martin Lundstedt



Innehåll

ÖVERBLICK
Detta är Volvokoncernen 2
VD-KOMMENTAR
VD-kommentar och nyckeltal 6
STRATEGI
Framtidens transporter och infrastruktur 11
Bidra till ökat välstånd 12
Strategiska prioriteringar 14
Leverera idag 15
Förändra för framtiden 16
Finansiella mål 17
AFFÄRSMODELL
Kunder 19
Värdekedja 22
Partnerskap 24
Vår hållbarhetsidé 25
KLIMAT OCH RESURSER 26
MÄNNISKOR 38
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 2021
Resultatutveckling 45
Finansiell ställning 48
Kassaflödesanalys 52
Finansiell styrning 54
Förändringar i eget kapital 55
Segment 56
Aktien 68
Risker och osäkerhetsfaktorer 70
NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA 76
MODERBOLAGET 140
HÅLLBARHETSNOTER
Påverkan, intressenter och väsentliga frågor 153
Klimat och miljö 154
Hållbar finansiering 162
Anställda och utveckling 164
Säkerhet 167
Mänskliga rättigheter 170
Ansvarsfull försäljning 174
Leverantörer 175
Affärsetik och lagefterlevnad 177
Organisationsprofil och redovisningspraxis 178
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
Bolagsstyrning 180
Styrelsens ledamöter 186
Koncernledning 192
ÖVRIG INFORMATION
Förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 196
Förslag till vinstfördelning 198
Revisionsberättelse för AB Volvo (publ) . 199
Nyckeltal 204
11-årsöversikt 207
Årsstämma 216
Preliminär finansiell kalender 216

Volvokoncernens formella finansiella rapporter återfinns på sidorna 44–151, 196–198 och 204–206 och är reviderade av bolagets revisorer. För information om vilka sidor som utgör Volvokoncernens lagstadgade hållbarhetsrapport, se sidan 44.

Hållbarhetsinformation finns integrerad i koncernöversikten på sidorna 6–44, i hållbarhetsnoterna på sidorna 152–179 samt på sidorna 183 och 190 i bolagsstyrningsrapporten.

Bidrar till ökat välstånd genom transport- och infrastruktur-lösningar

Volvokoncernen bidrar till ett ökat välstånd genom att erbjuda transport- och infrastrukturlösningar som lastbilar, bussar, anläggningsmaskiner och motorer för marina och industriella applikationer samt finansiering och tjänster som ökar kundernas drifttid och produktivitet.

Volvo grundades 1927 och är i dag drivande i utvecklingen av framtidens hållbara transport- och infrastrukturlösningar.

Volvokoncernen har sitt huvudkontor i Göteborg, 95.000 medarbetare och kunder på fler än 190 marknader. År 2021 uppgick nettoomsättningen till 372 miljarder kronor.

Volvoaktien är noterad på Nasdaq Stockholm.

Vår ambition är tydlig. Att driva välstånd socialt, miljömässigt och ekonomiskt innebär att sträva efter transport- och infrastrukturlösningar som är:

100%

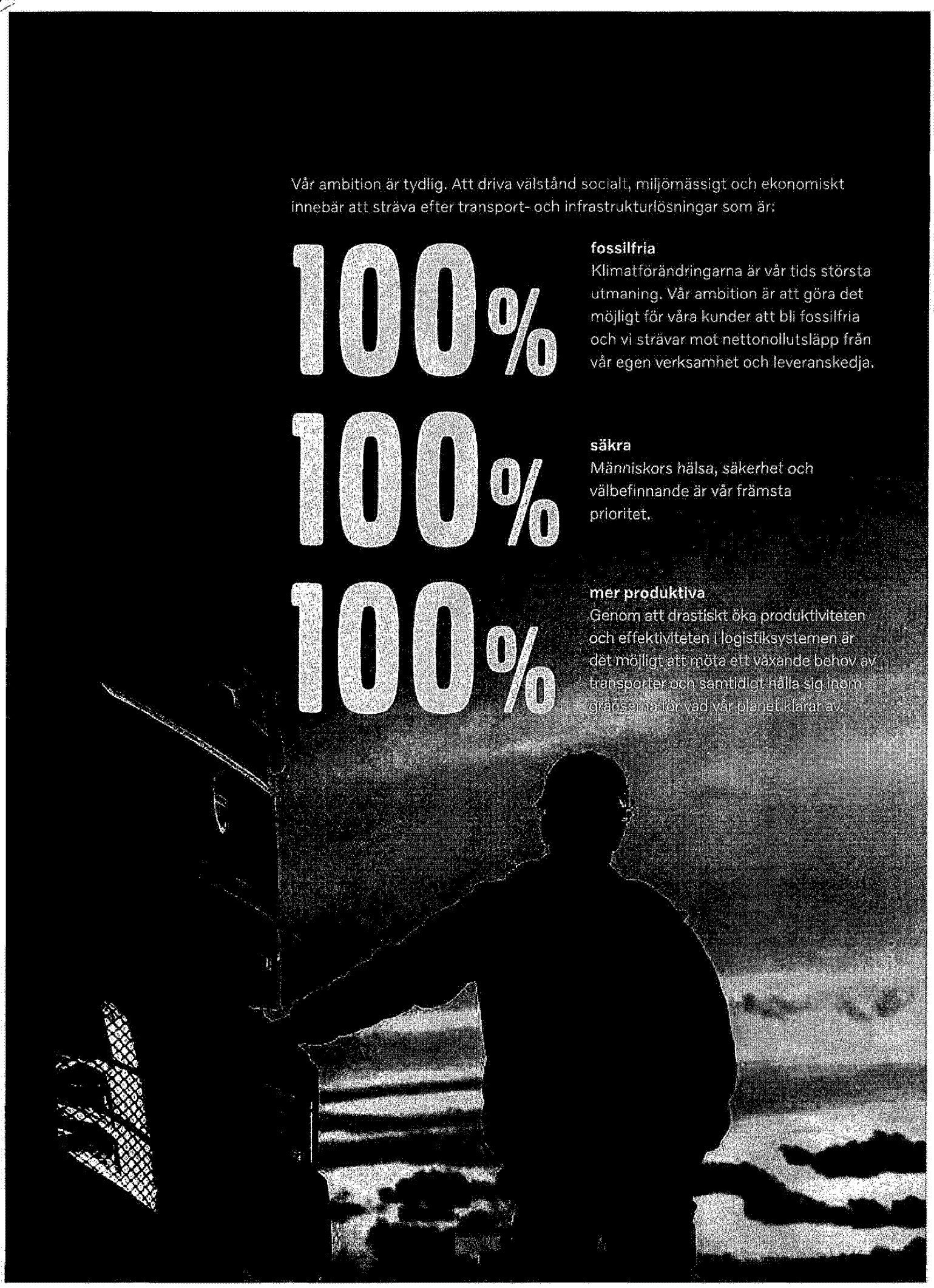
fossilfria
Klimatförändringarna är vår tids största utmaning. Vår ambition är att göra det möjligt för våra kunder att bli fossilfria och vi strävar mot nettonollutsläpp från vår egen verksamhet och leveranskedja.

100%

säkra
Människors hälsa, säkerhet och välbefinnande är vår främsta prioritet.

100%

mer produktiva
Genom att drastiskt öka produktiviteten och effektiviteten i logistiksystemen är det möjligt att möta ett växande behov av transporter och samtidigt hålla sig inom gränserna för vad vår planet klarar av.



Detta är Volvokoncernen

Våra kunder får samhällen att fungera

Volvokoncernens produkter och tjänster bidrar till mycket av det vi alla förväntar oss av ett väl fungerande samhälle eftersom de är delar av flera av de samhällsfunktioner många av oss är beroende av varje dag. De flesta av Volvokoncernens kunder är företag verksamma inom transportindustrin eller i bygg- och anläggningsindustrin. Tillförlitligheten och prestandan i koncernens produkter är viktiga för våra kunders framgång och lönsamhet.



På vägen
Våra produkter bidrar till att människor har mat på bordet, kan resa till sin destination och vägar att köra på. Våra produkter levererar även gods så att produktionsanläggningar inte står stilla.



I terrängen
Motorer, maskiner och fordon från Volvokoncernen används för att bryta järnmalm och att frakta sten och grus. Våra industrimotorer driver viktiga bevattningsanläggningar runt om i världen så att odlarnas grödor kan växa.



I staden
Våra bussar tar människor till jobbet eller skolan, lastbilar hämtar sopor och våra industrimotorer används som reservkraft. Våra produkter används också för att bygga bostäder, industrier och idrottsanläggningar.

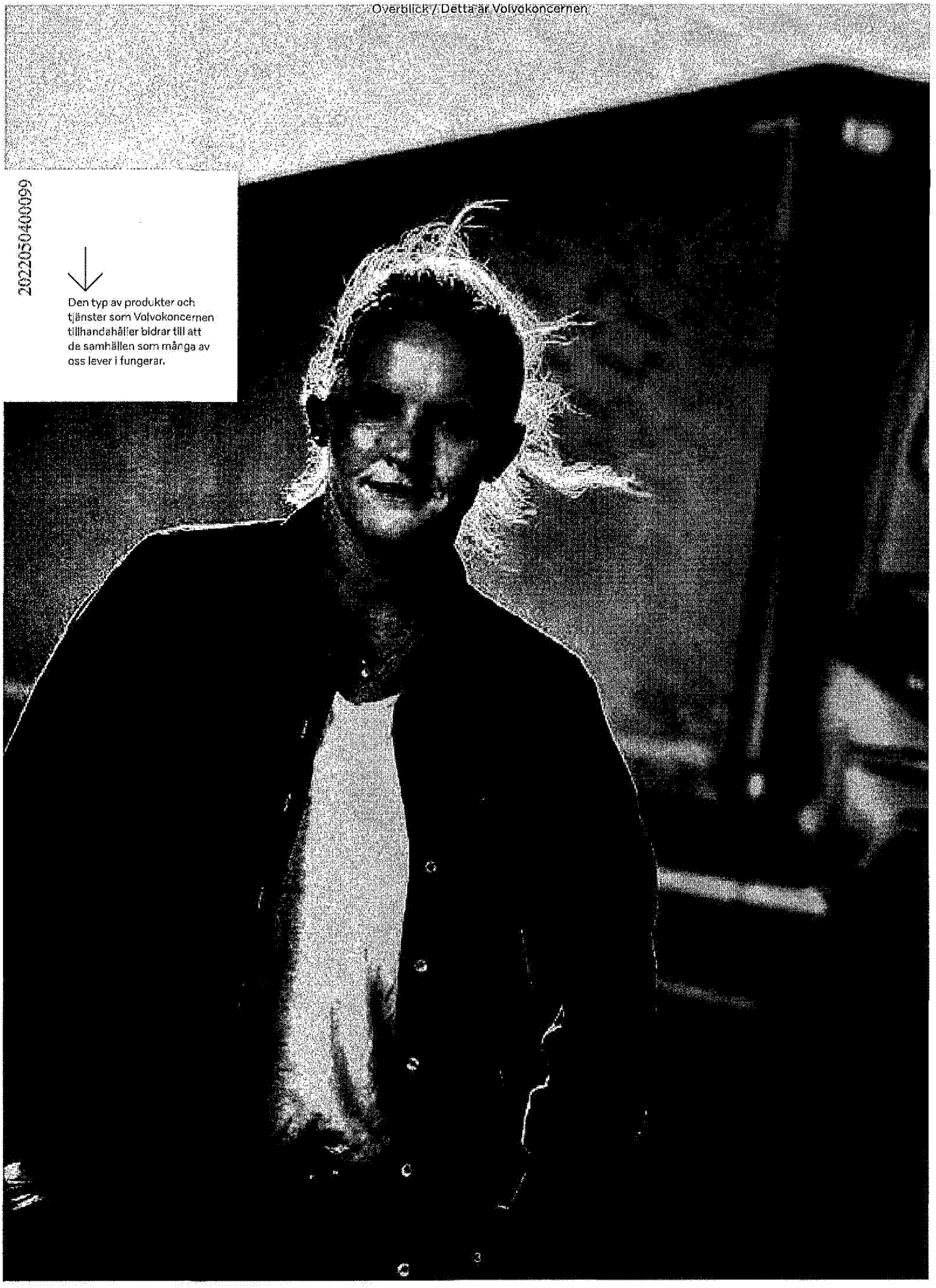


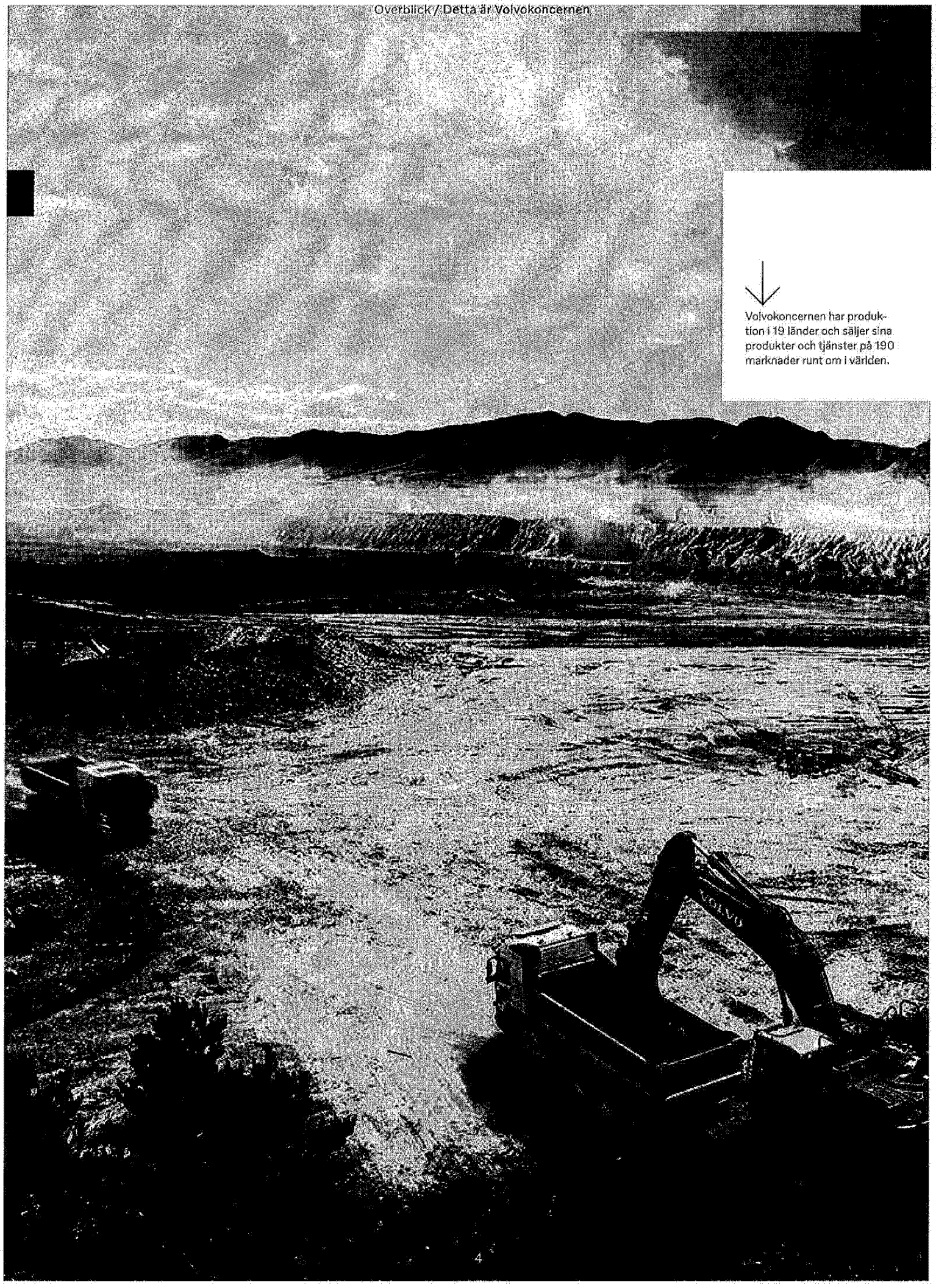
På sjön
Människor kan lita på våra produkter och tjänster, oavsett om de är på sitt arbete till sjöss, reser med färjan till arbetet, är på semester i sin fritidsbåt eller behöver hjälp av sjöräddningen.



20220504000099

Den typ av produkter och tjänster som Volvokoncernen tillhandahåller bidrar till att de samhällen som många av oss lever i fungerar.





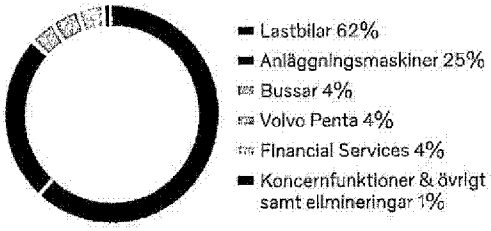
Volvokoncernen har produktion i 19 länder och säljer sina produkter och tjänster på 190 marknader runt om i världen.

20220504001009

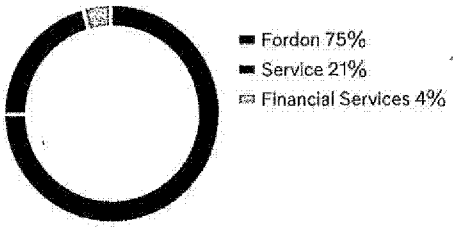
Global koncern med starka positioner

Volvokoncernen är en av världens ledande tillverkare av lastbilar, bussar, anläggningsmaskiner och marin- och industrimotorer. Vi tillhandahåller också kompletta finansiella tjänster och service.

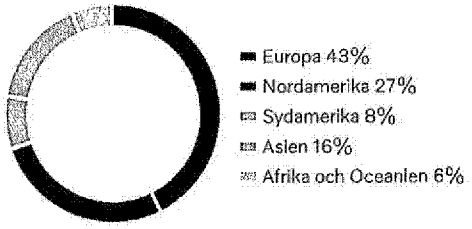
Nettoomsättning per segment



Nettoomsättning per intäktsslag



Nettoomsättning per marknad



Starka varumärken
Volvokoncernens varumärkesportfölj består av Volvo, Volvo Penta, Rokbak, Renault Trucks, Prevost, Nova Bus, Mack och Arquus. Vi samarbetar också i allianser och samriskbolag med SDLG, Eicher, Dongfeng och cellcentric. Genom att erbjuda produkter med olika varumärken bearbetar koncernen många olika kund- och marknadssegment på både mogna marknader och tillväxtmarknader.

Konkurrenskraftiga produkter
Volvokoncernens produkter är utvecklade för att bidra till effektiva transport- och infrastrukturlösningar och för att erbjuda våra kunder maximal drifttid. Vi driver utvecklingen av elektrifierade fordon och maskiner samt automatiserade lösningar till nytta för kunder, samhälle och miljö. Försäljningen av fordon och maskiner bygger en population av produkter som behöver reservdelar och service.

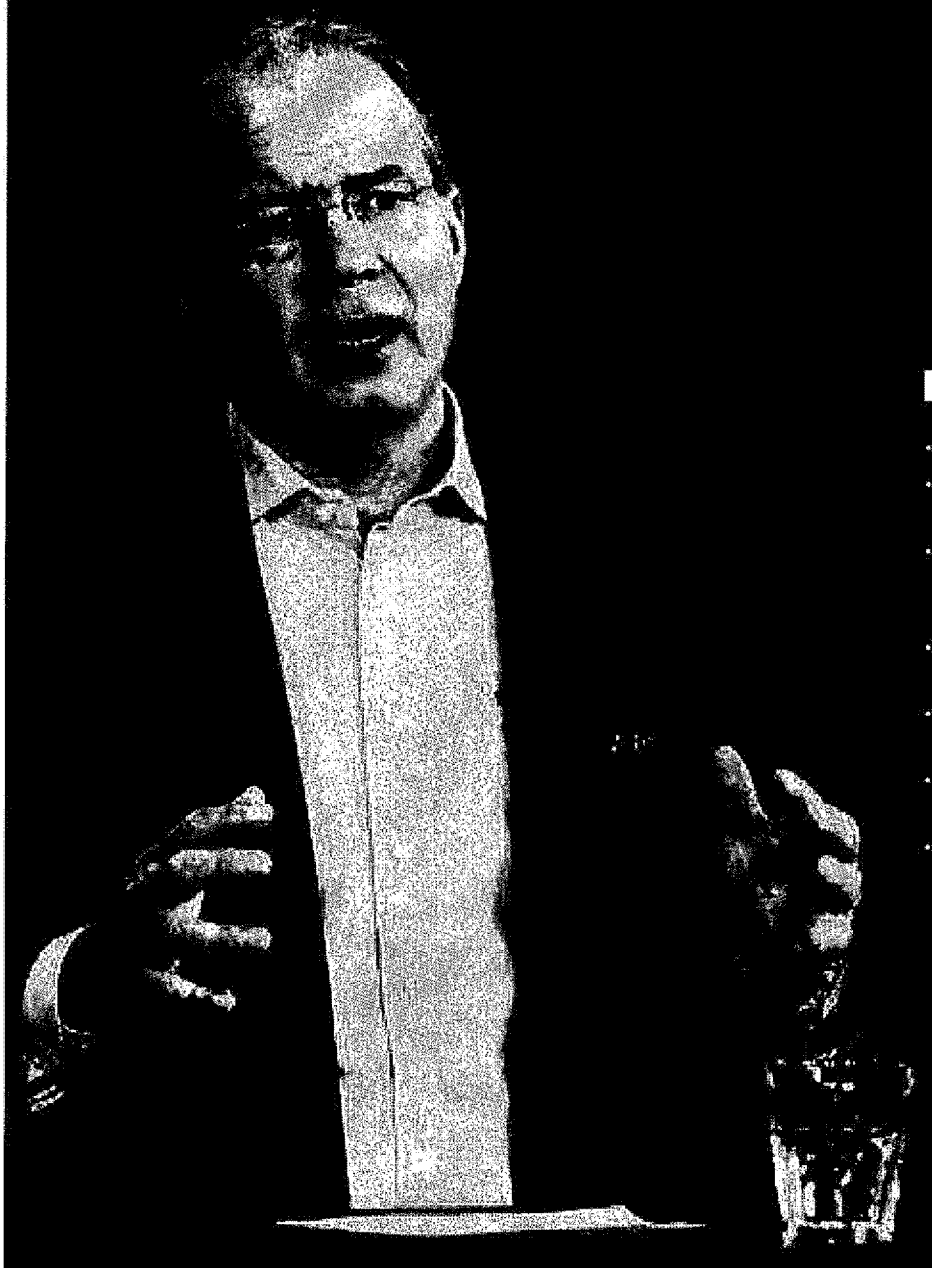
Service i världsklass
Utöver fordon och maskiner omfattar erbjudandet även olika typer av finansiering, försäkringar, hyrtjänster, reservdelar, reparationer, förebyggande underhåll, serviceavtal och assistanstjänster. Bredden och flexibiliteten i erbjudandet innebär att lösningarna kan skräddarsys efter varje kunds behov för att maximera drifttiden och produktiviteten. Serviceaffären bidrar till att balansera upp- och nedgångar i försäljningen av nya produkter och till att förbättra lönsamheten. Att öka serviceaffären är ett prioriterat område.

Starka positioner globalt
Tack vare konkurrenskraftiga produktprogram, starka återförsäljare med väl utbyggda servicenät och allt mer kompletta erbjudanden har Volvokoncernen etablerat ledande positioner på en global marknad. Dessa positioner möjliggör skalfördelar i produktutveckling, tillverkning, inköp och finansiella tjänster.

Partnerskap och samarbeten med ledande företag
Ny teknik utvecklas i snabbare takt än någonsin tidigare. Att ligga i framkant är viktigt för att vara framgångsrik, och det är därför vi har samarbeten och partnerskap med andra ledande företag. Vi har en strategisk allians med Isuzu Motors. Vi har ett samarbete med Samsung SDI inom batterier. Vi har etablerat cellcentric tillsammans med Daimler Trucks för att utveckla,tillverka och kommersialisera bränslecellsystem för tunga fordon och andra användningsområden. Vi samarbetar med både NVIDIA och Aurora kring autonoma fordon och maskiner. Och vi planerar att installera och driva ett högpresterande laddningsnätverk för batteridrivna, tunga lastbilar och långfärdsbussar i Europa tillsammans med Daimler Truck och Traton Group.

VD-kommentar

Ett väl genomfört år trots utmaningar ...



SAMMANFATTNING AV 2021

- Kraftigt ökad försäljning av såväl fordon som service.
- Avsevärt ökad lönsamhet trots utmaningar i försörjningskedjan.
- Acceleration av aktiviteter och investeringar i den elektriska eran med en snabb expansion av utbudet av elektriska fordon och maskiner.
- Lansering av cellcentric, vårt joint venture inom bränsleceller tillsammans med Daimler Truck.
- Avtal om att bilda ett samriskföretag för ett högpresterande laddningsnätverk i Europa.
- Avyttring av UD Trucks till Isuzu Motors som en del i bildandet av en strategisk allians.
- Utdelningar om 50 miljarder kronor till våra aktieägare, inklusive likviden från avyttringen av UD Trucks.

20220504060101

Under 2021 fortsatte vi att leverera en god lönsamhet samtidigt som vi tog flera viktiga steg i arbetet med att leda omställningen till ett klimatneutralt transportsystem. För helåret steg Volvokoncernens nettoomsättning till 372 miljarder kronor och det justerade rörelseresultatet till 41,0 miljarder med en marginal på 11,0%. Avkastningen på sysselsatt kapital i Industriverksamheten steg till 25,3%.

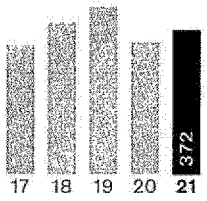
Med en återhämtning i ekonomin efter svårigheterna under 2020, innebar växande transportvolymer och förbättrad byggaktivitet att våra kunder ökade utnyttjandet av sina flottor, som var tillbaka på den nivå som rådde före covid-19. Detta visade sig tydligt såväl i en stark efterfrågan på både nya och begagnade produkter som i vår serviceverksamhet, som växte med 9%. Att öka försäljningen av service och lösningar är ett prioriterat område eftersom det både stärker relationen med våra kunder och vår lönsamhet över konjunkturcykeln.

Situationen i den globala försörjningskedjan för halvledare och andra komponenter fortsatte dock att vara en utmaning under 2021. Den var fortsatt instabil, präglad av störningar, oförutsägbarhet och brist på fraktkapacitet. Under dessa svåra omständigheter, som förvärrades av den pågående covid-19-pandemin, var vår decentraliserade organisation avgörande. Den gav oss förmågan att agera snabbt, våga fatta beslut och ta ansvar lokalt och regionalt.

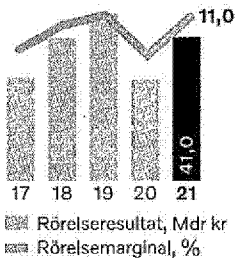
NYCKELTAL	2021	2020
Nettoomsättning, Mkr	372.216	338.446
Nettoomsättning exklusive UD Trucks[1], Mkr	366.778	315.742
Justerat rörelseresultat[2], Mkr	41.015	28.564
Justerad rörelsemarginal, %	11,0	8,4
Rörelseresultat, Mkr	43.074	27.484
Rörelsemarginal, %	11,6	8,1
Resultat efter finansiella poster, Mkr	43.190	25.917
Periodens resultat, Mkr	33.243	20.074
Resultat per aktie, kronor	16,12	9,50
Utdelning av likviden från försäljningen av UD Trucks, kronor per aktie	9,50[3]	–
Utdelning, kronor per aktie	13,00[4]	15,00
Operativt kassaflöde, Industriverksamheten, Mkr	29.440	18.545
Finansiella nettotillgångar exkl. avsättningar för pensions- och leasingskulder, Industriverksamheten, Mdr kr	66,2	74,7
Avkastning på sysselsatt kapital, Industriverksamheten, %	25,3	14,7
Avkastning på eget kapital, %	23,4	13,8
Totalt antal anställda	95.850	96.194
Andel kvinnor, %	21	19
Andel kvinnor i ledande befattning, %	27	26
Energianvändning per nettoomsättning, Industriverksamheten, MWh/Mkr	6,7	6,3
Totala koldioxidutsläpp per nettoomsättning, Industriverksamheten, ton/Mkr (scope 1 & 2)	1,0	1,0
Andel inköp av direkt material som kommer från leverantörer som genomfört CSR-självutvärdering, %	97	95

1 UD Trucks avyttrades den 1 april 2021. För mer information se Not 31.
2 För mer information om justerat rörelseresultat se Nyckeltal på sidan 204.
3 Utbetalad i juli 2021.
4 Av styrelsen föreslagen utdelning till årsstämman 2022. 6,50 kronor per aktie i ordinarie utdelning och 6,50 kronor per aktie i extra utdelning.
Såvida inte annat anges avser alla jämförelsetal samma period eller samma tidpunkt föregående år.

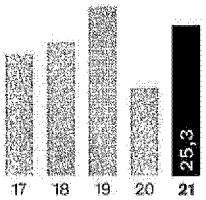
Nettoomsättning, Mdr kr



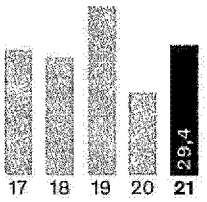
Justerat rörelseresultat[2] och justerad rörelsemarginal



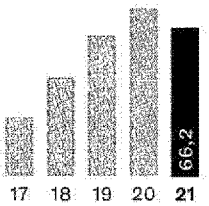
Avkastning på sysselsatt kapital Industriverksamheten, %



Operativt kassaflöde Industriverksamheten, Mdr kr



Finansiella nettotillgångar exkl. avsättningar för pensions- och leasingskulder Industriverksamheten, Mdr kr



... och en ökad fart i transformationen

Det har varit fantastiskt att se engagemanget hos mina kollegor som har arbetat hårt med att bygga och serva lastbilar, bussar, entreprenadmaskiner och motorer åt våra kunder. Jag vill tacka alla mina kollegor i Volvokoncernen och våra affärspartners runt om i världen för ett väl utfört arbete under ett tufft år. Det är deras insatser som gör Volvokoncernen och våra kunder framgångsrika.

Bra lönsamhet under ett år med många utmaningar

Trots störningarna i försörjningskedjan, levererade vår lastbilsverksamhet 198.000 lastbilar när vi räknar bort UD Trucks, vilket var en ökning med 31% jämfört med året före. Den ökade transportaktiviteten i många länder bidrog till att efterfrågan på både nya lastbilar samt på service och reservdelar var god. Sammantaget innebar detta att nettoomsättningen i lastbilsverksamheten steg med 21% till 225 miljarder kronor exklusive UD Trucks och den justerade rörelsemarginalen förbättrades till 11,1% (8,3).

Bygg- och anläggningsaktiveten var hög på Volvo CE:s nyckelmarknader i Europa och Nordamerika, medan efterfrågan i Kina försvagades under året. Volvo CE:s nettoomsättning steg med 13% till 92 miljarder kronor och den justerade rörelsemarginalen förbättrades till 13,3% (12,4). Volvo CE fortsatte lanseringen av elektriska kompaktmaskiner och positionerar sig som en tillverkare med ett växande utbud av kommersiellt tillgängliga elektriska maskiner.

Volvo Bussar var fortsatt drabbat av pandemins effekter, vilka framför allt påverkade turistbussverksamheten medan efterfrågan på stadsbussar klarade sig bättre. Inom stadsbussar sker en tydlig acceleration i omställningen till elektriska bussar. Nettoomsättningen under 2021 uppgick till 14 miljarder kronor (15) och den justerade rörelsemarginalen till 0,4% (–3.1).

Volvo Pentas försäljning av både maskiner och service ökade kraftigt, vilket hade en positiv effekt på lönsamheten. Nettoomsättningen steg med 21% till 14 miljarder kronor och den justerade rörelsemarginalen till 14,5% (12,2). Elektrifieringsprojekt för både marina och industriella applikationer börjar ta fart.

Den höga aktiviteten hos många av våra kunder återspeglades i låga kostnader för osäkra fordringar i vår kundfinansieringsverksamhet, Volvo Financial Services. Det justerade rörelseresultatet ökade till 3.279 Mkr (1.606) och avkastningen på eget kapital förbättrades till 18,0% (8,3).

Totalt uppgick Volvokoncernens nettoomsättning till 372 miljarder kronor (338). Justerat för avyttringen av UD Trucks steg nettoomsättningen med 16% och både fordons- och serviceförsäljningen bidrog. Det justerade rörelseresultatet förbättrades till 41 miljarder kronor (29) med en justerad rörelsemarginal på 11,0% (8,4). Det operativa kassaflödet i Industriverksamheten ökade till 29 miljarder kronor (19). Även efter att ha delat ut 50 miljarder kronor under 2021, inklusive intäkterna från avyttringen av UD Trucks, slutade vi året med en nettokassa på 66 miljarder kronor i Industriverksamheten, exklusive pensions- och leasingskulder.

Vår starka finansiella ställning gör att vi både kan öka våra investeringar i framtidens teknologier och fortsätta ge en god avkastning till våra aktieägare. Styrelsen föreslår en ordinarie utdelning om 6,50 kronor per aktie och en extra utdelning om 6,50 kronor per aktie.

”Tillsammans med våra kunder och partners är vi i en stark position för att leda omställningen av vår bransch mot en mer hållbar framtid.”

Leder omställningen mot hållbara transportlösningar

Den ökande efterfrågan på transporter är en tydlig, långsiktig trend som drivs av befolkningstillväxt, urbanisering och ökande e-handel. Lika tydligt är det att vi måste möta den här efterfrågan med transport- och infrastrukturlösningar som är mer hållbara än idag. Vår ambition är att ligga i framkant och leda denna omställ-

20220504001102

ning. Vi har ytterligare stärkt vårt arbete med principerna i FN:s Global Compact gällande affärsetik, mänskliga rättigheter, arbetsrätt och miljö. Under pandemiåret 2021 har hälsa och säkerhet för våra kollegor, leverantörer och kunder givetvis haft högsta prioritet, men vi tog också stora steg i våra hållbarhetsambitioner. Vi satte upp klimatmål som är i linje med vad den senaste klimatvetenskapen anser vara nödvändigt för att hålla den globala uppvärmningen till maximalt 1,5° C. Vår väg för att nå målen i Parisavtalet om klimatet validerades av initiativet Science Based Targets i juni. Redan idag är en stor del av vår FoU-verksamhet relaterad till låg- och nollutsläppsteknologi och den kommer att fortsätta växa.

Vi var tidigt ute på elektrifieringsresan och har sålt elektrifierade stadsbussar i över tio års tid. Vi har byggt upp en omfattande kunskap som vi nu drar nytta av. Under 2020 startade vi serieproduktion av medeltunga elektriska lastbilar för stadsdistribution och sophantering. Under 2021 tog vi ytterligare steg på denna resa när vi började sälja tunga elektriska lastbilar i Europa, med planerad leverans mot slutet av 2022. Vi har idag ett brett program av eldrivna lastbilar med en marknadsledande position i Europa. Detta har åstadkommits genom att bygga vidare på den stora kunskapen hos våra medarbetare, på vår modulbaserade produktplattform och på vårt globala industrisystem. Vi tillverkar lastbilar med förbränningsmotorer och elektriska lastbilar på samma monteringslinjer. Vi arbetar med kompetensutveckling av våra kollegor – från ingenjörer till montörer. Och vi certifierar våra serviceverkstäder för att ta hand om de elektriska fordonen.

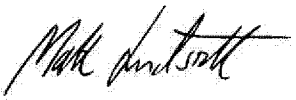


Sammantaget gör det här att vi står redo för att dra fördel av transformationen. Vi är dock övertygade om att den kommer att gå olika fort i olika delar av världen och ske segment för segment. Helelektriska fordon och maskiner svarar för närvarande för en mycket liten del av våra totala leveranser, men det finns ett stort och ökande intresse hos våra kunder och deras kunder i sin tur. Det gäller städer som vill skapa en tyst och ren miljö, logistikföretag som vill ligga i miljömässig framkant och inte minst transportköpare som vänder sig direkt till oss för att få hjälp med att sänka koldioxidavtrycket från sina egna verksamheter.

Hastigheten i omställningen kommer att avgöras av flera faktorer, såsom kostnader för fossila bränslen och priset på batterier samt tillgången till laddningsinfrastruktur, grön el och olika incitamentprogram. Vi kan dock inte vänta på att alla bitar ska falla på plats. I stället arbetar vi tillsammans med beslutsfattare och partners för att skapa de rätta förutsättningarna. Ett exempel är det planerade samriskbolaget med Daimler Truck och Traton Group där vi har som mål att etablera minst 1.700 gröna laddningspunkter för lastbilar och bussar i Europa. Andra viktiga samarbeten är vår allians med batteritillverkaren Samsung SDI, samriskbolaget med Daimler Truck inom bränslecellstillverkning, cellcentric, och våra teknikpartnerskap med NVIDIA respektive Aurora för att utveckla autonoma fordon och maskiner. Vi skapade också en strategisk allians med Isuzu Motors i samband med att vi sålde UD Trucks till dem i april.

Elektrifiering är en avgörande del av vår resa mot klimatneutralitet eftersom den helt dominerande andelen av våra klimatpåverkande utsläpp utgörs av fasen då våra kunder använder fordonen och maskinerna. Men vi arbetar också med att minska klimatpåverkan från vår egen verksamhet och från vår värdekedja. Vi har en viktig roll att spela när det gäller att stimulera efterfrågan på klimatneutrala material och komponenter och vi arbetar nära våra leverantörer för att driva på utvecklingen inom detta område. Under hösten presenterade vi världens första fordon som tillverkats av grönt stål, en autonom lastbärare. Vi har en tydlig vision och tillsammans med våra kunder agerar vi här och nu för att skapa den värld vi vill leva i.

Med 2021 bakom oss har vi fått ytterligare ett kvitto på att vår strategi och vår decentraliserade organisation fungerar väl. Vår förmåga att hantera förändring och agera snabbt kommer att bli ännu viktigare när vi ökar tempot i omställningen till ett klimatneutralt transportsystem. Vi har ett brett utbud av elektriska lastbilar, bussar och maskiner, höga marknadsandelar och ett stort intresse från våra kunder. Tillsammans med våra kunder och partners är vi i en stark position för att leda omställningen av vår bransch mot en mer hållbar framtid.



Martin Lundstedt
VD och koncernchef

Strategi

Vårt engagemang för utveckling utan att överskrida planetens gränser innefattar alla FN:s 17 mål för hållbar utveckling.



20220504000103

Framtidens transporter och infra-struktur

Världen förändras. På många sätt blir den en allt bättre plats att leva på med en minskande global fattigdom, ökande livslängd och lägre kostnader för förnybar energi. Men det finns också utmaningar. Behovet av att driva hållbar utveckling och att skapa tillväxt inom jordens begränsningar är större än någonsin.

En global agenda för 2030

I vårt arbete har vi etablerat tre huvudområden där vår verksamhet kan bidra till hållbar utveckling:

Klimat – att minska utsläppen från vår egen verksamhet och värdekedja samt från användningen av våra produkter.

Resurser – att utnyttja transporter och material på så resurseffektiva sätt som möjligt.

Människor – eftersom säkerhet och mänskliga rättigheter utgör grunden för välstånd.

FN:s mål för hållbar utveckling sattes 2015 och röstades igenom i generalförsamlingen av alla medlemsstater och därför kallas de ofta en gemensam global agenda för 2030. Vårt engagemang för utveckling utan att överskrida planetens gränser innefattar alla FN:s 17 mål. Flera ämnen, exempelvis jämlikhet och kampen mot korruption, är allmängiltiga för alla företag. Utöver dessa grundläggande ansvar ser vi närmare kopplingar mellan vår affärsverksamhet och ett antal mål.

Denna globala agenda för 2030 påverkar den tekniska och regulatoriska utvecklingen samt förväntningar från kunder, investerare, anställda och andra intressenter där vi är verksamma. Vi lyfter viktiga strategiska aktiviteter och dess huvudsakliga kopplingar till de globala målen på sidorna 26–43.

Vidare i koncernens Hållbarhetsnoter på sidorna 152–179 knyter vi även detaljerade upplysningar och indikatorer till specifika delmål i FN:s hållbarhetsagenda.

En allt mer urbaniserad och uppkopplad planet

Jordens befolkning växer snabbt och världen blir allt mer urbaniserad. År 2030 förväntas två tredjedelar av jordens befolkning bo i städer. Urbanisering är en global megatrend – med många olika aspekter på och konsekvenser för transporter och infrastruktur. Prognoser visar att urbaniseringen i kombination med den totala tillväxten av världens befolkning skulle kunna addera ytterligare 2,5 miljarder människor till städerna år 2050, vilket motsvarar dagens sammanlagda befolkning i Kina och Indien. Denna utveckling kommer att få både miljömässiga och sociala konsekvenser. Framöver är vi övertygade om att hållbarhet är en förutsättning för att göra affärer. Människor handlar online och allt fler föredrar att använda tjänster framför att äga produkter. Mer av makten flyttas från producenterna till konsumenterna och förväntningarna på användarupplevelsen är extremt höga. Företag använder data för att tillhandahålla sömlösa och individualiserade tjänster och produkter.

Förväntade förändringsfaktorer

I 2030:

- [illegible]
- [illegible]
- [illegible]
- [illegible]
- [illegible]
- [illegible]

Vad kommer det att innebära för företagen?

- Ökad efterfrågan på transport- och infrastrukturlösningar.
- Att vara hållbar är ett måste.
- Allt fler konsumenter föredrar att använda tjänster i stället för att äga produkter.
- Företag som äger kundgränssnittet och relevant data är framgångsrika eftersom de kan tillhandahålla sömlösa och individualiserade tjänster och produkter.
- Mer makt ligger hos köparen. B2B (business-to-business) och B2C (business-to-consumer) har gått ihop till B2P (business-to-people).

Bidra till ökat välstånd

Skapa värde och bygga ett nytt samhälle

Vår mission är att bidra till ökat välstånd med transport- och infrastrukturlösningar. Arbetet vi gör varje dag ska i förlängningen bidra till att vi blir världens mest eftertraktade och framgångsrika leverantör av transport- och infrastrukturlösningar.

Djärv mission

Världen står inte stilla och det gör inte heller Volvokoncernen. Vår mission att bidra till ökat välstånd genom transport- och infrastrukturlösningar är vårt sätt att forma den värld vi vill leva i. Våra lösningar på de globala utmaningarna sätter människan i centrum och bygger på en historia av innovation. Vi förbättrar vardagen för våra kunder och för samhället i stort. Människors hälsa, säkerhet och välbefinnande är vår främsta prioritet. En växande befolkning skapar behov av allt fler transporter av människor och gods. Vår ambition är att bidra genom att erbjuda ledande transport- och infrastrukturlösningar som gör det möjligt för samhällen att blomstra på ett hållbart sätt.

Allt börjar med kunden

Även om vi erbjuder våra produkter och tjänster till företag är det människor som fattar besluten. Tillit och relationer är lika viktiga som totalerbjudandet. Genom att kombinera det bästa av våra erbjudanden och relationer, är vår vision att bli världens mest eftertraktade och framgångsrika leverantör av transport- och infrastrukturlösningar.

Vi erbjuder både totallösningar och produkter och tjänster, skräddarsydda efter olika kunders behov och enkla att integrera via flera försäljningskanaler.

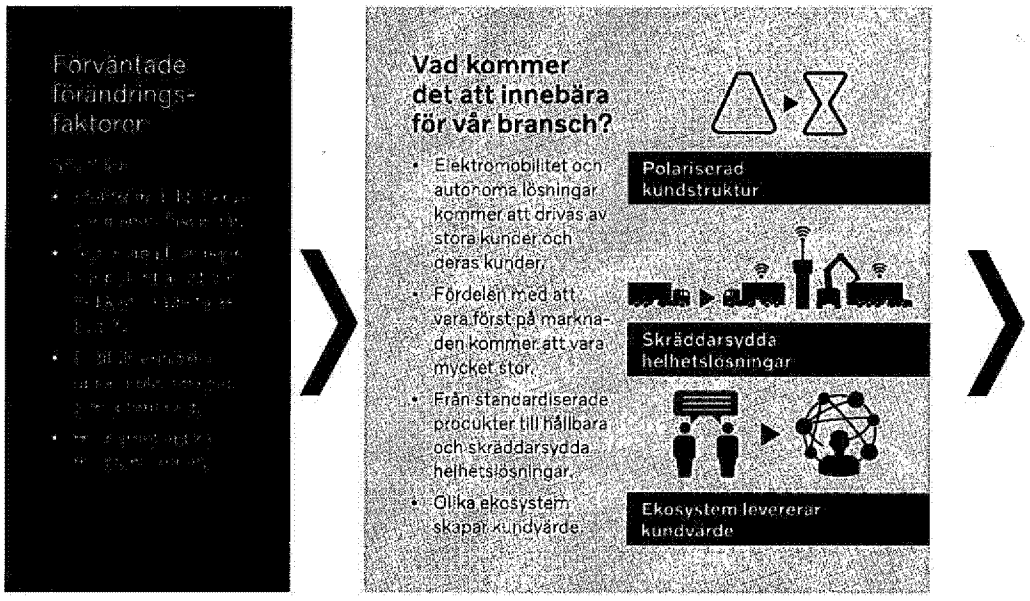
Våra ambitioner vägleder oss på vår resa och vi föregår med gott exempel. Vi är en pålitlig partner till våra kunder – deras behov styr allt vi gör. Vår kultur bygger på omsorg om människor. Vi är målstyrda och skapar engagemang genom inkludering, mångfald och förmågan för team och individer att växa. En god lönsamhetsutveckling gör det möjligt för oss att investera i framtiden och därmed äga vårt eget öde.

Våra värderingar stödjer vårt beslutsfattande på alla nivåer varje dag. Allt vi gör börjar med våra kunder och deras behov och vi ser förändring som en positiv kraft för att lyckas. Vi skapar en högpresterande kultur genom att fokusera på resultat och hjälpa varandra att lyckas. Vi har ett affärstänk och vi leder med passion. Vi bygger förtroende genom att konsekvent göra affärer med integritet och följa vår uppförandekod.

Vår strategi vägleder oss när vi formar framtidens samhälle genom Volvokoncernens transport- och infrastrukturlösningar.

På väg in i en guldålder för logistikbranschen

En växande global befolkning, en boom i e-handeln och en växande, uppkopplad medelklass bidrar till ökad efterfrågan på byggande och transporter i framtiden. Klimatförändringar, överbelastade städer samt farliga väg- och arbetsförhållanden kräver att framtidens transportteknik och systemlösningar är säkrare, renare och effektivare. Det ökade behovet av transporter och ny infrastruktur i kombination med den snabba utvecklingen av ny teknik ger stora möjligheter för vår bransch, som vi tror är på väg in i en logistikens guldålder. Framöver räknar vi med att ett nytt transportlandskap kommer att uppstå. Ny teknik och nya affärsmodeller kommer att resultera i säkrare, mer hållbara och effektivare sätt att transportera varor, material och människor.



20220504001164



Volvokoncernens resa fortsätter

Volvokoncernens strategi är en fortsättning på en resa som koncernen har varit på under de senaste två decennierna. Från 1999 till 2011 var Volvokoncernens strategi framförallt inriktad på tillväxt, inte minst via förvärv, samtidigt som verksamheten fokuserades till kommersiella fordon.

Under perioden 2012–2015 genomgick Volvokoncernen ett omstruktureringsprogram med målet att omorganisera företaget för att ta bort överlappande verksamheter, minska de strukturella kostnaderna samt öka effektiviteten och lönsamheten efter perioden med förvärvsdriven tillväxt. Ett större förvärv genomfördes – 45% av Dongfeng Commercial Vehicles (DFCV) i Kina 2015.

Perioden mellan 2016 och 2018 karaktäriserades av ett förstärkt fokus på lönsamhet med en mer decentraliserad organisation och regionala värdekedjor. Den förbättrade utvecklingen, med ökad lönsamhet och ett stärkt kundfokus utvecklades till vårt nuvarande fokus – leverera idag och förändra för framtiden.

Leverera idag och förändra för framtiden är inte sekventiella händelser, de måste drivas parallellt. För att förbli relevant och lönsam är vårt nyckelfokus framöver att driva både nuvarande lönsamhet och en förändring för att möta framtida krav.

Den kontinuerliga anpassningen av koncernen till sin kärnverksamhet har också omfattat avyttringen av Volvo Cars (1999), Volvo Aero (2012), Volvo Rents (2014), 75,1% av Wireless Car (2019) och UD Trucks (2021).

1999–2011

FÖRVÄRVSDRIVEN TILLVÄXT
Skalekonomi, synergier och geografisk expansion.

STÖRRE FÖRVÄRV

2001
Renault Trucks och Mack Trucks

2007
Nissan Diesel (UD Trucks)

2007
70% av Lingong (SDLG)

2007
Ingersoll Rand Road Development

2008
VECV (joint venture med Eicher)

Strategiska prioriteringar

Anger riktningen

Förutom missionen, visionen, ambitionerna, värderingarna och uppförandekoden har vi beslutat om sju strategiska prioriteringar för Volvokoncernen.

De strategiska prioriteringarna styr vårt beslutsfattande och resulterar i åtgärder, men bör inte ses som en detaljerad handlingsplan i sig. Genom att förstå våra kunders prioriteringar och utmaningar kan vi tillhandahålla produkter, tjänster och lösningar som ökar våra kunders intäkter och minskar deras kostnader samtidigt som de är till nytta för samhället. Detta är grunden för vår strategiska inriktning. Den ordning i vilken prioriteringarna presenteras återspeglar inte deras relativa betydelse.

1 **Omvandla Volvokoncernen** till en ledande heltäckande integratör samt erbjuda lättintegrerade produkter och tjänster via starka varumärken. En överblick över vår starka position på världsmarknaden finns på sidan 5. Läs mer om vår affärsmodell och hur vi skapar värde för kunder med början på sidan 18.

2 **Utöka serviceverksamheten** och erbjuda en portfölj med skräddarsydda lösningar riktade mot utvalda branschsegment. Serviceförsäljningen steg med 9% under 2021 och svarade för 21% av koncernens försäljning. Läs mer om hur vi stödjer våra kunder med olika lösningar för att öka deras drifttid och lönsamhet genom att ta hänsyn till vilken typ av transportapplikationer de utför på sidan 19.

3 **Säkra en hållbar produkt- och serviceportfölj** med hög attraktionskraft och rätt kvalitet genom att utnyttja såväl ny som välkänd teknik, CAST, partnerskap och digital innovation – allt för att snabba på lösningar inom elektromobilitet. Läs mer om våra partnerskap och vårt modulära CAST-system på sidan 24. Mer information om utrullningen av elektriska lastbilar och maskiner och vår resa mot koldioxidneutrala transport- och infrastrukturlösningar börjar på sidan 27.

4 **Växa i Asien och USA:** I Asien genom samarbetsprojekt, allianser och genom att stärka Volvokoncernens närvaro i Kina. I USA genom att förbättra koncernens marknadsposition avsevärt. Vi har bildat en strategisk allians med Isuzu Motors (sidan 24) och kommit överens om att förvärva en tillverkningsanläggning för tunga lastbilar i Kina (sidan 58). I USA rullar vi ut elektriska lastbilar och allt fler kunder kommer ombord på resan (sidan 30). Information om utvecklingen i Nordamerika finns också på sidan 56.

5 **Utveckla robust lönsamhet** i de decentraliserade regionala värdekedjorna genom att utnyttja globala skalfördelar, digitalisering, ett anpassat industrisystem och ständiga förbättringar med hjälp av Volvo Production System. Läs mer om hur vi driver synergier genom att ha samma lastbilsplattform och tillverka lastbilarna i samma fabrik oavsett drivlina på sidan 35.

6 **Arbeta selektivt med att identifiera, accelerera och skala upp** nya verksamheter samt utveckla nödvändiga kompetenser och kapaciteter. Vi har skapat cellcentric, ett joint venture inom bränsleceller, tillsammans med Daimler Truck (sidan 34), det nya affärsområdet Volvo Energy för att stödja koncernens elektrifieringsresa (sidan 34) och avser att installera och driva ett högpresterande offentligt laddningsnätverk för batteridrivna, tunga fjärrtransportlastbilar och långfärdsbussar över hela Europa i ett joint venture med Daimler Truck och Traton Group (sidan 35).

7 **Stärka det värdebaserade ledarskapet och arbetssättten** som ger alla kollegor befogenhet att vidta åtgärder och ta ansvar för resultaten. Läs mer om hur vi skapar en inkluderande, säker och engagerande arbetsplats på sidan 42 och mer om medarbetarutveckling på sidan 164.

2012–2015

STÄNGA GAPET
Produktförnyelse, omstrukturering och kostnadseffektivitet.



2016–2018

FÖRBÄTTRAD LÖNSAMHET
Kundfokus, enkelhet, snabbhet, ständiga förbättringar och organisk tillväxt.



2019–

LEVERERA IDAG OCH FÖRÄNDRA FÖR FRAMTIDEN
Kundcentrering, kontinuerlig lönsamhetsförbättring, ökad takt i utvecklingen av helhetslösningar och partnerskap för hållbarhet.



20220504001O5

Leverera idag

Vårt dagliga arbete säkrar vår framtid

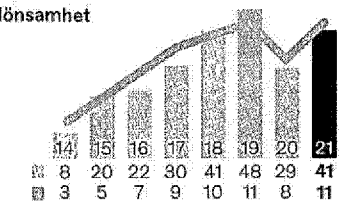
Det resultat vi skapar varje dag är grunden i vår verksamhet, både här och nu och i framtiden.

Vi måste vara snabba och flexibla när det gäller produktionsvolymer, när vi använder vår gemensamma arkitektur och delad teknologi (CAST) där det är möjligt och genom att ha kontinuerliga introduktioner istället för stora lanseringsprojekt. Vårt kvalitetsarbete är avgörande för att uppnå kundnöjdhet och arbetet med att regionalisera vår värdekedja är nödvändigt för att ge våra medarbetare rätt förutsättningar för att stödja våra kunder och för att hantera potentiella störningar i leveranskedjan.

Volvokoncernens lönsamhet har förbättrats avsevärt de senaste åren. Fokus har varit på en gradvis och uthållig lönsamhetsförbättring, minskad volatilitet i resultat och kassaflöde samt disciplin i investeringar. Vi har stora tillgångar i våra medarbetare, produkter och tjänster samt produktionsanläggningar och väl etablerade återförsäljarnätverk. Vi är i en bra position för att stödja våra kunder. För att behålla denna position och kunna investera ytterligare i ny teknik är vårt mål både att prestera i kärnverksamheten och att skapa ökad motståndskraft mot konjunkturnedgångar.

Att skapa motståndskraft när konjunkturen viker är nyckeln till vår långsiktiga lönsamhet. Det finns cirka 2,8 miljoner lastbilar, bussar och maskiner tillverkade av Volvokoncernen i drift. Av dessa är 1,2 miljoner uppkopplade. Med dessa som bas kan vi utöka vårt tjänsteerbjudande och ta marknadsandelar. Ökad drifttid gynnar våra kunder, och en större serviceaffär förbättrar också vår motståndskraft genom konjunkturcykeln.

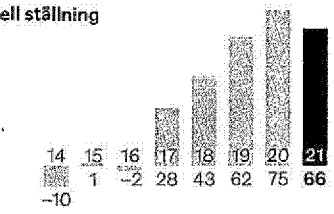
Leverera idag – Förbättrad lönsamhet



Justerat rörelseresultat, Mdr kr
Justerad rörelsemarginal, %

Lönsamheten har förbättrats de senaste åren. År 2021 uppgick den justerade rörelsemarginalen till 11,0% (8,4), trots en negativ påverkan från brister i leveranskedjan som orsakade stopp i produktionen. Åren 2017–2021 var den genomsnittliga justerade rörelsemarginalen 9,9%.

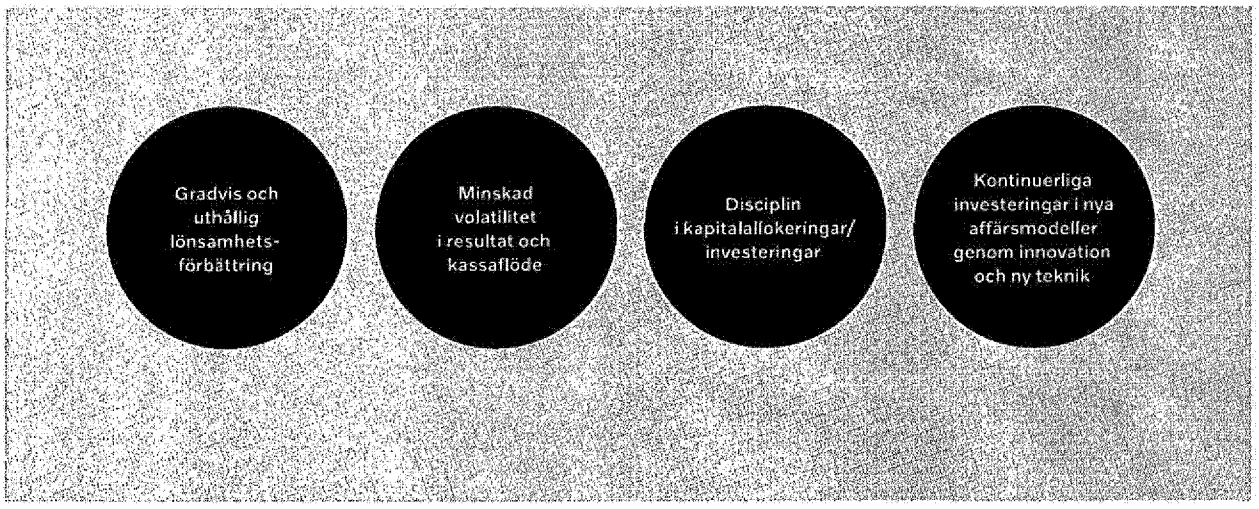
Leverera idag – Stark finansiell ställning



Finansiella nettotillgångar exkl. avsättningar för pensions- och leasingskulder i Industriverksamheten, Mdr kr

Koncernens finansiella ställning är också stark med en nettokassa i Industriverksamheten på 66,2 miljarder kronor exklusive pensions- och leasingskulder vid utgången av 2021.

Förbättra lönsamheten och investera för framtiden



Förändra för framtiden

Leder vägen till hållbara transporter

Vi driver omvandlingen av vår bransch för att forma den värld vi vill leva i. Vi har gjort stora framsteg när det gäller att förbättra lönsamheten de senaste åren. Framöver kommer hastigheten i transformationen att öka.

Våra ambitioner är tydliga:

- År 2030 ska mer än 50% av koncernens omsättning komma från tjänster och helhetslösningar
- År 2030 ska mer än 35% av vår fordonsförsäljning vara elektrisk
- Vi kommer att föregå med gott exempel med ett hållbart internt logistiksystem som är i världsklass till 2025
- Vi kommer att implementera minst 100 transport- och infrastrukturlösningar tillsammans med våra kunder till 2025.

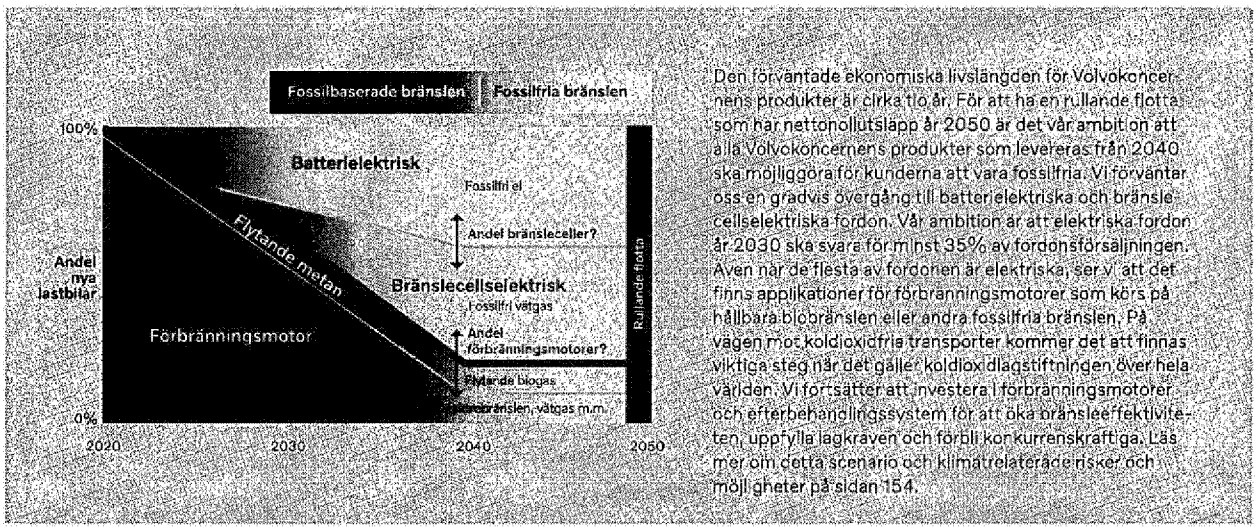
Förändra för att skapa värde

Behovet av transporter ökar och drivkrafterna bakom omvandlingen inom vår bransch är tydliga. Vi förändrar vår verksamhet för att skapa ännu större värde för våra kunder och för att svara upp mot behovet av hållbara transportlösningar som är säkra, fossilfria och mer produktiva. Dagens lastbilar är inte utnyttjade till sin fulla kapacitet på grund av trafikstockningar, otillräcklig ruttplannering, icke-optimerade serviceintervaller och låg fyllnadsgrad. En fullastad lastbil som körs på diesel är ett av de mest energieffektiva fordonen som transporterar gods på våra vägar med nuvarande infrastruktur. Det är dock uppenbart att elektromobilitet och alternativa bränslen är här för att stanna och lösningar för framtiden. Dessa erbjudanden kommer att vidareutvecklas för att möta kommande stränga CO_2-regler och för att ge våra kunder ännu mer hållbara alternativ.

När det gäller säkerhet är det ett faktum att människor dör i trafiken och att mänskliga misstag är den överlägset främsta orsaken. Det är också ett faktum att människor och varor tillbringar mycket tid i köer. Vårt dagliga livsmönster och icke-optimerade infrastruktur- och logistikmodeller skapar både tillfällig trängsel och vid andra tidpunkter kraftigt outnyttjade vägnät. De senaste åren har vi kontinuerligt investerat i nya affärsmodeller och ny teknik för att kunna erbjuda säkrare, mer hållbara och mer produktiva lösningar till våra kunder. Vi har också en fördel av att vårt industrisystem är lätt att anpassa för att tillverka fordon med olika drivlinor på befintliga monteringslinjer.

Det finns mycket stora möjligheter för Volvokoncernen, och för att det ska ta fart och slå igenom ligger fokus på att accelerera införandet av ny teknik och nya affärsmodeller för att skapa dragkraft och få genomslag. Det är då den verkliga förändringen sker.

Transformera mot koldioxidneutralitet



Den förväntade ekonomiska livslängden för Volvokoncernens produkter är cirka tio år. För att ha en rullande flotta som har nettonollutsläpp år 2050 är det vår ambition att alla Volvokoncernens produkter som levereras från 2040 ska möjliggöra för kunderna att vara fossilfria. Vi förväntar oss en gradvis övergång till batterielektriska och bränslecellselektriska fordon. Vår ambition är att elektriska fordon år 2030 ska svara för minst 35% av fordonsförsäljningen. Även när de flesta av fordonen är elektriska, ser vi att det finns applikationer för förbränningsmotorer som körs på hållbara biobränslen eller andra fossilfria bränslen. På vägen mot koldioxidfria transporter kommer det att finnas viktiga steg när det gäller koldioxidlagstiftningen över hela världen. Vi fortsätter att investera i förbränningsmotorer och efterbehandlingssystem för att öka bränsleeffektiviteten, uppfylla lagkraven och förbli konkurrenskraftiga. Läs mer om detta scenario och klimatrelaterade risker och möjligheter på sidan 154.

20220504001066

Finansiella mål

Uppfylla våra ambitioner

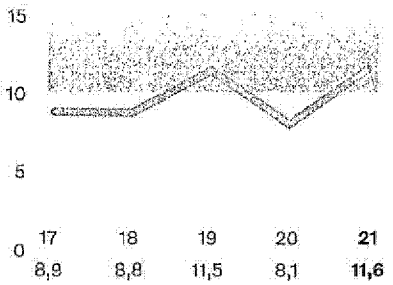
De nuvarande finansiella målen beslutades av styrelsen under 2017.

Volvokoncernen har de senaste åren genomgått en omfattande omstruktureringsprocess för att sänka de strukturella kostnaderna och öka effektiviteten och befinner sig nu i en fas med fokus på organisk tillväxt och ökad lönsamhet genom ständiga förbättringar och innovation.

Ett tydligt och enkelt mål för rörelsemarginalen stödjer ansträngningarna med att öka lönsamheten i koncernen genom konjunkturcykeln. Målet stämmer också överens med hur koncernen och dess affärsområden utmanas och utvärderas internt.

En skuldfri balansräkning i Industriverksamheten, exklusive pensions- och leasingskulder, möjliggör för Volvokoncernen att bättre hantera konjunkturcyklerna i en kapitalintensiv bransch och att säkerställa konkurrenskraftiga upplåningskostnader för Financial Services.

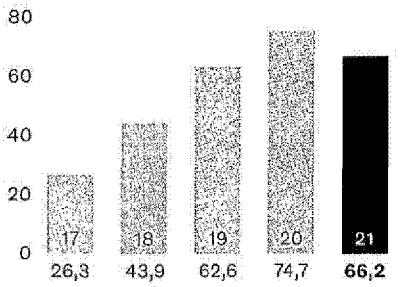
Rörelsemarginal i Volvokoncernen, %



Mål: Volvokoncernens rörelsemarginal ska överstiga 10% mätt över en konjunkturcykel.

Utfall: Under 2021 uppgick rörelsemarginalen till 11,6% (8,1). Under 2017–2021 var den genomsnittliga rörelsemarginalen 9,8%. Under 2021 uppgick den justerade rörelsemarginalen uppgick till 11,0% (8,4). Under 2017–2021 var den genomsnittliga justerade rörelsemarginalen 9,9%. För mer information om den justerade rörelsemarginalen, se Nyckeltal på sidan 204.

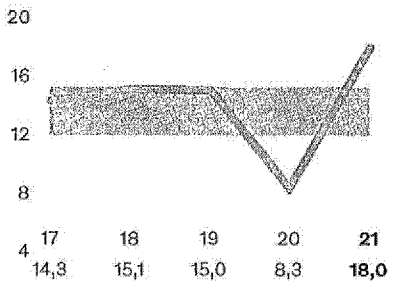
Finansiell nettoställning exkl. pensions- och leasingskulder, Industriverksamheten, Mdr kr



Mål: Industriverksamheten ska under normala förhållanden inte ha någon finansiell nettoskuldsättning exklusive avsättningar för pensions- och leasingsskulder.

Utfall: Vid utgången av 2021 hade Industriverksamheten finansiella nettotillgångar på 66,2 miljarder kronor.

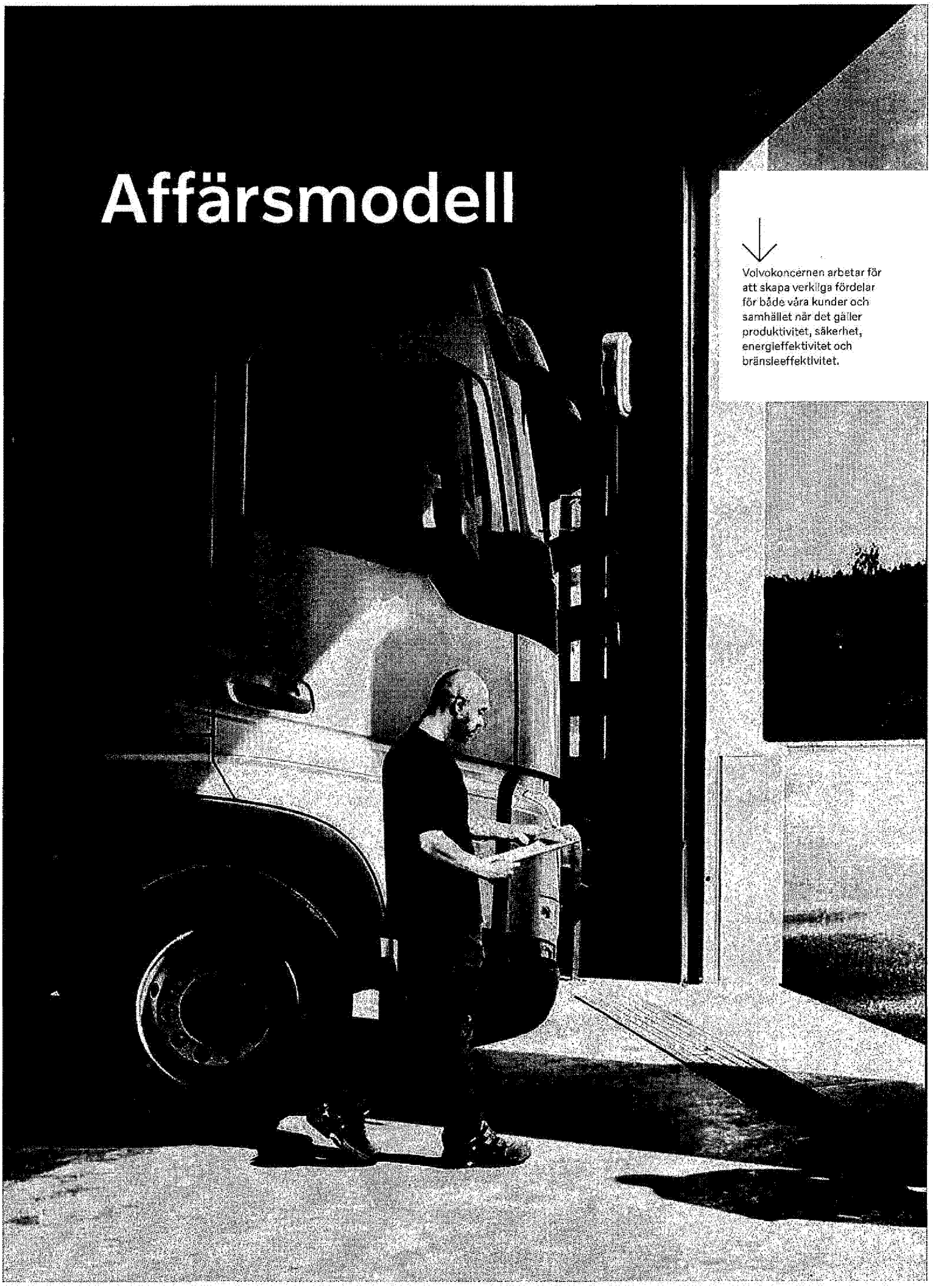
Avkastning på eget kapital i Financial Services, %



Mål: Financial Services mål är en avkastning på eget kapital på 12–15% med en soliditet överstigande 8%.

Utfall: Under 2021 uppgick avkastningen på eget kapital till 18,0% med en soliditet på 8,0%.

Affärsmodell



Volvokoncernen arbetar för att skapa verkliga fördelar för både våra kunder och samhället när det gäller produktivitet, säkerhet, energieffektivitet och bränsleeffektivitet.

20220504001107

Kunder

Ökad drifttid och förbättrad lönsamhet

Vi strävar efter att vara världens mest eftertraktade och framgångsrika leverantör av transportlösningar. Därför är kunden integrerad i varje del av vår värdekedja.

Våra kunder bidrar till välstånd genom att transportera människor och gods samt att förse samhället med den infrastruktur som behövs för att främja utveckling. Vi arbetar med att stödja våra kunder genom ett erbjudande som syftar till att öka deras produktivitet, säkra drifttiden, öka bränsleeffektiviteten och möjliggöra ännu mer hållbara val, vilket bidrar till deras lönsamhet och minskar deras miljöpåverkan.

Fokus på kunden

Kundfokus är centralt genom hela vår värdekedja. Inom produktutveckling betyder det att vi utvecklar produktiva, bränsleeffektiva och hållbara lösningar för våra kunder. I produktionen strävar vi efter att ha den högsta kvaliteten, vilket också kräver att våra leverantörer håller en hög standard. Vårt återförsäljarnätverk säkerställer tillgänglighet för våra kunder. Vi använder ett cirkulärt förhållningssätt och har ett ansvarsfullt affärsbeteende för att bygga förtroende och se till att våra produkter bidrar till välstånd.

Vi analyserar de segment och applikationer där våra kunder är verksamma för att kunna hitta de bästa lösningarna, förutse framtida möjligheter och vara flexibla inför förändringar. Våra utvecklingsprojekt i samarbete med kunder och andra partners är viktiga delar av produktutvecklingen när vi förbereder oss för framtida utmaningar.

Skapa värde för våra kunder

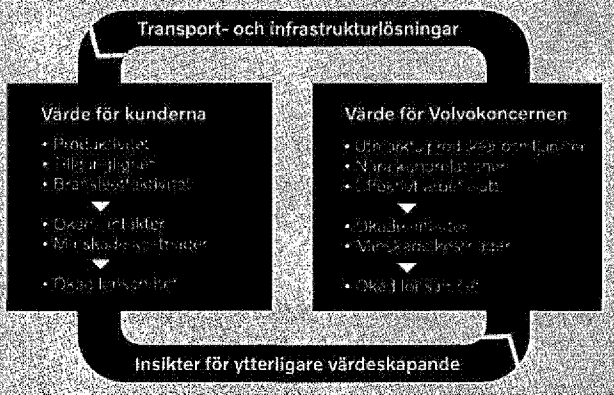
Genom våra dagliga kontakter med kunder, intervjuer med dem och med våra kundnöjdhets- och benchmarkundersökningar samt väsentlighetsanalyser, kan vi se att våra kunder värderar produktivitet, tillgänglighet och bränsleeffektivitet högst. Framtida tekniker har stor potential att öka våra kunders produktivitet. Tillgänglighet är en nödvändighet för våra kunder. För att säkra tillgänglighet är nya fordon utvecklade inom Volvokoncernen uppkopplade för att kunna planera service och undvika oplanerade stopp. Cirka 1,2 miljoner fordon och maskiner är uppkopplade, vilket är betydelsefullt för att vi ska kunna nå målen om ökad effektivitet, minsta möjliga miljöpåverkan och att göra vägarna säkrare.

Ökad bränsleeffektivitet och anpassning till förnybara bränslen samt elektrifierade fordon och maskiner är en central del i vår produktutveckling eftersom detta har en stor påverkan på miljön och våra kunders lönsamhet. Vi erbjuder till exempel fordon med kapacitet att köra på flytande naturgas (LNG) eller biogas samt en allt större serie batterielektriska fordon.

Våren 2021 började Volvo Lastvagnar serietillverka sin nya serie tunga lastbilar Volvo FH, Volvo FH16, Volvo FM och Volvo FMX. Alla fyra modellerna har utvecklats med stort fokus på att förbättra fordonens förarmiljö, säkerhet och produktivitet, vilket gör dem

GEMENSAMT VÄRDESKAPANDE

För att vara framgångsrika är nyckeln att vi lyckas skapa värde för våra kunder genom att bidra till att förbättra deras lönsamhet. Genom att förstå våra kunders prioriteringar och utmaningar kan vi erbjuda produkter och tjänster som ökar kundernas intäkter och minskar kostnaderna. Lösningar som förbättrar kundernas produktivitet, säkerställer att fordon och maskiner fungerar som de ska och förbättrar bränsleeffektiviteten är nyckelområden för att skapa kundvärde. Genom att leverera kundvärde och göra det effektivt så kommer vi också att skapa värde för oss själva, våra ägare och samhället.



mer effektiva än sina föregångare. Under hösten 2021 introducerade Volvo Lastvagnar även flera viktiga nya uppdateringar av sina 11- och 13-liters Euro6-motorer som ytterligare förbättrar bränsleförbrukningen och körbarheten.

För att förstärka Volvo Lastvagnars engagemang för hållbara transportlösningar har de nya Volvo FH-, FM- och FMX-lastbilarna också utvecklats med elektriska drivlinor med planerad produktionsstart mot slutet av 2022.

Under året lanserade Renault Trucks en uppdaterad serie tunga lastbilar med fokus på förbättrad förarkomfort, driftsäkerhet och effektivitet. Denna utveckling förstärktes med lanseringen av nya 11- och 13-litersmotorer som, i kombination med integrationen av ny teknik och dedikerade tjänster, ger bränslebesparingar på upp till 10% jämfört med den tidigare generationen motorer. Renault Trucks tillkännagav också sina investeringsambitioner inom elektromobilitet. Från 2023 kommer ett helelektriskt erbjudande att finnas tillgängligt för varje segment – distribution, bygg- och anläggning samt fjärrtransporter.

Med lanseringen av tre nya elektriska kompaktmaskiner – och introduktionen av två befintliga elektriska kompaktmaskiner på den nordamerikanska marknaden – fortsatte Volvo CE sin elektrifieringsresa med totalt fem modeller, och positionerar sig nu som en tillverkare med ett växande utbud av kommersiellt tillgängliga elektriska maskiner.

För att möta den växande globala efterfrågan på elektrifierade transportlösningar lanserades Volvo BZL Electric, ett helt nytt busschassi med elektrisk drivlina. Volvo BZL Electric är en global plattform för ren, tyst och energieffektiv kollektivtrafik.

Koncernen har redan helelektriska lastbilar, bussar och entreprenadmaskiner i serieproduktion. Volymerna var små 2021, men kundintresset är stort och koncernen förväntar sig att övergången till elektriska fordon kommer att gå segment för segment, marknad för marknad och region för region. Med en planerad utrullning av tunga elektriska lastbilar från Volvo Lastvagnar och Renault Trucks under 2022 och 2023 kommer Volvokoncernen att erbjuda elektriska lastbilar med räckvidder som för närvarande förväntas täcka nästan hälften av de lastbilstransporter som utförs inom EU. Läs mer om våra elektriska lastbilar med början på sidan 28.

Mäta framgång

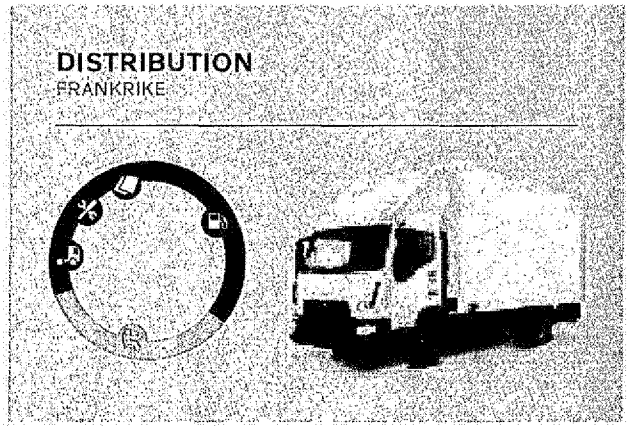
Det enda riktiga måttet på framgång är kundnöjdhet. Vi strävar efter att vara ledande i kundnöjdhet för alla våra varumärken inom respektive segment. Varje affärsområde inom Volvokoncernen följer upp kundnöjdhet och hur varumärket uppfattas genom undersökningar. Informationen är en viktig del för att förstå våra kunders behov och i vårt eget arbete med ständiga förbättringar. Undersökningarna och studierna görs av ledande undersökningsföretag där beslutsfattare bland både kunder och icke-kunder intervjuas.

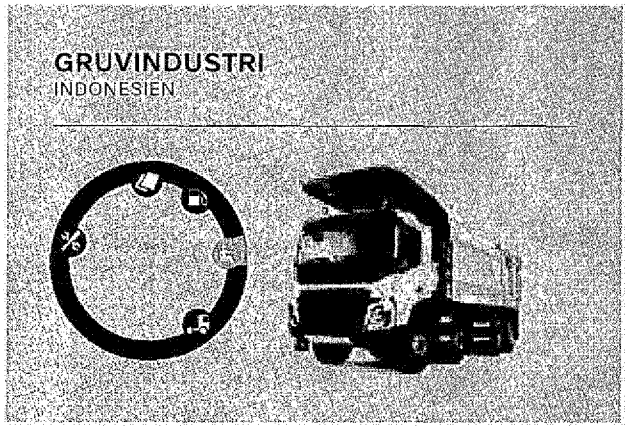


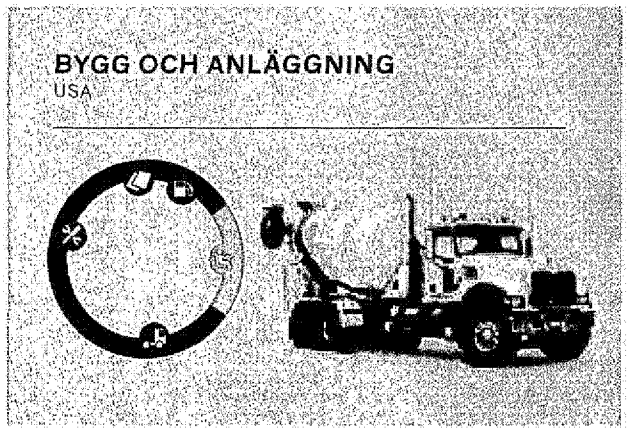
20220504001103

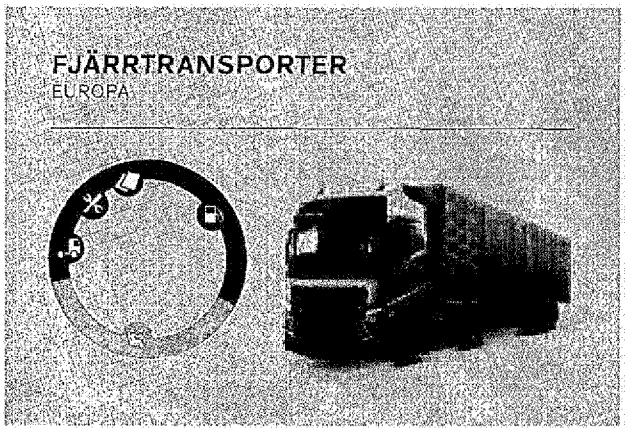
Lastbilar skräddarsys för olika applikationer

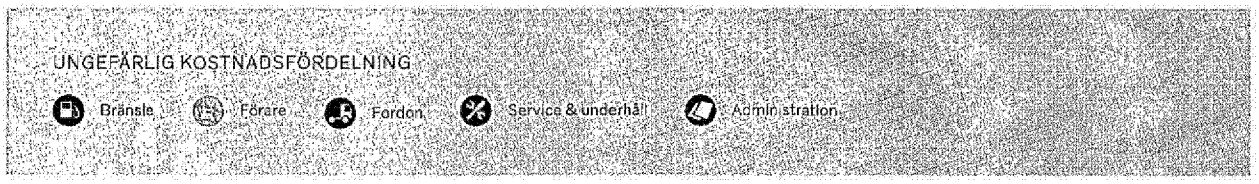
Kunderna har olika kostnadsstruktur och vill därför ha olika lösningsförslag beroende på var i världen de befinner sig och vilken typ av arbete de utför. Att skapa värde för kunden genom att öka kundens lönsamhet betyder därmed att erbjuda lastbilar som är anpassade för varje marknad och applikation.







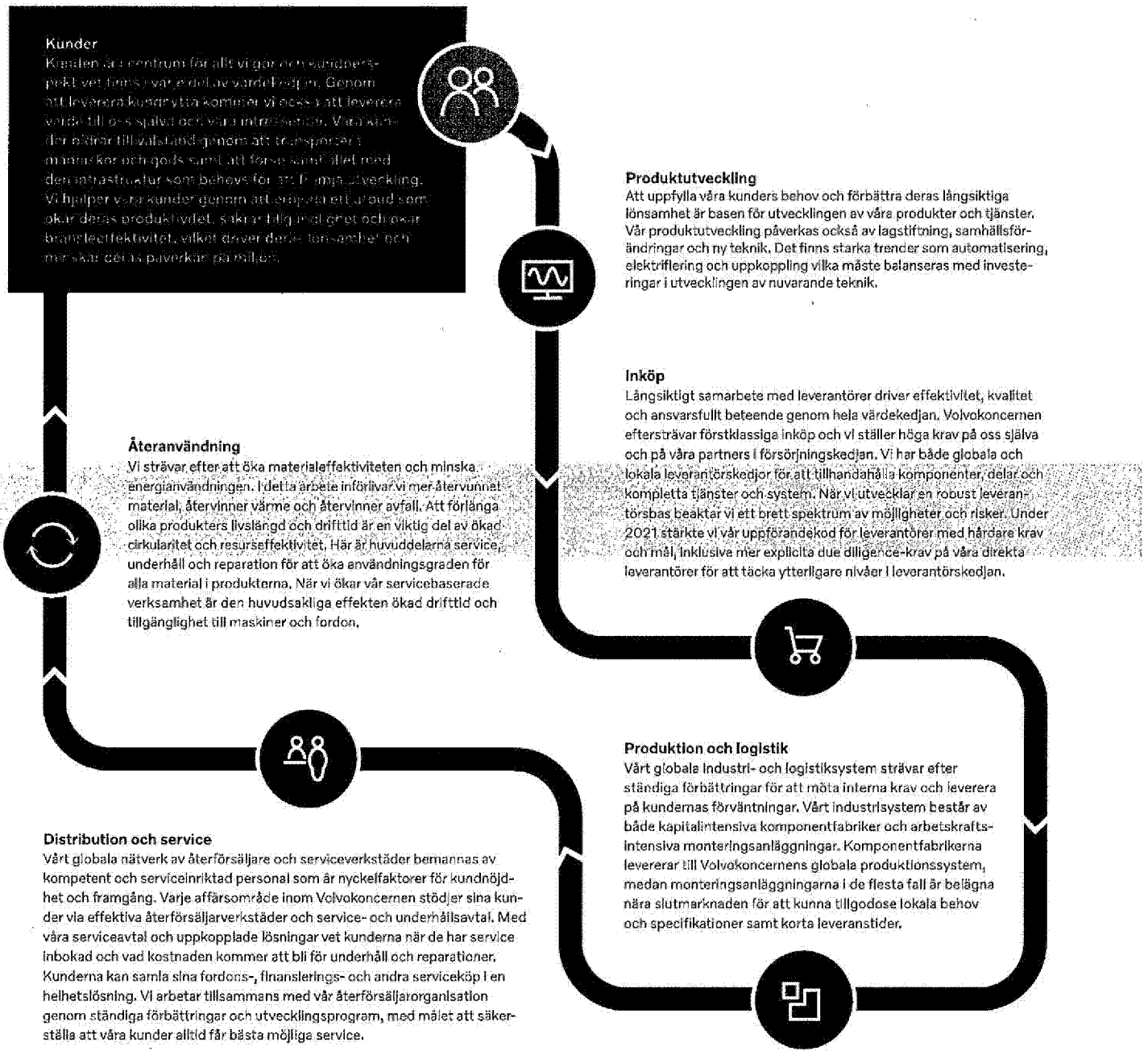




Värdekedja

Driva effektivitet för att skapa värde

Volvokoncernen skapar långsiktig konkurrenskraft genom att maximera värdeskapandet i alla delar av värdekedjan via ökad effektivitet, kvalitet och prestanda och genom att agera ansvarsfullt mot affärspartners, anställda och världen runt omkring oss.



20220504080109

Bidra till välstånd för många intressenter

För kunder
Drygt 2 miljoner lastbilar och nästan 100.000 bussar, som koncernen tillverkat de senaste tio åren, rullar på vägar över hela världen. Våra anläggningsmaskiner utför arbete på byggen över hela världen och vi har levererat drygt 700.000 maskiner de senaste tio åren. För våra kunder är drifttid allt. Oavsett om det är en kund som äger en enda lastbil eller en lastbilsflotta, om de är en kollektivtrafikleverantör eller en bussägare, en entreprenör eller en stenbrottsägare, hänger deras prestanda på pålitliga produkter och tjänster som uppfyller deras affärsbehov. Volvokoncernen har en lång historia av att utveckla smarta lösningar för att öka deras prestanda.

▶ DRIFTTID OCH LÖNSAMHET

För anställda
Koncernens 95.850 anställda är vår viktigaste tillgång. Medarbetarnas engagemang och en högpresterande företagskultur, baserad på framgång för kunden, förtroende och passion, är avgörande för att koncernen ska kunna uppfylla sin mission. Koncernen strävar efter att erbjuda konkurrenskraftiga anställningsvillkor och förmåner samt en stimulerande, säker och hälsosam arbetsmiljö. År 2021 betalade vi 42.589 Mkr i löner och ersättningar.

▶ 42,6 MILJARDER KR

För samhället
Våra produkter och tjänster gör att samhällen fungerar. Våra kunder kör busslinjer så att människor kan komma till jobbet, de transporterar mat och industrivaror och de bygger infrastruktur som vägar och sjukhus. Därutöver skapar vägtransporter också flera miljoner arbetstillfällen runt om i världen. Vi bidrar också till den lokala ekonomin genom att vara en stor arbetsgivare i många samhällen, vilket ger både direkt och indirekt sysselsättning. Under 2021 betalade vi 9.426 Mkr i sociala kostnader, 4.928 Mkr i pensionskostnader och 9.651 Mkr i inkomstskatter, tillsammans 24.005 Mkr. Vi betalar också bland annat tullar samt fastighets- och energiskatter.

▶ 24,0 MILJARDER KR

För leverantörer
En stabil leverantörsbas och professionella partnerskap är avgörande för att kunderna ska bli framgångsrika. Volvokoncernen ger både inkomst och sysselsättning åt ett stort antal företag och många samhällen runt om i världen. Inköpta varor och tjänster är Volvokoncernens enskilt största kostnad och under 2021 köpte vi varor och tjänster för 253.656 Mkr.

▶ 253,7 MILJARDER KR

För långivare
Företag som ska vara långsiktigt konkurrenskraftiga kräver tillgång till kapital för att kunna investera. Volvokoncernen strävar efter att säkerställa att kapitalet används på bästa möjliga sätt och att försäkra långivare med den finansiella styrkan för att säkerställa vinst och återbetalning. Volvokoncernen betalade under 2021 sina långivare i industriverksamheten 854 Mkr i ränta.

▶ 0,9 MILJARDER KR

För aktieägare
Volvokoncernen strävar efter att skapa ett ökat värde för sina aktieägare. Detta uppnås genom en positiv kursutveckling och utbetalning av utdelningar. Under 2016-2021 steg kursen för Volvo B-aktien med 97%. Aktieägarna får i normala fall en viss andel av det fria egna kapitalet i form av en utdelning, efter det att verksamheten har tillförts nödvändigt kapital för fortsatt utveckling enligt strategierna. Under 2021 erhöll aktieägarna utdelningar om totalt 49.820 Mkr, inklusive likviden från försäljningen av UD Trucks. Till årsstämman 2022 föreslår styrelsen en ordinarie utdelning om 6,50 kronor per aktie och en extra utdelning om 6,50 kronor per aktie, totalt 26.435 Mkr.

▶ 49,8 MILJARDER KR

För Volvokoncernen
En betydande andel av det kapital som genereras återförs normalt till verksamheten. Kapitalet används bland annat till investeringar som ska stärka konkurrenskraften och skapa långsiktigt värde för koncernen och dess intressenter. Under 2021 investerade Volvokoncernen 18,0 miljarder kronor i forskning och utveckling samt ytterligare 8,8 miljarder kronor i fastigheter, maskiner och inventarier, totalt 26,8 miljarder kronor.

▶ 26,8 MILJARDER KR

Partnerskap

Partnerskap för att skapa ledarskap

Tekniken utvecklas i en snabbare takt än någonsin tidigare. Kombinerade på nya sätt erbjuder den nya och innovativa lösningar i nästan alla branscher.

Att hänga med i den senaste utvecklingen är avgörande för att vara framgångsrik och svårt att göra på egen hand, och det är därför Volvokoncernen har samarbeten och partnerskap.

Baserat på ny, framväxande teknik och de senaste rönen inom uppkoppling, automation och elektrifiering ser vi stora möjligheter att tillsammans skapa ett mer hållbart transportsystem och få samhällen att blomstra. Det är anledningen till att vi bildar ett nytt ekosystem med olika typer av samarbeten och partnerskap.

Många allianser och partnerskap

Vi har en strategisk allians med Samsung SDI för att utveckla batteripaket för Volvokoncernens ellastbilar.

Genom att dela Green Deal-visionen om hållbara transporter och ett koldioxidneutralt Europa till 2050 har vi och Daimler Truck lanserat ett joint venture för bränsleceller som kallas cellcentric.

Tillsammans med Daimler Truck och Traton Group har vi kommit överens om att installera och driva ett högpresterande offentligt laddningsnätverk för batterielektriska tunga fjärrtransportlastbilar och turistbussar över hela Europa. Vi arbetar tillsammans med både NVIDIA och Aurora för att utveckla autonoma lastbilar.

Vi samarbetar med SSAB kring forskning, utveckling, serieproduktion och kommersialisering av världens första fordon tillverkade av fossilfritt stål. Det här är några exempel som du kan läsa mer om i denna årsredovisning. Vi har också en strategisk allians med Isuzu Motors.

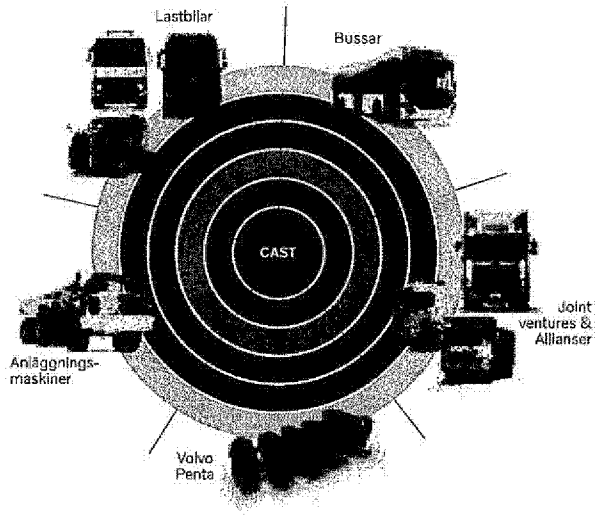
Strategisk allians med Isuzu Motors

Den 1 april slutförde Volvokoncernen och Isuzu Motors den affär där Isuzu Motors förvärvade UD Trucks från Volvokoncernen för 19 miljarder kronor på kontant- och skuldfri basis som en del av bildandet av en strategisk allians. Alliansen syftar att ta tillvara möjligheter från den pågående omvandlingen av branschen och att bygga en långsiktig och stabil relation.

Arbetet i alliansen fokuserar på att utnyttja potentiella synergieffekter inom bland annat följande områden. Att bilda ett teknikssamarbete för att dra nytta av parternas kompletterande expertområden inom både välkänd och ny teknik samt skapa en större volymbas för att kunna göra investeringar i teknik av världsklass. Att skapa de bästa långsiktiga förutsättningarna för en starkare verksamhet inom tunga lastbilar för UD Trucks och Isuzu Motors i Japan och på internationella marknader. Att utvärdera ytterligare möjligheter till ännu bredare och djupare samarbeten inom kommersiella fordon på fler geografiska marknader och inom fler produktområden för framtidens logistiklösningar i städer. Att utvärdera samarbeten inom inköp och logistik genom att ta tillvara möjligheterna inom gemensam teknik, kompletterande geografisk täckning och volymtillväxt.

CAST – Volvokoncernens modulsystem

Volvokoncernen och dess partners kan dra fördel av koncernens modulbaserade plattform Common Architecture & Shared Technology (CAST). Ambitionen med CAST är att utveckla en konkurrenskraftig uppsättning modulbaserade produkter och tjänster som är lätta att integrera, möter framtida juridiska, marknadsmässiga och samhälleliga krav samt överträffar kundernas förväntningar. CAST-systemet är modulärt, skalbart och kostnadseffektivt. Vi säkerställer en enhetlig syn på nödvändiga gemensamma arkitektur- och plattformslösningar, samlar och stödjer aktiviteter kring utveckling av ny möjliggörande teknik och strävar efter kontinuerlig utveckling av standardiserade gränssnitt för både hårdvara och mjukvara. Genom väldefinierade prestationssteg och kontinuerligt minskad komplexitet stödjer CAST-systemet våra olika varumärkens strategier när det gäller nya, disruptiva tekniktrender samtidigt som synergierna för Volvokoncernen och dess joint ventures och allianser maximeras.



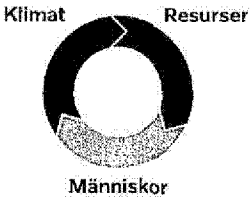
20220504001110

Vår hållbarhetsidé

Delat värde-skapande

Vår strategi svarar upp mot en rad hållbarhetsrelaterade frågor. Detta innebär att vi beaktar vår påverkan på omvärlden som en del av vår verksamhets långsiktiga framgång.

När vi genomför vår affärsmodell möter vi en rad strategiska risker och möjligheter. Många av dessa är relaterade till hållbar utveckling. Vi hänvisar vanligtvis till tre huvudområden i vår hållbarhetsstrategi:



Klimat – fokus på att minska utsläppen av växthusgaser från vår affärsverksamhet och tillverkningsprocess, vi strävar efter 100 % fossilfritt.
Resurser – att använda naturresurser på det mest effektiva sättet och bidra till att förbättra våra kunders logistikverksamhet med 100%.
Människor – med fokus på hälsa, bemyndigande, affärsmoral och respekt för mänskliga rättigheter, vi strävar efter 100% säkra produkter och säker verksamhet.

I den här års- och hållbarhetsredovisningen presenterar vi exempel som ytterligare beskriver våra strategiska hållbarhetsområden med händelser, mål och resultat från 2021.

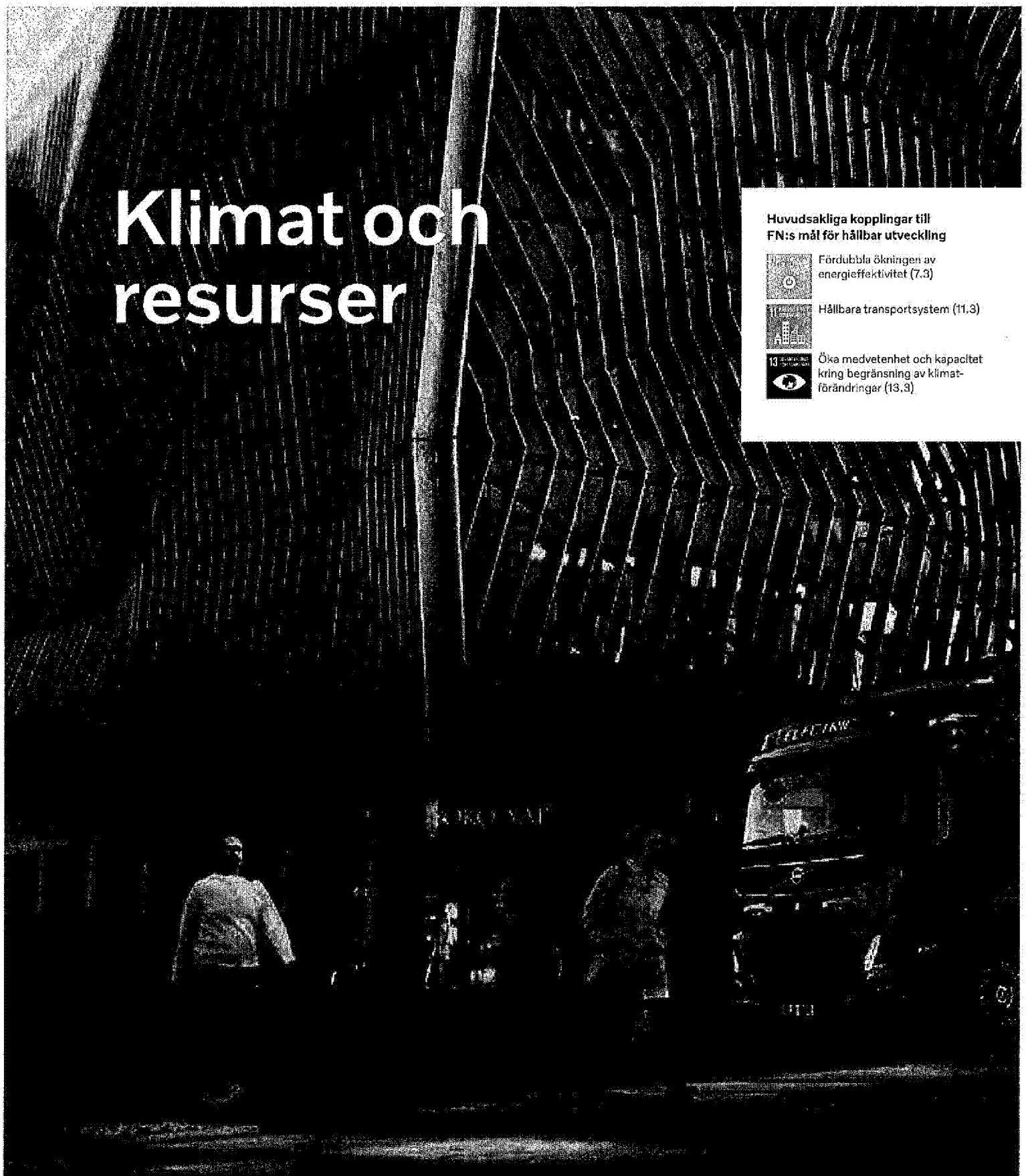
Hållbarhetsrapportering
När det gäller rapportering avser den lagstadgade hållbarhetsredovisningen hållbarhet såsom miljöfrågor, sociala frågor och bemötande av anställda, respekt för mänskliga rättigheter, anti-korruption och mutor samt mångfald i bolagsstyrelser.

Dessutom möter vi en rad intressenters önskemål om vår hållbarhetsprestanda. Därför har vi utarbetat en detaljerad redogörelse för dessa frågor i hållbarhetsnoterna på sidan 152–179. I noterna presenterar vi risker och möjligheter, ledningsstrategi, policyer, mått och indikatorer för att följa upp hållbarhetsprestanda. De väsentliga hållbarhetsfrågorna redovisas i enlighet med GRI-standarderna och i linje med andra rapporteringsramverk, se sidan 152.

Vi inkluderar även relaterade ämnen i bolagsstyrningsrapporten.



Klimat och resurser



Huvudsakliga kopplingar till FN:s mål för hållbar utveckling

- Fördubbla ökningen av energieffektivitet (7.3)
- Hållbara transportsystem (11.3)
- Öka medvetenhet och kapacitet kring begränsning av klimatförändringar (13.3)

20220504001111

Resan mot netto-nollutsläpp

Klimatförändringarna är vår tids största utmaning, och det är Volvokoncernens långsiktiga ambition att leda vår bransch mot nettonollutsläpp. Klimatförändringar, befolkningstillväxt och ökande urbanisering förändrar landskapet och förväntningarna på transporter och infrastruktur.

Volvokoncernen har anslutit sig till Science-Based Target-Initiativets (SBTi) kampanj "Business Ambition for 1.5 °C". Kampanjen eftersträvar nettonollutsläpp av växthusgaser över värdekedjan senast år 2050, men vår ambition är att nå detta redan 2040. Förändringstakten är extra viktig och koncernen har satt upp ambitiösa delmål längs vägen.

Transport- och infrastrukturbranschen har börjat sin omställning mot nettonollutsläpp, med bussar som legat i täten av utvecklingen. För lastbilar och anläggningsmaskiner är omställningen i ett tidigt stadium, men den förväntas accelerera med utvecklingen av batterielektriska fordon, med förbränningsmotorer som kan använda bränslen med lägre utsläpp och, senare under detta årtionde, med fordon som drivs av bränsleceller. Volvokoncernen är i framkant av utvecklingen och vill driva förändringen men är samtidigt medveten om dess utmaningar. År 2021 levererade koncernen 942 helelektriska fordon, huvudsakligen i Europa och Nordamerika . Orderingången uppgick till 1.683 helelektriska fordon. I Europa var Volvo Lastvagnars marknadsandel på helelektriska tunga lastbilar 42,2% och Renault Trucks 19,4% under 2021.

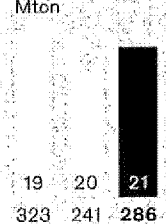
Incitament från myndigheter, investeringar i laddningsinfrastruktur och andra åtgärder behövs för att öka takten. Internationella Energimyndigheten (IEA) har lagt fram scenarier för nettonoll 2050 som pekar på en gradvis ökad användning av helelektriska kommersiella fordon och att det krävs att omkring 50% av alla nya lastbilar globalt är nollutsläppsfordon 2035. Utvecklingen är även beroende av ett kraftigt ökat utbud av förnybar energi. Volvokoncernens ansats är att använda vårt modulära utvecklings-, produktions- och monteringssystem (CAST – Common Architecture & Shared Technology) för snabb anpassning efter kundbehov och efterfrågan. Systemet möjliggör flexibel produktion vilket begränsar investeringsbehoven.

Utveckling totala växthusgasutsläpp

Omställningen till lägre utsläpp är i tidigt stadium men takten förväntas öka i och med ökad försäljning av elektriska fordon och genom ökad bränsleeffektivitet. Volvokoncernen följer upp flera mätetal kopplat till växhusgaser. Ett av dessa är totala utsläpp från scope 1, 2 och 3 (kategori 11, användning av sålda produkter). Produkternas användning står för omkring 96% av de totala utsläppen enligt den senaste analysen. Under 2021 var dessa utsläpp 286 miljoner ton jämfört med 323 miljoner ton 2019.

Volvokoncernen har introducerat flera lösningar med förbättrad energi- och bränsleeffektivitet, men den största effekten än så länge kommer från lägre försäljningsvolymer av lastbilar jämfört med basåret 2019. Eftersom användarfasen står för en så stor del av de totala utsläppen påverkas resultatet väsentligt av försäljningsvolymer från ett år till ett annat. Volvokoncernen verkar inom cykliska branscher kopplade till den ekonomiska aktiviteten, och därför kommer försäljningsvolymer och användning av rullande flottor att variera över tid.

Mer information om resultatet finns på sidan 160. Läs även mer om metoder, andra mätetal, mål och resultat i Hållbarhetsnoterna på sidorna 152–162.



Klimatmål, godkända av SBTi

SCOPE 3 ANVÄNDARFAS Lastbilar	Mål 2030	-40% utsläpp per fordonskilometer	Status 2021 -2%
SCOPE 3 ANVÄNDARFAS Bussar	Mål 2030	-40% utsläpp per fordonskilometer	Status 2021 +7%
SCOPE 3 ANVÄNDARFAS Anläggningsmaskiner	Mål 2030	-30% absoluta utsläpp	Status 2021 +17%
SCOPE 3 ANVÄNDARFAS Volvo Penta	Mål 2034	-37,5% absoluta utsläpp	Status 2021 -5%
SCOPE 1–2 Egna anläggningar	Mål 2030	-50% absoluta utsläpp	Status 2021 -3%

UTRULLNING AV ELEKTRISKA LASTBILAR

Elektromobilitet spelar en nyckelroll på vägen mot fossilfria transporter. Våra ellastbilar, baserade på Volvokoncernens teknik, rullar redan på gatorna i daglig verksamhet. De elektrifierade transportlösningarna hjälper transportoperatörer att avsevärt minska utsläpp och buller. Vi är fast beslutna att fortsätta driva vår bransch mot en hållbar framtid.

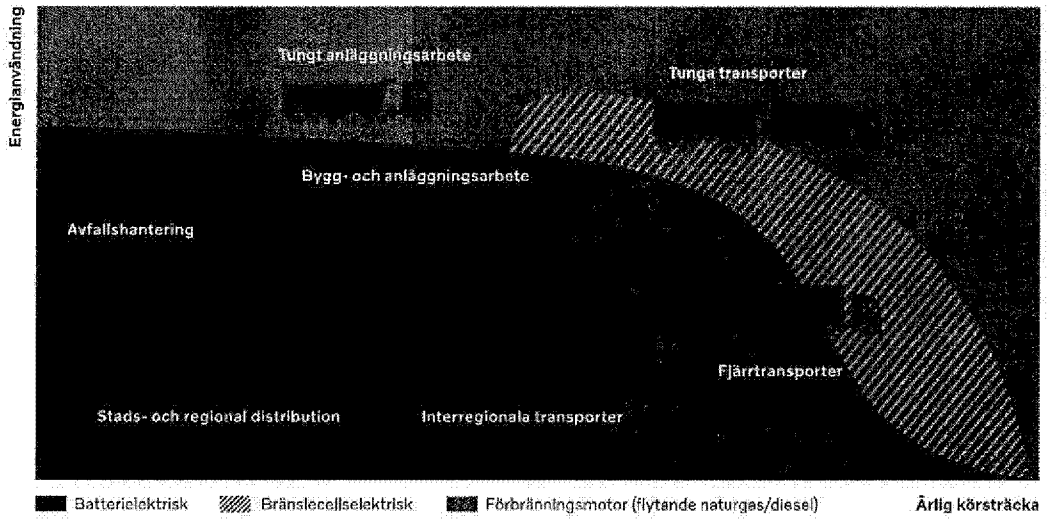
Vi tror att övergången till elfordon kommer att ske segment för segment, marknad för marknad och region för region. Det har redan börjat inom kollektivtrafik, distribution, avfall och återvinning och inom vissa byggsegment på en del marknader. Och 2021 började Volvo Lastvagnar sälja tre nya tunga helelektriska modeller, eftersom man anser att tiden är mogen för ett snabbt uppsving i elektrifieringen av tunga vägtransporter. Tillverkning är planerad att påbörjas under andra halvan av 2022, se nästa sida.

När den totala ägandekostnaden uppvägs av möjligheten att tillhandahålla fossilfria transporter och nödvändiga förutsättningar som laddinfrastruktur finns, tror vi att övergången till elfordon kommer att gå snabbt. Volvokoncernen har djup kundkännedom och applikationsexpertis inom många segment och detta kommer att förbli en avgörande faktor för att skapa kundnytta även när det kommer till elektriska fordon.



På grund av olika egenskaper och krav, såsom lastvikt, energianvändning och årlig körsträcka, kommer det att finnas en blandning av fordon med låga koldioxidutsläpp eller noll-utsläpp år 2030 – batterielektriska, bränslecellselektriska och förbränningsmotorer som kan köras på flytande naturgas (LNG), biogas eller andra hållbara biobränslen.

FLERA OLIKA PRODUKTER KOMMER ATT BEHÖVAS



20220504001 12

VOLVO LASTVAGNAR REDO ATT ELEKTRIFIERA EN STOR DEL AV TRANSPORTERNA

Med försäljningsstart av tre nya helelektriska tunga lastbilsmodeller under 2021 menar Volvo Lastvagnar att tiden är inne för en snabb elektrifiering av tunga vägtransporter. De optimistiska framtidsutsikterna baseras på Volvolastbilarnas förmåga att tillgodose många olika transportbehov. Inom EU skulle exempelvis närmare hälften av alla lastbilstransporter kunna elektrifieras i den nära framtiden.

Med försäljningen av de nya eldrivna Volvo FH och Volvo FM-modellerna kommer eldrivna transporter att vara ett tänkbart alternativ inte bara i stadsområden utan också för regionala transporter mellan städer. Dessutom ser nya eldrivna Volvo FMX till att det blir enklare att åstadkomma renare och tystare anläggningstransporter. Serieproduktionen av de nya eldrivna modellerna för Europa är planerad att inledas under andra halvan av 2022. De nya modellerna kompletterar Volvo FL Electric och Volvo FE Electric för stadsdistribution och avfallshantering, som har serietillverkats sedan 2019. I Nordamerika inleddes försäljningen av Volvo VNR Electric i december 2020.

Med försäljningsstarten av de nya modellerna har Volvo Lastvagnar nu ett program av sex medeltunga och tunga eldrivna lastbilar, vilket gör att det är det mest kompletta utbudet av elektrifierade lastbilar i branschen.

Kan täcka nästan hälften av EU:s transportbehov

Med de nya modellernas högre lastkapacitet, kraftfullare drivlinor och en räckvidd på upp till 300 km, skulle Volvo Lastvagnars utbud av ellastbilar kunna hantera omkring 45% av alla godstransporter i Europa idag (Enligt Eurostats statistik "Road-Freight Transport by distance" (2018) uppgick transportsträckan för 45% av alla varor som skickades i Europa med vägtransport till kortare än 300 km). På så vis blir det möjligt att på allvar bidra till att minska vägtransporternas klimatpåverkan, som enligt officiell statistik står för cirka 6% av de totala koldioxidutsläppen i EU.

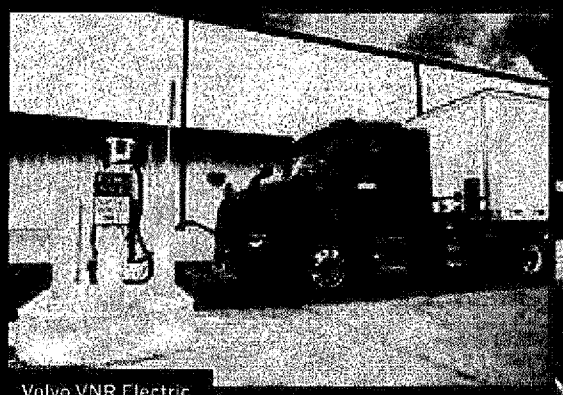


RENAULT TRUCKS UTÖKAR SITT UTBUD AV ELEKTRISKA LASTBILAR

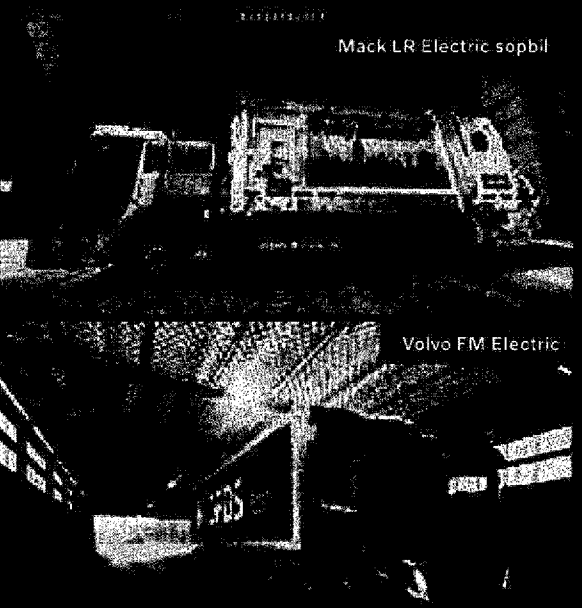
Renault Trucks utökar sitt utbud av ellastbilar för fler applikationer av stadsdistribution och för att möta behoven hos sina kunder. En 19 tons D Wide Z.E. har lagts till de tidigare 16- och 26-tons modellerna av Renault Trucks D Z.E. och D Wide Z.E., som har varit i produktion sedan 2020. Renault Trucks erbjuder också ett bredare utbud av hjulbaser och speciella anslutningsmöjligheter för påbyggnader med kyl eller frysmöjligheter.

Utrustad med ett tvåaxligt chassi för förbättrad manövrerbarhet, är 19-ton tunga Renault Trucks D Wide Z.E. ett bra fordon för temperaturkontrollerad distribution, med en optimerad nyttolast. Dessutom har Renault Trucks utvecklat ett nytt system för att öka energieffektiviteten hos helelektriska lastbilar utrustade med kylskåp. Renault Trucks D och D Wide Z.E. Lastbilar på 16, 19 och 26 ton finns nu med möjlighet till kylanslutning, som tillför den energi som krävs för kylsystemet direkt från fordonets 600 V-batterier.



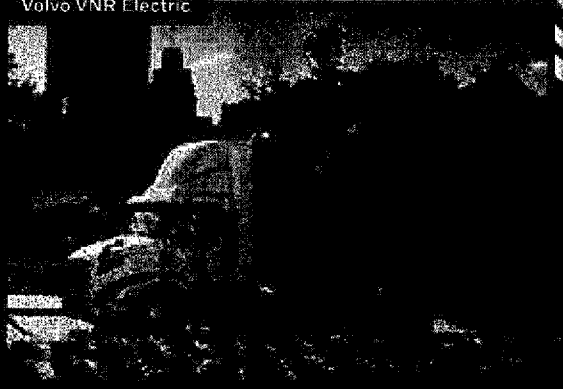


Volvo VNR Electric



Mack LR Electric sopbil

Volvo FM Electric





Renault Trucks D Z.E

KUNDERNA KOMMER OMBORD PÅ RESAN

Förändringen mot elektrifiering sker inom hela transportbranschen. Fler och fler företag tar sina första steg på denna resa tillsammans med Volvokoncernen. Här är några exempel:

Under 2021 fick Volvo Lastvagnar en order på 100 Volvo FM Electric-lastbilar från DFDS, några Europas största frakt- och logistikföretag. Att hitills vara den största kommersiella ordern avseende Volvos elektriska lastbilar, och en av de största någonsin för tunga elektriska lastbilar världen över. I januari 2022 beställde DFDS ytterligare 25 lastbilar.

Urby, ett dotterbolag till La Poste Group och Banque des Territoires som specialiserat sig på logistik för den första och sista milen, investerar i en flotta utan utsläpp. De har beställt 20 elektriska Renault Trucks D Z.E-lastbilar, för stadsdistribution, som kommer att användas i 15 franska städer från 2022.

I Nordamerika lade Volvo Lastvagnars kund Performance Team, A Maersk Company, en order på 16 Volvo VNR Electric-lastbilar – den hittills största kommersiella ordern av den nordamerikanska lastbilsmodellen med nollutsläpp.

Manhattan Beer Distributors, en stor öl- och dryckesdistributör baserad i New York City, beställde fem Volvo VNR Electric-lastbilar – de första batteridrivna lastbilarna med nollutsläpp i Manhattan Beer Distributors flotta med fler än 400 distributionslastbilar.

I juni meddelade Mack Trucks att New York City Department of Sanitation (DSNY) planerade att köpa sju Mack LR Electric-sopbilar, som kommer att användas i samtliga av stadens stadsdelar.

Titta på våra videofilmer på Youtube. Filmerna är på engelska.



Nästa generation Volvo VNR Electric



Inuti den nya revolutionerande tunga, elektriska drivlinan

20220504001 13

TRANSFORMATIVA INVESTERINGAR

Under året förvärvade Volvokoncernen 60% av Designwerk Technologies AG, ett ingenjörsföretag i Schweiz, som utvecklar och säljer elektromobilitetsprodukter och ingenjörstjänster. Designwerk Technologies erbjuder skräddarsydda ellastbilar under varumärket Futuricum samt mobila snabbladdare och högspänningsbatterisystem.

Volvo Group Venture Capital gjorde minoritetsinvesteringar i FourKites, Drivz och Foretellix. Volvo Group Venture Capitals roll är att göra investeringar för att driva transformationen av transportbranschen genom att underlätta skapandet av nya tjänster och lösningar samt att stödja samarbeten mellan startup-bolag och Volvokoncernen.

FourKites är en av de ledande globala plattformarna för realtidsvisibilitet inom transport och var banbrytande när de erbjöd transportvisibilitet i realtid 2014. Sedan dess har de byggt upp världens största plattform som syftar till att hjälpa ledande varumärken att sänka driftkostnaderna, förbättra leveranssäkerheten och skapa bättre kundrelationer. Företaget följer dagligen över en miljon leveranser i 176 länder med en årlig tillväxt på över 120%.



Drivz Ltd. är ett ledande globalt företag som gör programvara för laddning av elfordon och som har utvecklat en end-to-end-plattform för hantering av stora laddningsnät. Plattformen fungerar som ett operativsystem för laddningsnät för elfordon och kan användas av laddningspunktsoperatörer, elbilsflottor och andra nyckelspelare i ekosystemet. Plattformen är skalbar och modulbaserad, vilket gör den mycket flexibel och att den kan anpassas för att möta kundernas behov.

Foretellix är ett ledande bolag inom mätbar säkerhet för förarstödssystem och självkörande fordon. Utöver Volvo Group Venture Capitals investering ingick Volvo Autonomous Solutions ett närmare partnersamarbete med Foretellix tidigare under året i syfte att gemensamt skapa en verifieringslösning för autonom körning som fungerar både på allmänna vägar och i avgränsade områden.

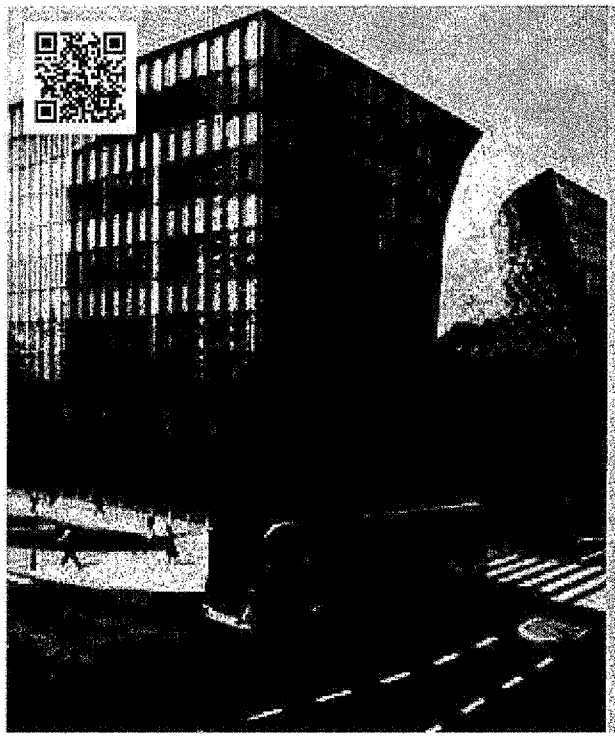
VOLVO CE BIDRAR TILL EN HÅLLBAR FRAMTID MED ETT VÄXANDE UTBUD AV ELDRIVNA MASKINER

Med tre nya eldrivna kompaktmaskiner – en hjullastare och två grävare – visade Volvo Construction Equipment (Volvo CE) sitt engagemang för att bygga den värld vi vill leva i genom att erbjuda ett växande utbud av eldrivna maskiner. Totalt har kunderna nu fem elektriska modeller att välja mellan.

De tre nya modellerna var tillgängliga att reservera online på tolv europeiska marknader från oktober 2021 för leverans under 2022. Erbjudandet kommer även att utökas till andra marknader. Återigen visar Volvo CE att hållbara lösningar inte bara är ett löfte för morgondagen, utan en verklig innovation idag. Volvo CE:s växande sortiment av elektriska maskiner ger kunderna en renare, tystare och bekvämare arbetsmiljö – men nu med ett ännu bredare utbud.

Dessa innovationer är nästa steg i Volvo CE:s ambition att nå nollutsläpp av växthusgaser år 2040 – tillsammans med utveckling av lösningar baserade på bränslecellsteknologi och förbränningsmotorer med reducerade emissioner.





VOLVO BUSSAR LANSERADE NYTT GLOBALT ERBJUDANDE INOM ELEKTROMOBILITET

Volvo Bussar utökade erbjudandet inom elektromobilitet till att omfatta marknader över hela världen. Med lanseringen av det nya elchassit Volvo BZL Electric erbjuder Volvo Bussar en stabil plattform för hållbar och effektiv kollektivtrafik för städer världen över, och samtidigt en produkt som garanterar pålitlig drift och lönsamhet för kunderna.

Den globala efterfrågan på elektromobilitetslösningar inom kollektivtrafik växer och Volvo Bussar räknar med en snabb tillväxt de kommande åren. Med nya Volvo BZL Electric erbjuder Volvo Bussar en global plattform för ren, tyst och energieffektiv kollektivtrafik. Det gör att vi kan möta den växande efterfrågan på viktiga marknader som är redo för ett skifte till elektromobilitet.

Volvo Bussar har lång erfarenhet av olika elektromobilitetslösningar, ofta i nära samarbeten med operatörer världen över. Nya Volvo BZL Electric är konstruerad för att kunna användas både som singeldäckare och dubbeldäckare.

VOLVO MEDGRUNDARE AV "FIRST MOVERS COALITION" FÖR ATT DRIVA PÅ EFTERFRÅGAN PÅ TEKNIK MED LÅGA KOLDIOXIDUTSLÄPP

Ungefär hälften av de utsläppsminskningar som krävs för att nå 2050 års klimatmål är beroende av teknik i tidig utvecklings-, demonstrations- eller prototypfas. Att accelerera innovationen under detta decennium är avgörande för att få ut dessa tekniker på marknaden och göra dem konkurrenskraftiga ur ett kostnadsperspektiv.

För att snabbstarta denna förändring lanserar World Economic Forum, i samarbete med USA:s särskilda sändebud för klimatfrågor, John Kerry, First Movers Coalition – en ny plattform utifrån vilken företag gör inköpsåtaganden som skapar efterfrågan för teknik med låga koldioxidutsläpp. Volvokoncernen går med i koalitionen som medgrundare.

Åtagandena syftar till att vara kollektivt tillräckligt betydande för att kommersialisera framväxande tekniker för avkarbonisering. Dessa åtaganden är inriktade på ny teknik och syftar till att skapa en marknad till år 2030 som sedan kan ökas för att uppnå koldioxidfria utsläpp år 2050.



20220504061114

BRÄNSLEBESPARINGAR MED NY GENERATION AV RENAULT TRUCKS-MOTORER

Elektriska lastbilar är nyckeln till att minska CO_2-avtrycket från våra produkter, men det handlar också om att förbättra nuvarande motorer. Efter stora uppdateringar med förbättrad bränsleeffektivitet på Volvo Lastvagnar de senaste två åren, gjorde Renault Trucks under 2021 stora förändringar i sina T-, T High-, C- och K-serier när det gäller design, körkomfort och komfort ombord. De fortsatte denna utveckling med lanseringen av nya 11- och 13-liters Euro VI Steg E-motorer som, i kombination med integrationen av ny teknik och dedikerade tjänster, ger bränslebesparingar på upp till 10% jämfört med den tidigare generationen av Renault Trucks-motorer.



VÄRLDENS FÖRSTA FORDON TILLVERKAT AV FOSSILFRITT STÅL

Under 2021 presenterade Volvokoncernen världens första fordon tillverkat av fossilfritt stål. Fordonet tillverkades vid Volvo CE:s anläggning i Braås med fossilfritt stål från SSAB. Under 2022 kommer fler fordon, i form av en serie med konceptfordon och komponenter tillverkade av fossilfritt stål.

Maskinen, en lastbärare för användning i gruvdrift och stenbrott, avtäcktes vid ett Grönt stål-evenemang i oktober. Volvo CE:s ambition är att använda fossilfritt stål i alla sina produkter, med införande steg-för-steg. Omställningen mot grönt stål är ett viktigt steg både för Volvokoncernen och för transport- och infrastrukturbranschen i sin helhet, i synnerhet mot bakgrund av att 70% av en lastbils vikt utgörs av stål och gjutjärn – en siffra som är ännu högre än så för Volvo CE:s maskiner. Denna första konceptmaskin är bara början. Tillverkning i mindre skala planeras under 2022 för att sedan följ av av serietillverkning.

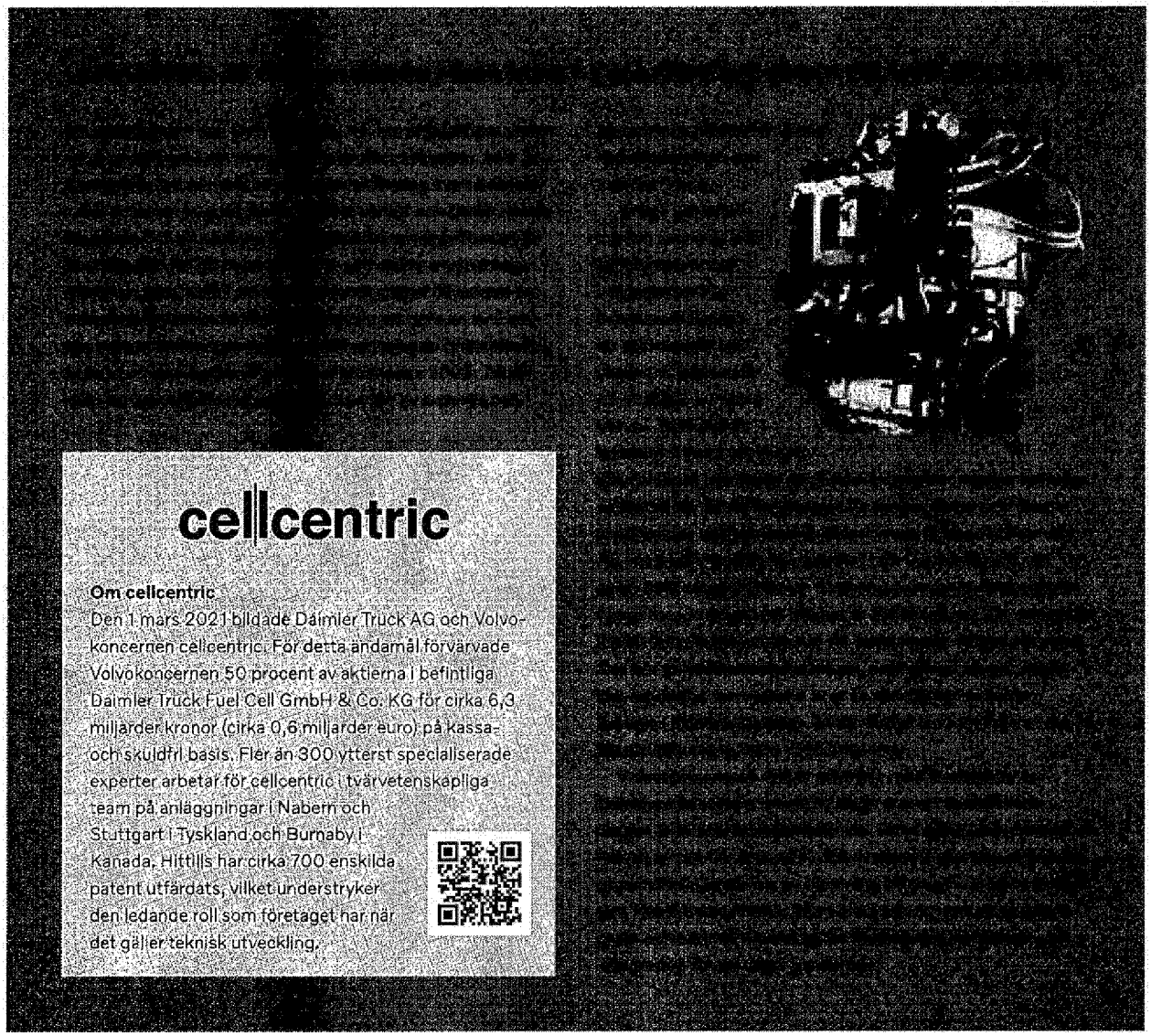
Utöver att skapa världens första fossilfria fordon med SSAB, handlar Grönt stål-samarbetet också om att använda överskott av fossilfritt väte från ståltillverkaren Ovako för att driva Volvokoncernens bränslecellsfordon.



Titta på våra videofilmer på Youtube. Filmerna är på engelska.



Volvo lanserar världens första fordon av fossilfritt stål



cellcentric

Om cellcentric

Den 1 mars 2021 bildade Daimler Truck AG och Volvokoncernen cellcentric. För detta ändamål förvärvade Volvokoncernen 50 procent av aktierna i befintliga Daimler Truck Fuel Cell GmbH & Co. KG för cirka 6,3 miljarder kronor (cirka 0,6 miljarder euro) på kassa- och skuldfri basis. Fler än 300 ytterst specialiserade experter arbetar för cellcentric i tvärvetenskapliga team på anläggningar i Nabern och Stuttgart i Tyskland och Burnaby i Kanada. Hittills har cirka 700 enskilda patent utfärdats, vilket understryker den ledande roll som företaget har när det gäller teknisk utveckling.

VOLVO ENERGY – MED FOKUS PÅ ATT ACCELERERA ELEKTRIFIERINGEN

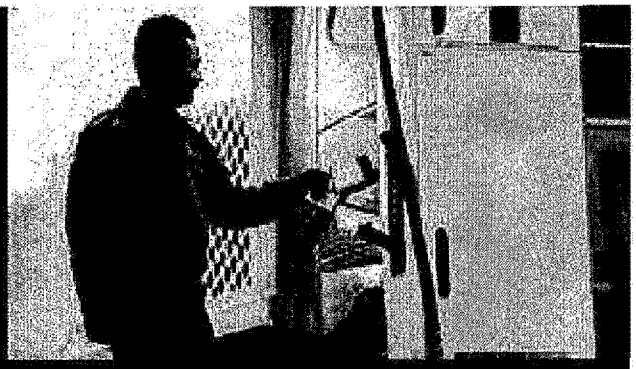
I februari 2021 beslutade Volvokoncernen att skapa ett nytt affärsområde, Volvo Energy. Affärsområdet kommer att stödja koncernens elektrifieringsresa genom att säkra laddningsinfrastruktur och andra relaterade elektromobilitetstjänster samt hantera koncernens flode av batterier under hela livscykeln. På det kortare området kommer miljöpåverkan från elektriska och hybridelektriska kommersiella fordon och maskiner minskas genom att använda batterier nya ett andra liv i olika användningsområden.

Joachim Rosenberg, som är medlem av Volvos koncernledning och tidigare ordförande för UD Trucks, leder det nya affärsområdet.

"Vi ser ett stort och växande intresse hos många kunder för elektriska fordon och maskiner. Det är en väldigt glädjande utveckling som skyndar på omställningen till mer hållbara transportlösningar. Vår ambition är att erbjuda våra kunder de mest konkurrenskraftiga lösningarna när det handlar om elektrifiering, inklusive batterier och laddningsinfrastruktur. Med Volvo Energy tar vi ett helhetsgrepp över hela livscykeln som är bra både för våra kunders affär och för samhället i stort," säger Martin Lundstedt, vd och koncernchef.

20220504000115

SAMRISKFÖRETAG FÖR ETT EUROPEISKT HÖGPRESTERANDE LADDNINGSNÄTVERK



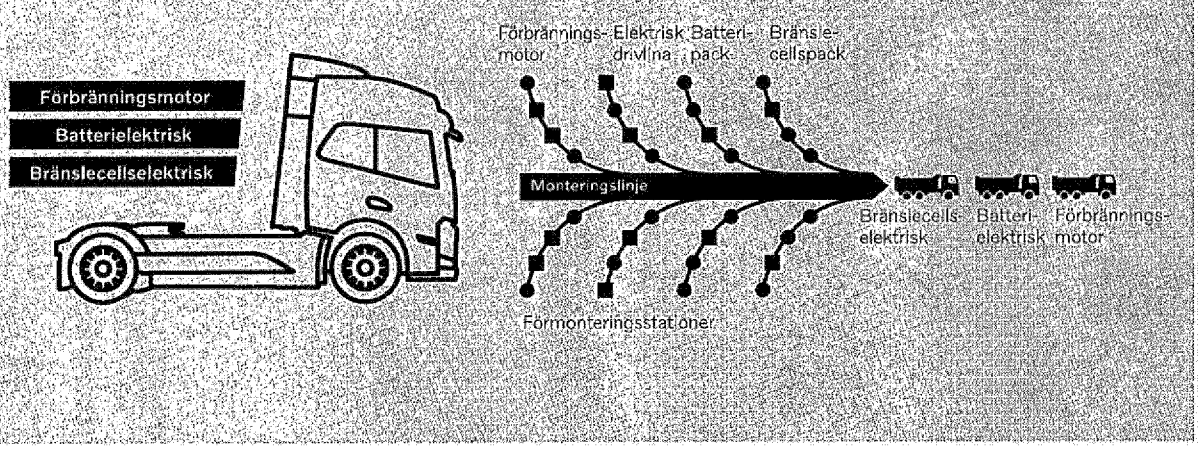
I december 2021, undertecknade Volvokoncernen, Daimler Truck och Traton Group ett bindande avtal om att skapa ett samriskföretag för att installera och driva ett högpresterande offentligt laddningsnätverk för batteridrivna, tunga fjärrtransportlastbilar och långfärdsbussar över hela Europa. Parterna har åtagit sig att initiera och påskynda den nödvändiga uppbyggnaden av laddningsinfrastruktur för det ökande antalet elfordonskunder i Europa och bidra till transporter med nettonollutsläpp i Europa till 2050. Bildandet av samriskföretaget förutsätter att myndighetsgodkännanden erhålls.

Samriskföretaget – som ska ägas till lika delar av de tre parterna – är planerat att starta sin verksamhet 2022. Parterna åtar sig tillsammans att investera 500 miljoner euro, vilket antas vara den i särklass största investeringen hittills i laddningsinfrastruktur inom den europeiska tunga lastbilsindustrin. Planen är att installera och driva minst 1,700 högpresterande gröna laddningspunkter vid och nära motorvägar samt vid logistik- och destinationspunkter inom fem år från etableringen av samriskföretaget. Antalet laddningspunkter förväntas utökas avsevärt över tid genom samarbeten med ytterligare partners och genom offentlig finansiering. Det planerade samriskföretaget kommer att drivas under en egen företagsidentitet och vara baserat i Amsterdam i Nederländerna. Samriskföretaget kommer att bygga på de grundande partnerföretagens breda erfarenheter av och kunskaper om tunga lastbilar.

Samriskföretaget kommer att erbjuda både högprestandaladdning och laddning över natten. Utgångspunkten för högprestandaladdningen är den nuvarande CCS-standarden på 350 kW. Så snart och där det är möjligt kommer nyare standarder med högre effekt att tas i bruk för att möjliggöra och prioritera 45-minutersladdning, som vanligtvis förväntas vara runt 750 kW. Laddning över natten kommer att vara 50–100 kW.

ATT DRIVA SYNERGIER GENOM SAMMA PLATTFORM OCH SAMMA ANLÄGGNING

Volvokoncernens modulära fordonsarkitektur skapar fördelar både i utvecklings- och tillverkningsfasen. Arkitekturen gör att vi kan sätta antingen en förbränningsmotor eller en elektrisk drivlina i samma chassi. På så sätt minskar vi utvecklingstiden och kostnaderna och kan snabbare få ut nya erbjudanden till marknaden. Dessutom kan vi tillverka de olika varianterna på samma monteringslinjer, vilket återigen minskar kostnaderna och gör att vi snabbt kan skala upp volymerna när förutsättningarna är de rätta.



På väg mot cirkularitet och resurs-effektivitet

Huvudsakliga kopplingar till FN:s mål för hållbar utveckling

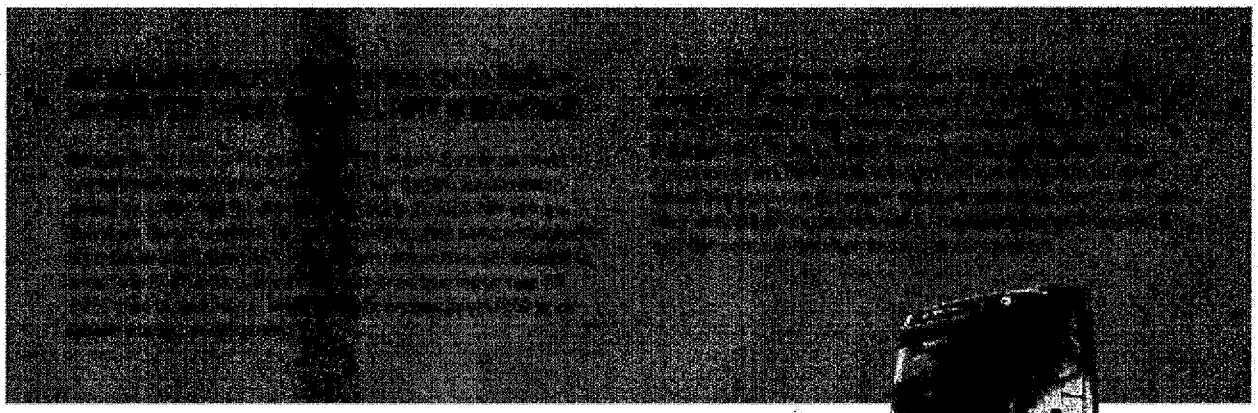
7.3 – Fördubbla ökningen av energieffektivitet
9.4 – Resurseffektivitet och minskade koldioxidutsläpp per producerad enhet
12.2 – Hållbar förvaltning och användning av naturresurser

Världens naturresurser är begränsade och den ekonomiska aktiviteten ökar snabbt. Detta innebär att det finns stora incitament för att ompröva befintliga mönster inom tillverkning och transporter.

För att använda resurserna så effektivt som möjligt måste produkterna utvecklas så att resursslöseri och utsläpp i möjligaste mån minimeras och produkter och material behålls i användningsfasen under en längre tid. Samtidigt kan transportbranschen som helhet göra betydande produktivitetsförbättringar. Enligt vissa beräkningar använder den genomsnittliga lastbilen i branschen bara 40–50% sin totala lastkapacitet. Affärsmodeller som bygger på delningsekonomi, artificiell intelligens och maskininlärning kan optimera varuflöden och leda till minskade transportbehov samt spara värdefulla naturresurser.

Volvokoncernen vill föregå med gott exempel. Vi strävar efter att vårt eget transportsystem ska vara i världsklass. Det vi lär oss kom mer vi också att erbjuda våra kunder och bidra till att avsevärt öka effektiviteten i deras transportsystem. Detta innebär att man utnyttjar ett brett spektrum av möjligheter som kommer att leda till lägre logistikkostnader, minskade utsläpp och mindre slöseri med resurser.

När vi fokuserar ännu mer på service och tjänster är vårt mål att öka försäljningen av totala transportlösningar. Medan den traditionella transaktionsförsäljningen kommer att finnas kvar, erbjuder vi olika affärsmodeller för olika kunder beroende på deras behov. Mer information om olika affärsmodeller finns på sidan 20.



ÖKA EFFEKTIVITETEN I TRANSPORTSYSTEMEN

Att öka transporteffektiviteten skapar möjligheter för hållbart värdeskapande utöver bränsleförbrukning och elektrifiering. Enligt Volvokoncernens uppskattningar används lastbilar, bussar och anläggningsmaskiner i genomsnitt ca 30% av sin livscykel och den genomsnittliga lastbilen på väg utnyttjas till 40–50% av sin totala kapacitet. Teoretiskt är upp till 50% av transporterna tillgängliga för mer last. Mot den bakgrunden och det faktum att 5–10% av världens totala bränsle förbrukas för att flytta varor och material, är potentialen för ökad klimat- och kostnadseffektivitet inom transportbranschen avsevärd, vilket kan leda till en snabb transformation av branschen.



Tillgångarna används >30% av livscykeln

Upp till 50% av total kapacitet är teoretiskt tillgänglig för mer last

5–10% av den totala bränsleförbrukningen går åt till att flytta gods och material

20220504001116

VOLVO OCH HOLCIM I SAMARBETE OM AUTONOMA ELEKTRISKA DUMPRAR

Volvo Autonomous Solutions och Holcim Schweiz har gått samman för att gemensamt testa och vidareutveckla användandet av autonoma elektriska dumprar i dagbrott. Båda företagen delar det gemensamma målet att utveckla säkra, effektiva, innovativa och hållbara infrastruktur och transportlösningar.

Holcims kalkstensbrott Gabenchopf i Siggenthal har valts som plats för projektet. De batterielektriska dumprarna som testas markerar tydligt nästa steg för branschen. De är inte bara tystare och mer miljömässigt hållbara än konventionella maskiner, utan även säkrare och samtidigt en del av en CE-certifierad, elektrisk och autonom transportlösning för dagbrotts- och cementindustrin.

"Detta projekt demonstrerar en hållbar transportlösning som är kommersiellt gångbar och kombinerar den senaste tekniken inom digital kommunikation, automation och elektrifiering", säger Nils Jaeger, vd för Volvo Autonomous Solutions.



Testerna och den troliga implementeringen av de elektriska dumprarna i dagbrottet är en del av Holcims digitaliseringsinitiativ "Plants of Tomorrow". Andra delar av initiativet är pågående tester med robotar och artificiell intelligens genom hela produktionsprocessen för att utveckla innovativa lösningar och på så sätt skapa säkrare, effektivare och mer hållbar cementproduktion.

PROTOTYP AV AUTONOM FJÄRRTRANSPORTLASTBIL I NORDAMERIKA

Volvo Autonomous Solutions och Aurora utvecklade nästa milstolpe i sitt samarbete om att ta fram autonoma lastbilar för marknadsintroduktion i USA. I september presenterades en prototyp av Volvo Lastvagnars flaggskepp, Volvo VNL för fjärrtransporter, som är integrerad med teknologi utvecklad av Aurora (Aurora Driver). Den utgör ett viktigt steg mot en kommersiell lansering av helt autonoma tunga lastbilar i Nordamerika.

Även om övergången till autonoma lastbilar inte kommer att ske över en natt, kommer Volvo Autonomous Solutions fortsatta utvecklingsarbete för att stödja kundernas föränderliga behov inom många olika transportsegment och marknader. I slutändan kommer bolagets autonoma transportlösningar även att gynna samhället i form av säkrare, mer effektiva och mer hållbara kommersiella godstransporter över hela USA.



ÅTERTILLVERKNING AV RENAULT TRUCKS

Affärsnyttan för cirkularitet utvecklas i snabbt takt för att hantera knappa resurser. Volvokoncernen har en stark position inom renovering och återtillverkning av både komponenter och fordon. Renault Trucks har under under året skalat upp sin verksamhet för återtillverkade och renoverade lastbilar. Under 2021 konverterade man omkring 500 begagnade fordon i sina lastbilscenter.

Centren fokuserar på kundlösningar som ökar cirkularitet genom att förlänga tiden produkterna brukas.

Fordon som används på marknaden upp till fyra år uppgraderas med både hård- och mjukvara och returneras till sina ägare med full kapacitet i syfte att kunna köras mer än en miljon kilometer.

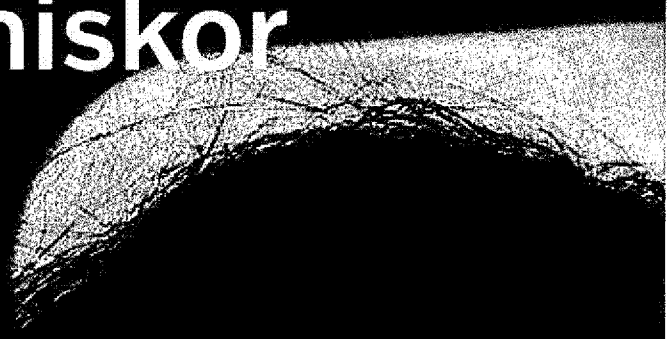
Begagnade lastbilar köps även tillbaka och byggs om för ett nytt användningsområde, t.ex. en dragbil använd för fjärrtransporter som görs om till en jämnlastbil eller en traditionell drivlina som optimeras för körning på biobränsle.

Delar och komponenter återtillverkas till samma prestanda som nya eller bättre. Renault Trucks återtillverkar huvudsakligen motorer, växellådor, insprutningssystem och partikelfilter.

Läs mer på renault-trucks.com

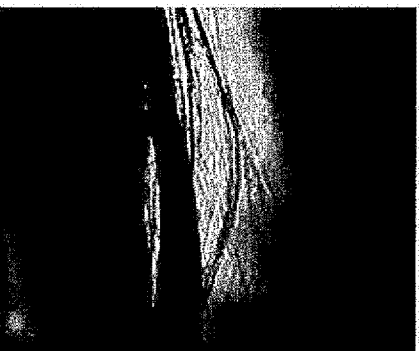


Människor



Huvudsakliga kopplingar till FN:s mål för hållbar utveckling

- Halvera antalet dödsfall och skador i trafikolyckor i världen (3.6)
- Tillgång till yrkes- och teknisk utbildning (4.3)
- Trygg och säker arbetsmiljö (8.8)
- Tillgängliggör hållbara transportsystem för alla (11.2)





20220504060117

Vi strävar efter säkra vägar och arbetsplatser

Säkerhet är prioriterat i allt vi gör. Vi har en vision om noll olyckor med Volvokoncernens produkter och på våra arbetsplatser.

Varje år förlorar fler än 1,3 miljoner människor livet och 50 miljoner skadas i vägtrafikolyckor runt om i världen. Vi arbetar därför proaktivt med att utveckla intelligenta lösningar som inte bara mildrar konsekvenserna av olyckor utan strävar efter att helt undvika dem. Vår vision är noll dödade, noll skadade och i slutänden noll olyckor.

Enligt Världshälsoorganisationen kan kostnaden för vägtrafikolyckor uppgå till 3% av global BNP. Därför finns ett starkt fokus på säkerhet inom transport- och infrastrukturbranschen samt från regeringar runt om i världen. Säkerhetsfunktioner på fordon och maskiner är viktiga, men vårt arbete inkluderar också en rad uppdrag med kunder och tillsynsorgan, samt trafiksäkerhet och förarutbildning. Besök volvogroup.com/safety för mer information.

På samma sätt som med miljö, tror vi på att ta en helhetssyn på säkerhet genom hela värdekedjan. Vi arbetar för att förbättra hälsa och säkerhet i vår egen verksamhet och vi ställer höga krav på våra partners i leveranskedjan. Samarbete, innovation, livslångt lärande, att utmana status quo och att vara nyfiken driver engagemang och förbättringsarbete. Vi strävar efter ökad hälsa och säkerhet i vår egen verksamhet och har satt som mål att minska den totala olycksfrekvensen med minst 50% till 2030 jämfört med 2019.

Att prioritera säkerhet är också grunden för hälsa, icke-diskriminering och andra aspekter på mänskliga rättigheter. För mer information, se hållbarhetsnoterna på sidorna 152–179.

SÄKERHET I VÅR VERKSAMHET

Vi arbetar för att förbättra hälsa och säkerhet i vår egen verksamhet och vi ställer höga krav på våra partners i leveranskedjan.

SÄKERHET FÖR VÅRA KUNDER

Vår vision är noll olyckor med Volvokoncernens produkter, och erbjudandet av världsledande produkter och lösningar för hållbara transporter är en viktig del för att komma närmare denna vision. Vår inriktning är att ta hänsyn till hela trafiksystemet och se var vi kan bidra. I detta arbete tar vi hänsyn till åsikter från förare och operatörer, pendlare och andra trafikanter som cyklister och fotgängare.

SÄKERHETSZONER FÖR BUSSAR

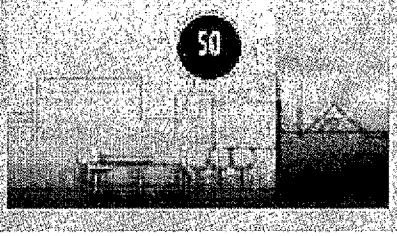
Att köra försiktigt är den bästa allmänna säkerhetsåtgärden. För att hjälpa busschaufförer att följa reglerna kan operatörer definiera zoner med en bestämd maxhastighet. Inne i zonen kan fordonet helt enkelt inte överskrida den förinställda nivån. Dessa så kallade Safety Zones används i Volvobussar i cirka 20 länder över hela världen. Den brasilianska staden Curitiba minskade antalet olyckor med 50% på sin mest trafikerade bussrutt efter att ha implementerat säkerhetszoner.

Volvo Safety Zones är en förfining av geofencing-teknik där Volvo Bussar tillför intelligens och funktionalitet till fordonet. Operatörer kan helt enkelt ställa in gränserna för en zon och den maximala hastighet de vill tillåta. Områden nära skolor och allmänna parker är självklara användningsområden, men så är även farliga vägsträckor. Och det finns ingen gräns för hur många zoner som kan skapas.

Klockan är 17.00 och det är rusningstid i Curitiba i Brasilien. Volvobussen som åker söderut på Bus Rapid Transit (BRT) North Corridor är full av folk på väg hem från jobbet och skolan. När bussen närmar sig infarten till Praça do Japão förbereder sig föraren på att sänka hastigheten till 30 km/h. Denna idylliska offentliga plats ligger i en av stadens säkerhetszoner och även om föraren glömmer att sänka hastigheten kommer bussen att sakta ner automatiskt.

Bussen är en av bussarna i staden som använder säkerhetszoner. Systemet är en av många innovationer som staden har tagit till sig för att utveckla sitt kollektivtrafiksystem. Curitiba var den första staden i världen som antog särskilda expressbusskorridorer, kända som BRT. Idag omfattar nätet sex korridorer. Bara i BRT North Corridor har Urbanization of Curitiba (URBS), ett lokalt ägt företag som sköter kollektivtrafiken i staden, kartlagt åtta säkerhetszoner, där maxhastigheterna varierar mellan 20 km/h och 60 km/h, beroende på risken för olyckor.

Fysikens lagar visar att när hastigheten fördubblas är bromssträckan fyra gånger längre och krockvåldet fyra gånger större. Det är lätt att se att det är en viktig säkerhetsfaktor att hålla nere hastigheten. Och i operatörernas depåer kan begränsad hastighet minska oavsiktliga skador på karosser, lampor och backspeglar.



NYA SÄKERHETSFUNKTIONER PÅ ELEKTRISKA STADSBUSSAR

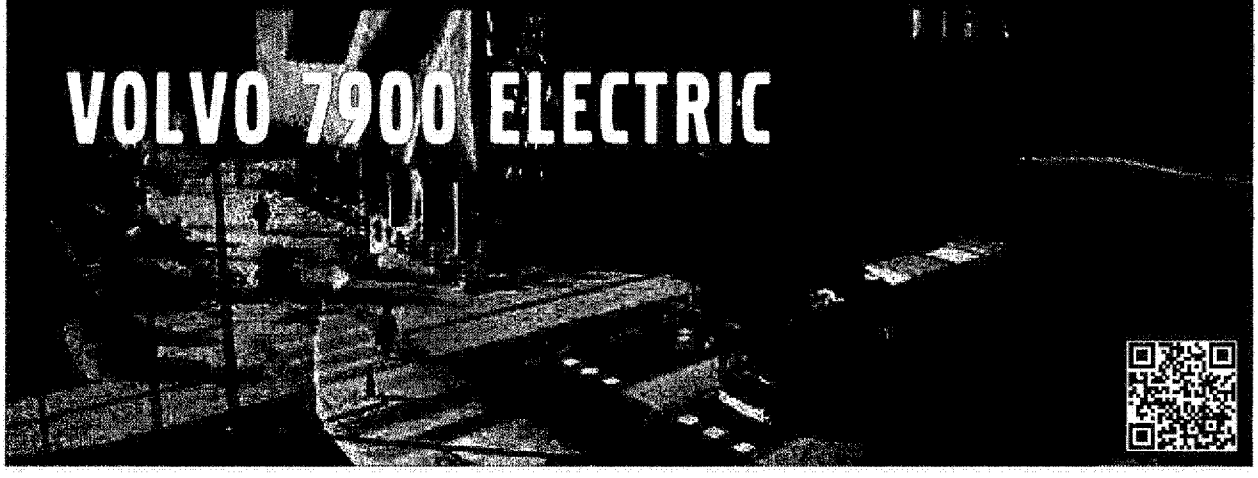
Under året presenterade Volvo Bussar de senaste tillskotten till sitt stadsbussutbud för kunderna. Utökade laddningsmöjligheter och nya Volvo Buss har bara ökat kraven på batterikapacitet. Bussarna med nya säkerhetsfunktioner stod i fokus.

I vissa situationer, till exempel i en busshållplats, kanske folk inte hör bussen komma. Lösningen är AVAS – Acoustic Vehicle Alerting System – som är ett hastighetsberoende syntetiskt ljud designat för att göra det omgivande samhället uppmärksamt.

Volvo 7900 Electric kan förses med ett sidodetekteringssystem. Sensorer på framdörrspelarna hjälper föraren att övervaka fordonets närsida, vilket minskar risken för en kollision vid kurvtagning, till exempel när det är cyklister nära bussen och trottoarkanten.

En annan nyhet är att de yttre backspeglarna kan ersättas av kameror. Förare får bättre sikt bakåt på de två optimalt placerade skärmarna. Och det framåtriktade synfältet större än den yttre spegelkonstruktionen.

Volvo 7900 Electric har ett förstärkt framtorpedskydd. Den är designad för att klara R29-kravet för framtorpedskydd, en säkerhetsstandard för tunga lastbilar. Den förstärkta strukturella designen ger ett extra skydd för föraren. Detta är bara ett exempel på hur Volvo går längre än vad lagstiftningen kräver.



20220504001118



LJUD FÖR SÄKERHET

VOLVO LASTVAGNAR LÄGGER TILL UNIKA LJUD TILL SINA ELEKTRISKA LASTBILAR

För att förbättra säkerheten har Volvo Lastvagnar utvecklat ett akustiskt system med unika ljud till sina elektriska lastbilar. Målet är att skapa uppmärksamhet och öka säkerheten för fotgängare, cyklister och andra trafikanter när ellastbilar är i närheten. Lastbilarna är annars nästan helt tysta. Samtidigt har ljuden designats för att vara behagliga och diskreta, både för föraren och andra runtomkring lastbilen. Ljuden är utvecklade för att inte tränga genom väggar, för att möjliggöra transporter på kvällar och nätter samt bidra till en bättre förarmiljö.

Sedan den 1 juli 2021 måste alla nya ellordon inom EU avge en viss ljudnivå när de framförs i hastigheter upp till 20 km/h. Kravet på ljudnivån beror på hastigheten och ljudet förstärks när hastigheten ökar. Vid 20 km/h måste det vara åtminstone 56 decibel.

Om fordonet är för tyst måste ett externt akustiskt system för uppmärksamhet adderas, s.k. AVAS (Acoustic Vehicle Alerting System). För att möta den nya lagstiftningen och samtidigt behålla de stora fördelarna med den låga ljudnivån från eldrivna lastbilar, har Volvo Lastvagnar utvecklat en unik uppsättning av premiumljud för sina ellastbilar. Den nya samlingen av ljud är resultatet av grundlig forskning och tester av AB Volvos egna akustikexperter.

Volvo Lastvagnars egenutvecklade akustiska system för uppmärksamhet för ellastbilar har inte bara ett ljud utan fyra olika. De informerar människor i närheten om vad lastbilen gör – kör framåt, går på tomgång, backar, osv. Ljuden kommer att variera i intensitet, baserat på lastbilens hastighet och kommer att skifta i frekvens då hastigheten ökar eller minskar.



ACTIVE CARE – FÖRUTSPÅTT UNDERHÅLL ÄR SÄKERT UNDERHÅLL

Active Care är en telematiktjänst som kombinerar övervakning av maskinernas tillstånd med tillhandahållande av veckorapporter som tillsammans hjälper till att minska stillestånds-tiden. Detta fjärranalysverktyg ger flera fördelar, inklusive att fånga upp problem innan de blir allvarliga fel, vilket minskar risken för incidenter och oplanerat underhåll i fält. Istället kan underhållet planeras och utföras säkert.

Vi är Volvokoncernen

Att skapa en inkluderande, säker och engagerande arbetsmiljö byggd på omsorg om människor är ett viktigt fokusområde för Volvokoncernen. Vi inser att digitalisering, elektromobilitet och automatisering har en betydande inverkan på vår verksamhet och våra arbetssätt, och i detta skifte är våra medarbetare vår mest värdefulla tillgång. Vårt tillvägagångssätt är att investera i människor, att uppmuntra till livslångt lärande, att utveckla talanger och att skapa en kultur som sätter människan i centrum och där alla uppmuntras att bidra. Detta kompetensskifte kommer att hjälpa Volvokoncernen att förverkliga sitt åtagande om människor – att skapa säkra arbetsplatser, att använda den fulla potentialen i vår mångfald och att driva engagemang, så att våra anställda rekommenderar Volvokoncernen som en bra arbetsplats.

Här ger vi några exempel som tar oss framåt. Vänligen finn detaljerad information om medarbetare med data, nyckeltal och ytterligare upplysningar i våra Hållbarhetsnoter på sidan 164–173.

SÄKERHET DYGNET RUNT PÅ VOLVOKONCERNEN I BRASILIEN

På Volvokoncernens verksamhet i Curitiba i Brasilien, lägger de anställda tonvikt på säkerhet 24 timmar om dygnet, 7 dagar i veckan.

"Vi är väldigt bra på att ta hand om oss själva i fabriken och på kontoret. Vi har vidtagit en hel rad åtgärder för att minska antalet olyckor. Men så fort vi lämnar jobbet glömmer vi att tänka på vår säkerhet. Det är därför vi startade programmet 24/7 Safety, säger Maila Faria, säkerhetschef, Volvo Group Latin America.

24/7 Safety-programmet riktar sig till alla 3 000 anställda och konsulter i fabriken och kontoren i Curitiba. Syftet är att göra medarbetarna medvetna om att säkerhet inte bara är avgörande på jobbet. Det är lika viktigt att ha ett förebyggande förhållningssätt hemma, på träningspasset, på bussen eller på en cykeltur.

Genom att påverka medarbetarnas attityder och uppmuntra dem att omsätta sina kunskaper även hemma med sina familjer, tar Volvokoncernen i Brasilien ett helhetsgrepp på säkerhet.

Safety 24/7 vilar på fyra pelare; Var säker hemma, Ta dig till Volvo säkert, Var säker på jobbet och Kom hem säkert. Trots pandemin och svårigheterna med att föra människor samman har programmet väckt ett stort intresse. Den årliga säkerhetsveckan hölls delvis digitalt, vilket ytterligare betonade vikten av säkerhet i hemmet, på jobbet, under pendlingen och när man går tillbaka till jobbet efter restriktionerna. Ett brett utbud av kommunikationsmetoder, såsom affischer, nyhetsbrev, informationsevenemang, frågesporter, spel och en digital säkerhetsvecka har använts för att engagera medarbetarna.



20220504001119

STRATEGIN BLIR VERKLIGHET – ATT GENOMFÖRA SKIFTET

Vår bransch är i början av sitt största skifte – i detta skifte behöver vi både leverera idag och förandra för framtiden. Vad detta innebär i vårt vardagliga arbete skiljer sig från en individ och arbetsroll till en annan. Vår verksamhet i Gent i Belgien – en av de största produktionsanläggningarna i koncernen – har accelererat omvandlingen under 2021. En nyckel till denna acceleration är kompetens. Med rätt kompetens har människor befogenhet att vidta åtgärder och ansvara för resultatet.

"Det är människorna som gör att Volvokoncernen utvecklas och vi måste ha dem med ombord. Vi måste investera i deras ägarskap, skapa stolthet men också i deras ansvarstagande, förklarar Koen Leemans, Director, Production i Gent-fabriken. "Vi vill att alla ska förstå helheten och vara med och forma framtiden."

Huvudsyftet med kompetensutvecklingsprogrammet var att påskynda produktionsstarten av nya produkter. Under 2021 har Volvokoncernen introducerat de nya högvolymproduktlinjerna – Volvo FH, FM och FMX – samtliga med ny arkitektur och modularisering för både elektriska och traditionella drivlinor.

"Tack vare en stark tvärfunktionell insats mellan nyckeloperatörer, specialister från metodlabbet, teamledare, arbetsledare samt produktions- och logistikingenjörer kunde vi förbereda oss som aldrig förr vilket resulterade i en smidig övergång till att bygga våra nya modeller," säger Bram Timmermans, Team Leader Cab Drop Assembly.

Utvalda nyckeloperatörer delades in i team tillsammans med operatörer och personal i Tuvefabriken i Göteborg, som varit en pilotanläggning för introduktion av nya fordon. De tvärfunktionella teamen byggde upp dokumentation och ett standardiserat arbetssätt. Alla platser med stora förändringar inför den kommande produktlanseringen kartlades i Gentfabriken och pilotområden för utbildning byggdes upp. Nyckeloperatörerna blev även interna utbildare och bjöd in alla team till dialog för att skapa medvetenhet och förståelse för att stödja produktlanseringen av de nya produktlinjerna under våren 2021.

Som ett resultat av utbildningen och inkluderingen var produktionsteamen mer involverade och engagerade i projektstarterna, vilket har minimerat tidsförluster under produktionen, kortare ledtider och färre träningslastbilar.

"När vi startade det här kompetensskiftet ville vi ta med oss medarbetarna på en resa för att skapa ett gemensamt tänk och bygga en grund för framtiden för att möta de nya utmaningar som ligger framför oss, beskriver Koen. "Vi ser redan nu att vi har lyckats öka engagemanget och ägandet i teamen och är mycket bättre förberedda när vi introducerar framtida produkter i vår fabrik".





VIDAREUTBILDNING FÖR ANSTÄLLNING VID ZAMITA ACADEMY I ZAMBIA

Vi tror på att utbildning och livslångt lärande är nyckeln till individuell egenmakt och vi deltar i ett flertal tekniska och yrkesinriktade utbildningsprogram runt om i världen. Detta görs i samarbete med universitet, tekniska gymnasier och internationella utvecklingsorganisationer. Ett exempel utanför Volvokoncernen är ZAMITA Industrial Academy i Ndola i Zambia.

Den zambiska regeringen har bestämt sig för att skapa en miljon nya arbetstillfällen under en femårsperiod för att komma till rätta med sina utmaningar med arbetslöshet. Samtidigt möter industrin för kommersiella transporter och tungt anläggningsarbete brist på skickliga förare och tekniker till sin verksamhet. ZAMITA är ett multilateralt projektsamarbete mellan FN:s organisation för industriell utveckling (UNIDO), Sveriges ambassad i Zambia, Volvokoncernen och Zambias regering.

Vid utgången av 2021 hade akademin utbildat över tusen studenter med en snabb ökning av antalet kvinnor sedan starten. Läs mer om detta och andra utbildnings- och utvecklingsinsatser på sidan 166.

Förvaltningsberättelse 2021



Ägarstruktur och juridisk form

AB Volvo (publ) med organisationsnummer 556012-5790 är ett aktiebolag vars aktier är upptagna till handel på Nasdaq Stockholm, Sverige. AB Volvo är moderbolag i Volvokoncernen och har sitt huvudkontor i Göteborg, Sverige. Det yttersta moderbolaget för koncernen är AB Volvo med registrerad adress 405 08 Göteborg, Sverige.

Affärsverksamhet

Volvokoncernen bidrar till ett ökat välstånd genom att erbjuda transport- och infrastrukturlösningar, som lastbilar, bussar, anläggningsmaskiner och motorer för marina och industriella applikationer samt finansiering och tjänster som ökar kundernas drifttid och produktivitet. Volvo grundades 1927 och är i dag drivande i utvecklingen av framtidens hållbara transport- och infrastrukturlösningar. Volvokoncernen har produktionsanläggningar i 19 länder och försäljning på mer än 190 marknader. En stor del av koncernens verksamhet finns i Sverige. Andra större verksamheter finns i USA, Brasilien, Indien, Frankrike och Kina.

Lagstadgad hållbarhetsrapport

Volvokoncernen har upprättat en hållbarhetsredovisning enligt riktlinjerna från Global Reporting Initiative (GRI Standards) och i enlighet med kraven i Årsredovisningslagen. Koncernens hållbarhetsredovisning består av Hållbarhetsnoter på sidorna 152–179 tillsammans med andra hållbarhetsupplysningar i denna Års- och Hållbarhetsrapport, se:

- Strategi och affärsmodell, sidorna 10–43
- Policyer, utredningar och resultat, sidorna 154–179
- Väsentliga risker och hantering, sidorna 70–75 och 154–179
- Nyckeltal, sidorna 154–179. Upplysningar enligt EU:s taxonomiförordning, sidan 162.

Händelser efter balansdagen

Konflikten mellan Ryssland och Ukraina kan komma att ha en negativ påverkan på utvecklingen av Volvokoncernens finansiella resultat och ställning. Det är emellertid inte möjligt att för närvarande bedöma konsekvenserna av konflikten för Volvokoncernen.

20220504001120

Resultatutveckling

Ökad försäljning och förbättrad lönsamhet

För Volvokoncernen var 2021 ett år med en stark ökning av nettoomsättningen och förbättrat rörelseresultat trots de utmaningar som skapades av brister i leverantörskedjan. Både fordons- och servicevolymerna steg markant jämfört med föregående år.

KONCERNENS RESULTATRÄKNINGAR

Mkr		Industriverksamheten		Financial Services		Elimineringar		Volvokoncernen	
		2021	2020	**2021**	2020	**2021**	2020	**2021**	2020
Nettoomsättning	Not 6, 7	**361.062**	**326.472**	**13.437**	**13.960**	**–2.283**	**–1.987**	**372.216**	**338.446**
Kostnad för sålda produkter		–277.048	–252.933	–7.700	–8.375	2.285	1.989	–282.463	–259.319
Bruttoresultat		**84.013**	**73.539**	**5.738**	**5.586**	**2**	**2**	**89.753**	**79.127**
Forsknings- och utvecklingskostnader		–18.027	–16.798	–	–	–	–	–18.027	–16.798
Försäljningskostnader		–21.575	–24.284	–2.384	–2.226	–	–	–23.959	–26.510
Administrationskostnader		–4.859	–4.611	–11	–9	–	–	–4.870	–4.621
Övriga rörelseintäkter och kostnader	Not 8	300	–3.673	–54	–1.786	–	–	246	–5.459
Resultat från innehav i joint ventures och intresseföretag	Not 5, 6	–54	1.749	–	–	–	–	–54	1.749
Resultat från övriga aktieinnehav		–15	–4	0	0	–	–	–15	–3
Rörelseresultat		**39.783**	**25.919**	**3.289**	**1.564**	**2**	**2**	**43.074**	**27.484**
Räntelntäkter och liknande resultatposter		362	372	–	–	–4	–73	358	299
Räntekostnader och liknande *resultatposter*		–1.172	–1.422	0	0	4	73	–1.167	–1.349
Övriga finansiella intäkter och kostnader	Not 9	926	–518	–	–	–	–	926	–518
Resultat efter finansiella poster		**39.899**	**24.351**	**3.289**	**1.564**	**2**	**2**	**43.190**	**25.917**
Inkomstskatter	Not 10	–9.140	–5.439	–807	–404	–0	0	–9.947	–5.843
Periodens resultat		**30.759**	**18.912**	**2.482**	**1.160**	**1**	**2**	**33.243**	**20.074**
Hänförligt till:									
AB Volvos ägare								32.787	19.318
Innehav utan bestämmande inflytande								456	755
								33.243	**20.074**
Resultat per aktie före utspädning, kronor	Not 19							16,12	9,50
Resultat per aktie efter utspädning, kronor	Not 19							16,12	9,50

ÖVRIGT TOTALRESULTAT

Mkr		**2021**	2020
Periodens resultat		**33.243**	**20.074**
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen:			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	Not 20	6.091	–1.901
Omvärdering av aktieinnehav värderade till verkligt värde	Not 19	48	–6
Poster som senare kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:			
Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamhet		5.775	–9.741
Andel övrigt totalresultat för joint ventures och intresseföretag		1.349	–939
Ackumulerade kursdifferenser återförda till resultatet		–324	–50
Övrigt totalresultat, netto efter inkomstskatter		**12.938**	**–12.637**
Periodens totalresultat		**46.182**	**7.437**
Hänförligt till:			
AB Volvos ägare		45.354	6.895
Innehav utan bestämmande inflytande		828	542
		46.182	**7.437**

Nettoomsättning

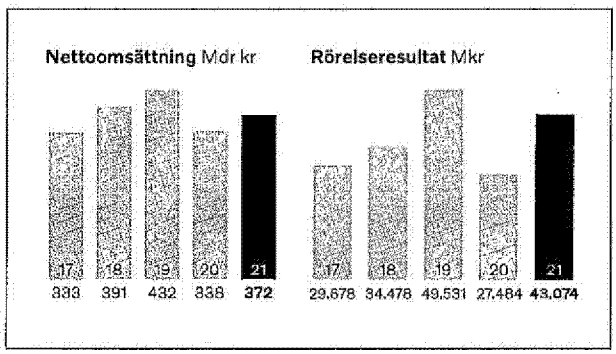
Under 2021 ökade nettoomsättningen med 10% till 372 miljarder kronor (338). Justerat för valutakursförändringar och avyttringen av UD Trucks den 1 april, 2021, ökade försäljningen med 21%. Fordonsförsäljningen ökade med 25% till följd av växande transportvolymer och förbättrad byggaktivitet. Serviceförsäljningen ökade med 11%, en konsekvens av högt utnyttjande av lastbilsflottorna och anläggningsmaskiner, vilket drev efterfrågan på reservdelar och service.

Nettoomsättningen i Lastbilar ökade med 27% justerat för valutarörelser och avyttringen av UD Trucks, till följd av stark efterfrågan på både nya och begagnade lastbilar samt tillväxt i serviceverksamheten. För Anläggningsmaskiner ökade den valutajusterade nettoomsättningen med 17%, en ökning på alla marknader förutom Kina, med stöd av investeringar i infrastruktur och hög efterfrågan inom råvarusektorn. Bussars nettoomsättning minskade med 5% justerat för valutarörelser, där framförallt segmentet turistbussar påverkats negativt av covid-19 pandemin. Nettoomsättningen för Volvo Penta ökade med 26% justerat för valuta eftersom både marin-och industrimotor-verksamheten fortsatte den stabila återhämtningen efter försvagningen på grund av covid-19 pandemin.

Volvokoncernens försäljning av försvarsmateriel, såsom definierad i den svenska förordningen om krigsmateriel (1992:1303) paragraf A, uppgick 2021 till 0,63% (0,93) av nettoomsättningen.

Rörelseresultat

Under 2021 uppgick Volvokoncernens justerade rörelseresultat till 41,0 miljarder kronor (28,6). Det justerade rörelseresultatet exkluderar realisationsvinsten från avyttringen av UD Trucks om 1,7 miljarder kronor, en positiv effekt om 0,2 miljarder kronor relaterad till att avskrivningar på tillgångar som innehas för försäljning upphört samt 0,2 miljarder kronor till upplösning av en tidigare redovisad omstruktureringsreserv relaterad till koncernens kostnadsbesparingsprogram. Under 2020 exkluderade det justerade rörelseresultatet –1,1 miljarder kronor, varav omstruktureringskostnader på –2,2 miljarder kronor relaterade till personalminskningar och en positiv effekt på 1,1 miljarder kronor relaterad till att avskrivningar på tillgångar som innehas för försäljning hade upphört.



Nettoomsättning per rörelsesegment, Mkr	2021	2020	%
Lastbilar	230.881	208.262	11
Anläggningsmaskiner	92.031	81.453	13
Bussar[2]	13.652	14.712	–7
Volvo Penta	14.437	11.891	21
Koncernfunktioner och övrigt[2]	13.459	12.949	4
Elimineringar	–3.398	–2.796	–
Industriverksamheten	**361.062**	**326.472**	**11**
Financial Services	13.437	13.960	–4
Omklassificeringar och elimineringar	–2.283	–1.987	–
Volvokoncernen[1]	**372.216**	**338.446**	**10**

1 Justerat för ändrade valutakurser samt förvärvade och avyttrade verksamheter ökade nettoomsättningen med 21%.

2 Verksamheten i Nova Bus har omklassificerats från segmentet Bussar till Koncernfunktioner och övrigt från och med den 1 oktober 2021. Räkenskaperna har omräknats i denna rapport. Läs mer i Not 31.

Nettoomsättning per marknadsområde, Mkr	2021	2020	%
Europa	154.296	130.457	18
Nordamerika	94.356	76.501	23
Sydamerika	28.810	20.133	43
Asien	62.310	80.088	–22
Afrika och Oceanien	21.291	19.293	10
Industriverksamheten	**361.062**	**326.472**	**11**
Varav:			
Fordon	282.666	247.397	14
Service	78.396	79.075	–1

Justerat rörelseresultat per rörelsesegment, Mkr	2021	2020
Lastbilar	25.567	17.251
Anläggningsmaskiner	12.228	10.071
Bussar[2]	59	–452
Volvo Penta	2.092	1.448
Koncernfunktioner och övrigt[2]	–2.265	–1.375
Elimineringar	53	12
Industriverksamheten	**37.733**	**26.955**
Financial Services	3.279	1.606
Omklassificeringar och elimineringar	2	2
Koncernens justerade rörelseresultat	**41.015**	**28.564**
Justeringar[1]	2.059	–1.081
Volvokoncernens rörelseresultat	**43.074**	**27.484**

1 För mer information om justerat rörelseresultat, se avsnitt för Nyckeltal.

2 Verksamheten i Nova Bus har omklassificerats från segmentet Bussar till Koncernfunktioner och övrigt från och med den 1 oktober 2021. Räkenskaperna har omräknats i denna rapport. Läs mer i Not 31.

Justerad rörelsemarginal, %	2021	2020
Lastbilar	11,1	8,3
Anläggningsmaskiner	13,3	12,4
Bussar[1]	0,4	–3,1
Volvo Penta	14,5	12,2
Industriverksamheten	**10,5**	**8,3**
Volvokoncernens justerade rörelsemarginal	**11,0**	**8,4**
Volvokoncernens rörelsemarginal	**11,6**	**8,1**

1 Verksamheten i Nova Bus har omklassificerats från segmentet Bussar till Koncernfunktioner och övrigt från den 1 oktober 2021. Räkenskaperna har omräknats i denna rapport. Läs mer i Not 31.

20220504001121

Förändring av rörelseresultatet Volvokoncernen Mdr kr	Förändring (exklusive valuta)	Valuta-effekt	Totalt
Rörelseresultat 2020			**27,5**
Förändring av bruttoresultat Industriverksamheten	13,7	–3,2	10,5
Förändring av bruttoresultat Financial Services	0,5	–0,3	0,2
Lägre kreditförluster	1,2	0,0	1,2
Vinst vid försäljning av koncernbolag[1]	1,6	0,0	1,6
Högre kapitalisering av utvecklingskostnader	0,9	0,0	0,9
Högre forsknings- och utvecklingskostnader	–2,3	0,2	–2,1
Lägre försäljnings- och administrationskostnader	1,3	1,0	2,3
Resultat från innehav i joint ventures och intresseföretag	–1,7	0,0	–1,7
Omstrukturingskostnader[2]	2,9	0,0	2,9
Övrigt	–0,1	–0,1	–0,2
Rörelseresultat 2021	**18,0**	**–2,5**	**43,1**

1 Inkluderar en vinst om 1,7 Mdr kr från försäljning av UD Trucks.
2 2020 inkluderades kostnader om 2,2 Mdr kr avseende personalneddragningar.

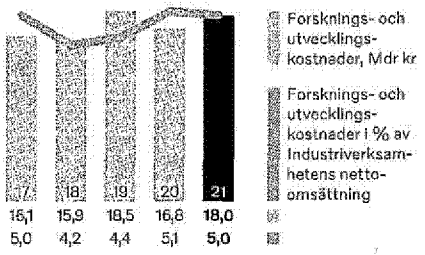
Valutakursernas inverkan på rörelseresultatet Volvokoncernen, Jämfört med föregående år, Mkr	
Nettoomsättning[1]	–16.063
Kostnad för sålda produkter	12.490
Forsknings- och utvecklingskostnader	161
Försäljnings- och administrationskostnader	1.009
Övriga	–66
Sammanlagd effekt av valutakursförändringar på rörelseresultatet	**–2.469**

1 Koncernens försäljningsvärde redovisas till månatliga genomsnittskurser.

Operativa nyckeltal Industriverksamheten, %	2021	2020
Bruttomarginal	23,3	22,5
Forsknings- och utvecklingskostnader i % av nettoomsättning	5,0	5,1
Försäljningskostnader i % av nettoomsättning	6,0	7,4
Administrationskostnader i % av nettoomsättning	1,3	1,4
Rörelsemarginal	**11,0**	**7,9**

Kostnader per kostnadsslag, Mkr	2021	2020
Materialkostnader (frakt, distribution, garanti) och inköpta tjänster	232.774	209.444
Personalkostnader	56.944	53.788
Avskrivningar	18.720	20.599
Övrigt	20.881	23.417
Total	**329.319**	**307.247**

Forsknings- och utvecklingskostnader



Det högre justerade rörelseresultatet var främst en effekt av ökad fordons- och serviceförsäljning, lägre försäljningskostnader och förbättrat resultat i begagnatverksamheten. Detta motverkades delvis av högre materialkostnader, störningar i försörjningskedjan som påverkade industrisystemet, lägre bidrag från joint ventures och ökade FoU-kostnader relaterade till investeringar i teknik som driver transformationen. Under 2020 inkluderade det justerade rörelseresultatet statliga permitteringsprogram om 2,2 miljarder kronor och en positiv effekt om 0,6 miljarder kronor från en korrigering av aktuariella beräkningar av koncernens pensionsskulder.

Det rapporterade rörelseresultatet uppgick till 43,1 miljarder kronor (27,5).

Valutapåverkan på rörelseresultatet

Under 2021 påverkade förändrade valutakurser i jämförelse med föregående år Volvokoncernens rörelseresultat negativt med 2,5 miljarder kronor. Effekten var relaterad till omvärdering av rörelseresultat i utländska dotterföretag med –2,1 miljarder kronor och omvärdering av utestående fordringar och skulder med -0,3 miljarder kronor. Valutaeffekten från nettoflöden hade en obetydlig påverkan på rörelseresultatet. Omvärderingen av rörelseresultat påverkades negativt främst av försvagningen av USD, EUR och BRL. Nettoflödena i utländsk valuta påverkades negativt av försvagning av USD och CNY, vilket motverkades av en positiv effekt från en förstärkning av ZAR och en försvagning av KRW där nettoflödet är negativt.

» **Läs mer i Not 4** Mål och policy med avseende på finansiell risk avseende Industriverksamhetens transaktionsexponering från operativa nettoflöden, graf 4:5/4:6, samt valutapåverkan på försäljningen och rörelseresultatet.

Finansnetto

Under 2021 var ränteintäkterna i nivå med föregående år och uppgick till 0,4 miljarder kronor (0,3). Räntekostnaderna uppgick till 1,2 miljarder kronor (1,3). Övriga finansiella intäkter och kostnader uppgick till 0,9 miljarder kronor (–0,5). Förändringen jämfört med 2020 var främst hänförlig till omvärderingseffekter av finansiella tillgångar och skulder.

» **Läs mer i Not 9** Övriga finansiella intäkter och kostnader.

Inkomstskatter

Årets skattekostnad uppgick till 9,9 miljarder kronor (5,8) vilket motsvarar en effektiv skattesats om 23% (23).

Periodens resultat och resultat per aktie

Periodens resultat för 2021 uppgick till 33.243 Mkr (20.074). Resultatet per aktie före utspädning uppgick till 16,12 kronor (9,50) och efter utspädning till 16,12 kronor (9,50). ■

Finansiell ställning

Fortsatt stark finansiell ställning

Under 2021 fortsatte Volvokoncernen att investera i framtidens teknik och återförde 49,8 miljarder kronor till sina aktieägare och bibehöll samtidigt en solid finansiell ställning.

		Industriverksamheten		Financial Services		Elimineringar		Volvokoncernen	
Mkr		31 dec 2021	31 dec 2020	31 dec 2021	31 dec 2020	31 dec 2021	31 dec 2020	31 dec 2021	31 dec 2020
Tillgångar									
Anläggningstillgångar									
Immateriella anläggningstillgångar	Not 12	36.971	34.423	98	154	–	–	37.070	34.577
Materiella anläggningstillgångar	Not 13								
Fastigheter, maskiner och inventarier		54.299	48.985	48	68	–	–	54.348	49.053
Förvaltningsfastigheter		57	60	–	–	–	–	57	60
Tillgångar i operationell leasing		32.150	29.460	19.658	19.155	–11.838	–10.653	39.969	37.962
Finansiella anläggningstillgångar									
Andelar i joint ventures och intresseföretag	Not 5	20.685	13.160	–	–	–	–	20.685	13.160
Övriga aktier och andelar	Not 5	524	262	15	15	–	–	539	276
Långfristiga kundfinansierings-fordringar	Not 15	1.669	1.061	83.774	70.773	–2.057	–1.287	83.386	70.547
Pensionstillgångar, netto	Not 20	2.372	1.712	–	–	–	–	2.372	1.712
Långfristiga räntebärande fordringar	Not 16	1.747	4.603	74	–	–70	–410	1.752	4.193
Övriga långfristiga fordringar	Not 16	9.211	9.228	187	157	–170	–815	9.227	8.569
Uppskjutna skattefordringar	Not 10	9.744	9.505	1.203	1.089	0	1	10.947	10.595
Summa anläggningstillgångar		**169.430**	**152.458**	**105.058**	**91.411**	**–14.135**	**–13.164**	**260.352**	**230.705**
Omsättningstillgångar									
Varulager	Not 17	63.715	47.273	202	352	–	–	63.916	47.625
Kortfristiga fordringar									
Kortfristiga kundfinansierings-fordringar	Not 15	868	635	68.352	58.096	–1.102	–746	68.118	57.985
Aktuella skattefordringar		1.336	1.659	373	528	–	–	1.708	2.187
Räntebärande fordringar	Not 16	1.976	1.698	0	4	–26	–15	1.950	1.686
Intern finansiering[1]		16.672	10.925	–	–	–16.672	–10.925	–	–
Kundfordringar	Not 16	39.321	34.278	1.455	1.383	–	–	40.776	35.660
Övriga fordringar	Not 16	18.103	17.105	1.840	1.361	–3.201	–3.208	16.742	15.258
Kortfristiga placeringar	Not 18	167	213	–	–	–	–	167	213
Likvida medel	Not 18	59.435	81.973	3.913	4.680	–1.223	–1.448	62.126	85.206
Tillgångar som innehas för försäljning	Not 3	–	29.362	–	4.934	–	–	–	34.296
Summa omsättningstillgångar		**201.593**	**225.121**	**76.135**	**71.337**	**–22.223**	**–16.342**	**255.504**	**280.116**
Summa tillgångar		**371.022**	**377.579**	**181.193**	**162.748**	**–36.359**	**–29.506**	**515.856**	**510.821**

1 Intern finansiering avser intern utlåning från Industriverksamheten till Financial Services.

Balansräkning

Under 2021 ökade de totala tillgångarna i Volvokoncernen med 5,0 miljarder kronor jämfört med årsskiftet 2020. Valutaeffekter ökade de totala tillgångarna med 23,9 miljarder kronor och försäljningen av UD Trucks minskade de totala tillgångarna med 34,3 miljarder kronor. Justerat för valutaeffekter och försäljningen av UD Trucks ökade de totala tillgångarna med 15,4 miljarder kronor. Ökningen var främst i varulager och kundfinansieringsfordringar, vilket motverkades av en minskning av likvida medel.

» **Läs mer i Not 15** Kundfinansieringsfordringar
» **Läs mer i Not 17** Varulager
» **Läs mer i Not 18** Likvida medel.

Under 2021 minskade nettovärdet av tillgångar och skulder som innehas för försäljning med 23,0 miljarder kronor jämfört med årsskiftet 2020. Förändringen var främst hänförlig till försäljningen av UD Trucks till Isuzu Motors. Inga tillgångar och skulder som innehas för försäljning redovisades per den 31 december 2021.

» **Läs mer i Not 3** Förvärv och avyttringar av verksamheter i avsnittet om tillgångar och skulder som innehas för försäljning.

Under 2021 ökade andelar i joint ventures och intresseföretag med 7,5 miljarder kronor jämfört med årsskiftet 2020, främst på grund av investeringar i aktier i det nya joint venturet tillsammans med Daimler Truck AG, cellcentric GmbH & Co. KG.

» **Läs mer i Not 5** Andelar i joint ventures, intresseföretag och övriga aktier och andelar.

20220504001122

KONCERNENS BALANSRÄKNING – EGET KAPITAL OCH SKULDER

Mkr		Industriverksamheten 31 dec 2021	Industriverksamheten 31 dec 2020	Financial Services 31 dec 2021	Financial Services 31 dec 2020	Elimineringar 31 dec 2021	Elimineringar 31 dec 2020	Volvokoncernen 31 dec 2021	Volvokoncernen 31 dec 2020
Eget kapital och skulder									
Eget kapital hänförligt till AB Volvos ägare	Not 19	126.546	132.280	14.500	13.018	–2	–3	141.045	145.295
Innehav utan bestämmande inflytande	Not 11	3.073	2.847	–	–	–	–	3.073	2.847
Summa eget kapital		**129.619**	**135.127**	**14.500**	**13.018**	**–2**	**–3**	**144.118**	**148.142**
Långfristiga avsättningar									
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	Not 20	12.095	18.282	82	148	–	–	12.177	18.430
Avsättningar för uppskjutna skatter	Not 10	2.774	1.166	2.153	2.099	–	–	4.926	3.265
Övriga avsättningar	Not 21	10.610	10.217	49	238	557	464	11.216	10.918
Summa långfristiga avsättningar		**25.478**	**29.664**	**2.284**	**2.484**	**557**	**464**	**28.319**	**32.612**
Långfristiga skulder									
Obligationslån	Not 22	79.365	66.391	–	–	–	–	79.365	66.391
Övriga lån	Not 22	16.488	18.053	10.148	11.905	–1.823	–1.182	24.812	28.775
Intern finansiering[1]		–82.734	–58.839	74.223	59.412	8.512	–573	–	–
Övriga skulder	Not 22	42.978	38.094	1.557	1.371	–7.705	–8.041	36.831	31.424
Summa långfristiga skulder		**56.096**	**63.699**	**85.928**	**72.687**	**–1.016**	**–9.796**	**141.008**	**126.590**
Kortfristiga avsättningar	Not 21	**11.535**	**12.411**	**36**	**225**	**383**	**517**	**11.954**	**13.153**
Kortfristiga skulder									
Obligationslån	Not 22	21.747	30.904	–	–	–	–	21.747	30.904
Övriga lån	Not 22	21.230	17.055	7.432	10.968	–962	–669	27.700	27.354
Intern finansiering[1]		–36.176	–38.547	63.141	51.050	–26.964	–12.503	–	–
Leverantörsskulder		76.079	59.013	666	598	–	–	76.745	59.611
Aktuella skatteskulder		3.720	3.885	567	714	–	–	4.287	4.599
Övriga skulder	Not 22	61.693	57.730	6.639	6.354	–8.354	–7.515	59.978	56.569
Skulder som innehas för försäljning	Not 3	–	6.638	–	4.649	–	–	–	11.286
Summa kortfristiga skulder		**148.293**	**136.678**	**78.445**	**74.333**	**–36.281**	**–20.688**	**190.457**	**190.324**
Summa eget kapital och skulder		**371.022**	**377.579**	**181.193**	**162.748**	**–36.359**	**–29.506**	**515.856**	**510.821**

1 Intern finansiering avser intern utlåning från Industriverksamheten till Financial Services.

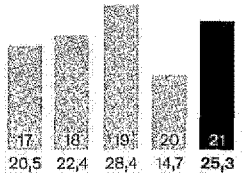
Nettovärdet av tillgångar och skulder relaterade till pensioner och liknande förpliktelser uppgick till en skuld om 9,8 miljarder kronor per den 31 december 2021, vilket var en minskning med 6,9 miljarder kronor jämfört med årsskiftet 2020.

» **Läs mer i Not 20** Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

Den 31 december 2021 uppgick Volvokoncernens eget kapital till 144,1 miljarder kronor jämfört med 148,1 miljarder kronor vid slutet av 2020. Soliditeten uppgick till 27,9% (29,0). Avkastningen på eget kapital uppgick till 23,4% (13,8).

Soliditeten i Industriverksamheten var vid samma tidpunkt 34,9% (35,8). Avkastningen på sysselsatt kapital i Industriverksamheten uppgick till 25,3% (14,7).

Avkastning på sysselsatt kapital, Industriverksamheten % Mdr kr



Finansiell nettoställning exkl. pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder	Industriverksamheten		Volvokoncernen	
Mkr	31 dec 2021	31 dec 2020	31 dec 2021	31 dec 2020
Långfristiga räntebärande tillgångar				
Långfristiga kundfinansieringsfordringar	–	–	83.386	70.547
Långfristiga räntebärande fordringar	1.747	4.603	1.752	4.193
Kortfristiga räntebärande tillgångar				
Kortfristiga kundfinansieringsfordringar	–	–	68.118	57.985
Räntebärande fordringar	1.976	1.698	1.950	1.686
Intern finansiering	16.672	10.925	–	–
Kortfristiga placeringar	167	213	167	213
Likvida medel	59.435	81.973	62.126	85.206
Tillgångar som innehas för försäljning	–	1	–	4.671
Summa räntebärande finansiella tillgångar	**79.998**	**99.414**	**217.499**	**224.501**
Långfristiga räntebärande skulder				
Obligationslån	–79.365	–66.391	–79.365	–66.391
Övriga lån	–11.995	–13.575	–20.343	–24.341
Intern finansiering	82.734	58.839	–	–
Kortfristiga räntebärande skulder				
Obligationslån	–21.747	–30.904	–21.747	–30.904
Övriga lån	–19.575	–15.489	–26.068	–25.802
Intern finansiering	36.176	38.547	–	–
Skulder som innehas för försäljning	–	4.255	–	–45
Summa räntebärande finansiella skulder exkl. leasingskulder	**–13.772**	**–24.718**	**–147.523**	**–147.483**
Finansiell nettoställning exkl. pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder	**66.227**	**74.696**	**69.976**	**77.018**

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder, netto	Industriverksamheten		Volvokoncernen	
Mkr	31 dec 2021	31 dec 2020	31 dec 2021	31 dec 2020
Långfristig leasingskuld	–4.492	–4.477	–4.469	–4.434
Kortfristig leasingskuld	–1.655	–1.567	–1.632	–1.552
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, netto	–9.723	–16.570	–9.805	–16.717
Skulder som innehas för försäljning	–	–1.123	–	–1.127
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder, netto	**–15.870**	**–23.737**	**–15.907**	**–23.830**

Finansiell nettoställning inkl. pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder	Industriverksamheten		Volvokoncernen	
Mkr	31 dec 2021	31 dec 2020	31 dec 2021	31 dec 2020
Finansiell nettoställning exkl. pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder	66.227	74.696	69.976	77.018
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder, netto	–15.870	–23.737	–15.907	–23.830
Finansiell nettoställning inkl. pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder	**50.356**	**50.959**	**54.070**	**53.188**

Finansiell nettoställning

Under 2021 minskade de finansiella nettotillgångarna i Industriverksamheten exklusive avsättningar för pensions- och leasingskulder med 8,5 miljarder kronor och uppgick till 66,2 miljarder kronor den 31 december 2021. Förändringen förklaras i huvudsak av ett positivt operativt kassaflöde om 29,4 miljarder kronor samt en positiv effekt från försäljningen av UD Trucks om 18,4 miljarder kronor, vilket motverkades av investeringar i aktier i ett nytt joint venture tillsammans med Daimler Truck AG, cellcentric GmbH & Co. KG samt utdelning till AB Volvos aktieägare om 49,8 miljarder kronor. Förändrade valutakurser ökade de finansiella nettotillgångarna med 3,0 miljarder kronor.

Inklusive pensions- och leasingskulder uppgick Industriverksamhetens finansiella nettotillgångar till 50,4 miljarder kronor den 31 december 2021. Under året minskade avsättningarna för pensions- och leasingskulder med 7,8 miljarder kronor. Förändringen förklaras i huvudsak av omvärdering av avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser om 7,7 miljarder kronor, en minskning i pensions och leasingskulder om 1,1 miljarder kronor som ingick i försäljningen av UD Trucks, vilket delvis motverkades av negativa

20220504001123

Förändring av finansiell nettoställning industriverksamheten Mdr kr	2021	2020
Finansiell nettoställning exkl. pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder vid slutet av föregående period	**74,7**	**62,6**
Operativt kassaflöde	29,4	18,5
Förvärv och försäljningar av aktier och andelar, netto	–7,4	–0,5
Förvärv och försäljningar av verksamheter, netto[1]	17,9	0,4
Kapitalöverföring till/från Financial Services	1,6	0,0
Valutaeffekt	3,0	–2,2
Utdelning till AB Volvos aktieägare	–49,8	–
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	–	–0,8
Övriga förändringar	–3,2	–3,3
Finansiell nettoställning exkl. pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder vid periodens utgång	**66,2**	**74,7**
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder vid slutet av föregående period	**–23,7**	**–25,3**
Utbetalning av pensioner som ingår i operativt kassaflöde	1,8	3,6
Omvärdering av avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser[2]	7,7	–1,8
Kostnader för tjänstgöring samt övriga pensionskostnader[3]	–2,0	–1,6
Investeringar och amorteringar av leasingkontrakt	0,3	0,4
Överföring pensioner och leasingskulder till UD Trucks	1,1	–
Valutaeffekt	–0,7	1,3
Övriga förändringar	–0,4	–0,2
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder vid periodens utgång	**–15,9**	**–23,7**
Finansiell nettoställning inkl. pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder vid periodens utgång	**50,4**	**51,0**

1 Inkluderar både kassaflödeseffekten från försäljningen av UD Trucks och interna lån som finansierade försäljningen av kundfinansieringsportföljen i VFS Japan. Detta betalades tillbaka av UD Trucks vid tidpunkten för försäljningen. **» Läs mer i Not 3** Förvärv och avyttringar av verksamheter.

2 Inklusive korrigering av aktuariella beräkningar om –1,7 miljarder kronor under 2020. **» Läs mer i Not 20** Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

3 Inklusive korrigering av aktuariella beräkningar om 0,6 miljarder kronor under 2020. **» Läs mer i Not 20** Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

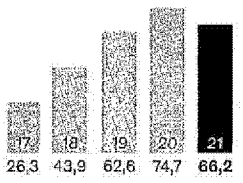
valutakursförändringar om 0,7 miljarder kronor. Omvärderingarna var framför allt en effekt av väsentligt högre diskonteringsräntor och ökad avkastning på tillgångar. Försäljningen av UD Trucks påverkade Industriverksamhetens finansiella nettotillgångar inklusive pensions- och leasingskulder med totalt 19,5 miljarder kronor.

» Läs mer i Not 20 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Volvokoncernens likvida medel uppgick till 62,1 miljarder kronor den 31 december 2021 jämfört med 85,2 miljarder kronor den 31 december 2020. Därutöver fanns beviljade men ej utnyttjade kreditfaciliteter uppgående till 42,3 miljarder kronor (41,6) den 31 december 2021. Likvida medel innehöll 2,8 miljarder kronor (2,5) som inte är tillgängliga för användning av Volvokoncernen och 8,7 miljarder kronor (11,0) där andra begränsningar råder, huvudsakligen likvida medel i länder med valutaregleringar eller andra legala restriktioner.

» Läs mer i Not 18 Likvida medel
» Läs mer i Not 22 Skulder om förfallostruktur på kreditfaciliteterna
» Läs mer i Not 20 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Finansiella nettotillgångar exkl. avsättningar för pensions- och leasingskulder, Industriverksamheten Mdr kr



Kassaflödesanalys

Förbättrat operativt kassaflöde

Under 2021 uppgick det operativa kassaflödet i industriverksamheten till 29,4 miljarder kronor (18,5). Det högre operativa kassaflödet jämfört med 2020 är främst en effekt av ett högre rörelseresultat med 13,9 miljarder kronor samt en lägre ökning av rörelsekapitalet med 2,3 miljarder kronor (11,0). Detta motverkades delvis av en ökning av betalda inkomstskatter med 4,5 miljarder kronor och högre investeringar med 3,9 miljarder kronor jämfört med 2020.

Det operativa kassaflödet i Financial Services var negativt och uppgick till –12,7 miljarder kronor (0,8). Förändringen jämfört med 2020 berodde främst på en väsentligt högre ökning av ny affärsvolym i kreditportföljen.

» **Läs mer i Not 10** Inkomstskatter.
» **Läs mer i Not 21** Övriga avsättningar.

Investeringar och avyttringar

Under 2021 uppgick Industriverksamhetens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar till 12,5 miljarder kronor (8,7).

Lastbilars investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till 9,8 miljarder kronor (6,8). De största investeringarna var kopplade till industriella effektiviseringsåtgärder och ersättningsinvesteringar, som den pågående installationen av en ny formningslinje i gjuteriet i Skövde och uppgraderingar av fabrikerna i USA. Investeringarna avsåg även produktuppgraderingar såsom utveckling av såväl batterielektriska som bränslecellselektriska lastbilar med både produktutvecklingssaktiviteter och anpassningar i fabriker. Investeringar i återförsäljarnät och verkstäder skedde främst i Europa och avsåg huvudsakligen uppgraderingar och ersättningsinvesteringar.

Investeringarna inom Anläggningsmaskiner uppgick till 1,2 miljarder kronor (0,9). De största investeringarna i fabrikerna var relaterade till ersättningsinvesteringar men även till industriella effektiviseringsåtgärder i främst Asien. Produktrelaterade investeringar under året var framförallt relaterade till produktuppgraderingar med både fortsatta anpassningar av fabrikerna till elektriska maskiner och produktutvecklingsaktiviteter.

Investeringarna i Bussar var under året 0,4 miljarder kronor (0,2) och i Volvo Penta 0,7 miljarder kronor (0,5).

Investeringsnivån i anläggningar, maskiner och inventarier under 2021 ökade jämfört föregående år, vilket var betydligt påverkat av covid-19-pandemin. Under 2022 förväntas investeringar i maskiner och inventarier öka ytterligare. Investeringarna kommer även fortsättningsvis i huvudsak bestå av optimering av den industriella strukturen, produktrelaterade verktyg, ersättningsinvesteringar samt återförsäljarinvesteringar.

Förvärv och avyttringar av aktier och andelar

Under 2021 påverkade förvärv och avyttringar av aktier och andelar kassaflödet negativt med totalt 7,4 miljarder kronor (0,5). Den negativa effekten berodde främst på investeringar i aktier i ett nytt joint venture tillsammans med Daimler Truck AG, cellcentric Gmbh & Co KG.

» **Läs mer i Not 5** Andelar i joint ventures, intresseföretag och övriga aktier och andelar.

Förvärv och avyttringar av verksamheter

Under 2021 hade förvärv och avyttringar av verksamheter en positiv kassaflödeseffekt om 22,0 miljarder kronor (0,4). Den positiva effekten var främst hänförlig till försäljningen av UD Trucks om 22,8 miljarder kronor.

» **Läs mer i Not 3** Förvärv och avyttringar av verksamheter.

Finansiering och utdelning

Under 2021 minskade nettoupplåningen med 7,0 miljarder kronor, främst på grund av ett förbättrat operativt kassaflöde. Under 2020 ökade nettoförändring av lån med 7,3 miljarder kronor för att säkra likviditeten i Volvokoncernen. Under 2021 betalades utdelningar till AB Volvos aktieägare med totalt 49,8 miljarder kronor (0). Desssa bestod av en ordinarie utdelning om 6,00 kronor per aktie och två extrautdelningar om totalt 18,50 kronor per aktie, varav en extrautdelning om 9,50 kronor var hänförlig till likviden från försäljningen av UD Trucks.

» **Läs mer i Not 29** Kassaflöde, om förändring av lånen.

Förändring av likvida medel

Under 2021 minskade likvida medel med 23,1 miljarder kronor och uppgick till 62,1 miljarder kronor den 31 december 2021.

» **Läs mer i Not 18** Likvida medel om redovisningsprinciper.
» **Läs mer i Not 29** Kassaflöde, om principer för upprättande av kassaflödesanalysen.

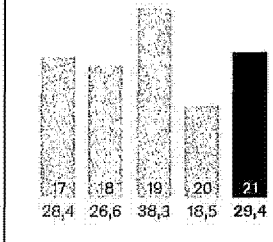
20220504001124

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYSER

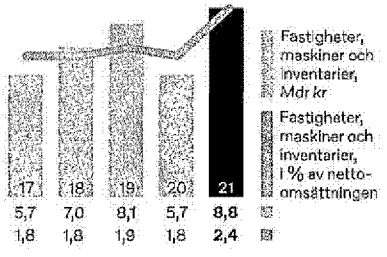
Mkr		Industriverksamheten 2021	Industriverksamheten 2020	Financial Services 2021	Financial Services 2020	Elimineringar 2021	Elimineringar 2020	Volvokoncernen 2021	Volvokoncernen 2020
Den löpande verksamheten									
Rörelseresultat		39.783	25.919	3.289	1.564	2	2	43.074	27.484
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	Not 12	2.757	3.067	36	76	–	–	2.793	3.143
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	Not 13	7.238	7.569	26	27	–	–	7.264	7.596
Avskrivningar leasingtillgångar	Not 13	4.301	5.292	4.361	4.569	0	0	8.663	9.860
Övriga ej kassapåverkande poster	Not 29	–1.444	–818	453	2.019	–7	16	–998	1.217
Total förändring i rörelsekapital varav		–2.270	–10.961	–16.054	–3.051	853	330	–17.471	–13.682
Förändring i kundfordringar		*–1.999*	*–1.970*	*–64*	*–60*	–	–	*–2.062*	*–2.030*
Förändring i kundfinansieringsfordringar		*–623*	*–332*	*–15.619*	*–4.068*	*871*	*289*	*–15.370*	*–4.112*
Förändring i varulager		*–12.438*	*2.351*	*151*	*114*	–	–	*–12.287*	*2.465*
Förändring i leverantörsskulder		*13.137*	*–4.397*	*37*	*372*	–	–	*13.174*	*–4.025*
Övriga förändringar i rörelsekapital		*–347*	*–6.612*	*–559*	*592*	*–19*	*41*	*–925*	*–5.979*
Erhållna utdelningar från joint ventures och intresseföretag		769	1.070	–	–	–	–	769	1.070
Erhållna räntor och liknande poster		347	382	0	0	18	–96	365	286
Erlagda räntor och liknande poster		–854	–1.191	6	0	–6	88	–854	–1.102
Övriga finansiella poster		–307	–336	–	–	–	–	–307	–336
Betalda inkomstskatter		*–8.657*	*–4.132*	*–994*	*–796*	–	–	*–9.651*	*–4.927*
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**41.664**	**25.862**	**–8.877**	**4.408**	**860**	**340**	**33.647**	**30.610**
Investeringsverksamheten									
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		–3.737	–2.972	15	–51	–	–	–3.722	–3.023
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		–8.806	–5.730	–3	–3	–	–	–8.809	–5.733
Investeringar i leasingtillgångar		–37	–28	–9.291	–9.425	21	885	–9.308	–8.564
Avyttringar av im-/materiella anläggningar och leasingtillgångar		356	1.409	5.495	5.833	–15	–895	5.837	6.346
Operativt kassaflöde		**29.440**	**18.545**	**–12.662**	**761**	**866**	**330**	**17.645**	**19.636**
Förvärv av aktier och andelar	Not 5							–7.384	–475
Försäljning av aktier och andelar	Not 5							7	13
Förvärv av verksamheter	Not 3							–789	–10
Försäljning av verksamheter	Not 3							22.773	435
Räntebärande fordringar inklusive kortfristiga placeringar								–87	1.070
Kassaflöde efter nettoinvesteringar								**32.158**	**20.669**
Finansieringsverksamheten									
Upptagna lån[1]	Not 29							89.141	128.453
Återbetalning av lån[1]	Not 29							–96.113	–121.132
Utdelning till AB Volvos aktieägare								–49.820	–
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande								–631	–778
Övrigt								–132	–99
Förändring av likvida medel exkl. omräkningsdifferenser								**–25.396**	**27.113**
Omräkningsdifferenser på likvida medel								2.316	–3.368
Förändring av likvida medel								**–23.080**	**23.745**
Likvida medel vid årets början	Not 18							**85.206**	**61.461**
Likvida medel vid årets slut	Not 18							**62.126**	**85.206**

1 Ej kassapåverkande poster från orealiserade valutaeffekter och valutaomräkningar har justerats på upptagna lån och återbetalning av lån.

Operativt kassaflöde, *Industriverksamheten Mdr kr*



Investeringar i fastigheter, maskiner och inventarier, Industriverksamheten



Finansiell styrning

Förbättrat kreditbetyg

Under 2021 höjde Moody's sin långsiktiga rating från A3, stabil till A2, stabil, och S&P höjde sin rating från A-, stabil till A-, positiv.

Målet med Volvokoncernens finansiella styrning är att säkerställa en långsiktigt attraktiv totalavkastning för aktieägarna och en finansiell styrka och flexibilitet som tryggar avkastning och återbetalning till långivarna. En långsiktigt konkurrenskraftig verksamhet kräver tillgång till kapital för att kunna investera. Den finansiella styrningen säkerställer att kapitalet används på bästa möjliga sätt genom tydligt definierade nyckeltal och mål för industriverksamheten likaväl som för kundfinansieringsverksamheten. Målen för koncernens rörelsemarginal och avkastning på eget kapital för kundfinansieringsverksamheten Financial Services är avsedda att säkerställa avkastningskravet från aktieägarna. Målen om att under normala förhållanden inte ha en finansiell nettoskuldsättning i industriverksamheten och soliditet i kundfinansieringsverksamheten syftar till att trygga den finansiell stabiliteten.

Styrningsprinciper för finansiell flexibilitet

För att säkerställa finansiell stabilitet och flexibilitet genom hela konjunkturcykeln har Volvokoncernen en stark likviditetsposition. Utöver likvida medel och kortfristiga placeringar är likviditetspositionen också uppbyggd av beviljade kreditfaciliteter. Både upplåning och utlåning i Financial Services sker i lokal valuta och kundfinansieringsportföljen är matchad både från ränte- och ett likviditetsriskperspektiv i enlighet med Volvokoncernens policy. För mer information se Not 4 till koncernens räkenskaper.

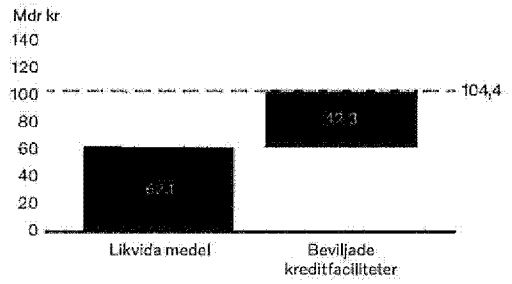
Diversifierade finansieringskällor

Volvokoncernen har en centraliserad portföljhantering av finansiella tillgångar och skulder, lånetransaktioner samt likviditetshantering genom internbanken Volvo Treasury. Koncernens finansiella skulder är uppdelade i två portföljer, en för industriverksamheten och en för kundfinansieringsverksamheten, för att motsvara behoven i de skilda verksamheterna. Genom att ha diversifierade finansieringskällor ökar Volvo Treasury möjligheten att ha en kontinuerlig tillgång till kapitalmarknaderna. För att få tillgång till flera kapitalmarknader runt om i världen, använder sig Volvokoncernen av en rad olika instrument för att låna pengar, såsom bilateral bankupplåning, företagsobligationer och certifikat, hybridobligationer, lån från olika statliga institutioner samt värdepapperisering av tillgångar i kundfinansieringsportföljen, så kallade ABS:er. En allt viktigare del av internbankverksamheten är att hantera ökade finansieringsbehov på nya tillväxtmarknader.

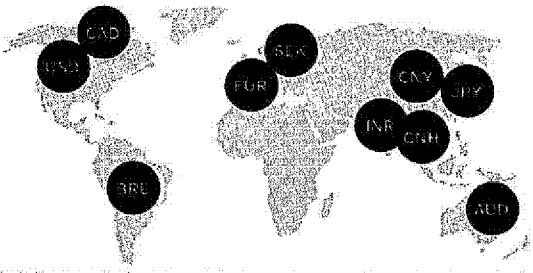
Ramverk för grön finansiering

Volvokoncernen har ett grönt ramverk för finansiering av investeringar och projekt inom rena transporter. Ramverket gör det möjligt för Volvokoncernen att emittera gröna obligationer och andra gröna finansiella instrument. Det gör det också möjligt för bolaget att identifiera, välja, hantera och rapportera om berättigade projekt och tillgångar i linje med International Capital Market Association Green Bond Principles. Upplånade medel kommer att öronmärkas till projekt inom områden som forskning, utveckling och tillverkning av elektrifierade fordon, maskiner och motorer, vilka inte har några utsläpp av avgaser. Upplåningen kommer också att användas av Volvo Financial Services för att erbjuda gröna lån till kunder som köper koncernens elektriska produkter. Ramverket för grön finansiering har varit föremål för en oberoende extern bedömning av CICERO Shades of Green, som har klassificerat ramverket som mörkgrönt – deras högsta nivå.

Volvokoncernens likviditetsposition den 31 december 2021



Geografiskt diversifierade upplåningsprogram



Kreditbetyg den 24 februari 2022

	Kortsiktigt	Långsiktigt
Moody's (Corporate Rating)	P-1	A2, stabil
S&P (Corporate Rating)	A-2	A–, positiv
R&I (Japan)	a-1	A+, stabil

En stark och stabil kreditvärdering är betydelsefull

Att vara en stor utgivare av obligationer innebär att det är viktigt att ha ett starkt och stabilt kreditbetyg. Nivån på kreditbetyget är inte enbart av betydelse för långivarna utan också för ett antal andra intressenter när det handlar om att skapa långsiktiga relationer. Ett starkt kreditbetyg påverkar förmågan att attrahera och finansiera kundernas inköp av koncernens produkter samt tilliten från leverantörer på ett positivt sätt. Det ger också tillgång till utökade finansieringskällor och lägre lånekostnader.

Volvokoncernen har avtalsförbindelser med två globala kreditvärderingsinstitut: Standard & Poor's Rating Services (S&P) och Moody's Investor Services (Moody's). Under 2021 höjde Moody's sin långsiktiga rating från A3, stabil till A2, stabil, och S&P höjde sin rating från A-, stabil till A-, positiv. ■

20220504001125

Förändringar i eget kapital

Mkr		Eget kapital hänförligt till AB Volvos ägare						
		Aktie-kapital	Övriga reserver	Omräknings-differenser	Balanse-rade vinst-medel	Totalt	Innehav utan bestäm-mande inflytande	Totalt eget kapital
Enligt balansräkning 31 december 2019		**2.554**	**236**	**6.800**	**129.004**	**138.595**	**3.083**	**141.678**
Periodens resultat		–	–	–	19.318	19.318	755	20.074
Övrigt totalresultat								
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	Not 20	–	–	–	–1.901	–1.901	–	–1.901
Omvärdering av aktieinnehav värderade till verkligt värde	Not 5, 19	–	–6	–	–	–6	–	–6
Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamhet		–	–	–9.528	–	–9.528	–213	–9.741
Andel övrigt totalresultat för joint ventures och intresseföretag		–	–	–	–939	–939	–	–939
Ackumulerade kursdifferenser återförda till resultatet		–	–	–50	–	–50	–	–50
Övrigt totalresultat		–	–6	–9.578	–2.840	–12.424	–213	–12.637
Periodens totalresultat		**–**	**–6**	**–9.578**	**16.478**	**6.895**	**542**	**7.437**
Transaktioner med aktieägare								
Utdelning till AB Volvos aktieägare		–	–	–	–	–	–778	–778
Förändringar avseende innehav utan bestämmande inflytande		–	–	–	–	–	–	–
Övriga förändringar		8	–	–	–201	–193	–	–193
Transaktioner med aktieägare		8	–	–	–201	–193	–778	–972
Enligt balansräkning 31 december 2020		**2.562**	**230**	**–2.778**	**145.281**	**145.295**	**2.847**	**148.142**
Periodens resultat		–	–	–	32.787	32.787	456	33.243
Övrigt totalresultat								
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	Not 20	–	–	–	6.091	6.091	–	6.091
Omvärdering av aktieinnehav värderade till verkligt värde	Not 5, 19	–	48	–	–	48	–	48
Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamhet		–	–	5.403	–	5.403	372	5.775
Andel övrigt totalresultat för joint ventures och intresseföretag		–	–	–	1.349	1.349	–	1.349
Ackumulerade kursdifferenser återförda till resultatet		–	–	–324	–	–324	–	–324
Övrigt totalresultat		–	48	5.079	7.440	12.566	372	12.938
Periodens totalresultat		**–**	**48**	**5.079**	**40.227**	**45.354**	**828**	**46.182**
Transaktioner med aktieägare								
Utdelning till AB Volvos aktieägare		–	–	–	–49.820	–49.820	–631	–50.451
Förändringar avseende innehav utan bestämmande inflytande		–	–	–	–	–	26	26
Övriga förändringar		–	–270	–	486	216	4	220
Transaktioner med aktieägare		–	–270	–	–49.334	–49.604	–602	–50.206
Enligt balansräkning 31 december 2021		**2.562**	**8**	**2.301**	**136.174**	**141.045**	**3.073**	**144.118**

1 » **Läs mer i Not 19** Eget kapital och antal aktier för specifikation av övriga reserver.

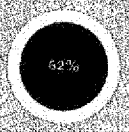
Lastbilar

Ökad försäljning och bättre lönsamhet

I korthet
Lastbilsverksamhetens produkterbjudande omfattar allt från tunga lastbilar för fjärrtransporter och anläggningsarbete till lätta lastbilar för distribution. Erbjudandet omfattar även service och reparationer samt finansiering och leasing.

Position på världsmarknaden
Volvokoncernen är världens näst största tillverkare av tunga lastbilar.

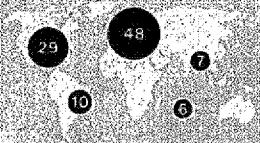
Andel av koncernens nettoomsättning



Fördelning av nettoomsättning



Fördelning av nettoomsättning per marknad, %

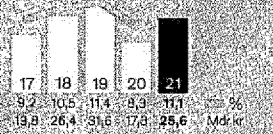


Antal tillsvidareanställda
50.974 (56.483).

Nettoomsättning



Justerat rörelseresultat[1] och justerad rörelsemarginal



Varumärken

Volvo



Renault Trucks



Mack



Eicher



Dongfeng Trucks



1 För information om justerat rörelseresultat, se Nyckeltal på sidan 204.

Nettoomsättningen inom lastbilsverksamheten ökade med 21% till 225 miljarder kronor, exklusive UD Trucks som avyttrades den 1 april 2021. Ökningen var en konsekvens av stark efterfrågan på både lastbilar och service på de flesta marknader runt om i världen. Brist på halvledare, andra komponenter och fraktkapacitet gjorde det dock omöjligt att till fullo möta kundernas efterfrågan. Det justerade rörelseresultatet uppgick till 25.567 Mkr (17.251) motsvarande en justerad rörelsemarginal på 11,1% (8,3).

God efterfrågan på de flesta marknader
Den gradvisa förbättring som var synlig på många lastbilsmarknader under loppet av 2020 fortsatte under 2021, med bra efterfrågan i Volvokoncernens viktigaste lastbilsregioner tack vare goda transportvolymer, höga fraktpriser och förbättrad kundlönsamhet.

Denna efterfrågesituation var bred över segmenten, både i Europa och Nordamerika och på både nya och begagnade fordon. Utnyttjandet av den installerade lastbilsflottan var tillbaka på nivåerna före covid-19, vilket drev en hög efterfrågan på reservdelar och service.

Efterfrågan i Brasilien var stark, främst driven av gruv- och jordbrukssektorerna samt ett fortsatt behov av att förnya en åldrande lastbilsflotta. Efter ett par svaga år i Indien med en finanskris följd av covid-19-nedstängningar, växte lastbilsmarknaden under 2021. Statliga stimulanser bidrog till att stärka ekonomin. Den kinesiska lastbilsmarknaden bromsade in under andra halvåret 2021 som en följd av en försvagad ekonomi och ett starkt första halvår drivet av ett förköp inför emissionsreglerna CN6, som infördes den 1 juli.

Order och leveranser
Under 2021 steg nettoorderingången till koncernens helägda lastbilsverksamheter med 34% till 257.856 (192.421) lastbilar, exklusive UD Trucks som avyttrades den 1 april 2021. Orderingången ökade i samtliga marknader med undantag för Asien där den var på samma nivå som under 2020. Efterfrågan var stark då kunder på många marknader både ville byta ut gamla lastbilar och utöka sina flottor. Detta återspeglades dock inte fullt ut i orderingången under det andra halvåret, eftersom koncernens lastbilsvarumärken var restriktiva med att lägga in order i produktionen på grund av stora orderböcker och långa leveranstider.

Under året levererades totalt 198.464 lastbilar från koncernens helägda verksamheter, en ökning med 31% jämfört med 151.383 lastbilar 2020, exklusive UD Trucks. Dock hämmades både produktionen och leveranserna av lastbilar av störningar i leveranskedjan relaterade till halvledare och andra komponenter samt brist på fraktkapacitet. Detta orsakade betydande störningar och stopp i koncernens produktion av lastbilar under året.

Volvokoncernen utökar snabbt sitt utbud av helelektriska lätta, medeltunga och tunga lastbilar. Den totala orderingången för helelektriska lastbilar uppgick till 1.062 (79) fordon och 371 (67) helelektriska lastbilar levererades under 2021.

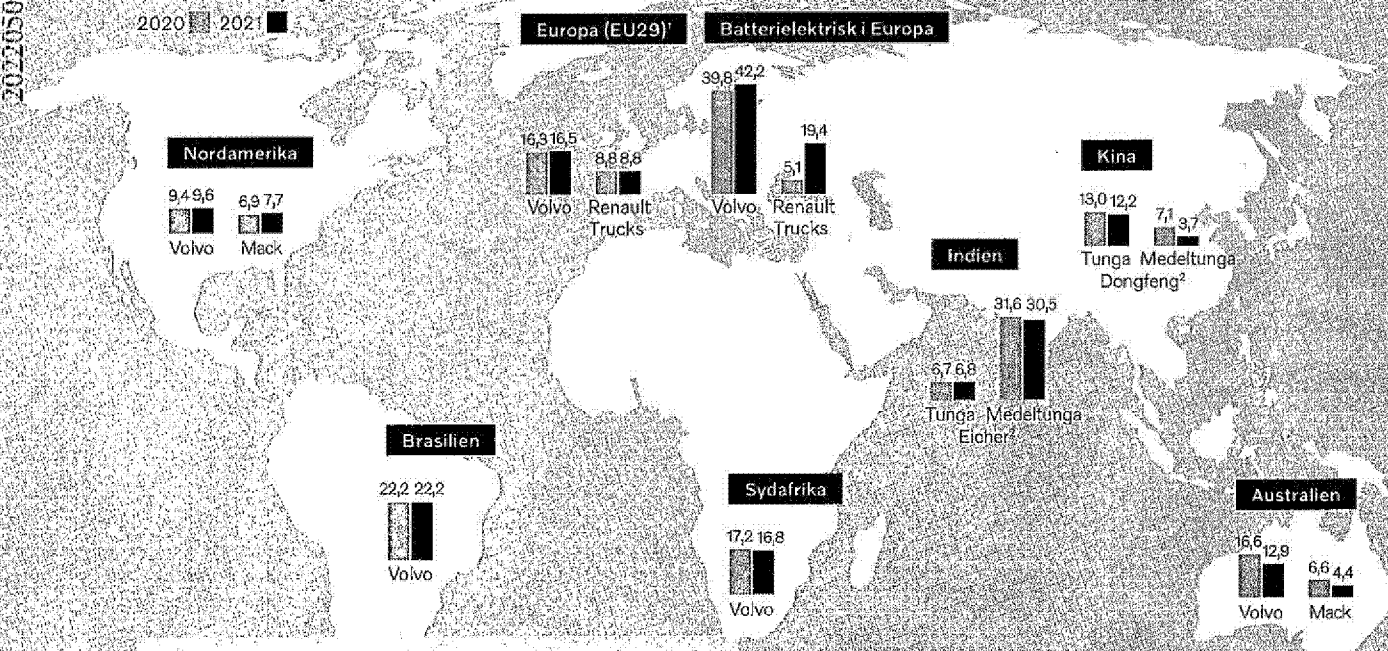
God lönsamhet
Under 2021 ökade nettoomsättningen i lastbilsverksamheten med 11% till 230.881 Mkr (208.262). Justerat för valutakursförändringar och UD Trucks, som avyttrades den 1 april 2021, ökade nettoomsättningen med 27%, varav fordonsförsäljningen med 32% och serviceförsäljningen med 12%.

Det justerade rörelseresultatet uppgick till 25.567 Mkr (17.251) motsvarande en justerad rörelsemarginal på 11,1% (8,3), exklusive

20220504001126

STARKA POSITIONER GLOBALT

Marknadsandelar, tunga lastbilar %,
2020 2021



1 EU, Norge och Schweiz.
2 Volvokoncernen äger 45,6% i VECV, som tillverkar Eicherlastbilar, och 45% i DFCV, som tillverkar Dongfenglastbilar.

Leveranser per marknad Antal lastbilar	2021	2020
Leveranser exkl. UD Trucks		
Europa	98.600	79.814
Nordamerika	47.613	32.019
Sydamerika	28.609	17.440
Asien	14.814	14.585
Afrika och Oceanien	8.828	7.525
Totala leveranser exkl. UD Trucks	**198.464**	**151.383**
UD Trucks[1]	3.994	15.458
Totala leveranser	**202.458**	**166.841**
Leveranser exkl. UD Trucks		
Tunga lastbilar (>16 ton)	167.290	128.471
Medeltunga lastbilar (7–16 ton)	13.136	8.041
Lätta lastbilar (<7 ton)	18.038	14.871
Totala leveranser exkl. UD Trucks	**198.464**	**151.383**
UD Trucks[1]	3.994	15.458
Totala leveranser	**202.458**	**166.841**
Volvo	122.525	93.846
UD Trucks[1]	3.994	15.458
Renault Trucks	51.460	41.117
Mack	23.631	16.420
Andra varumärken	848	–
Totala leveranser	**202.458**	**166.841**
Ej konsoliderad verksamhet[2]		
VE Commercial Vehicles (Eicher)	51.777	30.192
Dongfeng Commercial Vehicle Company (Dongfeng Trucks)	177.430	221.217

1 UD Trucks avyttrades den 1 april 2021. För mer information, se Not 31.
2 Volvokoncernen äger 45,6% i VECV, som tillverkar Eicherlastbilar, och 45% i DFCV, som tillverkar Dongfenglastbilar.

Nettoomsättning och rörelseresultat Mkr	2021	2020
Nettoomsättning exkl. UD Trucks		
Europa	107.794	92.113
Nordamerika	65.281	51.941
Sydamerika	23.527	15.715
Asien	16.609	15.224
Afrika och Oceanien	12.233	10.567
Total nettoomsättning exkl. UD Trucks	**225.444**	**185.559**
Varav		
Fordon	172.163	136.048
Service	53.281	49.512
UD Trucks[2]	5.348	22.703
Total nettoomsättning	230.881	**208.262**
Justerat rörelseresultat[1]	25.567	**17.251**
Justeringar[1]	1.781	–1.486
Rörelseresultat	27.349	**15.764**
Justerad rörelsemarginal, %	11,1	8,3
Rörelsemarginal, %	11,8	7,6

1 För information om justerat rörelseresultat, se Nyckeltal på sidan 204.
2 UD Trucks avyttrades den 1 april 2021. För mer information, se Not 31.

justeringar om 1.781 Mkr (–1.486). För information om justeringar, se Nyckeltal på sidan 202. Det högre resultatet var främst en effekt av ökade fordons- och servicevolymer, förbättrad lönsamhet i begagnataffären och lägre försäljningskostnader. Högre materialkostnader, störningar i leveranskedjan i industrisystemet, lägre bidrag från joint ventures och ökade FoU-kostnader hade en negativ inverkan. Under 2020 inkluderade det justerade rörelseresultat en positiv effekt på 322 Mkr från en korrigering av aktuariella beräkningar av koncernens pensionsskulder och 362 Mkr från en fördelaktig skattedom i Brasilien. Före avyttringen den 1 april 2021 hade UD Trucks en marginellt positiv inverkan på det justerade rörelseresultatet.

Det rapporterade rörelseresultatet uppgick till 27.349 Mkr (15.764). Valutakursförändringar påverkade negativt med 1.178 Mkr jämfört med 2020.

Viktiga händelser

I mars inledde Volvokoncernen ett samarbete med Aurora i USA för att påskynda utbyggnaden av autonoma transportlösningar. Inledningsvis är fokus på lösningar för så kallade hub-till-hub-applikationer för den nordamerikanska marknaden. I september visades en prototyp av Volvo VNL, Volvo Lastvagnars flaggskepp för fjärrtransporter, integrerad med virtuell teknik utvecklad av Aurora (Aurora Driver).

I mars tillkännagav Renault Trucks sina investeringsambitioner inom elektromobilitet. Från 2023 planerar Renault Trucks att ha ett helelektriskt erbjudande tillgängligt för varje segment: distribution, bygg- och anläggning samt fjärrtransporter.

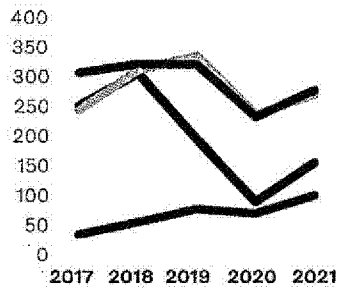
I april meddelade Volvo Lastvagnar att man började sälja tunga helelektriska Volvo FH, Volvo FM och Volvo FMX, med serieproduktion planerad att påbörjas mot slutet av 2022.

Dessutom slutförde Volvokoncernen och Daimler Truck AG bildandet av bränslecellssamarbetet cellcentric. Ambitionen är att göra det nya samriskföretaget till en ledande global tillverkare av bränsleceller. Serieproduktion av bränslecellssystem i cellcentric är planerad att starta 2025.

Den 1 april sålde Volvokoncernen UD Trucks till Isuzu Motors som en del av den strategiska alliansen mellan de två företagen. Se sidan 24 för mer information.

I april lanserade Renault Trucks även sitt uppgraderade sortiment av tunga lastbilar med fokus på förbättrad förarkomfort samt tillförlitlighet och effektivitet.

Marknadsutveckling, tunga lastbilar
Tusental



	2017	2018	2019	2020	2021
Europa 30	307	322	321	231	277
Nordamerika	244	311	336	235	270
Brasilien	32	53	75	67	98
Indien	251	306	194	87	154
Kina	1.117	1.148	1.174	1.619	1.395

I augusti ingick Volvo Lastvagnar avtal om att förvärva JMC Heavy Duty Vehicle Co., Ltd i Taiyuan, Kina. Läs mer nedan.

I september fick Volvo Lastvagnar sin hittills största order på ellastbilar i Nordamerika när Performance Team, ett Maerskföretag, i Kalifornien köpte 16 Volvo VNR Electric. Volvo Lastvagnar fick också en order på 100 Volvo FM Electric-lastbilar från DFDS, norra Europas största frakt- och logistikföretag.

I december undertecknade Volvokoncernen, Daimler Truck och Traton Group ett bindande avtal om att installera och driva ett högpresterande offentligt laddningsnätverk för batteridrivna tunga fjärrtransportlastbilar och långfärdsbussar över hela Europa. Bildandet av samriskföretaget förutsätter att myndighetsgodkännanden erhålls.

I Tyskland genomfördes ett oberoende energieffektivitetstest med en fullastad tung elektrisk Volvo FH-lastbil. Lastbilen överträffade sin officiella räckvidd och använde 50% mindre energi än sin dieselmotsvarighet.

I januari 2002, fortsatte elektrifieringsresan i Nordamerika med lanseringen av en ny, förbättrad version av helelektriska Volvo VNR Electric. Den nya lastbilen har en längre räckvidd på upp till 440 km, snabbare laddning och finns i fler varianter än sin föregångare.

VOLVO LASTVAGNAR FÖRVÄRVAR EN TILLVERKNINGSANLÄGGNING FÖR TUNGA LASTBILAR I KINA



I augusti ingick Volvo Lastvagnar avtalom att förvärva JMC Heavy Duty Vehicle Co., Ltd., ett dotterbolag till Jiangling Motors Co., Ltd., vilket omfattar en produktionsanläggning i Taiyuan, Shanxiprovinsen, Kina, för tunga lastbilar under varumärket Maket är att börja producera de tunga Volvo FH-, Volvo FM- och Volvo FMX-lastbilarna där från och med slutet av 2022.

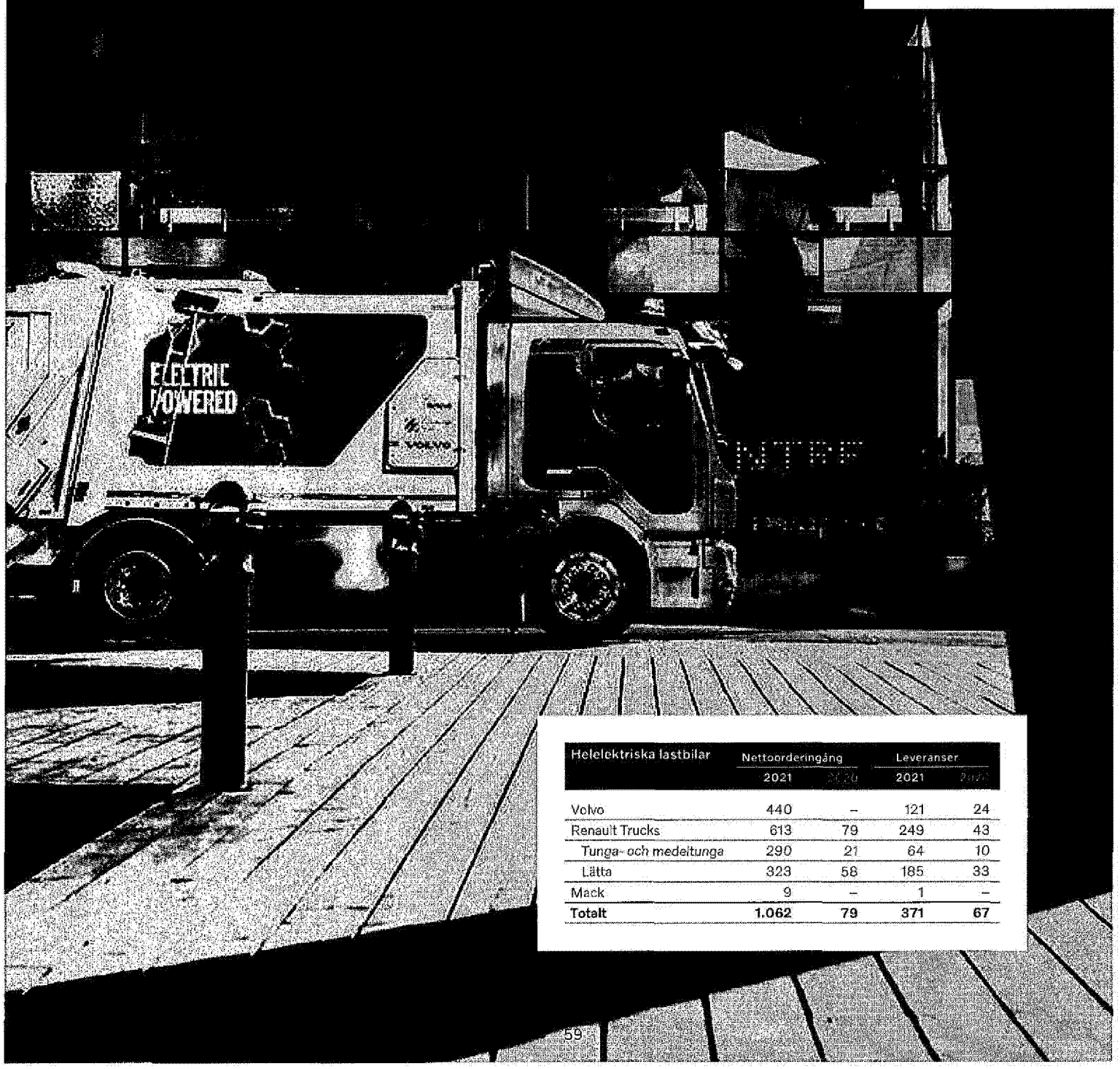
Volvo Lastvagnar har varit verksamt på den kinesiska marknaden sedan 1994. Under de senaste åren har den starka tillväxten av kundtjänster, bland annat inom begagnathandeln, lett till en ökad försäljning av Volvolastbilar i landet. Tillsammans med Volvokoncernens långsiktiga utveckling därför Volvo Lastvagnar sin verksamhet i Kina.

"Vi vill vara med och forma framtiden för hållbara transportlösningar. Ett långsiktigt närvarande i Kina ökar vår förståelse för försäljning och produktion samtidigt som vi kan stärka våra verksamhets- och servicestöd till våra kunder. Vi utökar vår tillverkning av tunga lastbilar och våra tjänster för att möta efterfrågan från kinesiska transportföretag och det är viktigt för oss att etablera en regionalt värdekedja med egen tillverkning av tunga lastbilar i Kina", säger Roger Alm, vd för Volvo Lastvagnar.

Verksamheten i Taiyuan kommer att omfatta pressning, svetsning, tillverkning av hytter, lackering och slutmontering av volvolastbilar. Efter användarinriktad kommer anläggningen årligen att kunna producera 15.000 Volvolastbilar per år med potential till ytterligare ökad kapacitet. Transaktionen är föremål för sedvanliga villkor, bland annat myndighetsgodkännanden.

VOLVO FL ELECTRIC

Volvokoncernen är i serietillverkning av elektriska lastbilar i både Europa och Nordamerika.



Helelektriska lastbilar	Nettoorderingång		Leveranser	
	2021	2020	2021	2020
Volvo	440	–	121	24
Renault Trucks	613	79	249	43
Tunga- och medeltunga	290	21	64	10
Lätta	323	58	185	33
Mack	9	–	1	–
Totalt	**1.062**	**79**	**371**	**67**

Anläggningsmaskiner

Förbättrad lönsamhet

Tack vare en stark återhämtning i de flesta regioner ökade Volvo Construction Equipments (Volvo CE) nettoomsättning med 13% till 92 miljarder kronor 2021. Leveranserna steg med 7% efter avmattningen 2020 med stöd av infrastrukturinvesteringar i många marknader. Det justerade rörelseresultatet uppgick till 12.228 Mkr (10.071) motsvarande en justerad rörelsemarginal på 13,3% (12,4).

Globala tillväxt kompenserar för nedgång i Kina

Efter flera år med hög efterfrågan på anläggningsmaskiner i Kina, driven av statliga infrastrukturinvesteringar, sjönk efterfrågan avsevärt under året då minskade statliga investeringar ledde till lägre byggaktivitet och sämre utnyttjande av kundernas maskinparker.

Detta uppvägdes dock mer än väl av en god utveckling i andra regioner, särskilt Europa och Nordamerika, då efterfrågan återhämtade sig från utmaningarna under 2020.

Ökad försäljning och förbättrad lönsamhet

Under 2021 ökade Anläggningsmaskiners nettoomsättning med 13% till 92.031 Mkr (81.543). Justerat för valutakursförändringar ökade nettoomsättningen med 17%, varav maskinförsäljningen ökade med 18% och serviceförsäljningen med 16%.

Det justerade rörelseresultatet uppgick till 12.228 Mkr (10.071), vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal på 13,3% (12,4). Det gjordes inga justeringar under 2021 men justeringar på –488 Mkr under 2020. För information om justeringar, se Nyckeltal på sidan 202. Det ökade resultatet drevs främst av förbättrad produkt- och marknadsmix samt ökad serviceförsäljning, som delvis motverkades av högre materialkostnader, fraktkostnader, störningar i leveranskedjan och ökade FoU-kostnader. Under 2020 inkluderade det justerade rörelseresultat en negativ effekt på 316 Mkr från nedskrivning av momskrediter i Brasilien och positiv effekt på 96 Mkr från en korrigering av aktuariella beräkningar av koncernens pensionsskulder.

Det rapporterade rörelseresultatet uppgick till 12.228 Mkr (9.583). Valutakursförändringar påverkade negativt med 922 Mkr jämfört med 2020.

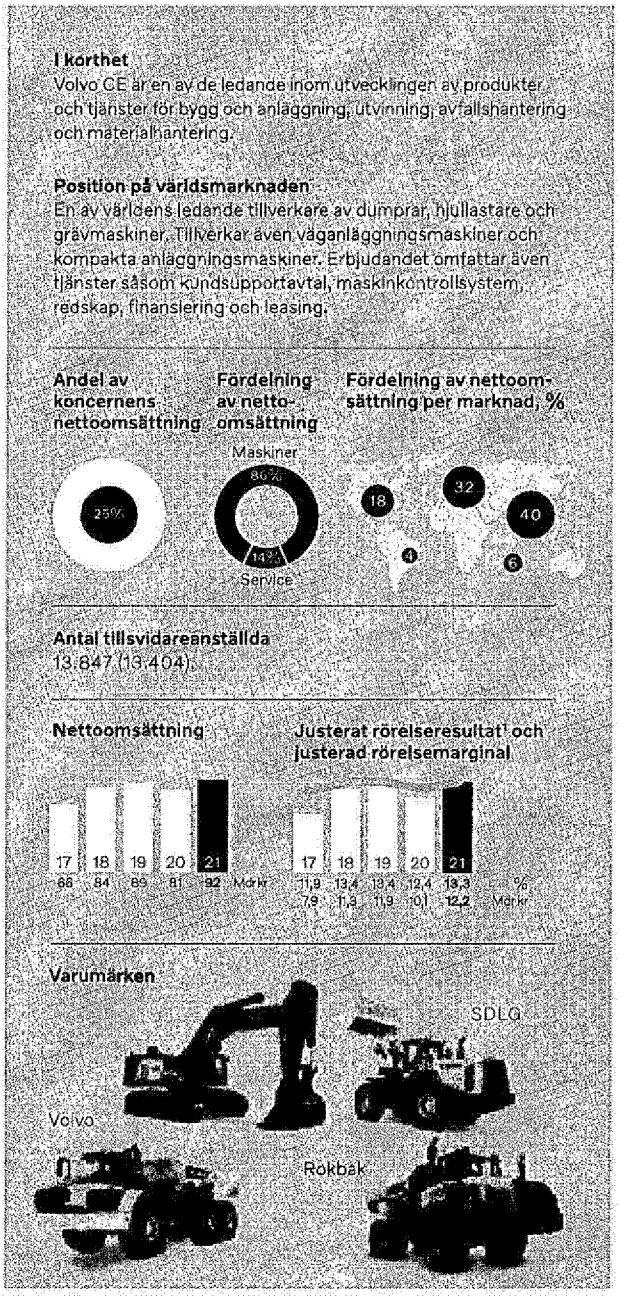
Volvo CE:s färdriktning mot 2030

Fast beslutna att prestera idag och förändra för framtiden, bekräftade Volvo CE sina sju strategiska prioriteringar och lanserade mer konkreta mål om att placera hållbarhet, elektromobilitet, branschledande lönsamhet, mångfald och engagemang i centrum för företagets fortsatta fokus. Detta omfattar också en banbrytande ambition om att 35% av leveranserna år 2030 ska bestå av elektriska maskiner.

Hållbar utveckling är fortfarande kärnan i Volvo CE:s vision idag och för framtiden. Därför visade Volvo CE upp nydanande kommersiella produkter och konceptlanseringar inom områdena elektromobilitet, automation och mer hållbar tillverkning.

Viktiga händelser

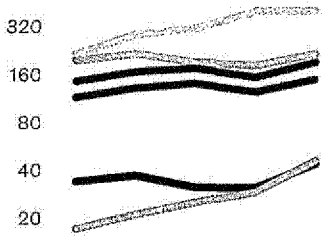
Med lanseringen av tre nya elektriska kompaktmaskiner – och introduktionen av två befintliga elektriska kompaktmaskiner på den nordamerikanska marknaden – fortsatte Volvo CE sin elektrifieringsresa med totalt fem modeller, och positionerar sig nu som en tillverkare med ett växande utbud av kommersiellt tillgängliga elektriska maskiner.



1 För information om justerat rörelseresultat, se Nyckeltal på sidan 204.

20220504001128

Marknadsutveckling inom Volvo CE:s produktkategorier, anläggningsmaskiner
Tusental



2017	2018	2019	2020	2021*	
148	167	178	157	195	Europa
117	134	143	127	152	Nordamerika
17	21	25	29	46	Sydamerika
200	219	195	187	220	Asien (exkl. Kina)
220	292	317	411	408	Kina
34	37	31	31	44	Afrika & Oceanien

*Rullande 12 månader per november

Nettoomsättning och rörelseresultat Mkr	2021	2020
Europa	29.524	23.191
Nordamerika	16.583	13.020
Sydamerika	3.951	2.245
Asien	36.427	39.095
Afrika och Oceanien	5.546	3.902
Total nettoomsättning	**92.031**	**81.453**
Varav		
Maskiner	79.390	70.146
Service	12.641	11.306
Justerat rörelseresultat[1]	**12.228**	**10.071**
Justeringar[1]	0	–488
Rörelseresultat	**12.228**	**9.583**
Justerad rörelsemarginal, %	13,3	12,4
Rörelsemarginal, %	13,3	11,8

1 För information om justerat rörelseresultat, se Nyckeltal på sidan 204.

Volvo CE tog också sina första steg i utvecklingen av bränslecellsteknologi med ett testlabb dedikerat åt bränsleceller i Eskilstuna.

Under året visade Volvo CE upp världens första prototypmaskin tillverkad av fossilfritt stål tillsammans med ståltillverkaren SSAB. Volvo CE väckte också en självlärande hjullastare till liv, resultatet av ett okonventionellt samarbete med LEGO® Technic, se nedan.

Volvo CE fortsatte också utrullningen av produkter på den kommersiella sidan med två nya 50-tonsgrävmaskiner för tung grävning, massutgrävning och storskalig platsförberedelse.

I Indien lanserades 16 nya maskiner utvecklade för att uppfylla de nya utsläppsnormerna CEV4. I Kina visade sig en ny kanal för onlineförsäljning vara effektiv för att driva försäljningen av nyligen lanserade grävmaskiner utvecklade särskilt för den kinesiska marknaden.

För att spegla Volvo CE:s ökade fokus på tjänster, introducerades udner 2021 uppdaterade tjänster och servicelösningar, bland annat Efficient Load Out och Volvo Active Control.

Som svar på marknadens efterfrågan på ett mer holistiskt försäljningsalternativ, lanserade Volvo CE också ett nytt Equipment-As-A-Service (EAAS)-erbjudande, som låter kunderna betala för en paketlösning med produkter och tjänster.

Under Q4 levererades den första 20-tons elektriska grävmaskinen EC230 från fabriken i Sydkorea, ännu en milstolpe på företagets elektrifieringsresa.

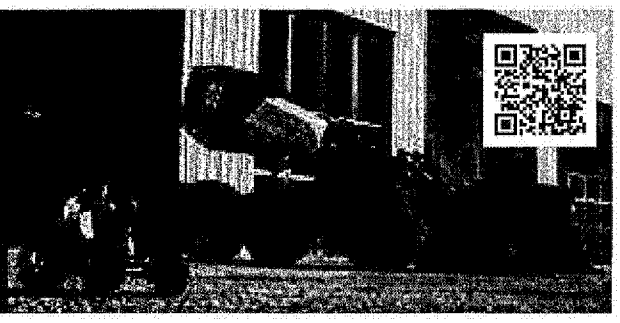
Leveranser per marknad Antal anläggningsmaskiner	2021	2020
Europa	20.453	15.762
Nordamerika	6.217	5.025
Sydamerika	4.263	2.335
Asien	65.635	68.232
Afrika och Oceanien	3.303	2.406
Totala leveranser	**99.871**	**93.760**
Större anläggningsmaskiner[1]	73.144	65.959
Kompakta anläggningsmaskiner[2]	26.727	27.802
Varav		
Helelektriska	321	12
Totala leveranser	**99.871**	**93.760**
Varav		
Volvo	39.903	38.112
SDLG	59.753	55.504
Varav i Kina	51.819	50.901

1 Grävmaskiner >10 ton, hjullastare >120 hk, ramstyrda dumprar, tipptruckar och väganläggningsmaskiner.

2 Grävmaskiner <10 ton, hjullastare <120 hk, kompaktlastare och grävlastare.

SJÄLVLÄRANDE KONCEPTHJULLASTARE

Denna autonoma och eldrivna prototypen Volvo LX03 är det första verkliga exemplet på en självlärande koncepthjullastare med intelligens nog att fatta beslut, utföra arbetsuppgifter och interagera med människor. Det är också första gången som en LEGO® Technic-modell har byggts som en riktig maskin i verklig storlek. Även om LX03 inte är kommersiellt tillgänglig förväntas den ge viktig input till morgondagens applikationer.



Bussar

Förbättrat resultat trots lägre volymer

I korthet
Volvo Bussar är ledande inom utvecklingen av hållbara persontransportlösningar. Produktutbudet omfattar stads-, intercity- och turistbussar samt chassier, tillhörande transportsystem, finansiella tjänster samt tjänster för ökad produktivitet, drifttid och säkerhet. Volvo Bussar har försäljning i 85 länder och ett globalt servicenät med fler än 1 500 återförsäljare och verkstäder. Produktionsanläggningar finns i Europa, Nordamerika och Sydamerika.

Position på världsmarknaden
Volvo Bussar är en av världens största tillverkare av stadsbussar och turistbussar i premiumsegmentet.

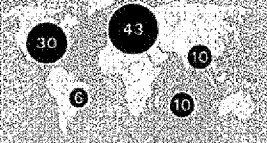
Andel av koncernens nettoomsättning



Fördelning av nettoomsättning



Fördelning av nettoomsättning per marknad, %

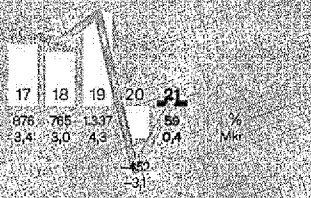


Antal tillsvidareanställda
5 117 (6 608)

Nettoomsättning
Mdr kr



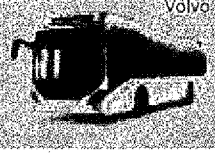
Justerat rörelseresultat[1] och justerad rörelsemarginal



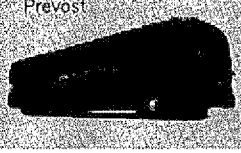
Från och med den 1 oktober 2021 har verksamheten i Nova Bus omklassificerats från segmentet Bussar till Koncernfunktioner och övrigt. För att underlätta jämförelse har räkenskaperna för 2020 och 2021 omräknats. Se Not 31 för mer information.

Varumärken

Volvo



Prevost



Under ett år som kraftigt påverkades av den pågående covid-19-pandemin minskade Bussars nettoomsättning med 7% till 14 miljarder kronor. Det justerade rörelseresultatet uppgick till 59 Mkr (–452), motsvarande en justerad rörelsemarginal på 0,4% (–3,1).

Covid-19 påverkade turistbussmarknaden
Effekterna av covid-19 fortsatte att ha en betydande påverkan på den globala bussmarknaden under 2021, med en negativ inverkan på turistbussmarknaden och tillhörande serviceförsäljning. Stadsbussmarknaden visade en bättre utveckling, med en ökad efterfrågan på elfordon. I takt med att vaccinationstalen steg och restriktionerna hävdes ökade utnyttjandet av kundernas bussflottor, vilket ledde till en förbättring av serviceförsäljningen.

Under året lades stor kraft på att hålla en låg kostnadsnivå för att anpassa dessa till marknadsförhållandena. Ett starkt fokus på att mildra den utmanande situationen i försörjningskedjan begränsade den negativa effekten på verksamheten och leveranserna.

Efterfrågan på elektromobilitetslösningar steg och Volvo Bussar fortsatte fokusera på att erbjuda totala systemlösningar. Orderingången på elektrifierade bussar uppgick till 408 (461), varav 185 (174) avsåg hybrider. Större beställningar omfattade 122 elbussar till Nobina i Sverige, 61 elbussar till Helsingfors och 64 bussar av hybridmodellen S-Charge till den belgiska operatören OTW.

För att stödja turistbusskunderna erbjöd Volvo Bussar anpassade finansieringslösningar samt lösningar för ett säkert resande för passagerarna. Orderingången för turistbussar var låg på grund av pandemin, men med viss återhämtning främst i Nordamerika. Viktiga order inkluderar 39 bussar av den nyligen introducerade Volvo 9700 DD, för regionaltrafik i Stockholm.

Leveranserna minskade med 17% till 4.252 bussar (5.425).

Försäljningen minskade men lönsamheten förbättrades
Från och med den 1 oktober 2021 har verksamheten i Nova Bus omklassificerats från segmentet "Bussar" till "Koncernfunktioner och övrigt". För att underlätta jämförelse har räkenskaperna för 2020 och 2021 omräknats. Se Not 31 för mer information.

Bussars nettoomsättning minskade med 7% till 13.652 Mkr (14.712). Justerat för valutakursförändringar minskade den med 4%, varav fordonsförsäljningen minskade med 8% och serviceförsäljningen ökade med 13%. Det justerade rörelseresultatet uppgick till 59 Mkr (–452), vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal på 0,4% (–3,1) exklusive justeringar om 20 Mkr (–77). För information om justeringar, se Nyckeltal på sidan 204. Det förbättrade resultatet var främst en effekt av ökad serviceförsäljning, förbättrat resultat i begagnataffären och kostnadskontroll, medan lägre volymer av nya fordon och kostnader relaterade till störningar i industrisystemet hade en negativ inverkan. Under 2020 inkluderade det justerade rörelseresultat en positiv effekt på 52 Mkr från en korrigering av aktuariella beräkningar av koncernens pensionsskulder.

Det rapporterade rörelseresultatet uppgick till 78 Mkr (–529). Valutakursförändringar påverkade positivt med 65 Mkr jämfört med 2020.

Förändrat affärslandskap
Grunden för att erbjuda människor transportlösningar är att de ska vara hållbara. Samhällets, kundernas och passagerarnas krav ökar i takt med att medvetenheten blir större om behovet av att minska

1 För mer information om justerat rörelseresultat, se Nyckeltal på sidan 204.

20220504090129

utsläppen från transporter. Trenden med ökad efterfrågan på elektrifierade kollektivtrafiklösningar förstärktes, främst genom ett ökat intresse och efterfrågan globalt.

Kraven på uppkopplade fordon och tjänster, digitalisering och automatiserade lösningar har stegrats. Uppkopplade tjänster och digitala lösningar krävs ofta för att operatörer och kunder ska kunna bedriva sin trafik så säkert och effektivt som möjligt.

Ny VD och strategisk riktning

Anna Westerberg utsågs till VD för Volvo Bussar från och med den 1 februari 2021, då hon tillträdde från tjänsten som chef för Volvo Group Connected Solutions. En översyn av Volvo Bussars strategiska inriktning inleddes och lanserades under året. En ny vision, "Att vara den mest eftertraktade och framgångsrika leverantören av hållbara persontransportlösningar och driva värdeskapande genom innovation, partnerskap och människor", och nya strategiska prioriteringar som stödjer visionen lanserades. Den nya strategiska inriktningen fokuserar på lönsam tillväxt, att utveckla människor och kultur, accelerera elektromobilitet, öka försäljningen av tjänster och lösningar och använda partnerskap.

Produkt- och tjänstlanseringar

För att möta den växande globala efterfrågan på elektrifierade transportlösningar lanserades Volvo BZL Electric, ett helt nytt chassi med elektrisk drivlina. Volvo BZL Electric är en global plattform för ren, tyst och energieffektiv kollektivtrafik på viktiga marknader som är redo för övergången till elektromobilitet. Den är baserad på beprövad teknik som redan implementerats i Europa.

Under året lanserades elektriska bussar med energilöfte. Det är en ny affärslösning för kunder som antingen redan har eller planerar att introducera elbussflottor. Den innebär att Volvo Bussar garanterar kapacitet för den energimängd som krävs för en säker drift under hela kontraktstiden med hänsyn till klimat, hastighet, körsträcka, temperatur och laddningsmönster.

Den nya kundportalen, Volvo Connect, introducerades. Volvo Connect ger kunderna ett digitalt gränssnitt till tjänster och information för att driva sin verksamhet effektivt.

En ny variant av dubbeldäckaren Volvo 9700 DD lanserades för turistbusskunder. Den nya dubbeldäckaren är 4 meter hög, utvecklad för Europa och kompletterar den tidigare versionen framtagen för den nordiska marknaden. Detta innebär att Volvo Bussar har ett komplett modellprogram av premiumbussar för turistsegmentet och är väl förberedda för när turistbussmarknaden återhämtar sig.

Nettoomsättning och rörelseresultat[1] Mkr	2021	2020
Europa	5.886	5.765
Nordamerika	4.089	3.223
Sydamerika	882	1.793
Asien	1.371	2.397
Afrika och Oceanien	1.423	1.535
Total nettoomsättning	**13.652**	**14.712**
Varav		
Fordon	10.459	11.794
Service	3.192	2.919
Justerat rörelseresultat[2]	**59**	**–452**
Justeringar[2]	20	–77
Rörelseresultat	**78**	**–529**
Justerad rörelsemarginal, %	0,4	–3,1
Rörelsemarginal, %	0,6	–3,6

1 Verksamheten i Nova Bus har omklassificerats från segmentet Bussar till segmentet Koncernfunktioner och övrigt från och med den 1 oktober 2021. För att underlätta jämförelse har räkenskaperna för 2020 och 2021 omräknats. Se Not 31 för mer information.

2 För mer information om justerat rörelseresultat, se Nyckeltal på sidan 204.

Leveranser per marknad[1] Antal bussar	2021	2020
Europa	1.388	1.565
Nordamerika	1.118	854
Sydamerika	726	1.152
Asien	585	1.097
Afrika och Oceanien	705	757
Totala leveranser	**4.522**	**5.425**
Varav		
Helelektriska	211	223
Hybrider	232	83

1 Verksamheten i Nova Bus har omklassificerats från segmentet Bussar till segmentet Koncernfunktioner och övrigt från och med den 1 oktober 2021. För att underlätta jämförelse har räkenskaperna för 2020 och 2021 omräknats. Se Not 31 för mer information.

ELEKTRISKA BUSSAR MINSKAR UTSLÄPP OCH BULLER

I december 2020 sattes 145 nya Volvo 7900 elektriska ledbussar i trafik i centrala Göteborg. Ett år senare står det klart att de har bidragit till att minska både utsläpp och buller i stadstrafiken.

"Det har gått över förväntan! Jag är väldigt glad att vi med elektrifiering bidrar till en tystare och renare stad", säger Hanna Björk, hållbarhetschef på Västtrafik, som ansvarar för kollektivtrafiken i regionen.

Beräkningar visar att koldioxidutsläppen i stadstrafiken har minskat med 10% jämfört med fordon som ersatts, vilka redan kördes på förnybara bränslen. Utsläppen av kväveoxider har nästan halverats och partiklarna har minskat med nästan 20%. Dessutom tycker passagerarna att elbussarna är bekväma och att de har gett en tystare stadsmiljö.

"Västtrafik har ambitiösa mål att minska utsläppen med 90% till 2035 jämfört med 2006. Till 2030 ska alla 700 bussar som kör i stads- och stadstrafik vara eldrivna", säger Hanna Björk.



Volvo Penta

Ökad försäljning och god lönsamhet

Under 2021 ökade Volvo Pentas nettoomsättning med 21% till 14 miljarder kronor drivet av en stark marknadsåterhämtning och ökat utnyttjande av Volvo Pentas produkter. Det justerade rörelseresultatet uppgick till 2.092 Mkr (1. 448) motsvarande en justerad rörelsemarginal på 14,5% (12,2).

Fokus på framgångsrika kunder

Volvo Pentas fokus är att leverera miljömässigt hållbara produkter och tjänster som gör kunderna framgångsrika och därigenom skapar tillväxt för företaget. För att nå visionen om att bli världsledande inom hållbara motorer och drivlinor strävar Volvo Penta efter att ha de mest engagerade medarbetarna i branschen.

Volvo Penta kommer att dra nytta av sin egen innovationsförmåga och Volvokoncernens resurser för att leda utvecklingen av industrialiserade och högkvalitativa produkter och tjänster som skapar mervärde för kunderna och gör deras verksamheter långsiktigt framgångsrika. Volvo Penta vill öka takten i omställningen till uppkopplade produkter, digitala tjänster och upplevelser samt elektrifierade och autonoma system.

Positiv utveckling på marknaden

I spåren av covid-19-pandemin valde många att tillbringa mer av fritiden i sitt närområde, vilket tillsammans med hög ekonomisk aktivitet bidrog till att försäljningen av fritidsbåtar nådde rekordnivåer under 2021. I kombination med störningar i försörjningskedjorna ledde detta till längre ledtider. Flera uppskjutna projekt inom den kommersiella marina sektorn återupptogs, till exempel inom turistnäringen. Efterfrågan på fartyg för användning inom havsbaserad vindkraft fortsatte att utvecklas positivt.

Marknaden för industriella motorer och applikationer återhämtade sig med en positiv utveckling inom alla segment, på grund av ökande handel och ökad aktivitet inom bygg- och gruvbranscherna. Den starka efterfrågan i kombination med begränsningar hos underleverantörer påverkade ledtiderna även för detta segment. Marknaden för generatoraggregat utvecklades väl under hela året.

Ökade volymer påverkade resultatet positivt

Volvo Pentas nettoomsättning ökade med 21% till 14.437 Mkr (11.891). Justerat för valutakursförändringar ökade nettoomsättningen med 26%, varav motorförsäljningen ökade med 27% och serviceförsäljningen med 23%.

Det justerade rörelseresultatet uppgick till 2.092 Mkr (1.448), vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal på 14,5% (12,2). Det gjordes inga justeringar under 2021 men justeringar på –46 Mkr under 2020. För information om justeringar, se Nyckeltal på sidan 204. Den ökade lönsamheten drevs främst av högre försäljning av både motorer och service samt positiv prisrealisering, vilket delvis motverkades av lägre produktivitet i industrisystemet på grund av störningar i leveranskedjan samt högre rörelse- och FoU-kostnader. Under 2020 inkluderade det justerade rörelseresultatet en positiv effekt på 48 Mkr från en korrigering av aktuariella beräkningar av koncernens pensionsskulder och en negativ effekt på 177 Mkr från omstruktureringskostnader relaterade till beslutet att avveckla försäljningen av utombordare.

Det rapporterade rörelseresultatet uppgick till 2.092 Mkr (1.402). Valutakursförändringar påverkade negativt med 293 Mkr jämfört med 2020.

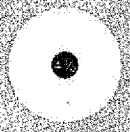
I korthet

Volvo Pentas mål är att vara marknadens mest innovativa och kundfokuserade leverantör av hållbara motorer och drivlinor för användning till sjöss och på land. Volvo Penta levererar motorer och drivlinor för både fritidsbåtar och kommersiella fartyg samt för generatoraggregat och industriella applikationer.

Position på världsmarknaden

Volvo Penta är en av världens största tillverkare av motorer och drivlinor för fritidsbåtar. Volvo Penta är också en ledande tillverkare av motorer för kommersiell sjöfart, industriella applikationer och generatoraggregat.

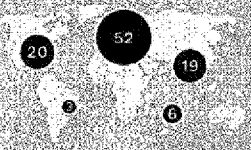
Andel av koncernens nettoomsättning



Fördelning av nettoomsättning

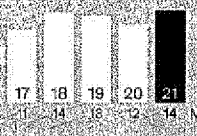


Fördelning av nettoomsättning per marknad, %

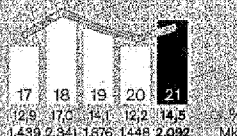


Antal tillsvidareanställda 1.832 (1.798)

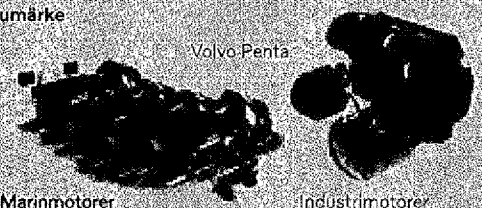
Nettoomsättning



Justerat rörelseresultat[1] och justerad rörelsemarginal



Varumärke



1 För mer information om justerat rörelseresultat, se Nyckeltal på sidan 204.

20220504001130

Viktiga milstolpar på resan mot nettonoll

Volvo Penta fortsatte sin resa mot ökad elektrifiering inom både industri- och marinsegmenten. Produktionen av den elektriska drivlinan på 600V till Rosenbauers brandbil "Revolutionary Technology" påbörjades.

Volvo Penta inledde även ett samarbete med den amerikanska tillverkaren av terminaltraktorer, TICO, i syfte att producera utsläppsfria elektriska terminaltraktorer. De första prototyperna utvecklades och levererades för testning.

Samarbetet med Danforss Editron kring elektriska drivlinor för två persontransportfartyg slutfördes framgångsrikt. Volvo Penta och Danfoss Editron tillkännagav senare ett samarbete för att ytterligare driva omvandlingen mot hållbara lösningar i marinbranschen.

Under 2021 tillkännagav Volvo Penta också förvärvet av aktiemajoriteten i ZEM A/S, en norsk leverantör av elektriska drivlinor, som ett led i att påskynda och utöka Volvo Pentas utbud och kapacitet inom marin elektromobilitet.

Prisbelönta innovationer för att minska utsläpp, öka produktivitet och förbättra användarupplevelsen

Under 2021 lanserades flera produkter med målet att minska utsläppen och förbättra kundernas användarupplevelse.

Produktion inleddes av den nya 16-liters Steg V/Tier 4F- motorn, vilken ger en rad fördelar. Tester har visat en minskad bränsleförbrukning med upp till 10% jämfört med tidigare modell. Motorn har dessutom ett högt vridmoment vid både låga och höga varvtal samt goda höghöjdsprestanda. Den nya motorn är utvecklad för krävande användning inom gruvdrift, jordbruk, bygg- och anläggning samt skogsbruk. Motorn utsågs till "Årets motor" i kategorin över 175 hk vid branschkonferensen "Diesel Progress Summit". Därutöver startade Volvo Penta produktion av både D13 Steg V och nytillskottet D8-motorn, båda för generatoraggregat.

Vid Consumer Electronics Show (CES) som gick av stapeln i januari, presenterade Volvo Penta sitt nya system Assisted Docking digitalt. Systemet som vänder sig till marina kunder, fick två "Best of CES"-nomineringar. På Fort Lauderdale International Boat Show presenterades systemet tillsammans med Garmin Surround View, vilket gör dockningen ännu enklare och mer lik parkering av bilar än tidigare.

Sedan januari 2021 har Internationella sjöfartsorganisationens (IMO) regler utvidgats till att omfatta även större fritidsfartyg som trafikerar amerikanskt territorialvatten samt Nord- och Östersjön. För att möta de nya kraven har Volvo Penta utvecklat ett nytt, kompakt och optimerat efterbehandlingssystem som minskar utsläppen och ökar bränsleeffektiviteten för dessa applikationer.

Nettoomsättning och rörelseresultat Mkr	2021	2020
Europa	7.464	6.064
Nordamerika	2.949	2.562
Sydamerika	474	345
Asien	2.698	2.228
Afrika och Oceanien	851	691
Total nettoomsättning	**14.437**	**11.891**
Varav		
Motorer	10.282	8.365
Service	4.155	3.526
Justerat rörelseresultat[1]	**2.092**	**1.448**
Justeringar[1]	0	–46
Rörelseresultat	**2.092**	**1.402**
Justerad rörelsemarginal, %	14,5	12,2
Rörelsemarginal, %	14,5	11,8

1 För mer information om justerat rörelseresultat, se Nyckeltal på sidan 204.

Leveranser per segment Antal enheter	2021	2020
Marinmotorer	17.149	14.842
Industrimotorer	24.839	20.444
Totala leveranser	**41.988**	**35.286**
Varav		
Helelektriska	39	–

DAME DESIGN AWARDS

Volvo Penta är ledande inom teknik som gör båtlivet enklare, säkrare och mer tillgängligt än någonsin tidigare. Detta engagemang uppmärksammades på Metstrade Show 2021 i Amsterdam i Nederländerna, där Assisted Docking System fick både en utmärkelse i sin kategori och den totala utmärkelsen.



Financial Services

God lönsamhet

För 2021 levererade Volvo Financial Services (VFS) ett bra resultat med en nyfinansieringsvolym på 85,1 miljarder kronor (74,1) och en stabil penetration på 30% (30). Det justerade rörelseresultatet ökade till 3.279 Mkr (1.606) medan avkastningen på eget kapital förbättrades till 18,0% (8,3).

Genom samarbete med sina varumärkespartners i Volvokoncernen tillhandahåller VFS innovativa och flexibla finansiella tjänster och lösningar, inklusive finansiering, leasing, försäkringar och reparations- och underhållskontrakt som passar kundernas sätt att arbeta idag, samtidigt som man ständigt anpassar sig för att möta behoven i en värld i förändring.

I korthet
VFS erbjuder innovativa finansiella tjänster till återförsäljare och kunder som förenklar deras köp- och ägarupplevelse och bidrar till deras framgång. Som leverantör av finansiella tjänster för Volvokoncernen tillhandahåller VFS flexibel finansiering, försäkring och andra tjänster skräddarsydda efter kundens nuvarande och framtida behov och möjliggör en långsiktig relation, vilket ökar lojaliteten mot Volvokoncernens varumärken.

Position på världsmarknaden
VFS verksamhet täcker marknader med mer än 90% av Volvokoncernens försäljning, med kundfinansiering tillgänglig i 49 länder världen över. VFS förvaltar en kreditportfölj på 172 miljarder kronor med 275.000 fordon och maskiner.

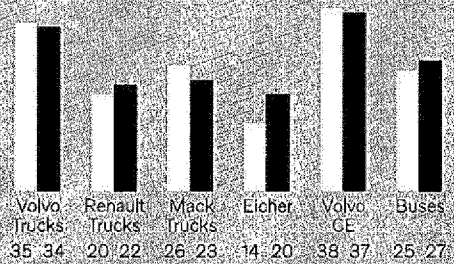
Antal tillsvidareanställda
1.546 (1.511)

Kundkreditportföljens fördelning %



Under 2020 svarade UD Trucks, som avyttrades den 1 april 2021, för 3% av kundkreditportföljen.

Penetrationsgrad[1] %



1 Andel enheter som finansieras av Volvo Financial Services i förhållande till det totala antalet enheter sålda av Volvokoncernen på de marknader där finansiering erbjuds.

Leverera idag för att förändra för framtiden
VFS åtagande är att leverera en förstklassig kundupplevelse genom att utnyttja kraften i att arbeta som en Volvokoncern. Att ha ett starkt internt finansbolag för att stödja försäljningen och kunderna skapar värde, särskilt under konjunkturnedgångar som under pandemin.

Under året fortsatte VFS att återhämta sig från de mest kritiska stadierna av pandemin. Affärsaktiviteten var hög inom såväl lastbils- som bygg- och anläggningsbranschen runt om i världen, och nästan alla kunder som beviljades anstånd med betalningarna är tillbaka till ordinarie avbetalningsplaner. Undantag finns inom vissa branscher och marknader, såsom bussoperatörer, men den övergripande trenden var positiv.

Med majoriteten av betalningsanstånden avslutade är det tydligt att beslutet att hjälpa kunder att klara sig igenom de svåra affärsförhållanden som skapades av pandemin var riktigt. Detta kommer i sin tur att få bestående positiva effekter för kunderna när de väljer VFS för finansiering, försäkring och andra lösningar. En solid kommersiell grund, stödd av en tydlig anpassning till vårt och ett av Volvokoncernens varumärken, kommer att göra det möjligt för VFS att fortsätta öka penetrationen.

God tillväxt i både portfölj och vinst
Nyfinansieringsvolymen för 2021 uppgick till 85,1 miljarder kronor (74,1), vilket var en ökning med 20% justerat för valuta. Antalet finansierade fordon och maskiner från Volvokoncernen uppgick till 69.556 (61.047) för 2021. Kreditportföljen (netto) om 171.784 Mkr (152.335) växte med 10% justerat för valuta och avyttringen av UD Trucks. Kreditportföljens upplåning är matchad vad gäller löptid, räntor och valutor i enlighet med koncernens policy. För mer information, se Not 4.

Det justerade rörelseresultatet uppgick till 3.279 Mkr (1.606) exklusive justeringar om 9 Mkr (–43). För information om justeringar, se Nyckeltal på sidan 204. Det rapporterade rörelseresultatet uppgick till 3.289 Mkr (1.564). Avkastningen på eget kapital uppgick till 18,0% (8,3), då reserveringar för de ytterligare förväntade kreditförlusterna till följd av pandemieffekterna 2020 hade gjorts och portföljutvecklingen var god. Soliditeten var vid årets slut 8,0% (8,0).

För 2021 uppgick kostnaderna för osäkra fordringar till 299 Mkr (1.892). Bortskrivningar på 413 Mkr (821) gjordes under 2021, vilket motsvarade 0,25% (0,49) av kreditportföljen. Den 31 december 2021 uppgick kreditreserverna till 1,82 % (2,07) av kreditportföljen.

Accelerera transformationen
För att ytterligare stärka den goda utvecklingen slutförde VFS en verksamhetsövergripande omstrukturering för att minska antalet ledningsnivåer med syfte att komma närmare kunderna samt att öka fokus på att utveckla nya tjänster och aktiviteter som stödjer transformationen.

20220504000131



VFS presenterade också en ny strategi som innehåller en plan för fortsatt framgång fram till 2025. Den nya strategin ligger nära och är integrerad med Volvokoncernens varumärken för att leverera på koncernens strategi. Närmare samarbete, ytterligare digitalisering, integrerade erbjudanden, nya tjänster, nya affärsmodeller och kundlösningar är kärnan i transformationen och stödjer koncernens försäljning av produkter och tjänster.

Tack vare omorganisationen och utrullningen av den nya strategin påskyndar VFS sin omvandling till att ha en nyckelroll i arbetet med att öka serviceerbjudandet till kunderna samtidigt som det bidrar till att förbättra koncernens lönsamhet.

VFS arbetade nära vart och ett av Volvokoncernens affärsområden för att skapa en strategi som är helt anpassad till och integrerad i Volvokoncernens strategi och samtidigt möta behoven hos kunderna under transformationen.

VFS utnyttjar sina styrkor när det gäller medarbetarnas engagemang, kundrelationer och digitala och informationstekniska lösningar för att fokusera sina ansträngningar inom sex prioriterade områden: finansiell penetration och lojalitet, hållbar tillväxt, utökad finansiering av reservdelar och service, att driva tillväxt i försäkringsverksamheten, öka farten inom "equipment as a service" (EaaS) och elektromobilitetslösningar samt att skala upp digitala betalningslösningar.

Detta balanserade fokus på aktiviteter som är inriktade på att både leverera idag och förändra för framtiden kommer att göra det möjligt för VFS att förändra och anpassa sitt sätt att göra affärer till nya produkter och tjänster, vilket i slutändan påskyndar transformationen.

Nyckeltal Financial Services	2021	2020
Antal finansierade enheter	69.556	61.047
Total penetrationsgrad[1], %	30	30
Nyfinansieringsvolym, Mdr kr	85,1	74,1
Kreditportfölj netto, Mdr kr	172	152
Kostnader för osäkra fordringar, Mkr	299	1.892
Justerat rörelseresultat[2]	3.279	1.606
Justeringar[2]	9	–43
Rörelseresultat, Mkr	3.289	1.564
Kreditreserver som andel av kreditportföljen, %	1,82	2,07
Avkastning på eget kapital, %	18,0	8,3

1 Andel enheter som finansieras av Volvo Financial Services i förhållande till det totala antalet enheter sålda av Volvokoncernen på de marknader där finansiering erbjuds.

2 För mer information om justerat rörelseresultat, se Nyckeltal på sidan 204.

Resultaträkning Financial Services Mkr	2021	2020
Leasing och finansiella intäkter	13.437	13.960
Leasing och finansiella kostnader[1]	–7.700	–8.375
Bruttoresultat	**5.738**	**5.586**
Försäljnings- och administrationskostnader	–2.395	–2.236
Kostnader för osäkra fordringar[1]	–266	–1.892
Övriga rörelseintäkter och kostnader	213	106
Rörelseresultat	**3.289**	**1.564**
Inkomstskatter	–807	–404
Periodens resultat	**2.481**	**1.160**

1 Kostnader för osäkra fordringar av operationella leasar på 33 Mkr är inkluderade i leasing och finansiella kostnader i bruttoresultatet.

DRIVER TRANSFORMATIONEN TILLSAMMANS: FINANSIERING AV ELEKTRISKA LASTBILAR OCH MASKINER

Att accelerera försäljningen av elektromobilitetslösningar är en nyckelkomponent i VFS nya strategi. För att stödja detta mål etablerade VFS ett särskilt kommers eller team för att utveckla finansiella tjänster och lösningar som stödjer Volvokoncernens nuvarande och framtida elektriska produkter.

Genom att integrera unika finansierings- och leasingprogram med underhålls- och servicealternativ för Volvokoncernens varumärken och produkter, erbjuder VFS kunderna en enkel betalningslösning som hjälper till att minska hindren för att ge sig in i elektromobilitetens värld.

Penetrationen för elektriska lösningar växte, där VFS finansierade 36 % av Volvokoncernens försäljning av elektriska lastbilar och 32 % av försäljningen av elektriska anläggningsmaskiner.



Aktien

Uppgång i aktiekursen under 2021

De flesta av världens ledande aktiebörser hade en positiv utveckling under 2021. Priset på Volvos B-aktie steg med 8% under året efter att ha stigit med 24% under 2020.

Volvoaktien är noterad på Nasdaq Stockholm. En A-aktie ger en röst på bolagsstämman och en B-aktie ger en tiondels röst. Utdelningen är densamma för båda aktieslagen. Volvoaktien ingår i ett stort antal index som sammanställs av bland andra Dow Jones, FTSE, S&P och Nasdaq Nordic.

Volvoaktiens utveckling

Överlag steg de ledande aktiebörserna under 2021. På Nasdaq Stockholm steg det breda indexet OMXSPI med 35% efter en uppgång på 11% under 2020. På Nasdaq Stockholm steg kursen för Volvo A-aktien med 9% och var vid årets slut 212,60 (195,40) kronor. Lägsta stängningskurs var 185,30 kronor den 21 september och högsta stängningskurs var 240,00 kronor den 18 mars. Kursen för Volvo B-aktien steg med 8% och uppgick vid årets slut till 209,65 (193,80) kronor. Lägsta stängningskurs var 183,12 kronor den 21 september och högsta stängningskurs var 238,80 kronor den 18 mars. Totalt omsattes 1,2 (1,5) miljarder Volvoaktier till ett värde av 242 (224) miljarder kronor på Nasdaq Stockholm med ett genomsnitt per dag på 4,5 (5,9) miljoner aktier. Mätt i värde var Volvoaktierna de näst mest handlade på Nasdaq Stockholm under 2021. Vid slutet av året uppgick Volvos börsvärde till 428 (395) miljarder kronor.

Möjlighet till aktiekonvertering

Enligt beslut på årsstämman 2011 innehåller bolagsordningen ett konverteringsförbehåll så att aktieägare ges möjlighet att konvertera A-aktier till B-aktier efter begäran till styrelsen. Under 2021 konverterades totalt 3.125.400 A-aktier till B-aktier, vilket motsvarar 0,7% av de A-aktier som fanns utestående vid slutet av 2020. Ytterligare information om konverteringsförfarandet finns på Volvokoncernens hemsida: www.volvogroup.se

Utdelning

Styrelsen föreslår att 6,50 kronor per aktie i ordinarie utdelning betalas ut för räkenskapsåret 2021 och därutöver 6,50 kronor per aktie i extra utdelning, vilket skulle innebära att totalt 26.435 Mkr överförs till AB Volvos aktieägare. För föregående år betalades en utdelning om 6,00 kr per aktie och en extrautdelning om 9,00 kr per aktie, totalt 30.502 Mkr. Vidare föreslog styrelsen att likviden från försäljningen av UD Trucks skulle delas ut till aktieägarna och en extra bolagsstämma i juni 2021 beslutade att 9,50 kronor per aktie, totalt 19.318 Mkr, skulle delas ut till aktieägarna.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Se not 27 på sidan 127 för de senaste beslutade riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare och sidan 196 för styrelsens förslag till årsstämman avseende uppdaterade riktlinjer.

Kommunikation med aktieägarna

Dialogen med aktieägare är viktig för Volvokoncernen. Utöver årsstämman och ett antal större aktiviteter riktade till professionella investerare, privata aktieägare och aktiemarknadsanalytiker upprätthålls relationen mellan Volvokoncernen och aktiemarknaden bland annat genom press- och telefonkonferenser i samband med offentliggörandet av delårsrapporter, aktiesparträffar, investerarbesök samt så kallade road shows där representanter för Volvokoncernen reser för att träffa investerare i framför allt Europa och Nordamerika. På volvogroup.se är det möjligt att bland annat läsa och ladda ner finansiella rapporter, söka information om aktien och statistik på lastbilsleveranser samt få information om koncernens styrning, exempelvis information som rör årsstämma, styrelse och koncernledning och andra områden som bestäms i Svensk kod för bolagsstyrning. På webbplatsen finns det också en aktuell lista över de analytiker som bevakar Volvokoncernen samt möjlighet att prenumerera på information från bolaget.

Volvo har beslutat att ha bolagsstyrningsrapporten som en från årsredovisningen skild handling enligt 6 kap 8 § i årsredovisningslagen och den finns tillgänglig på sidorna 172–187 i denna års- och hållbarhetsredovisning.

Avtalsvillkor vid uppköpserbjudanden

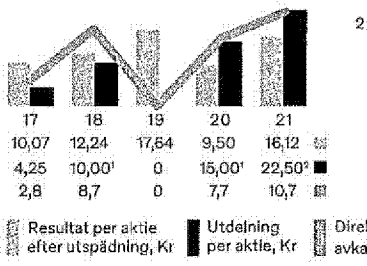
Bestämmelser om att ett avtal kan förändras eller avslutas om kontrollen över bolaget förändras, så kallade kontrollklausuler, ingår i vissa av de avtal i vilka Renault Trucks har givits rätt att sälja Renault s.a.s. och Nissan Motor Co. Ltd:s lätta lastbilar samt i vissa av koncernens inköpsavtal.

En del av AB Volvos långsiktiga finansieringsavtal innehåller bestämmelser som ger långivare rätt att i vissa fall kräva förtida betalning om kontrollen över bolaget förändras. Denna typ av bestämmelser är inte ovanliga i finansieringsavtal. Det är AB Volvos bedömning att det har varit nödvändigt att acceptera dessa bestämmelser för att erhålla finansiering på i övrigt godtagbara villkor. ■

Varför investera i Volvoaktien?

- Konkurrenskraftiga produkter och tjänster
- Ambitionen att leda transformationen av vår bransch till mer hållbara lösningar
- Starka marknadspositioner globalt
- Bra avkastning på sysselsatt kapital
- Stark finansiell ställning
- God kontantutdelning till aktieägarna

Resultat, utdelning och direktavkastning

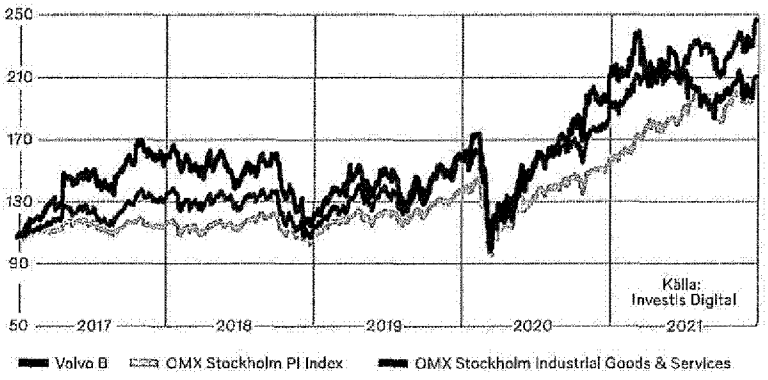


1 Ordinarie utdelning 6,00 kronor och extra utdelning 9,00 kronor.

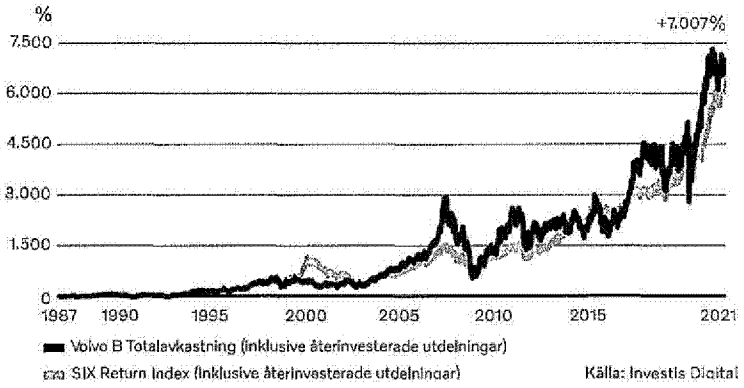
2 9,50 kronor per aktie relaterade till likviden från försäljningen av UD Trucks under 2021 samt en ordinarie utdelning på 6,50 kronor och en extra utdelning på 6,50 kronor enligt styrelsens förslag till årsstämman 2022.

20220504001132

Kursutveckling, Volvo B-aktien 2017–2021 kronor



Ackumulerad totalavkastning för Volvos B-aktie



Diagrammet visar att 1.000 kronor investerade i Volvo B-aktier den 2 januari 1987 hade vuxit till 71.070 kronor vid slutet av 2021 under förutsättning att samtliga utdelningar under åren återinvesterats i Volvo B-aktier.

Aktieägarna med störst röstmässig andel i AB Volvo, den 31 december 2021

	Röst-andel, %	Kapital-andel, %
Industrivärden	27,7	8,6
Geely Holding	16,0	8,2
AMF Försäkring & Fonder	5,4	3,4
Alecta	4,2	3,3
AFA Försäkring	2,4	0,7
BlackRock	2,1	3,4
Fjärde AP-fonden	1,7	0,8
Norges Bank Investment Management	1,6	2,3
Vanguard	1,5	2,5
Swedbank Robur Fonder	1,4	3,3

Aktiekapital 31 december 2021

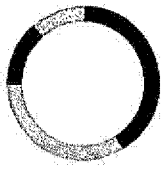
Antal aktier	2.033.452.084
varav A-aktie[1]	444.987.946
varav B-aktier[2]	1.588.464.138
Aktiekapital, Mkr	2.562
Kvotvärde, kronor	1,62
Antal aktieägare	362.144
Privatpersoner	343.978
Juridiska personer	18.166

För ytterligare information om Volvoaktien se Not 19.

1 A-aktier ger 1 röst.

2 B-aktier ger 1/10 röst.

Ägarkategorier[1]



- Utländska ägare 39%
- Övriga svenska institutioner 34%
- Svenskt fondsparande 14%
- Svenska privatpersoner 13%

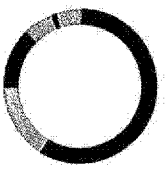
» Mer detaljerad information om Volvoaktien finns i 11-årsöversiktens aktiestatistik samt i Not 19.

Anställdas innehav av Volvoaktier genom pensionsstiftelser är obetydligt.

Källa: Euroclear

1 Andel av kapital

Ägande per land[1]



- Sverige 61%
- USA 23%
- Storbritannien 5%
- Luxemburg 4%
- Belgien 2%
- Schweiz 1%
- Övriga 4%

Källa: Euroclear

1 Andel av kapital

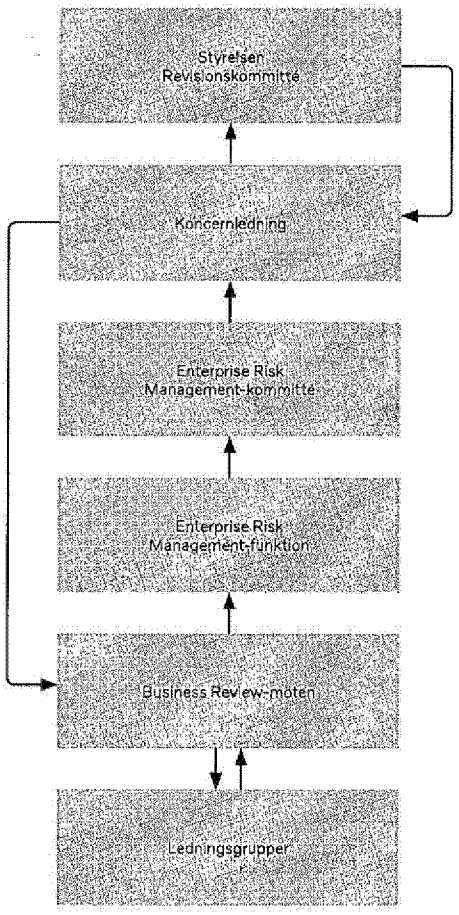
Risker och osäkerhetsfaktorer

Kontrollerat risktagande

Volvokoncernens affärsområden och lastbilsdivisioner övervakar och hanterar risker i sin verksamhet. Dessutom använder Volvokoncernen en centrallserad Enterprise Risk Management (ERM) rapporteringsprocess, som är ett systematiskt och strukturerat ramverk för rapportering och granskning av riskbedömningar och åtgärder för att hantera riskerna samt för uppföljning av identifierade risker.

Enterprise Risk Management-styrningsmodellen

För Volvokoncernens styrningsmodell, se sidan 181.



Styrelsen följer upp riskerna och mitigeringsaktiviteterna årligen medan styrelsens revisionskommitté gör det regelbundet genom Volvokoncernens ERM-rapport.

Koncernledningen analyserar riktigheten i de rapporterade riskerna och mitigeringsaktiviteterna och säkerställer att de anpassas till den strategiska och operativa agendan.

ERM-kommittén granskar, analyserar och utmanar sammanställda risker och mitigeringsaktiviteter tre gånger per år. ERM-kommittén består av Executive Vice President Group Finance, Executive Vice President Legal & Compliance, Senior Vice President Group Treasury & Corporate Finance och Senior Vice President Group Reporting, Tax and Control.

Varje affärsområde och lastbilsdivision rapporterar sina största risker och mitigeringsaktiviteter tre gånger per år till ERM-funktionen, som granskar och sammanställer rapporterade risker i Volvokoncernens ERM-rapport.

I Business Review-möten i varje affärsområde och lastbilsdivision identifieras, mitigeras, övervakas och analyseras de största riskerna. Dessa utgör grunden i ERM-rapporteringen.

Ledningsgrupperna inom varje affärsområde och lastbilsdivision är fullt ansvariga för riskhantering och riskmitigering inom deras respektive område. Risker identifieras, mitigeringsaktiviteter upprättas och övervakning och rapportering av utvecklingen är en del av den dagliga verksamheten.

Riskkategorier

ERM-processen klassificerar Volvokoncernens risker i fem kategorier:

- Makro- och marknadsrelaterade risker
- Verksamhetsrisker
- Klimatisker och risker relaterade till människor
- Efterlevnadsrisker
- Finansiella risker.

Huvudsakliga risker

På efterföljande sidor presenteras de huvudsakliga risker och osäkerhetsfaktorer som Volvokoncernen står inför inom varje riskkategori. Dessa risker kan separat eller i kombination ha en väsentlig negativ effekt på koncernens verksamhet, strategi, finansiella resultat, kassaflöde, aktieägarvärde eller anseende.

20220504001333

MAKRO- OCH MARKNADSRELATERADE RISKER

Den kommersiella fordonsbranschen är cyklisk
Volvokoncernens kunder är verksamma över hela världen, vissa inom ett enda land och andra över gränser. Många globala och regionala ekonomiska, regelmässiga, digitala, tekniska samt klimat- och energiresursmässiga faktorer bidrar till en betydande volatilitet i efterfrågan och risk på olika marknader.

Liksom många andra kapitalvarubranscher har fordonsbranschen generellt sett varit cyklisk, påverkad av bl.a. BNP-utvecklingen och motsvarande förändringar i efterfrågan på transporter, behovet att ersätta åldrande fordon och maskiner samt förändrade lagar och regler. Även om branschen genomgår en fortsatt förändring av fokus från produkter till tjänster, finns cyklikaliteten i branschen kvar. Fluktuerande efterfrågan på koncernens produkter och tjänster gör det ekonomiska resultatet av verksamheten beroende av koncernens förmåga att snabbt reagera på marknadsförändringar. Oförmåga att anpassa sig till förändrad efterfrågan kan leda till kapacitetsbegränsningar eller underutnyttjande av resurser, vilket kan ha en negativ effekt på resultat och finansiell ställning.

Konkurrens
Volvokoncernen verkar på marknader som är mycket konkurrensutsatta och möter därför intensiv konkurrens från globala och lokala konkurrenter. Volvokoncernen möter också konkurrens från nya marknadsaktörer, som försöker erbjuda t.ex. hållbara transporter, ökad logistikeffektivitet, ny teknik och/eller nya affärsmodeller. I denna marknadsmiljö kan det inte finnas någon garanti för att nuvarande eller nya konkurrenter inte kan vara mer framgångsrika än koncernen när det gäller att föra ut nya produkter och tjänstelösningar på marknaden, att implementera nya tekniker eller samarbetsmodeller eller att erbjuda mer attraktivt prissatta produkter, tjänster eller lösningar.

Lagstiftning
Volvokoncernen är föremål för miljö-, arbetsmiljö- och säkerhetslagar och förordningar som påverkar verksamheten, anläggningarna, produkterna och tjänsterna i var och en av de jurisdiktioner där Volvokoncernen är verksam. Framför allt är bestämmelserna om avgasutsläpp, buller, säkerhet och föroreningar från produktionsanläggningar och produkter omfattande och under utveckling. Dessa lagar och förordningar resulterar i en ofta komplex, osäker och föränderlig juridisk och regulatorisk miljö för Volvokoncernens globala affärer och verksamheter.

Volvokoncernen arbetar aktivt för att säkerställa efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar och strävar efter att samarbeta och vara transparent med alla styrande organ i certifierings- och efterlevnadsprocesser, under utvecklingsfasen och under hela livscykeln för koncernens produkter samt i investeringar i produktionsanläggningar, men kan inte ge någon garanti för att den alltid fullt ut kommer att uppfylla kraven. Om Volvokoncernen misslyckas med eller underlåter att följa dessa lagar, förordningar och krav kan den bli föremål för kostnader för återkallelser och andra åtgärder, betydande straffavgifter och andra sanktioner och ansvarskrav samt skada på koncernens anseende. En underlåtenhet att uppfylla tillämpliga lagar och förordningar på detta område kan också innebära ett misslyckande med att säkerställa ett uppdaterat och kompatibelt produkt- och tjänsteutbud i tid för att uppfylla bestämmelser, vilket kan ha en väsentligt negativ effekt på Volvokoncernens verksamhet, operativa resultat, finansiella villkor och varumärke.

Dessutom blir säkerhetsföreskrifter också allt viktigare med autonoma fordon i kommersiella tillämpningar. Om regelverket inte är bestämt, eller inte tillräckligt tydligt, finns det en risk att det autonoma erbjudandet inte kan skalas upp, eller att regelverket inte efterlevs. En säkerhetsincident kan ha en skadlig effekt på koncernens varumärkesimage och eventuella resultat. En incident i branschen kan också leda till snabbt ändrade eller utökade regelverk.

Politisk instabilitet och säkerhet
Volvokoncernen har verksamhet i fler än 190 länder. Politisk instabilitet, väpnade konflikter eller social oro kan påverka koncernens möjligheter att göra affärer i berörda områden. Terrorism, sabotage och annan kriminell eller olaglig verksamhet riktad mot Volvokoncernens anställda, informationssystem, produkter, produktionssystem eller anläggningar, eller mot dem tillhörande affärspartners, leverantörer eller kunder, kan skada människor och allvarligt skada koncernens verksamhet och varumärke.

Den föränderliga geopolitiska situationen och potentiella handelssanktioner kan också ge upphov till ytterligare tullar och andra handelsrestriktioner och -barriärer som negativt kan påverka koncernens produktionssystem och förmåga att bedriva sin verksamhet.

VERKSAMHETSRISKER

Transformations- och teknikrisker
Den pågående och accelererande omvandlingen av transport- och fordonsindustrin mot klimatneutrala och hållbara transport- och infrastrukturlösningar innebär olika transformationsrisker för Volvokoncernen. Volvokoncernens framtida affärsframgång beror på dess förmåga att utveckla nya, attraktiva, konkurrenskraftiga och energieffektiva produkter samt att framgångsrikt positionera sig i detta branschskifte. Underlåtenhet att utveckla produkter i linje med efterfrågan och regleringar, särskilt med tanke på digitalisering, elektromobilitet och autonoma lösningar kan påverka koncernens verksamhet negativt.

De faktorer som driver omvandlingen kommer från olika källor som kanske inte alltid korrelerar. Omfattande och kontinuerligt framväxande regelverk och statliga åtgärder sätter den legala ramen. Sociala attityder och kundpreferenser relaterade till klimatförändringar och övergången till en ekonomi med lägre koldioxidutsläpp är ytterligare faktorer som Volvokoncernen påverkas av. Dessutom influeras investerarnas preferenser och sentiment mer och mer av miljömässiga, sociala och bolagsstyrningsmässiga frågor (ESG). Förändringar i dessa faktorer, inklusive förändringstakten för någon av dessa faktorer, såväl som själva omvandlingstakten, kan ha en negativ inverkan på resultatet av strategiska affärsbeslut och i

slutändan på Volvokoncernens övergripande verksamhet. Förändringar i investerarnas preferenser och sentiment kan avsevärt påverka Volvokoncernens affärsplaner och finansiella resultat.

Efterlevnad av kraven på CO_2, bränsleeffektivitet och utsläppskontroll kan leda till ett behov av att påskynda introduktionen av betydande volymer elfordon samt att implementera ytterligare ny teknik för konventionella dieselmotorer. Det finns ingen garanti för att sådana nya tekniker och lösningar kan tillverkas och säljas med lönsamhet eller att kunderna kommer att köpa dem i de kvantiteter som behövs för att uppfylla regulatoriska krav. Även om utmaningar inom dessa områden löses och hanteras kan de ha en negativ inverkan på koncernens rykte, resursanvändning, produktionskostnader eller kostnader för produktåterkallelser och kan föra med sig negativa effekter på resultat och finansiell ställning.

Många av de nya produkterna och teknikerna befinner sig fortfarande i tidiga utvecklingsstadier vilket – tillsammans med avsaknaden av brett accepterade standarder – utgör betydande risker för Volvokoncernen eftersom det krävs att man väljer relevanta tekniker, relevant produktkvalitet och introducerar dem på ett klokt sätt tidsmässigt, samtidigt som man respekterar den breda variationen i mognadsnivå bland marknader och segment över hela världen. Om Volvokoncernen missbedömer, är för sen att upptäcka eller misslyckas med att anpassa sina produkter och tjänster till trender, legala krav och kundkrav på enskilda marknader eller andra förändringar i efterfrågan, kan det ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens resultat, finansiella ställning och kassaflöden.

Nya affärsmodeller

Transport- och fordonsindustrin står inför ny teknik, affärsmodeller, konkurrenter och globala trender som digitalisering, vilka tillsammans skapar en mycket disruptiv miljö. Dessa faktorer förändrar Volvokoncernen från en tillverkare av tunga kommersiella fordon till mer av en leverantör av transport- och logistiklösningar. Volvokoncernen har under de senaste åren kontinuerligt investerat i nya affärsmodeller och ny teknik för att kunna erbjuda säkrare, mer hållbara och mer produktiva lösningar till sina kunder. Framöver kommer ett nytt transportlandskap att fortsätta växa fram och det kommer att påverka stora delar av Volvokoncernens verksamhet och arbetssätt, med risker relaterade till förmågan att svara på specifika kundbehov med skräddarsydda tjänster och tillgången på tekniska innovationer som svarar mot de stora trenderna i branschen (d.v.s. digitalisering, elektromobilitet och autonoma lösningar). Om Volvokoncernen missbedömer, är för sen att upptäcka eller misslyckas med att anpassa sina produkter och tjänster till trender, legala krav och kundkrav på enskilda marknader eller andra förändringar i efterfrågan, kan det ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens resultat, finansiella ställning och kassaflöden.

En ytterligare risknivå relaterar till behovet av att utvecklas från ett fordons-/produktfokus till ett ekosystemdrivet synsätt, där fordon och infrastrukturer ska utvecklas och implementeras samtidigt. Övergången till elektrifiering beror också på externa faktorer såsom existensen av en fungerande laddningsinfrastruktur och tillgång till förnybara energikällor för att driva batterielektriska och bränslecellselektriska produkter. Om Volvokoncernen inte lyckas med detta teknikskifte kan intjäningsförmågan och den finansiella ställningen påverkas allvarligt.

Industrisystemet

Vår förmåga att leverera i enlighet med marknadens efterfrågan och förväntningar på produktkvalitet är i hög grad beroende av att vi i rätt tid får tillgång till material, komponenter och andra viktiga tjänster, samt av vår förmåga att på rätt sätt utnyttja kapaciteten i koncernens olika produktions- och serviceanläggningar. År 2021 var vår försörjningskedja och vårt industrisystem ansträngda på många områden på grund av t.ex. brist på halvledare och andra material och komponenter, brist på transporttjänster och utvecklingen av covid-19-pandemin och vidtagna åtgärder. Ytterligare störningar i försörjningskedjan och det industriella systemet kan uppstå från en mängd olika faktorer, inklusive fortsatt eller ytterligare brist på material, arbetskraft och komponenter, strejker, pandemier eller extremt väder, som var och en eller i kombination kan resultera i stopp och andra störningar i produktion och leveranser, vilket kan försämra vår förmåga att möta våra kunders order, och därmed negativt påverka Volvokoncernens affärsverksamhet, anseende och resultat från verksamheten.

Beroende av leverantörer och material med begränsad tillgång

Det pågående teknikskiftet till elektrifiering och andra nya kunderbjudanden i kombination med nödvändiga investeringar i traditionell teknik kan leda branschen och Volvokoncernen till att bli beroende av nya leverantörer, nya material och material som används i nya applikationer och i olika kvantiteter jämfört med traditionell teknik. En del av dessa material kan utgöra en leveransrisk på grund av brist eller geopolitiska störningar, konflikter eller oro för mänskliga rättigheter. Samtidigt kan leverantörer som tillhandahåller mer traditionella produkter förlora affärer och riskera att stängas, vilket kan leda till att Volvokoncernen kan få brist på leverantörer inom ett visst område och därmed ett behov av investeringar.

Kostnadsinflation och prisökningar

Inflationstrender kan uppstå för råvaror och andra material som koncernen köper på världsmarknaden samt för löner och tjänster. Möjligheten att föra över sådana högre kostnader i prisökningar för produkter och tjänster kan begränsas av konkurrenstryck eller redan avtalade priser till kunder i orderböcker och andra avtal. Stigande priser på råvaror och andra kostnader kan därför ha en negativ inverkan på vinstmarginalen och påverka koncernens resultat negativt.

Cybersäkerhet och IT-infrastruktur

Verksamheten i många av Volvokoncernens affärsprocesser är beroende av pålitliga IT-system och -infrastruktur. Detta gäller t.ex. produktion, logistik och försäljning samt produkter som använder uppkoppling och automatiseringsfunktioner. Störningar, cyberattacker och andra säkerhetshot mot våra produkter eller affärer kan skada Volvokoncernens verksamhet, anseende och ha en betydande negativ inverkan på lönsamhet och finansiell ställning. Tidig upptäckt av cybersäkerhets- och andra säkerhetsincidenter blir alltmer komplex och Volvokoncernen försöker undersöka och hantera incidenter i syfte att förhindra att de upprepas.

20220504001134

Volvokoncernen förlitar sig på tredje part där betydande delar av underhåll och drift av IT-systemen har outsourcats. Volvokoncernen har vidtagit försiktighetsåtgärder vid valet och den löpande hanteringen av dessa tredje parter, men händelser eller incidenter orsakade av sårbarheter i deras verksamhet eller produkter kan orsaka störningar i driften, förlust eller läckage av data, skada på anseendet och ekonomiska förluster.

Sammanslagningar och förvärv, partnerskap och avyttringar
Förutom Volvokoncernens interna arbete och fokus på organisk tillväxt, gör Volvokoncernen förvärv och avyttringar, liksom ingår i joint ventures, partnerskap och andra former av samarbeten. Detta är viktiga delar i genomförandet av vår strategi. Det kan dock inte finnas någon försäkran om att dessa transaktioner och samarbeten blir eller förblir framgångsrika och inte heller att de kommer att ge förväntade fördelar. Förvärv kan t.ex. ge upphov till eventualförpliktelser, ökade avskrivningskostnader och nedskrivningar relaterade till goodwill och andra immateriella tillgångar samt oförutsedda svårigheter att integrera en förvärvad enhet. Avyttringar kan medföra risker i t.ex. den operativa delningen eller genom avtalsenliga åtaganden eller legala åtaganden med avseende på den avyttrade verksamheten.

Joint ventures och partnerskap kan misslyckas med att prestera som förväntat av olika skäl, inklusive vår eller vår partners felaktiga bedömning av behov och potentiella synergier, ett misslyckande med att investera tillräckliga resurser i samarbetet eller en förändring av strategisk riktning som samarbetet inte tillgodoser. Vidare kan joint ventures och partnerskap begränsa t.ex. vår förmåga att bedriva oberoende verksamhet inom samarbetsområdet och begränsningar i vår eller vår partners operativa och ekonomiska resurser kan begränsa samverkanskapaciteten.

Återköpsavtal med garanterade restvärden
Volvokoncernen erbjuder ibland kunder att förvärva koncernens produkter med ett restvärdesåtagande, vilket innebär att kunden kan återlämna tillgången vid ett avtalat datum och till ett avtalat pris. De avtalade priserna fastställs inom varje affärsområde, som tar ansvar för att upprätthålla en restvärdesmatris som syftar till att spegla framtida marknadsvärden. Volvokoncernen kommer att ha en restvärdesrisk om fordon som omfattas av restvärdesåtaganden och/eller återköpta fordon endast kan säljas till ett pris som understiger fordonets bokförda restvärde. Ett restvärdesåtagande kan också bli en framtida risk i fråga om lager av begagnade fordon om fordonet inte säljs, vilket påverkar kassaflödet negativt. För mer information om restvärdesåtaganden, se Not 13 Materiella anläggningstillgångar.

KLIMATRISKER OCH RISKER RELATERADE TILL MÄNNISKOR

Pandemier
Utbrottet av pandemier över hela världen, såsom den pågående covid-19-pandemin, kan leda till stora störningar i ekonomierna i många länder, inklusive koncernens nyckelmarknader, och kan påverka den globala ekonomiska aktiviteten och koncernens resultat negativt framöver. Varaktigheten och den förväntade utvecklingen av covid-19-pandemin är okänd, och inga förutsägelser kan göras i relation till framtida effekter. Varje förlängning eller förvärring av virusutbrottet skulle dock förväntas påverka koncernens finansiella resultat negativt och kan ha en väsentlig negativ effekt på koncernens verksamhet och finansiella utveckling.

Klimatrisk
Den vetenskapliga samsynen indikerar att utsläppen av växthusgaser fortsätter att förändra sammansättningen av jordens atmosfär på sätt som påverkar, och förväntas fortsätta att påverka, det globala klimatet. De potentiella effekterna av klimatförändringar på Volvokoncernens kunder, produkterbjudanden, verksamhet, anläggningar och leverantörer ökar och är osäkra, eftersom de kommer att vara olika beroende på lokala och kundspecifika omständigheter. Som framgår av sidan 154 i hållbarhetsnoterna har Volvokoncernen identifierat ett antal klimatrelaterade transformationsrisker, som ingår i Volvokoncernens Enterprise Risk Management-process. Dessa risker, inklusive deras potentiella ekonomiska inverkan, beskrivs mer i detalj under riskkategorierna "Lagstiftning", "Transformations- och teknikrisker", "Nya affärsmodeller" och "Beroende av leverantörer och material med begränsad tillgång".

Människor och kultur
Volvokoncernen är fast övertygad om att det finns en hög korrelation mellan koncernens framtida framgång och dess förmåga att rekrytera, behålla och utveckla kvalificerad personal. Volvokoncernen räknar med att utnyttja hela mångfalden av sin personalstyrka för att uppfylla kundernas krav. Att under transformationen hantera det nödvändiga kompetensskiftet inom specialiserade områden är nyckeln för att lyckas. För att uppfylla förväntningarna från anställda och andra intressenter krävs ett starkt fokus på områden som ledarskap, påverkansmöjligheter, anställdas engagemang, mänskliga rättigheter, koncernens kultur och värderingar, kunskapsdelning samt grupper med mångfald. Underlåtenhet att göra rätt enligt koncernvärdena riskerar att ha en negativ inverkan på Volvokoncernens rykte såväl som på hur koncernen uppfattas som arbetsgivare och på möjligheten att rekrytera, behålla och utveckla den kunskap och de färdigheter hos medarbetarna som är nödvändiga för att säkerställa kundernas framgång och övergången till ny teknik.

Mänskliga rättigheter
Volvokoncernen har åtagit sig att respektera internationellt erkända mänskliga rättigheter och undvika att orsaka eller bidra till negativa konsekvenser för de mänskliga rättigheterna i linje med tillämplig lagstiftning över hela världen, relevanta globala ramverk såsom FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (UNGP) och FN Global Compact samt sina egna standarder.

Negativa effekter på mänskliga rättigheter kan potentiellt uppkomma inte bara inom koncernens egen organisation utan också

genom koncernens affärsrelationer och i värdekedjan. Koncernen strävar efter att hantera negativa konsekvenser för mänskliga rättigheter som den kan vara inblandad i. Konsekvenserna av risker inom mänskliga rättigheter för Volvokoncernen kan vara allt från juridiskt ansvar till skadat anseende eller negativ påverkan på varumärket, beroende på hur allvarlig skadan är. Detta beror på om koncernen anses vara orsakande, bidragande till eller ha direkt koppling till den skada som orsakats, enligt definitionen i FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter.

Koncernen är medveten om att det innebär högre risk för potentiella brott mot mänskliga rättigheter när man bedriver affärsverksamhet i vissa delar av världen. Koncernen har identifierat ett antal länder där koncernen har ett betydande antal anställda och/eller nära affärspartners som bedöms som högrisländer i det här avseendet. Koncernen är också medveten om att vissa inköps- och kundsegment utgör en större risk för negativ påverkan på mänskliga rättigheter.

EFTERLEVNADSRISKER

Brist på efterlevnad av dataskyddslagar
Fokus på dataskydd ökar från myndigheter runt om i världen vilket resulterar i att dataskyddslagar träder i kraft. EU:s dataskyddsförordning ("GDPR") har infört ökade böter för brott mot förordningen och sätter en standard som tillämpas i flera andra dataskyddslagar i de jurisdiktioner där Volvokoncernen är verksam. Bristande efterlevnad av lagar om dataskydd kan orsaka koncernen böter och andra påföljder och allvarliga överträdelser kan potentiellt leda till att myndigheter utfärdar instruktioner för att stoppa behandlingen av personuppgifter, vilket kan störa verksamheten. Koncernen kan också hamna i rättstvister med personer som påstår sig ha drabbats av brott mot uppgiftsskyddet. Överträdelser av lagen om dataskydd kan följaktligen medföra allvarliga negativa effekter för affärsverksamheten, inklusive skador på rykte och negativa effekter på koncernens lönsamhet och finansiella ställning.

Immateriella tillgångar
Volvokoncernen äger eller har på annat sätt rätt till patent, varumärken, ritningar och copyrights som avser de produkter och tjänster som koncernen tillverkar och marknadsför. Dessa rättigheter har utvecklats eller förvärvats under ett antal år och är värdefulla för Volvokoncernens verksamhet. För att dessutom säkra investeringar i FoU har Volvokoncernen en plan för immateriella tillgångar som definierar skapandet och användningen av dess immateriella rättigheter.

Handeln med förfalskade varor som andel av den globala handeln har ökat betydligt. Produkter som bryter mot Volvokoncernens immateriella rättigheter är ofta av undermålig kvalitet och innebär risker för koncernen avseende kundernas säkerhet, fordonens prestanda, kvalitet och utsläppsnivåer, som kommer att påverka såväl människors hälsa, som klimatet och varumärkets anseende.

AB Volvo och Volvo Car Corporation äger gemensamt namnet och varumärket Volvo genom Volvo Trademark Holding AB. AB Volvo har ensamrätt att använda namnet och varumärket Volvo för sina produkter och tjänster och enligt ett licensavtal. På samma sätt har Volvo Car Corporation en ensamrätt att använda namnet och varumärket Volvo för sina produkter och tjänster. Volvokoncernens rättigheter att använda varumärket Renault är begränsade till enbart lastbilsverksamheten och regleras av ett licensavtal med Renault s.a.s., som är ägare till varumärket Renault. Dessutom äger Volvokoncernen flera andra varumärken relaterade till verksamheten.

Användning i möjlig konflikt med tredje parts immateriella rättighet eller tredje parts obehöriga användning av Volvokoncernens äganderätter, kan ha betydande inverkan på koncernens affärsverksamhet.

Rättsliga förfaranden
I sin normala verksamhet är Volvokoncernen inblandad i rättsliga förfaranden. Dessa förfaranden kan avse ett antal ämnen, inklusive fordonssäkerhet och andra produktrelaterade anspråk, garantianspråk, kommersiella tvister, immateriella rättigheter, anklagelser om hälso-, miljö- eller säkerhetsfrågor, antitrust-, skatte- eller arbetstvister samt myndighetsförfrågningar och utredningar. Vidare kan AB Volvo och andra företag i koncernen, liksom deras befattningshavare, vara föremål för anspråk på grund av bristande efterlevnad av aktiemarknadsregler, värdepapperslagar och andra tillämpliga regler och förordningar. Rättsliga förfaranden kan vara dyra, långa, ta resurser i anspråk som kan användas för andra ändamål och är ofta svåra att förutsäga. Det finns ingen försäkran om att avsättningar, där sådana gjorts, för ett visst rättsförfarande kommer att täcka kostnaderna för ett negativt resultat, och inte heller att förfaranden där inga avsättningar gjorts inte ger upphov till några betydande ytterligare kostnader. För information om vissa rättsliga förfaranden där bolag inom Volvokoncernen är inblandade, se Not 21 Övriga avsättningar och Not 24 Eventualförpliktelser.

Korruption och bristande efterlevnad av konkurrenslagstiftning
Korruptionsrisker är främst kopplade till Volvokoncernens försäljningsaktiviteter och leveranskedja men kan också hänföra sig till administrativa rutiner, såsom licensiering och tillstånd. Detta inkluderar Volvokoncernens anställdas aktiviteter men kan även sträcka sig till verksamheten hos Volvokoncernens affärspartners och mellanhänder. Den övergripande risknivån påverkas därför av försäljningsvolymer, distributionssätt och av att Volvo bedriver affärsverksamhet även på marknader som anses ha en hög risk ur ett korruptionsperspektiv.

20220504001135

Potentiella risker för bristande efterlevnad av konkurrenslagstiftningen (till exempel prissamarbete, marknadsdelning, olagligt informationsutbyte, missbruk av dominerande ställning) är i första hand kopplade till anställdas beteende när de interagerar med konkurrenter och andra externa intressenter i olika situationer.

Korruptions- och konkurrenslagstiftningsöverträdelser kan innebära allvarliga negativa konsekvenser för affärsverksamheten, inklusive skador på koncernens anseende, rättsliga förfaranden, böter eller fängelse för anställda. Koncernen kan också påverkas av anspråk som tas upp av personer eller företag som påverkats av påstådd icke-efterlevnad.

FINANSIELLA RISKER

Försäkring
Volvokoncernen tecknar vanligtvis försäkringsskydd där den är lagligt eller avtalsenligt skyldig att göra det och från tid till annan på annat sätt mot sådana risker, i sådana belopp och på villkor som den anser kommersiellt motiverade. Om försäkringsskydd inte kan erhållas på sådana villkor kan koncernen utsättas för väsentliga oförsäkrade förluster, vilket kan ha en väsentligt negativ effekt på koncernens verksamhet och finansiella ställning. Koncernen är inte helt försäkrad mot effekter från översvämningar, jordbävningar och andra naturkatastrofer.

Kreditrisk
Volvokoncernen är exponerad mot kreditrisk främst genom sin försäljning till kunder inom Industriverksamheten och genom sina långsiktiga kreditfordringar i kundfinansieringsverksamheten Financial Services. Den totala exponeringen per den 31 december 2021 återfinns i Not 15 Kundfinansieringsfordringar och Not 16 Fordringar. Koncernen har också en finansiell kreditrisk på grund av kortfristiga placeringar hos koncernens närmaste banker och orealiserade resultat från derivat som används för hedging. För mer information, se Not 4 Mål och policy med avseende på finansiell risk och Not 15 Kundfinansieringsfordringar. Om flera större kunder, återförsäljare eller en bank i koncernens närhet inte uppfyller sina åtaganden kan koncernen drabbas av betydande förluster.

Pensionsåtaganden
Volvokoncernen har betydande pensionsåtaganden, varav vissa är i förmånsbestämda planer. Förändringar i antaganden om ränte- och inflationsnivåer, dödlighet, pensionsålder och pensionsgrundande ersättningar kan leda till betydande förändringar av nuvärdet av redan upplupna förpliktelser såväl som kostnaden för nya förpliktelser, vilket påverkar finansieringsnivån för sådana planer. Avkastningen på förvaltningstillgångarna kan också påverka finansieringsnivåerna väsentligt. Förmånsbestämda förvaltningstillgångar förvaltas utanför koncernen, med en betydande del av förvaltningstillgångarna i aktier och andra liknande instrument som är exponerade för marknadsrisker. Se Not 20 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser för ytterligare information.

Om det råder underskott i förmånsplaner kan Volvokoncernen bli skyldig att ge betydande oväntade kapitaltillskott, vilket skulle påverka kassaflödet och koncernens finansiella ställning negativt.

Ränterisker
Volvokoncernens struktur i den finansiella nettoskulden är utsatt för rörelser i marknadsräntor. Rörelser i räntenivåer kan påverka koncernens nettovinst och kassaflöde eller värdet på finansiella tillgångar och skulder.

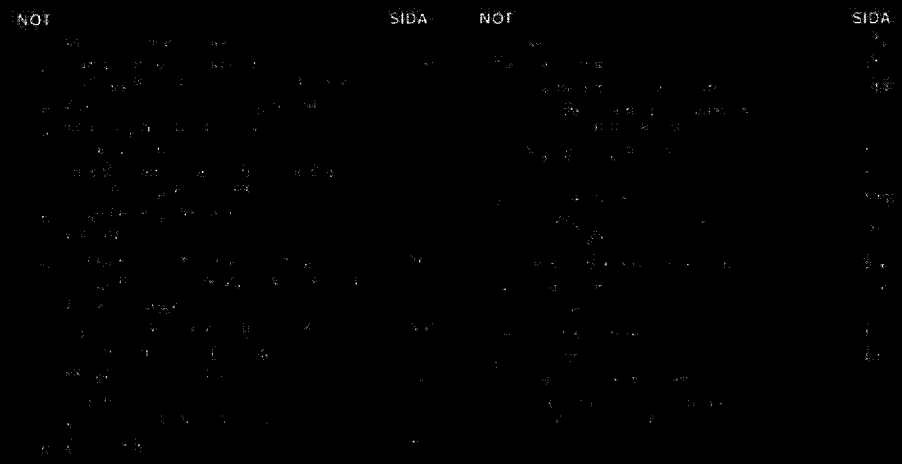
Valutarisker
Volvokoncernens globala närvaro innebär att affärer görs i många olika regioner med olika valutor. Mer än 95% av Volvokoncernens nettoomsättning genereras i länder utanför Sverige. Volvokoncernens kassaflöde, lönsamhet och balansräkning är utsatta för förändringar i valutakurser.

Likviditetsrisker
Det är av avgörande betydelse för Volvokoncernen att säkerställa en tillräcklig betalningsförmåga över tid, för att kontinuerligt hantera krav och förväntningar från externa intressenter. Plötsliga förändringar i konjunkturcykeln, oförutsedda händelser på finansmarknaderna, förändringar i Volvokoncernens tillgång till finansmarknaderna och förändringar i kundernas aptit på finansiering från koncernen, kan leda till påfrestningar på koncernens likviditetsberedskap.

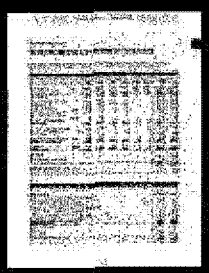
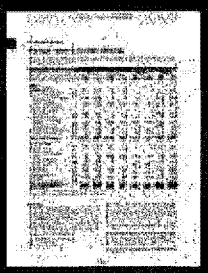
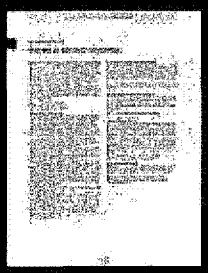
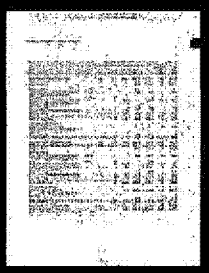
Underlåtenhet att på rätt sätt hantera koncernens likviditetsrisker kan orsaka väsentlig negativ inverkan på intjäningsförmåga och finansiell ställning.

Nedskrivningsbehov
Volvokoncernen har betydande värden i goodwill och andra immateriella tillgångar på sin balansräkning. Goodwill och aktiverade utvecklingskostnader som ännu inte används skrivs inte av, varför det finns en risk för nedskrivning om det beräknade återvinningsvärdet är lägre än det redovisade värdet. Storleken på övervärdena varierar mellan de olika verksamheterna och de är således i olika grad känsliga för förändringar i omvärldsfaktorer. Instabilitet i marknadens utveckling och volatilitet i räntor och valutor kan indikera ett nedskrivningsbehov. Se Not 12 Immateriella tillgångar.

Noter till de finansiella rapporterna



Finansiella rapporter

» Sidan 46
» Sidan 48
» Sidan 49
» Sidan 50

20220504001136

1 Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för AB Volvo och dess dotterföretag är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom de antagits av Europeiska Unionen (EU). Denna årsredovisning är upprättad i enlighet med IAS 1 Utformning av finansiella rapporter samt den svenska Årsredovisningslagen. Vidare har RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. Belopp i miljoner kronor (Mkr) där annat ej anges. Beloppen inom parentes anger 2020 års värden.

Redovisningsprinciper	Not		IFRS-standard
Förvärv och avyttringar	3,	Förvärv och avyttringar av verksamheter	IFRS 3, IFRS 10
Tillgångar och skulder som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter	3,	Förvärv och avyttringar av verksamheter	IFRS 5, IFRS 13
Joint ventures	5,	Andelar i joint ventures, intresseföretag och övriga aktier och andelar	IFRS 11, IFRS 12, IAS 28
Intresseföretag	5,	Andelar i joint ventures, intresseföretag och övriga aktier och andelar	IFRS 12, IAS 28
Övriga aktier och andelar	5,	Andelar i joint ventures, intresseföretag och övriga aktier och andelar	IFRS 7, IFRS 9, IFRS 13, IAS 28, IAS 32
Rörelsesegment	6,	Segmentsrapportering	IFRS 8
Intäkter	7,	Intäkter	IFRS 9, IFRS 15, IFRS 16
Finansiella intäkter och kostnader	9,	Övriga finansiella intäkter och kostnader	IFRS 9
Inkomstskatter	10,	Inkomstskatter	IAS 12
Innehav utan bestämmande inflytande	11,	Innehav utan bestämmande inflytande	IFRS 10, IFRS 12
Forskning och utveckling	12,	Immateriella anläggningstillgångar	IAS 36, IAS 38
Goodwill	12,	Immateriella anläggningstillgångar	IFRS 3, IAS 36, IAS 38
Materiella anläggningstillgångar	13,	Materiella anläggningstillgångar	IFRS 13, IFRS 16, IAS 16, IAS 36, IAS 40
Leasing	14,	Leasing	IFRS 16
Varulager	17,	Varulager	IAS 2
Resultat per aktie	19,	Eget kapital och antal aktier	IAS 33
Pensioner och liknande förpliktelser	20,	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	IFRS 2, IAS 19
Restvärdesrisker	21,	Övriga avsättningar	IFRS 15, IAS 37
Produktgarantier	21,	Övriga avsättningar	IAS 37
Tekniska goodwillåtaganden	21,	Övriga avsättningar	IAS 37
Omstruktureringskostnader	21,	Övriga avsättningar	IAS 19, IAS 37
Utökad garanti och servicekontrakt	21,	Övriga avsättningar	IFRS 15, IAS 37
Försäkringsverksamhet	21,	Övriga avsättningar	IFRS 4
Eventualförpliktelser och eventualtillgångar	24,	Eventualförpliktelser och eventualtillgångar	IAS 37
Transaktioner med närstående	25,	Transaktioner med närstående	IAS 24
Statliga stöd	26,	Statliga stöd	IAS 20
Incitamentsprogram	27,	Personal	IAS 19
Kassaflödesanalys	29,	Kassaflöde	IAS 7
Finansiella instrument	4,	Mål och policy med avseende på finansiell risk	IFRS 7, IFRS 9
	15,	Kundfinansieringsfordringar	IFRS 7, IFRS 9, IFRS 13, IFRS 16, IAS 32
	16,	Fordringar	IFRS 7, IFRS 9, IFRS 13, IAS 32
	18,	Likvida medel	IFRS 7, IFRS 9, IFRS 13, IAS 32
	22,	Skulder	IFRS 7, IFRS 9, IFRS 13, IAS 32
	30,	Finansiella instrument	IFRS 7, IFRS 9, IFRS 13, IAS 32

1:1

VOLVOKONCERNENS REDOVISNINGSPRINCIPER

Volvokoncernen beskriver de mest väsentliga redovisningsprinciperna i anslutning till varje not i syfte att ge en ökad förståelse av respektive redovisningsområde. Volvokoncernen fokuserar på att beskriva de redovisningsval som koncernen har gjort inom ramen för gällande IFRS-standard och undviker att upprepa paragraftext från standarden, om Volvokoncernen inte anser det vara särskilt viktigt för förståelsen av notens innehåll. Följande symboler RR och BR visar om belopp i noterna återfinns i resultat- alternativt balansräkning. Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå på totalsumman. Se tabell 1:1 för att se i vilken not respektive redovisningsprincip återfinns samt tillämplig IFRS-standard som anses ha en materiell påverkan.

Koncernredovisning

Konsolideringsprinciper

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och dotterföretag över vilka moderbolaget innehar bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande föreligger när Volvokoncernen exponeras för, eller har rätt, till rörlig avkastning från sitt engagemang i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande över företaget. Joint ventures och intresseföretag redovisas genom tillämpning av kapitalandelsmetoden när Volvokoncernen har gemensamt bestämmande inflytande eller betydande inflytande. Koncerninterna transaktioner likväl vinster på transaktioner med joint ventures och intresseföretag elimineras i koncernredovisningen.

» **Läs mer i Not 3** Förvärv och avyttringar av verksamheter.

» **Läs mer i Not 5** Andelar i joint ventures, intresseföretag och övriga aktier och andelar.

» **Läs mer i Not 11** Innehav utan bestämmande inflytande.

Omräkning till svenska kronor vid konsolidering av företag som har annan funktionell valuta

Varje koncernföretags funktionella valuta bestäms utifrån den primära ekonomiska miljö i vilken företaget bedriver verksamhet. Den primära ekonomiska miljön är vanligen den i vilken företaget primärt genererar och förbrukar likvida medel. Den funktionella valutan är i de flesta fall valutan i det land där företaget är beläget. AB Volvos och Volvokoncernens rapporteringsvaluta är svenska kronor. Vid upprättandet av koncernredovisningen omräknas poster i resultaträkningarna för utländska dotterföretag till svenska kronor enligt månatliga genomsnittliga valutakurser. Poster i balansräkningarna omräknas till svenska kronor genom att använda valutakurser vid årets utgång (balansdagens kurs). De valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat komponent i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital.

De ackumulerade omräkningsdifferenserna som är hänförliga till ett visst dotterföretag, joint venture eller intresseföretag återförs till resultaträkningen som en del av den vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring av ett företag eller vid återbetalning av kapitaltillskott från ett företag.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i andra valutor än den funktionella valutan för det rapporterande företaget (utländska valutor) omräknas till den funktionella valutan genom att använda balansdagens kurs. Omräkningsdifferenser avseende operationella tillgångar och skulder hänförs till rörelseresultatet, medan omräkningsdifferenser avseende finansiella tillgångar och skulder hänförs till övriga finansiella intäkter och kostnader. Räntebärande finansiella tillgångar och skulder är de poster som ingår i beräkning av Volvokoncernens finansiella nettoställning (se avsnitt Nyckeltal). Valutakursdifferenser på lån och andra finansiella instrument i utländsk valuta, vilka valutasäkrar nettotillgångar i utländska dotterföretag och intresseföretag, redovisas mot omräkningsdifferenser på dessa företags egna kapital.

» **Läs mer i Not 4** Mål och policy med avseende på finansiell risk om valutaexponering och valutariskhantering.

De viktigaste valutakurserna som har använts i koncernredovisningen anges i tabell 1:2.

Valutakurser

		Genomsnittskurs		Balansdagens kurs 31 dec	
Land	Valuta	**2021**	2020	**2021**	2020
Australien	AUD	6,4415	6,3380	6,5625	6,2646
Brasilien	BRL	1,5925	1,8068	1,5856	1,5715
Eurozonen	EUR	10,1449	10,4867	10,2269	10,0375
Kanada	CAD	6,8453	6,8603	7,0636	6,3996
Kina	CNY	1,3307	1,3329	1,4186	1,2537
Norge	NOK	0,9980	0,9786	1,0254	0,9546
Storbritannien	GBP	11,8022	11,7981	12,1790	11,0873
Sydafrika	ZAR	0,5809	0,5614	0,5560	0,5590
Sydkorea	KRW	0,0075	0,0078	0,0076	0,0075
USA	USD	8,5815	9,2037	9,0437	8,1886

1:2

Nya redovisningsprinciper 2021

Ändringar i IFRS 7, IFRS 9 och IFRS 16

Ändringarna i IFRS 7, IFRS 9 och IFRS 16 som gäller från 1 januari 2021 är hänförliga till reformen för referensräntor – fas 2 och ger vägledning kring hur effekterna av reformen ska redovisas. Referensräntereformen är hänförlig till övergången från nuvarande referensräntor till nya referensräntor. Övergången innebär att kontraktsvillkoren för vissa finansiella instrument kommer att ändras och ska redovisas som en justering av rörlig ränta. Volvokoncernen följer noggrant övergången som kommer ske vid olika tidpunkter för olika räntor under de kommande åren. Således kommer ändringarna i IFRS 7, IFRS 9 och IFRS 16 tillämpas när nya referensräntor har införlivats i de underliggande kontrakten. Under tiden genomför Volvokoncernen system- och processuppdateringar för att säkerställa hanteringen av nya referensräntor. Under 2021 har GBP LIBOR ersatts med SONIA. Volvokoncernen hade ett begränsat antal räntederivatkontrakt knutna till GBP LIBOR som har avslutats vilket gav en obetydlig effekt i resultaträkningen.

Inga andra nya eller ändrade redovisningsstandarder eller tolkningar som trädde i kraft 1 januari 2021 har haft en materiell påverkan på Volvokoncernens finansiella rapporter.

Den 1 oktober 2021, omorganiserade Volvokoncernen sin bussverksamhet varigenom Nova Buss har flyttats från segmentet Bussar till Koncernfunktioner och övrigt vilket har medfört att de finansiella rapporterna har räknats om. Omorganiseringen har inte påverkat de totala beloppen för Industriverksamheten och Volvokoncernen. Omräknad segmentsredovisning för helåret 2020 återfinns i not 31.

Nya redovisningsprinciper 2022 och senare

Ett antal nya och ändrade redovisningsstandarder och tolkningar har publicerats vilka träder i kraft 2022 och senare. En av dessa är IFRS 17 Försäkringskontrakt som kommer att ersätta IFRS 4, den nuvarande standarden för försäkringskontrakt. De nya eller ändrade redovisningsstandarderna eller tolkningarna bedöms inte ha en materiell påverkan på Volvokoncernens finansiella rapporter.

20220504001137

2 Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar och kritiska bedömningar

Upprättandet av Volvokoncernens finansiella rapporter kräver att uppskattningar och antaganden görs, vilka kan påverka de redovisade värdena på tillgångar och skulder vid tidpunkten för de finansiella rapporterna. Därutöver påverkas även de redovisade beloppen för nettoomsättning och kostnader för de presenterade perioderna. Vid upprättandet av de finansiella rapporterna, har ledningen gjort sina bästa bedömningar av vissa belopp som inkluderas i de finansiella rapporterna med hänsyn tagen till dess väsentlighet. Verkligt utfall kan avvika från tidigare gjorda uppskattningar. I enlighet med IAS 1 ska företaget upplysa om de antaganden och andra viktiga källor till osäkerheter i uppskattningar som, om verkligt utfall inte stämmer, kan ha en materiell inverkan på de finansiella rapporterna.

KÄLLA TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR OCH KRITISKA BEDÖMNINGAR

De källor till osäkerhet i uppskattningar och kritiska bedömningar identifierade av Volvokoncernen och som anses uppfylla dessa kriterier presenteras i anslutning till de poster de bedöms kunna påverka. Tabell 2:1 visar var dessa beskrivningar återfinns.

Källa till osäkerhet i uppskattningar och kritiska bedömningar	Not	
Försäljning med återköpsåtaganden och rörligt försäljningspris	7,	Intäkter
Uppskjuten skatt och osäkerhet i inkomstskattemässiga behandlingar och tvister	10,	Inkomstskatter
Nedskrivning av goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar	12,	Immateriella anläggningstillgångar
Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar och restvärdesrisker	13,	Materiella anläggningstillgångar
Värdering av leasingskulder och nyttjanderättstillgångar	14,	Leasing
Reserv för förväntade kreditförluster	15,	Kundfinansieringsfordringar
	16,	Fordringar
Nedskrivning av varulager	17,	Varulager
Antaganden vid beräkning av pensioner och liknande förpliktelser	20,	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser
Avsättningar för produktgarantier, övriga avsättningar och avsättningar för rättsliga processer	21,	Övriga avsättningar

2:1

3 Förvärv och avyttringar av verksamheter

REDOVISNINGSPRINCIP

Förvärv

Företag ingår i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten vilket är när Volvokoncernen erhåller det bestämmande inflytandet över verksamheten. Förvärv redovisas i enlighet med förvärvsmetoden. De förvärvade identifierbara tillgångarna och övertagna skulderna värderas till verkligt värde. Det belopp varmed köpeskilling, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav, överstiger verkligt värde på koncernens andel av förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Alla förvärvsrelaterade utgifter kostnadsförs. Eventuellt understigande belopp, så kallad vinst från ett förvärv till lågt pris, redovisas i resultaträkningen.

I samband med stegvisa förvärv anses ett rörelseförvärv ha skett när bestämmande inflytande har erhållits. Som en del i att erhålla det bestämmande inflytandet, värderas förvärvade identifierbara nettotillgångar till verkligt värde och goodwill redovisas. Den tidigare egetkapital-andelen omvärderas till verkligt värde och uppkommen vinst eller förlust jämfört med redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Volvokoncernen beslutar i samband med varje rörelseförvärv om innehavet utan bestämmande inflytande ska redovisas till verkligt värde eller till den proportionella andelen av den förvärvade rörelsens nettotillgångar. Transaktioner mellan Volvokoncernen och ägare med innehav utan bestämmande inflytande redovisas i eget kapital så länge som det bestämmande inflytandet över företaget kvarstår.

Avyttringar

Avyttrade dotterföretag ingår i koncernredovisningen till och med tidpunkten för avyttringen vilket är när Volvokoncernen förlorar det bestämmande inflytandet över dotterföretaget. En minskning av ägarandelen i ett dotterföretag utan att förlora det bestämmande inflytandet redovisas som en transaktion i eget kapital. Försäljning av verksamheter med huvudsakligt syfte att avyttra immateriella och materiella anläggningstillgångar behandlas som avyttring av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Tillgångar och skulder som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter

I en global koncern som Volvokoncernen pågår ständigt processer avseende försäljningar av tillgångar eller grupper av tillgångar till mindre värden. I de fall kriterierna för klassificering som tillgångar och skulder som innehas för försäljning är uppfyllda och tillgången eller gruppen av tillgångar är av väsentligt värde redovisas tillgången, gruppen av tillgångar, både omsättnings- och anläggningstillgångar, och till dem hörande skulder på separata rader i balansräkningen. Tillgången eller gruppen av tillgångar värderas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader. Balansposterna och den eventuella resultateffekt som uppstår vid omvärdering till verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader redovisas, om hänförligt till Industriverksamheten, vanligen i segmentet Koncernfunktioner och övrigt, annars i segmentet Financial Services. När affären är slutförd sker fördelning till respektive segment.

» Läs mer i Not 5 Andelar i joint ventures, intresseföretag och övriga aktier och andelar.

» Läs mer i Not 11 Innehav utan bestämmande inflytande.

» Läs mer i Not 13 Aktier och andelar i moderbolaget för information om AB Volvos innehav av aktier och andelar i koncernföretag per den 31 december 2021.

Periodens förvärv

Volvokoncernen har under 2021 genomfört förvärv varav de största är hänförliga till Designwerk Technologies AG och SOPROVI Algérie SPA. I april förvärvade Volvokoncernen 60 procent av aktierna i Designwerk Technologies AG, ett schweiziskt företag som utvecklar och säljer elektromobilitetsprodukter och ingenjörstjänster i ett elektromobilt ekosystem. I augusti förvärvade Volvokoncernen de resterande 70 procent av aktierna i före detta joint venture-företaget SOPROVI Algérie SPA (stegvist förvärv) som numera är ett dotterföretag i Volvokoncernen. Volvokoncernen gjorde inte några förvärv under 2020 som, enskilt eller sammantaget, haft någon väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna. I tabell 3:1 specificeras effekterna på Volvokoncernens balansräkning och kassaflödesanalys i samband med förvärv av verksamheter.

Förvärv	2021	2020
Övriga anläggningstillgångar	337	–
Likvida medel	2	–
Övriga kortfristiga omsättningstillgångar	274	–
Långfristiga skulder	–523	–
Kortfristiga skulder	–245	–
Förvärvade nettotillgångar	**–155**	**–**
Betald köpeskilling	474	–
Innehav utan bestämmande inflytande	26	–
Goodwill	654	–
Påverkan på koncernens likvida medel	**–472**	**–**

3:1

Periodens avyttringar

Volvokoncernen har under 2021 genomfört avyttringar varav den största är hänförlig till försäljningen av UD Trucks till Isuzo Motors. Avyttringen genomfördes den 1 april och genererade en nettovinst på 1,7 miljarder kronor vilket påverkade Volvokoncernens rörelseresultat positivt. Till följd av Isuzu Motors förvärv av UD Trucks ska en tilläggsköpeskilling på högst 15 miljarder yen (ca. 1,2 miljarder kronor) betalas till Volvokoncernen, beroende på hur UD Trucks utvecklas under åren 2021–2023. Tilläggsköpeskillingen omvärderas kontinuerligt under den specificerade tidsperioden. Vid försäljningstillfället uppskattades det verkliga värdet på tilläggsköpeskillingen till 6,3 miljarder yen (ca. 0,5 miljarder kronor). Det redovisas som en finansiell tillgång till verkligt värde i resultatet och har påverkat nettovinsten med samma belopp under tidsperioden.

Under 2020 genomförde Volvokoncernen avyttringar som genererade en nettovinst inom rörelseresultatet. Avyttringarna inkluderar försäljning av majoriteten av Volvo Bussars verksamhet i Indien till Volvokoncernens joint venture VECV, samt försäljning av Volvo Construction Equipments asfaltsverksamhet Blaw-Knox i Nordamerika.

I tabell 3:2 specificeras effekterna på Volvokoncernens balans- och resultaträkning samt kassaflödesanalys i samband med avyttringar av verksamheter.

20220504080138

Avyttringar	2021	2020
Goodwill	–890	–20
Övriga immateriella anläggningstillgångar	–2.650	–
Materiella anläggningstillgångar	–11.482	–144
Övriga aktier och andelar	–854	–
Uppskjuten skattefodran	–2.306	–
Varulager	–4.763	–293
Kundfordringar	–5.523	–2
Övriga fordringar	–3.364	–2
Likvida medel	–2.344	–3
Avsättningar	1.883	36
Lån	20.614	–
Övriga skulder	1.631	13
Leverantörskulder	4.200	4
Kortfristiga skulder	2.599	–
Avyttrade nettotillgångar	**–3.250**	**–411**
Nettovinst/förlust vid avyttring och påverkan inom rörelseresultatet	**1.643**	**25**

Kassaflödeseffekt och finansiell nettoställning	2021	2020
Erhållna likvida medel	4.502	435
Återbetalning av lån	20.614	–
Likvida medel, avyttrade verksamheter	–2.344	–3
Påverkan på koncernens likvida medel	**22.773**	**432**
Påverkan på koncernens finansiella nettoställning	**19.064**	**407**

Detaljer avseende avyttringen av UD Trucks	2021
Erhållen och kommande köpeskilling:	
Likvida medel	4.506
Verkligt värde av villkorad köpeskilling	482
Total köpeskilling vid avyttring	**4.988**
Redovisat värde av avyttrade nettotillgångar	–3.246
Transaktionskostnader	–151
Omräkningsdifferenser i utländsk valuta återförda till resultatet	62
Nettovinst	**1.653**

3:2

Tillgångar och skulder som innehas för försäljning

Per den 31 december, 2021 uppgick tillgångar och skulder som innehas för försäljning till 0 Mkr (34.296) respektive 0 Mkr (11.286). Vid utgången av 2020, så var beloppen främst hänförliga till överförandet av ägandet av hela UD Trucks globala verksamhet från Volvokoncernen till Isuzu Motors, som slutfördes den 1 april, 2021. Tillgångar och skulder som innehas för försäljning i Industriverksamheten har omklassificerats inom segmentet Koncernfunktioner och övrigt. Tillgångar och skulder som innehas för försäljning i Financial Services har omklassificerats inom segmentet Financial Services.

Tillgångar och skulder som innehas för försäljning	31 dec 2021	31 dec 2020
Immateriella anläggningstillgångar	–	3.592
Materiella anläggningstillgångar	–	11.782
Finansiella anläggningstillgångar	–	6.446
Varulager	–	5.755
Kundfordringar	–	4.196
Övriga kortfristiga fordringar	–	2.524
BR **Totala tillgångar**	–	**34.296**
Avsättningar	–	1.910
Övriga långfristiga skulder	–	1.642
Leverantörsskulder	–	4.796
Övriga kortfristiga skulder	–	2.938
BR **Totala skulder**	–	**11.286**

3:3

Förvärv och avyttringar efter periodens slut

Volvokoncernen har inte genomfört några förvärv eller avyttringar med väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna efter periodens slut.

4 Mål och policy med avseende på finansiell risk

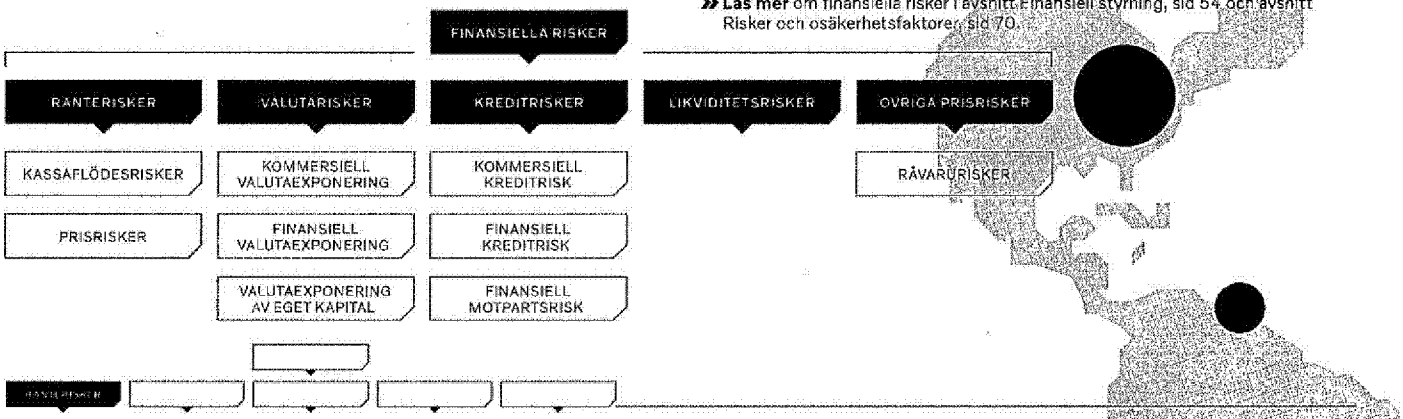
Volvokoncernen är genom sin globala verksamhet utsatt för finansiella risker i form av ränterisker, valutarisker, kreditrisker, likviditetsrisker och övriga prisrisker. AB Volvos styrelse har antagit en finansiell riskpolicy som reglerar hur dessa risker skall kontrolleras och styras och som definierar roller och ansvar inom Volvokoncernen. Den finansiella riskpolicyn fastslår också principer för hur finansiella aktiviteter skall utföras, sätter mandat och styrprinciper för hantering av finansiella risker samt anger vilka instrument som skall användas för att mildra dessa risker. Viktiga mandat och styrprinciper beskrivs i respektive riskavsnitt.

AB Volvos styrelse och revisionskommitté informeras under året regelbundet om utvecklingen av Volvokoncernens finansiella risker och andra ämnen som täcks av den finansiella riskpolicyn. Den finansiella riskpolicyn ses över årligen. Arbetet med finansiella risker är en integrerad del av Volvokoncernens verksamhet där delar av ansvaret för finansverksamheten och de finansiella riskerna är centraliserat till Volvo Group Treasury, Volvokoncernens internbank. Volvo Group Treasurys ansvar inkluderar finansiering av Industrial Operations samt finansiering av kreditportföljen i Financial Services. Volvokoncernens balansräkning presenteras per segment där Volvo Group Treasury är en del av Industrial Operations och den interna utlåningen från Industrial Operations till Financial Services redovisas i balansräkningen som intern finansiering.

Under 2021 har volatiliteten på de finansiella marknaderna återgått till mer normaliserade nivåer jämfört med förra året och under dessa förutsättningar har Volvokoncernen utfört finansiella aktiviteter och hanterat risk i enlighet med den finansiella riskpolicyn. Information om återstående effekter från covid-19-pandemin relaterat till finansiella risker är inkluderad i respektive not.

» **Läs mer i Not 30** Finansiella instrument om redovisningsprinciper avseende finansiella instrument.

» **Läs mer** om finansiella risker i avsnitt Finansiell styrning, sid 54 och avsnitt Risker och osäkerhetsfaktorer, sid 70.



RÄNTERISKER A

Med ränterisk avses risken att ändrade räntenivåer påverkar Volvokoncernens resultat och kassaflöde (kassaflödesrisk) eller det verkliga värdet av finansiella tillgångar och skulder (prisrisk). Under 2021 implementerades det första steget i reformen för referensräntor där GBP LIBOR ersatts med SONIA. Volvokoncernen hade ett begränsat antal räntederivat knutna till GBP LIBOR som som har avslutats vilket gav en obetydlig effekt i resultaträkningen.

» **Läs mer i Not 1** Redovisningsprinciper om referensräntereformen.

POLICY

Finansiella tillgångar och skulder matchas avseende räntebindningstiden för att minska exponeringen. Ränteswappar används för att förändra/påverka räntebindningstiden för Volvokoncernens finansiella tillgångar och skulder. Valutaränteswappar möjliggör upplåning i utländska valutor från olika marknader utan att tillföra valutarisk. Volvokoncernen använder ibland även standardiserade räntetermінskontrakt (futures) och "forward rate agreements" (FRA:s). Merparten av dessa kontrakt används för att säkra räntenivåer för kort upplåning eller placering.

Kassaflödesrisker

Effekten av ändrade räntenivåer på framtida valuta- och ränteflöden påverkar främst Financial Services och Industriverksamhetens finansiella nettoställning. Ränterisken inom Financial Services hanteras med målsättningen att uppnå en matchning mellan räntebindningen på in- och utlåning, med avsikt att eliminera ränterisk. Beräkningen av matchningsgraden exkluderar eget kapital som i Financial Services uppgår till 8%. Vid utgången av 2021 var denna matchningsgrad 99% (98) i Financial Services, vilket är i enlighet med koncernens policy.

Utöver tillgångar i Financial Services, bestod räntebärande tillgångar i Volvokoncernen vid utgången av 2021 främst av likvida medel. Den 31 december 2021 var den genomsnittliga räntan på finansiella tillgångar i Industriverksamheten 0,4% (0,2). Industriverksamhetens resultat och lönsamhet är nära kopplat till konjunkturcykeln. Till följd av detta, för att minimera ränterisken, är räntebindningstiden på finansiella lån på mellan en och tre månader. Den genomsnittliga räntan på finansiella skulder i Industriverksamheten, inklusive Volvokoncernens kreditkostnader, uppgick vid årsskiftet till 3,6% (2,7). Ökningen är främst hänförlig till att medan volymen av räntebärande finansiella skulder i Industriverksamheten minskat under året kvarstår den andra delen av den relativt dyra hybridobligationen som gavs ut 2014 och denna får nu ett större genomslag på den genomsnittliga räntesatsen.

Tabell 4:1 visar resultateffekt efter finansiella poster på Industriverksamhetens finansiella nettoställning exklusive leasingskulder och pensioner och liknande förpliktelser, beaktat en genomsnittlig räntebindningstid på tre månader avseende finansiella skulder, om räntenivån stiger med 1 procentenhet[1]. Påverkan på eget kapital är resultateffekt efter skatt.

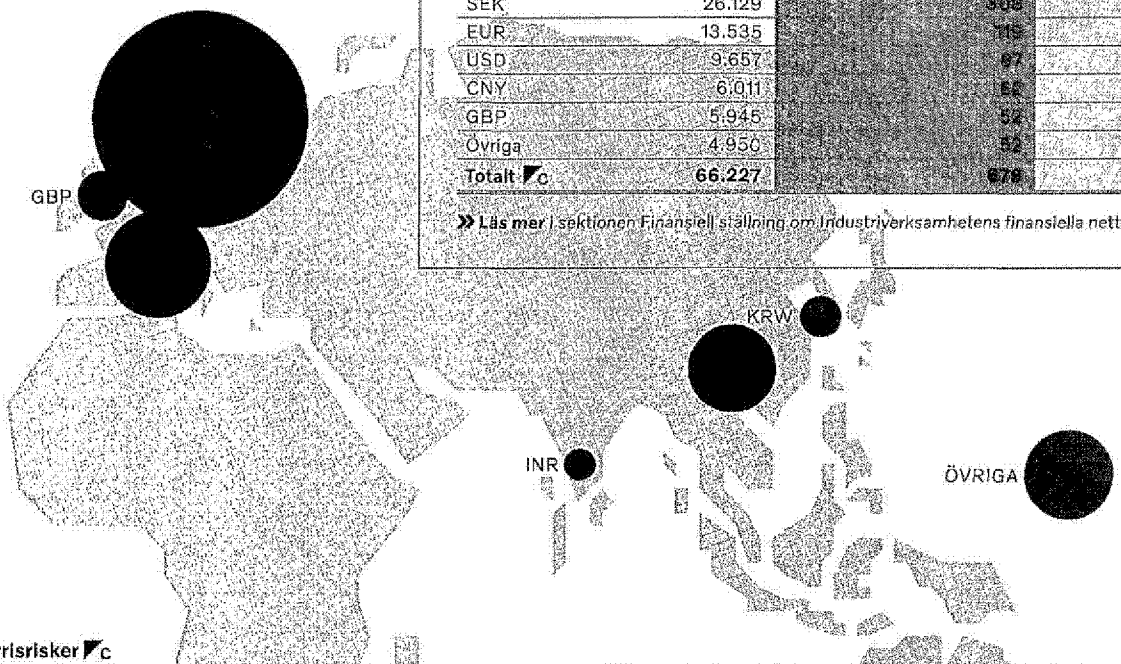
1 Känslighetsanalysen avseende ränterisk baseras på förenklade antaganden. Det är inte orimligt att marknadsräntorna förändras med en procentenhet på årsbasis. Däremot stiger eller sjunker de i verkligheten oftast inte vid en och samma tidpunkt. I känslighetsanalysen antas vidare en parallellförskjutning av avkastningskurvan samt att räntor på både tillgångar och skulder påverkas på samma sätt av ändrade marknadsräntor. Effekten av verkliga ränteförändringar kan därför avvika från analysen i tabell 4:1.

» **Läs mer i Not 20** Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser avseende känslighetsanalys för de förmånsbestämda förpliktelserna vid förändringar av de tillämpade antagandena för diskonteringsränta och inflation.

20220504100139

Volvokoncernens nettotillgångar i olika valutor (Mdr kr) =

» **Läs mer** i sektionen Valutaexponering av eget kapital i denna not.



Risk finansiell nettoställning 31 dec. 2021 Mkr	Finansiell nettoställning exkl. pensioner och liknande förpliktelser och leasingskulder	Resultateffekt efter finansiella poster om räntenivån stiger 1% A (Ränterisk)	Påverkan på finansiell nettoställning om SEK stärks 10% förhållande till andra valutor B (Valutarisk)
SEK	26.129	908	–
EUR	13.535	115	-1.353
USD	9.657	67	-966
CNY	6.011	55	-601
GBP	5.945	52	-594
Övriga	4.950	52	-495
Totalt C	**66.227**	**678**	**-4.010**

» **Läs mer** i sektionen *Finansiell ställning* om *Industriverksamhetens finansiella nettoställning.*

4:1

Prisrisker C

Exponering för prisrisk till följd av ändrade räntenivåer avser finansiella tillgångar och skulder med längre räntebindningstid (fast ränta). Samtliga utestående lån för Industriverksamheten har en kort räntebindningstid, vilket gör att prisrisken blir obetydlig.

Inom Financial Services matchas finansiella tillgångar och skulder för att minska risk. Volvo Group Treasury har mandat att utföra begränsade valuta- och räntepositioner relaterade till Financial Services-portföljen. Detta mandat regleras och begränsas av applicerbara marknadsriskslimiter. Det finns ett flertal metoder för att definiera marknadsrisk. Volvo Group Treasury använder Value-at-Risk (VaR) som sitt huvudsakliga verktyg för att mäta marknadsrisk (inklusive ränterisk, valutarisk och likviditetsrisk). Volvo Group Treasury beräknar VaR till en konfidensgrad av 97,7%, över en dags horisont baserat på historiska värden för volatilitet och korrelation. Det totala VaR-mandatet för Volvo Group Treasury är 150 Mkr, och utnyttjandet mäts på daglig basis. Den 31 december 2021 var VaR-utnyttjandet 11,8 Mkr (13,1).

VALUTARISKER B

Balansräkningen kan påverkas av förändringar i olika valutakurser. Valutarisker i Volvokoncernens verksamhet är relaterade till förändringar i värdet av kontrakterade och förväntade framtida betalningsflöden (kommersiell valutaexponering), förändringar i värdet av lån och placeringar (finansiell valutaexponering) samt förändringar i värdet av tillgångar och skulder i utländska dotterföretag (valutaexponering av eget kapital).

POLICY

Målet för Volvokoncernens valutariskhantering är att säkerställa kassaflödet från avtalade flöden genom valutasäkring enligt fastställd policy för finansiella risker samt att minimera exponeringen av finansiella poster i Volvokoncernens balansräkning. Nedan redogörs för hur detta arbete sker för kommersiell och finansiell valutaexponering samt för valutaexponering av eget kapital.

Känslighetsanalys[1]

Risk valuta-exponering 2021 Mdr kr	Transaktions-exponering från kommersiella nettoflöden	Påverkan på rörelse-resultatet om valutan stärks med 10% i förhållande till alla andra valutor B (Valutarisk)
SEK	−43	−4,3
KRW	−7	−0,7
EUR	5	0,5
GBP	9	0,9
USD	10	1,0

Underskottet i SEK är främst relaterat till utländska kommersiella flöden i USD, GBP, EUR, NOK och CAD gentemot SEK.

4:2

Kommersiell valutaexponering

Transaktionsexponering från kommersiella flöden

Volvokoncernen bedriver tillverkning i 19 länder runt om i världen och mer än 95% av försäljningen sker utanför Sverige. Transaktionsexponeringen från kommersiella flöden uppkommer genom interna inköp och försäljningar i utländsk valuta mellan produktionsenheter och marknadsbolag, samt externa inköp och försäljningar i utländsk valuta runt om i världen. Då den övervägande delen av verksamheten i Volvokoncernen bedrivs utanför Sverige påverkar rörelser i valutakurser i många fall transaktionsflöden i utländsk valuta mot andra valutor än mot SEK. Industriverksamhetens transaktionsexponering från kommersiella flöden för Volvokoncernens viktiga valutor framgår i diagram 4:4. Stapeldiagrammet visar transaktionsexponeringen från kommersiella kassaflöden i utländsk valuta, uttryckt som netto överskott/underskott i viktiga valutor. Kommersiella nettoflöden ökade jämfört med föregående år som en effekt av förbättrad efterfrågan på Volvokoncernens produkter och tjänster. Underskott i SEK och KRW beror främst på stora tillverkningskostnader från fabrikerna i Sverige och Sydkorea samtidigt som externa intäkter i dessa valutor är begränsade. Överskottet i EUR består däremot främst av nettot av stora försäljnings- och inköpsflöden i EUR mellan många bolag runt om i världen. Överskottet i USD är främst relaterat till externförsäljning till USA och tillväxtmarknader runt om i världen. Överskottet i GBP är relaterat till externförsäljning till Storbritannien.

Säkring av Volvokoncernens kommersiella valutaexponering verkställs centralt. Volvokoncernens konsoliderade transaktionsexponering i utländsk valuta är värdet av prognostiserade framtida kassaflöden i utländsk valuta. Volvokoncernen kan säkra den del av det prognosticerade framtida kassaflödet i utländsk valuta som med stor sannolikhet kommer att inträffa s. k. avtalade flöden, emellertid har under 2021 endast framtida kassaflöden för specifika order, beslutade från fall till fall, säkrats. I syfte att säkra värdet av avtalade framtida kassaflöden i utländska valutor använder Volvokoncernen terminskontrakt och valutaoptioner. Säkrad andel av avtalade framtida kassaflöden ligger för samtliga perioder inom ramen för Volvokoncernens finansiella riskpolicy. Volvokoncernen har inga utestående derivat för säkring av kommersiella valutarisker per 31 december 2021.

Omräkningsexponering av rörelseresultatet vid konsolidering av utländska dotterföretag

I samband med omräkning av rörelseresultatet i utländska dotterföretag påverkas Volvokoncernens resultat vid förändring av valutakurserna. Volvokoncernen säkrar inte denna risk. I diagram 4:6 framgår omräkningseffekten vid konsolidering av rörelseresultatet för 2021 i utländska dotterföretag i Volvokoncernen.

» **Läs mer** i avsnittet om Valutaexponering av eget kapital.

Känslighetsanalyser för transaktionsexponering[1]

I tabellen 4:2 framgår påverkan på rörelseresultatet om viktiga valutor för Volvokoncernen förstärks med 10% i förhållande till alla andra valutor. Säkringsredovisning tillämpas inte på säkring av kommersiella flöden, vilket innebär att påverkan på eget kapital är påverkan på rörelseresultatet före skatt.

Volvokoncernens valutauppföljning

Av tabellen och diagrammen 4:3 till 4:7 framgår valutapåverkan på rörelseresultatet och illustrerar transaktionsexponering och valutapåverkan på rörelseresultatet från kommersiella nettoflöden i utländsk valuta, omräkningseffekt vid konsolidering av rörelseresultatet av utländska dotterföretag och valutapåverkan på försäljningen i viktiga valutor.

» **Läs mer** om Volvokoncernens transaktionsexponering från kommersiella flöden ovan.

Finansiell valutaexponering

Lån och placeringar i koncernens dotterföretag sker huvudsakligen i lokala valutor via Volvo Group Treasury och därigenom minimeras finansiell valutaexponering i respektive företag. Volvo Group Treasury använder olika derivatinstrument för att tillhandahålla ut- och inlåning i olika valutor utan att öka Volvokoncernens risk. Volvokoncernens finansiella nettoställning påverkas av förändrade valutakurser eftersom finansiella tillgångar och skulder är fördelade mellan koncernföretag vilka bedriver sin verksamhet i olika valutor.

Av tabellen 4:1 framgår påverkan på Industriverksamhetens resultat efter finansiella poster samt finansiell nettoställning exklusive leasingskulder och pensioner och liknande förpliktelser netto om SEK förstärks med 10%.

Valutaexponering av eget kapital

Volvokoncernens redovisade värde av tillgångar och skulder i utländska dotterföretag påverkas av gällande valutakurser då tillgångar och skulder omräknas till svenska kronor. För att minimera valutaexponering av eget kapital optimeras fortlöpande storleken på eget kapital i utländska dotterföretag med hänsyn till kommersiella och legala förutsättningar och i samband med denna aktivitet kan utbetalningar av större interna utdelningar i utländsk valuta bli föremål för säkring. Kurssäkring av eget kapital kan förekomma i fall då ett utländskt dotterföretag bedöms vara överkapitaliserat. Nettotillgångar i utländska dotter- och intresseföretag och joint ventures uppgick vid utgången av 2021 till 88 miljarder kronor (84). Kurssäkringsbehov avseende investeringar i intresseföretag, joint ventures och övriga företag avgörs från fall till fall.

Av kartan på föregående sida framgår Volvokoncernens nettotillgångar (Mdr kr) fördelat per valuta.

» **Läs mer i Not 30** Finansiella instrument om Volvokoncernens principvel gällande säkringsredovisning.

1 Känslighetsanalyser för valutarisker baseras på förenklade antaganden. Det är inte orimligt att en valuta förstärks med 10% i förhållande till andra valutor. I verkligheten förändras dock normalt inte alla valutakurser vid en och samma tidpunkt och i samma riktning och den verkliga effekten kan därför avvika från känslighetsanalyserna. Se tabell 4:1 4:2

20220504001449

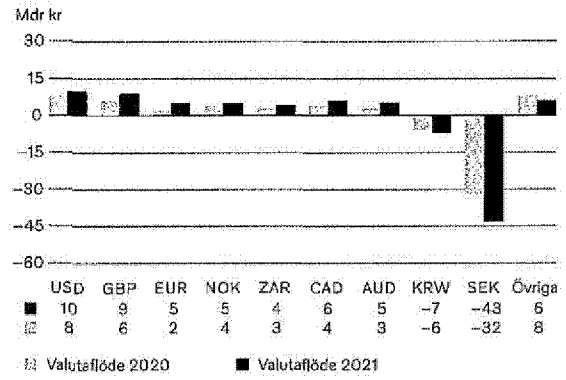
Volvokoncernens valutauppföljning
När Volvokoncernen kommunicerar valutapåverkan på rörelseresultatet är följande faktorer inräknade:

Valutapåverkan på rörelseresultatet, Volvokoncernen, Mdr kr	2021	2020	Förändring
Nettoflöden i utländsk valuta			–0,0
Realiserat och orealiserat resultat på valutariskkontrakt	–0,0	–0,0	0,0
Orealiserat resultat på kund- och leverantörsskulder i utländsk valuta	–0,2	0,2	–0,4
Omräkningseffekt på rörelseresultatet i utländska dotterföretag			–2,1
Total valutapåverkan på rörelseresultatet, Volvokoncernen			**–2,5**

Valutapåverkan av nettoflöden i utländsk valuta åskådliggörs i diagram 4:5 och omräkningseffekten vid konsolidering av rörelseresultatet i utländska dotterföretag åskådliggörs i diagram 4:6 för de viktigaste valutorna.

4:3

Transaktionsexponering från kommersiella nettoflöden 2021 och 2020

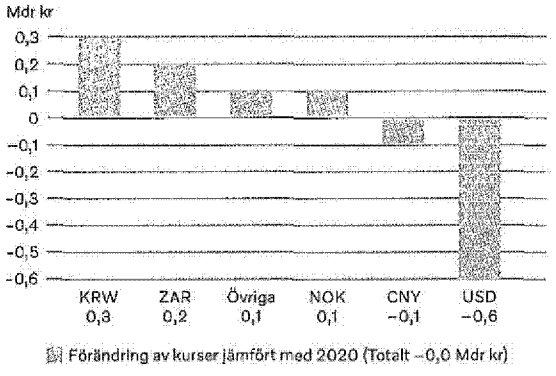


Stapeldiagrammet visar transaktionsexponeringen från kommersiella kassaflöden i utländsk valuta i Volvokoncernen, uttryckt som netto överskott/underskott i viktiga valutor.

» **Läs mer** i avsnittet Kommersiell valutaexponering.

4:4

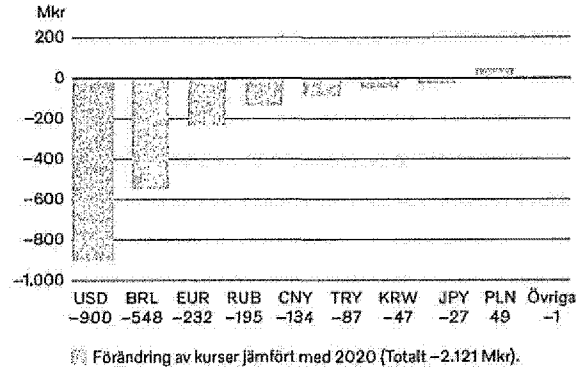
Valutapåverkan på rörelseresultatet från nettoflöden i utländsk valuta 2021 jämfört med 2020



Valutapåverkan av nettoflöden i utländsk valuta i Volvokoncernen framgår i ovanstående stapeldiagram.

4:5

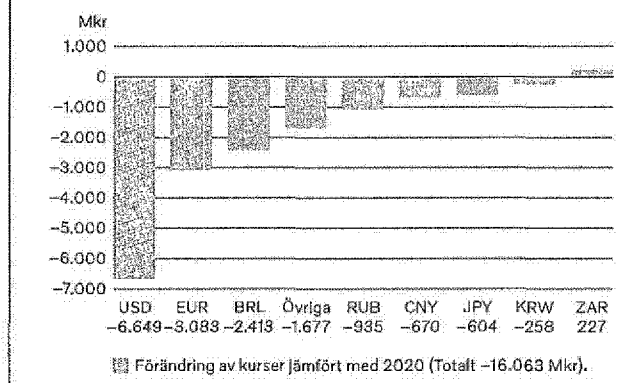
Omräkningseffekt på rörelseresultatet 2021 jämfört med 2020



Omräkningseffekt vid konsolidering av rörelseresultatet i utländska dotterföretag framgår i ovanstående stapeldiagram.

4:6

Valutapåverkan på omsättningen 2021 jämfört med 2020



Valutapåverkan på omsättningen från inflöden i utländsk valuta samt omräkningseffekt vid konsolidering av försäljningen i utländska dotterföretag framgår i ovanstående stapeldiagram.

4:7

KREDITRISKER

Med kreditrisk avses risken att Volvokoncernen inte erhåller betalning för redovisade kundfordringar och kundfinansieringsfordringar (kommersiell kreditrisk), att Volvokoncernens placeringar inte kan realiseras (finansiell kreditrisk) samt att en potentiell vinst inte blir realiserad om motparten inte fullföljer sin del av kontraktet vid användning av derivatinstrument (finansiell motpartsrisk).

POLICY

Målet för Volvokoncernens hantering av kreditrisker är att definiera, mäta och följa upp kreditexponeringen för att minimera risken för förluster som härrör sig från krediter till kunder och leverantörer, finansiell kreditrisk, motpartsrisk, samt kundfinansieringsverksamhet inom Financial Services.

Kommersiell kreditrisk

Volvokoncernens kreditgivning styrs av koncernövergripande policys och regler för kundklassificering. Kreditportföljen skall vara fördelad mellan olika kundkategorier och branscher. Kreditrisken hanteras genom aktiv kreditbevakning, rutiner för uppföljning och i förekommande fall återtagande av produkter. Vidare bevakas fortlöpande att erforderliga reserveringar sker för förväntade kreditförluster på finansiella fordringar. Riskhanteringsstrategin och effekterna av osäkerheten i uppskattningar och kritiska bedömningar till följd av covid-19-pandemin inom Financial Services presenteras i not 15, Kundfinansieringsfordringar och inom Industriverksamheten i not 16, Fordringar. Dessutom presenteras i not 15, åldersanalys av bruttoexponeringen av utestående kundfinansieringsfordringar och i not 16, åldersanalys av kundfordringar i relation till reserv för förväntade kreditförluster.

Kundfinansieringsfordringarna för Volvokoncernen uppgick den 31 december 2021 till netto 152 miljarder kronor (129). Kreditrisken i denna portfölj fördelas mellan ett stort antal enskilda kunder och återförsäljare. Säkerhet utgörs av de finanslerade produkterna. I kreditgivningen eftersträvar Volvokoncernen en balans mellan riskexponering och förväntad avkastning. Syndikering av kundfinansieringsfordringar görs i viss utsträckning i syfte att reducera koncentrationsrisken.

Per 31 december 2021 uppgick Volvokoncernens kundfordringar till netto 41 miljarder kronor (36).

» **Läs mer i Not 15** Kundfinansieringsfordringar om Volvokoncernens koncentration av kreditrisk i Financial Services.

» **Läs mer i Not 16** Fordringar.

Finansiell kreditrisk

Volvokoncernens finansiella tillgångar förvaltas till största delen av Volvo Group Treasury. Alla placeringar måste uppfylla kraven på hög likviditet och låg kreditrisk. Det sistnämnda uppnås genom att motparter för både placeringar och derivattransaktioner enligt Volvokoncernens kreditpolicy har erhållit en rating om A- eller bättre, hos något av de väletablerade kreditratinginstituten eller liknande.

Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick den 31 december 2021 till 62 miljarder kronor (85), varav merparten i form av bankräkningar och kassa.

» **Läs mer i Not 18** Likvida medel.

Finansiell motpartsrisk

Vid användning av derivatinstrument uppkommer en motpartsrisk vilket innebär att en potentiell förlust inte kan regleras (helt eller delvis) mot en potentiell vinst om motparten inte fullföljer sin del av kontraktet. Volvokoncernen arbetar aktivt med limiter per motpart för att reducera risken för höga nettobelopp mot enstaka motparter. För att minska exponeringen ytterligare ingår Volvokoncernen nettningsavtal, s.k. ISDA-avtal, med alla motparter som kan komma ifråga för derivattransaktioner. Nettningsavtalen innebär att fordringar och skulder kan kvittas i vissa situationer, bl.a. i händelse av motpartens insolvens. Till dessa avtal medföljer ofta s.k. "Credit Support Annex" (CSA) villkor. CSA fastställer villkoren för när parterna är skyldiga att utföra kontantöverföringar sinsemellan för att reducera exponeringen på öppna nettopositioner. Nettningsavtalen har dock ingen påverkan på Volvokoncernens resultaträkning eller finansiella ställning, eftersom ingångna derivattransaktioner redovisas brutto. Tabell 4:8 visar effekterna av nettningsavtal och kontantöverföringar på Volvokoncernens bruttoexponering i utestående ränte- och valutaderivat per 31 december 2021.

» **Läs mer i Not 30** Finansiella instrument om Volvokoncernens bruttoexponering på tillgångssidan per typ av derivatinstrument.

Påverkan från nettningsavtal och kontantöverföringar på Volvokoncernens bruttoexponering i derivat per 31 december 2021

Mkr	Bruttoposition	Nettningsavtal	Kontant-överföringar	Nettoposition	Förändring
Ränte- och valutaderivat rapporterade som tillgångar	2.930	–1.102	–1.240	588	80%
Ränte- och valutaderivat rapporterade som skulder	2.379	–1.102	–1.128	148	94%

4:8

20220504001141

LIKVIDITETSRISKER

Med likviditetsrisk avses risken att Volvokoncernen inte skulle kunna finansiera eller återfinansiera sina tillgångar eller fullgöra sina betalningsåtaganden.

POLICY

Volvokoncernen strävar efter att hålla en god finansiell beredskap genom att ständigt hålla en viss andel av omsättningen i likvida tillgångar, huvudsakligen i form av kassabalanser på banker med en kreditrating på minst A- från ett av de väletablerade kreditratinginstituten eller liknande. En god balans mellan kort och lång upplåning samt avtalade långfristiga kreditfaciliteter är avsett att säkra tillgången till likviditet och således Volvokoncernens betalningsförmåga.

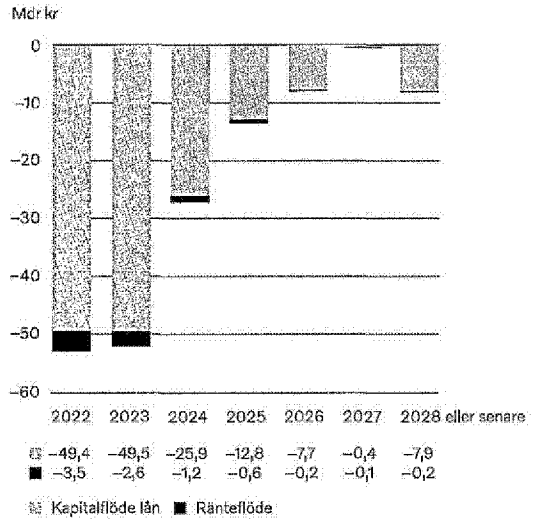
Volvokoncernens likvida medel uppgick till 62 miljarder kronor (85) den 31 december 2021. Därutöver finns beviljade men ej utnyttjade kreditfaciliteter på 42 miljarder kronor (42). Diagram 4:9 visar förväntade framtida kassaflöden relaterade till finansiella skulder. Kapitalflödet avser förväntade in- och utbetalningar på lån, leasingskulder och derivat, se not 22 Skulder. Förväntat ränteflöde baseras på marknadens förväntade framtida räntor och avser betalningar av räntor på lån, leasingskulder och derivat. Ränteflödet redovisas inom det operativa kassaflödet från den löpande verksamheten. De outnyttjade kreditfaciliteternas löptidsfördelning är också inkluderad i not 22, i tabell 22:3. Den stora andelen låneförfall under 2023 och 2024 är en effekt av den normala affärsverksamheten i Volvokoncernen, där portföljen inom Financial Services har en kortare förfallostruktur i jämförelse med Industriverksamheten.

Financial Services mäter matchningsgraden av in- och utlåningens längd. Beräkningen av matchningsgraden exkluderar eget kapital som i Financial Services uppgick till 8%. Vid utgången av 2021 var denna matchningsgrad 99% (98) i Financial Services vilket är i enlighet med Volvokoncernens policy. Av praktiska och affärsmässiga skäl har Volvo Group Treasury mandat att avvika till en matchningsgrad om 80–120% avseende deras portfölj för Financial Services. Vid utgången av 2021 var denna matchningsgrad 94% (99). Vinster och förluster hänförliga till den lägre matchningsgraden påverkar segmentet Koncernfunktioner och övrigt inom Industriverksamheten.

Volvokoncernen emitterade 2014 en hybridobligation på totalt 1,5 miljarder euro i syfte att ytterligare stärka Volvokoncernens balansräkning och förlänga förfallostrukturen på skuldportföljen. Den första delen av denna obligation (0,9 miljarder euro) återbetalades 2020. Resterande del (0,6 miljarder euro) har ett första inlösendatum under 2023 och redovisas som ett lån med en genomsnittlig ursprunglig förfallostruktur på 61,6 år och är efterställd övriga idag utestående finansiella skulder.

» **Läs mer i Not 14** Leasing om löptidsanalys för långfristiga leasingskulder i tabell 14:4.

Framtida kassaflöden inklusive leasingskulder och derivat relaterade till långfristiga och kortfristiga finansiella skulder[1,2]



4:9

1 Utöver derivat inkluderade i kapitalflöden i diagram 4:9 innehar Volvokoncernen derivat relaterade till finansiella skulder som redovisas som tillgångar vilka förväntas ge upphov till 2,0 miljarder kronor (5,5) i framtida kapitalflöde och –0,0 miljarder kronor (–0,1) i framtida ränteflöde.

2 Räntor relaterade till hybridobligationen är inkluderade med ett belopp på 0,6 miljarder kronor (0,9), vilket avser perioden fram till och med första inlösendatum för den återstående delen vilket är under 2023. Räntebetalningar som sker efter en ej utnyttjad inlösenmöjlighet är i dagsläget ej fastställda.

ÖVRIGA PRISRISKER

Råvarurisker

Med råvarurisk avses risken att ändrade råvarupriser påverkar Volvokoncernens resultat. Upphandling av råvaror såsom stål, ädla metaller och el sker regelbundet inom Volvokoncernen varvid pris erhålls på globala marknader.

POLICY

Förändringar i råvarupriserna ingår i Volvokoncernens produktkostnadskalkyler. Ökade råvarukostnader påverkar därmed försäljningspriset för slutprodukterna. Volvokoncernen ingår även långsiktiga inköpsavtal eller avtal strukturerade för att minska volatiliteten i råvarukostnader.

5 Andelar i joint ventures, intresseföretag och övriga aktier och andelar

REDOVISNINGSPRINCIP

Joint ventures

Joint ventures är företag i vilka Volvokoncernen har gemensamt bestämmande inflytande tillsammans med en eller flera externa parter. Andelar i joint ventures redovisas i enlighet med kapitalandelsmetoden. Volvokoncernens mest betydande innehav i joint ventures är VE Commercial Vehicles, Ltd., (VECV) och cellcentric GmbH & Co. KG (cellcentric). Både ägandet i VECV och cellcentric anses vara joint ventures eftersom Volvokoncernen har undertecknat avtal vilket anger att gemensam överenskommelse krävs i avgörande frågor avseende styrningen. Ägandet i VECV syftar till att stärka Volvokoncernens position i Indien. Per den 1 mars, 2021, förvärvade Volvokoncernen 50 procent av andelarna i existerande Daimler Truck Fuel Cell GmbH & Co. KG och skapade ett joint venture med Daimler Truck AG. Båda parterna enades om att byta namn på företaget till cellcentric GmbH & Co. KG (cellcentric). Joint venture-företaget kommer att utveckla, producera och kommersialisera bränslecellsystem för användning i tunga lastbilar som huvudfokus. Båda innehaven inkluderas i rörelsesegmentet Lastbilar.

Intresseföretag

Intresseföretag är företag i vilka Volvokoncernen har ett betydande inflytande. I normalfallet när koncernens innehav motsvarar mer än 20% men mindre än 50% av röstvärdet. Andelar i intresseföretag redovisas i enlighet med kapitalandelsmetoden. Innehavet i den kinesiska fordonstillverkaren Dongfeng Commercial Vehicles Co., Ltd (DFCV) klassificeras som ett intresseföretag och innehavet inkluderas i rörelsesegmentet Lastbilar.

Kapitalandelsmetoden

Volvokoncernens andel av företagens vinst/förlust som rapporteras enligt kapitalandelsmetoden redovisas som resultat från innehav i joint ventures och intresseföretag i Volvokoncernens resultaträkning. I förekommande fall har resultatet reducerats med avskrivning av övervärden och hänsyn har tagits till effekten av tillämpning av olika redovisningsprinciper. Resultat från företag redovisade enligt kapitalandelsmetoden redovisas i rörelseresultatet då Volvokoncernens investeringar av detta slag är av rörelsekaraktär.

Vissa av intresseföretagen intas av praktiska skäl i Volvokoncernens finansiella rapporter med en viss tidsförskjutning, vanligtvis upp till ett kvartal. Utdelningar från joint ventures och intresseföretag ingår inte i koncernens resultat. Det redovisade värdet på andelar i joint ventures och intresseföretag förändras med Volvokoncernens andel av företagens resultat efter skatt minskat med avskrivning av övervärden och erhållna utdelningar. Värdet av investeringar i joint ventures och intresseföretag påverkas vidare av Volvokoncernens andel av företagens övriga totalresultat samt av omräkningsdifferenser vid omräkning av företagens eget kapital i Volvokoncernens konsolidering.

När kapitalandelsmetoden tillämpas och intresseföretag eller joint ventures redovisar förluster, kan ytterligare nedskrivningar redovisas om nedskrivningsbehov föreligger. Exempelvis är en väsentlig eller långvarig nedgång i verkligt värde av aktierna en indikation på nedskrivningsbehov. Investeringar som redovisas i enlighet med kapitalandelsmetoden kan dock inte uppgå till ett negativt bokfört värde och därför justeras inte koncernens andel av en förlust om innehavet då uppgår till ett negativt värde. Avsättningar görs för ytterligare förluster i den mån Volvokoncernen har en legal eller formell förpliktelse att göra betalningar för ett joint venture eller intresseföretag.

Övriga aktier och andelar

Under övriga aktier och andelar redovisas aktieinnehav i företag i vilka Volvokoncernen inte har ett betydande inflytande, vilket generellt betyder att Volvokoncernens innehav motsvarar mindre än 20% av röstvärdet. Noterade aktier och andelar redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat till följd av att aktierna inte innehas för handel. För onoterade aktier och andelar kan verkligt värde inte fastställas på ett tillförlitligt sätt, dessa värderas därför till upplupet anskaffningsvärde. Intjänad eller betald ränta hänförlig till dessa tillgångar redovisas i resultaträkningen bland finansiella poster i enlighet med effektivräntemetoden. Utdelning hänförlig till dessa tillgångar redovisas som resultat från övriga aktieinnehav inom rörelseresultatet.

» Läs mer i Not 30 Finansiella instrument, om klassificering och värdering av finansiella instrument.

20220504080142

Joint ventures

Volvokoncernens innehav av aktier i joint ventures framgår enligt nedan.

Andelar i joint ventures	31 dec 2021 Procentuellt innehav	31 dec 2021 Redovisat värde	31 dec 2020 Procentuellt innehav	31 dec 2020 Redovisat värde
VE Commercial Vehicles., Ltd., (VECV)	45,6	2.618	45,6	2.359
cellcentric	50,0	6.678	–	–
Övriga innehav i joint ventures[1]		122		108
Andelar i joint ventures		**9.418**		**2.467**

5:1

1 Övriga innehav i joint ventures inkluderar innehav i World of Volvo AB och Force Réseau. Under 2021 förvärvade Volvokoncernen de kvarvarande 70 procent av aktierna i det före detta joint venture-företaget SOPROVI Algérie SPA som numera är ett dotterföretag inom Volvokoncernen.

» Läs mer i Not 3 Förvärv och avyttringar av verksamheter.

Nedan följer finansiell information i sammandrag för Volvokoncernens joint ventures:

Resultaträkning i sammandrag	2021				2020		
	VECV	cellcentric (10 months)	Övriga joint ventures	Totalt	VECV	Övriga joint ventures	Totalt
Nettoomsättning	13.912	88	616	14.615	8.847	304	9.151
Rörelseresultat[1]	248	–1.053	7	–798	–219	–40	–259
Ränteintäkter och liknande resultatposter	57	–	0	57	53	1	54
Räntekostnader och liknande resultatposter	–51	–	0	–51	–43	0	–43
Övriga finansiella intäkter och kostnader	0	–4	–2	–6	–1	–	–1
Inkomstskatter	–85	–	–2	–87	83	8	91
Periodens resultat[2]	**169**	**–1.057**	**4**	**–884**	**–128**	**–31**	**–159**
Övrigt totalresultat[3]	**–13**	**3**	**1**	**–9**	**–1**	**–5**	**–6**
Periodens totalresultat	**156**	**–1.054**	**5**	**–893**	**–129**	**–36**	**–165**

5:2

1 Avskrivningar uppgående till 678 Mkr (500) inkluderas i rörelseresultatet.

2 I periodens resultat från joint ventures ingår avskrivningar av övervärden.

3 Inkluderar den del av övrigt totalresultat som är hänförlig till joint ventures. Omräkningsdifferenser relaterade till omräkning av joint ventures eget kapital är exkluderade.

Balansräkning i sammandrag	31 dec 2021				31 dec 2020		
	VECV	cellcentric	Övriga joint ventures	Totalt	VECV	Övriga joint ventures	Totalt
Anläggningstillgångar	5.522	13.057	491	19.070	5.368	90	5.457
Kortfristiga placeringar och likvida medel	1.629	380	50	2.059	1.813	63	1.876
Övriga omsättningstillgångar	6.007	390	200	6.597	4.150	216	4.366
Summa tillgångar	**13.158**	**13.827**	**741**	**27.726**	**11.331**	**368**	**11.699**
Eget kapital[1]	5.741	13.312	320	19.374	5.173	286	5.459
Långfristiga finansiella skulder	527	–	–	529	667	–	667
Övriga långfristiga skulder	209	159	302	669	240	2	242
Kortfristiga finansiella skulder	4.666	–	20	4.686	3.426	21	3.447
Övriga kortfristiga skulder	2.014	355	100	2.469	1.826	59	1.885
Summa eget kapital och skulder	**13.158**	**13.827**	**741**	**27.726**	**11.331**	**368**	**11.699**

5:3

1 Inkluderar valutakursdifferenser hänförliga till omräkning av joint ventures eget kapital i Volvokoncernen.

Finansiell nettoställning för joint ventures (exkluderat pensioner och liknande förpliktelser) uppgick till 1.575 Mkr (1.624) per den 31 december 2021. Per den 31 december 2021 uppgick Volvokoncernens andel av eventualförpliktelser i joint ventures till 106 Mkr (93). Utdelning under 2021 från VECV uppgick till 26 Mkr (–).

Intresseföretag

Volvokoncernens innehav av aktier i intresseföretag framgår enligt nedan.

Andelar i intresseföretag	31 dec 2021 Procentuellt innehav	31 dec 2021 Redovisat värde	31 dec 2020 Procentuellt innehav	31 dec 2020 Redovisat värde
Dongfeng Commercial Vehicles Co., Ltd (DFCV)	45,0	10.324	45,0	9.574
Övriga innehav i intresseföretag[1]		944		1.118
Andelar i intresseföretag		**11.268**		**10.693**

5:4

1 Övriga innehav i intresseföretag inkluderar värdet av Blue Chip Jet II HB och WirelessCar Sweden AB.

Nedan följer finansiell information i sammandrag för Volvokoncernens intresseföretag:

Resultaträkning i sammandrag	2021 DFCV	2021 Övriga intresseföretag	2021 Totalt	2020 DFCV	2020 Övriga intresseföretag	2020 Totalt
Nettoomsättning	57.045	3.818	60.863	68.546	4.730	73.276
Rörelseresultat	880	141	1.022	3.492	17	3.509
Periodens resultat[1]	**731**	**39**	**769**	**3.679**	**–32**	**3.647**
Övrigt totalresultat[2]	**–5**	**–**	**–5**	**2**	**–**	**2**
Periodens totalresultat	**726**	**39**	**764**	**3.681**	**–32**	**3.649**

5:5

1 I periodens resultat från intresseföretag ingår avskrivningar på övervärden samt interna transaktioner.

2 Innehåller Volvokoncernens andel av intresseföretagens redovisade övriga totalresultat. Omräkningsdifferenser relaterade till omräkning av intresseföretagens eget kapital är exkluderade.

Balansräkning i sammandrag	31 dec 2021 DFCV	31 dec 2021 Övriga intresseföretag	31 dec 2021 Totalt	31 dec 2020 DFCV	31 dec 2020 Övriga intresseföretag	31 dec 2020 Totalt
Anläggningstillgångar	20.647	1.207	21.854	19.590	1.605	21.195
Omsättningstillgångar	43.733	1.432	45.164	55.160	2.181	57.341
Summa tillgångar	**64.380**	**2.639**	**67.019**	**74.750**	**3.786**	**78.537**
Eget kapital[1]	21.684	1.229	22.913	20.303	1.770	22.073
Långfristiga skulder	5.090	483	5.573	4.544	432	4.976
Kortfristiga skulder	37.606	927	38.533	49.904	1.584	51.488
Summa eget kapital och skulder	**64.380**	**2.639**	**67.019**	**74.750**	**3.786**	**78.537**

5:6

1 Inkluderar valutakursdifferenser hänförliga till omräkning av intresseföretagens eget kapital i Volvokoncernen.

Utdelning under 2021 från DFCV uppgick till 767 Mkr (1.058).

20220504001143

Resultat från innehav i joint ventures och intresseföretag	2021	2020
Resultat från innehav i joint ventures		
VECV	80	–55
cellcentric	–522	–
Övriga företag	2	–15
Delsumma	**–440**	**–70**
Resultat från innehav i intresseföretag		
DFCV[1]	362	1.776
Övriga företag	11	45
Delsumma	**373**	**1.821**
Omvärdering, nedskrivning och resultat vid avyttring av aktier		
Övriga företag	13	–2
Delsumma	**13**	**–2**
RR Resultat från innehav i joint ventures och intresseföretag[2]	**–54**	**1.749**

5:7

1 I resultatet ingår en internvinstelimination om netto 37 Mkr (39) samt en justering enligt Volvokoncernens redovisningsprinciper på 71 Mkr (130).

2 I resultat från innehav i joint ventures ingår Volvokoncernens del av avskrivningar på övervärden om – Mkr (–) och från innehav i intresseföretag ingår avskrivningar på övervärden om 37 Mkr (39).

Övriga aktier och andelar

Redovisat värde av Volvokoncernens innehav av aktier och andelar i övriga företag per den 31 december 2021 framgår i tabellen nedan.

» **Läs mer i Not 30** Finansiella instrument, om klassificering och värdering av finansiella instrument.

Aktieinnehav i noterade och onoterade företag	31 dec 2021 Redovisat värde	31 dec 2020 Redovisat värde
Innehav i noterade företag[1]	51	0
Innehav i onoterade företag	488	276
BR Övriga aktier och andelar	**539**	**276**

5:8

1 Förändring i verkligt värde redovisas i övrigt totalresultat och uppgår till 48 Mkr (–8).

6 Segmentsrapportering

REDOVISNINGSPRINCIP

Rapporteringen av rörelsesegment är konsekvent med den interna rapporteringen till den högsta verkställande beslutsfattaren. Högsta verkställande beslutsfattare har definierats som Volvos koncernledning, vilka fattar strategiska beslut och är ansvariga för fördelning av resurser till rörelsesegmenten och utvärdering av deras finansiella prestation.

Volvokoncernen innefattar tio affärsområden: Volvo Lastvagnar, Mack Trucks, Renault Trucks, Volvo Autonomous Solution, Volvo Construction Equipment, Volvo Bussar, Volvo Penta, Arquus, Volvo Financial Services, och Volvo Energy.

Varje affärsområde, förutom lastbilsvarumärkena, Arquus, Volvo Autonomous Solution och Volvo Energy ses som ett separat rörelsesegment. Arquus ingår i rörelsesegmentet Koncernfunktioner och övrigt. Lastbilsvarumärkena, Volvo Autonomous Solution och Volvo Energy ses som ett rörelsesegment då verksamheterna är mycket integrerade, strategisk resursallokering sker till segmentet som helhet och självständigheten för respektive lastbilsvarumärke är lägre än för andra segment. Affärsområdet UD Trucks såldes den 1 april 2021.

Den 1 oktober 2021 omorganiserade Volvokoncernen sin bussverksamhet varigenom Nova Bus har flyttats från segmentet Bussar till Koncernfunktioner och övrigt.

Volvokoncernen har koncerngemensamma funktioner i både segmentet Lastbilar och i segmentet Koncernfunktioner och övrigt. Funktionerna för produktion, utveckling och logistik för drivlinor och reservdelar ingår i Lastbilssegmentet. Volvo Group IT och Volvo Group Real Estate betraktas som affärsstödsfunktioner och ingår i segmentet Koncernfunktioner och övrigt. Kostnaderna för dessa verksamheter delas mellan de olika affärsområdena baserat på utnyttjande i enlighet med av koncernen fastställda principer.

2021	Lastbilar	Anläggningsmaskiner	Bussar[1]	Volvo Penta	Koncernfunktioner och övrigt inkl. elimineringar[1]	Industriverksamheten	Financial Services	Elimineringar	Volvokoncernen
Nettoomsättning, externa kunder	228.573	91.722	12.884	13.710	12.186	359.075	13.140	–	372.216
Nettoomsättning, internt	2.309	309	767	727	–2.125	1.986	297	–2.283	0
RR **Nettoomsättning**	**230.881**	**92.031**	**13.652**	**14.437**	**10.061**	**361.062**	**13.437**	**–2.283**	**372.216**
Kostnader	–203.496	–79.803	–13.577	–12.348	–12.001	–321.225	–10.149	2.285	–329.088
RR Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag	–36	0	4	3	–24	–54	–	–	–54
RR **Rörelseresultat**	**27.349**	**12.228**	**78**	**2.092**	**–1.964**	**39.783**	**3.289**	**2**	**43.074**
RR Räntelntäkter och liknande resultatposter						362	–	–4	358
RR Räntekostnader och liknande resultatposter						–1.172	0	4	–1.167
RR Övriga finansiella intäkter och kostnader						926	–	–	926
RR **Resultat efter finansiella poster**						**39.899**	**3.289**	**2**	**43.190**
Övrig segmentsinformation									
Avskrivningar och nedskrivningar	–13.317	–2.097	–716	–504	2.337	–14.297	–4.423	–	–18.720
Omstruktureringskostnader	143	–3	18	0	0	159	–1	–	157
Intäkter/förluster från avyttringar	1.649	–5	–	–	0	1.643	–	–	1.643
Investeringar i im-/materiella anläggningstillgångar	10.708	1.338	347	750	590	13.732	9.302	–21	23.014
BR Andelar i joint ventures och intresseföretag	19.746	0	92	42	806	20.685	–	–	20.685
BR Tillgångar som innehas för försäljning						–	–	–	–
BR Skulder som innehas för försäljning						–	–	–	–

6:1

1 Verksamheten i Nova Bus har omklassificerats från segmentet Bussar till Koncernfunktioner och övrigt från och med den 1 oktober 2021. Räkenskaperna för 2021 har omräknats i denna rapport.

20220504001144

2020	Lastbilar	Anläggnings-maskiner	Bussar[1]	Volvo Penta	Koncern-funktioner och övrigt inkl. elimineringar[1]	Industri-verksam-heten	Financial Services	Elimi-neringar	Volvo-koncernen
Nettoomsättning, externa kunder	206.198	81.230	14.066	11.400	11.872	324.766	13.679	–	338.446
Nettoomsättning, internt	2.064	223	646	491	–1.719	1.706	281	–1.987	0
RR **Nettoomsättning**	**208.262**	**81.453**	**14.712**	**11.891**	**10.154**	**326.472**	**13.960**	**–1.987**	**338.446**
Kostnader	–194.236	–71.870	–15.247	–10.493	–10.458	–302.303	–12.396	1.989	–312.710
RR Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag	1.738	–	6	4	1	1.749	–	–	1.749
RR **Rörelseresultat**	**15.764**	**9.583**	**–529**	**1.402**	**–303**	**25.919**	**1.564**	**2**	**27.484**
RR Räntelntäkter och liknande resultatposter						372	–	–73	299
RR Räntekostnader och liknande resultat-poster						–1.422	0	73	–1.349
RR Övriga finansiella intäkter och kostnader						–518	–	–	–518
RR **Resultat efter finansiella poster**						**24.351**	**1.564**	**2**	**25.917**
Övrig segmentsinformation									
Avskrivningar och nedskrivningar	–15.117	–2.304	–764	–580	2.837	–15.928	–4.671	–	–20.599
Omstruktureringskostnader	–1.649	–574	–140	–223	–72	–2.659	–44	–	–2.703
Intäkter/förluster från avyttringar	43	8	–31	–	4	25	–	–	25
Investeringar i im-/materiella anläggnings-tillgångar	7.848	1.104	350	583	415	10.300	8.632	–	18.933
BR Andelar i joint ventures och intresseföretag	12.280	0	77	38	765	13.160	–	–	13.160
BR Tillgångar som innehas för försäljning					29.362	29.362	4.934	–	34.296
BR Skulder som innehas för försäljning					–6.638	–6.638	–4.649	–	–11.286

6:2

1 Verksamheten i Nova Bus har omklassificerats från segmentet Bussar till Koncernfunktioner och övrigt från och med den 1 oktober 2021. Räkenskaperna för 2020 har omräknats i denna rapport. **» Läs mer i Not 31** Förändringar i Volvokoncernens finansiella rapportering 2021.

Redovisning per marknads-område	Nettoomsättning[1] 2021	Nettoomsättning[1] 2020	Anläggningstillgångar[2] 2021	Anläggningstillgångar[2] 2020
Europa	158.070	134.708	74.941	71.509
varav Sverige	*10.160*	*10.283*	*26.435*	*26.063*
varav Frankrike	*30.806*	*28.349*	*12.274*	*10.910*
varav Storbritannien	*17.511*	*13.915*	*8.398*	*7.692*
Nordamerika	98.771	81.372	22.459	17.972
varav USA	*81.324*	*65.872*	*20.522*	*16.342*
Sydamerika	30.424	21.499	2.064	1.939
varav Brasilien	*21.794*	*13.934*	*1.582*	*1.464*
Asien	63.154	81.111	5.394	5.451
varav Kina	*29.675*	*36.294*	*2.311*	*2.118*
varav Japan	*5.933*	*19.636*	–	*236*
Övriga marknader	21.797	19.755	2.662	2.553
RR BR **Summa**	**372.216**	**338.446**	**107.520**	**99.424**

6:3

1 Redovisning av nettoomsättning per marknadsområde grundas på var leverans av varor och service har skett.

2 Anläggningstillgångar inkluderar materiella och immateriella anläggningstillgångar utom goodwill.

7 Intäkter

REDOVISNINGSPRINCIP

Industriverksamhetens redovisade nettoomsättning avser intäkter från försäljning av fordon och service. Intäktsredovisning av fordon och service sker när kontrollen har överförts från Volvokoncernen till kunden. Tidpunkten för överföring av kontroll avser kundens möjlighet att använda fordonet eller service i dennes verksamhet och erhålla kassaflöden till följd av användandet. Fordon och service säljs separat likväl som i kombination. I kombinerade kontrakt där fordon och service är separerbara i det avseendet att dessa kan användas oberoende av varandra, fördelas transaktionspriset mellan fordon och service baserat på fristående försäljningspriser enligt prislistor.

Financial Services redovisade nettoomsättning avser ränteintäkter relaterat till finansiell leasing och avbetalningskontrakt likväl som intäkter från operationella leasingkontrakt. Ränteintäkter redovisas över underliggande kontraktsperiod och intäkter från operationell leasing redovisas över leasingperioden.

Fordon

Fordon inkluderar försäljning av nya fordon, maskiner och motorer likväl som försäljning av begagnade fordon, maskiner, släp, överbyggnader och specialfordon. En fabriksgaranti inkluderas som en del i försäljningen, läs mer i not 21 Övriga avsättningar om produktgarantier. Kunderna kan betala för fordon i samband med försäljningen eller senarelägga betalningen genom att ingå avtal om olika betalningslösningar såsom avbetalningsköp och finansiell leasing.

Intäkter redovisas vid en specifik tidpunkt, då kontrollen av fordonet har överförts till kunden vilket normalt sett är när fordonet har levererats till kunden. Värdet av lämnade rabatter, varureturer samt rörligt försäljningspris har beaktats som en del av intäktsredovisningen.

I de fall en försäljning av fordon görs i kombination med ett återköpsåtagande (buyback och tradebacks) är kriteriet för att bedöma huruvida kontroll har överförts baserat på om kunden har ett betydande ekonomiskt incitament att utöva sin rätt att sälja tillbaka fordonet eller inte. Ett betydande ekonomiskt incitament existerar om återköpspriset är högre än förväntat marknadsvärde, dvs nettoförsäljningsvärdet vid slutet av restvärdesåtagandeperioden, eller om historiska återköp indikerar att det är sannolikt att kunden kommer att sälja tillbaka fordonet vid slutet av åtagandeperioden. Kontrollen har således inte överförts och transaktionen redovisas som en operationell leasingtransaktion. Intäkten och kostnaden redovisas då över restvärdesåtagandeperioden i resultaträkningen. En tillgång i operationell leasing, en restvärdesskuld och en förutbetald leasingintäkt redovisas i balansräkningen. Tillgången skrivs av över åtagandeperioden och den förutbetalda leasingintäkten intäktsredovisas över samma period. Restvärdesskulden förblir oförändrad fram till slutet av åtagandeperioden. Om fordonet säljs tillbaka vid slutet av åtagandeperioden, återbetalas restvärdesskulden till kunden och fordonet omklassificieras från tillgångar i operationell leasing till varulager.

» **Läs mer i Not 14** Leasing om leaseintäkter för tillgångar i operationell leasing.

» **Läs mer i Hållbarhetsnoter** och avsnitt Upplysningar enligt EU:s taxonomiförordning avseende taxonomikvalificerad omsättning.

I de fall kunden inte bedöms ha ett ekonomiskt incitament att sälja tillbaka fordonet så redovisas transaktionen enligt reglerna för försäljning med returrätt. Intäkter motsvarande försäljningspriset med avdrag för återköpsåtagandet redovisas vid försäljningstidpunkten, liksom en proportionell andel av kostnad för såld vara. Kvarvarande intäkt redovisas som återbetalningsskuld, samt resterande kostnad för såld vara redovisas som en returrättstillgång över åtagandeperioden. Om fordonet inte säljs tillbaka, redovisas återbetalningsskulden som intäkt och returrättstillgången som kostnad för såld vara vid slutet av åtagandeperioden.

Service

Service inkluderar försäljning av reservdelar, underhållsservice, reparationer, utökad garanti, lösningar för uppkopplad teknik och andra eftermarknadsprodukter. Intäkter redovisas när kontrollen har överförts till kunden vilket är när Volvokoncernen har utfört service och kostnad för utförandet uppstått så att kunden kan dra nytta av levererad service. För reservdelar redovisas intäkten vid en specifik tidpunkt, normalt sett i samband med leverans till kunden. För underhållsservice, lösningar för uppkopplad teknik och andra eftermarknadsprodukter redovisas intäkter över tid, normalt sett över kontraktsperioden. I de fall betalning sker i förskott avseende servicekontrakt redovisas en avtalsskuld.

Service inkluderar även intäkter inom Financial Services relaterat till finansiell leasing, avbetalningskontrakt och operationell leasing. Under 2021 uppgick intäkter från Financial Services till 13.437 Mkr (13.960).

» **Läs mer i Not 6** Segmentsrapportering, om nettoomsättningens fördelning per segment och marknadsområde.

» **Läs mer i Not 14** Leasing, om leasingintäkter för tillgångar i operationell leasing och finansiella intäkter på kundfinansieringsfordringar.

KÄLLA TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR OCH KRITISKA BEDÖMNINGAR

Försäljning med återköpsåtaganden

När Volvokoncernen säljer fordon med återköpsåtaganden (buybacks och tradebacks) är bedömningen huruvida kontrollen har överförts från Volvokoncernen till kunden och vid vilken tidpunkt intäkter ska redovisas kritisk. Bedömningen avser huruvida det föreligger ett betydande ekonomiskt incitament eller inte för kunden att utöva sin rätt att sälja tillbaka fordonet vid slutet av åtagandeperioden. Bedömningen av betydande ekonomiskt incitament utförs i början av kontraktet och utfallet vid slutet av åtagandeperioden kan skilja sig åt jämfört med den initiala bedömningen. Faktorer som tas hänsyn till och som kräver bedömning är uppskattning av förväntat marknadsvärde dvs nettoförsäljningsvärde vid slutet av restvärdesåtagandeperioden och historiska återköp. Den framtida mixen av fordon och service baseras på kundernas efterfrågan för produkter och lösningar med lägre miljöpåverkan. Störningar i leverantörskedjan och i produktionen till följd av covid-19 och den gradvisa introduktionen av batterielektriska och bränslecellselektriska fordon innebär i viss mån osäkerheter i bedömningen av förväntat marknadsvärde.

» **Läs mer i Not 13** Materiella anläggningstillgångar för en beskrivning av restvärdesrisker och bedömningen av marknadsvärde.

Rörligt försäljningspris

En del försäljningstransaktioner har ett rörligt försäljningspris såsom restvärdesgarantier. Vid bedömning av rörligt försäljningspris används den förväntade värdemetoden och intäkter redovisas när det är mycket sannolikt att en återföring inte kommer att ske. Både den förväntade värdemetoden samt huruvida det är mycket sannolikt kräver bedömning för att göra en uppskattning. Uppskattningarna görs vid ingången av kontraktet med löpande omvärdering vid varje rapportperiod.

20220504001145

Uppdelning av intäkter 2021	Lastbilar	Anläggnings-maskiner	Bussar	Volvo Penta	Koncern-funktioner och övrigt inkl. elimineringar[1]	Industri-verksam-heten	Financial Services	Elimine-ringar	Volvo-koncernen
Nettoomsättning per produktgrupp									
Fordon	175.509	79.390	10.459	10.282	7.026	282.666	–	–2.279	280.387
Service	55.373	12.641	3.192	4.155	3.035	78.396	13.437	–4	91.829
Nettoomsättning	**230.881**	**92.031**	**13.652**	**14.437**	**10.061**	**361.062**	**13.437**	**–2.283**	**372.216**
Nettoomsättning per geografisk region									
Europa	107.798	29.524	5.886	7.464	3.623	154.296	5.929	–2.155	158.070
Nordamerika	65.308	16.583	4.089	2.949	5.427	94.356	4.519	–105	98.771
Sydamerika	23.569	3.951	882	474	–67	28.810	1.618	–4	30.424
Asien	21.360	36.427	1.371	2.698	455	62.310	843	–	63.154
Afrika och Oceanien	12.846	5.546	1.423	851	624	21.291	528	–20	21.797
Nettoomsättning	**230.881**	**92.031**	**13.652**	**14.437**	**10.061**	**361.062**	**13.437**	**–2.283**	**372.216**
Tidpunkt för intäkts-redovisning									
Intäktsredovisning av fordon och service vid leverans	213.656	89.780	13.078	14.437	7.628	338.575	–	–223	338.352
Intäktsredovisning av fordon och service över kontraktsperioden	17.225	2.251	578	0	2.432	22.486	13.437	–2.061	33.863
Nettoomsättning	**230.881**	**92.031**	**13.652**	**14.437**	**10.061**	**361.062**	**13.437**	**–2.283**	**372.216**

7:1

1 Verksamheten i Nova Bus har omklassificerats från segmentet Bussar till Koncernfunktioner och övrigt från och med den 1 oktober 2021. Räkenskaperna för 2021 har omräknats i denna rapport.

Uppdelning av intäkter 2020	Lastbilar	Anläggnings-maskiner	Bussar[1]	Volvo Penta	Koncern-funktioner och övrigt inkl. elimineringar[1]	Industri-verksam-heten	Financial Services	Elimine-ringar	Volvo-koncernen
Nettoomsättning per produktgrupp									
Fordon	149.902	70.146	11.794	8.365	7.190	247.397	–	–1.946	245.451
Service	58.360	11.306	2.919	3.526	2.964	79.075	13.960	–41	92.995
Nettoomsättning	**208.262**	**81.453**	**14.712**	**11.891**	**10.154**	**326.472**	**13.960**	**–1.987**	**338.446**
Nettoomsättning per geografisk region									
Europa	92.127	23.191	5.765	6.064	3.309	130.457	6.116	–1.865	134.708
Nordamerika	52.038	13.020	3.223	2.562	5.659	76.501	4.907	–36	81.372
Sydamerika	15.830	2.245	1.793	345	–79	20.133	1.380	–14	21.499
Asien	35.441	39.095	2.397	2.228	927	80.088	1.022	1	81.111
Afrika och Oceanien	12.826	3.902	1.535	691	338	19.293	535	–73	19.755
Nettoomsättning	**208.262**	**81.453**	**14.712**	**11.891**	**10.154**	**326.472**	**13.960**	**–1.987**	**338.446**
Tidpunkt för intäkts-redovisning									
Intäktsredovisning av fordon och service vid leverans	189.798	79.605	14.150	11.891	7.442	302.887	–	–484	302.403
Intäktsredovisning av fordon och service över kontraktsperioden	18.464	1.848	563	0	2.711	23.585	13.960	–1.503	36.043
Nettoomsättning	**208.262**	**81.453**	**14.712**	**11.891**	**10.154**	**326.472**	**13.960**	**–1.987**	**338.446**

7:2

1 Verksamheten i Nova Bus har omklassificerats från segmentet Bussar till Koncernfunktioner och övrigt från och med den 1 oktober 2021. Räkenskaperna för 2020 har omräknats i denna rapport. » **Läs mer i Not 31** Förändringar i Volvokoncernens finansiella rapportering 2021.

Avtals- och returrättstillgångar	31 dec, 2021	Varav förfaller inom 12 månader	Varav förfaller efter 12 månader	31 dec, 2020	31 dec, 2019
Avtalstillgångar	3.779	1.199	2.581	5.945	6.423
Returrättstillgångar	1.889	315	1.574	1.152	1.280
Reservdelstillgångar	167	127	40	138	165
Summa	**5.835**	**1.641**	**4.195**	**7.235**	**7.868**

7:3

Avtalstillgångar redovisas som övriga fordringar och inkluderar redovisade intäkter för utfört arbete som ännu inte har fakturerats.

Returrättstillgångar och reservdelstillgångar avser produktkostnaden för de tillgångar som kan komma att returneras till Volvokoncernen.

Avtals- och återbetalningsskulder	31 dec, 2021	Varav förfaller inom 12 månader	Varav förfaller efter 12 månader	31 dec, 2020	31 dec, 2019
Avtalsskulder					
Förutbetalda intäkter för service	18.155	3.715	14.440	15.826	16.419
Förskott från kunder	7.435	4.511	2.923	8.010	7.707
Övriga förutbetalda intäkter	1.928	1.599	329	1.570	1.427
Upplupna kostnader avseende återförsäljarbonus och rabatter	5.009	4.998	11	5.255	6.659
Återbetalningsskulder	2.435	737	1.698	1.543	1.726
Summa	**34.962**	**15.560**	**19.401**	**32.204**	**33.938**

7:4

Avtalsskulder redovisas som övriga skulder och inkluderar förskottsbetalningar från kunder, t.ex. förskott för serviceavtal och utökad garanti, för vilka intäkter redovisas när tjänsten tillhandahålls. Återbetalningsskulder härrör till rätten att returnera en produkt samt restvärdesgarantier och inkluderar de belopp som förväntas betalas till kunden om fordonet eller reservdelen returneras. I servicekontrakt uppgår intäkter som förväntas redovisas under den återstående kontraktstiden avseende ännu ej levererade tjänster till 23.732 Mkr (18.715) per den 31 december 2021. Ungefär 34% förväntas att intäktsredovisas under 2022 och resterande 66% förväntas intäktsredovisas under 2023–2025. Förändringen av avtals- och återbetalningsskulder är främst hänförlig till ökade förutbetalda serviceintäkter. Under 2021 har intäkter redovisats med 16.692 Mkr (14.396) som var inkluderade i avtalsskulderna vid periodens början.

8 Övriga rörelseintäkter och kostnader

Övriga rörelseintäkter och kostnader	2021	2020
Vinster/förluster vid försäljning av koncernbolag[1]	1.643	25
Förändring av reserv för, samt nedskrivningar av, kundfinansieringsfordringar[2]	–266	–1.892
Förändring av reserv för, samt nedskrivningar av, övriga osäkra fordringar[3]	–263	176
Skador och tvister[4]	–775	–715
Omstruktureringskostnader[5]	157	–2.703
Volvos vinstdelningsprogram	0	–138
Övriga intäkter och kostnader	–250	–212
RR **Summa**	**246**	**–5.459**

8:1

1 Inkluderar en vinst från avyttringen av UD Trucks om 1.653 Mkr.
» **Läs mer i Not 3** Förvärv och avyttringar av verksamheter om vinst/förlust vid försäljning av verksamheter.

2 » **Läs mer i Not 15** Kundfinansieringsfordringar.

3 » **Läs mer i Not 16** Fordringar.

4 Inkluderar advokatkostnader för efterföljande skadeståndskrav relaterat till EU:s konkurrensutredning (2016).

5 Under 2020 inkluderades kostnader om 2.210 Mkr avseende personalneddragningar.

» **Läs mer i Not 4** Mål och policy med avseende på finansiell risk om Volvokoncernens hantering av kreditrisk och kreditreservering.

20220504001146

9 Övriga finansiella intäkter och kostnader

REDOVISNINGSPRINCIP

I övriga finansiella intäkter och kostnader redovisas orealiserad omvärdering av derivat som används för att säkra ränteexponeringen samt realiserade och orealiserade vinster och förluster från derivat som säkrar framtida kassaflöden i utländsk valuta. Derivaten är värderade till verkligt värde via resultaträkningen och säkringsredovisning tillämpas ej på dessa derivat. Den orealiserade omvärderingen av derivat som använts för att säkra ränteexponering är främst relaterad till skuldportföljen i Industriverksamheten samt kundfinansieringsportföljen i Financial Services.

» **Läs mer i Not 1** Redovisningsprinciper, om fordringar och skulder i utländsk valuta.

» **Läs mer i Not 30** Finansiella instrument, om redovisning av finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen och dess effekt på resultat och kassaflöde.

Övriga finansiella intäkter och kostnader	2021	2020
Orealiserad omvärdering av derivat som säkrar ränteexponering	924	–379
Realiserade resultat samt orealiserad omvärdering av derivat som säkrar framtida kassaflöden i utländsk valuta	32	–22
Finansiella instrument som värderas till verkligt värde via resultaträkningen	**956**	**–401**
Valutakursvinster och förluster på finansiella tillgångar och skulder	–56	–205
Finansiella intäkter och kostnader hänförliga till skatter	281	334
Kostnader för Treasuryfunktion, kreditfaciliteter, m.m.	–256	–245
RR **Summa**[1]	**926**	**–518**

9:1

1 Övriga finansiella intäkter och kostnader hänförliga till finansiella instrument uppgick till 900 Mkr (–606). Beloppet specificeras i not 30 Finansiella instrument i tabell 30:3.

10 Inkomstskatter

REDOVISNINGSPRINCIP

Periodens inkomstskatt omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Aktuell skatt beräknas utifrån de skatteregler som är gällande i de länder där koncernbolag är verksamma.

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga och redovisningsmässiga värdet på tillgångar och skulder samt på skattemässiga underskottsavdrag. Uppskjutna skattefordringar redovisas om det är sannolikt att beloppen kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Uppskjutna skatteskulder hänförliga till temporära skillnader gällande investeringar i dotterföretag, joint ventures och intresseföretag redovisas i balansräkningen utom i de fall då Volvokoncernen kan styra tidpunkten för återföringen av de temporära skillnaderna avseende ackumulerade utdelningsbara medel och det är sannolikt att en sådan återföring inte kommer att ske inom en överskådlig framtid.

Skattelagarna i Sverige och i vissa andra länder ger företag möjlighet att skjuta upp skattebetalning genom avsättning till obeskattade reserver. I Volvokoncernens finansiella rapporter behandlas obeskattade reserver som temporära skillnader vilka redovisas som uppskjuten skatteskuld.

Skatteskulder redovisas för troliga inkomstskattekostnader till följd av identifierade skatterisker. När det således är troligt att skattemyndigheten eller domstol inte kommer att godta en osäker inkomstskattemässig behandling enligt skattelagstiftningen justeras skatteskulden för uppskattat utfall. Skatteanspråk där justering av skatteskulden ej bedöms erforderlig rapporteras generellt som eventualförpliktelser.

» **Läs mer i Not 24** Eventualförpliktelser och eventualtillgångar.

! KÄLLA TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR OCH KRITISKA BEDÖMNINGAR

Uppskjuten skatt

Volvokoncernen redovisar uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag. Uppskjutna skattefordringar redovisas efter att en grundlig bedömning gjorts för att säkerställa att det är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga vinster kommer att genereras under kommande år för att möjliggöra att underskottsavdragen kommer kunna utnyttjas. Bedömningen grundar sig på en utvärdering av affärsplaner. Dessutom beaktas kvittningsmöjligheter av skattetillgångar och skatteskulder samt det faktum att en signifikant del av underskottsavdragen är hänförliga till länder med lång eller obegränsad nyttjandetid.

Värderingsreserv redovisas för uppskjutna skattefordringar som inte bedöms kunna realiseras baserat på gällande prognos. I händelse av att verkligt utfall inte stämmer med prognos eller om prognosen för kommande tidsperioder justeras kan förändringar behöva göras i värderingsreserven. Detta kan få betydlig påverkan på Volvokoncernens finansiella ställning och periodens resultat.

Osäkerhet i inkomstskattemässiga behandlingar och tvister

Volvokoncernen utvärderar löpande inkomstskattemässiga ställningstaganden för att besluta om en skatteskuld eller en eventualförpliktelse skall redovisas. Bedömningen grundar sig på flera faktorer, bland annat förändrade fakta och omständigheter, utvecklingen av ärendet och erfarenheter från liknande fall. Den faktiska utgången av inkomstskattemässiga ställningstaganden kan avvika från den förväntade utgången och väsentligt påverka framtida finansiella rapporter.

Fördelning av inkomstskatter	2021	2020
Aktuella skatter för perioden	–9.132	–6.853
Justering av aktuella skatter för tidigare perioder	393	278
Uppskjutna skatter som uppkommit eller återförts under perioden	–960	926
Omvärdering av uppskjutna skattefordringar	–248	–194
RR Summa inkomstskatter	**–9.947**	**–5.843**

10:1

Svensk inkomstskattesats uppgick till 21% (21) för år 2021. Av följande tabell framgår de främsta orsakerna till skillnaden i skattesats mellan svensk inkomstskattesats och Volvokoncernens effektiva skattesats med utgångspunkt från resultat efter finansiella poster.

Specifikation av effektiv skattesats, %	2021	2020
Svensk inkomstskattesats	**21**	**21**
Skillnad mellan inkomstskattesats i Sverige och övriga länder	3	3
Ej skattepliktiga intäkter	–2	–3
Ej avdragsgilla kostnader	0	1
Aktuella skatter hänförliga till tidigare år	–1	–1
Omvärdering av uppskjutna skatter	2	1
Övriga skillnader	1	1
Effektiv skattesats för Volvokoncernen	**23**	**23**

10:2

Den effektiva skattesatsen för Volvokoncernen, per den 31 december 2021, påverkades framför allt av landsmixen i koncernens intjäning.

Specifikation av uppskjutna skattefordringar och skatteskulder	31 dec 2021	31 dec 2020
Uppskjutna skattefordringar:		
Outnyttjade underskottsavdrag	1.066	2.186
Andra outnyttjade skatteavdrag	479	755
Internvinster i lager	994	1.270
Nedskrivning av varulager	494	499
Reserv för osäkra fordringar	1.251	1.068
Avsättningar för garantiåtaganden	3.241	2.861
Avsättningar för restvärdesrisker	341	274
Leasingskulder	1.146	1.252
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	3.186	4.477
Avsättningar för omstruktureringsåtgärder	50	126
Övriga avdragsgilla temporära skillnader	6.563	5.714
Uppskjutna skattefordringar före avdrag för värderingsreserv	**18.810**	**20.481**
Värderingsreserv	–527	–828
Uppskjutna skattefordringar efter avdrag för värderingsreserv	**18.283**	**19.653**
Kvittning av uppskjutna skattefordringar och -skulder	–7.336	–9.058
BR Uppskjutna skattefordringar, netto	**10.947**	**10.595**
Uppskjutna skatteskulder:		
Överavskrivningar fastigheter, maskiner och inventarier	1.832	1.552
Överavskrivningar leasingtillgångar	2.138	2.225
Nyttjanderättstillgångar, leasing	1.104	1.207
LIFO-värdering varulager	418	352
Kapitaliserad produkt- och programvaruutveckling	2.177	2.271
Obeskattade reserver	2.239	2.239
Övriga skattepliktiga temporära skillnader	2.348	2.472
Uppskjutna skatteskulder	**12.255**	**12.318**
Kvittning av uppskjutna skattefordringar och -skulder	–7.329	–9.053
BR Uppskjutna skatteskulder, netto	**4.926**	**3.265**
Uppskjutna skattefordringar och -skulder, netto[1]	**6.021**	**7.330**

10:3

1 Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder redovisas i balansräkningen delvis netto efter beaktande av kvittningsmöjligheter. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder har värderats efter de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången realiseras eller skulden regleras enligt de skattesatser och skatteregler som har beslutats eller antagits per balansdagen.

20220504001147

Värderingsreserven för uppskjutna skattefordringar uppgick till 527 Mkr (828) per den 31 december 2021. Den största delen av reserven, 405 Mkr (690), bestod av en skattekredit i Brasilien.

Per den 31 december 2021, uppgick Volvokoncernens outnyttjade underskottsavdrag brutto till 4.096 Mkr (9.350) vilka hänför sig till en uppskjuten skattefordran redovisad i balansräkningen om 1.066 Mkr (2.186). Av den totala uppskjutna skattefordran hänförlig till outnyttjade underskottsavdrag hänförde sig 685 Mkr (884) till Frankrike och 0 Mkr (929) till Sverige.

De outnyttjade underskottsavdragen brutto förfaller enligt nedanstående tabell.

Förfallotid, outnyttjade underskottsavdrag brutto	31 dec 2021	31 dec 2020
efter 1 år	7	0
efter 2 år	25	5
efter 3 år	14	47
efter 4 år	11	164
efter 5 år	10	23
efter 6 år eller mer[1]	4.029	9.110
Summa	**4.096**	**9.350**

10:4

1 Underskottsavdrag med lång eller obegränsad nyttjandetid var i huvudsak hänförligt till Frankrike. Underskottsavdrag med obegränsad nyttjandetid uppgick till 3.524 Mkr (8.839) vilket motsvarade 86% (95) av de totala outnyttjade underskottsavdragen.

Förändring i uppskjutna skattefordringar och -skulder, netto	2021	2020
Uppskjutna skattefordringar och -skulder, netto, ingående balans	**7.330**	**8.899**
Redovisat i resultaträkningen	–1.208	732
Redovisat i övrigt totalresultat, varav:		
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	–1.699	406
Omklassificering av tillgångar och skulder som innehas för försäljning	–	–1.446
Effekt av ändrade valutakurser samt övriga förändringar	1.598	–1.261
Uppskjutna skattefordringar och -skulder, netto per 31 december	**6.021**	**7.330**

10:5

Det ansamlade belopp avseende outdelade vinstmedel i utländska dotterföretag, vilket Volvokoncernen för närvarande har för avsikt att på obestämd tid återinvestera utanför Sverige och för vilket uppskjutna skatter ej har beaktats, var vid årets slut 28 miljarder kronor (28). Outdelade vinstmedel som finns i länder där utdelningen är skattefri har exkluderats.

» **Läs mer i Not 4** Mål och policy med avseende på finansiell risk avseende hur Volvokoncernen hanterar valutaexponering av eget kapital.

11 Innehav utan bestämmande inflytande

REDOVISNINGSPRINCIP

Ägare med ett innehav utan bestämmande inflytande har ett begränsat ägande av aktier och röstandel i ett dotterföretag, därmed även en begränsad rätt till dotterföretagets egna kapital. Innehav utan bestämmande inflytandes andel av det egna kapitalet redovisas separat från eget kapital hänförligt till AB Volvos ägare. Vid förvärv beräknas innehav utan bestämmande inflytande till det verkliga värdet eller till den proportionella andelen av det förvärvade företagets nettotillgångar. Förändringar i ägarandelar som inte resulterar i en förändring av bestämmande inflytande redovisas inom eget kapital.

Volvokoncernen har några få icke helägda dotterföretag varav Shandong Lingong Construction Machinery Co. (Lingong), i Kina, är det största företaget med innehav utan bestämmande inflytande. Ägare med innehav utan bestämmande inflytande innehar 30% ägande i företaget. Under 2021 uppgår resultatet för innehavet utan bestämmande inflytande i Lingong till 430 Mkr (742). Det ackumulerade beloppet tillhörande innehav utan bestämmande inflytande inom eget kapital i Lingong uppgår till 3.000 Mkr (2.806).

Nedan följer finansiell information i sammandrag för Shandong Lingong Construction Machinery Co.

Resultaträkning i sammandrag	2021	2020
Nettoomsättning	24.319	24.814
Rörelseresultat	1.515	2.734
Periodens resultat	**1.435**	**2.474**
Övrigt totalresultat[1]	1.231	–704
Periodens totalresultat[1]	**2.666**	**1.770**
Utdelning till ägare utan bestämmande inflytande	606	768

11:1

Balansräkning i sammandrag	31 dec 2021	31 dec 2020
Anläggningstillgångar	3.166	3.589
Kortfristiga placeringar och likvida medel	4.831	5.564
Övriga omsättningstillgångar	17.918	14.809
Summa tillgångar	**25.915**	**23.962**
Långfristiga skulder	86	702
Kortfristiga skulder	15.829	13.906
Summa skulder	**15.915**	**14.608**
Eget kapital hänförligt till		
AB Volvos aktieägare[1]	7.000	6.548
Innehav utan bestämmande inflytande[1]	3.000	2.806

11:2

1 Inkluderar valutakursdifferenser hänförliga till omräkning av företagets eget kapital i Volvokoncernen.

12 Immateriella anläggningstillgångar

REDOVISNINGSPRINCIP

Volvokoncernen tillämpar anskaffningsvärdemetoden vid redovisning av immateriella anläggningstillgångar bestående av goodwill, kapitaliserad produkt- och programutveckling samt övriga immateriella tillgångar.

» **Läs mer i Hållbarhetsnoter** och avsnitt Upplysningar enligt EU:s taxonomiförordning avseende taxonomikvalificerade investeringar.

Goodwill

Goodwill redovisas som en immateriell anläggningstillgång med obestämbar nyttjandeperiod. För ej avskrivningsbara tillgångar såsom goodwill sker, utöver vid indikation, en årlig prövning av ett eventuellt nedskrivningsbehov. Goodwill fördelas och prövas på nivån för kassagenererande enheter vilka är identifierade som Volvokoncernens rörelsesegment. Dock ingår två nya kassagenererande enheter, Nova Bus och Designwerk i rörelsesegmentet Koncernfunktioner och övrigt. Om det redovisade värdet för den prövade kassagenererande enheten överstiger det beräknade återvinningsvärdet, redovisas skillnaden som en nedskrivning. Återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet bestäms av nyttjandevärdet, vilket är baserat på en diskonterad kassaflödesmodell med en prognosperiod om fem år. Värderingen baseras på en finansiell plan vilken är en del av Volvokoncernens finansiella planeringsprocess och representerar företagsledningens bästa bedömning om verksamhetens utveckling. Antaganden om marknadens långsiktiga tillväxt bortom prognosperioden uppgår till 2% (2) och den egna verksamhetens utveckling i förhållande till denna ligger till grund för bedömningen. Volvokoncernen förväntas i modellen bibehålla en stabil kapitaleffektivitet över tid. Andra faktorer som beaktas i beräkningen är rörelseresultat, mix av varor och tjänster, omkostnader och investeringsbehov. Volvokoncernen använder en diskonteringsränta på 10% (10) före skatt för 2021.

Under 2021 har återvinningsvärdet på Volvokoncernens verksamheter överstigit det redovisade värdet för alla kassagenererande enheter, således har ingen nedskrivning redovisats. Volvokoncernen har också analyserat huruvida en negativ justering av flera procentenheter på gjorda antaganden för diskonteringsränta och rörelseresultat skulle resultera i nedskrivning av goodwill. Utifrån den analysen föreligger inget nedskrivningsbehov för någon av de kassagenererande enheterna. De operationella faktorer som tillämpats i värderingen baseras på ledningens strategi och kan indikera bättre värden än historiskt utfall för de olika kassagenererande enheterna. Koncernen verkar även i en cyklisk bransch varför utfallet kan variera över tid.

Headroom varierar mellan olika kassagenererande enheter och de är i olika grad känsliga för förändringar i ovanstående antaganden. Volvokoncernen följer därför löpande utvecklingen för de kassagenererande enheter vars headroom är beroende av att Volvokoncernens bedömningar infrias. Instabilitet i marknadens återhämtning och volatilitet i räntor och valutor kan leda till indikation på nedskrivningsbehov. De viktigaste faktorerna som påverkar Volvokoncernens framtida resultatutveckling beskrivs i Volvokoncernens rörelsesegment samt i avsnittet om Riskhantering.

Forskning och utveckling

Utgifter för utveckling av nya produkter och programvaror redovisas som immateriella tillgångar om sådana utgifter med hög säkerhet kommer att leda till framtida ekonomiska fördelar för företaget. Immateriella tillgångar skrivs av över dess bedömda nyttjandeperiod.

Reglerna innebär att höga krav ställs för att utgifter för utveckling skall redovisas som tillgång. Till exempel skall en ny produkts eller programvaras tekniska funktionalitet kunna påvisas innan utgifter för dess utveckling börjar redovisas som tillgång. Detta innebär vanligen att utgifter kapitaliseras endast under industrialiseringsfasen av ett produktutvecklingsprojekt. Övriga kostnader avseende forskning och utveckling redovisas i resultaträkningen när de uppstår.

Volvokoncernen har utvecklat en process för att driva produktutvecklingsprojekt, vilken är indelad i sex faser med fokus på olika delar av projektet. Varje fas börjar och slutar med en avstämningspunkt, så kallad gate, vars kriterier måste uppfyllas för att projektets beslutande kommitté skall tillåta att projektet går vidare till nästa fas. Under industrialiseringsfasen förbereds industrisystemet för serieproduktion och produkten lanseras. En motsvarande process är framtagen för programvaruutveckling.

Övriga Immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar består av varumärken, återförsäljarnätverk, licenser och andra rättigheter. Vid deltagande i industriella projekt i samarbete med andra företag erlägger Volvokoncernen i vissa fall en inträdesavgift för att deltaga, som aktiveras som en immateriell tillgång.

Avskrivning och nedskrivning med bestämbara nyttjandeperioder

Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av linjärt över deras bedömda nyttjandeperiod. Avskrivningar baseras på tillgångarnas anskaffningsvärden, i förekommande fall reducerade med nedskrivningar och bedömda nyttjandeperioder. Avskrivningar redovisas i respektive funktion till vilken de tillhör, varav avskrivningar av produktutveckling redovisas som kostnader för forskning och utveckling i resultaträkningen. Prövning av ett eventuellt nedskrivningsbehov för avskrivningsbara tillgångar sker om det finns indikationer på värdeminskning. Dessutom görs en årlig nedskrivningsprövning av kapitaliserade utvecklingsutgifter för produkter och programvaror som ännu inte tagits i bruk. Återvinningsvärdet är det högre av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till på egen hand eller från den lägsta kassagenererande enheten som tillgången är hänförd till. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde.

Bedömd nyttjandeperiod	
Varumärken	Max 5 år
Distributionsnätverk	10 år
Produkt- och programvaruutveckling	3–8 år
Övriga Immateriella tillgångar	3–5 år

12:1

KÄLLA TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR OCH KRITISKA BEDÖMNINGAR

Nedskrivning av goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar

Vid nedskrivningsprövning av goodwill och övriga immatereilla anläggningstillgångar sker uppskattningar för att bestämma återvinningsvärdet för kassagenererande enheter. Återvinningsvärdet baseras på företagsledningens uppskattning av framtida kassaflöden. De kassagenererade enheternas headroom varierar och är i olika grad känslig för förändringar i antaganden och omvärldsfaktorer. Utökade kunderbjudanden med fokus på att gå över till mer hållbara lösningar påskyndar investeringar i forskning och utveckling. Investeringarnas omfattning och bedömningen av framtida nyttjandeperioder är osäker på grund av teknik- och infrastrukturutveckling, utsläppsregler, statliga incitament och kundefterfrågan. Även om företagsledningen anser att uppskattade framtida kassaflöden och andra gjorda antagande är rimliga så föreligger osäkerheter vilket i hög grad kan påverka gjorda värderingar.

20220504000148

Immateriella anläggningstillgångar, anskaffningsvärden	Goodwill	Kapitaliserad produkt- och programvaruutveckling	Övriga immateriella tillgångar	Summa immateriella anläggningstillgångar
Ingående balans 2020	**22.981**	**48.431**	**5.956**	**77.369**
Investeringar[1]	–	2.263	759	**3.023**
Försäljningar/utrangeringar	–	–3.829	–326	**–4.155**
Förvärvade och avyttrade verksamheter[1]	–13	–	0	**–13**
Omräkningsdifferenser	–1.229	–714	–354	**–2.297**
Omklassificering vid försäljning[1]	499	796	841	**2.136**
Omklassificeringar och övrigt	–10	–287	–31	**–328**
Anskaffningsvärde per den 31 december 2020	**22.228**	**46.661**	**6.846**	**75.735**
Investeringar[1]	–	3.078	644	**3.722**
Försäljningar/utrangeringar	–	–137	–8	**–144**
Förvärvade och avyttrade verksamheter[1]	–236	–4.120	–2.627	**–6.983**
Omräkningsdifferenser	692	85	129	**906**
Omklassificering vid försäljning[1]	1.229	4.147	1.960	**7.336**
Omklassificeringar och övrigt	11	9	–110	**–91**
Anskaffningsvärde per den 31 december 2021	**23.924**	**49.723**	**6.833**	**80.480**

12:2

Immateriella anläggningstillgångar, ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	Goodwill	Kapitaliserad produkt- och programvaruutveckling	Övriga immateriella tillgångar	Summa immateriella anläggningstillgångar
Ingående balans 2020	**–**	**35.533**	**5.168**	**40.700**
Avskrivningar	–	2.818	175	**2.993**
Nedskrivningar	–	0	150	**150**
Försäljningar/utrangeringar	–	–3.824	–326	**–4.150**
Förvärvade och avyttrade verksamheter[1]	–	–	0	**0**
Omräkningsdifferenser	–	–634	–230	**–864**
Omklassificering vid försäljning[1]	–	2.134	499	**2.632**
Omklassificering och övrigt	–	–302	–4	**–305**
Ackumulerade avskrivningar per den 31 december 2020	**–**	**35.725**	**5.432**	**41.157**
Avskrivningar	–	2.659	135	**2.793**
Nedskrivningar	–	–	–	–
Försäljningar/utrangeringar	–	–126	–7	**–133**
Förvärvade och avyttrade verksamheter[1]	–	–2.828	–1.837	**–4.664**
Omräkningsdifferenser	–	67	101	**168**
Omklassificering vid försäljning[1]	–	2.827	1.365	**4.192**
Omklassificeringar och övrigt	–	2	–104	**–102**
Ackumulerade avskrivningar per den 31 december 2021	**–**	**38.325**	**5.086**	**43.411**
BR **Nettovärde enligt balansräkning per den 31 december 2020[2]**	**22.228**	**10.936**	**1.414**	**34.577**
BR **Nettovärde enligt balansräkning per den 31 december 2021[2]**	**23.924**	**11.399**	**1.748**	**37.070**

12:3

1 **» Läs mer i Not 3** Förvärv och avyttringar av verksamheter, för en beskrivning av förvärvade och avyttrade verksamheter samt tillgångar och skulder som innehas för försäljning.

2 Anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Goodwill per kassagenererande enhet	31 dec 2021	31 dec 2020
Lastbilar	12.620	11.993
Anläggningsmaskiner	8.923	8.568
Bussar[1]	826	794
Penta	356	298
Övriga kassagenererande enheter[1]	1.198	575
Totalt goodwillvärde	**23.924**	**22.228**

12:4

1 Den 1 oktober 2021 omorganiserade Volvokoncernen sin bussverksamhet varigenom goodwill avseende Nova Bus har omallokerats från Bussar till Övriga kassagenererande enheter.

13 Materiella anläggningstillgångar

REDOVISNINGSPRINCIP

Volvokoncernen tillämpar anskaffningsvärdemetoden för värdering av materiella anläggningstillgångar bestående av fastigheter, maskiner, inventarier och förvaltningsfastigheter samt tillgångar i operationell leasing.

Byggnader inkluderar rörelsefastigheter och förvaltningsfastigheter. Förvaltningsfastigheter är fastigheter som innehas i syfte att erhålla hyresintäkter och värdestegring. Förvaltningsfastigheter redovisas till anskaffningsvärde. Upplysningar om förvaltningsfastigheters verkliga värde beräknas internt enligt direktavkastningsmetoden eftersom observerbara marknadsindata inte finns tillgängliga. Avkastningskravet är baserat på faktiska förhållanden på fastighetsmarknaden för jämförbara fastigheter med jämförbart läge. Tillämpad värderingsmetod faller således in under nivå 3 i värderingshierarkin och det har inte skett några förändringar i värderingsmetod under året. Mark inkluderar mark och markanläggningar. Maskiner och inventarier avser produktionsutrustning såsom maskiner, typbundna verktyg och övriga inventarier. Pågående nyanläggningar avser anläggningar under uppförande inklusive förskottsbetalningar. Nyttjanderättstillgångar hänförs till leasingkontrakt där Volvokoncernen är leasetagare.

Tillgångar i operationell leasing ägs till största del av Volvokoncernen. Dessa transaktioner redovisas i enlighet med reglerna för operationell leasing och består av operationella leasingavtal med kunder inom Financial Services och uthyrningsverksamhet som avser att handha fordon för uthyrning inom Industriverksamheten. Tillgångar inom uthyrningsverksamheten leasas till viss del av Volvokoncernen och vidareuthyrs sedan till kunder som operationella leasingavtal. Försäljning med återköpsåtaganden inom Industriverksamheten redovisas även som tillgångar i operationell leasing.

» **Läs mer i Not 7** Intäkter om försäljning med återköpsåtaganden.

» **Läs mer i Not 14** Leasing om nyttjanderättstillgångar och tillgångar i operationell leasing.

» **Läs mer i Hållbarhetsnoter** och avsnitt Upplysningar enligt EU:s taxonomiförordning avseende taxonomikvalificerade investeringar.

Avskrivning och nedskrivning

Byggnader, maskiner, inventarier och förvaltningsfastigheter skrivs av över bedömda nyttjandeperiod. Mark är inte avskrivningsbart. Avskrivningarna redovisas linjärt baserat på tillgångarnas anskaffningsvärde, i förekommande fall reducerade med restvärde, och bedömda nyttjandeperioder. Nyttjanderättstillgångar skrivs i allmänhet av linjärt över leasingperioden. Tillgångar i operationell leasing skrivs av linjärt över kontraktsperioden. Under avtalsperioden justeras det avskrivningsbara beloppet med accelererade avskrivningar och/eller nedskrivningar. Justeringen redovisas i resultaträkningen för att motsvara uppskattat framtida nettoförsäljningsvärde för att kontinuerligt återspegla potentiella restvärderisker vid slutet av kontraktstiden. Avskrivningar redovisas i respektive funktion de tillhör. Prövning av ett eventuellt nedskrivningsbehov sker om det föreligger en indikation på att en anläggningstillgång har minskat i värde genom att beräkna återvinningsvärdet vilket är det högre beloppet av tillgångens nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde.

Bedömd nyttjandeperiod	
Typbundna verktyg	3–8 år
Operationell leasing, uthyrningsverksamhet	3–5 år
Försäljning med återköpsåtaganden	3–5 år
Maskiner och inventarier	5–20 år
Byggnader och förvaltningsfastigheter	20–50 år
Markanläggningar	20 år

13:1

KÄLLA TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR OCH KRITISKA BEDÖMNINGAR

Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar

Nedskrivningsprövning genomförs om det föreligger indikation på att en materiell anläggningstillgång har minskat i värde. Nedskrivningsprövningen baseras på en bedömning av återvinningsvärdet för en tillgång, eller den kassagenererande enhet som tillgången tillhör. För att bestämma återvinningsvärdet används uppskattade framtida kassaflöden, vilka baseras på interna affärsplaner och prognoser. Den pågående omställningen inom transportsektorn till ny teknik med batterielektriska- och bränslecellselektriska fordon medför osäkerhet om nuvarande och framtida investeringar i produktionsanläggningar samt bedömda nyttjandeperioder. Många monteringsanläggningar kan producera både ellastbilar och lastbilar med förbränningsmotorer som begränsar investeringsbehoven och risken för nedskrivningar. Även om företagsledningen anser att uppskattade framtida kassaflöden och andra gjorda antagande är rimliga så föreligger osäkerheter vilket i hög grad kan påverka gjorda värderingar.

Restvärdesrisker

Volvokoncernen är utsatt för restvärdesrisker avseende tillgångar i operationell leasing vilket är risken för att Volvokoncernen i framtiden kan komma att behöva avyttra begagnade fordon med förlust om värdeutvecklingen för dessa produkter är sämre än vad som förutsågs vid kontraktets ingång. Vid bedömning av restvärdesrisker görs beräkningar av begagnade fordons framtida nettoförsäljningsvärde (verkligt marknadsvärde). Det beräknade framtida nettoförsäljningsvärdet för fordonet vid slutet av kontraktsperioden följs kontinuerligt på individuell basis. Lägre priser för begagnade fordon kan således få en negativ påverkan på Volvokoncernens rörelseresultat. Höga lagernivåer i lastbils- respektive anläggningsmaskinsbranschen och låg efterfrågan kan få en negativ påverkan på priserna på nya och begagnade fordon. Vid bedömning av framtida nettoförsäljningsvärden för varje fordon som inkluderas i tillgångar i operationell leasing tar företagsledningen hänsyn till nuvarande begagnatpris. Prisnivån påverkas av värdet av tilläggsutrustning, antal körda mil, nuvarande skick, förväntad framtida prisutveckling, förändrade marknadsförhållanden inklusive övergången till batterielektriska- och bränslecellselektriska fordon, alternativa distributionskanaler, ledtider för lager, reparations- och renoveringskostnader, hanteringskostnader, indirekta kostnader i samband med försäljning av begagnade fordon samt lagkrav.

20220504001149

Omklassificeringar

Omklassificeringar och övrigt presenterade i tabellerna ◤13:2 och ◤13:3 består till största delen av pågående nyanläggningar, uthyrningsverksamhet och tillgångar avseende försäljning med återköpsåtaganden (buyback och tradebacks).

För pågående nyanläggningar sker omklassificering när tillgången är tillgänglig för användning genom att flytta tillgången till respektive kategori inom fastigheter, maskiner och inventarier.

För uthyrningsverksamhet och försäljning med återköpsåtaganden uppstår omklassificering när fordon säljs eller hyrs ut till kunder genom att flytta fordon från varulager till tillgångar i operationell leasing. Om fordonet återtas vid slutet av återköpsåtagandeperiodens eller leasingperiodens slut, omklassificeras fordonet åter till varulager.

Förvaltningsfastigheter

Förvaltningsfastigheternas anskaffningsvärde uppgick på balansdagen till 95 Mkr (93). Årets omklassificeringar uppgick till 1 Mkr (0). De ackumulerade avskrivningarna uppgick på balansdagen till 38 Mkr (33), varav 4 Mkr (4) är hänförligt till 2021. Det bokförda värdet uppgick till 57 Mkr (60). Förvaltningsfastigheternas verkliga värde på balansdagen uppgick till 102 Mkr (91) och 97% (97) av förvaltningsfastigheternas uthyrningsbara yta har under året varit uthyrd. Rörelseresultatet har påverkats av hyresintäkter från förvaltningsfastigheter som uppgick till 10 Mkr (11) samt direkta kostnader som uppgick till 6 Mkr (7).

Materiella anläggningstillgångar, anskaffningsvärde	Fastigheter, maskiner, inventarier och förvaltningsfastigheter					Tillgångar i operationell leasing			
	Byggnader	Mark	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Nyttjanderättstillgångar[1]	Operationell leasing	Uthyrningsverksamhet	Försäljning med återköpsåtaganden[2]	**Summa materiella anläggningstillgångar**
Ingående balans 2020	**32.847**	**6.962**	**78.460**	**6.887**	**8.706**	**32.402**	**5.343**	**25.301**	**196.908**
Investeringar	480	45	1.523	3.686	1.612	8.564	–	–	**15.910**
Försäljningar/utrangeringar	–502	–150	–2.758	–2	–580	–10.669	–	–	**–14.661**
Förvärvade och avyttrade verksamheter[3]	–94	–3	–172	–	–	–	–	–	**–270**
Omräkningsdifferenser	–2.246	–453	–5.242	–370	–663	–2.288	–454	–1.475	**–13.191**
Omklassificering vid försäljning[3]	–129	–72	2.150	–96	–72	–	–	–206	**1.576**
Omklassificeringar och övrigt	1.298	216	2.002	–3.489	449	–275	–188	–288	**–275**
Anskaffningsvärde per den 31 december 2020	**31.655**	**6.544**	**75.964**	**6.617**	**9.452**	**27.734**	**4.701**	**23.332**	**185.998**
Investeringar	371	110	2.031	6.297	1.211	9.271	–	–	**19.292**
Försäljningar/utrangeringar	–271	–63	–1.363	–	–707	–10.063	–	–	**–12.468**
Förvärvade och avyttrade verksamheter[3]	–8.160	–5.809	–6.964	–102	–648	–	2	–379	**–22.060**
Omräkningsdifferenser	1.301	189	2.234	334	414	1.585	204	807	**7.068**
Omklassificering vid försäljning[3]	8.460	5.862	7.389	168	831	–	–	363	**23.074**
Omklassificeringar och övrigt	1.350	275	2.919	–4.522	411	242	–247	973	**1.400**
Anskaffningsvärde per den 31 december 2021	**34.705**	**7.107**	**82.209**	**8.792**	**10.965**	**28.770**	**4.660**	**25.096**	**202.304**

◤13:2

1 **» Läs mer i Not 14** Leasing, om nyttjanderättstillgångar och tillgångar i operationell leasing.

2 **» Läs mer i Not 7** Intäkter, om försäljning med återköpsåtaganden.

3 **» Läs mer i Not 3** Förvärv och avyttringar av verksamheter, för en beskrivning av förvärvad och avyttrade verksamheter samt tillgångar och skulder som innehas för försäljning.

Materiella anläggningstillgångar, ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	Fastigheter, maskiner, inventarier och förvaltningsfastigheter					Tillgångar i operationell leasing			
	Byggnader	Mark	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Nyttjanderättstillgångar[1]	Operationell leasing	Uthyrningsverksamhet	Försäljning med återköpsåtaganden[2]	**Summa materiella anläggningstillgångar**
Ingående balans 2020	**17.068**	**1.299**	**60.016**	**15**	**1.968**	**9.800**	**1.529**	**8.391**	**100.084**
Avskrivningar	1.226	75	4.271	–	2.021	4.574	729	3.059	**15.954**
Nedskrivningar	–6	9	1	–	0	0	–11	1.510	**1.502**
Försäljningar/utrangeringar	–424	–10	–2.618	–	–355	–4.805	–	–	**–8.211**
Förvärvade och avyttrade verksamheter[3]	–38	–1	–152	–	0	0	–	–	**–191**
Omräkningsdifferenser	–1.119	–79	–3.159	–	–218	–682	–131	–401	**–5.790**
Omklassificering vid försäljning[3]	–34	–13	1.375	–	167	–	–	33	**1.527**
Omklassificeringar och övrigt	15	–4	–79	–15	–84	–375	–483	–4.929	**–5.955**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar per den 31 december 2020	**16.688**	**1.276**	**59.656**	**0**	**3.498**	**8.511**	**1.632**	**7.662**	**98.923**
Avskrivningar	1.182	92	4.061	–	1.931	4.320	704	2.995	**15.286**
Nedskrivningar	–	–	–1	–	–1	35	–5	613	**640**
Försäljningar/utrangeringar	–182	–7	–1.267	–	–536	–4.601	–	–	**–6.593**
Förvärvade och avyttrade verksamheter[3]	–5.161	–194	–5.954	–	–316	–	2	–57	**–11.680**
Omräkningsdifferenser	714	39	1.717	–	154	491	64	254	**3.433**
Omklassificering vid försäljning[3]	5.285	199	6.251	–	376	–	–	57	**12.168**
Omklassificeringar och övrigt	–10	1	–16	–	–100	375	–828	–3.668	**–4.247**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar per den 31 december 2021	**18.516**	**1.406**	**64.446**	**–**	**5.006**	**9.131**	**1.568**	**7.856**	**107.930**
BR Nettovärde enligt balansräkning per 31 december 2020[4]	**14.967**	**5.268**	**16.308**	**6.617**	**5.953**	**19.223**	**3.069**	**15.670**	**87.075**
BR Nettovärde enligt balansräkning per 31 december 2021[4]	**16.189**	**5.701**	**17.763**	**8.792**	**5.959**	**19.638**	**3.092**	**17.239**	**94.374**

13:3

1 » **Läs mer i Not 14** Leasing, om nyttjanderättstillgångar och tillgångar i operationell leasing.

2 » **Läs mer i Not 7** Intäkter, om försäljning med återköpsåtaganden.

3 » **Läs mer i Not 3** Förvärv och avyttringar av verksamheter, för en beskrivning av förvärvade och avyttrade verksamheter samt tillgångar och skulder som innehas för försäljning.

4 Anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

20220504001150

14 Leasing

REDOVISNINGSPRINCIP

Volvokoncernen som leasegivare

Leasingavtal definieras i två kategorier, operationella och finansiella, beroende på avtalens finansiella innebörd.

Operationell leasing erbjuds av Financial Services (operationella leasingavtal) och av Industriverksamheten (avtal inom uthyrningsverksamhet). Även försäljning med återköpsåtaganden (buybacks och tradebacks) redovisas i enlighet med reglerna för operationell leasing när kunden har ett betydande ekonomiskt incitament att sälja tillbaka fordonet och kontrollen därmed inte anses vara överförd till kunden. Operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar inom tillgångar i operationell leasing och värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångens anskaffningsvärde utgörs av kostnaden för anskaffningen och eventuella initiala direkta utgifter relaterade till kontraktet. Avskrivning av tillgångar redovisas linjärt över kontraktstiden. Under perioden justeras avskrivningarna via resultaträkningen genom avskrivningar eller nedskrivningar för att överensstämma med det beräknade framtida nettoförsäljningsvärdet för att reflektera restvärdesrisken vid slutet av kontraktsperioden. Leasingintäkten är jämnt fördelad över kontraktsperioden och redovisas inom nettoomsättningen.

» Läs mer i Not 7 Intäkter, om försäljning med återköpsåtaganden.

» Läs mer i Not 13 *Materiella anläggningstillgångar, om restvärdesrisker relaterat till tillgångar i operationell leasing.*

Finansiell leasing erbjuds av Financial Services. Eftersom Industriverksamheten tillverkar de fordon som leasas från Financial Services till kunderna agerar Volvokoncernen som en tillverkare som är leasegivare. Följaktligen ger en finansiell leasingtillgång upphov till en vinst som redovisas inom Industriverksamheten. Finansiella leasingkontrakt redovisas som lång- och kortfristiga kundfinansieringsfordringar inom Financial Services. Tillgången värderas till ett belopp som motsvarar nettoinvesteringen i leasingkontraktet, dvs bruttoinvesteringen (framtida minimileaseavgifter och ej garanterat restvärde) diskonterad med räntan i det finansiella leasingkontraktet minskat med ej intjänade finansiella intäkter samt reserv för förväntade kreditförluster. Reserver för förväntade kreditförluster beaktas i värderingen av kundfinansieringsfordringar vid första redovisningstillfället och omvärderas under kontraktsperioden. Leasingintäkten redovisas som ränteintäkt inom nettoomsättningen i Financial Services. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller en räntesats redovisas som intäkt när de uppstår. Erhållna betalningar från finansiella leasingkontrakt fördelas mellan ränteintäkter och amortering av fordran.

» Läs mer i Not 15 Kundfinansieringsfordringar om finansiell leasing.

Volvokoncernen som leasetagare

Leasingavtal redovisas som nyttjanderättstillgångar samt räntebärande leasingskulder i balansräkningen. Leasingskulder redovisas inom övriga lån och värderas till nuvärdet av framtida leasingavgifter. Leasingavgifterna diskonteras med användning av en räntesats som reflekterar vad Volvokoncernen skulle behöva betala för en finansiering genom lån för att förvärva en motsvarande tillgång, med motsvarande säkerhet och motsvarande period. Nyttjanderättstillgångar presenteras som materiella anläggningstillgångar och värderas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Kostnaden för en nyttjanderättstillgång omfattar det initiala beloppet av leasingskulden, justerat för leasingavgifter som betalats före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner som erhållits. Dessutom inkluderas initiala direkta utgifter samt en uppskattning av kostnader för nedmontering, bortforsling eller återställande av den underliggande tillgången. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över kontraktsperioden, eller över tillgångens nyttjandeperiod om äganderätten överförs till Volvokoncernen vid slutet av leasingperioden. Leasingkostnaden redovisas som avskrivning av tillgången inom rörelseresultatet samt som räntekostnader inom finansnettot. Betalningar fördelas mellan erlagd ränta och amortering av leasingskulden.

Leasingavtal med Volvokoncernen som leasetagare är framförallt avtal avseende fastigheter (såsom kontorsbyggnader, lagerlokaler och återförsäljarlokaler), tjänstebilar och produktionsutrustning. För leasing av fastigheter och tjänstebilar utgör servicekomponenterna normalt en betydande del av kontrakten och servicen separeras därför. Servicekomponenterna redovisas som rörelsekostnader och ingår inte i nyttjanderättstillgången och leasingskulden. För andra leasingavtal ingår både den leasade tillgången och servicen i nyttjanderättstillgången och leasingskulden.

Om leasingavtalet innehåller variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller en räntesats, eller inkluderar en tillgång med lågt värde eller har en leasingperiod som är tolv månader eller kortare redovisas leasingbetalningarna som rörelsekostnader när de uppstår.

KÄLLA TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR OCH KRITISKA BEDÖMNINGAR

Värdering av leasingskulder och nyttjanderättstillgångar

Vid ingången av leasingavtal görs bedömningar relaterade till avtalets omfattning, leasingperiod och den räntesats som används för att diskontera framtida leasingavgifter vilka påverkar värderingen av leasingskulden och nyttjanderättstillgången.

Bedömning av avtalets omfattning inkluderar antaganden huruvida en leasad tillgång och/eller en servicekomponent identifieras i kontraktet. I kombinerade kontrakt fördelas det totala kontraktsbeloppet mellan den leasade tillgången och servicen genom att använda ett fristående marknadspris.

Även vid fastställande av kontraktets leasingperiod krävs en bedömning. Leasingperioden inkluderar den icke uppsägningsbara perioden. Om Volvokoncernen är rimligt säker på att utnyttja en möjlighet att förlänga leasingavtalet eller på att inte utnyttja ett alternativ att säga upp leasingavtalet i förtid, beaktas detta. Kontrakten innehåller en mängd olika villkor. Förlängningsoptioner samt möjligheten att säga upp kontrakt i förtid avser främst fastighetskontrakt. Således utvärderas alla relevanta fakta och omständigheter som skapar ett ekonomiskt incitament att inkludera valfria perioder. Vikten av den underliggande tillgången i verksamheten och dess plats, tillgänglighet av lämpliga alternativ, betydande förbättringar på tillgången, hyresnivån under förlängningsperioder jämfört med marknadspriset samt tidigare praxis är exempel på faktorer som inkluderas i analysen. Leasingperioden bestäms på individuell basis och omvärderas om en option utnyttjas.

Bedömningar krävs också för att bestämma räntesatsen som används för att diskontera framtida leasingavgifter och om den implicita räntan i leasingkontraktet enkelt kan fastställas och användas eller om Volvokoncernens marginella upplåningsränta skall användas.

Volvokoncernen som leasegivare

Leasingintäkter	31 dec 2021	31 dec 2020
Finansiella leasingavtal		
Finansiella intäkter från kund-finansieringsfordringar	2.516	2.625
Summa	**2.516**	**2.625**
Operationella leasingavtal		
Leasingintäkter från tillgångar i operationell leasing	10.937	11.532
Summa	**10.937**	**11.532**

14:1

Under 2021 uppgick vinsten från försäljning av fordon föremål för finansiella leasingavtal till 3.624 Mkr (2.863) och redovisades inom Industriverksamheten.

Framtida inbetalningar från ej uppsägningsbara finansiella och operationella leasingavtal (minimileasingavgifter exklusive försäljning med återköpsåtaganden) uppgick den 31 december 2021 till 77.181 Mkr (70.293).

» Läs mer i Not 15 Kundfinansieringsfordringar om finansiell leasing.

Löptidsanalys för fordringar av leasingavgifter	Finansiell leasing	Operationell leasing
2022	22.222	8.041
2023	15.854	5.652
2024	10.364	3.663
2025	5.738	1.493
2026	2.574	670
2027 eller senare	708	202
Summa odiskonterade leasingavgifter	**57.460**	**19.721**
Ej garanterade restvärden	1.123	
Ej intjänade finansiella intäkter	–4.052	
Reserv för osäkra fordringar avseende framtida inbetalningar	–1.429	
Kundfinansieringsfordringar (kort- och långfristiga)	**53.102**	

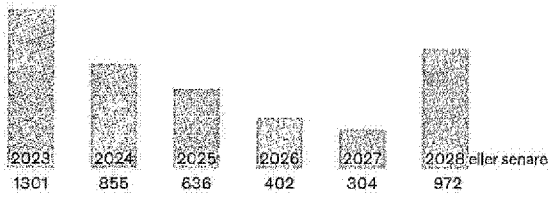
14:2

Volvokoncernen som leasetagare

Leasingskulder	31 dec 2021	31 dec 2020
Långfristiga leasingskulder	4.469	4.434
Kortfristiga leasingskulder	1.632	1.552
Summa leasingskulder	**6.101**	**5.986**

14:3

Löptidsanalys långfristiga leasingskulder, Mkr



14:4

Under 2021 uppgick det totala kassautflödet för leasingavtal till 2.922 Mkr (3.231), med en fördelning på 834 Mkr (975) inom operativt kassaflöde och 2.088 Mkr (2.256) inom finansieringsverksamheten.

20220504001S1

Redovisat värde på nyttjanderättstillgångar per 31 dec 2021	Byggnader	Mark	Maskiner och inventarier	Tjänstebilar	Tillgångar i operationell leasing och uthyrningsverksamhet[1]	Summa
Anskaffningsvärde						
Ingående balans 2021	6.841	579	801	1.231	439	**9.891**
Justeringar av tillkommande nyttjanderättstillgångar[2]	1.207	95	166	45	–16	**1.497**
Anskaffningsvärde per 31 dec 2021	**8.048**	**674**	**967**	**1.276**	**423**	**11.388**
Ackumulerade avskrivningar						
Ingående balans 2021	–2.341	–99	–366	–693	–141	**–3.640**
Avskrivningar	–1.313	–29	–190	–399	–64	**–1.995**
Övriga förändringar	104	3	46	271	48	**472**
Ackumulerade avskrivningar per 31 dec 2021	**–3.550**	**–125**	**–510**	**–821**	**–157**	**–5.163**
Redovisat värde i balansräkningen per 31 dec 2021	**4.498**	**549**	**457**	**455**	**266**	**6.225**

Redovisat värde på nyttjanderättstillgångar per 31 dec 2020	Byggnader	Mark	Maskiner och inventarier	Tjänstebilar	Tillgångar i operationell leasing och uthyrningsverksamhet[1]	Summa
Anskaffningsvärde						
Ingående balans 2020	6.548	512	639	1.007	418	**9.124**
Justeringar av tillkommande nyttjanderättstillgångar[2]	293	67	162	224	21	**767**
Anskaffningsvärde per 31 dec 2020	**6.841**	**579**	**801**	**1.231**	**439**	**9.891**
Ackumulerade avskrivningar						
Ingående balans 2020	–1.331	–68	–207	–362	–131	**–2.099**
Avskrivningar	–1.358	–40	–187	–436	–64	**–2.085**
Övriga förändringar	348	9	28	105	54	**544**
Ackumulerade avskrivningar per 31 dec 2020	**–2.341**	**–99**	**–366**	**–693**	**–141**	**–3.640**
Redovisat värde i balansräkningen per 31 dec 2020	**4.500**	**480**	**435**	**538**	**298**	**6.251**

14:5

1 Avser tillgångar som leasas av Volvokoncernen och sedan vidareuthyrs till kunder som operationella leasingavtal.

2 Justeringar av tillkommande nyttjanderättstillgångar är främst relaterade till nya leasingavtal.

Redovisat i resultaträkningen	2021	2020
Räntekostnader på leasingskulder inom Financial Services	–1	–2
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	–1.995	–2.085
Kostnader för korttidsleasingavtal	–462	–530
Kostnader för leasing av lågt värde	–91	–114
Variabla leasingkostnader	–39	–47
Intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderättstillgångar	155	140
Vinster eller förluster från sale and leaseback-transaktioner	13	–
Vinster eller förluster från nyttjanderättstillgångar	5	2
Redovisat i rörelseresultatet	**–2.415**	**–2.636**
Räntekostnader på leasingskulder inom Industriverksamheten	–237	–282
Redovisat i finansnettot	**–237**	**–282**

14:6

15 Kundfinansieringsfordringar

REDOVISNINGSPRINCIP

Avbetalningsköp, återförsäljarfinansiering och övriga fordringar inom kundfinansieringsfordringar innehas som en del av en affärsmodell vars syfte är att erhålla avtalsenliga kassaflöden. De avtalsenliga kassaflödena består enbart av betalningar av kapitalbelopp och ränta och värderas till upplupet anskaffningsvärde i enlighet med effektivräntemetoden. Finansiella leasingkontrakt värderas till upplupet anskaffningsvärde, för information om redovisning och klassificering av finansiell leasing hänvisas till not 14 Leasing.

Volvokoncernen använder den förenklade modellen för förväntade kreditförluster för kundfinansieringsfordringar, under vilken reserver för förväntade kundförluster sätts av till ett belopp motsvarande förväntade kreditförluster under fordringens hela löptid. Reserven beaktas redan vid första redovisningstillfället och omvärderas sedan under fordringens löptid.

Ränteintäkter hänförliga till kundfinansieringsfordringar redovisas inom nettoomsättningen, huvudsakligen inom Financial Services. Förändringar i reserven för förväntade kreditförluster redovisas inom övriga rörelseintäkter och kostnader.

KÄLLA TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR OCH KRITISKA BEDÖMNINGAR

Reserv för förväntade kreditförluster

Upprättandet av reserver för förväntade kreditförluster på kundfinansieringsfordringar är avhängigt de antaganden som görs avseende förfallna betalningar, samt återtagsfrekvens och kvalitetsnivå på återtagna säkerheter.

En kollektiv bedömning görs för kundfinansieringsfordringar med låg kreditrisk. Tillgångarna grupperas utifrån likartadade riskfaktorer exempelvis baserat på typ av kunder, geografisk marknad, ursprunglig kreditrating, typ av säkerhet och tidpunkt för utställande av fordran för att kunna göra en kollektiv bedömning av kreditrisken. Basen för den kollektiva bedömningen är kreditförlusthistorik, vilken justeras med hänsyn till aktuella och förväntade förhållanden i de olika regionerna baserat på ledningens bedömning av makroekonomisk data och portföljspecifika faktorer, exempelvis BNP, oljepriser, arbetslöshetsstatistik etc.

Sedan covid-19-pandemins start har processen kring bedömningar av förväntade kreditförluster förstärkts. Den kollektiva bedömningen för kundfinansieringsfordringar med låg kreditrisk bedöms på en mer detaljerad nivå, för att identifiera individuella segment i respektive marknad vars påverkan av pandemin är betydande, med syfte att prognosticera för förväntade kreditförluster på dessa specifika marknader. Som en väsentlig del i den kollektiva bedömningen, bedöms de största kunderna i varje marknad individuellt, baserat på de finansiella förhållandena som råder för varje kund och värdet av den underliggande säkerheten. De statliga stöden kopplat till pandemin och omförhandlingar genom förlängda betalningsvillkor samt dess avslut beaktas, och bevakas i detalj gällande nuvarande betalningsförmåga och indikationer på försämrad kreditrisk. Beaktning tas även för faktorer som har fått en mer aktuell påverkan i närtid, som höjd räntenivå och störningar i distributionskedjan. Worst-case-scenarion från kreditförlusthistorik används också för att estimera pandemins potentiella påverkan.

Sammantaget används den kollektiva bedömningen av kreditförlusthistorik fortfarande som bas, vilken justeras baserat på den detaljerade bedömningen från våra största kunder. Denna ger en grundläggande förståelse om hur pandemin påverkar kunder i de olika segmenten i respektive marknad för att sätta av för förväntade kreditförluster på den resterande kundfinansieringsportföljen.

En individuell bedömning görs avseende kundfinansieringsfordringar med försämrad kreditrisk, baserat på kundernas finansiella situation och värdet på underliggande säkerheter och garantier. Volvokoncernen anser att en finansiell tillgång är kreditförsämrad om den uppfyller ett eller flera av följande kriterier; när det föreligger indikationer på att kunden har betalningsproblem, exempelvis en ansökan om konkurs, obehörig överföring av säkerhet, vid överlämnande av säkerhet etc. eller allra senast, när kunden har underlåtit att betala 90 dagar efter att fordran har förfallit till betalning.

Riskhanteringsstrategi

Med undantag för återförsäljarfinansiering sträcker sig förfallostrukturen på kundfinansieringsfordringar över flera år. Kunderna betalar dock normalt månadsvis under hela löptiden för att minska utestående exponering. Kundfinansieringsfordringarna är säkrade i de finansierade fordonen och maskinerna. I de fall kunden inte kan betala, är det dock inte säkert att värdet på återtagna fordon och maskiner motsvarar det utestående finansierade beloppet. För att minimera denna risk har Financial Services tydliga processer för förvaltning av kreditportföljen, som innefattar konservativa kreditgodkännanden, kontinuerlig uppföljning av enskilda krediter, användandet av både interna och externa resurser för indrivning av förfallna fordringar, segmentsanalyser av kreditportföljen och kontinuerlig uppföljning av de ekonomiska, politiska och industriella förhållanden på respektive marknad. I vissa fall täcks utestående risk dessutom genom handpenning, andra kreditgarantier såsom borgensåtagande, kreditförsäkringar eller säkerheter på annan egendom som tillhör låntagaren, antingen redan vid finansieringstillfället eller när det finns tecken på att kundens betalningsförmåga försämrats. När en kundfinansieringsfordran inte blivit betald 90 dagar efter förfallodagen ställs ett anspråk på att återta det finansierade fordonet eller maskinen. Det finns även situationer där återtag påbörjas tidigare. När säkerheten återtagits, fastställs ett nettoförsäljningspris samtidigt som det finansierade fordonet eller maskinen överförs till varulagret och blir en del av Volvokoncernens normala försäljning av begagnade fordon och maskiner och den förväntade kundförlusten skrivs av. Om återtag ej skett när en kundfinansieringsfordran passerat förfallodagen med mer än 180 dagar skrivs den förväntade kreditförlusten av. Financial Services fortsätter med verkställighetsåtgärder i syfte att erhålla betalning för obetalda kundfinansieringsfordringar som skrivits av under året.

» Läs mer i Not 4 Mål och policy med avseende på finansiell risk, för en beskrivning av kredit-, ränte- och valutarisker.

Per den 31 december 2021 uppgick reserven av förväntade kreditförluster inom Financial Services till 1,82% (2,07) av den totala kreditportföljen inom segmentet. Kreditreserv i förhållande till total kreditportfölj används som ett viktigt mätetal för Financial Services och inkluderar operationell leasing och varulager. Reserven för förväntade kreditförluster på kundfinansieringsfordringarna har ökat från 2,900 Mkr till 3,308 Mkr under året, framförallt på grund av ändrade valutakurser. Ökningen av förväntade kreditförluster relaterat till högre volym i kreditportföljen, motverkades delvis av en minskning av förväntade kreditförluster till följd av en förbättrad finansiell situation för kunderna inom Financial Services, vilket lett till en lägre andel av reserver i förhållande till den totala kreditportföljen. Delar av den ökade reserven för förväntade kreditförluster på kundfinansieringsfordringar relaterat till pandemin som reserverades föregående år, är fortfarande en del av reserven för kundfinansieringsfordringar med låg kreditrisk, till följd av att specifika kunder ännu ej identifierats med försämrad kreditrisk. När en kund identifierats som kreditförsämrad ökas kreditreserven för kundfinansieringsfordringar med försämrad kreditrisk, och motsvarande andel med låg kreditrisk minskas.

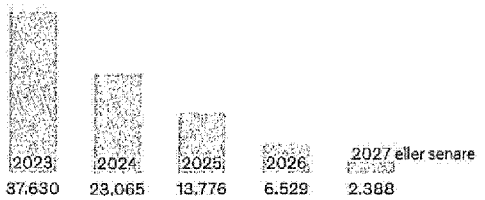
20220504001152

Långfristiga kundfinansieringsfordringar	31 dec 2021	31 dec 2020
Avbetalningsköp	49.081	40.732
Finansiell leasing	32.279	28.576
Övriga fordringar	2.026	1.239
BR Långfristiga kundfinansieringsfordringar	**83.386**	**70.547**

15:1

Effektiv ränta för långfristiga kundfinansieringsfordringar uppgick till 4,92% (4,87) per den 31 december 2021.

Förfallostruktur långfristiga kundfinansieringsfordringar Mkr



15:2

Kortfristiga kundfinansieringsfordringar	31 dec 2021	31 dec 2020
Avbetalningsköp	26.183	21.427
Finansiell leasing	20.823	18.571
Återförsäljarfinansiering	18.952	16.485
Övriga fordringar	2.160	1.502
BR Kortfristiga kundfinansieringsfordringar	**68.118**	**57.985**

15:3

Effektiv ränta för kortfristiga kundfinansieringsfordringar uppgick till 4,77% (4,71) per den 31 december 2021.

Kreditrisk kundfinansieringsfordringar	31 dec 2021	31 dec 2020
Kundfinansieringsfordringar, brutto	154.812	131.431
Reserv för förväntade kreditförluster på kundfinansieringsfordringar	–3.308	–2.900
Varav med försämrad kreditrisk	*–617*	*–611*
Varav med låg kreditrisk	*–2.691*	*–2.289*
Kundfinansieringsfordringar efter avdrag för reserver	**151.504**	**128.531**

15:4

Förändring av reserv för förväntade kreditförluster på kundfinansieringsfordringar	2021 Låg kreditrisk	2021 Försämrad kreditrisk	2020 Låg kreditrisk	2020 Försämrad kreditrisk
Ingående balans	**2.289**	**611**	**1.982**	**361**
Nya reserver redovisade över resultaträkningen	519	238	1.461	269
Återföring av reserv redovisad över resultaträkningen	–65	–76	–3	–52
Upplösning av reserv hänförlig till konstaterade kundförluster	–0	–386	–0	–702
Rörelse mellan låg kreditrisk och försämrad kreditrisk[1]	–188	188	–802	802
Effekt av ändrade valutakurser	129	43	–297	–68
Omklassificering[2]	111	–	–	–
Syndikeringar och övrigt	–104	–	–52	0
Reserv för förväntade kreditförluster i kundfinansieringsfordringar per den 31 december	**2.691**	**617**	**2.289**	**611**

15:5

1 När en fordran övergår till försämrad kreditrisk överförs den avsatta reserven till reserven för försämrad kreditrisk.

2 Förändring av redovisningsprincip för operationella leasar inom Financial Services.

Kundfinansieringsfordringar, bruttoexponering	31 dec 2021 Ej förfallna	1–30	31–90	>90	Totalt	31 dec 2020 Ej förfallna	1–30	31–90	>90	Totalt
Kundfinansieringsfordringar, totalt	141.281	7.915	4.803	813	**154.812**	118.974	8.248	2.657	1.551	**131.431**
Varav med låg kreditrisk	*140.441*	*7.415*	*4.390*	*113*	*152.359*	*118.250*	*8.021*	*2.237*	*102*	*128.610*
Varav med försämrad kreditrisk	*840*	*500*	*413*	*700*	*2.454*	*725*	*227*	*420*	*1.449*	*2.821*

15:6

Under 2021 har majoriteten av kunderna avslutat sina omförhandlingsperioder och återgått till normala betalningsnivåer. I allmänhet uppfyller kunderna sina betalningsskyldigheter till följd av de förlängda statliga stöd de erhållit, de tidigare omförhandlingsperioder av betalningsplaner som de kommit överrens om med Financial Services och andra gäldenärer, vilket har gynnat kundernas ekonomiska återhämtning. Under året har även den makroekonomiska miljön förbättrats vilket lett till utökad efterfrågan inom transport- och bygg/anläggningssektorn, därutöver har kunderna gynnats av centralbankernas stöd mot kreditmarknaderna. Det förväntasattreservenförförväntadekreditförlusterpåkundfinansieringsfordringar minskar i takt med att den globala ekonomin återhämtar sig och växer från nuvarande nivåer. Det råder dock fortfarande osäkerheter kring portföljens utveckling när de statliga åtgärderna fasas ut.

» **Läs mer i Not 30** Finansiella instrument, för information om vinster och förluster upptagna i rörelseresultatet till följd av fortsatt redovisning av överförda kundfinansieringsfordringar i tabell 30:3.

Tabell 15:6 visar bruttoexponeringen avseende kundfinansieringstillgångar inom Volvokoncernen per åldersintervall. Reserven för förväntade kreditförluster under tillgångsportföljens livstid uppgår för kundfinansieringsfordringar med låg kreditrisk till 2.691 Mkr (2.289) och för kundfinansieringsfordringar med försämrad kreditrisk till 617 Mkr (611), inkluderade i tabell 15:4 och 15:5. Resterande utestående risk täcks av säkerheter i de finansierade produkterna och, i särskilda fall, även genom andra kreditgarantier såsom borgensåtaganden, kreditförsäkringar, säkerheter på annan egendom som tillhör låntagaren etc. Säkerheter tagna i anspråk och som uppfyller kriterierna för redovisning i balansräkningen uppgår till 104 Mkr (155) per den 31 december 2021.

Koncentration av kreditrisk

Kundkoncentration

De tio största kunderna i Financial Services verksamhet står för 5,7% (5,6) av den totala tillgångsportföljen. Resterande del av portföljen är hänförlig till ett stort antal kunder och kreditrisken kan därför anses vara utspridd på en mängd kunder. Financial Services har under 2021 utfört syndikeringar om 9,8 miljarder kronor (6,8) för att minska koncentrationen av kreditrisk.

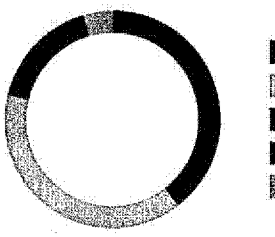
Koncentration på geografiska marknader

Graf 15:7 visar kundkoncentrationen för Financial Services-portföljen uppdelad på geografiska marknader.

» **Läs mer i Not 4** Mål och policy med avseende på finansiell risk för beskrivning av kreditrisker.

» **Läs mer i Förvaltningsberättelsen** om utvecklingen inom Financial Services under året.

Geografisk marknad, andel av kundfinansieringsportföljen (%)



15:7

16 Fordringar

REDOVISNINGSPRINCIP

Fordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Volvokoncernen använder den förenklade modellen för förväntade kreditförluster på kundfordringar, enligt vilken reserver sätts av till ett belopp motsvarande förväntade kreditförluster under fordringens hela löptid. Reserven beaktas redan vid första redovisningstillfället och omvärderas sedan under fordringens löptid. Förändringar i reserver för förväntade kreditförluster av kundfordringar redovisas i övriga rörelseintäkter och kostnader.

» **Läs mer i Not 30** Finansiella instrument under rubriken borttagande från balansräkningen av finansiella tillgångar om diskontering av finansiella tillgångar.

KÄLLA TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR OCH KRITISKA BEDÖMNINGAR

Reserv för förväntade kreditförluster

Kundfordringar är kortfristiga till sin natur och som en följd av detta är även riskbedömningshorisonten kort. Som en konsekvens av den vedertagna affärsmodellen inom anläggningsmaskinsbranschen i Kina, finns det också en mindre andel kundfordringar med långa betalningstider från kunderna. En kollektiv bedömning av nedskrivningsbehovet görs för förväntade kreditförluster på kundfordringar med låg kreditrisk. Basen för denna kollektiva bedömning är kreditförlusthistorik vilken justeras med hänsyn tagen till aktuella och förväntade förhållanden. En individuell bedömning av nedskrivningsbehovet görs avseende kundfordringar med försämrad kreditrisk baserat på kundernas finansiella situation.

Covid-19-pandemin har gått in i en ny fas där många länder har lättat på sina restriktioner och ändrat de supportåtgärder deras regeringar införde förra året. Framtiden och den fortsatta utvecklingen av pandemin är dock fortfarande okänd. Som en följd av detta är bedömningar av avsättningar för förväntade kreditförluster avseende kundfordringar fortfarande i fokus, för att säkerställa att avsättningarna återspeglar den nya fasen i vår ekonomiska omgivning.

20220504001153

Riskhanteringsstrategi

Kreditrisker hanteras genom aktiv kreditbevakning och uppföljningsrutiner i enlighet med Volvokoncernens Kredithanteringsdirektiv. Detta direktiv inkluderar åtgärder att utföra när en kundfaktura ej betalas vid förfallodagen. När en ökad kreditrisk är konstaterad, exempelvis genom en konkurs, eller när en reserv för förväntade kreditförluster på kundfordringar har varit oförändrad i två år och det kan påvisas att alla nödvändiga åtgärder utförts upplöses reserven och fordran skrivs av. Bortsett från vissa undantag är samtliga kundfordringar som skrivits av fortsatt föremål för verkställighetsåtgärder med syfte att erhålla betalning.

En betydande del av kundfordringarna är hänförliga till anläggningsmaskinsbranschen i Kina. Som en konsekvens av den vedertagna affärsmodellen i Kina finns det också en mindre andel kundfordringar med långa betalningstider från kunderna. Om aktiviteten inom anläggningsbranschen och gruvindustrin minskar snabbt och kraftigt kan detta få en negativ påverkan på kunders och återförsäljares möjlighet att möta sina förpliktelser mot koncernen och därmed påverka koncernens finansiella resultat negativt.

Omförhandlade fordringar är på samma nivå som föregående år, med merparten av exponeringen relaterad till omförhandlade fordringar inom Anläggningsmaskiner i Kina. Omförhandlade fordringar fortsätter att bevakas noggrant vad gäller inkommande betalningar och tecken på försämrad kreditrisk.

Per den 31 december 2021 uppgick den totala reserven för förväntade kreditförluster för kundfordringar till 2,03% (2,12) av totala kundfordringar.

» **Läs mer i Not 4** Mål och policy med avseende på finansiell risk om kreditrisk.

Långfristiga fordringar	31 dec 2021	31 dec 2020
Övriga räntebärande fordringar[1]	436	203
Ränte- och valutaderivat[2]	2.090	4,437
Avtals- och returrättstillgångar[3]	4.195	3.390
Övriga fordringar	4.257	4.733
Långfristiga fordringar	**10.978**	**12.763**

16:1

1 Beloppet är den långfristiga delen av övriga räntebärande fordringar i not 30 Finansiella instrument, tabell 30:1.

2 Beloppet är den långfristiga delen av ränte- och valutaderivat i not 30 Finansiella instrument, tabell 30:1.

3 » **Läs mer i Not 7** Intäkter om avtals- och returrättstillgångar.

Kortfristiga fordringar	31 dec 2021	31 dec 2020
Övriga räntebärande fordringar[1]	1.255	199
Kundfordringar	40.776	35.660
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	3.225	2.700
Mervärdesskatt	4.205	2.638
Ränte- och valutaderivat[2]	840	1.612
Avtals- och returrättstillgångar[3]	1.641	3.845
Övriga fordringar	7.526	5.950
Kortfristiga fordringar efter avdrag för reserv för förväntade kreditförluster på kundfordringar	**59.468**	**52.605**

16:2

1 Beloppet är den kortfristiga delen av övriga räntebärande fordringar i not 30 Finansiella instrument, tabell 30:1.

2 Beloppet är den kortfristiga delen av ränte- och valutaderivat i not 30 Finansiella instrument, tabell 30:1.

3 » **Läs mer i Not 7** *Intäkter, om avtals- och returrättstillgångar.*

Förändring av reserv för förväntade kreditförluster på kundfordringar	2021	2020
Ingående balans	**771**	**1.021**
Ny reserv redovisad över resultaträkningen	433	378
Återföring av reserv redovisad över resultaträkningen	–177	–418
Upplösning av reserv hänförlig till konstaterade kundförluster	–144	–196
Effekt av ändrade valutakurser	61	–71
Omklassificeringar etc.[1]	–99	57
Reserv för förväntade kreditförluster på kundfordringar per den 31 december	**846**	**771**

16:3

1 Varav omklassificering till övriga långfristiga fordringar –104 Mkr (55).

» **Läs mer i Not 30** Finansiella instrument.

Åldersanalys kundfordringar	31 dec 2021					31 dec 2020				
	Ej förfallna	1–30	31–90	>90	**Totalt**	Ej förfallna	1–30	31–90	>90	**Totalt**
Kundfordringar brutto	37.173	1.813	1.258	1.377	**41.622**	32.788	1.692	557	1.394	**36.431**
Reserv för förväntade kreditförluster på kundfordringar	–241	–59	–53	–493	**–846**	–183	–11	–28	–549	**–771**
DR **Kundfordringar netto**	**36.932**	**1.753**	**1.205**	**885**	**40.776**	**32.605**	**1.680**	**529**	**846**	**35.660**

16:4

17 Varulager

REDOVISNINGSPRINCIP

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

Anskaffningsvärdet fastställs enligt den så kallade först in-först ut-principen (FIFU) och bygger på en standardkostnadsmetod inkluderande kostnader för alla direkta tillverkningskostnader samt hänförlig andel av kapacitets- och andra tillverkningsrelaterade omkostnader. Omprövning sker regelbundet av standardkostnaden och anpassning sker efter aktuella förhållanden. Tillverkningskostnader baseras på normal kapacitetsutnyttjande och allokeras till varulagret medan oabsorberade kostnader på grund av förändringar i produktionsvolym redovisas i resultaträkningen när de uppkommer. Kostnader för forskning och utveckling, försäljning, administration och finansiella kostnader ingår ej.

Nettoförsäljningsvärdet beräknas som försäljningspris reducerat med kostnader hänförliga till försäljningen.

KÄLLA TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Nedskrivning av varulager

Beräkningen av nettoförsäljningsvärdet bygger på en uppskattning av ett framtida försäljningspris, vilket påverkas av flera parametrar, såsom marknadens efterfrågan, modelländringar och prisutveckling för begagnade produkter. Om det uppskattade nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningsvärdet görs en nedskrivning av varulagret.

Varulager	31 dec 2021	31 dec 2020
Färdiga produkter	32.297	26.589
Produktionsmaterial m.m.	31.619	21.036
BR Varulager	**63.916**	**47.625**

17:1

Det totala lagervärdet, efter nedskrivningar, var 63.916 Mkr (47.625) per den 31 december 2021. Varulager som redovisats som kostnad för sålda produkter under perioden uppgick till 273.872 Mkr (244.512).

Förändring av nedskrivning i varulager	2021	2020
Ingående balans	**3.452**	**4.303**
Förändring av nedskrivning av varulager redovisad över resultaträkningen	334	554
Utrangeringar	–373	–510
Effekt av ändrade valutakurser	171	–259
Omklassificeringar etc.	–3	–637
Nedskrivning av varulager per den 31 december	**3.581**	**3.452**

17:2

20220504001S4

18 Likvida medel

REDOVISNINGSPRINCIP

I likvida medel ingår räntebärande värdepapper med hög likviditet vilka lätt kan omvandlas till kassamedel inklusive kortfristiga placeringar och omvända återköpsavtal med en löptid som understiger tre månader från anskaffningstidpunkten. Räntebärande värdepapper med en löptid som överstiger tre månader från anskaffningstidpunkten redovisas som kortfristiga placeringar.

» Läs mer i Not 30 Finansiella instrument, om redovisningsprinciper avseende finansiella instrument.

Likvida medel	31 dec 2021	31 dec 2020
Bankräkningar och kassa	46.286	60.571
Kortfristiga placeringar med en ursprunglig löptid understigande 3 månader[1]	1.803	2.327
Placeringslån i bank	14.038	14.495
Omvända återköpsavtal[2]	–	7.812
BR Likvida medel	**62.126**	**85.206**

18:1

1 I tillägg till detta innehar Volvokoncernen även kortfristiga placeringar med en ursprunglig löptid överstigande 3 månader om 167 Mkr (213) i statliga värdepapper per 31 december 2021.

2 Ett omvänt återköpsavtal är ett finansiellt avtal där en part förbinder sig att köpa ett värdepapper av en motpart och samtidigt kommer överens om att värdepappret ska säljas tillbaka till ett bestämt pris vid en given tidpunkt i framtiden.

Likvida medel per 31 december 2021 inkluderar 2,8 miljarder kronor (2,5) som inte är tillgängliga för användning av Volvokoncernen samt 8,7 miljarder kronor (11,0) för vilka andra begränsningar finns, huvudsakligen likvida medel i länder där valutarestriktioner eller andra legala restriktioner föreligger. Därmed är det inte möjligt att omedelbart använda dessa likvida medel i andra delar av Volvokoncernen, dock finns det vanligtvis inga begränsningar för att använda dessa inom Volvokoncernens verksamhet i respektive land.

19 Eget kapital och antal aktier

REDOVISNINGSPRINCIP

Resultat per aktie före utspädning beräknas utifrån periodens resultat hänförligt till aktieägare i AB Volvo dividerat med AB Volvos genomsnittliga antal utestående aktier under räkenskapsåret. Resultat per aktie efter utspädning beräknas utifrån periodens resultat hänförligt till aktieägarna i AB Volvo, dividerat med AB Volvos genomsnittliga antal utestående aktier efter utspädning under räkenskapsåret. Om det under året funnits potentiella aktier som lösts in eller förfallit inkluderas dessa i det genomsnittliga antalet aktier som används för att beräkna resultat per aktie efter utspädning.

AB Volvos årstämma den 31 mars 2021 beslutade att till aktieägarna dela ut 6,00 kronor (–) per aktie i ordinarie utdelning och 9,00 kronor (–) per aktie i extrautdelning.

Den 1 april avyttrade Volvokoncernen UD Trucks och på en extra bolagsstämma den 29 juni beslutades att likviden från försäljningen skall delas ut till aktieägarna genom en extra utdelning om 9.50 kronor per aktie.

Moderbolagets aktiekapital uppgick till 2.562 Mkr (2.562) den 31 december 2021 och är uppdelat i två serier av aktier, A och B. Båda serierna ger samma rättigheter, förutom att innehav av aktier i serie A berättigar till en röst per aktie medan innehav av aktier i serie B berättigar till en tiondels röst per aktie. Aktiens kvotvärde är 1,26 kronor (1,26). Under 2021 har AB Volvo konverterat totalt 3.125.400 aktier i serie A till aktier i serie B. Fritt eget kapital i moderbolaget uppgick till 61.311 Mkr (54.801) per den 31 december 2021.

» Läs mer i Förändringar i eget kapital i moderbolaget om AB Volvos aktiekapital.

Förändring av övriga reserver	Aktieinnehav värderade till verkligt värde
Ingående balans 2021	**230**
Omvärdering av aktieinnehav värderade till verkligt värde	48
Avyttring	–270
Utgående balans 31 december 2021	**8**

19:1

Information avseende antal aktier	31 dec 2021	31 dec 2020
Egna A-aktier	–	–
Egna B-aktier	–	–
Totalt egna aktier	**–**	**–**
Egna aktier i % av totalt registrerade aktier	–	–
Utestående A-aktier	444.987.946	448.113.346
Utestående B-aktier	1.588.464.138	1.585.338.738
Totalt utestående aktier	**2.033.452.084**	**2.033.452.084**
Totalt registrerade A-aktier	444.987.946	448.113.346
Totalt registrerade B-aktier	1.588.464.138	1.585.338.738
Totalt registrerade aktier	**2.033.452.084**	**2.033.452.084**
Genomsnittligt antal utestående aktier	2.033.452.084	2.033.452.084

19:2

	A-aktier		B-aktier		Totalt	
Utestående aktier	**2021**	2020	**2021**	2020	**2021**	2020
Utestående aktier ingående balans	448.113.346	456.184.336	1.585.338.738	1.577.267.748	2.033.452.084	2.033.452.084
Omvandlade A-aktier till B-aktier	–3.125.400	–8.070.990	3.125.400	8.070.990	–	–
Utestående aktier, 31 december	**444.987.946**	**448.113.346**	**1.588.464.138**	**1.585.338.738**	**2.033.452.084**	**2.033.452.084**

19:3

Information avseende aktier	2021	2020
Antalet utestående aktier 31 december, i miljoner	2.033	2.033
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, i miljoner	2.033	2.033
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, i miljoner	2.033	2.033
Genomsnittligt aktiepris, kr	208,80	158,23
Nettoresultat hänförligt till AB Volvos ägare	32.787	19.318
Resultat per aktie före utspädning, kr	16,12	9,50
Resultat per aktie efter utspädning, kr	16,12	9,50

19:4

20220304001S5

20 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

REDOVISNINGSPRINCIP

Volvokoncernens ersättningar efter avslutad anställning, såsom pensioner, sjukvårdsförmåner och andra ersättningar, erläggs till övervägande del genom fortlöpande betalningar till fristående myndigheter eller organ som därmed övertar förpliktelserna mot de anställda, det vill säga genom så kallade avgiftsbestämda planer.

Resterande ersättningar efter avslutad anställning fullgörs genom så kallade förmånsbestämda planer där förpliktelserna kvarstår inom Volvokoncernen och tryggas av egna stiftelser. Förmånsbestämda planer förekommer inom Volvokoncernen framför allt i dotterföretag i USA där de omfattar både pensioner och andra förmåner, till exempel sjukvårdsförmåner. Andra väsentliga förmånsbestämda planer omfattar tjänstemän i den svenska verksamheten (främst ITP-planen) samt anställda i Frankrike, Storbritannien och Belgien.

Aktuariella beräkningar upprättas för samtliga förmånsbestämda planer i syfte att fastställa nuvärdet av Volvokoncernens förpliktelser avseende oantastbara förmåner för nuvarande och tidigare anställda. Aktuariella beräkningar upprättas årligen och baseras på aktuariella antaganden vilka fastställs vid bokslutstidpunkten. Förändringar av förpliktelsernas nuvärde till följd av förändrade aktuariella antaganden samt erfarenhetsbaserade justeringar utgör omvärderingar.

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser i Volvokoncernens balansräkning motsvarar förpliktelsernas nuvärde vid bokslutstidpunkten, med avdrag för det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna. Alla förändringar i nettopensionsskulden (tillgången) redovisas när de inträffar. Tjänstgöringskostnader och nettoräntekostnad (intäkt) redovisas i resultaträkningen medan omvärderingar så som aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat. Särskild löneskatt inkluderas i pensionsskulden i de svenska och belgiska planerna.

För avgiftsbestämda planer redovisas kostnaderna för premierna löpande i resultaträkningen.

KÄLLA TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR OCH KRITISKA BEDÖMNINGAR

Antaganden vid beräkning av pensioner och liknande förpliktelser

Avsättningar och kostnader för ersättningar efter avslutad anställning, huvudsakligen pensioner och sjukvårdsförmåner, är beroende av aktuariella antaganden. Särskilda antaganden och aktuariella beräkningar görs för varje förmånsbestämd plan. De mest väsentliga antagandena avser diskonteringsränta och inflation. Inflationsantaganden är baserade på analyser av externa marknadsindikatorer. En känslighetsanalys återfinns i graf 20:6 och visar effekten på de förmånsbestämda förpliktelserna om väsentliga antaganden förändras. Det finns också andra antaganden så som löneökningstakt, avgångsintensitet, mortalitet, kostnadstrender för sjukvård och andra faktorer. Antaganden om löneökningstakt avspeglar historisk lönekostnadsutveckling, kort- och långsiktiga framtidsutsikter och förväntad inflation. Takten på pensionsavgångar och mortalitet baseras främst på officiell mortalitetsstatistik. Kostnadstrender för sjukvårdskostnader är baserade på historiska data samt kortsiktiga framtidsutsikter och en bedömning av sannolika långsiktiga trender. Volvokoncernen har en global aktuarie för att säkerställa att en professionell bedömning görs och att de aktuariella antaganden konsekvent utvecklas. Volvokoncernen ser årligen över aktuariella antaganden och gör justeringar av dessa när detta anses lämpligt.

Även om covid-19 pandemin var fortsatt aktiv runt om i världen, har rörelserna på finansmarknaderna under 2021 haft en signifikant positiv påverkan på fonderingen av koncernens pensionsplaner.

I efterföljande tabeller lämnas upplysningar om förmånsbestämda planer. Volvokoncernen redovisar skillnaden mellan utestående förpliktelser och förvaltningstillgångarnas värde i balansräkningen. Upplysningarna avser tillämpade antaganden i aktuariella beräkningar, redovisade kostnader under räkenskapsåret samt värdet av förpliktelser och förvaltningstillgångar vid periodens utgång. Dessutom specificeras förändringar av värden på förpliktelser och förvaltningstillgångar under perioden.

Tillämpade antaganden i aktuariella beräkningar	31 dec 2021	31 dec 2020
Sverige		
Diskonteringsränta, %[1]	2,00	1,45
Inflation, %	1,75	1,75
Förväntad löneökningstakt, %	2,40	2,40
Förväntad livslängd vid pension vid 65 år (Män/Kvinnor)		
Pension idag (medlem 65 år), antal år	20,9/23,5	20,9/23,5
Pension om 25 år (medlem 40 år idag), antal år	22,7/24,6	22,7/24,6
USA		
Diskonteringsränta, %[1,2]	1,15–2,81	0,53–2,42
Inflation, %	2,20	2,20
Förväntad löneökningstakt, %	3,50	3,00–3,50
Förväntad livslängd vid pension vid 65 år (Män/Kvinnor)		
Pension idag (medlem 65 år), antal år	20,5/22,3	20,5/22,2
Pension om 25 år (medlem 40 år idag), antal år	22,4/24,1	22,3/24,0
Frankrike		
Diskonteringsränta, %[1]	1,19	0,87
Inflation, %	1,50	1,50
Förväntad löneökningstakt, %	2,50	2,50
Storbritannien		
Diskonteringsränta, %[1]	1,80	1,40
Inflation, %	3,30	2,90
Förväntad löneökningstakt, %	0,00	0,00
Förväntad livslängd vid pension vid 65 år (Män/Kvinnor)		
Pension idag (medlem 65 år), antal år	22,1/23,8	22,0/23,7
Pension om 25 år (medlem 40 år idag), antal år	23,9/26,4	23,8/26,3
Belgien		
Diskonteringsränta, %[1]	1,21	0,81
Inflation, %	1,50	1,50
Förväntad löneökningstakt, %	2,51	2,52

20:1

1 Diskonteringsräntan för respektive land fastställs på grundval av marknadsräntan på förstklassiga företagsobligationer. I länder där det inte finns någon fungerande marknad för sådana obligationer används marknadsräntan på statsobligationer. Diskonteringsräntan för den svenska pensionsförpliktelsen har fastställts genom att extrapolera bostadsobligationers marknadsränta enligt dess avkastningskurva.

2 För samtliga planer utom tre har en diskonteringsränta inom spannet 2,47–2,81% (1,97–2,42) använts.

Sammandrag av avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	31 dec 2021	31 dec 2020
Förpliktelser	–65.122	–67.920
Förvaltningstillgångar	55.317	51.203
Avsättning netto för pensioner och liknande förpliktelser	**–9.805**	**–16.718**

20:2

Årets kostnader avseende förmånsbestämda planer utöver pensionsplaner	2021	2020
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	110	86
Räntekostnader	104	142
Ränteintäkter	–28	–28
Kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder	4	–15
Vinst/förlust avseende regleringar	–	–
Omvärderingar	148	79
Årets kostnader	**338**	**265**

20:4

Pensionskostnader	2021	2020
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	1.943	1.558
Räntekostnader	1.062	1.314
Ränteintäkter	–917	–1.128
Kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder[1]	–67	–710
Vinst/förlust avseende regleringar	–51	–
Årets kostnader avseende förmånsbestämda pensionsplaner	**1.971**	**1.034**
Årets kostnader avseende avgiftsbestämda pensionsplaner	2.958	2.597
Årets pensionskostnader	**4.928**	**3.631**

20:3

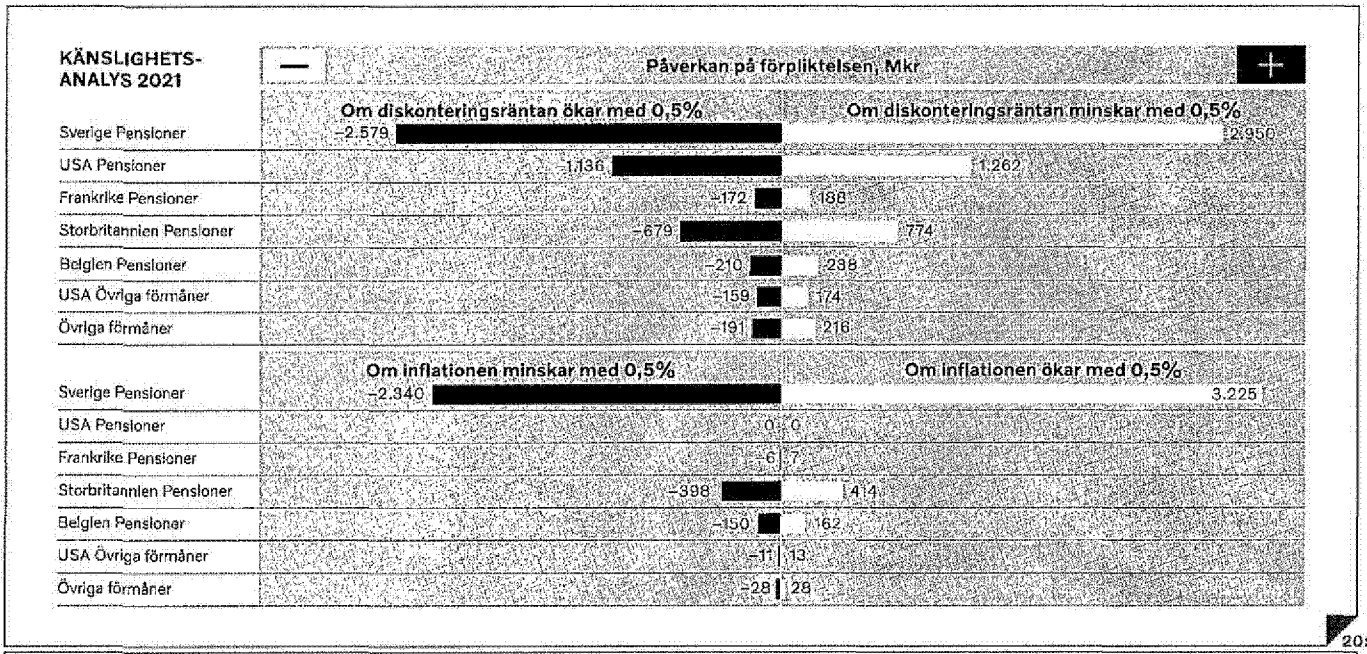
1 Kostnader för förmåner intjänade under tidigare perioder under 2020 inkluderar en positiv effekt på 721 Mkr från kommunicerade frysningar av två förmånsbestämda planer i USA, en förändring av inflationsindex från RPI till CPI för två förmånsbestämda planer i Storbritannien, en frysning av den nuvarande förmånsbestämda planen i Nederländerna samt en påverkan i Frankrike avseende en reducering.

	Sverige Pensioner	USA Pensioner	Frankrike Pensioner	Storbritannien Pensioner	Belgien Pensioner	USA Övriga förmåner
Genomsnittlig löptid på förpliktelserna, år	23,0	11,9	13,1	18,3	12,3	10,5

20:5

I graf 20:6 presenteras en analys av känsligheten i de förmånsbestämda förpliktelserna avseende förändringar av de tillämpade antagandena för diskonteringsränta och inflation. Känslighetsanalysen baseras på förändring av ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. I praktiken är detta ej troligt och förändringar i vissa antaganden kan vara korrelerade. Beroende på planens och förmånens utformning på varje plan kan känslighetseffekten på förpliktelserna variera för de olika antagandena.

20220504001S6



20:6

Förpliktelser i förmånsbestämda planer	Sverige Pensioner	USA Pensioner	Frankrike Pensioner	Storbritannien Pensioner	Belgien Pensioner	USA Övriga förmåner	Övriga planer	Summa
Förpliktelser ingående balans 2020	**23.964**	**21.675**	**2.733**	**8.068**	**3.562**	**3.620**	**4.713**	**68.335**
Förvärv och avyttringar samt övriga förändringar	0	56	0	–4	0	38	–898	**–807**
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år[1]	431	502	178	1	265	19	248	**1.644**
Räntekostnader	405	636	32	157	39	103	85	**1.456**
Kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder	99	–357	–89	–182	–	0	–63	**–592**
Regleringar	–	–	–	–	–	0	–3	**–3**
Tillskjutna medel från arbetstagare	–	–	–	–	0	30	40	**70**
Omvärderingar[2]:								
– Effekter av ändrade demografiska antaganden	–	–135	17	–163	–	–39	3	**–316**
– Effekter av ändrade finansiella antaganden	1.524	2.070	4	910	132	306	9	**4.956**
– Erfarenhetsbaserade justeringar	749	–51	–30	–231	17	65	41	**560**
Omräkning av utländska valutor	0	–2.711	–109	–752	–148	–436	–241	**–4.396**
Utbetalda ersättningar	–494	–1.413	–57	–272	–118	–342	–291	**–2.987**
Förpliktelser, 31 december 2020[3]	**26.677**	**20.273**	**2.680**	**7.533**	**3.750**	**3.363**	**3.644**	**67.920**
varav								
Fonderade förmånsbestämda planer	–26.073	–19.560	–18	–7.534	–3.749	0	–2.405	**–59.339**
Förvärv och avyttringar samt övriga förändringar	0	–6	–	–	–3	0	66	**56**
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	861	547	170	0	213	51	211	**2.053**
Räntekostnader	385	459	24	123	31	70	74	**1.165**
Kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder	69	55	–	–	–106	–0	–19	**–1**
Regleringar	–	–1.140	–	–	–	–	–2	**–1.142**
Tillskjutna medel från arbetstagare	–	–	–	–	–	29	53	**82**
Omvärderingar[4]:								
– Effekter av ändrade demografiska antaganden	–	59	0	–	–	–23	–37	**–1**
– Effekter av ändrade finansiella antaganden	–3.255	–1.155	–109	–179	–186	–172	–130	**–5.185**
– Erfarenhetsbaserade justeringar	–238	–37	–111	–	–59	152	27	**–267**
Omräkning av utländska valutor	–	2.154	52	742	73	348	135	**3.505**
Utbetalda ersättningar	–551	–1.389	–106	–286	–106	–338	–288	**–3.064**
Förpliktelser, 31 december 2021	**23.948**	**19.819**	**2.600**	**7.934**	**3.607**	**3.480**	**3.735**	**65.122**
varav								
Fonderade förmånsbestämda planer	–23.517	–19.088	–15	–7.934	–3.579	–	–2.567	**–56.699**

20:7

1 Under 2020 inkulderar kostnader för tjänstgöring under inneverande år i Sverige en positiv effekt om 604 Mkr från en korrigering av aktuariella beräkningar.
2 Under 2020 inkluderar omvärderingar en negativ effekt om 1.663 Mkr från en korrigering av aktuariella beräkningar.
3 Förpliktelsen, 31 december 2020 i Sverige inkluderar en ökning av skulden om 1.059 Mkr relaterad till en korrigering av aktuariella beräkningar.
4 Av den totala omvärderingen av de förmånsbestämda förpliktelserna, har 5.601 Mkr (– 5.121) redovisats i övrigt totalresultat, och –148 Mkr (–79) i resultaträkningen.

Förvaltningstillgångarnas verkliga värde i fonderade planer	Sverige Pensioner	USA Pensioner	Frankrike Pensioner	Storbritannien Pensioner	Belgien Pensioner	USA Övriga förmåner	Övriga planer	Summa
Förvaltningstillgångar ingående balans 2020	**14.680**	**22.301**	**15**	**8.040**	**2.685**	**–12**	**2.301**	**50.010**
Förvärv och avyttringar samt övriga förändringar	0	45	–	–4	0	49	–169	**–79**
Ränteintäkter	250	656	0	162	30	0	58	**1.156**
Regleringar	–	–	–	–	–	–	0	**0**
Omvärderingar	964	2.062	0	908	104	0	27	**4.065**
Tillgångstak	–	–	–	–749	–	–	–1	**–750**
Tillskjutna medel från arbetsgivare	1.998	0	0	147	209	39	152	**2.545**
Tillskjutna medel från arbetstagare	–	28	–	–	0	263	40	**331**
Omräkning av utländska valutor	0	–2.771	–1	–752	–110	–4	–170	**–3.808**
Utbetalda ersättningar	1	–1.404	–	–272	–114	–302	–175	**–2.266**
Förvaltningstillgångar, 31 december 2020	**17.892**	**20.917**	**15**	**7.480**	**2.804**	**33**	**2.063**	**51.203**
Förvärv och avyttringar samt övriga förändringar	0	–3	–1	–	0	–	51	**47**
Ränteintäkter	264	478	0	123	23	–	56	**944**
Regleringar	–	–1.090	–	–	–	–	–	**–1.090**
Omvärderingar[1]	2.368	–119	0	–561	171	–	–46	**1.813**
Tillgångstak	–	–	–	464	–	–	16	**479**
Tillskjutna medel från arbetsgivare	322	–	–	65	163	–	215	**766**
Tillskjutna medel från arbetstagare	–	30	–	–	–	–	54	**84**
Omräkning av utländska valutor	–	2.188	0	740	54	3	85	**3.070**
Utbetalda ersättningar	–1	–1.387	0	–286	–102	0	–223	**–2.000**
Förvaltningstillgångar, 31 december 2021	**20.845**	**21.013**	**14**	**8.024**	**3.113**	**37**	**2.271**	**55.317**

20:8

1 Av den totala omvärderingen av förvaltningstillgångarna, har 2.292 Mkr (3.314) blivit redovisade i övrigt totalresultat.

Avsättningar netto, för pensioner och liknande förpliktelser	Sverige Pensioner	USA Pensioner	Frankrike Pensioner	Storbritannien Pensioner	Belgien Pensioner	USA Övriga förmåner	Övriga planer	Summa
Avsättning netto för pensioner och liknande förpliktelser, 31 december 2020	**–8.784**	**643**	**–2.665**	**–53**	**–947**	**–3.330**	**–1.581**	**–16.718**
varav redovisade under rubriken:								
BR Pensionstillgångar, netto	–	1.512	–	81	–	120	0	**1.712**
BR Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	–8.784	–869	–2.665	–134	–947	–3.449	–1.581	**–18.430**
Avsättning netto för pensioner och liknande förpliktelser, 31 december 2021	**–3.102**	**1.194**	**–2.586**	**91**	**–494**	**–3.443**	**–1.464**	**–9.805**
varav redovisade under rubriken:								
BR Pensionstillgångar, netto	–	2.234	–	104	–	34	–	**2.372**
BR Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	–3.102	–1.040	–2.586	–13	–494	–3.477	–1.464	**–12.177**

20:9

Sverige

Den huvudsakliga förmånsbestämda pensionsplanen i Sverige är ITP2-planen, som grundar sig på slutlönen. Planen är delvis stängd, vilket innebär att enbart nyanställda som är födda före 1979 går in i ITP2-lösningen. Volvokoncernens pensionsstiftelse i Sverige bildades 1996 för tryggande av förpliktelser rörande ålderspension till tjänstemän i Sverige enligt ITP-planen. I samband med bildandet tillfördes stiftelsen ett förvaltningskapital uppgående till 2.456 Mkr vilket motsvarade värdet på pensionsförpliktelserna vid denna tidpunkt. Sedan bildandet har ytterligare kapital om netto 6.654 Mkr tillförts stiftelsen, varav 322 Mkr (1.998) tillfördes under år 2021. Förvaltningskapitalet i Volvokoncernens svenska pensionsstiftelse placeras i svenska och utländska aktier och fonder samt i räntebärande värdepapper och alternativa tillgångar enligt en strategisk allokering som beslutas av stiftelsens styrelse. Den 31 december 2021 uppgick värdet av stiftelsens förvaltningskapital till 20.822 Mkr (17.871), varav 35% (45) var placerat i egetkapitalinstrument. Värdet av utfärdade pensionsförpliktelser hänförliga till ITP-planen uppgick vid samma tidpunkt till 23.496 Mkr (26.048).

20220504001157

Svenska företag kan trygga nya pensionsförpliktelser genom avsättningar i balansräkningen eller genom överföring av medel till pensionsstiftelsen. En kreditförsäkring måste dessutom tecknas avseende värdet av utfärdade förpliktelser. Utöver förmåner beträffande ålderspension omfattar ITP-planen även kollektiv familjepension vilken Volvokoncernen finansierar genom en försäkring hos försäkringsbolaget Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2021 har Volvokoncernen inte haft tillgång till information från Alecta som möjliggjort redovisning av denna plan såsom en förmånsbestämd plan. Planen har således redovisats såsom en avgiftsbestämd plan. Volvokoncernen beräknar att under 2022 betala premier till Alecta om cirka 243 Mkr. Den kollektiva konsolideringsnivån mäter fördelningsbara tillgångar i förhållande till försäkringsåtagandet. Enligt Alectas konsolideringspolicy för förmånsbestämda försäkringar ska den kollektiva konsolideringsnivån normalt tillåtas variera mellan 125% och 175%. Alectas preliminära konsolideringsgrad uppgår till 172% (148). Om konsolideringsnivån ligger under eller överstiger normalintervallet kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning eller att införa premiereduktioner.

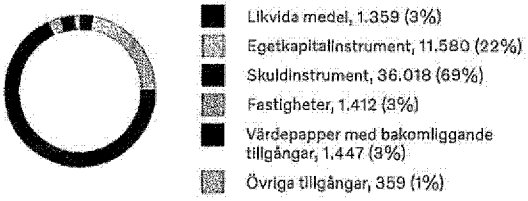
Volvokoncernens andel av totala sparpremier för ITP2 i Alecta uppgick per den 31 december 2021 till 0,24% (0,18) och andelen av totalt antal aktiva försäkrade uppgick till 1,72% (1,78).

I Sverige utgår en förmån till alla anställda, en jubileumsplan, där man tilldelas ett visst antal aktier baserat på tjänstgöringstid om 25, 35 och 45 år. Denna plan redovisas som aktierelaterade ersättningar. För aktiebaserade ersättningar skall verkligt värde av ersättningsbeloppet bestämmas vid tidpunkten för tilldelning. Planen redovisas under övriga skulder. Som en konsekvens av covid-19-pandemin sköts tilldelningen av jubileumsaktierna upp under 2020. Därmed sker tilldelning av jubileumsaktierna för både 2020 och 2021 under innevarande år.

USA

I USA har Volvokoncernen avdragsgilla pensionsplaner, sjukvårdsplaner efter pensionering samt pensionsplaner som ger rätt till uppskov med skatten. De avdragsgilla pensionsplanerna fonderas medan övriga planer vanligtvis ej är fonderade. Det finns fem finansierade pensionsplaner varav alla fem är stängda för nya deltagare. Tre av de fem planerna är öppna för framtida pensionsintjäning. Volvokoncernens dotterföretag i USA tryggar sina pensionsförpliktelser i huvudsak genom överföringar av medel till fristående pensionsplaner. US Retirement Trust förvaltar tillgångarna till de fem planerna. Den strategiska allokeringen av plantillgångarna måste leva upp till placeringsreglementet som beslutats av stiftelsens styrelse. Alla medlemmar i styrelsen utses av företaget, men varje enskild medlem har ett lagstadgat personligt ansvar att i alla lägen utgå ifrån förmånstagarnas bästa. Den 31 december 2021 uppgick det sammanlagda värdet av pensionsförpliktelser i sådana fristående planer till 19.088 Mkr (19.560). Det sammanlagda värdet av förvaltningskapital i dessa planer uppgick vid samma tidpunkt till 21.013 Mkr (20.917), varav 13% (11) var placerat i egetkapitalinstrument. Enligt regelverket för tryggande av pensionsförpliktelser föreskrivs vissa miniminivåer avseende värdet på förvaltningstillgångar i förhållande till värdet på förpliktelser. Under 2021 och 2020 överförde Volvokoncernen inga medel till de amerikanska pensionsplanerna.

Förvaltningstillgångarnas fördelning på tillgångsslag den 31 december 2020



Förvaltningstillgångarnas fördelning på tillgångsslag den 31 december 2021[1]



20:10

Verkligt värde på förvaltningstillgångar	31 dec 2021	31 dec 2020
Likvida medel	869	1.357
Noterade förvaltningstillgångar		
Egetkapitalinstrument	8.476	9.400
Skuldinstrument	38.413	35.358
Fastigheter	20	167
Derivat	–15	–3
Övriga tillgångar	1.001	500
Onoterade förvaltningstillgångar		
Övriga tillgångar	7.074	5.397
Totalt[1]	**55.838**	**52.176**

20:11

1 Exkluderar tillgångstak om 521 Mkr (973).

Frankrike
I Frankrike har Volvokoncernen två typer av förmånsbestämda pensionsplaner, Indemnité de Fin de Carrière (IFC) samt Jubileumsplan. Planerna är ej fonderade. IFC är obligatorisk i Frankrike. Ersättningarna grundar sig på de kollektivavtal som är tillämpliga för bolaget, medarbetarens anställningstid per pensionsdagen och slutlönen. Pension utbetalas enbart om de anställda arbetar för bolaget när de går i pension. Jubileumsplanen utgår från en intern överenskommelse och grundar sig på lång och trogen tjänst vid 20, 30, 35 och 40 års anställning. Den 31 december 2021 uppgick det totala värdet på förpliktelsen till 2.600 Mkr (2.680).

Storbritannien
I Storbritannien har Volvokoncernen fem förmånsbestämda pensionsplaner, vilka alla är fonderade. Pensionsfonderna utgörs av fristående legala enheter, vilka leds av en professionell förvaltare. Samtliga planer är stängda för nya deltagare och framtida pensionsintjäning. Fördelningen av tillgångarna måste vara i enlighet med den investeringsstrategi som är överenskommen mellan företaget och den professionella förvaltaren. För tre av planerna har Volvokoncernen en oinskränkt rättighet till det redovisade överskottet för den planen eller planerna om en nettotillgång redovisas i balansräkningen när pensionsplanen upphör. För två planer är detta inte fallet i juridiskt mening och därför tillämpas ett tillgångstak i dessa fall. Den 31 december 2021 uppgick det sammanlagda värdet på förpliktelser som säkrats av pensionstillgångar till 7.934 Mkr (7.533). Det sammanlagda värdet av förvaltningskapital i dessa planer uppgick vid samma tidpunkt till 8.024 Mkr (7.480), varav 5% (6) var placerat i egetkapitalinstrument. Under 2021 har Volvokoncernen överfört extra medel till pensionsplanerna i Storbritannien med 65 Mkr (147).

Belgien
I Belgien har Volvokoncernen fyra traditionella förmånsbestämda planer vilka är baserade på slutlön där alla planer är stängda för nya deltagare. Alla planer är öppna för framtida pensionsintjäning. Två av planerna är fonderade via en extern pensionsfond med en legalt avgränsad Volvo-del och två är fonderade via en gruppförsäkring vilka i Belgien benämns som Branch 21. Förmåner betalas vid pensionering ut som en klumpsumma. Det finns också en öppen avgiftsbestämd pensionsplan samt ett vinstdelningsprogram för vilket utbetalningar sker till en avgiftsbestämd pensionsplan som fonderas av den egna pensionsfonden eller genom gruppförsäkring. Alla avgiftsbestämda planer i Belgien har en lagstadgad minimumgaranti vad gäller avkastning och redovisas därför som förmånsbestämda planer. Den strategiska allokeringen avseende tillgångarna måste vara i enlighet med investeringspolicyn, föreslagen av Volvokoncernen och formellt beslutad av styrelsen för pensionsfonden. Alla pensionsfondens styrelsemedlemmar är nominerade av företaget. Den 31 december 2021 uppgick det sammanlagda värdet på förpliktelsen till 3.607 Mkr (3.750). Det sammanlagda värdet av förvaltningskapital i dessa planer uppgick vid samma tidpunkt till 3.113 Mkr (2.804), varav 27% (27) var placerat i egetkapitalinstrument. Under 2021 har Volvokoncernen överfört extra medel till pensionsplanerna i Belgien med 163 Mkr (209).

Investeringsstrategi och riskhantering
Volvokoncernen hanterar allokeringen och investeringen av tillgångarna i pensionsplanerna för att möta långsiktiga mål. De viktigaste målen handlar om att klara aktuella och framtida pensionsförpliktelser, tillhandahålla tillräcklig likviditet för att klara utbetalningskrav samt att tillhandahålla en total avkastning som maximerar pensionstillgångarna i förhållande till pensionsskulderna. Detta sker genom att maximera avkastningen på tillgångarna utifrån en lämplig risknivå. Det slutliga investeringsbeslutet ligger ofta hos den lokala pensionsförvaltaren, men investeringspolicyn för samtliga planer säkerställer att riskerna i investeringsportföljerna är väl spridda. Den primära långsiktiga riskreducerande aktiviteten är att stänga förmånsbestämda planer och ersätta dessa med avgiftsbestämda planer där detta är möjligt. Risker hänförliga till redan utgivna pensionsförpliktelser, exempelvis livslängd och inflation, samt utköpspremier och tillhörande matchningsstrategier övervakas på löpande basis för att minska Volvokoncernens exponering.

De senaste åren har några av de förmånsbestämda planerna stängts för nya deltagare och ersatts av avgiftsbestämda pensionsplaner för att minska riskerna för Volvokoncernen.

I Sverige bestäms miniminivån på värdet av förvaltningstillgångarna av PRI Pensionsgaranti. Detta är obligatoriskt för att få vara kvar i systemet och kunna få en försäkring för pensionsskulden. Tillskotten motsvarar vanligtvis de pensionsförmåner som beräknas intjänas under det kommande året plus eventuella underskott gentemot miniminivån, såvida planen inte uppvisar ett överskott enligt lokala fonderingsprinciper.

I USA fastställs miniminivån på tillskotten till pensionsplanerna av bolaget för att undvika straffavgifter, behålla flexibiliteten samt att undvika omfattande extra finansiell rapportering till de amerikanska pensionsmyndigheterna och till deltagarna i pensionsplanen. Miniminivån på tillskotten motsvarar vanligtvis de förmåner som beräknas intjänas under det kommande året plus en sjundedel av eventuellt underskott, såvida planen inte uppvisar ett överskott enligt lokala fonderingsprinciper.

I Storbritannien finns ingen fastställd miniminivå för värdet på förvaltningstillgångarna. Det finns lagkrav på att genomföra en grundlig skuldberäkning var tredje år. För varje separat plan som visar ett underskott fastställs en finansieringsplan som skall säkra en fullständig finansiering av planen inom en rimlig tidsrymd. Finansieringsplanen skall överenskommas med bolaget och lämnas till tillsynsmyndigheten för godkännande.

I Belgien definieras miniminivån på fondering i lag och följs löpande upp av tillsynsmyndigheten FSMA. Ramverket för minimikravet utgår från en diskonteringsränta som baseras på förväntad avkastning på plantillgångarna. Pensionsfonden måste alltid vara fullt fonderade på detta skuldmått. De årliga tillskotten till pensionsfonden följer en tillskottsplan utformad för att ge stabilitet över planens livslängd.

Volvokoncernen beräknar att under 2022 överföra ett belopp om 0,5–1,0 miljarder kronor till pensionsplaner.

20220504001S8

21 Övriga avsättningar

REDOVISNINGSPRINCIP

Avsättningar redovisas i balansräkningen när en legal eller informell förpliktelse föreligger till följd av en inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. När dessa kriterier inte uppfylls kan eventualförpliktelser komma att redovisas.

Avsättningar för produktgarantier
Avsättningar för produktgarantier redovisas som kostnad för sålda produkter och inkluderar kontraktsgaranti och garantikampanjer. Avsättningar för kontraktsgaranti redovisas i samband med att produkterna säljs. Avsättning för kampanjer avseende specifika kvalitetsproblem redovisas i samband med att kampanjen beslutas.

Avsättningar för tekniska goodwillåtaganden
Tekniska goodwillåtaganden är åtaganden utöver kontraktsgaranti eller kampanjer för att upprätthålla en god affärsrelation med kunden. Avsättningar för tekniska goodwillåtaganden fastställs utifrån historisk statistik för kunder där ett inslag av informell förpliktelse föreligger.

Avsättningar för utökad garanti
En utökad garanti är en produktförsäkring som säljs till kunden som gäller för en produkt enligt vissa villkor under en bestämd period som en tilläggsförsäkring utöver de kontraktuella garantierna. Avsättningen reflekterar risken att den förväntade kostnaden för att uppfylla villkoren enligt tilläggsförsäkringen överstiger den förväntade intäkten.

Avsättningar i försäkringsverksamhet
Volvokoncernen har ett internt försäkringsbolag och avsättningar i försäkringsverksamhet är relaterad till skadeanspråk från tredje man till bolag inom Volvokoncernen. Skadereserven inkluderar också en avsättning för ej rapporterade skador baserat på tidigare erfarenhet. Den ointjänade premiereserven rapporteras som en upplupen kostnad inom övriga kortfristiga skulder.

Avsättningar för omstruktureringskostnader
En avsättning för beslutade omstruktureringsåtgärder redovisas när en detaljerad plan för åtgärdernas genomförande föreligger samt när denna plan kommunicerats till dem som berörs. Ersättningar vid uppsägning till följd av ett frivilligt uppsägningsprogram redovisas som en avsättning och kostnad när den anställde accepterar erbjudandet. Vanligtvis redovisas omstruktureringskostnader som en del av övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader.

Avsättningar för restvärdesrisker
Restvärdesrisker innebär att Volvokoncernen i framtiden kan tvingas avyttra begagnade fordon med förlust om värdeutvecklingen för dessa fordon är sämre än vad som förutsågs vid kontraktets ingång. Restvärdesrisker är hänförliga till operationella leasingkontrakt och försäljning med återköpsåtaganden (buybacks och tradebacks) där Volvokoncernen har ett restvärdesåtagande. Majoriteten av dessa kontrakt redovisas som tillgångar i operationell leasing och returrättstillgång i balansräkningen. Under kontraktsperioden justeras avskrivningarna via resultaträkningen i förhållande till det beräknade framtida nettoförsäljningsvärdet för att löpande reflektera eventuella restvärdesrisker vid slutet av kontraktsperioden.

» Läs mer i Not 13 Materiella anläggningstillgångar om restvärdesrisker.

Återköpsåtaganden som är oberoende i förhållande till försäljningstransaktionen redovisas inte som tillgångar i operationell leasing eller som returrättstillgång i balansräkningen. De eventuella restvärdesriskerna avseende dessa kontrakt redovisas som avsättningar. Till den del restvärdesexponeringen inte uppfyller definitionen för avsättning redovisas återstående bruttoexponering under eventualförpliktelser.

» Läs mer i Not 24 Eventualförpliktelser och eventualtillgångar.

Avsättningar för servicekontrakt
Servicekontrakt erbjuder förebyggande underhåll till kunden enligt en överenskommen serviceplan. Avsättningen reflekterar risken att den förväntade kostnaden för att tillhandahålla servicetjänster och reparationer i enlighet med servicekontraktet överstiger den förväntade intäkten.

Övriga avsättningar
Övriga avsättningar består huvudsakligen av avsättningar för tvister gällande rättsliga processer, avsättningar för externt utfärdade kreditgarantier och övriga avsättningar, såvida de inte specificeras separat.

Långfristiga avsättningar enligt ovanstående förväntas till största delen regleras inom 2 till 3 år.

! KÄLLA TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR OCH KRITISKA BEDÖMNINGAR

Osäkerheten gällande belopp eller tidpunkt för utflöde av resurser varierar för olika sorters avsättningar. Angående avsättningar för produktgarantier, tekniska goodwillåtaganden, utökad garanti, restvärdesrisker och servicekontrakt baseras avsättningarna på historisk statistik och uppskattade framtida kostnader, varför det avsatta beloppet i högre grad överensstämmer med det verkliga utflödet av resurser. Angående avsättningar för tvister, som skattefrågor och rättsliga processer, är osäkerheten högre.

Avsättningar för produktgarantier
Avsättningar för produktgarantier fastställs utifrån historisk statistik med hänsyn till kända förändringar avseende garantianspråk, garantiperioder, genomsnittlig tid från att fel uppstår till dess att garantikrav inkommer till företaget och förväntade förändringar i kvalitetsindex. Det faktiska utfallet av produktgarantier kan avvika från det förväntade utfallet och väsentligt påverka redovisade garantikostnader och avsättningar under kommande tidsperioder. Återbetalning från leverantörer, vilka minskar Volvokoncernens kostnader för garantiåtaganden, redovisas när de anses vara säkra.

Övriga avsättningar
Volvokoncernen arbetar aktivt för att säkerställa regelefterlevnad av tillämpliga miljölagar och regelverk, vilka ofta är komplexa och osäkra. Om Volvokoncernen misslyckas med att möta klimatrelaterade mål eller miljökrav skulle Volvokoncernen kunna drabbas av betydande böter och andra sanktioner som skulle kunna ha en väsentlig påverkan på den finansiella rapporteringen.

Avsättningar för rättsliga processer
Volvokoncernen granskar löpande utvecklingen av väsentliga tvister som bolag i koncernen är part i, såväl civil- som skatterättsliga, för att uppskatta behovet av att redovisa avsättningar och eventualförpliktelser i koncernens finansiella rapporter. Volvokoncernen tar hänsyn till ett antal faktorer när bedömning görs om en avsättning eller en eventualförpliktelse skall redovisas, bland annat vilken typ av rättstvist som är aktuell, storleken på ersättningsanspråk, utvecklingen av tvisten, uppfattningar från juridiska ombud och andra rådgivare, erfarenheter från liknande fall och beslut fattade av Volvokoncernens ledning angående företagets planerade agerande avseende tvisten i fråga. Den faktiska utgången av en rättstvist kan avvika från den förväntade utgången av tvisten. Skillnader mellan faktiskt och förväntat utfall av en tvist kan väsentligt påverka framtida finansiella rapporter och ha en ofördelaktig inverkan på Volvokoncernens rörelseresultat, finansiella ställning och likviditet.

Avsättningar för rättsliga processer inkluderas i övriga avsättningar i tabell 21:1.

» Läs mer i Not 24 Eventualförpliktelser och eventualtillgångar.

	Redovisat värde 31 dec 2020	Avsättningar	Återföringar	Ianspråktaganden	Förvärvade och avyttrade verksamheter[2]	Omräkningsdifferenser	Omklassificeringar[2]	**Redovisat värde 31 dec 2021**	Varav förfaller inom 12 månader	Varav förfaller efter 12 månader
Avsättningar för produktgarantier[1]	14.389	7.618	–1.228	–6.504	–467	644	718	15.170	7.746	7.424
Avsättningar för tekniska goodwill-åtaganden	1.051	210	–461	–213	–102	57	118	660	330	330
Avsättningar för utökad garanti	517	276	–55	–231	–	46	–48	505	282	223
Avsättningar i försäkringsverksamhet	623	173	–91	–19	–	54	0	740	–	740
Avsättningar för omstruktureringskostnader	1.786	22	–181	–1.043	–	26	–5	605	517	88
Avsättningar för restvärdesrisker	494	978	–423	–721	–4	18	–8	334	145	189
Avsättningar för servicekontrakt	403	667	–179	–386	–36	26	–89	406	248	158
Övriga avsättningar	4.808	2.669	–1.001	–1.789	–66	205	–76	4.750	2.686	2.064
BR **Summa**	**24.071**	**12.613**	**–3.619**	**–10.906**	**–675**	**1.076**	**610**	**23.170**	**11.954**	**11.216**

21:1

1 Inkluderar en avsättning för komponent i avgasefterbehandlingssystemet. För mer information se nedan.

2 **» Läs mer i Not 3** Förvärv och avyttringar av verksamheter, för en beskrivning av förvärvade och avyttrade verksamheter samt tillgångar och skulder som innehas för försäljning.

Volvokoncernen har upptäckt att en komponent i avgasefterbehandlingssystemet som används på vissa marknader och modeller kan åldras i förtid, vilket leder till försämrad prestanda avseende utsläppskontroll. Volvokoncernen reserverade 7 miljarder kronor vilket påverkade rörelseresultatet för 2018, relaterat till uppskattade kostnader för att hantera detta. Den negativa kassaflödeseffekten påbörjades under 2019 och kommer fortsätta de kommande åren. Volvokoncernen kommer löpande se över reservens storlek allteftersom ärendet utvecklas.

För att anpassa verksamheten till lägre efterfrågan som en följd av covid-19-pandemin reducerade Volvokoncernen antalet medarbetare på tjänstemannasidan under 2020. En avsättning för omstruktureringskostnader om 3.200 Mkr kronor redovisades under andra kvartalet 2020 varav 992 Mkr löstes upp under fjärde kvartalet 2020. Ytterligare 159 Mkr löstes upp under fjärde kvartalet 2021.

20220504001159

22 Skulder

REDOVISNINGSPRINCIP

Upptagna lån värderas till upplupet anskaffningsvärde genom effektivräntemetoden. En av Volvokoncernen emitterad hybridobligation är klassificerad som skuld i Volvokoncernens finansiella rapportering eftersom den medför ett kontraktuellt åtagande att erlägga räntebetalningar samt återbetala nominellt skuldbelopp till innehavaren.

» **Läs mer i Not 30** Finansiella instrument om redovisningsprinciper avseende finansiella instrument.

Långfristiga skulder

Nedanstående uppställning visar Volvokoncernens långfristiga skulder där de största lånen är fördelade per valuta. Lån i dotterföretag sker huvudsakligen via Volvo Group Treasury i lokal valuta och därigenom minimeras finansiell valutaexponering i respektive företag. Volvo Group Treasury använder olika derivatinstrument för att tillhandahålla ut- och inlåning i olika valutor utan att öka Volvokoncernens risk.

» **Läs mer i Not 4** Mål och policy med avseende på finansiell risk om hur finansieringen av Industriverksamheten respektive Financial Services hanteras och presenteras i Volvokoncernens balansräkning.

Långfristiga obligationslån och övriga lån Valuta/startår/förfallodår	**Faktisk ränta per 31 dec 2021, %**	**Effektiv ränta per 31 dec 2021, %**	**31 dec 2021**	31 dec 2020
Obligationslån				
EUR 2012–2021/2023–2078[1]	0,00–4,79	0,00–4,79	50.052	34.969
SEK 2018–2021/2023–2025	0,39–2,31	0,39–2,31	24.282	25.741
NOK 2019–2020/2023–2024	1,79–2,62	1,80–2,65	2.820	3.580
HKD 2019/2024	2,31	2,31	840	765
USD 2019/2029	2,96	2,96	452	409
JPY 2020/2023	0,70	0,70	919	927
BR **Summa obligationslån[2,3]**			**79.365**	**66.391**
Övriga lån				
USD 2014–2020/2023–2024	0,49–3,00	0,71–3,00	2.875	6.522
EUR 2012–2018/2023–2026	0,00–2,34	0,00–2,34	4.031	6.760
MXN 2020–2021/2024–2026	6,00–7,14	6,16–7,37	1.449	742
JPY 2019–2020/2023–2024	0,37–1,24	0,37–1,24	1.570	1.585
BRL 2013–2021/2023–2028	3,00–9,82	3,00–9,82	5.258	3.500
AUD 2019–2020/2023–2024	0,97–1,51	0,97–1,52	119	315
CNY 2019–2021/2023–2024	3,40–4,99	3,40–4,99	1.222	2.409
Lån i övriga valutor			1.901	2.091
Leasingskulder			4.469	4.434
Omvärdering av utestående derivat till SEK[4]			1.917	416
BR **Summa övriga lån[2,3]**			**24.812**	**28.775**

22:1

Övriga långfristiga skulder	**31 dec 2021**	31 dec 2020
Förutbetalda leasingintäkter[5]	5.129	4.647
Restvärdesskulder[5]	9.049	8.540
Förutbetalda intäkter för service[5]	14.440	12.268
Återbetalningsskulder[5]	1.698	1.042
Förskott från kunder[5]	2.923	1.583
Utestående ränte- och valutaderivat[4]	80	643
Övriga skulder	3.512	2.701
BR **Summa övriga skulder**	**36.831**	**31.424**

22:2

1 Inkluderar den återstående delen av hybridobligationen om 0,6 miljarder euro med första inlösenmöjlighet 2023 och slutligt förfall 2078.

2 Lån avsedda för finansiering av kreditportföljen i Financial Services uppgick till 73.180 Mkr (50.332) i obligationslån och 18.141 Mkr (23.149) i övriga lån.

3 Långfristiga lån för vilka säkerheter har ställts uppgick till 3.030 Mkr (6.638). » **Läs mer i Not 23** Ställda säkerheter.

4 » **Läs mer i Not 30** Finansiella instrument, tabell 30:1 om den långfristiga delen av utestående ränte- och valutaderivat.

5 » **Läs mer i Not 7** Intäkter, om avtals- och återbetalningsskulder samt försäljning med restvärdesåtaganden.

Förfallostruktur År	Obligationslån och övriga lån	Ej utnyttjade långfristiga kreditfaciliteter
2023	49.461	5.511
2024	25.867	16.340
2025	12.765	–
2026	7.720	20.454
2027	455	–
2028 eller senare	7.909	–
Summa	**104.177**	**42.305**

22:3

» **Läs mer i Not 14** Leasing, tabell 14:4 för förfallostruktur av långfristiga leasingskulder.

Volvokoncernen emitterade 2014 en hybridobligation på 1,5 miljarder euro. Efter återbetalning av den första delen av denna obligation 2020 återstår 0,6 miljarder euro med första inlösenmöjlighet 2023. Den övervägande delen av låneförfall under 2023 är en del i den normala affärsverksamheten i Volvokoncernen, där portföljen för Financial Services har en kortare förfallostruktur i jämförelse med Industriverksamheten.

Beviljade men ej utnyttjade kreditfaciliteter är så kallade stand-by faciliteter för upplåning. En avgift utgår för beviljade kreditfaciliteter vilken redovisas inom övriga finansiella intäkter och kostnader i resultaträkningen.

» **Läs mer i Not 9** Övriga finansiella intäkter och kostnader.

Kortfristiga skulder

Kortfristiga obligationslån och övriga lån	31 dec 2021	31 dec 2020
Obligationslån	21.747	30.904
BR **Summa obligationslån[1,2]**	**21.747**	**30.904**
Övriga lån	25.812	25.572
Leasingskulder	1.632	1.552
Omvärdering av utestående derivat till SEK[3]	255	230
BR **Summa övriga lån[1,2]**	**27.700**	**27.354**

22:4

1 Lån avsedda för finansiering av kreditportföljen i Financial Services uppgick till 21.747 Mkr (30.904) i obligationslån och 21.819 Mkr (19.945) i övriga lån.

2 Kortfristiga lån för vilka säkerheter har ställts uppgick till 3.138 Mkr (7.645).
» **Läs mer i Not 23** Ställda säkerheter.

3 » **Läs mer i Not 30** Finansiella instrument, tabell 30:1 om den kortfristiga delen av utestående ränte- och valutaderivat.

Övriga kortfristiga lån innefattar kortfristig del av långfristiga lån med 12.112 Mkr (16.943).

Övriga kortfristiga skulder	31 dec 2021	31 dec 2020
Förskott från kunder[1]	4.511	6.427
Löner och källskatter	13.287	11.697
Mervärdesskatt	4.447	4.295
Upplupna kostnader avseende återförsäljarbonus och rabatter[1]	4.998	5.247
Övriga upplupna kostnader	11.744	10.138
Förutbetalda leasingintäkter[1]	3.250	3.116
Förutbetalda intäkter för service[1]	3.715	3.558
Övriga förutbetalda intäkter[1]	1.599	1.266
Restvärdesskulder[1]	4.882	4.705
Återbetalningsskulder[1]	737	501
Övriga finansiella skulder	237	279
Ränte- och valutaderivat[2]	127	66
Övriga skulder	6.444	5.274
BR **Summa övriga skulder**	**59.978**	**56.569**

22:5

1 » **Läs mer i Not 7** Intäkter, om avtals- och återbetalningsskulder samt försäljning med restvärdesåtaganden.

2 » **Läs mer i Not 30** Finansiella instrument, tabell 30:1 om den kortfristiga delen av utestående ränte- och valutaderivat.

I tabell 22:5 presenteras Volvokoncernens övriga kortfristiga skulder. I icke räntebärande kortfristiga skulder ingår även leverantörsskulder som uppgick till 76.745 Mkr (59.611) samt aktuella skatteskulder som uppgick till 4.287 Mkr (4.599). Av Volvokoncernens kortfristiga skulder utgjordes 141.010 Mkr (130.890) eller 74% (69) av icke räntebärande skulder.

23 Ställda säkerheter

Ställda säkerheter	31 dec 2021	31 dec 2020
Inteckningar i fastigheter, maskiner och inventarier	48	48
Tillgångar i operationell leasing	246	181
Kundfinansieringsfordringar	6.449	14.731
Summa ställda säkerheter	**6.742**	**14.960**

23:1

Långfristiga och kortfristiga lån om 6.168 Mkr (14.283) har säkrats genom ställda säkerheter till ett belopp av 6.742 Mkr (14.960).

Vid värdepapperisering av tillgångar har obligationer utgivits om 5.977 Mkr (14.135), knutna till lån i USA vilka är säkrade av kundfinansieringsfordringar uppgående till 6.449 Mkr (14.731) med lastbilar och anläggningsmaskiner som underliggande tillgång. Under 2021 har inga lån med ställda säkerheter utgivits (4.991).

» **Läs mer i Not 22** Skulder.

20220504001601

24 Eventualförpliktelser och eventualtillgångar

REDOVISNINGSPRINCIP

En eventualförpliktelse redovisas vid en möjlig förpliktelse för vilken det återstår att få bekräftat om företaget har en befintlig förpliktelse som skulle kunna leda till ett utflöde av resurser. Alternativt finns en befintlig förpliktelse som inte uppfyller kriterierna att redovisas som avsättning eller annan skuld i balansräkningen då det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller en tillräckligt tillförlitlig uppskattning av beloppet av förpliktelsen inte kan göras.

En eventualtillgång är en möjlig tillgång som härrör från inträffade händelser som kommer att bekräftas av osäkra framtida händelser, vilka inte helt ligger inom Volvokoncernens kontroll. Upplysning lämnas om en eventualtillgång där ett inflöde av resurser är sannolikt.

Eventualförpliktelser	31 dec 2021	31 dec 2020
Kreditgarantier utfärdade för kunder och övriga	7.421	4.419
Skatteanspråk	4.926	4.008
Restvärdesåtaganden	402	795
Övriga eventualförpliktelser	5.222	4.610
Summa eventualförpliktelser	**17.971**	**13.832**

24:1

Totala eventualförpliktelser uppgick den 31 december 2021 till 17.971 Mkr (13.832).

Utställda kreditgarantier uppgick till 7.421 Mkr (4.419). Det redovisade beloppet för kreditgarantier motsvarar bruttoexponeringen och har inte reducerats med hänsyn till värdet av erhållna motgarantier eller andra säkerheter såsom rätten att återta produkter. Värdet av sådana erhållna motgarantier och andra säkerheter, som reducerar exponeringen, är beroende av prisutvecklingen på begagnade produkter samt möjligheten att återta produkter.

En betydande del av kreditgarantierna avser kreditgarantier relaterade till kinesiska återförsäljare och slutkunder inom Anläggningsmaskiner.

Skatteanspråk uppgick till 4.926 Mkr (4.008) och avser framställda eller förväntade yrkanden mot Volvokoncernen där kriterierna för att redovisa en skatteskuld eller avsättning ej uppfyllts. Globala företag som Volvokoncernen är emellanåt involverade i skatteprocesser av varierande omfattning och i olika stadier. Volvokoncernen utvärderar löpande dessa skatteprocesser. När det är sannolikt att ytterligare skatt skall erläggas och det är möjligt att göra en rimlig bedömning av utfallet sker erforderlig reservering. Av totala skatteanspråk, avser 1,3 miljarder kronor (1,2) en transferprisrevision i Brasilien samt 2,2 miljarder kronor (1,7) två revisioner avseende tullar i Indien.

Restvärdesåtaganden uppgick till 402 Mkr (795) och avsåg försäljningstransaktioner kombinerade med återköpsåtaganden (buybacks och tradebacks) som är oberoende i förhållande till försäljningstransaktionen och redovisas därför inte som tillgång i balansräkningen. Beloppet motsvarar bruttoexponeringen och har inte reducerats med beräknade nettoförsäljningsvärden avseende begagnade produkter tagna som säkerheter. I den utsträckning begagnade produkter förväntas resultera i en förlust vid försäljning redovisas en avsättning för restvärdesrisken.

» **Läs mer i Not 21** Övriga avsättningar om avsättningar för restvärdesrisker.

Övriga eventualförpliktelser uppgick till 5.222 Mkr (4.610) och inkluderar bland annat bud- och prestationsklausuler samt rättsliga processer.

Rättsliga processer

I januari 2011 blev Volvokoncernen och andra lastbilsföretag föremål för en utredning av EU-kommissionen gällande eventuell överträdelse av EU:s konkurrensbestämmelser. I juli 2016 meddelade EU-kommissionen ett förlikningsbeslut mot Volvokoncernen och andra lastbilsföretag som slog fast att de deltagit i en överträdelse av konkurrensreglerna som för Volvokoncernens del varade under 14 år mellan 1997 och 2011. Volvokoncernen betalade böter motsvarande 670 miljoner euro.

Som en följd av EU-kommissionens förlikningsbeslut har Volvo erhållit och försvarar sig mot en betydande mängd skadeståndskrav från kunder och andra externa parter som hävdar att de direkt eller indirekt lidit skada på grund av det agerande som omfattas av beslutet. Kraven har framställts i olika länder (däribland EU-medlemsstater, Storbritannien och Israel) av ett stort antal parter som agerar antingen enskilt eller som en del i en större grupp av klagande eller i en grupptalan. Det är troligt att ytterligare krav kommer att framställas.

Det är i nuläget inte möjligt att göra en tillförlitlig uppskattning av vilket ansvar som skulle kunna uppkomma till följd av dessa krav. Tvisterna är emellertid av ansenlig omfattning och ett ogynnsamt utfall för några eller samtliga krav kan, beroende på typ och omfattning av sådana utfall, komma att påverka Volvokoncernens finansiella resultat, kassaflöde och finansiella ställning väsentligt.

Volvokoncernen är även involverad i ett antal rättsliga processer förutom de som finns beskrivna ovan. Volvokoncernen bedömer det inte som sannolikt att dessa sammantaget medför någon risk för en väsentlig påverkan på Volvokoncernens finansiella ställning.

Upptäckt av för tidigt åldrande av komponent i avgasefterbehandlingssystemet

Volvokoncernen har upptäckt att en komponent i avgasefterbehandlingssystemet som används på vissa marknader och modeller kan åldras i förtid, vilket leder till försämrad prestanda avseende utsläppskontroll. Volvokoncernen har redovisat en avsättning som löpande kommer att utvärderas allteftersom ärendet utvecklas.

» **Läs mer i Not 21** Övriga avsättningar.

Totala eventualtillgångar uppgick den 31 december 2021 till – Mkr (1.252).

25 Transaktioner med närstående

REDOVISNINGSPRINCIP

Volvokoncernen har mellanhavanden med några av dess närstående parter, såsom intresseföretag och joint ventures. Transaktionerna uppstår i den löpande verksamheten och baseras på affärsmässiga villkor och marknadspriser. Det består huvudsakligen av försäljning av fordon, reservdelar, maskiner och service såväl som inköp av reservdelar, motorer och fordon till vidareförsäljning. Transaktioner mellan AB Volvo och dess dotterbolag har eliminerats i koncernredovisningen och transaktioner med styrelsen eller koncernledningen består av ersättningar, vilka inte upplyses om i denna not.

» Läs mer i Not 5 Andelar i joint ventures, intresseföretag och övriga aktier och andelar.

» Läs mer i Not 27 Personal om ersättningar till styrelsen och koncernledningen.

» Läs mer i Bolagsstyrningsrapport om styrelsen och koncernledningen.

Volvokoncernens transaktioner med närstående presenteras i tabell 25:1 och 25:2.

	Försäljning av varor, service samt övriga intäkter		Inköp av varor, service samt övriga kostnader	
	2021	2020	**2021**	2020
Intresseföretag	899	1.547	60	53
Joint ventures	1.575	1.837	935	726

25:1

	Fordringar		Skulder	
	31 dec 2021	31 dec 2020	**31 dec 2021**	31 dec 2020
Intressseföretag	48	242	30	24
Joint ventures	353	330	69	71

25:2

26 Statliga stöd

REDOVISNINGSPRINCIP

Statliga stöd är ekonomiska bidrag från statliga och överstatliga organ som erhålls i utbyte mot att Volvokoncernen uppfyller vissa uppställda villkor. De ekonomiska bidragen redovisas i de finansiella rapporterna när rimlig säkerhet föreligger att villkoren kommer uppfyllas och att bidragen kommer erhållas.

Bidrag som är hänförliga till tillgångar redovisas i balansräkningen, antingen som en förutbetald intäkt eller som en reduktion av de hänförbara tillgångarnas redovisade värden. Bidrag som är hänförliga till resultatet redovisas som förutbetalda intäkter i balansräkningen och intäktsförs så att de möter kostnaden som stödet avser. Om kostnader uppkommit före bidragen har erhållits, men avtal slutits om att erhålla bidragen, redovisas bidragen i resultaträkningen för att möta kostnaderna som stödet avser.

Under 2021 har statliga stöd uppgående till 895 Mkr (3.473) erhållits och 936 Mkr (3.107) har redovisats i resultaträkningen.

Under covid-19-pandemin erhöll Volvokoncernen stöd relaterade till olika statliga permitteringsprogram. Av det totala beloppet för erhållna statliga stöd har 189 Mkr (2.672) erhållits avseende de statliga permitteringsprogrammen. 268 Mkr (2.248) har redovisats i resultaträkningen som en minskning av relaterade personalkostnader. Stöden har huvudsakligen erhållits från myndigheterna i Kanada och USA.

» Läs mer i not 27 Personal, tabell 27:4 och 27:5.

Statliga stöd inkluderar även skattelättnader relaterade till produktutveckling med 309 Mkr (351) vilka främst erhållits i Frankrike och USA. Övriga stöd har huvudsakligen erhållits från svenska, kinesiska och amerikanska statliga organ och från EU-kommissionen.

20220504001611

27 Personal

REDOVISNINGSPRINCIP

Incitamentsprogram
Volvokoncernen har ett långfristigt och ett kortfristigt incitamentsprogram vilket redovisas enligt IAS 19 Ersättningar till anställda. Under intjänandeperioden redovisas incitamentsprogrammet som en kostnad och en kortfristig skuld.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, antagna av årsstämman den 31 mars 2021
Dessa riktlinjer (AB Volvos ersättningspolicy) avser ersättning och andra anställningsvillkor för Volvokoncernens ledning (ledande befattningshavare).

Riktlinjerna är framåtblickande, vilket innebär att de ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter att dessa föreslagna riktlinjer antagits av årsstämman 2021. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. Nya aktierelaterade incitamentsprogram beslutas i förekommande fall av bolagsstämman, men något sådant program föreslås inte för närvarande.

Riktlinjernas främjande av Volvokoncernens affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet
En framgångsrik implementering av Volvokoncernens affärsstrategi och tillvaratagandet av koncernens långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att koncernen kan rekrytera, behålla och utveckla högre chefer. Dessa riktlinjer möjliggör för AB Volvo att kunna erbjuda ledande befattningshavare en konkurrenskraftig totalersättning. Ytterligare information om Volvokoncernens affärsstrategi finns tillgänglig i Volvokoncernens års- och hållbarhetsrapport.

Ersättningsformer
Volvokoncernens ersättning till ledande befattningshavare ska bestå av följande komponenter: grundlön, kort- respektive långfristig rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner.

Kortfristig rörlig ersättning får, såvitt avser den verkställande direktören, uppgå till högst 100 procent av grundlönen och, såvitt avser övriga ledande befattningshavare, högst 80 procent av grundlönen.

Långfristig rörlig ersättning får, såvitt avser den verkställande direktören, uppgå till högst 100 procent av grundlönen och, såvitt avser övriga ledande befattningshavare, högst 80 procent av grundlönen. Det nuvarande långfristiga incitamentsprogrammet för koncernens högsta chefer, inklusive de ledande befattningshavarna, introducerades i samband med årsstämman 2016. Programmets syfte är att främja långsiktigt värdeskapande och stärka intressegemenskapen mellan koncernens högsta chefer och aktieägarna. Detta uppnås genom att programmet, som utgår från en fyraårig cykel, har en prestationsbaserad årlig tilldelning som investeras i Volvoaktier med ett obligatoriskt krav att behålla aktierna i tre år. Det blir ingen utbetalning under det långfristiga incitamentsprogrammet om den årsstämma som äger rum året efter prestationsåret beslutar att inte göra någon utdelning till aktieägarna. Programmet finansieras årligen genom en tilldelning baserad på prestationsmål fastställda av styrelsen. Nettoutfallet (efter skatt) av betalningen måste omedelbart investeras i AB Volvo-aktier, som sedan måste behållas i minst tre år. På detta sätt kommer de ledande befattningshavarna bygga upp ett aktieinnehav i bolaget och samtidigt ha ett långsiktigt intresse i aktiernas värdeutveckling. Vid utgången av treårsperioden får de ledande befattningshavarna avyttra aktier förutsatt att de då uppfyller kravet på innehav av aktier. Kravet innebär att verkställande direktören ska inneha aktier värda minst två bruttoårslöner och övriga ledande befattningshavare aktier värda minst en bruttoårslön. Innehavskraven för ledande befattningshavare ska upphöra om den ledande befattningshavarens anställning upphör, och styrelsen får medge andra undantag från kraven efter vad styrelsen bedömer vara lämpligt.

Ytterligare kontantersättning får utgå under extraordinära omständigheter förutsatt att sådana särskilda arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå i syfte att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare eller som ersättning för extraordinära insatser utanför individens ordinarie uppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 100 procent av den årliga grundlönen. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningskommittén.

Pensionsförmåner till verkställande direktören ska baseras på en premiebestämd pensionsplan. Den pensionsgrundande lönen ska omfatta grundlön och kortfristig rörlig ersättning. Pensionsavsättningarna till verkställande direktören hänförliga till den årliga grundlönen ska inte uppgå till mer än 35 procent av grundlönen.

Andra förmåner kan inkludera t.ex. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Premier och andra kostnader hänförliga till sådana förmåner får inte uppgå till mer än 3 procent av verkställande direktörens årliga grundlön.

För andra ledande befattningshavare ska utbetalning av pensionsförmåner baseras på en premiebestämd pensionsplan med undantag för de fall där lag eller kollektivavtal kräver en förmånsbestämd pension. Den pensionsgrundande lönen ska inkludera grundlön och, när lag eller kollektivavtal så kräver, kortfristiga ersättningar. De totala pensionsavsättningarna till andra ledande befattningshavare ska inte uppgå till mer än 35 procent av grundlönen, om inte en högre procentsats uppkommer på grund av lag eller kollektivavtal.

Andra förmåner kan inkludera t.ex. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Premier och andra kostnader hänförliga till sådana förmåner får inte uppgå till mer än 10 procent av den årliga grundlönen för övriga ledande befattningshavare.

Ersättning till ledande befattningshavare som är bosatta utanför Sverige eller som är bosatta i Sverige men har väsentlig anknytning till eller har varit bosatta i ett annat land än Sverige kan bli vederbörligen anpassad för att följa tvingande regler eller lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.

Utöver ersättning enligt ovan kan ledande befattningshavare som flyttar för eller med en befattning eller som arbetar i flera länder även erhålla ersättning och förmåner som är rimliga med hänsyn till de särskilda omständigheter som följer av sådana arrangemang, varvid hänsyn ska tas till dessa riktlinjers övergripande ändamål samt allmänna riktlinjer och rutiner för gränsöverskridande arbete inom Volvokoncernen.

Upphörande av anställning
Vid upphörande av en ledande befattningshavares anställning får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Grundlönen under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande grundlönen för två år.

För ledande befattningshavare som är bosatta utanför Sverige eller som är bosatta i Sverige men har väsentlig anknytning till eller har varit bosatta i ett annat land än Sverige får erbjudas uppsägningstid och avgångsvederlag som är skäliga mot bakgrund av de särskilda omständigheterna, varvid hänsyn ska tas till dessa riktlinjers övergripande ändamål samt allmänna riktlinjer och rutiner inom Volvokoncernen.

Kriterier för utdelning av rörlig kontantersättning m.m.
Kort- och långfristig rörlig ersättning ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier. Kriterierna – som exempelvis kan vara knutna till EBIT, kassaflöde, avkastning på investerat kapital eller liknande nyckeltal eller hållbarhetsmål – ska vara utformade för att främja Volvokoncernens strategi och långsiktiga värdeskapande samt stärka kopplingen mellan uppnådda prestationsmål och utfall. Kriterierna för kortfristig och långfristig rörlig

ersättning ska fastställas årligen av styrelsen, och i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts ska bedömas över årliga mätperioder.

I vilken utsträckning kriterierna för tilldelning av rörlig ersättning har uppfyllts ska fastställas när den relevanta mätperioden avslutats. Styrelsen ansvarar för att fastställa rörlig ersättning till samtliga ledande befattningshavare.

Återbetalning och justeringar
Ledande befattningshavare som deltar i Volvokoncernens nuvarande kortfristiga och långfristiga incitamentsprogram är skyldiga att, under vissa omständigheter och under viss tid, återbetala hela eller delar av redan utbetalad rörlig ersättning om utbetalning skett av misstag eller baserats på avsiktligt förfalskad data eller i händelse av en väsentlig justering av Volvokoncernens finansiella resultat. Vidare får styrelsen besluta om ändringar av utbetalningar enligt incitamentsprogram (innan utbetalning skett) när extraordinära omständigheter föreligger eller för att justera för oförutsedda engångshändelser.

Lön och anställningsvillkor för anställda
Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har styrelsen beaktat att de förmåner som erbjuds till ledande befattningshavare behöver ligga i linje med de allmänna strukturer som tillämpas för AB Volvos anställda, på nivåer som är konkurrenskraftiga på marknaden. Således har lön och anställningsvillkor för andra anställda inom AB Volvo beaktats genom att information om detta inkluderats i ersättningskommitténs och styrelsens beslutsunderlag vid bedömningen av om dessa riktlinjer och de begränsningar som följer av dem är rimliga.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna
Styrelsen har inrättat en ersättningskommitté. I kommitténs uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid bolagsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningskommittén ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer inom koncernen. Ersättningskommitténs ledamöter är oberoende i förhållande till AB Volvo och dess bolagsledning. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna
Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Volvokoncernens långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa koncernens ekonomiska bärkraft. Som anglvits ovan ingår det i ersättningskommitténs uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar eventuella beslut om avsteg från riktlinjerna

Beskrivning av betydande förändringar av riktlinjerna och hur aktieägarnas synpunkter har tagits i beaktande
Under 2020 har ersättningskommittén och styrelsen haft såväl enskilda som gemensamma samtal med aktieägare, och har följt upp kommentarer och frågor som mottagits från aktieägare i samband med årsstämman i juni 2020 eller annars under året. För ytterligare information, vänligen se avsnittet *Beaktande av aktieägares synpunkter* i *Ersättningsrapporten 2020*. Ersättningskommittén och styrelsen har för 2021 och framåt beslutat föreslå en förändring av bolagets pensionsåtagande i förhållande till dess verkställande direktör, vice verkställande direktör samt övriga ledande befattningshavare bosatta i Sverige, med syfte att förenkla pensionsåtagandena samt att få dem mer i linje med gällande pensionsplaner för motsvarande individer på den svenska marknaden, utan att materiellt ändra ersättningen från ett finansiellt perspektiv. Eftersom riktlinjerna är framåtblickande gäller förändringarna för nya anställningsavtal som ingås efter godkännande av de reviderade riktlinjerna av årsstämman 2021 och, för befintliga anställningsavtal, om förändringarna godkänns av berörda ledande befattningshavare.

Styrelsens arvode
Enligt årsstämmans beslut 2021 skall arvode till styrelsens ledamöter valda vid årsstämman för tiden intill utgången av årsstämman 2022 utgå enligt följande: Styrelsens ordförande tillerkändes 3.700.000 kronor (3.600.000) och envar av övriga ledamöter 1.100.000 kronor (1.060.000) med undantag för VD i AB Volvo, tillika koncernchef för Volvokoncernen som ej erhåller något arvode. Därutöver tillerkändes ordföranden i revisionskommittén 390.000 kronor (380.000) och övriga medlemmar av revisionskommittén 180.000 kronor (175.000) var, samt ordföranden i ersättningskommittén 165.000 kronor (160.000) och övriga ledamöter i ersättningskommittén 118.000 kronor (115.000) var. Under 2020 beslutade styrelsens ledamöter att minska styrelsens ersättning med 20 procent från årsstämman 2020 till årsstämman 2021. För ytterligare information se Bolagsstyrningsrapporten.

Ersättning till koncernledningen Kronor	Fast ersättning		Rörlig ersättning			
	Fast lön	Övriga förmåner[1]	Kortfristig rörlig ersättning	Långfristig rörlig ersättning	Övriga ersättningar[2]	Pensionspremier
VD och koncernchef	16.308.335	299.575	14.157.306	10.608.905	745.091	7.218.565
Vice VD	8.843.217	151.640	6.132.094	4.595.140	343.792	3.624.790
Övriga medlemmar i koncernledningen[3]	86.395.346	18.247.173	57.600.553	45.229.106	653.353	27.201.038
Summa 2021	**111.546.898**	**18.698.388**	**77.889.953**	**60.433.152**	**1.742.236**	**38.044.393**
Summa 2020	**100.732.038**	**20.477.118**	**58.792.001**	**58.792.001**	**3.000.000**	**41.485.746**

27:1

1 Övriga förmåner består huvudsakligen av bil-, och diverse försäkringsförmåner, samt kostnader relaterade till expatriater.

2 Övriga ersättningar avser ersättning i samband med förändringar av pensionåtagande för svenska medlemmar i koncernledningen (för 2020 avser det ersättning i samband med anställning i koncernen).

3 Koncernledning bestod, utöver VD och vice VD, av 13 (13) medlemmar vid årets slut.

20220504001162

VD och koncernchefs anställningsvillkor och ersättning

Fast lön, kort- och långfristig rörlig ersättning

VD och koncernchef har en ersättning som består av en fast årslön och en kort-och långfristig rörlig ersättning. Under verksamhetsåret 2021 baserades den kortfristiga rörliga ersättningen på Volvokoncernens rörelseresultat och operativa kassaflöde; den långfristiga rörliga ersättningen baserades på rörelseresultat och avkastning på investerat kapital. Kort- respektive långfristig rörlig ersättning uppgår till vardera högst 100% av den bonusgrundande lönen.

För verksamhetsåret 2021 erhöll VD och koncernchef en fast lön inklusive semesterersättning om 16.308.335 kronor (14.517.854) och en kortfristig rörlig ersättning om 14.157.306 kronor (10.720.811). Den fasta lönen var under 2020 lägre då VD och koncernchef sänkte sin lön under en del av året på grund av den extraordinära situationen hänförlig till covid-19-pandemin. Den kortfristiga rörliga ersättningen utgjorde 88,1% (70,3) av den bonusgrundande lönen.

Som en del i avtalet om ändring av pensionsåtaganden per den 1 juli 2021 (vidare beskrivet nedan under *Pension* till VD och koncernchef) har en ökning av den fasta lönen skett med 4,46% per detta datum, och ett engångsbelopp om 745.091 kronor har betalats under året. Övriga förmåner, bestående av främst bilförmån uppgick till 299.575 kronor (251.546).

VD och koncernchef deltog även i det långfristiga rörliga incitamentsprogram som beslutades av styrelsen 2021. Under räkenskapsåret har utfallet för det långfristiga rörliga incitamentsprogrammet uppgått till 10.608.905 kronor (10.720.811) vilket var 66,1% (70,3) av den bonusgrundande lönen. Hela nettobeloppet skall återinvesteras i Volvo B-aktier. Beloppet erhålles under förutsättning att bolagsstämman som hålls 2022 beslutar om utdelning till aktieägarna för 2021.

Pension

Under perioden från den 1 januari till 30 juni 2021 omfattades VD och koncernchef dels av de pensionsförmåner som följer av kollektivavtal och dels av Volvo Management Pension (VMP) och Volvo Executive Pension (VEP). Både VMP och VEP är premiebestämda pensionsplaner. Den pensionsgrundande lönen utgörs av årslön, semesterersättning och en beräknad rörlig kortfristig ersättning. Premien för VMP var 30.000 kronor per år plus 20% av pensionsgrundande lön över 30 inkomstbasbelopp och premien för VEP var 10% av pensionsgrundande lön. Det fanns inga ytterligare åtaganden utöver betalning av premierna.

Under denna period omfattades VD och koncernchef även av Volvo Företagspension, en premiebestämd extra ålderspension. Den premien uppgick 2021 till 4.764 kronor (8.568).

Från den 1 juli 2021 har alla tidigare pensionsåtaganden ersatts. Följaktligen, omfattades VD och koncernchef, under perioden 1 juli till 31 december 2021 av en pensionsförmån i form av en premiebestämd pensionsplan med premier på 35% av den årliga fasta lönen. Det fanns inga ytterligare åtaganden utöver betalning av premierna.

Totala pensionspremier för VD och koncernchef uppgick för 2021 till 7.218.565 kronor (7.714.902).

Avgångsvederlag

VD och koncernchef har tolv månaders uppsägningstid från AB Volvos sida och sex månaders uppsägningstid från sin sida. Vid uppsägning från företagets sida utgår ett avgångsvederlag motsvarande tolv månadslöner. Om han påbörjar annat arbete under den tid som avgångsvederlag utgår reduceras avgångsvederlaget med 100% av inkomsten från den nya anställningen.

Vice VDs anställningsvillkor och ersättning

Fast lön, kort- och långfristig rörlig ersättning

Vice VD har en ersättning som består av en fast årslön och en kort- och långfristig rörlig ersättning. Under verksamhetsåret 2021 baserades den kortfristiga rörliga ersättningen på Volvokoncernens rörelseresultat och operativa kassaflöde; den långfristiga rörliga ersättningen baserades på rörelseresultat och avkastning på investerat kapital. För år 2021 kunde kort-, respektive långfristig rörlig ersättning uppgår till vardera högst 80% av den bonusgrundande lönen.

För verksamhetsåret 2021 erhöll Vice VD en fast lön inklusive semesterersättning om 8.843.217 kronor (7.871.465) och en kortfristig rörlig ersättning om 6.132.094 kronor (4.647.870). Den fasta lönen var under 2020 lägre då Vice VD sänkte sin lön under en del av året på grund av den extraordinära situationen hänförlig till covid-19-pandemin. Den kortfristiga rörliga ersättningen utgjorde 70,5% (56,3) av den bonusgrundande lönen.

Som en del i avtalet om ändring av pensionsåtaganden per den 1 juli 2021 (vidare förklarat nedan under *Pension* till Vice VD) har en ökning av den fasta lönen skett med 5,39% per detta datum samt ett engångsbelopp om 343.792 kronor har betalats under året. Övriga förmåner, bestående av främst bilförmån och försäkringsförmån uppgick till 151.640 kronor (91.810) under 2021.

Vice VD deltog även i det långfristiga rörliga incitamentsprogram som beslutades av styrelsen 2021. Under räkenskapsåret har utfallet för det långfristiga rörliga incitamentsprogrammet uppgått till 4.595.140 kronor (4.647.870) vilket var 52,8% (56,3) av den bonusgrundande lönen. Hela nettobeloppet skall återinvesteras i Volvo B-aktier. Beloppet erhålles under förutsättning att bolagsstämman som hålls 2022 beslutar om utdelning till aktieägarna för 2021.

Pension

Under perioden från den 1 januari till 30 juni 2021 omfattades Vice VD dels av de pensionsförmåner som följer av kollektivavtal och dels av Volvo Management Pension (VMP) och Volvo Executive Pension (VEP). Både VMP och VEP var premiebestämda pensionsplaner. Den pensionsgrundande lönen utgörs av årslön, semesterersättning och en beräknad rörlig kortfristig ersättning. Premien för VMP var 30.000 kronor per år plus 20% av pensionsgrundande lön över 30 inkomstbasbelopp och premien för VEP var 10% av pensionsgrundande lön. Det finns inga ytterligare åtaganden utöver betalning av premierna.

Under denna period omfattades Vice VD även av Volvo Företagspension, en premiebestämd extra ålderspension. Den premien uppgick 2021 till 4.764 kronor (8.568).

Under perioden 1 juli till 31 december 2021 omfattades Vice VD fortsatt av de pensionsförmåner som följer av kollektivavtal (ITP). Däremot har alla tidigare pensionsåtagande ersatts av en ny Volvo Executive Pension (VEP) plan. Detta är en premiebestämd pensionsplan med premier på 35% av den årliga fasta lönen som överstiger 30 inkomstbasbelopp (2.046.000 kronor för 2021). Det fanns inga ytterligare åtaganden utöver betalning av premierna.

Totala pensionspremier för Vice VD uppgick för år 2021 till 3.624.790 kronor (4.049.242).

Avgångsvederlag

Anställningsavtalen för vice VD innehåller regler om avgångsvederlag vid uppsägning från företagets sida. Vice VD har tolv månaders uppsägningstid från AB Volvos sida och sex månaders uppsägningstid från sin sida. Vid uppsägning från företagets sida är Vice VD berättigad till ett avgångsvederlag motsvarande tolv månadslöner.

Ersättning till koncernledning

Fast lön, kort- och långfristig rörlig ersättning

Medlemmarna av koncernledningen har en ersättning som består av fast årslön och en kort- och långfristig rörlig ersättning. Under verksamhetsåret 2021 baserades den kortfristiga rörliga ersättningen på Volvokoncernens rörelseresultat och operativa kassaflöde; den långfristiga rörliga ersättningen baserades på rörelseresultat och avkastning på investerat kapital. Kort- respektive långfristig rörlig ersättning för koncernledning, exklusive VD och koncernchef, kunde under 2021 uppgå till vardera högst 80% av den bonusgrundande lönen.

För verksamhetsåret 2021 uppgick fast lön till 86.395.346 kronor (78.342.719) för övriga koncernledningen, exklusive VD och koncernchef samt Vice VD, och ersättning i samband med förändringar av pensionsåtagande för svenska medlemmar i koncernledningen uppgick till 653.353 kronor (3.000.000; i samband med anställning i koncernen). Den fasta lönen var under 2020 lägre då koncernledningen sänkte sina löner under en del av året på grund av den extraordinära situationen hänförlig till covid-19-pandemin. Kortfristig rörlig ersättning uppgick till 57.600.553 kronor (43.423.320) för övriga koncernledningen, exklusive VD och koncernchef samt Vice VD. Den kortfristiga rörliga ersättningen utgjorde i genomsnitt 68,3% (56,3) av den bonusgrundande lönen. Som en del i avtalet om ändring av pensionsåtaganden per den 1 juli 2021 (vidare förklarat nedan under *Pension* till koncernledning) för de medlemmar i koncernledningen som ingår i den svenska pensionplanen, har en ökning av den fasta lönen skett med 5,50% – 8,13% per detta datum samt engångsbelopp om 0 – 246.135 kronor har betalats under året. Övriga förmåner, bestående av bil- och bostadsförmån samt kostnader relaterade till expatriater, uppgick till 18.247.173 kronor (20.133.762) kronor.

Koncernledningen deltog även i det långfristiga rörliga incitamentsprogram som beslutades av styrelsen 2021. Under räkenskapsåret har utfallet för det långfristiga rörliga incitamentsprogrammet, exklusive VD och koncernchef samt Vice VD, uppgått till 45.229.106 kronor (43.423.320) vilket var 52,8% (56,3) av de bonusgrundande lönerna. Hela nettobeloppet skall återinvesteras i Volvo B-aktier. Beloppet erhålles under förutsättning att bolagsstämman som hålls 2022 beslutar om utdelning till aktieägarna för 2021.

Pension

Under perioden från den 1 januari till 30 juni 2021 omfattades de medlemmar i koncernledningen som ingår i den svenska pensionsplanen både av pensionsförmåner som följer av kollektivavtal (ITP), Volvo Management Pension (VMP)-, och Volvo Executive Pension (VEP)-planerna. Både VMP och VEP var premiebestämda pensionsplaner. Den pensionsgrundande lönen utgjordes av årslön, semesterersättning och en beräknad rörlig kortfristig ersättning. Premien för VMP planen var 30.000 kronor per år plus 20% av den pensionsgrundande lönen över 30 inkomstbasbelopp och premien för VEP var 10% av pensionsgrundande lön. Det fanns inga ytterligare åtaganden utöver betalning av premierna.

De medlemmar i koncernledningen som ingår i den svenska pensionsplanen omfattades även av Volvo Företagspension, en premiebestämd extra ålderspension. Den premien uppgick 2021 till 4.764 kronor (8.568) per medlem.

Under perioden 1 juli till 31 december 2021 omfattades de medlemmar i koncernledningen som ingår i den svenska pensionsplanen fortsatt av de pensionsförmåner som följs av kollektivavtal (ITP). Däremot har alla tidigare pensionsåtagande ersatts av en ny Volvo Executive Pension (VEP) plan. Detta är en premiebestämd pensionsplan med premier på 35% av den årliga fasta lönen som överstiger 30 inkomstbasbelopp (2.046.000 kronor för 2021). Det fanns inga ytterligare åtaganden utöver betalning av premierna.

Premier för pensioner till koncernledningen, exklusive VD och koncernchef samt Vice VD, uppgick till 27.201.038 kronor (29.721.602) under 2021.

Avgångsvederlag

Anställningsavtalen för medlemmar av koncernledningen innehåller regler om avgångsvederlag vid uppsägning från företagets sida. Medlemmar bosatta i Sverige har högst tolv månaders uppsägningstid från AB Volvos sida och högst sex månaders uppsägningstid från sin sida. Reglerna innebär att den anställde vid uppsägning från företagets sida, är berättigad till avgångsvederlag motsvarande högst tolv månadslöner.

Medlemmar som är bosatta utanför Sverige eller bosatta i Sverige men som har en väsentlig anknytning till annat land eller tidigare har varit bosatta i annat land får erbjudas uppsägningstider och avgångsvederlag som är konkurrenskraftiga i det land där personerna är eller har varit bosatta eller till vilket de har en väsentlig anknytning, företrädesvis lösningar motsvarande vad som gäller för ledningspersoner bosatta i Sverige.

Volvokoncernens kostnader för ersättning till koncernledningen

Kostnaderna för den totala ersättningen till koncernledningen uppgick till 380 Mkr (345) och avsåg fast lön, rörlig kort- och långfristig ersättning, övriga förmåner och ersättningar för pensioner. De inkluderar också sociala avgifter på löner och förmåner, särskild löneskatt på pensioner samt tillkommande kostnader för övriga förmåner.

Långfristigt incitamentsprogram

Långfristigt incitamentsprogram från 2016

Styrelsen fattade år 2016 beslut om ett långfristigt kontantbaserat incitamentsprogram till Volvokoncernens 300 högsta befattningshavare. För mer information, vänligen se avsnittet *Ersättningsformer* på sidan 127.

20220504001163

Medelantal anställda	2021		2020	
	Antal anställda	Varav kvinnor, %	Antal anställda	Varav kvinnor, %
AB Volvo				
Sverige	283	49	301	51
Dotterföretag				
Sverige	20.538	24	20.150	23
Västra Europa (exkl. Sverige)	20.383	17	21.037	17
Östra Europa	6.584	20	6.754	20
Nordamerika	16.301	21	15.875	20
Sydamerika	6.358	17	5.736	17
Asien	11.384	16	17.429	14
Övriga marknader	2.128	19	2.292	20
Volvokoncernen totalt	**83.958**	**20**	**89.573**	**19**

27:2

Styrelseledamöter och andra befattningshavare	2021		2020	
	Antal på balansdagen	Varav kvinnor, %	Antal på balansdagen	Varav kvinnor, %
AB Volvo				
Styrelseledamöter[1]	11	45	11	36
VD & koncernchef, Vice VD och andra ledande befattningshavare	15	27	15	27
Volvokoncernen				
Styrelseledamöter	555	25	573	23
Verkställande direktörer och andra högre chefer	597	27	613	26

27:3

1 Styrelseledamöter valda av årsstämman.

Löner och ersättningar	2021			2020		
Mkr	Styrelse och VD	varav rörlig lönedel	Övriga anställda[1]	Styrelse och VD	varav rörlig lönedel	Övriga anställda
AB Volvo[1]	73,5	34,4	404,9	62,5	28,8	338,0
Dotterföretag	706,2	184,9	41.404,9	770,7	139,9	39.715,6
Volvokoncernen totalt	**779,7**	**219,3**	**41.809,8**	**833,2**	**168,7**	**40.053,6**

27:4

Löner, ersättningar och sociala kostnader	2021			2020		
Mkr	Löner och ersättningar[1]	Sociala kostnader	Pensionskostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Pensionskostnader
AB Volvo[2]	478,4	138,8	156,0	400,5	120,4	123,5
Dotterföretag	42.111,1	9.287,3	4.772,0	40.486,3	9.150,0	3.507,1
Volvokoncernen totalt[3]	**42.589,5**	**9.426,1**	**4.928,0**	**40.886,7**	**9.270,3**	**3.630,7**

27:5

1 Inkluderar nuvarande och tidigare styrelseledamöter, VD och koncernchef, vice VD samt övriga medlemmar i koncernledningen.

2 Moderbolagets pensionskostnader för styrelseledamöter och VD framgår av not 3 Administrationskostnader i moderbolagets årsredovisning.

3 Av koncernens pensionskostnader avser 89 Mkr (92) styrelse och VD, inklusive nuvarande och tidigare styrelseledamöter, VD, vice VD samt övriga medlemmar i koncernledningen. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 625 Mkr (609). Kostnaden för icke-monetära förmåner uppgick i koncernen till 2.877 Mkr (2.853) varav till styrelser och verkställande direktörer i koncernföretag 30 Mkr (41). Kostnaden för icke-monetära förmåner i moderbolaget uppgick till 6 Mkr (9) varav till bolagets styrelse och VD 0,0 Mkr (0,1).

4 Inklusive ersättning från statliga myndigheter om 268 Mkr (2.248) på grund av den extraordinära situationen orsakad av covid-19-pandemin.

28 Ersättning till revisorer

Ersättning till revisorer	2021	2020
Deloitte		
– Revisionsuppdraget	105	105
varav till Deloitte AB	*35*	*30*
– Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	6	7
varav till Deloitte AB	*2*	*2*
– Skatterådgivning	1	2
varav till Deloitte AB	–	–
– Övriga tjänster	6	7
varav till Deloitte AB	–	–
Summa	**118**	**121**
Revisionsarvode till övriga	3	3
Koncernen totalt	**121**	**124**

28:1

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget innebär kvalitetssäkringstjänster som skall utföras enligt författning, bolagsordning, stadgar eller avtal. Beloppet inkluderar en översiktlig granskning av halvårsrapporten. Skatterådgivning innehåller både rådgivning och granskning av efterlevnad inom skatteområdet. Alla andra uppdrag defineras som övriga tjänster.

29 Kassaflöde

REDOVISNINGSPRINCIP

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden. Utländska koncernföretags kassaflöden omräknas till genomsnittskurser. Förändringar i koncernstruktur, förvärv och försäljningar redovisas brutto, exklusive likvida medel, och ingår i kassaflödet från investeringsverksamheten under förvärv av verksamheter och försäljning av verksamheter.

» **Läs mer i Not 18** Likvida medel.

Övriga ej kassapåverkande poster	2021	2020
Reserver för förväntade kreditförluster på kund- och kundfinansieringsfordringar	534	1,725
Resultat vid försäljning av verksamheter[1]	–1,643	–25
Orealiserade valutakurseffekter på kundfordringar och leverantörsskulder	34	50
Orealiserade valutakurseffekter på övriga operativa fordringar och skulder	114	–270
Avsättning för incitamentsprogram	1,523	1,053
Resultat vid avyttringar av im-/materiella anläggningstillgångar	27	55
Resultat vid försäljning av aktier och andelar	15	43
Resultat från innehav i joint ventures	67	–1,751
Pensionsförmåner intjänade under året	2,053	1,645
Periodisering av försäljning med återköpsåtaganden	–3,154	–3,137
Avsättning för omstrukturering	–160	1,685
Övriga förändringar	–409	144
Totala övriga ej kassapåverkande poster	**–998**	**1,217**

29:1

1 Under 2021 avyttrade Volvokoncernen verksamheten i UD Trucks med en reavinst om 1,7 miljarder kronor.

» **Läs mer i Not 3** Förvärv och avyttringar av verksamheter om vinst/förlust vid försäljning av verksamheter.

20220504001641

Förändring av lån 2021		Kassaflöden		Ej kassapåverkande poster			
	31 december 2020	Upptagna lån	Återbetalning av lån	Omklassificeringar och övriga förändringar[1]	Orealiserade valutaeffekter	Valutaomräkningar	31 december 2021
Kortfristiga obligationslån och övriga lån	58.258	54.274	–88.200	27.772	–5.127	2.470	49.447
Långfristiga obligationslån och övriga lån	95.166	36.101	–5.981	–26.913	1.501	4.302	104.177
Ränte- och valutaderivat	–5.496	–	–	–	3.484	–	–2.013
Realiserade derivat	–	–	–766	–	–	–	–
Övrigt	–	–1.234[2]	–1.165	–	–	–	–
Kassaflödespåverkan från förändring av lån		**89.141**	**–96.113**				

Förändring av lån 2020		Kassaflöden		Ej kassapåverkande poster			
	31 december 2019	Upptagna lån	Återbetalning av lån	Omklassificeringar och övriga förändringar[1]	Orealiserade valutaeffekter	Valutaomräkningar	31 december 2020
Kortfristiga obligationslån och övriga lån	56.135	66.452	–115.109	55.091	4.133	–8.445	58.258
Långfristiga obligationslån och övriga lån	101.616	63.614	–5.128	–55.676	–1.104	–8.155	95.166
Ränte- och valutaderivat	–1.328	–	–	–	–4.169	–	–5.496
Realiserade derivat	–	–	–895	–	–	–	–
Övrigt	–	–1.612[2]	–	–	–	–	–
Kassaflödespåverkan från förändring av lån		**128.453**	**–121.132**				

29:2

1 Inkluderar nya lån från förvärvade verksamheter, vilka ingår i kassaflödet från investeringsverksamheten under förvärv av verksamheter, samt omvärdering av leasingskulder vilket inte har har haft någon kassaflödespåverkan. Under 2020 omklassificerades 584 Mkr från kortfristiga och långfristiga övriga lån till skulder som innehas till försäljning. Under 2021 gjordes inga omklassificeringar till skulder som innehas för försäljning.

2 Under 2021 justerades 1,2 miljarder kronor (1,6) i nya leasingskulder (inkluderade i långfristiga övriga lån), som en ej kassapåverkande post.

Nettolåneskulden minskade med 7,0 miljarder kronor (–7,3), främst på grund av ett förbättrat operativt kassaflöde.

Financial Services utförde syndikeringar om 9,8 miljarder kronor (6,8). Samtliga syndikeringar har påverkat årets kassaflöde.

» Läs mer i Not 22 Skulder om kortfristiga lån och långfristiga lån.

» Läs mer i Förvaltningsberättelsen om Kassaflödesanalys och Finansiell ställning.

30 Finansiella instrument

REDOVISNINGSPRINCIP

Finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen i enlighet med instrumentets avtalsvillkor. Transaktionskostnader inkluderas i tillgångarnas verkliga värden förutom i de fall då värdeförändringar redovisas över resultaträkningen. Transaktionskostnader i samband med upptagande av finansiella skulder amorteras över lånets löptid som finansiella kostnader.

En finansiell tillgång avförs från balansräkningen vid förfall eller när väsentligen alla risker och förmåner förknippade med tillgången har överförts till en extern part.

Verkligt värde för finansiella tillgångar fastställs utifrån gällande marknadspriser i de fall sådana finns. Om marknadspriser inte finns tillgängliga fastställs det verkliga värdet för enskilda tillgångar med hjälp av olika värderingstekniker. Verkligt värde på finansiella instrument är klassificerade baserat på i vilken utsträckning marknadsdata har använts i beräkningen av verkligt värde. Majoriteten av Volvokoncernens finansiella instrument värderade till verkligt värde är klassificerade enligt nivå 2. Värdering i nivå 2 sker på marknadsmässiga grunder med hjälp av observerbara marknadspriser som finns tillgängliga vid varje bokslutstidpunkt. Utgångspunkten för räntan är nollkupongskurvan i respektive valuta från vilken det görs en nuvärdesberäkning av förväntade framtida kassaflöden.

För valutakontrakt är utgångspunkten terminspåslaget utifrån gällande spotkurs för respektive valuta och framtida tidpunkt vid bokslutstillfället. Baserat på gällande terminskurser görs sedan en nuvärdesberäkning per balansdagen. Aktier och andelar är klassificerade enligt nivå 1 för noterade aktier och nivå 3 för onoterade aktier. Köpoptioner är klassificerade enligt nivå 3, baserat på Black & Scholes optionsvärderingsmodell.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Kundfinansieringsfordringar innehas som en del av en affärsmodell vars syfte är att erhålla avtalsenliga kassaflöden. De avtalsenliga kassaflödena består enbart av betalningar av kapitalbelopp och ränta och värderas till upplupet anskaffningsvärde i enlighet med effektivräntemetoden. I denna kategori inkluderar Volvokoncernen även kundfordringar och innehav av aktier i onoterade bolag för vilka ett verkligt värde ej kan fastställas. Det redovisade värdet har analyserats och jämförts med ett beräknat verkligt värde och är en rimlig uppskattning av verkligt värde.

» Läs mer i Not 5 Andelar i joint ventures, intresseföretag och övriga aktier och andelar.

» Läs mer i Not 15 Kundfinansieringsfordringar.

» Läs mer i Not 16 Fordringar.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat
I denna kategori inkluderar Volvokoncernen innehav av aktier i börsnoterade bolag till följd av att aktierna ej innehas för handel. Förändring i verkligt värde redovisas i övrigt totalresultat och uppgår till 48 Mkr (–8).

» Läs mer i Not 5 Andelar i joint ventures, intresseföretag och övriga aktier och andelar.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet
Volvokoncernens finansiella instrument som innehas för handel värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Som framgår av tabell 30:1 utgörs dessa instrument av derivat som används för att säkra ränta och valuta samt kortfristiga placeringar, vilka presenteras vidare i not 18 Likvida medel.

Derivat som används för att säkra ränteexponering i finansieringen av kundfinansieringsportföljen i Financial Services samt skuldportföljen inom Industriverksamheten redovisas i denna kategori. Orealiserade vinster och förluster till följd av fluktuationer i de finansiella instrumentens verkliga värden redovisas i övriga finansiella intäkter och kostnader. Volvokoncernen avser att behålla dessa derivat till förfall varför marknadsvärderingen, över tid, inte påverkar resultat eller kassaflöde till följd av matchning av räntebindning på in- och utlåning i Financial Services.

Finansiella instrument som används för säkring av valutarisk i prognosticerade kommersiella kassaflöden redovisas också under denna kategori. Realiserade resultat samt orealiserad omvärdering av derivat redovisas i övriga finansiella intäkter och kostnader för att möjliggöra nettning av samtliga interna flöden, innan externa derivat ingås för att säkra valutarisken. Under 2021 har ingen säkring skett av valutarisk i prognosticerade kommerslella kassaflöden. Vid säkring av kassaflöden för specifika ordrar beslutas klassificeringen av resultateffekten av säkringen från fall till fall. Under 2021 har –3 Mkr (–47) redovisats i rörelseresultatet och 32 Mkr (63) i finansnettot avseende resultateffekter från säkringar av valutarisk för specifika ordrar.

» Läs mer i Not 9 Övriga finansiella intäkter och kostnader.

» Läs mer i Not 4 Mål och policy med avseende på finansiell risk.

Volvokoncernen tillämpar inte säkringsredovisning.

Information angående redovisade och verkliga värden
I tabell 30:1 jämförs redovisade och verkliga värden för Volvokoncernens samtliga finansiella instrument.

Redovisade belopp och verkliga värden för finansiella instrument

Mkr		31 dec 2021		31 dec 2020	
		Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar					
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet					
Ränte- och valutaderivat[1]	Not 16	2.930	2.930	6.049	6.049
Övriga derivat[2]		564	564	564	564
BR Kortfristiga placeringar	Not 18	167	167	213	213
		3.661	3.661	6.826	6.826
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat					
Innehav av aktier och andelar i börsnoterade företag	Not 5	51	51	–	–
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde					
BR Kundfordringar	Not 16	40.776	40.776	35.660	35.660
Kundfinansieringsfordringar	Not 15	151.504	151.504	128.531	128.531
Innehav av aktier och andelar i onoterade företag	Not 5	488	488	276	276
Övriga räntebärande fordringar	Not 16	1.692	1.692	402	402
		194.460	194.460	164.870	164.870
BR **Likvida medel**	Not 18	62.126	62.126	85.206	85.206
Skulder	Not 22				
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet					
Ränte- och valutaderivat[3]		2.379	2.379	1.356	1.356
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde[4]					
Långfristiga obligationslån och övriga lån		102.259	103.536	94.750	97.024
Kortfristiga obligationslån och övriga lån		49.192	49.329	58.027	58.188
BR Leverantörsskulder		76.745	76.745	59.611	59.611
		228.197	229.610	212.388	214.823

30:1

1 Volvokoncernens bruttoexponering av derivat redovisade på tillgångssidan har reducerats med 80% (87) till 588 Mkr (758) genom nettningsavtal och likvidöverföringar.

2 De indata som används i värderingsmodellen för beräkning av marknadsvärde har varit oförändrade under 2021.

3 Volvokoncernens bruttoexponering av derivat redovisade på skuldsidan har reducerats med 94% (64) till 148 Mkr (492) genom nettningsavtal och likvidöverföringar.

4 I Volvokoncernens balansräkning ingår i finansiella skulder lånerelaterade derivat om –2.173 Mkr (–647). Kreditrisken är inkluderad i verkligt värde värderingen av lånen.

» Läs mer i Not 4 Mål och policy med avseende på finansiell risk.

20220504001165

Borttagande från balansräkningen av finansiella tillgångar
Volvokoncernen genomför diskonteringar av finansiella tillgångar i syfte att minimera finansiella risker. En utvärdering görs för att avgöra om väsentligen alla risker och fördelar har blivit överförda till extern part vid diskonteringen. Volvokoncernens avsikt är att inte ingå avtal med diskonteringar om inte väsentligen alla risker och fördelar kan bli överförda till extern part. Per den 31 december 2021 fanns inga överförda finansiella tillgångar som inte uppfyllt kraven om borttagande från balansräkningen i Volvokoncernen.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten till kassaflöden från tillgången upphört eller när väsentligen alla risker och fördelar överförts. Fortsatt engagemang i dessa finansiella tillgångar återspeglas i Volvokoncernens balansräkning som en del av externa kreditgarantier. Dessa är värderade enligt bästa uppskattning och redovisas som avsättning i balansräkningen uppgående till 0,2 miljarder kronor (0,1).

Volvokoncernens maximala exponering för förlust motsvaras av den totala regress som är kopplad till överförda och borttagna finansiella tillgångar som är en del av de externa kreditgarantierna, det vill säga det totala belopp som Volvokoncernen skulle behöva betala om kunderna inte kan betala sina skulder. Sannolikheten för att alla kunder försummar sina skulder vid samma tidpunkt anses vara låg. Bruttoexponeringen för Volvokoncernen uppgick till 7,4 miljarder kronor (4,4) relaterat till kreditgarantier utfärdade för kunder och övriga och ingår i Volvokoncernens eventualförpliktelser. Detta belopp har inte reducerats med hänsyn till värdet av erhållna motgarantier eller andra säkerheter såsom rätten att återta produkter.

» **Läs mer i Not 21** Övriga avsättningar.

» **Läs mer i Not 24** Eventualförpliktelser.

Vinster, förluster, ränteintäkter och räntekostnader hänförliga till finansiella instrument
Av tabell 30:3 framgår hur vinster och förluster samt ränteintäkter och räntekostnader har påverkat Volvokoncernens resultat efter finansiella poster, fördelat på olika kategorier av finansiella instrument.

I tabell 30:2 nedan följer en sammanställning av utestående derivat som säkrar valuta- och ränterisker.

Utestående derivatinstrument	31 dec 2021		31 dec 2020	
Mkr	Nominellt belopp	Redovisat värde	Nominellt belopp	Redovisat värde
Ränteswappar				
– fordran	112.571	2.779	126.549	5.448
– skuld	202.829	–2.265	167.422	–1.214
Ränteterminskontrakt				
– fordran	–	0	248	–
– skuld	–	–	666	–73
Valutaterminskontrakt				
– fordran	13.457	150	25.779	596
– skuld	10.719	–114	7.255	–67
Köpta optioner				
– fordran	2.000	1	10.409	2
– skuld	3.068	–	0	–
Utställda optioner				
– fordran	–	–	–	–
– skuld	–	–	205	–2
Totalt		**551**		**4.691**

30:2

Redovisat i rörelseresultatet	2021			2020		
Mkr	Vinst/ Förlust	Ränte-intäkter	Ränte-kostnader	Vinst/ Förlust	Ränte-intäkter	Ränte-kostnader
Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet						
Valutaderivat[1, 2]	–264	–	–	–47	–	–
Kortfristiga placeringar	13	–	–	–	–	–
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde						
Kundfordringar/leverantörsskulder[3]	32	–	–	–102	–	–
Likvida medel	46	–	–	–	–	–
Kundfinansieringsfordringar[4]	366	7.020	–	267	7.208	–
Innehav av aktier och andelar i noterade bolag[5]	0	–	–	20	–	–
Innehav av aktier och andelar i onoterade bolag	–16	–	–	14	–	–
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde[6]	**–**	**–**	**–2.451**	**–**	**–**	**–2.992**
Påverkan på rörelseresultatet	**177**	**7.020**	**–2.451**	**152**	**7.208**	**–2.992**

Redovisat i finansnettot[7, 8]	2021			2020		
Mkr	Vinst/ Förlust	Ränte-intäkter	Ränte-kostnader	Vinst/ Förlust	Ränte-intäkter	Ränte-kostnader
Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet						
Kortfristiga placeringar	0	0	–	–28	1	–
Ränte- och valutaderivat[1, 2]	–2.784	–7	–1.075	7.473	–1	–1.246
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde						
Likvida medel	–	365	–	–	299	–
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	**3.684**	**–**	**126**	**–8.051**	**–**	**192**
Påverkan på finansnettot[7, 8]	**900**	**358**	**–949**	**–606**	**299**	**–1.055**

30:3

1 I vinster och förluster hänförliga till finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen ingår upplupen och realiserad ränta.

2 Volvokoncernen använder terminskontrakt och valutaoptioner för att säkra avtalade kommersiella flöden. I posten ingår både orealiserat och realiserat resultat av valutaderivat. Beloppet inkluderar vinster/förluster på –261 Mkr relaterat till säkring av kassaflöde i utländsk valuta från utdelningar betalade till koncernbolag.

3 Upplysning om förändring av reserver för förväntade kreditförluster på kundfordringar finns i not 16 Fordringar samt i not 8 Övriga rörelseintäkter och kostnader. Beloppet inkluderar vinster/förluster på 228 Mkr från omvärdering av fordringar i utländsk valuta relaterat utdelningar betalade till koncernbolag.

4 Beloppet inkluderar vinster/förluster där tillgångar borttagits ur balansräkningen då väsentligen all risk har överförts till extern motpart, där överförda poster om 266 Mkr (177) är relaterade till försäljning av kundfinansieringsfordringar och 99 Mkr (91) är hänförliga till intäkter från förtida inlösen. Information om förändringar i reserver för förväntade kreditförluster på kundfinansieringsfordringar finns i not 15 Kundfinansieringsfordringar och not 8 Övriga rörelseintäkter och kostnader.

5 Förändring i verkligt värde för innehav av aktier i börsnoterade bolag via övrigt totalresultat uppgick till 48 Mkr (–8). **» Läs mer i Not 5** Andelar i joint ventures, intresseföretag och övriga aktier och andelar.

6 I räntekostnader hänförliga till finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde redovisat i rörelseresultatet ingår även räntekostnader för finansiering av operationell leasing som inte är klassificerat som ett finansiellt instrument.

7 I vinster/förluster, intäkter och kostnader hänförliga till finansiella instrument rapporterade i finansnettot har 900 Mkr (–606) redovisats som övriga finansiella intäkter och kostnader. **»Läs mer i Not 9** Övriga finansiella intäkter och kostnader.

8 Räntekostnader rapporterade i finansnettot hänförliga till pensioner om 219 Mkr (294) ingår ej i ovanstående tabell.

» Läs mer i Not 4 Mål och policy med avseende på finansiell risk.

20220504001665

31 Förändringar i Volvokoncernens finansiella rapportering 2021

UD Trucks

Den 1 april 2021 avyttrade Volvokoncernen UD Trucks. I sektionen för Lastbilar presenteras vissa poster av intresse exklusive UD Trucks för att underlätta jämförbarheten av Volvokoncernens finansiella resultat mellan perioderna. UD Trucks nettoförsäljning, vissa resultatposter av intresse, nettoorderingång och leveranser för det första kvartalet 2021 och helåret 2020 när UD Trucks var del av Volvokoncernen presenteras således nedan i jämförelsesyfte. UD Trucks hade en marginellt positiv påverkan på Volvokoncernens justerade rörelseresultat.

Nettoomsättning, Mkr	Första kvartalet 2021	Helår 2020
Europa	4	14
Nordamerika	27	97
Sydamerika	42	116
Asien	4.751	20.218
Afrika och Oceanien	613	2.259
Total nettoomsättning	**5.438**	**22.703**
Varav		
Fordon	3.346	13.855
Service	2.092	8.848

Vissa resultatposter av intresse, Mkr	Första kvartalet 2021	Helår 2020
Forsknings- och utvecklingskostnader	–242	–1.102
Försäljningskostnader	–793	–3.642
Administrationskostnader	–87	–257

Nettoorderingång, Antal lastbilar	Första kvartalet 2021	Helår 2020
Europa	–	–
Nordamerika	33	63
Sydamerika	83	374
Asien	3.556	11.979
Afrika och Oceanien	1.345	3.668
Total orderingång	**5.017**	**16.084**
Varav		
Tunga lastbilar (>16 ton)	3.885	12.365
Medeltunga lastbilar (7–16 ton)	874	3.080
Lätta lastbilar (<7 ton)	258	639

Leveranser, Antal lastbilar	Första kvartalet 2021	Helår 2020
Europa	–	–
Nordamerika	16	37
Sydamerika	109	244
Asien	3.028	12.424
Afrika och Oceanien	841	2.753
Totala leveranser	**3.994**	**15.458**
Varav		
Tunga lastbilar (>16 ton)	3.005	12.181
Medeltunga lastbilar (7–16 ton)	771	2.695
Lätta lastbilar (<7 ton)	218	582

31:1

Nova Bus

Den 1 oktober 2021 omorganiserade Volvokoncernen sin bussverksamhet varigenom Nova Bus har flyttats från segmentet Bussar till segmentet Koncernfunktioner och övrigt. För att underlätta jämförbarheten mellan perioderna har de finansiella rapporterna för 2020 och 2021 av segmenten Bussar och Koncernfunktioner och övrigt omräknats. Således presenteras nettoomsättning, rörelseresultat, leveranser och övrig segmentsinformation för 2020 nedan för jämförelsesyfte. Omorganisationen har inte påverkat de totala beloppen för Industriverksamheten och Volvokoncernen.

Segmentsrapportering		Bussar		Koncernfunktioner och övrigt inkl. elimineringar		
Mkr	Tidigare redovisat 2020	Omräkning	**Efter omräkning 2020**	Tidigare redovisat 2020	Omräkning	**Efter omräkning 2020**
Nettoomsättning, externa kunder	18.955	–4.890	**14.066**	6.983	4.890	**11.872**
Nettoomsättning, internt	836	–190	**646**	–1.908	190	**–1.719**
Nettoomsättning	**19.791**	**–5.079**	**14.712**	**5.074**	**5.079**	**10.154**
Kostnader	–20.320	5.073	**–15.247**	–5.384	–5.073	**–10.458**
Resultat från andelar i joint ventures och intressebolag	6	–	**6**	1	–	**1**
Rörelseresultat	**–522**	**–7**	**–529**	**–309**	**7**	**–303**
Justeringar[1]	–77	–	**–77**	1.059	–	**1.059**
Justerat rörelseresultat	**–445**	**–7**	**–452**	**–1.370**	**7**	**–1.363**
Rörelsemarginal, %	–2,6	–0,1	**–3,6**	–	–	**–**
Justerad rörelsemarginal, %	–2,2	–0,1	**–3,1**	–	–	**–**
Övrig segmentsinformation						
Avskrivningar och nedskrivningar	–801	37	**–764**	2.874	–37	**2.837**
Omstruktureringskostnader	–140	–	**–140**	–72	–	**–72**
Intäkter/förluster från avyttringar	–31	–	**–31**	4	–	**4**
Investeringar i im-/materiella anläggningstillgångar	431	–81	**350**	334	81	**415**
Andelar i joint ventures och intressebolag	77	–	**77**	765	–	**765**
Tillgångar som innehas för försäljning	–	–	**–**	29.362	–	**29.362**
Skulder som innehas för försäljning	–	–	**–**	–6.638	–	**–6.638**

31:2

1 För mer information om justerat rörelseresultat, se avsnitt för Nyckeltal.

20220504001617

Uppdelning av intäkter	Bussar			Koncernfunktioner och övrigt inkl. elimineringar		
Mkr	Tidigare redovisat 2020	Omräkning	**Efter omräkning 2020**	Tidigare redovisat 2020	Omräkning	**Efter omräkning 2020**
Nettoomsättning per produktgrupp						
Fordon	16.072	–4.278	**11.794**	2.912	4.278	**7.190**
Service	3.720	–801	**2.919**	2.163	801	**2.964**
Nettoomsättning	**19.791**	**–5.079**	**14.712**	**5.074**	**5.079**	**10.154**
Nettoomsättning per geografisk region						
Europa	5.765	–	**5.765**	3.309	–	**3.309**
Nordamerika	8.302	–5.079	**3.223**	580	5.079	**5.659**
Sydamerika	1.793	–	**1.793**	–79	–	**–79**
Asien	2.397	–	**2.397**	927	–	**927**
Afrika och Oceanien	1.535	–	**1.535**	338	–	**338**
Nettoomsättning	**19.791**	**–5.079**	**14.712**	**5.074**	**5.079**	**10.154**
Tidpunkt för intäktsredovisning						
Intäktsredovisning av fordon och service vid leverans	19.214	–5.065	**14.150**	2.378	5.065	**7.442**
Intäktsredovisning av fordon och service över kontraktsperioden	577	–15	**563**	2.696	15	**2.711**
Nettoomsättning	**19.791**	**–5.079**	**14.712**	**5.074**	**5.079**	**10.154**

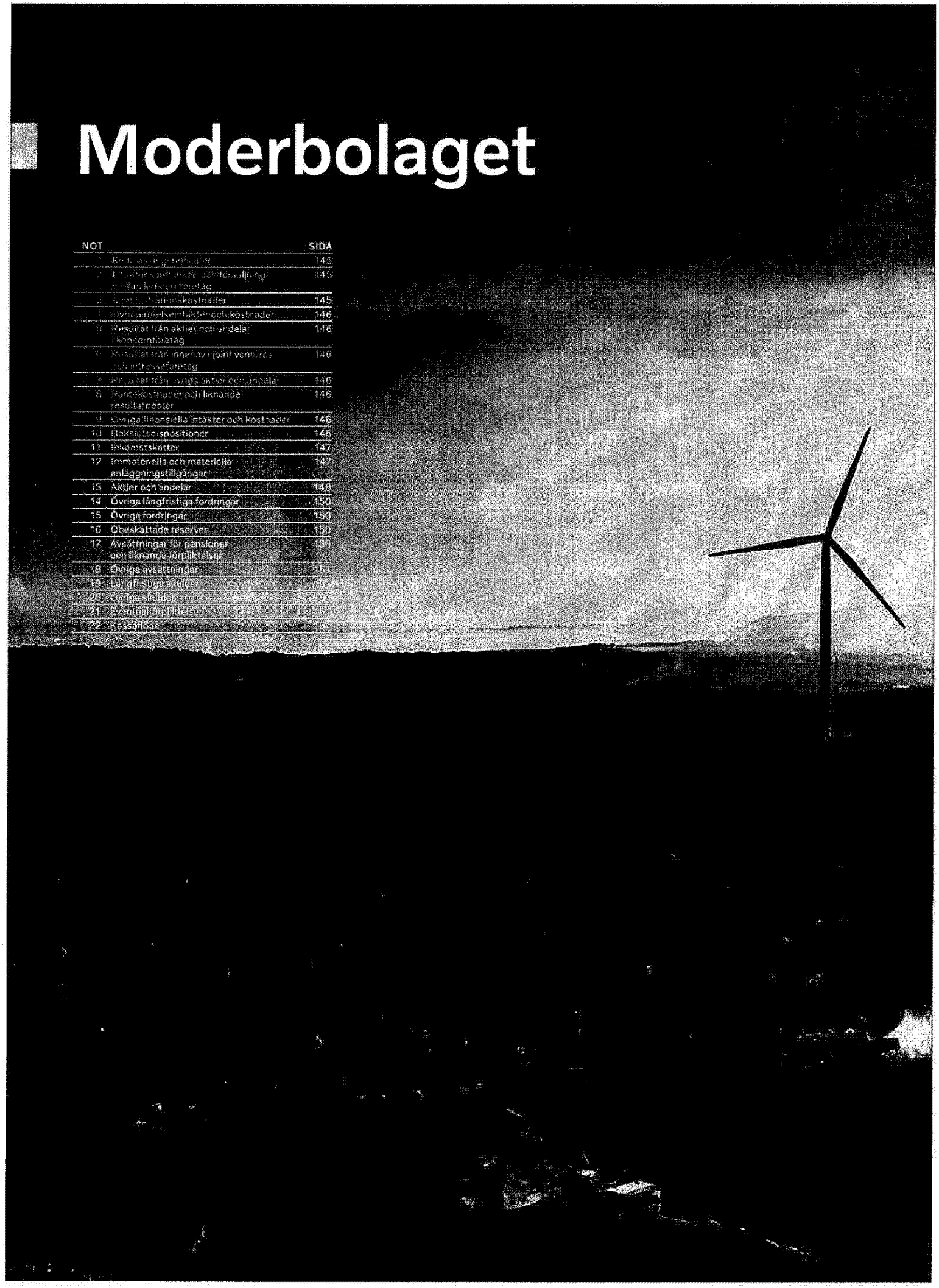
31:3

Leveranser per marknad	Bussar		
Antal bussar	Tidigare redovisat 2020	Omräkning	**Efter omräkning 2020**
Europa	1.565	–	**1.565**
Nordamerika	1.644	–790	**854**
Sydamerika	1.152	–	**1.152**
Asien	1.097	–	**1.097**
Afrika och Oceanien	757	–	**757**
Totala leveranser	**6.215**	**–790**	**5.425**
Varav			
Helelektriska	227	–4	**223**
Hybrider	473	–390	**83**

31:4

Moderbolaget

NOT		SIDA
1	Redovisningsprinciper	145
2	Rörelsesegment, försäljning och rörelsekostnadsslag	145
3	Ersättningar till anställda	145
4	Övriga rörelseintäkter och kostnader	146
5	Resultat från aktier och andelar i koncernföretag	146
6	Resultat från innehav i joint ventures och intresseföretag	146
7	Resultat från övriga aktier och andelar	146
8	Räntekostnader och liknande resultatposter	146
9	Övriga finansiella intäkter och kostnader	146
10	Bokslutsdispositioner	146
11	Inkomstskatter	147
12	Immateriella och materiella anläggningstillgångar	147
13	Aktier och andelar	148
14	Övriga långfristiga fordringar	150
15	Övriga fordringar	150
16	Obeskattade reserver	150
17	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	150
18	Övriga avsättningar	150
19	Långfristiga skulder	150
20	Övriga skulder	150
21	Ventilansvarsförbindelser	150
22	Kassaflöde	150



20220504001168

Moderbolaget AB Volvo

Organisationsnummer 556012-5790

Beloppen inom parentes anger 2020 års värden.

Förvaltningsberättelse

AB Volvo är moderbolag i Volvokoncernen och har sitt huvudkontor i Göteborg, Sverige. Verksamheten omfattar koncernens huvudkontor med tillhörande staber samt vissa koncerngemensamma funktioner.

I resultat från aktier och andelar i koncernföretag ingår utdelningar med 48.654 Mkr (1.128).

Bokfört värde av aktier och andelar i koncernföretag uppgick till 67.683 Mkr (71.857), varav 66.720 Mkr (70.554) avsåg aktier i helägda dotterföretag. Dotterföretagens motsvarande egna kapital (inklusive kapitalandel i obeskattade reserver men exklusive innehav utan bestämmande inflytande) uppgick till 129.512 Mkr (144.701).

Andelar i joint ventures och intresseföretag uppgick till 8.938 Mkr (8.938). I koncernbokslutet redovisas dessa innehav enligt kapitalandelsmetoden. De delar av joint ventures och intresseföretagens egna kapital som motsvarar AB Volvos ägarandel var 11.150 Mkr (10.177).

Finansiell nettoskuld uppgick till 42.877 Mkr (7.565).

Eget riskbärande kapital (eget kapital med tillägg av obeskattade reserver) uppgick till 81.210 Mkr (74.700) eller 60% (90) av balansomslutningen.

Resultaträkning

Mkr		2021	2020
Nettoomsättning	Not 2	**266**	**327**
Kostnad för sålda tjänster	Not 2	–485	–327
Bruttoresultat		**–219**	**0**
Administrationskostnader	Not 2, 3	–1.329	–1.185
Övriga rörelseintäkter och kostnader	Not 4	101	128
Rörelseresultat		**–1.447**	**–1.057**
Resultat från aktier och andelar i koncernföretag	Not 5	44.931	413
Resultat från innehav i joint ventures och intresseföretag	Not 6	787	1.058
Resultat från övriga aktier och andelar	Not 7	–1	–1
Ränteintäkter och liknande resultatposter		1	0
Räntekostnader och liknande resultatposter	Not 8	–546	–587
Övriga finansiella intäkter och kostnader	Not 9	–17	–19
Resultat efter finansiella poster		**43.708**	**–193**
Bokslutsdispositioner	Not 10	15.813	1.020
Inkomstskatter	Not 11	–3.190	653
Periodens resultat		**56.331**	**1.480**

Övrigt totalresultat

Periodens resultat	**56.331**	**1.480**
Övrigt totalresultat, netto efter inkomstskatter	**–**	**–**
Periodens totalresultat	**56.331**	**1.480**

Mkr		31 dec 2021	31 dec 2020
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	Not 12	7	7
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier och andelar i koncernföretag	Not 13	67.683	71.857
Andelar i joint ventures och intresseföretag	Not 13	8.946	8.946
Övriga aktier och andelar	Not 13	1	1
Övriga långfristiga fordringar	Not 14	487	–
Uppskjutna skattefordringar	Not 11	242	298
Summa anläggningstillgångar		**77.366**	**81.109**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag		56.546	1.735
Övriga fordringar	Not 15	1.235	85
Summa omsättningstillgångar		**57.781**	**1.820**
Summa tillgångar		**135.147**	**82.929**
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		2.562	2.562
Reservfond		7.337	7.337
Fritt eget kapital			
Fria fonder		390	390
Balanserade vinstmedel		4.590	52.930
Periodens resultat		56.331	1.480
Summa eget kapital		**71.210**	**64.699**
Obeskattade reserver	Not 16	**10.000**	**10.000**
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	Not 17	275	268
Övriga avsättningar	Not 18	–	3
Summa avsättningar		**275**	**271**
Långfristiga skulder	Not 19		
Skulder till koncernföretag		5.739	5.589
Övriga skulder		6	6
Summa långfristiga skulder		**5.745**	**5.595**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		133	87
Övriga skulder till koncernföretag		45.414	1.789
Skatteskuld		1.836	1
Övriga skulder	Not 20	534	487
Summa kortfristiga skulder		**47.917**	**2.364**
Summa eget kapital och skulder		**135.147**	**82.929**

20220504001169

Kassaflödesanalys

Mkr		2021	2020
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		–1.447	–1.057
Avskrivningar		0	0
Övriga ej kassapåverkande poster	Not 22	69	–45
Total förändring i rörelsekapital varav		625	–105
Förändring i kundfordringar		*14*	*–107*
Förändring i leverantörsskulder		*55*	*134*
Övriga förändringar i rörelsekapital		*556*	*–132*
Erhållna räntor och liknande poster		1	0
Erlagda räntor och liknande poster		–546	–597
Övriga finansiella poster		–16	–23
Erhållna utdelningar från koncernföretag	Not 5	15.933	1.127
Erhållna utdelningar från joint ventures och intresseföretag	Not 6	1.213	876
Erhållna koncernbidrag		1.020	25.792
Betalda inkomstskatter		–2.261	–1.108
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**14.591**	**24.860**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i im-/materiella anläggningstillgångar	Not 12	–	–
Försäljning av im-/materiella anläggningstillgångar	Not 12	0	0
Förvärv av aktier i koncernföretag	Not 13	–4.580	–300
Avyttring av aktier i koncernföretag	Not 5, 13	4.504	–
Förvärv av aktier och andelar i övriga företag	Not 13	–1	–125
Avyttringar av aktier och andelar i övriga företag	Not 13	–	176
Räntebärande fordringar	Not 14	–150	–
Kassaflöde efter nettoinvesteringar		**14.364**	**24.611**
Finansieringsverksamheten			
Nya lån	Not 22	35.456	–
Återbetalning av lån	Not 22	–	–24.611
Utdelning till AB Volvos aktieägare		–49.820	–
Övrigt		0	–
Förändring av likvida medel		**0**	**0**
Likvida medel vid årets början		**–**	**–**
Likvida medel vid årets slut		**–**	**–**

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			
Mkr	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	Totalt	Totalt eget kapital
Enligt balansräkning 31 december 2019	**2.554**	**7.337**	**390**	**52.938**	**53.328**	**63.219**
Periodens resultat	–	–	–	1.480	1.480	1.480
Övrigt totalresultat						
Övrigt totalresultat	–	–	–	–	–	–
Periodens totalresultat	**–**	**–**	**–**	**1.480**	**1.480**	**1.480**
Transaktioner med aktieägare						
Utdelning till AB Volvos aktieägare	–	–	–	–	–	–
Övriga förändringar	8	–	–	–8	–8	0
Transaktioner med aktieägare	8	–	–	–8	–8	0
Enligt balansräkning 31 december 2020	**2.562**	**7.337**	**390**	**54.410**	**54.800**	**64.699**
Periodens resultat	–	–	–	56.331	56.331	56.331
Övrigt totalresultat						
Övrigt totalresultat	–	–	–	–	–	–
Periodens totalresultat	**–**	**–**	**–**	**56.331**	**56.331**	**56.331**
Transaktioner med aktieägare						
Utdelning till AB Volvos aktieägare	–	–	–	–49.819	–49.819	–49.819
Aktierelaterade ersättningar	–	–	–	–1	–1	–1
Transaktioner med aktieägare	–	–	–	–49.820	–49.820	–49.820
Enligt balansräkning 31 december 2021	**2.562**	**7.337**	**390**	**60.921**	**61.311**	**71.210**

» Läs mer i koncernens Not 19 Eget kapital och antal aktier om moderbolagets aktiekapital.

20220504001 70

Noter till de finansiella rapporterna

Beloppen inom parentes anger 2020 års värden.

1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen för moderbolaget är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Enligt RFR 2 skall moderbolaget tillämpa alla International Financial Reporting Standards, antagna av EU, så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagens regelverk.

De ändringar i RFR 2 som gäller för det räkenskapsår som börjar den 1 januari 2021, har inte haft någon påverkan på moderbolaget.

Det finns inga tillkännagivna ändringar i RFR 2 som gäller för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2022 och senare.

Volvokoncernens redovisningsprinciper återfinns i respektive not i koncernens del av årsredovisningen. De huvudsakliga skillnaderna mellan redovisningsprinciperna som tillämpas i Volvokoncernen och moderbolaget beskrivs nedan.

Aktier och andelar i koncernföretag och andelar i joint ventures och intresseföretag redovisas i moderbolaget till anskaffningsvärde och prövning av nedskrivningsbehov sker årligen. Vid rörelseförvärv inkluderar moderbolaget i enlighet med RFR 2 utgifter hänförliga till förvärvet i anskaffningsvärdet. Utdelningar redovisas i resultaträkningen. Samtliga aktieinnehav redovisas som finansiella tillgångar och resultatet redovisas inom resultatet från finansiella poster.

Moderbolaget tillämpar undantaget i tillämpningen av IFRS 9 som avser redovisning och värdering av finansiella garantiavtal till förmån för dotter- och intresseföretag. Moderbolaget redovisar de finansiella garantiavtalen som eventualförpliktelser.

RFR 2 innehåller ett undantag som medför att samtliga leasingkontrakt redovisas som operationella leasingkontrakt när moderbolaget är leasetagare.

Redovisning av koncernbidrag har skett i enlighet med alternativregeln i RFR 2. Koncernbidragen redovisas som bokslutsdispositioner.

Enligt RFR 2 behöver inte de bestämmelser i IAS 19 som gäller förmånsbestämda pensionsplaner tillämpas i juridisk person. Däremot skall upplysningar lämnas avseende tillämpliga delar av IAS 19. I RFR 2 hänvisas till lagen om tryggande av pensionsutfästelse mm ("tryggandelagen") för bestämmelser om redovisning av avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser och redovisning av förvaltningstillgångar i pensionsstiftelser.

Volvokoncernen tillämpar IAS 19 Ersättningar till anställda i sin finansiella rapportering. Detta innebär skillnader som kan vara väsentliga, vid redovisning av förmånsbaserade planer avseende pensioner samt vid redovisning av förvaltningstillgångar placerade i Volvo Pensionsstiftelse.

Redovisningsprinciperna för förmånsbaserade planer skiljer sig från IAS 19 främst avseende:

- Beräkningen av pensionsskulden enligt svenska redovisningsprinciper tar inte hänsyn till framtida löneökningar.
- Diskonteringsräntan för den svenska skuldberäkningen bestäms av PRI Pensionsgaranti respektive Finansinspektionen.
- Förändringar i diskonteringsräntan, verklig avkastning på förvaltningstillgångarna och övriga aktuariella antaganden redovisas direkt i resultat- och balansräkningen.
- Underskott måste antingen återställas genom inbetalningar eller redovisas som skuld i balansräkningen.
- Överskott kan inte redovisas som tillgång men kan i vissa fall gottgöras bolaget för att minska pensionskostnaderna.

2 Intäkter samt inköp och försäljning mellan koncernföretag

Moderbolagets redovisade nettoomsättning uppgick till 266 Mkr (327) och avser i huvudsak försäljning av tjänster till koncernföretag 238 Mkr (288). Intäkter redovisas när kontrollen har överförts till kunden vilket är när moderbolaget har utfört service och kostnad för utförandet uppstått så att kunden kan dra nytta av levererad service.

Inköp från koncernföretag uppgick till 322 Mkr (232).

3 Administrationskostnader

Personal

Löner och ersättningar uppgick till 478 Mkr (418), sociala kostnader till 139 Mkr (120) och pensionskostnader till 143 Mkr (210). Under 2020 erhölls statliga stöd om 23 Mkr till följd av den extraordinära situation som uppstod på grund av covid-19. Av dessa har 6 Mkr återbetalats till myndigheterna i Sverige under 2021. Inga statliga stöd har mottagits under 2021. Pensionskostnader om 14 Mkr (10) avsåg styrelse och VD. Moderbolaget har utestående pensionsförpliktelser om 5 Mkr (1) till dessa.

Antalet anställda var vid årets slut 284 personer (289).

» **Läs mer i koncernens Not 27** Personal om medelantal anställda, löner och ersättningar inklusive incitamentprogram samt könsfördelning av styrelse och ledande befattningar.

Avskrivningar

I administrationskostnader ingår avskrivningar på 0 Mkr (0) vilka avser maskiner och inventarier.

Ersättning till revisorer	2021	2020
Deloitte AB		
– Revisionsuppdraget	17	17
– Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	9	3
– Övriga tjänster	0	0
Summa	**26**	**20**

3:1

» **Läs mer i koncernens Not 28** Ersättning till revisorer om vad som ingår i de olika kategorierna.

4 Övriga rörelseintäkter och kostnader

I övriga rörelseintäkter och kostnader ingår royaltyintäkter med 107 Mkr (202), nedskrivningar av fordringar med 0 Mkr (33) och lämnade gåvor, bidrag samt kostnader för Volvos vinstdelningsprogram med 9 Mkr (14).

5 Resultat från aktier och andelar i koncernföretag

Resultat från aktier och andelar i koncernföretag	2021	2020
Erhållen utdelning		
Volvo Autonomous Solutions AB, Sverige	21.176	–
Volvo Construction Equipment AB, Sverige	5.779	–
Volvo Treasury AB, Sverige	5.000	–
Volvo China Investment Co., Kina	3.064	394
VNA Holding Inc., USA	2.678	–
Volvo Lastvagnar AB, Sverige	2.550	–
Volvo Powertrain AB, Sverige	1.800	–
Volvo Investment AB, Sverige	1.700	–
JSC Volvo Vostok, Ryssland	1.308	214
AB Volvo Penta, Sverige	1.030	–
Volvo Information Technology AB, Sverige	1.000	–
Volvo Group Venture Capital AB, Sverige	650	–
Volvo Financial Services AB, Sverige	500	–
Volvo Group Italia Spa, Italien	132	243
Volvo Group UK Ltd., Storbritannien	109	–
Volvo Malaysia Sdn Bhd, Malaysia	80	63
Volvo Group Insurance Försäkrings AB, Sverige	75	–
Volvo Danmark A/S, Danmark	20	–
Volvo Information Technology GB Ltd., Storbritannien	3	–
Volvo Automotive Finance (China) Ltd., Kina	–	196
Volvo Norge AS, Norge	–	18
Delsumma	**48.654**	**1.128**
Nedskrivning av aktier		
Volvo Equipamentos de Construcao Latin America, Brasilien	–	–490
Volvo Italia Spa, Italien	–	–225
Delsumma	**–**	**–715**
Återföring nedskrivning av aktier		
UD Trucks Corporation, Japan	1.260	–
Delsumma	**1.260**	**–**
Resultat vid avyttring aktier		
UD Trucks Corporation, Japan	–4.980	–
Volvo Logistic UK Ltd, Storbritannien	0	–
Volvo Information Technology GB Ltd., Storbritannien	–3	–
Delsumma	**–4.983**	**–**
Resultat från aktier och andelar i koncernföretag	**44.931**	**413**

5:1

6 Resultat från innehav i joint ventures och intresseföretag

I resultat från innehav i joint ventures och intresseföretag ingår utdelning från Dongfeng Commercial Vehicles Co., Ltd med 767 Mkr (1.058) och från VE Commercial Vehicles Ltd. med 20 Mkr (–).

7 Resultat från övriga aktier och andelar

AB Volvo har inte haft några transaktioner som har haft någon väsentlig påverkan på bolagets resultat.

8 Räntekostnader och liknande resultatposter

Av räntekostnader och liknande resultatposter, 546 Mkr (587), avsåg 546 Mkr (587) räntor till koncernföretag.

9 Övriga finansiella intäkter och kostnader

Bland övriga finansiella intäkter och kostnader ingår valutakursvinster och valutakursförluster, kostnader för kreditbedömning och kostnader för att vara börsnoterad.

10 Bokslutsdispositioner

Koncernbidrag uppgår till netto 15.813 Mkr (1.020) och återföring av överavskrivningar till 0 Mkr (0).

20220504001711

11 Inkomstskatter

Inkomstskatter fördelades enligt följande:

Inkomstskatter	2021	2020
Aktuell skatt för perioden	–3.078	–111
Justering av aktuella skatter för tidigare perioder	–56	673
Uppskjuten skatt	–56	91
RR Summa inkomstskatter	**–3.190**	**653**

11:1

Uppskjuten skatt avser en beräknad skatt på temporära skillnader.

Uppskjutna skatter har omvärderats med hänsyn till de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången realiseras eller skulden regleras. De främsta orsakerna till skillnaden mellan skatt enligt gällande skattesats 20,6% (21,4) och redovisad inkomstskatt för perioden framgår av tabell 11:2:

Inkomstskatter för perioden	2021	2020
Resultat före skatt	59.521	827
Inkomstskatt enligt gällande skattesats	–12.261	–177
Realisationsvinster/ förluster	–1.072	0
Skattefria utdelningar	10.185	468
Skatteeffekt på grund av förändrad skattesats	0	–3
Ej skattepliktiga omvärderingar av aktieinnehav	0	2
Övriga ej avdragsgilla kostnader	–14	–210
Övriga ej skattepliktiga intäkter	281	0
Justering av aktuell skatt för tidigare perioder	–56	673
Utländsk källskatt	–259	–93
Justering av uppskjuten skatt för tidigare perioder	–4	4
Aktuell skatt på schablonintäkt	10	–11
Periodens inkomstskatt	**–3.190**	**653**

11:2

Specifikation av uppskjutna skattefordringar	31 dec 2021	31 dec 2020
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	242	298
BR Uppskjutna skattefordringar	**242**	**298**

11:3

12 Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar, anskaffningsvärde	Övriga immateriella tillgångar	Summa immateriella anläggningstillgångar
Ingående balans 2020	**116**	**116**
Anskaffningsvärde per 2020-12-31	**116**	**116**
Anskaffningsvärde per 2021-12-31	**116**	**116**

Immateriella anläggningstillgångar, ackumulerade avskrivningar	Övriga immateriella tillgångar	Summa immateriella anläggningstillgångar
Ingående balans 2020	**116**	**116**
Ackumulerade avskrivningar per 2020-12-31	**116**	**116**
Ackumulerade avskrivningar per 2021-12-31	**116**	**116**
BR Nettovärde enligt balansräkning per den 31 december 2020[1]	**–**	**–**
BR Nettovärde enligt balansräkning per den 31 december 2021[1]	**–**	**–**

Materiella anläggningstillgångar, anskaffningsvärde	Maskiner och inventarier	Summa materiella anläggningstillgångar
Ingående balans 2020	**17**	**17**
Försäljningar/utrangeringar	–1	**–1**
Anskaffningsvärde per 2020-12-31	**16**	**16**
Försäljningar/utrangeringar	–1	**–1**
Anskaffningsvärde per 2021-12-31	**15**	**15**

Materiella anläggningstillgångar, ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	Maskiner och inventarier	Summa materiella anläggningstillgångar
Ingående balans 2020	**10**	**10**
Avskrivningar	0	**0**
Försäljning/utrangeringar	–1	**–1**
Ackumulerade avskrivningar per 2020-12-31	**9**	**9**
Avskrivningar	0	**0**
Försäljning/utrangeringar	–1	**–1**
Ackumulerade avskrivningar per 2021-12-31	**8**	**8**
BR Nettovärde enligt balansräkning per den 31 december 2020[1]	**7**	**7**
BR Nettovärde enligt balansräkning per den 31 december 2021[1]	**7**	**7**

1 Anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

12:1

13 Aktier och andelar

Aktier och andelar i koncernföretag

Under 2021 har investering i Volvo Fuel Cell Holding AB gjorts med 3.000 Mkr och i Volvo Energy AB inklusive ett aktieägartillskott med 200 Mkr. Aktieägartillskott har utbetalts till Volvo Investment AB med 1.380 Mkr. Aktier i UD Trucks har sålts till ett redovisat värde av 8.928 Mkr. Aktier i Volvo Equipamentos de Construcao Latin America har erhållits i form av utdel-ning från Volvo Autonomous Solutions AB med 176 Mkr. Hela innehavet i Volvo Equipamentors de Construaco Latin America har överförts till Volvo Construction Equipment AB i form av aktieägartillskott med 516 Mkr.

Under 2020 betalades aktieägartilliskott till Volvo Logistics AB med 300 Mkr. Nedskrivning av innehav i Volvo Equipamentos de Construcao Latin America gjordes med 490 Mkr och i Volvo Italia Spa med 225 Mkr.

Andelar av joint ventures och intresseföretag

Under 2021 har det inte funnits några transaktioner som har påverkat värdet av andelar i joint ventures och intressebolag.

Under 2020 gjordes investering med 50% av andelarna i World of Volvo AB med 125 Mkr. Investeringen klassificerades som ett joint venture tillsammans med Volvo Car Corporation. Andelen med 50% ägarandel i Blue Chip Jet II HB avyttrades med 176 Mkr.

Övriga aktier och andelar

Det har inte funnits några transaktioner som väsentligt har påverkat värdet av övriga aktier och andelar under 2021 eller 2020.

Förändringar av AB Volvos innehav av aktier och andelar	Koncernföretag		Joint ventures och intresseföretag		Övriga aktier och andelar	
	2021	2020	**2021**	2020	**2021**	2020
Ingående balans	**71.857**	**72.272**	**8.946**	**8.997**	**1**	**1**
Förvärv/nyteckningar	3.176	–	–	125	–	–
Avyttringar/inlösen av aktier	–11.196	–	–	–176	–	–
Aktieägartillskott	2.096	300	–	–	1	1
Nedskrivningar aktier och andelar	–	–715	–	–	–1	–1
Återföring nedskrivning av aktier och andelar	1.750	–	–	–	–	–
BR **Enligt balansräkning den 31 december**	**67.683**	**71.857**	**8.946**	**8.946**	**1**	**1**

13:1

Innehav av andelar i joint ventures, intresseföretag och övriga aktier och andelar	Organisationsnummer	31 dec 2021 Procentuellt innehav[1]	31 dec 2021 Redovisat värde[2]	31 dec 2020 Redovisat värde[2]
Dongfeng Commercial Vehicles Co. Ltd., Kina	–	45,0	7.197	7.197
VE Commercial Vehicles Ltd., Indien[3,4]	–	34,7	1.616	1.616
World of Volvo AB, Sverige[4]	559233-9849	50,0	125	125
Övriga bolag	–		9	9
Summa redovisat värde, joint ventures, intresseföretag och övriga aktier och andelar			**8.947**	**8.947**

13:2

1 Procentuellt innehav avser moderbolaget AB Volvos innehav.

2 Avser AB Volvos redovisade värde på sitt innehav.

3 Volvo Lastvagnar AB och AB Volvo äger tillsammans 45,6%.

4 I Volvokoncernen konsolideras bolagen som joint ventures enligt kapitalandelsmetoden.

20220504001172

AB Volvo äger direkt eller indirekt 279 (285) legala enheter. De direkt ägda enheterna är specificerade i nedanstående tabell.

Innehav av andelar i koncernföretag	Organisationsnummer	31 dec 2021 Procentuellt innehav[1]	31 dec 2021 Redovisat värde[2]	31 dec 2020 Redovisat värde[2]
Volvo Lastvagnar AB, Sverige	556013-9700	100	8.711	8.711
Volvo Autonomous Solutions AB, Sverige	556539-9853	100	8.134	8.134
UD Trucks Corporation, Japan	–	–	–	8.928
Volvo Bussar AB, Sverige	556197-3826	100	3.033	3.033
Volvo Construction Equipment AB, Sverige	556021-9338	100	8.076	7.559
AB Volvo Penta, Sverige	556034-1330	100	586	586
VNA Holding Inc., USA	–	100	3.688	3.688
Volvo Financial Services AB, Sverige	556000-5406	100	2.667	2.667
Volvo Treasury AB, Sverige	556135-4449	100	13.044	13.044
Volvo Investment AB, Sverige	556519-4494	100	4.268	2.888
Volvo Lastvagnar Sverige AB, Sverige	556531-8572	100	2.355	2.355
Volvo Fuel Cell Holding AB, Sverige	559275-6729	100	3.000	–
Volvo China Investment Co Ltd., Kina	–	100	1.302	1.302
Volvo Automotive Finance (China) Ltd., Kina	–	100	491	491
Volvo Group UK Ltd., Storbritannien[3]	–	35	350	350
Volvo Group Mexico SA, Mexico	–	100	543	543
Volvo Group Venture Capital AB, Sverige	556542-4370	100	369	369
Volvo Powertrain AB, Sverige	556000-0753	100	898	898
Volvo Information Technology AB, Sverige	556103-2698	100	1.511	1.511
Volvo Parts AB, Sverige	556365-9746	100	200	200
Volvo Group Insurance Försäkrings AB, Sverige	516401-8097	100	182	182
Volvo Business Services AB, Sverige	556029-5197	100	118	118
Volvo Danmark A/S, Danmark	–	100	157	157
VFS Servizi Finanziari Spa, Italien[4]	–	25	101	101
Kommerslella Fordon Europa AB, Sverige	556049-3388	100	2.693	2.693
Volvo Norge AS, Norge	–	100	50	50
Volvo Malaysia Sdn Bhd., Malaysia	–	100	48	48
JSC Volvo Vostok, Ryssland[5]	–	75	177	177
Volvo Group Italia Spa, Italien[6]	–	65	335	335
Volvo Logistics AB, Sverige	556197-9732	100	385	385
Volvo Information Technology GB Ltd., Storbritannien	–	–	–	3
VFS Latvia SIA, Lettland	–	100	9	9
VFS Int Romania Leasing Operational, Rumänien	–	100	2	2
Volvo Equipamentos de Construcao, Latin America, Brasilien	–	–	–	340
Volvo Energy AB, Sverige	559285-4169	100	200	–
Övriga bolag	–		0	0
Summa redovisat värde, koncernföretag[7]			**67.683**	**71.857**

13:3

1 Procentuellt innehav avser moderbolaget AB Volvos innehav.

2 Avser AB Volvos redovisade värde på sitt innehav.

3 Volvo Lastvagnar AB och AB Volvo äger tillsammans 100%.

4 Volvo Group Italia Spa och AB Volvo äger tillsammans 100%.

5 AB Volvo och Volvo Trucks Region Central Europe GmbH äger tillsammans 100%.

6 Renault Trucks (SAS), Volvo Lastvagnar AB, Volvo Bussar AB, AB Volvo Penta och AB Volvo äger tillsammans 100%.

7 AB Volvos andel av dotterföretagens egna kapital (inklusive kapitaldel i obeskattade reserver) utgjorde 129.512 Mkr (144.701).

14 Övriga långfristiga fordringar

	31 dec 2021	31 dec 2020
Övriga icke räntebärande fordringar	337	–
Övriga räntebärande fordringar	150	–
BR **Summa övriga långfristiga fordringar**	**487**	–

14:1

Övriga icke räntebärande fordringar inkluderar ett belopp på 337 Mkr (–) och avser en tilläggsköpeskilling kopplat till avyttringen av UD Trucks.

» **Läs mer i koncernens Not 3** Förvärv och avyttringar av verksamheter om avyttringen av UD Trucks.

15 Övriga fordringar

	31 dec 2021	31 dec 2020
Kundfordringar	5	14
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	172	20
Övriga fordringar	1.058	51
BR **Summa övriga fordringar**	**1.235**	**85**

15:1

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter inkluderar ett belopp på 144 Mkr (–) och avser en tilläggsköpeskilling kopplat till avyttringen av UD Trucks.

Det finns ingen reserv för osäkra fordringar vid årets utgång. Verkligt värde bedöms inte avvika från redovisat värde.

16 Obeskattade reserver

	31 dec 2021	31 dec 2020
Periodiseringsfond	10.000	10.000
Ackumulerade överavskrivningar:		
Maskiner och inventarier	–	0
BR **Summa obeskattade reserver**	**10.000**	**10.000**

16:1

17 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Moderbolaget har två typer av pensionsplaner, avgiftsbestämda planer och förmånsbestämda planer.

Avgiftsbestämda planer, där bolaget betalar fasta premier till ett antal olika försäkringsbolag. Efter erlagd premie har bolaget fullgjort sitt åtagande avseende pensionsersättningar. Avgiftsbestämda planer kostnadsförs under den period den anställde utför sina tjänster.

Förmånsbestämda planer, där bolagets åtagande är att erlägga förutbestämda ersättningar till den anställde vid eller efter pensionering. Dessa planer tryggas genom avsättningar i balansräkningen eller genom överföring av medel till pensionsstiftelse. En kreditförsäkring har dessutom tecknats avseende värdet av utfärdade förpliktelser. Den huvudsakliga förmånsbestämda pensionsplanen är ITP2-planen, som grundar sig på slutlönen. Planen är delvis stängd, vilket innebär att enbart nyanställda som är födda före 1979 har möjlighet att välja ITP2-lösningen. ITP2 i egen regi för bolaget är delvis finansierad genom Volvo Pensionsstiftelse. Pensionsförpliktelsen beräknas årligen på balansdagen, baserad på aktuariella antaganden.

De förmånsbestämda förpliktelserna är beräknade baserat på gällande lönenivå per respektive balansdag och med en diskonteringsränta på 3,84% (3,84) avseende ITP2 och –0,1% (0,3) för övriga pensionsskulder. Årliga förräntningsantaganden samt dödlighetsantaganden fastställs av PRI för ITP2 respektive Finansinspektionen för övriga pensionsskulder.

Volvo Pensionsstiftelse bildades 1996 för tryggande av pensionsåtaganden enligt ITP-planen. Sedan bildandet har moderbolaget tillfört stiftelsen förvaltningskapital om netto 332 Mkr.

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser i moderbolagets balansräkning motsvarar förpliktelsernas nuvärde vid bokslutstidpunkten, med avdrag för värdet av förvaltningstillgångarna.

Förpliktelser i förmånsbestämda planer	Fonderat	Ofonderat	Totalt
Förpliktelser, ingående balans 2020	**700**	**248**	**948**
Kostnader för tjänstgöring	26	19	45
Räntekostnad	28	1	29
Utbetalda ersättningar	–23	0	–23
Förpliktelser, 31 december 2020	**731**	**268**	**999**
Kostnader för tjänstgöring	24	20	44
Räntekostnad	29	0	29
Utbetalda ersättningar	–25	–13	–38
Förpliktelser, 31 december 2021	**759**	**275**	**1.034**

17:1

Förvaltningstillgångarnas verkliga värde i fonderade planer	
Förvaltningstillgångar, ingående balans 2020	**931**
Verklig avkastning på förvaltningstillgångarna	126
Inbetalning och gottgörelse till/från stiftelsen	0
Förvaltningstillgångar, 31 december 2020	**1.057**
Verklig avkastning på förvaltningstillgångarna	153
Inbetalning och gottgörelse till/från stiftelsen	0
Förvaltningstillgångar, 31 december 2021	**1.210**

17:2

20220504080173

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	31 dec 2021	31 dec 2020
Förpliktelser[1]	–1.034	–999
Förvaltningstillgångar	1.210	1.057
Överskott (+) / underskott (–)	**176**	**58**
Begränsning av tillgångsvärdet i enlighet med RFR2 (då förvaltningstillgångarna överstiger motsvarande kapitalvärde.)	–451	–326
BR **Avsättningar netto, för pensioner och liknande förpliktelser[2]**	**–275**	**–268**

17:3

1 Kapitalvärdet för ITP2 uppgår till –746 Mkr (–714).

2 Pensionsförpliktelser netto, avseende ITP2 uppgår till 0 Mkr (0).

Pensionskostnader	2021	2020
Kostnader för tjänstgöring	44	46
Räntekostnad[1]	29	29
Ränteintäkt[1]	–27	17
Kostnad för förmånsbestämda pensionsplaner	**46**	**92**
Kostnad för avgiftsbestämda pensionsplaner	**44**	**62**
Särskild löneskatt / avkastningsskatt[2]	50	51
Försäkringskostnad PPG	3	5
Redovisad pensionskostnad	**143**	**210**

17:4

1 Räntenettot om netto 29 Mkr (17) redovisas i finansnettot.

2 Kostnad för särskild löneskatt/avkastningsskatt beräknas enligt skattelagstiftning och avsättning görs under kortfristiga skulder.

18 Övriga avsättningar

I övriga avsättningar ingår omstruktureringskostnader med – Mkr (3).

19 Långfristiga skulder

Förfallostruktur	
2023–2027	5.741
2028 eller senare	4
BR **Summa långfristiga skulder**	**5.745**

19:1

20 Övriga skulder

	31 dec 2021	31 dec 2020
Löner och källskatter	324	282
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	204	191
Övriga skulder	6	14
BR **Summa övriga skulder**	**534**	**487**

20:1

Inga ställda säkerheter har lämnats för de kortfristiga skulderna.

21 Eventualförpliktelser

Eventualförpliktelserna uppgick den 31 december 2021 till 284.913 Mkr (278.457) och av dessa var 284.861 Mkr (278.410) lämnade för koncernföretag.

Garantier för kreditprogram ingår med belopp som motsvarar kreditramarna. Dessa uppgick till 272.306 Mkr (266.286) och hela beloppet lämnades till förmån för koncernföretag.

Vid utgången av året uppgick utnyttjat belopp till 135.841 Mkr (138.757), varav för koncernföretag 135.826 Mkr (138.743).

22 Kassaflöde

Övriga ej kassapåverkande poster	2021	2020
Resultat vid försäljning av aktier och andelar	219	–
Transferprisjusteringar, netto	–160	–85
Övriga förändringar	10	40
Totala övriga ej kassapåverkade poster	**69**	**–45**

22:1

Nettoförändring av lån	Långfristiga skulder till koncernföretag: Lån Volvo Treasury AB	Kortfristiga skulder till koncernföretag: Lån/Koncernkonto Volvo Treasury AB
31 december 2019	**5.589**	**26.323**
Kassaflöde nya lån	–	–
Kassaflöde återbetalning av lån	–	–24.611
Omklassificering	–	–
Övrigt	–	–4
31 december 2020	**5.589**	**1.708**
Kassaflöde nya lån	150	35.306
Kassaflöde återbetalning av lån	–	–
Omklassificering	–	–
Övrigt	–	–1
31 december 2021	**5.739**	**37.013**

22:2

Hållbarhetsnoter

Om rapporten

Klimat och miljö

Hållbar finansiering

Anställda och utveckling

Säkerhet

Sakerhet

Mänskliga rättigheter

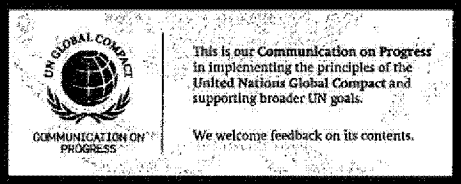
Ansvarsfull försäljning

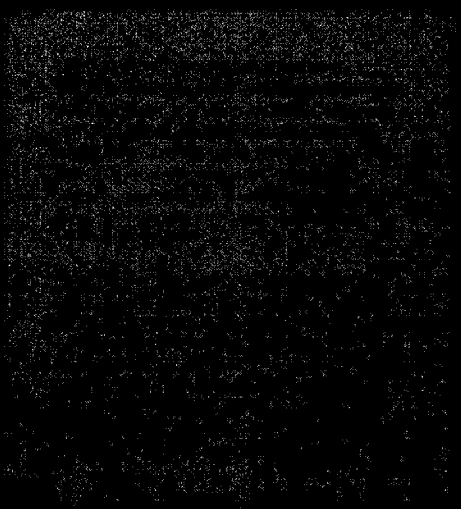
Leverantörer

Affärsetik och lagefterlevnad

Organisationsprofil och rapporteringsmetoder

Om rapporten





20220504001174

Påverkan, intressenter och väsentliga frågor

Rapportens innehåll
Volvokoncernens hållbarhetsupplysningar lämnas för att ge intressenter relevant information om koncernens ekonomiska, miljömässiga och sociala påverkan. Vid fastställandet av redovisningens innehåll tillämpar Volvokoncernen GRI:s redovisningsprinciper när det gäller inkludering av intressenter, hållbarhetssammanhang, väsentlighet och fullständighet.

Strategiskt ramverk
Volvokoncernens strategiska ramverk för att driva hållbarhet och resultat kretsar kring klimat, resurser och människor och är knutna till mål och delmål i FN:s globala mål för hållbar utveckling. Hållbarhetsprioriteringarna är ett resultat av dialogen med ett nätverk av hållbarhetsspecialister och ledningsgrupper inom alla lastbilsdivisioner, affärsområden liksom Volvokoncernens högsta ledning och bolagsstyrelse.

Konsultationer med intressenter
Koncernen tar hänsyn till intressenternas perspektiv vid utformningen och genomförandet av sin strategi. Det sker genom en öppen dialog med en bred krets av intressenter kring hållbart företagande i syfte att fastställa nyckelprioriteringar inom hållbarhet. I dialogen efterfrågas intressenternas uppfattningar genom nyckelfunktioner inom Volvokoncernen och innefattar perspektiv från kunder, investerare, personal, leverantörer och samhället.

Olika intressentgrupper tar upp frågeställningar eller ber om särskilda information om olika frågor men det finns vissa hållbarhetsfrågor som är gemensamma för de flesta intressenter. Under 2021 har den typen av frågor huvudsakligen kretsat kring klimat. Frågor har även diskuterats kring mänskliga rättigheter, hälsa och strategiska frågor kring medarbetare såsom mångfald och utbildning. Se mer om intressentgrupper, väsentliga frågor och rapportering på volvogroup.com/materiality. Prioritering inom rapportering tar även hänsyn till materialitetsbeskrivningar från externa källor, exempelvis SASB redovisningsstandarder, i syfte att bekräfta att relevanta områden innefattas i rapporten.

Väsentliga frågor, översatta till GRI:s standarder, sammanfattas i tabellen nedan. Fler detaljer tillhandahålls under de särskilda hållbarhetsnoterna när det gäller de följande sidorna och kompletteras med riskbeskrivningar på sidorna 154–177.

Ytterligare frågor berörs översiktligt, men rapporteras inte helt enligt GRI. Det är exempelvis avfall, vatten, biologisk mångfald, material, lobbyverksamhet och skattehantering.

Väsentliga frågor och sammanfattning av huvudsaklig påverkan

GRI-fråga	Kommentarer på huvudsaklig påverkan och avgränsningar
Ekonomiskt resultat	Risker och möjligheter är i huvudsak relaterade till omställningsaspekterna av kundbehov, utsläppsregler, teknikutveckling och knappa råvaror.
Energi och utsläpp	Med fokus på klimatförändringar och behovet av att ställa om till en ekonomi med låga koldioxidutsläpp, är minskad miljöpåverkan från kundernas användning av våra produkter en central drivkraft för verksamheten. Mer än 95% av energi och utsläpp som avser produktens livscykel inträffar under kundens användningsfas. Det är också viktigt att minska utsläppen i koncernens egna verksamheter och vid godstransporter.
Anställning	Att löpande förbättra arbetsplatser, skapa arbetstillfällen och göra anpassningar till marknadens efterfrågan avser i första hand koncernens egna verksamheter.
Relationen mellan arbetstagare/ledning	En social dialog som är baserad på respekt skapar bättre arbetsplatser och kan bidra till effektiv hantering av verksamheterna.
Mångfald och lika möjligheter	Mångfald driver resultat för bolaget och jämlikhet i samhället.
Träning och utbildning	Utbildning möjliggör matchning av kompentens till behov för anställda, koncernen och kunder och hjälper till att skapa anställningsmöjligheter.
Arbetsmiljö	Tyngdpunkten ligger på våra egna verksamheter och anställdas arbetssituationer men omfattar även kravställning gentemot leverantörer.
Kundens hälsa och säkerhet	Hälsa och säkerhet avseende produktanvändningsfasen och den bredare påverkan på trafiksäkerhet och slutanvändarnas arbetsmiljö.
Bedömning av leverantörers miljöpåverkan och sociala påverkan	Leverantörerna utgör en förlängning av koncernens verksamhet. Påverkan avser huvudsakligen leverantörer i första ledet och fokusområdena omfattar sociala frågor liksom innovation för minskad miljöpåverkan.
Mänskliga rättigheter (inklusive delfrågor)	Omfattar potentiell påverkan på mänskliga rättigheter inom koncernens verksamheter, leverantörskedjan, verksamheter hos affärspartners och i relation till användningen av sålda produkter.
Antikorruption	Volvokoncernen fördömer alla former av korruption. Korruption snedvrider marknaden, stör den fria konkurrensen, bryter mot lagar och undergräver social utveckling.

Klimat och miljö

STYRNING, STRATEGI, MÖJLIGHETER OCH RISKER

Koppling till Agenda 2030 och redovisningsstandarder

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

Huvudsakliga kopplingar till FN:s globala mål och delmål för hållbar utveckling

7.3 Fördubblad takt i energieffektivitet
11.2 Hållbara transportsystem
12.2 Hållbar förvaltning av naturresurser
13.3 Kunskaps- och kapacitetsuppbyggnad för att möta klimatförändringar



Referenser till redovisningsstandarder
GRI 201 – Ekonomiskt resultat
TCFD:s rekommendationer

Volvokoncernen stödjer TCFD. Detta är andra gången som Volvokoncernen rapporterar enligt TCFD och rapporten innehåller koncernens upplysningar om övergripande styrning, strategi och hantering av klimatrelaterade risker och möjligheter, inklusive relevanta klimatrelaterade nyckeltal och mål. Volvokoncernen ser att det fortfarande finns mer arbete att göra med att utveckla upplysningarna så att de följer alla 11 rekommendationer från TCFD och tar hänsyn till ny vägledning om mätmetoder, mål och omställningsplaner som publicerades i oktober 2021. Ett flertal klimatrelaterade aktiviteter och projekt är planerade för 2022 som vidare kommer bidra till att utveckla upplysningarna.

Styrning
Styrelsen för Volvo AB och bolagsledningen är ytterst ansvariga för översikten av Volvokoncernens klimatrelaterade risker och möjligheter och ansvarar för att sätta den strategiska inriktningen för koncernen, vilket beskrivs i mer detalj på sidorna 180–195 i bolagsstyrningsrapporten.

Ett antal tvärfunktionella arbetsgrupper samlar och tar fram information som ska beaktas i det strategiska beslutsfattandet på styrelse- och ledningsnivå. Två sådana grupper med representanter från bolagsledningen har regelbundet träffats under året med fokus på koncernens klimatmål respektive hållbarhetsupplysningar. Arbetet har bland annat omfattat att regelbundet granska koncernens klimatrelaterade målsättningar samt rapportera till styrelsen och bolagsledningen om vilka framsteg som görs gentemot dessa mål.

Strategi
Volvokoncernen stödjer Parisavtalets målsättningar – att begränsa ökningen av den globala medeltemperaturen till väl under 2 °C jämfört med förindustriella nivåer och att ytterligare eftersträva att begränsa temperaturökningen till 1,5 °C. Volvokoncernen välkomnar klimatpakten från klimattoppmötet i Glasgow COP26 i november 2021 där parterna bekräftade detta åtagande. Koncernen är medveten om de utmaningar detta innebär mot bakgrund av de senaste bedömningarna om att en ökning mellan 1,8 °C och 2,4 °C är mer sannolik, men har ändå åtagit sig att arbeta för högst 1,5 °C, i enlighet med SBTi Business Ambition och satt upp ambitiösa vetenskapligt baserade mål för även för Scope 3-utsläpp i sin strävan att nå nettonollutsläpp.

För att nå Parisavtalet ambitioner måste utsläppen minska snabbt inom alla samhällets huvudområden, däribland byggnader, industri, transport och energi, och det finns ett växande behov av produkter med lägre utsläpp av växthusgaser och av lösningar med teknik som ökar resurseffektiviteten i transportsektorn. Den pågående omställningen inom transportsektorn till ny teknik och nya tjänstebaserade affärsmodeller innebär väsentliga affärsmöjligheter liksom omställningsrisker för koncernen. Det har därför varit viktigt för koncernen att integrera klimatrelaterade risker och möjligheter i Volvokoncernens övergripande strategi samt affärs- och verksamhetsmodell.

Klimatrelaterade risker
Som en del av integrationen har Volvokoncernen genom koncernens process för bedömning av företagsrisker (Enterprise Risk Management, ERM, se sidan 70) identifierat ett antal klimatrelaterade risker enligt vad som beskrivs nedan. Dessa kan delas in i två kategorier, klimatrelaterade omställningsrisker och fysiska klimatrisker. Klimatrelaterade omställningsrisker innefattar till exempel teknikrelaterade risker, reglering och legala risker, marknadsrisker och risker kopplat till anseende och rykte. Fysiska klimatrisker omfattar både akuta fysiska risker som extremväder, samt kroniska fysiska risker, till exempel sådana som uppstår genom förändrade vädermönster, högre genomsnittstemperaturer och stigande havsnivåer.

Klimatrelaterade omställningsrisker
Volvokoncernen har identifierat ett antal klimatrelaterade omställningsrisker, vilka är integrerade i koncernens process för bedömning av företagsrisker. Omställningsrisker kan vara väsentliga för koncernen på kort, medellång och lång sikt. Dessa risker, inklusive deras potentiella påverkan, beskrivs i mer detalj på sidorna 70–75 under följande riskkategorier:

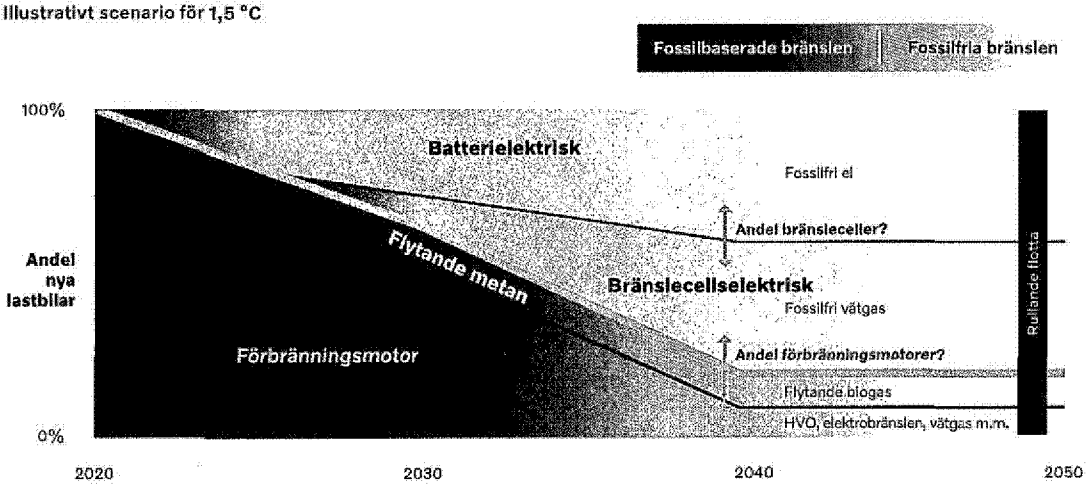
- Lagstiftning, sidan 71
- Transformationsrisker, sidan 72
- Nya affärsmodeller, sidan 72
- Beroende av leverantörer och material med begränsad tillgång, sidan 72
- Klimatrisk, sidan 73

Fysiska risker
Baserat på huvudscenariot som tagits fram i koncernens strategi – scenariot med 1,5 °C – är inte de fysiska riskerna identifierade som väsentliga på kort till medellång sikt. Klimatrelaterade akuta fysiska risker, som extremväder samt kroniska fysiska risker, kommer sannolikt att öka på längre sikt om den globala uppvärmningen avviker väsentligt från scenariot med 1,5 °C. Fysiska risker kommer att följas upp noga, granskas och rapporteras om de anses väsentliga ur ett koncernperspektiv.

Klimatrelaterade möjligheter för Volvokoncernen
Omställningen av transportsektorn utgör stora utmaningar för Volvokoncernen, men samtidigt erbjuder den också ett antal affärsmöjligheter. Koncernen strävar efter att leda utvecklingen av ny teknik och utvecklar fortsatt en bred portfölj av produkter och tjänster som använder sig av ny teknik. Ambitionen är att fortsätta att erbjuda produkter och tjänster av hög kvalitet till våra kunder, och samtidigt ge dem möjlighet att minska sin miljöpåverkan.

20220504001175

Illustrativt scenario för 1,5 °C



Illustrationen ovan visar ett scenario för att nå Parisavtalets målsättningar för att uppnå nollnettoutsläpp till 2050. Eftersom det tar omkring tio år att förnya en rullande flotta, är ambitionen att från 2040 endast tillhandahålla produkter som drivs av koldioxidsnål energi. Det går inte att exakt förutsäga hur framtidens produktmix kommer att se ut, men i detta scenario är det sannolikt att de rullande flottorna i transportsektorn innefattar olika teknologier som kan drivas med förnybar energi. Dessa lösningar kan vara batteridrivna, bränslecellsdrivna eller fordon som drivs av förbränningsmotorer med låga koldioxidutsläpp. För att nå Parisavtalets målsättningar måste detta skifte ske på en global nivå.

Volvokoncernen breddar sitt utbud av produkter som kan drivas med förnybar energi genom introduktionen av elektriska fordon som beskrivs på sidorna 28–32. Koncernen investerar också i bränslecellsteknik med målsättning att ha ett erbjudande med tunga vätgasdrivna fordon tillgängligt under andra hälften av detta årtionde. Parallellt med detta fortsätter Volvokoncernen att erbjuda produkter som kan drivas av förnybara bränslen i flytande form och gasform, exempelvis HVO (hydrerade vegetabiliska oljor) och biogas, se exempel på sidan 36. Utöver produkter med ny teknik, har Volvokoncernen även utvecklat ett utbud av tjänstelösningar som hjälper till att minska antalet transporter genom att optimera fyllnadsgraden, konsolidera transporter och välja de mest effektiva rutterna.

Kundernas efterfrågan på produkter och lösningar med lägre miljöpåverkan ökar, även om omställningstakten varierar mellan olika affärsområden och regioner. När el används som främst kraftkälla inom transporter minskar driftskostnaden. Samtidigt ökar anskaffningskostnaden. Omställning till elektrifiering är även beroende av externa faktorer som att det finns en fungerande infrastruktur för laddning och tillgång till förnybara energikällor för att driva batterielektriska och bränslecellselektriska produkter. Kundernas efterfrågan på olika marknader beror på olika faktorer såsom tillgång till nödvändig infrastruktur och energi, statliga stimulansåtgärder till grön teknik och slopade stimulansåtgärder för fossila bränslen. Volvokoncernen strävar efter att erbjuda produkter och lösningar i takt med kundernas efterfrågan genom att använda sig av ett mycket flexibelt produktionssystem.

Koncernen har lanserat ett ramverk för grön finansiering (Green Financial Framework) i syfte att få tillgång till ytterligare kapital för utvecklingen och produktionen av hållbar teknik för transportsektorn.

Scenarioanalys

För att öka förståelsen för vilken risk som klimatförändringar utgör och deras potentiella påverkan på Volvokoncernen har arbete med scenarioanalys för klimatförändringar påbörjats. Detta innefattar att undersöka klimatscenarier från Internationella energirådet (IEA) och Förenta nationernas klimatpanel IPCC, samt sekundära källor som tolkar dessa scenarion specifikt i förhållande till transportsektorn. Ännu befinner sig processen i ett tidigt skede med mer arbete inplanerat under 2022. Hittills är huvudscenarierna "väl under 2 °C" och "1,5 °C" enligt vad som beskrivs nedan.

Klimatscenarier

Som en del i att fastställa nivåer för delmålen i SBTi för Volvokoncernens affärsområden har det gjorts analyser för att förstå hur stora utsläppsminskningar som krävs för att tillämpa reduktionsplaner enligt Parisavtalets målsättningar på väl under 2 °C och 1,5 °C. Detta har omfattat tillämpningen av de målmodeller som utvecklats av SBTi inklusive klimatscenarier från IEA och IPCC. Analyserna ger indata kring viktiga faktorer såsom modellering av kundbehov, lagstadgade krav, utrullning av infrastruktur, tillgång till förnybar energi och statliga stimulansåtgärder för ren teknik, vilka i sin tur är nödvändiga indata för respektive affärsområdes planer.

Möjliga vägar framåt för ett 1,5 °C eller väl under 2 °C scenario omfattar en framgångsrik minskad användning av fossila bränslen i transport- och energisektorerna. Omställning till elektrifiering är inte bara beroende av produkt- och tjänsteutbudet, utan även av externa faktorer som att det finns en fungerande infrastruktur och förnybara energikällor för att driva batterielektriska och bränslecellselektriska produkter. Eftersom Volvokoncernen inser behovet av samarbete på systemnivå deltar koncernen i en rad initiativ med flera intressenter, däribland Världsnaturfonden WWF:s

program Climate Savers där vi mellan 2015–2020 drev 14 initiativ för att främja energieffektivitet, minska koldioxidutsläppen och påverka värdekedjan positivt som en del av detta. Volvokoncernen ser fram emot att fortsätta med denna typ av samarbete i framtiden, även mellan olika sektorer.

Som en del av vår analys har koncernen genomfört scenarier för minskning av växthusgasutsläpp baserat på sammansättningen av den årliga volymen och växthusgasutsläppen från de produkter vars införande planeras på olika marknader i framtiden. Affärsområdena och lastbilsdivisionerna har gjort scenarioanalyser, vilka omfattar modellering av kundbehov, lagstadgade krav, utrullning av infrastruktur, tillgång till förnybar energi, statliga stimulansåtgärder för ren teknik med mera. Analysen visade att utan åtgärder utgjorde scenariot risker för oss. De skulle visserligen behöva åtgärdas, men vissa av förändringarna utgör samtidigt också stora möjligheter. Resultaten av analysen har därefter införlivats i affärsstrategierna för relevant affärsområde och lastbilsdivision för att stödja utvecklingen och utbudet av rätt produktmix för respektive marknad i framtiden. Här kan ingå såväl elektrifierade produkter som konventionella förbränningsmotorprodukter som drivs av förnybara bränslen i vätske- och gasform.

Finansiell planering

Volvokoncernens investeringsplan omfattar en teknikutvecklingsplan för att öka fordonen med nollutsläpp eller låga utsläpp som kan möjliggöra transportlösningar med nettonollutsläpp. Här ingår lösningar baserade på el- och vätgasdrivlinor samt hållbara biobränslen.

Investeringar i materiella anläggningstillgångar kommer att öka i samband med att koncernen bygger upp kapacitet för batteridrivna och bränslecellsdrivna fordon. Tack vare koncernens modulära produktarkitektur kan emellertid både eldrivna lastbilar och lastbilar med förbränningsmotorer tillverkas i samma monteringslinor, vilket begränsar investeringsbehoven inför omställningen i industrisystemet.

Många fabriker som idag tillverkar komponenter till förbränningsmotorer kommer gradvis att införa tillverkning av komponenter till elfordon. Investeringar i forskning och utveckling påskyndas för att hjälpa kunderna att byta till mer hållbara lösningar. En väsentlig del av investeringarna är redan idag inriktad mot produkter och tjänster som är baserade på utsläppsfri teknologi och vi förväntar oss att denna andel gradvis ska öka. Det faktiska utfallet kommer dock att bero på flera faktorer, såsom utveckling av teknologi och infrastruktur, utsläppsregler, statliga stimulansåtgärder och kundernas efterfrågan. Läs mer om hållbar finansiering på sidorna 162–163.

Riskhantering

Volvokoncernen arbetar med en koncernövergripande Enterprise Risk Management-process (ERM), vilket är en systematisk och strukturerad process för att sammanställa, analysera risker och riskbegränsande åtgärder, samt följa upp de risker som kan påverka koncernens affärsverksamhet.

I enlighet med koncernens decentraliserade styrningsmodell har varje affärsområde och lastbilsdivision eget ansvar för sin egen riskhantering. För mer information om riskidentifiering och riskhantering, se sidan 70. När riskerna har identifierats rapporterar lastbilsdivisioner, affärsområden och koncernfunktioner risker i ERM-processen utifrån en integrerad tvärfunktionell metod. ERM-processen omfattar alla typer av risker för Volvokoncernen, så processerna för att identifiera, bedöma och hantera klimatrisker och andra hållbarhetsrelaterade risker är helt integrerade i Volvokoncernens bredare riskhantering.

De risker som identifieras i ERM-processen genomgår en väsentlighetsanalys. Koncernen är medveten om att vissa externa faktorer påverkar verksamheten på flera sätt och klimatförändringar är ett bra exempel på det, eftersom de medför både långsiktiga strategiska risker, exempelvis till följd av teknologiskiften och fler statliga förordningar, och risker på kort till medellång sikt, exempelvis när det gäller kundnöjdhet, fysiska störningar i produktionssystemet och krav i miljölagstiftning. Väsentlighetsanalysen genomförs med interna och externa intressenter, och de risker som klassificeras som väsentliga är risker som, enskilt eller sammantagna, kan få en väsentlig negativ påverkan på koncernens verksamhet, strategi, finansiella resultat, kassaflöde, aktieägarvärde eller rykte. Dessa risker anses vara de viktigaste riskfaktorerna för Volvokoncernen, se sidan 70.

Mätmetoder och mål

Med insikten att att klimatförändringar är en av vår tids största utmaningar har Volvokoncernen satt upp ambitiösa vetenskapligt baserade mål. Hörnstenen för dessa mål är koncernens ambition att uppnå nettonollutsläpp av växthusgaser till 2040, vilket kräver att koncernen utvecklar ett utbud som hjälper kunderna att minska sina utsläpp. Att utveckla produkter och lösningar som minskar kundernas utsläpp av växthusgaser är därför en prioritering i Volvokoncernens klimatstrategi. I omställningsarbetet har Volvokoncernen fastställt flera mätmetoder och mål för att bedöma och hantera klimatrelaterade och miljömässiga risker och möjligheter när det gäller bolagets produkter och verksamhet.

Fokus på scope 3 – användning av sålda produkter

Den väsentligaste delen av utsläppen under produktens livscykel – mer än 95% – uppstår vid användningen av sålda produkter, när slutanvändare kör eller använder fordon och maskiner. Försäljning av elfordon samt mätmetoderna för forskning och utveckling är direkt knutna till att minska utsläppen av växthusgaser under användningsfasen.

Fokus på scope 1- och 2utsläpp från vår egen produktion och verksamhet

Utsläpp från vår egen produktion och från inköpt energi. Mål och målsättningar är satta för att öka energieffektiviteten i verksamheten och att minska koldioxidintensiteten i den använda energin.

Fokus på andra scope 3-utsläpp, risker eller möjligheter

Utsläpp från egna transporter och distribution utgör en mindre del av påverkan under livscykeln, men är strategiskt viktigt på grund av att sektorn köper produkter från Volvokoncernen. Volvokoncernen arbetar med tredjeparts logistikföretag för att öka användningen av effektiva transportformer och för att minska onödiga transporter genom att exempelvis öka fyllnadsgraden och effektivisera rutterna.

Relaterad information om lobbyverksamhet finns även på sidan 178.

20220504021726

ÖVERSIKT ÖVER MÄTETAL OCH MÅL

Mätetal	Ambitioner eller mål
Övergripande • Utsläpp i scope 1, scope 2 och scope 3	• Nettonoll till 2040
Fokus på scope 3 – användning av sålda produkter • Scope 3-utsläpp vid användning av sålda produkter per segment • Försäljningsvolymer från elfordon • Forsknings- och utvecklingssatsningar inom teknologi utan utsläpp av avgaser och annan teknologi för minskning av växthusgasutsläpp	• Delmål per affärssegment **Validerade av SBTi – se nästa sida för detaljer** • 35% försäljning av elfordon till 2030 • Långsiktigt, nettonollutsläpp av växthusgaser i värdekedjan till 2040
Fokus på egen produktion och verksamhet • Utsläpp i scope 1 och 2 • Energibesparingsinitiativ GWh	• Minska utsläppen i scope 1 och 2 med 50% till 2030 **Validerat av SBTi – se nästa sida för detaljer** • Energibesparingsinitiativ om 150 GWh implementerade 2021–2025
Fokus på andra risker/möjligheter • Fraktrelaterade koldioxidutsläpp per producerad enhet	• Minska fraktrelaterade koldioxidutsläpp per producerad enhet med 30% till 2025 jämfört med 2018

Vidare tar koncernen också kontinuerligt hänsyn till miljöavtrycket från den egna verksamheten. Fler mätetal anges på kommande sidor. Se Energi och utsläpp på sidan 158 och Avfall, vatten och miljömässig lagefterlevnad på sidan 161.

Innehållsförteckning över TCFD:s rekommenderade upplysningar		Sidhänvisning
Styrning Organisationens styrning av klimatrelaterade frågeställningar och möjligheter	Styrelsens tillsyn över klimatrelaterade risker och möjligheter.	154, 185
	Ledningens roll vad gäller att bedöma och hantera klimatrelaterade risker och möjligheter.	154, 190
Strategi Faktisk och potentiell påverkan av klimatrelaterade risker och möjligheter på organisationens verksamhet, strategi och finansiella planering i de fall sådana upplysningar är av väsentlig karaktär	Klimatrelaterade risker och möjligheter som organisationen har identifierat på kort, medellång och lång sikt.	154–156
	Påverkan av klimatrelaterade risker och möjligheter på organisationens verksamhet, strategi och finansiella planering.	155
	Motståndskraften i organisations strategi med hänsyn tagen till olika klimatrelaterade scenarier, inklusive ett scenario med 2 °C eller lägre.	155–156
Riskhantering Faktisk och potentiell påverkan av klimatrelaterade risker och möjligheter på organisationens verksamhet, strategi och finansiella planering i de fall sådana upplysningar är av väsentlig karaktär	Företagets processer för att identifiera och bedöma klimatrelaterade risker.	70, 156
	Organisationens processer för att hantera klimatrelaterade risker.	70, 156
	Processer för att identifiera, bedöma och hantera klimatrelaterade risker är integrerade i organisationens övergripande riskhantering.	70, 156
Mätmetoder och mål Faktisk och potentiell påverkan av klimatrelaterade risker och möjligheter på organisationens verksamhet, strategi och finansiella planering i de fall sådana upplysningar är av väsentlig karaktär	De mätmetoder som organisationen använder för att bedöma klimatrelaterade risker och möjligheter i enlighet med sina strategi- och riskhanteringsprocesser.	156–157
	Scope 1, scope 2 och, om så är lämpligt, scope 3 utsläpp av växthusgaser (Greenhouse Gas, GHG) och därtill relaterade risker.	156–160
	De verksamhetsmål som organisationen använder för att hantera klimatrelaterade risker och möjligheter samt resultat i förhållande till dessa mål.	155–160

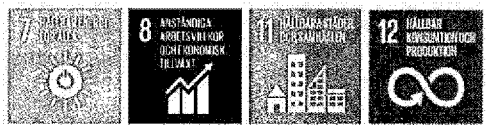
ENERGI OCH UTSLÄPP

Koppling till Agenda 2030 och redovisningsstandarder

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

Huvudsakliga kopplingar till FN:s globala mål och delmål för hållbar utveckling

7.3 Fördubblad takt i energieffektivitet
8.4 Resurseffektivitet i produktionen
11.2 Hållbara transportsystem
12.2 Hållbar förvaltning av naturresurser



Referenser till redovisningsstandarder
GRI 302 – Energi
GRI 305 – Utsläpp
TCFD:s rekommendationer

Volvokoncernens miljöpolicy är dess övergripande styrdokument för riskhantering kring utsläpp, resursanvändning, kemikalier och restmaterial. Strategiska prioriteringar i förhållande till miljö och klimat utgår från produktens livscykelanalyser och syftar till att minska utsläpp och andra klimatrelaterade risker på de områden där det har störst påverkan.

Mätmetoder för utsläpp, mål och upplysningar baserade på GHG-protokollets standard för företagens utsläpp av växthusgaser. Inom scope 3 redovisas kategori 11, användning av sålda produkter, för närvarande som en väsentlig kategori i inventeringen av växthusgaser. Denna kategori utgör över 95% av de totala utsläppen i inventeringen. När inget annat nämns är växthusgasutsläppen justerade för förvärv och avyttringar, enlighet med GHG-protokollets redovisningsprinciper. Volvokoncernen har redovisat klimatrelaterade upplysningar, mål och resultat sedan början på 2000-talet. Metoden för att hantera klimatrelaterade risker har varit till stor nytta för koncernen, både när det gäller att minska utsläpp i linje med satta mål och när det gäller att utveckla nya tekniker och affärsplaner för att klara omställningen till fossilfria transporter.

Vetenskapligt baserade mål för utsläpp i scope 1, 2 och 3

Volvokoncernen åtog sig 2020 att sträva efter högst 1,5 °C, i enlighet med "Business Ambition for 1.5 °C" inom ramen för Science-Based Targets initiative (SBTi) och fick sina mål validerade i juni 2021. Volvokoncernen strävar efter ett erbjudande med nettonollutsläpp i värdekedjan till 2040. Givet att den genomsnittliga livslängden på koncernens produkter är cirka 15 år skulle detta innebära att koncernen uppnår nettonollutsläpp av växthusgaser i hela livscykeln till 2050. Förändringstakten är extra viktig och koncernen har satt upp ambitiösa delmål längs vägen.

Delmålen är satta på olika sätt för koncernens olika verksamheter. Vad de har gemensamt är att de alla bidrar till Parisavtalets målsättningar.

Delområde/källa	Scope 1, 2 eller 3	Uppskattad andel av totala utsläpp (baserat på 2019 års data)	2021	2020	2019
			Mton		
Produktion, teknikcenter, lager och återförsäljare	**Scope 1** Direkta utsläpp	<0,5%	0,245	0,205	0,245
	Scope 2 Indirekta utsläpp från inköpt energi	<0,5%	0,114	0,121	0,124
Användning av sålda produkter	**Scope 3 användarfas**[1] Indirekta utsläpp från användning av sålda produkter	~95%	286	241	323
Övriga indirekta utsläpp	**Övriga scope 3**	Omkring 4% av utsläppen i senaste inventeringen är relaterade till inköpta varor, transporter och distribution, avfall genereras i verksamheten, affärsresor, anställdas pendling med mera.			

1. Redovisad data förskjuts med sex månader för lastbilar och bussar för att säkerställa korrekt data.

Volvokoncernens vetenskapligt baserade mål är avsedda att nå nettonollutsläpp av växthusgaser i värdekedjan senast vid mitten av århundradet. Målsättningen är att uppnå detta redan till 2040.

SCIENCE BASED TARGETS
DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

Dessa utsläpp är inte med i rapporten. Dock finns interna mål för vissa områden såsom transporter.

20220504001777

Metoder och datainsamling

Metod och datainsamling för utsläpp i scope 1 och 2

Miljöpåverkan och inventering av växthusgaser fastställs enligt GHG-protokollets Corporate Accounting and Reporting Standard, som är ett standardiserat ramverk för mätning och rapportering av växthusgasutsläpp koldioxidekvivalenter (CO_2e).

Mindre än 1% av livscykelutsläppen är knutna till scope 1 och 2, däribland produktionsanläggningar, teknikcenter, kontor och återförsäljare. Dessa ligger under Volvokoncernens direkta ledning och högre kontrollnivå.

Metod och datainsamling för utsläpp under användningsfasen i scope 3

Resultaten av scope 3-utsläpp rapporteras för att visa framstegen mot SBTi-målen om nettonollutsläpp för Volvokoncernens produkter. Metodiken för att beräkna utsläpp från användning av sålda produkter har utformats för att uppfylla kraven i relevanta standarder i GHG-protokollet, namligen GHG Protocol Corporate Standard, GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard och Technical Guidance for Calculating Scope 3 Emissions, som omfattar förväntade livstidsutsläpp från alla tillämpliga produkter som sålts under rapporteringsperioden.

Metodik och avgränsningar för målen följer vägledningen för att sätta upp vetenskapligt baserade mål för transporter samt krav för att sätta mål och verktyg från SBTi. Metodiken bygger på aktivitetsdata om produktens årliga användning, antal år i drift, energiförbrukning och tillhörande faktorer för växthusgasutsläpp "från källa till hjul" för de olika använda energikällorna (diesel, el med mera).

I brist på ett normaliserat testförfarande för lastbilar uppmanas tillverkarna att presentera och motivera sina egna uppskattningar eller simuleringar utifrån bränsleförbrukning och specifika aktivitetsdata. Tillämpade förväntade aktivitetsdata och övriga parametrar förknippas med en viss osäkerhet och kan komma att ändras till följd av införandet av förordningar eller globala, regionala eller nationella politiska förändringar, eller utveckling av datakvalitet. Från ett känslighetsperspektiv kan alla parametrar i beräkningen påverka resultatet, men antaganden kring antal år produkten används har idag den största påverkan på det beräknade resultatet.

Dessutom tar beräkningarna inte hänsyn till alla aspekter av exempelvis effektiviseringar i form av ökad last i ton per fordonskilometer, som är ett viktigt mått för att öka effektiviteten inom transportsektorn och minska utsläppen av växthusgaser. Eftersom beräkningsmetodiken håller på att utvecklas och exempelvis olika källor till utsläppsfaktorer och metoder kan användas för att fastställa aktivitetsdata (årlig användning, körsträcka med mera) kommer Volvokoncernens utsläppsdata inte vara helt jämförbara med dem från andra bolag. Vi förväntar oss också att koncernens metod för att beräkna sina utsläpp kommer att utvecklas i framtiden och att detta mycket väl kan leda till ändrade resultat och, för att säkerställa korrekt jämförelse, även utgångsnivåerna. Om beräkningsmetoden utvecklas eller tillämpade antaganden ändras på något väsentligt vis avser vi att rapportera detta på ett öppet sätt. Som läget är nu är dessa data användbara som vägledning, men är föremål för de begränsningar som beskrivs ovan.

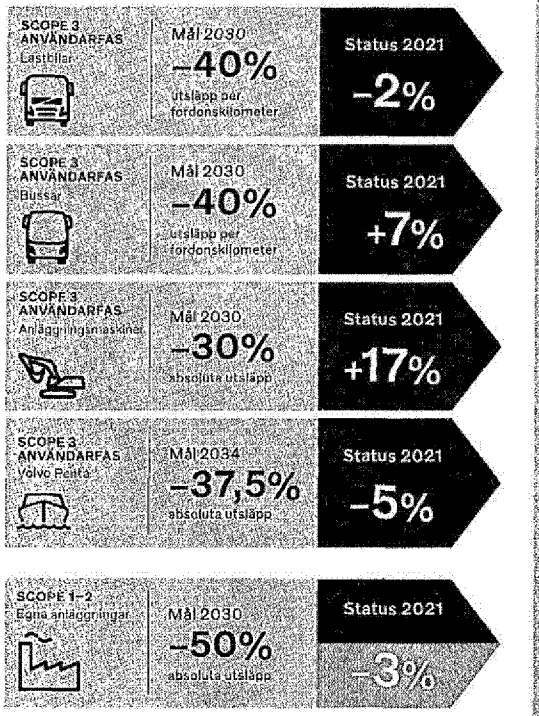
Andra scope 3-utsläpp

Återstående del av indirekta utsläpp svarar för cirka 4% av inventeringen. De ingår i arbetet för nettonollutsläpp av växthusgaser i värdekedjan, men de omfattas ännu inte av de validerade vetenskapligt baserade målen. För vissa områden finns det redan mål, exempelvis godstransporter.

Mål och resultat 2021

Beräknade växthusgasutsläpp som uppstår när kunden använder Volvokoncernens sålda produkter har minskat från omkring 323 miljoner ton 2019 till omkring 286 miljoner ton 2021. Koncernen har introducerat flera lösningar som förbättrar energi- och bränsleeffektivitet, men den största effekten än så länge kommer från lägre volymer lastbilar jämfört med basåret 2019.

Klimatmål, godkända av SBTi



Lastbilar

Inom lastbilssegmentet minskade de beräknade växthusgasutsläppen per fordonskilometer med 2% 2019–2021. Det beror främst på förbättringar av bränsleförbrukningen. Se exempel på sidorna 28–37.

Bussar

För bussar är resultatet per fordonskilometer 7% högre 2021 jämfört med 2019. Ökningen av relativa utsläpp är främst ett resultat av försäljningsmixen med högre andel stadsbussar jämfört med långfärdsbussar. Körmönstret för stadsbussar med många stopp och start ger högre utsläpp per fordonskilometer än långfärdsbussar.

Anläggningsmaskiner

Försäljningen av anläggningsmaskiner har ökat väsentligt, särskilt i Asien, vilket har lett till att de beräknade scope 3-utsläppen har ökat med 17% från basåret 2019. På längre sikt är planen att elektrifierade och mer energieffektiva produkter ska göra det möjligt att minska de totala utsläppen enligt uppsatta mål.

Volvo Penta

De totala beräknade växthusgasutsläppen var 5% lägre än 2019. Resultatet beror främst på försäljningsvolymer.

Egen verksamhet

I Volvokoncernens egen verksamhet har växthusgasutsläppen minskat med 3% 2019–2021. Energibesparingar motsvarande 15 GWh implementerades under 2021. Även om vissa av initiativen är relativt små jämfört med den totala energiförbrukningen, bidrar alla energibesparande åtgärder som införs idag till att spara energi under många år. Störningarna i leverantörskedjan under året har lett till vissa oregelbundenheter i produktionsmönstret vilka har minskat utbytet av det arbete som gjorts avseende energibesparingar och relaterade utsläpp av växthusgaser.

Rent generellt gäller att eftersom Volvokoncernen bedriver verksamhet i konjunkturberoende branscher, som är knutna till ekonomisk aktivitet, såsom BNP-utveckling, kan försäljningsvolymer och användningen av rullande flottor variera betydligt från år till år. Följaktligen beror de totala växthusgasutsläppen på kort sikt på var vi befinner oss i konjunkturcykeln. Eftersom koncernen dessutom säljer sina produkter på fler än 190 marknader kan också växlingar i regional mix och marknadsmix få en betydande påverkan på växthusgasutsläppen till följd av olika koldioxidintensitet i energimixen. Produktmixen är ytterligare en faktor som kan ha en betydande påverkan. Under 2021 bidrog exempelvis den starka volymtillväxten för anläggningsmaskiner i Kina till en ökning av absoluta växthusgasutsläpp för affärsområdet.

Den faktiska utvecklingen beror också på ett antal externa faktorer, såsom våra kunders tillgång till el och bränslen med låga koldioxidutsläpp, exempelvis flytande biogas, laddningsstationer och på längre sikt vätgas som ett utsläppssnålt alternativ med mera.

Volvokoncernen har redan lanserat flera eldrivna fordon och maskiner. Däremot återstår det att lansera ett bredare utbud av elektriska produkter, vilket förväntas påskynda minskningen av koncernens växthusgasutsläpp. Att kunderna väljer dessa eldrivna fordon och maskiner samt tillgången till el med låga koldioxidutsläpp kommer att vara avgörande för att vi ska nå vårt mål om nettonollutsläpp av växthusgaser till 2040.

Detaljerat resultat för energi och utsläpp

Omfattningen har justerats för att överensstämma med kraven i SBTi. En ny utgångsnivå sattes 2019. Siffrorna för 2020 och 2019 har justerats och är inte jämförbara med med tidigare rapporter. Omkring 300 återförsäljare lades till i rapporteringsomfattningen och verksamheten UD Trucks har avyttrats.

Beräknade scope 3-utsläpp, kategori 11, användning av sålda produkter per segment

Ton x1 000 000 CO_2e	2021	2020	2019
Lastbilar	180	143	219
Bussar	5	8	14
Anläggningsmaskiner	82	74	70
Volvo Penta	19	16	20
Total användning av såld produkt	**286**	**241**	**323**

Scope 1 och 2 växthusgasutsläpp och utsläppskällor

Ton x1 000 CO_2e		2021	2020	2019
Naturgas	Scope 1	114	97	115
Diesel	Scope 1	81	71	82
Övrigt	Scope 1	50	37	48
Totala scope 1	**Scope 1**	**245**	**205**	**245**
Elektricitet	Scope 2	102	107	106
Fjärrvärme	Scope 2	12	14	17
Totala scope 2,	**Scope 2**	**114**	**121**	**124**
Totala scope 2, platsbaserade	Scope 2	204	193	215
Total scope 1 & 2 utsläpp		**359**	**326**	**369**

Utsläppsintensitet av växthusgaser, scope 1 och 2

Scope 1 och 2	2021	2020	2019
Nettoomsättning, industriverksamheten, Mdr kr	361	326	418
Levererade produkter, (x1.000)	307	267	333
Koldioxid (scope 1 och 2) i relation till nettoomsättning	0,99	1,00	0,88
Koldioxid (scope 1 och 2) i relation till antalet levererade produkter	1,17	1,22	1,12

Utsläpp av koldioxid utanför omfattning

Ton x1 000	2021	2020	2019
Biogena koldioxidutsläpp	10	5	6

Energiförbrukning inom och utanför organisationen

(Som är kopplat till utsläpp inom scope 1 och 2)

Energi GWh		2021	2020	2019
Naturgas	(Scope 1)	559	473	563
Diesel	(Scope 1)	314	271	311
Övrigt	(Scope 1)	197	149	179
Elektricitet	(Scope 2)	1.099	952	1.086
Fjärrvärme	(Scope 2)	255	197	216
Summa		**2.423**	**2.043**	**2.355**
Varav förnybar energi %		40%	37%	35%

Relativ energianvändning		2021	2020	2019
Nettoomsättning, industriverksamheten	Mdr kr	361	326	418
Energi/nettoomsättning	MWh/Mkr	6,7	6,3	5,6

Implementerade energibesparande åtgärder

Målet är att implementera energibesparingar 2021–2025 motsvarande 150 GWh årlig besparing efter 2025.

i Energi GWh		2021	2020	2019
Implementerade åtgärder per år	GWh	15	37	40

Övriga utsläpp till luft

Kväveoxider (NO_x), svaveloxider (SO_x) och lösningsmedel

Ton		2021	2020	2019
NO_x	ton	223	192	291
SO_x	ton	5,0	3,7	8,5
Lösningsmedel (VOC, Flyktiga organiska föreningar)	ton	1.304	1.224	1.406

20220504001178

VATTEN, AVFALL OCH MILJÖMÄSSIG LAGEFTERLEVNAD

Koppling till Agenda 2030 och redovisningsstandarder

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

Huvudsakliga kopplingar till FN:s globala mål och delmål för hållbar utveckling

6.4 Effektivisering av vattenförbrukning
8.4 Förbättra resurseffektivitet i produktionen
12.2 Hållbar förvaltning av naturresurser
12.4 Ansvarsfull hantering av kemikalier
12.5 Minska mängden avfall



Referenser till redovisningsstandarder
GRI 307 – Miljömässig lagefterlevnad 2016

Volvokoncernens miljöpolicy är dess övergripande styrdokument för riskhantering kring utsläpp, resursanvändning, kemikalier och restmaterial. Miljöpolicyn är baserad på principerna för livscykelhantering och ständiga förbättringar.

Koncernens ISO 14001-certifierade miljöledningssystem omfattar uppskattningsvis 95% av produktionsanläggningarna och 90% av distributionscentren. Ledningssystemet används på ett hierarkiskt sätt för att sprida effektivt miljöarbete inom koncernens divisioner och affärsområden. Detta innebär att affärsområden och lastbilsdivisioner är ansvariga för sitt resultat på miljöområdet precis på samma sätt som gäller för finansiella och övriga resultat. Miljöledning utgör också en del av leverantörsbedömningarna, läs mer på sidan 175–176.

Flera datapunkter nedan har korrigerats från vad som redovisades 2020. Justeringar anses inte vara väsentliga.

Vatten

Riskerna med avloppsvatten begränsas genom aktiv miljöledning och kontroll i koncernens verksamheter.

Vattenanvändningen inkluderas i denna rapport på grund av särskilt intresse och uppföljning hos vissa intressenter.

Vattenförbrukning i produktionen

	2021	2020	2019
Total vattenförbrukning, miljon liter	4.628	4.856	5.389
Relativ vattenförbrukning, Kubikmeter/Mkr nettoomsättning	12,8	14,9	12,9

På koncernnivå finns endast total vattenförbrukning tillgänglig, ej per källa.

Avfall och återvinning

Volvokoncernens anläggningar har antingen redan mål för att bli deponifria eller är på väg att utveckla sådana. Detta arbete stöttas av ett direktiv och riktlinjer som sätter upp kriterier för när koncernens anläggningar kan anses vara deponifria.

Avfall per typ och hanteringsmetod

Ton	2021	2020	2019
Återvinning, metallskrot från verksamheten	111.260	82.076	103.404
Återvinning, övrigt metallskrot	16.865	13.338	18.609
Återvinning, icke-metall	158.776	139.272	130.543
% återvinning av total	*86%*	*86%*	*75%*
Kompostering	2.433	1,868	2,314
Förbränning med energiutvinning	23.269	18.171	29.165
% återvunnet, komposterat eller energiutvinning	*94%*	*93%*	*85%*
Förbränning utan energiutvinning	2.027	1.634	2.150
Hantering av professionell avfallsentreprenör	11.116	9.943	19.588
Deponi	5.858	6.043	26.792
Deponi, endast inert material	470	691	2.546
Totalt restavfall	**332.075**	**273.037**	**335.111**
Varav farligt avfall	**53.314**	**51.712**	**50.909**

Material med särskilda risker

Tillgången på vissa av de råvaror som koncernen använder i sina produkter är knapp. Andra råvaror och substanser är potentiellt farliga. Volvokoncernen arbetar för att minska sitt beroende av sådana råvaror och substanser med målsättningen att skydda både människor och miljön, samt att säkra en hållbar tillgång på dessa. Volvokoncernen utvärderar proaktivt alternativ i konstruktionsfasen och i inköpsprocesser med samarbetspartners för att begränsa eller säkra användningen av vissa råmaterial och substanser med särskilda risker.

Knappa råvaror kan innebära oönskade effekter såsom högre kostnader och ökad risk för korrupt beteende eller negativ påverkan på mänskliga rättigheter när de köps in från högriskområden. Volvokoncernen implementerar ett särskilt leverantörsprogram för hållbara mineralinköp, Sustainable Minerals Program, som för närvarande har fokus på mineralerna tenn, volfram, tantal, guld och kobolt för att stötta ansvarsfulla inköp av råvaror. Programmet är uppbyggt utifrån OECD:s vägledning om tillbörlig aktsamhet för ansvarsfulla leveranskedjor för mineraler från konfliktdrabbade områden och högriskområden, vilket är ett ramverk i fem steg, såväl som verktygen från Responsible Minerals Initiative som koncernen är medlem i.

Miljömässig lagefterlevnad

Inga väsentliga miljöincidenter eller miljöutsläpp registrerades under 2021. År 2021 hade Volvokoncernen 12 miljötillståndspliktiga anläggningar i Sverige. Några av anläggningarnas miljötillstånd håller på att ses över till följd av planerade förändringar.

Biologisk mångfald
Volvokoncernen strävar efter att ta hänsyn till och hantera både direkt och indirekt miljöpåverkan. När det gäller biologisk mångfald kan värdekedjans perspektiv delas in i tre huvudområden: den egna verksamheten, inköpt material och påverkan under användning av sålda produkter.

Inom den egna verksamheten beaktas riskerna både för etablering av ny verksamhet och för pågående verksamhet. Koncernen har infört minimimiljökrav för att hjälpa till att förhindra negativ miljöpåverkan från väsentliga miljöaspekter. Kraven gäller för all verksamhet i brist på strängare lagkrav.

Uppströms i värdekedjan utvärderas koncernens leverantörer utifrån liknande krav.

En av riskerna för biologisk mångfald inom transportsektorn är bränsleproduktion. Biobränslen är fortsatt viktiga alternativ till konventionell dieselpå flera marknader för att minska utsläppen av fossila växthusgaser på kort sikt. Men tillgången på hållbara biobränslen uppfyller inte efterfrågan inom alla områden.

Hållbar finansiering

UPPLYSNINGAR ENLIGT EU:S TAXONOMIFÖRORDNING

EU:s Taxonomi är ett klassificeringssystem för hållbara ekonomiska aktiviteter. Upplysningskraven enligt taxonomiförordningen är nya i årets rapportering. Upplysningarna bygger på den aktuella tolkningen av reglerna och kan i framtiden komma att ändras utifrån ny regulatorisk vägledning och en utveckling av rapporteringspraxis, när kunskaperna om taxonomins krav ökar.

Detta års upplysningar baseras på vägledningen från kommissionen som publicerades 2 februari 2022 ('Kommissionens meddelande') kring tolkningar av vissa legala aspekter i den delegerade akten som antagits i enlighet med artikel 8 i EU:s Taxonomiförordning. Detta gäller framst rapportering om vilken verksamhet som omfattas. Eftersom det finns alternativa tolkningar av omfattade verksamheter har ytterligare frivillig information kring omfattning lagts till för att ge mer transparens.

Volvokoncernen har fastställt att vissa av dess ekonomiska verksamheter uppfyller kriterierna för att omfattas för vidare utvärdering som "miljömässigt hållbara" enligt taxonomiförordningen ((EU) 2020/852) och dess delegerade akter ("Taxonomin"). Koncernen tillverkar produkter för transporter med låga koldioxidutsläpp och andra produkter med låga koldioxidutsläpp som kan omfattas enligt avsnitten 3.3 Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik (3.3-aktiviteter) och 3.6 Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik (3.6-aktiviteter) i bilaga I till kommissionens delegerade förordning (EU) 2021/2139 ("Klimatförordningen"). De identifierade verksamheterna definieras som möjliggörande verksamheter när det gäller målet för begränsning av klimatförändringar.

Både tillverkning av koldioxidsnål transportteknik och tillverkning av annan koldioxidsnål teknik är av strategisk betydelse i Volvokoncernens omställning till en värdekedja med nettonollutsläpp av växthusgaser. Läs mer på sidan 155.

Ingen av verksamheterna i samriskbolag, eller Volvokoncernens investeringar i samriskbolag, ingår i denna rapport.

Hittills tolkas koncernens verksamheter att endast omfattas inom målet för begränsning av klimatförändringar och 3.3- respektive 3.6-aktiviteter utförs inom olika segment i koncernen. Ingen av aktiviteterna borde därför ha dubbelräknats vid framtagandet av nyckelindikatorerna.

De metoder som tillämpas för upplysningarna beskrivs i tabellen nedan.

Tabell 1: Obligatoriska upplysningar enligt Taxonomin[1]

			Omsättning	Rörelsekostnader	Kapitalutgifter
Koncernen totalt (nämnare)		Mkr	372.216	15.537	13.051
Verksamhet som omfattas	Kod				
Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik	*3.3*	%	*53*	*76*	*78*
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	*3.6*	%	*0,1*	*2*	*0,3*
Total andel verksamhet som omfattas av taxonomin		%	**53**	**78**	**79**
Verksamhet som inte omfattas		%	*47*	*22*	*21*

Tabell 2: Frivillig Taxonomiinformation[2]

Omsättning	Rörelsekostnader	Kapitalutgifter
372.216	15.537	13.051
53	*76*	*78*
25	*21*	*12*
78	**97**	**90**
12	*3*	*10*

1 Denna obligatoriska upplysning bygger på en bred tolkning av 3.3-aktiviteter och en striktare tolkning av 3.6-aktiviteter, enligt den ansats som förklaras i Kommissionens meddelande. För 3.3-aktiviteter uttrycker Kommissionens meddelande att 'koldioxidsnål' ej ska beaktas i utvärderingen om aktiviteten omfattas av Taxonomin. Denna tolkning innebär att den övervägande majoriteten av koncernens transportfordonsverksamhet omfattas av Taxonomin. För 3.6-aktiviteter beror omfattningen på syftet med aktiviteten, som skall vara inriktat på att möjliggöra avsevärd minskning av växthusgaser, ur ett livscykelperspektiv, i andra delar av ekonomin.

2 Denna frivilliga information baseras på en bred tolkning kring omfattad verksamhet för både 3.3- och 3.6-aktiviteter, vilket skulle betyda att den absolut största delen av maskinverksamheten kan omfattas på samma sätt som verksamhet kopplad till transportfordon.

20220504001179

NACE-kod systemet är ett statistiskt klassificeringssystem av ekonomiska aktiviteter inom EU. Det togs fram genom Förordning (EG) nr 1893/2006 som hänvisas till i Taxonomin. Detta system har använts som vägledning för att identifiera möjliga omfattade ekonomiska aktiviteter. Aktiviteter inom reservdelar, komponenter och produkter utanför NACE-koder C29.1 och C28 anses generellt inte omfattas.

Kvalitativ information om omsättning
Upplysningar enligt Taxonomin i tabell 1 kring omfattade aktiviteter innefattar intäkter från nya fordon samt reparation och underhåll inom 3.3-aktiviteter, och intäkter från nya maskiner med låga eller inga koldioxidutsläpp inom 3.6-aktiviteter.

Den frivilliga Taxonomiinformationen i tabell 2 omfattar intäkter från alla nya fordon och maskiner, samt intäkter från reparation och underhåll.

Den rapporterade totala omsättningen omfattar intäkter som redovisats enligt förklaringen i not 7, se sidan 94, och omfattar intäkter från Volvokoncernens industriverksamhet samt från finansiell och operationell leasing.

Kvalitativ information hänförlig till rörelsekostnader
Upplysningar enligt Taxonomin i tabell 1 kring omfattade rörelsekostnader innefattar kostnadsförd forskning och utveckling för ny produktutveckling, såväl som underhåll av existerande produkter. De innefattar kostnader kopplade till transportfordon inom 3.3-aktiviteter och kostnader hänförliga till maskiner med låga eller inga koldioxidutsläpp inom 3.6-aktiviteter.

Den frivilliga Taxonomiinformationen i tabell 2 omfattar kostnader hänförliga till majoriteten av 3.3- och 3.6-aktiviteter.

Rapporterade rörelsekostnader omfattar kostnadsförd forskning och utveckling från koncernens industriverksamhet. Dessa är de rörelsekostnader som i förhållande till upplysningskraven hittills uppskattats som väsentliga. I takt med att interna processer förbättras och det kommer mer vägledning och råd kring hur förordningen ska tolkas kan de totala relevanta rörelsekostnaderna samt andelen av rörelsekostnader som omfattas av taxonomin komma att justeras.

Kvalitativ information hänförlig till kapitalutgifter
Upplysningar enligt Taxonomin i tabell 1 kring omfattade kapitalutgifter innefattar utgifter för kapitaliserad produktutveckling samt fastigheter, maskiner och inventarier hänförliga till transportfordon inom 3.3-aktiviteter och kapitaliserad forskning och utveckling, samt fastigheter, maskiner och inventarier hänförda till maskiner med låga eller inga koldioxidutsläpp inom 3.6-aktiviteter.

Den frivilliga Taxonomiinformationen i tabell 2 innefattar kapitaliserad produktutveckling samt fastigheter, maskiner och inventarier hänförliga den största majoriteten av 3.3- och 3.6-aktiviteter.

Kapitaliserad produktutveckling och fastigheter, maskiner och inventarier ingår i den angivna informationen, se noterna 12–13 på sidorna 100–103 för mer detaljer.

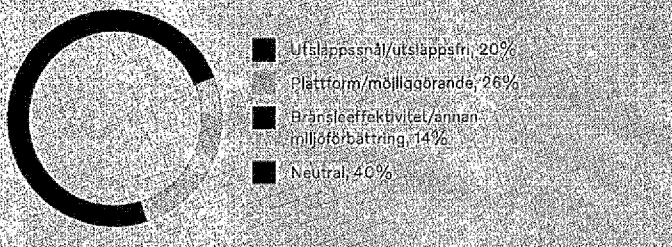
Volvokoncernens modulära produktarkitektur
Många av de produkter som utvecklas, tillverkas och säljs är baserade på koncernens modulära system CAST (gemensam arkitektur och delad teknik) för att främja enhetlighet och effektivitet i värdekedjan. Detta gör att fordon med låga eller inga koldioxidutsläpp och konventionella fordon kan baseras på samma fordonsplattform och tillverkas vid samma monteringslinje. Därmed är kostnader och materiella och immateriella anläggningstillgångar sällan unika för en produkttyp, utan gemensamma för olika produkter och anläggningar.

UPPLYSNINGAR OM INVESTERINGAR I FORSKNING OCH UTVECKLING

En betydande del av Volvokoncernens forsknings- och utvecklingskostnader avser utsläppsminskande aktiviteter, såsom ökad bränsleeffektivitet, möjliggöra koldioxidsnåla bränslen, elektrifiering samt energi- och transporteffektivitet. Volvokoncernens forsknings- och utvecklingskostnader har delats in i fyra huvudkategorier. Denna klassificering är ny i årets rapportering. Klassificeringen av olika forsknings- och utvecklingsprojekt utvärderas löpande och kan komma att ändras i framtiden.

- **Projekt för utsläppssnål och utsläppsfri teknik** – direkt förknippade med produkter med låga eller inga avgasutsläpp.
- **Plattforms- och möjliggörande projekt** – för att utveckla teknik gemensam för både konventionella produkter samt koldioxidsnåla fordon baserade på koncernens modulära arkitektur (CAST). Detta inkluderar utveckling av teknik som till exempel gemensam elektrisk arkitektur, lastbilshytter, aerodynamik, uppkopplade lösningar och säkerhetsfunktioner.
- **Projekt för bränsleeffektivitet och annan miljönytta** – med syfte att förbättra miljöprestandan hos fordon med förbränningsmotorer, till exempel projekt för bränsleeffektivitet, utsläppsminskning, biogas och andra utsläppssnåla bränslen.
- **Neutrala projekt** – projekt inom denna kategori kan medföra miljöförbättringar men vilka inte har värderats som väsentliga.

Forsknings- och utvecklingskostnader



Under 2021 klassificerades omkring 60% av Volvokoncernens forsknings- och utvecklingskostnader brutto som antingen projekt för utsläppssnål och utsläppsfri teknik, bränsleeffektivitet och annan miljönytta, eller plattforms- och möjliggörande projekt.

Under året har Volvokoncernen också investerat 6,5 miljarder kronor i cellcentric, ett samriskbolag på området bränsleceller. Varken investeringen eller kostnaderna kopplat till cellcentric ingår i siffrorna ovan.

1 Exklusive effekter från aktivering och avskrivning.

Anställda och utveckling

Koppling till Agenda 2030 och redovisningsstandarder

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

Huvudsakliga kopplingar till FN:s globala mål och delmål för hållbar utveckling

4.3 Lika tillgång till yrkesutbildning och högre utbildning
4.4 Öka antalet människor med relevanta färdigheter
5.1 Utrota diskriminering av kvinnor och flickor
5.5 Säkerställ fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande



Referenser till redovisningsstandarder

GRI 401 – Anställning 2016
GRI 402 – Relationen mellan arbetstagare och ledning
GRI 404 – Träning och utbildning 2016
GRI 405 – Mångfald och jämställdhet 2016

Volvokoncernens uppförandekod lägger grunden för ett ansvarsfullt affärsbeteende som bygger förtroende bland intressenter i de samhällen där koncernen verkar. Chefer inom affärsområden, divisioner och funktioner har som en del av den löpande verksamheten ansvar för områden som anställningsförfarande, arbetstagarrelationer, personlig utveckling och mångfald. För att hantera dessa på ett effektivt sätt stöttas de av HR-kollegor både lokalt och centralt, samt av experter och ledningen. Utöver de frågeställningar som listas nedan kan olika länder, regioner och enheter hantera särskilda områden i enlighet med lokala förhållanden och behov.

ANSTÄLLNING

Att erbjuda inkluderande och trygga arbetsmiljöer som skapar engagemang, baserat på omsorg om människor, är ett viktigt fokusområde för Volvokoncernen. Digitalisering, elektromobilitet och automatisering har en betydande påverkan på verksamheten och sättet att arbeta, och Volvokoncernens personalstrategi beskriver därför medarbetardimensionen av resan mot 2030. Vårt synsätt att våra medarbetare är vår mest värdefulla tillgång kommer inte att förändras på grund av ökande automatisering och digitalisering. Istället är ett kompetensskifte i flera dimensioner centralt för Volvokoncernens prestations- och omställningsstrategi. Vår ansats är att investera i medarbetare, att stimulera till livslångt lärande, att få talanger att växa och att skapa en medarbetarcentrerad kultur där alla uppmuntras att bidra.

Detta kompetensskifte kommer att hjälpa Volvokoncernen att förverkliga sina ambitioner för medarbetare – att minska frekvensen för olyckor med frånvaro med 50%, att ha minst 35% kvinnliga medarbetare totalt och i ledningsroller, att ha minst 85% medarbetarengagemang och att minst 85% av medarbetarna rekommenderar Volvokoncernen som en bra arbetsplats till 2030.

Personalomsättning och nyanställningar

Personalomsättning[1], % Fördelat per ålder, kön och total	2021 Ålder och total			2020 Ålder och total		
	<40	40+	Alla	<40	40+	Alla
Europa	**10**	**7**	**8**	**10**	**7**	**8**
Män	*10*	*7*	*8*	*10*	*7*	*8*
Kvinnor	*9*	*8*	*8*	*10*	*7*	*8*
Nordamerika	**17**	**9**	**12**	**35**	**20**	**25**
Män	*16*	*9*	*12*	*36*	*21*	*26*
Kvinnor	*19*	*8*	*12*	*32*	*17*	*22*
Sydamerika	**8**	**5**	**7**	**16**	**19**	**17**
Män	*9*	*5*	*7*	*15*	*18*	*16*
Kvinnor	*8*	*6*	*7*	*18*	*24*	*19*
Asien/Stillahavsomr.	**12**	**8**	**7**	**10**	**9**	**8**
Män	*12*	*8*	*7*	*10*	*8*	*7*
Kvinnor	*12*	*7*	*9*	*14*	*11*	*11*
Afrika	**6**	**7**	**7**	**13**	**12**	**12**
Män	*6*	*7*	*7*	*13*	*13*	*13*
Kvinnor	*4*	*9*	*6*	*11*	*10*	*11*
Koncernen totalt	**11**	**8**	**9**	**15**	**10**	**12**
Män	*11*	*8*	*9*	*15*	*10*	*12*
Kvinnor	*11*	*8*	*9*	*15*	*10*	*12*

1 Den totala personalomsättningen anger andelen av anställda som lämnade koncernen frivilligt (exempelvis genom pensioner eller frivilliga uppsägningar) och ofrivilligt (inklusive uppsägningar kopplat till arbetsbrist).

Nyanställda Fördelat per ålder, kön och total	2021 Ålder och total			2020 Ålder och total		
	<40	40+	Alla	<40	40+	Alla
Europa	**3.817**	**1.293**	**5.110**	**1.514**	**621**	**2.135**
Män	*2.621*	*997*	*3.618*	*1.115*	*468*	*1.583*
Kvinnor	*1.196*	*296*	*1.492*	*399*	*153*	*552*
Nordamerika	**2.374**	**1.127**	**3.501**	**1.161**	**750**	**1.911**
Män	*1.881*	*855*	*2.736*	*909*	*558*	*1.467*
Kvinnor	*493*	*272*	*765*	*252*	*192*	*444*
Sydamerika	**1.165**	**227**	**1.392**	**640**	**95**	**735**
Män	*934*	*171*	*1.105*	*496*	*80*	*576*
Kvinnor	*231*	*56*	*287*	*144*	*15*	*159*
Asien/Stilla-havsomr.	**1.150**	**150**	**1.300**	**830**	**89**	**919**
Män	*882*	*126*	*1.008*	*695*	*66*	*761*
Kvinnor	*268*	*24*	*292*	*135*	*23*	*158*
Afrika	**85**	**11**	**96**	**55**	**9**	**64**
Män	*58*	*8*	*66*	*39*	*9*	*48*
Kvinnor	*27*	*3*	*30*	*16*		*16*
Koncernen totalt	**8.591**	**2.808**	**11.399**	**4.200**	**1.564**	**5.764**
Män	*6.376*	*2.157*	*8.533*	*3.254*	*1.181*	*4.435*
Kvinnor	*2.215*	*651*	*2.866*	*946*	*383*	*1.329*

20220504001801

Koncernen har över tid utvecklat pragmatiska lösningar och arbetssätt för att anpassa sig till förändringar i efterfrågan. Volvokoncernen arbetar i nära dialog med arbetstagarrepresentanter för att hitta lösningar som både upprätthåller och stärker den kompetens koncernen behöver, samt minskar negativa sociala konsekvenser. Detta kan omfatta att använda arbetstidsbanker för att minska arbetstiden, korttidspermittering, omskolning eller kompetensutveckling för bibehållen anställningsbarhet, förtidspension, ekonomisk kompensation, interna mobilitetsprogram och omställningsprogram via tredje part.

RELATIONER MELLAN ARBETSTAGARE OCH LEDNING

Volvokoncernen baserar relationen mellan företaget och dess anställda, inklusive arbetstagarrepresentanter, på uppriktighet, öppenhet, rättvisa och kreativitet. Dessa grundläggande principer utvecklades gemensamt med ledamöterna i Global Works Council och vägleder hur vi agerar tillsammans för att manövrera koncernen genom alla nödvändiga verksamhetsförändringar. En hörnsten i denna relation är den årliga globala Volvodialogen (Volvo Global Dialogue), i vilken runt 50 medarbetarrepresentanter från fler än 20 länder träffas tillsammans med vd och ledamöter från Volvokoncernens högsta ledning för att diskutera den aktuella verksamhetssituationen och koncernens strategiska initiativ, men också särskilda framtida möjligheter avseende nya affärsområden, digitalisering och nödvändiga kompetensskiften.

Under 2021 hade vd och medlemmar av bolagsledningen åtskilliga fler möten med Global Works Council och European Works Council. Dessa dialoger har varit ännu viktigare på grund av osäkerheten kring produktion och leveranser, vilket är en effekt av covid-19 och störningarna i leverantörskedjan. Virtuella möten har möjliggjort högre frekvens och en ännu närmare dialog mellan arbetstagarrepresentanter och ledning.

AB Volvos styrelse har tre ordinarie ledamöter och två suppleanter som utsetts av arbetstagarorganisationerna.

Process vid förändringar i verksamheten

Vid varje större förändring inom organisationen informeras arbetstagarrepresentanter och berörda myndigheter, i enlighet med vad som krävs av lagar och avtal. Under 2021 genomförde koncernen åtta informationsmöten med European Works Council. Dessa kompletterades av 72 konsultationer med lokala arbetstagarrepresentanter och fackföreningar i olika länder kring förändringar och deras specifika påverkan på lokal nivå.

Uppskattningsvis 45% av samtliga anställda runt om i världen är medlemmar i en oberoende fackförening. Omkring 72% av samtliga anställda globalt omfattas av kollektivavtal. Detta visar på en avsevärt högre grad av medlemskap i fackföreningar och täckningsgrad vad gäller kollektiva förhandlingar än genomsnittet jämfört med statistik från Internationella arbetsorganisationen (ILO), framförallt för koncernens främsta marknader som Sverige, USA, Polen och Brasilien.

MÅNGFALD OCH LIKA MÖJLIGHETER

Mångfald och inkludering på arbetsplatsen främjar resultat genom att berika kreativitet, uppmuntra innovation och förbättra beslutsfattande. Volvokoncernen har arbetat systematiskt med mångfald och inkludering under mer än ett decennium. Detta arbete omfattar en lång rad aspekter såsom kultur, ålder, kompetens, bakgrund och kön. Det omfattar också facilitering och stöd till nätverk för anställda avseende sexuell läggning och könsidentitet, liksom för medarbetare med olika funktionsvariationer. Den främsta målsättningen är att attrahera en bred grupp av människor, att få dem att växa och utvecklas samt att uppnå de färdigheter och kompetenser som behövs idag såväl som i framtiden.

Som en del av sitt medarbetarlöfte har Volvokoncernen uttalat en ambition om att ha 35% kvinnor anställda år 2030, både som ett genomsnitt totalt och i ledningspositioner. Ett av de övergripande målen är att koncernens personal och ledning på ett rimligt sätt återspeglar mångfalden i koncernens regioner och verksamheter. För att öka nivån avseende könsfördelning arbetar Volvokoncernen utifrån flera dimensioner. Koncernens rekryteringsstrategi strävar efter könsneutrala jobbannonser och könsinkluderande rekryteringsprocesser med blandade intervjupaneler, vilket ska leda till urvalslistor med mångfald bland kandidater. För att öka den kvinnliga talangpoolen, både i ett kort- och långsiktigt perspektiv, engagerar sig Volvokoncernen i aktiviteter som är utformade för att öka könsfördelning och stimulera kvinnors intresse för teknik och tillverkningsjobb, t.ex. genom praktikprogram, program för karriäråtervändare och samarbete med tekniska gymnasier och icke-statliga organisationer.

I Volvokoncernens arbetsmiljö som präglas av delegerat beslutsfattande, prestation och ansvarstagande, ligger ansvaret för att främja mångfald hos lastbilsdivisioner, affärsområden, koncernfunktioner och varje medarbetare. Olika länder, regioner och enheter kan möta olika utmaningar vad gäller mångfald. För att maximera de positiva effekterna av mångfald och inkludering ska cheferna och medarbetare i respektive affärsområde och funktion ansvara för att göra det till en del av den dagliga verksamheten, samt för att driva igenom specifika mångfaldsmål och handlingsplaner som passar deras verksamhetssammanhang.

På bolagsnivå följer Volvokoncernen upp ålder och kön som nyckelindikatorer på mångfald. Könsfördelningen följs upp för den totala arbetsstyrkan, för linjechefer, samt för högsta ledningsnivå såsom det beskrivs i tabellen med könsfördelning nedan.

Mångfald i ledningar och bland anställda

Åldersfördelning i koncernens arbetsstyrka, %	2021 <40 / 40+	2020 <40 / 40+	2019 <40 / 40+
Europa	36 / 64	36 / 64	37 / 63
Nordamerika	36 / 64	33 / 67	34 / 66
Sydamerika	61 / 39	61 / 39	59 / 41
Asien/Stillahavsområdet	57 / 43	51 / 49	44 / 56
Afrika	54 / 46	54 / 46	56 / 44
Koncerngenomsnitt	**40 / 60**	**40 / 60**	**40 / 60**

Könsfördelning i koncernens arbetsstyrka, %	2021 Kvinnor / Män	2020 Kvinnor / Män	2019 Kvinnor / Män
Europa	22 / 78	21 / 79	21 / 79
Nordamerika	21 / 79	21 / 79	14 / 86
Sydamerika	18 / 82	17 / 83	17 / 83
Asien/Stillahavsområdet	17 / 83	14 / 86	14 / 86
Afrika	26 / 74	24 / 76	24 / 76
Koncerngenomsnitt	**21 / 79**	**19 / 81**	**19 / 81**

Könsfördelning över tid, andel kvinnor, %

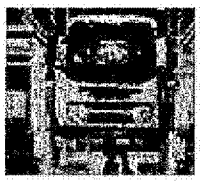
	2021	2020	2019	2018	2017
Samtliga anställda	21	19	19	18	19
Chefer (samtliga nivåer)	23	20	20	19	19
Ledande befattningshavare och VD:ar	27	26	26	25	25
AB Volvos styrelse (Valda av årsstämman)	45	36	40	40	36



ExcelHer stöttar kvinnliga talanger i att återvända till arbetsplatsen
För att uppfylla ambitionerna om att skapa en inkluderande arbetsplats och för att öka tillgängligheten på kvinnliga talanger har Volvokoncernen i Indien utformat ett initiativ som stöttar kvinnor i att ta makten över att återlansera sina professionella karriärer. ExcelHer, ett unikt karriärprogram som har utformats uteslutande för kvinnor, är bara en av många insatser för att skapa en arbetsplats som präglas av delaktighet. Det nio månader långa programmet har till syfte att hjälpa kvinnor som har haft ett karriärupphåll på mer än ett år - genom att stötta dem i att fräscha upp sina tekniska eller funktionella färdigheter, bygga upp sina ledarskapsförmågor och att hjälpa samhället att dra nytta av denna talangpool.

Under uppdraget har deltagarna tillgång till personlig utveckling och mentorskap från chefer i verksamheten. Vid praktikprogrammets slut har återvändarna möjlighet att prova på heltidsroller hos Volvokoncernen i Indien, baserat på sina individuella prestationer och verksamhetens behov. Programmet har fått positiv återkoppling sedan det startade och den första klassen med omkring 25 kvinnor är redan igång.

Program för att höja medarbetarnas kompetens och program för omställningsstöd
Koncernen erbjuder program som är särskilt utformade för ledarskapsutveckling och för arbetssroller som behöver utveckla sina färdigheter, eller som kommer att ställas om över tid.



Resan mot elektromobilitet i Blainville
Att ställa om den tekniska kompetensbasen är centralt för Volvokoncernens framtida framgång. För att lyckas omskapar Volvokoncernen sitt förhållningssätt till tekniken och introducerar nya arbetssätt samt genomför ett kompetensskifte.

Blainvilleanläggningen var den första inom koncernen som producerade helelektriska lastbilar. Ett program för kompetensskifte fastställdes baserat på erfarenheter från Volvo Bussar, Volvo Group University tillsammans med affärsenheten, GTO-divisionen (Group Trucks Operations) och experter från Group Trucks Technology. Tillsammans anpassade de den befintliga utbildningsportföljen och utvecklade ytterligare program för att få lärandeerbjudandet att passa de lokala behoven.

År 2021 hade 2 500 deltagare, operatörer och chefer i ekosystemet runt elektromobilitet skaffat sig förståelsen nödvändig för verksamheten kring elektromobilitet samt tekniken för helelektriska lastbilar. Elsäkerhetsprogrammet som efterlever franska regleringar kring hanteringen av elektrisk högspänning utgjorde också en del av programmet. Tack vare utbildningen kunde en säker produktionsstart garanteras med bibehållen effektivitet, god verksamhetsförståelse och ett gradvis skifte mot nya färdigheter på Blainvilleanläggningen.

TRÄNING OCH UTBILDNING

Ledarskap, lärande och utveckling är av största vikt för koncernens omställning och för medarbetarnas anställningsbarhet. Volvo Group University fokuserar på att erbjuda utbildningar av hög kvalitet inom områden som är gemensamma för affärsområden, divisioner eller funktioner. Detta sträcker sig från ledarskapsutveckling, försäljning och prishantering, agila metoder och regelefterlevnad, till teknikrelaterade ämnen som elektromobilitet och automatisering. Lärande kan ta sig många olika former och den största delen av människors utveckling sker i teamen under arbetsdagens förlopp. Det uppmuntras av bolaget under hela anställningen. För att säkerställa tillgången på utbildning trots de begränsningar som orsakades av pandemin, så anpassades en stor del av de lärarledda programmen till att hållas virtuellt. Utbildningskvaliteten bibehålls eller till och med förstärks och mångfalden bland deltagarna har ökat. Det har ytterligare öppnat upp möjligheter för medarbetare utanför de större arbetsplatserna att delta i utbildningsaktiviteter och att bygga nätverk inom hela koncernen.

Affärsverksamheten driver på utbildning inom de särskilda kompetensområden som den har behov av. Under produktionsstopp har teamen tillgång till lärarledda sessioner och utbildning online som gör det möjligt för ett stort antal medarbetare att öka sina kunskaper inom verksamhetskritiska områden. En mångfald av digitala lösningar för lärande inom olika ämnen och i en rad olika format är tillgängliga för alla medarbetare via mobil eller dator. Dessa erbjuder en bas för individuellt lärande såväl som att lära och reflektera tillsammans i team.

Yrkesutbildning är en viktig faktor för att skapa välstånd. Utöver utbildning till anställda och distributörer tar koncernen initiativ till, stöttar och driver yrkesutbildningar runt om i världen som fokuserar på praktiska färdigheter för mekaniker, buss- och lastbilsförare och maskinoperatörer. Volvokoncernens specialister kan vara direkt delaktiga som lärare eller instruktörer och i vissa länder samarbetar koncernen med tekniska gymnasier, högskolor och universitet.

Volvokoncernen och dess kunder har uppmärksammat viss obalans mellan färdigheter och verksamhetsbehov på flera marknader. På flera av dessa marknader samarbetar koncernen därför med nationella och internationella biståndsorganisationer för att tillhandahålla efterfrågad utbildning som att ökar sysselsättningen och möjligheterna för människor att vara självförsörjande.

Sådana projekt har som syfte att skapa anställningsmöjligheter i branscher för tunga maskiner och kommersiella fordon. Projekten utformas för att förbättra relevansen och kvaliteten på den tekniska utbildningen och yrkesutbildningen i vår sektor och för att säkerställa att erfarna och nya yrkesverksamma är utrustade med färdigheter som är gångbara på marknaden och som förstärker deras anställningsbarhet. Se exempel från Zambia på nästa sida.

20230504006181

Säkerhet

KUNDENS HÄLSA OCH SÄKERHET

Koppling till Agenda 2030 och redovisningsstandarder

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

Huvudsakliga kopplingar till FN:s globala mål och delmål för hållbar utveckling

3.6 Halvera antalet olyckor i trafiken
8.8 Främja trygg och säker arbetsmiljö för alla
11.2 Tillgängliggöra säkra, prisvärda och hållbara transportsystem för alla, förbättra trafiksäkerhet.



Referenser till redovisningsstandarder
GRI 416 – Kundens hälsa och säkerhet 2016

Volvokoncernen utgår från värdekedjan när det gäller hälsa och säkerhet, vilket tar hänsyn till effekterna på kunder, slutanvändare och andra intressenter. Koncernens verksamhet och dess produkter erbjuder en stor spännvidd när det gäller tillämpningsområden och kan påverka olika individer såsom förare och operatörer, eller andra användare av trafiksystemen som cyklister och fotgängare.

Visionen är noll olyckor med Volvokoncernens produkter och en viktig del av arbetet för att ta oss närmare denna vision är att tillhandahålla ledande produkter och lösningar för hållbara transporter.

Volvokoncernens produkter används i komplexa och utmanande miljöer. Varje år omkommer cirka 1,3 miljoner människor i trafikolyckor världen över och flera miljoner människor skadas allvarligt. Utöver detta finns risker i arbetsmiljön i och runt fordon och maskiner, på både vägar och byggarbetsplatser. Kundens hälsa och säkerhet omfattar även frågor kring buller och luftföroreningar.

Ett helhetsperspektiv innebär att alla dessa aspekter hanteras på ett proaktivt och systematiskt sätt. Volvokoncernen arbetar systematiskt med djupgående olycksutredningar för att förstå sammanhanget och utmaningarna som kunder möter i sin verksamhet. Denna kunskap används sedan i produktutveckling för ständiga förbättringar. Volvokoncernen arbetar också med samarbetspartners i universitetsvärlden och beslutsfattare för att främja framsteg inom trafiksäkerhet och att möjliggöra att säkrare lösningar når marknaden. Att utforma de bästa lösningarna för att hantera globala säkerhetsutmaningar bidrar både till att leverera i förhållande till koncernens åtagande avseende globala målen för hållbar utveckling och till att erbjuda konkurrenskraftiga lösningar för kunder och affärspartners. Kunskapen om säkerhet delas genom kommunikation och utbildningsprogram på många av koncernens marknader för att skapa medvetenhet och främja säkra körbeteenden.

Bedömning av påverkan på hälsa och säkerhet
Alla produktlinjer bedöms avseende påverkan vad gäller hälsa och säkerhet. Sådana bedömningar kan omfatta produktutvärderingar, granskning av olika processer under design-, utvecklings-, produktions- och användarfaserna, liksom utredningar om verkliga olyckor. Läs mer på sidan volvogroup.com/safety.



Förstärkning av zambiska ungdomars anställningsbarhet
Yrkesutbildning hjälper till att matcha jobb och förbättrar säkerheten i fordonsbranschen. Zambian Industrial Training Academy (ZAMITA academy) öppnade ett kompetenscentrum 2016 för att höja kompetensen hos arbetsstyrkan i verksamheten och underhållet av den moderna tunga utrustning som används inom gruvdrift, bygg- och transportbranscherna.

Detta är en del av en övergripande nationell utvecklingsplan för att systematiskt förbättra yrkesutbildning och att öka utbudet på utbildade arbetare och att skapa en miljon nya zambiska arbetstillfällen över en femårsperiod. De samarbetspartners som driver akademin, FN:s organisation *för industriell utveckling (UNIDO), Sveriges ambassad i Zambia*, Volvokoncernen och Zambias regering har förbundit sig att fortsätta ge stöd till akademin de kommande åren.

Under de senaste åren har akademin expanderat till att betjäna utvecklingen av den kommersiella transportsektorns arbetsstyrka i Ndola, Zambia. Projektets andra fas syftar till att öka ZAMITA:s kapacitet genom ett multilateralt partnerskapsprogram mellan offentliga och privata aktörer för att övervinna bristen på färdigheter i den kommersiella transportsektorn genom att skapa en koppling till Volvo Lastvagnar Sydafrika för tekniköverföring, uppdatering av läroplaner, tillhandahållande av den nödvändiga infrastrukturen samt utbildning av personalen.

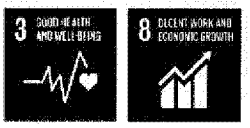
ZAMITA-akademin har ökat sina ansträngningar för att skapa produktiva anställningar för unga zambiska män och kvinnor. Detta och liknande initiativ hjälper till att överbrygga färdighetsluckor, underlättar säkra verksamheter och ger nästa generations arbetsstyrka förmåga att hitta meningsfulla anställningar. Vid årets slut 2021 hade akademin utbildat mer än tusen studenter sedan starten.

ARBETSMILJÖ

Koppling till Agenda 2030 och redovisningsstandarder

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

Huvudsakliga kopplingar till FN:s globala mål och delmål för hållbar utveckling
3.3 Bekämpa smittsamma sjukdomar
8.8 Främja trygg och säker arbetsmiljö för alla



Referenser till redovisningsstandarder
GRI 403 – Occupational health and safety 2018

Volvokoncernen fortsatte att hantera konsekvenserna av covid-19-pandemin under 2021. Betydande ansträngningar har gjort för att hindra och bromsa pandemins spridning och för att skydda medarbetare. Nya arbetsplatsrutiner med förebyggande hygien- och säkerhetsåtgärder för produktionsenheter, kontor och mötesområden implementerades. Distansarbete har möjliggjorts i stor omfattning, vilket omfattar ergonomisk vägledning och en utökad IT-infrastruktur för att säkerställa teknisk funktionalitet i digitala möten och samarbetsverktyg. Interna och externa kommunikationskanaler har använts för att hålla arbetsstyrkan informerad om situationen avseende pandemin, verksamhetsuppdateringar och särskilda beteendeprotokoll. I många länder har Volvokoncernen ordnat vaccinationer på arbetsplatsen genom tredjeparts-leverantörer av hälsotjänster. Endast kritiska affärsresor har genomförts.

Dessutom har koncernen försökt att balansera distansarbetet med proaktiva strategier för mental hälsa och välbefinnande, för att undvika att bli isolerad, t.ex. genom att öka medvetenheten och säkerställa att rätt stöd finns tillgängligt. Ett exempel är att webbinarier om mental hälsa och om hur man kan stärka sin motståndskraft organiserades.

Volvokoncernen har därutöver fortsatt att fokusera på en trygg återgång till arbetsplatsen med höga aktivitetsnivåer i koncernen. Att förebygga allvarliga olyckor och dödsolyckor, med riktade strategier för högriskaktiviteter, har varit ett annat fokus under året.

Säkerhet är högst upp på dagordningen på de kvartalsvisa mötena för verksamhetsgenomgång med alla affärsområden och deras enheter. Koncernen har genom hela 2021 betonat att hälsa, säkerhet och välbefinnande är dess högsta prioritet och kommunicerat detta åtagande brett genom koncernens högsta ledning. Inom koncernen samarbetar ett globalt nätverk med fler än 200 arbetsmiljöexperter som omfattar läkare, sjuksköterskor, säkerhetsingenjörer, psykologer och ergonomer för att hitta och dela bästa praxis.

Ledningssystem för arbetsmiljö
Varje affärsområde, division och funktion har ansvar för att hantera hälsa, säkerhet och välbefinnande. Volvo Bussar och Volvo CE har fortsatt med certifieringen av sina delar av ledningssystemet i enlighet med ISO 45001. Andra har utvecklat interna system för hantering av säkerhet i vilka regelbundna bedömningar och coachning finns integrerade som en del av Volvo Group Management System, ett koncernövergripande ledningssystem, och Volvo Production System (VPS). Det säkerställer att det finns skriftliga förfaranden, interna kontroller, tydligt ägarskap och förvaltningsrevision, samt att avvikelser avhjälps. Omfattningen på det förebyggande arbetet omfattar både fysisk och psykisk hälsa, samt säkerhet på arbetsplatsen. Den täcker samtliga koncernens medarbetare, på arbetsplatsen eller utanför, samt under pendlingen till och från arbetet.

Identifiering av riskområden, riskbedömningar och incidentutredningar
Volvokoncernen och dess dotterbolag tillämpar verktyg och processer för att hantera risk och skapa produktiva arbetsmiljöer. Riskbedömningar genomförs på en regelbunden basis på alla nivåer, från verkstadsgolvet till kontoret. Experter på hälsa och säkerhet säkerställer kvaliteten på dessa riskbedömningar och involverar linjechefer samt fackliga representanter i arbetet. Fokus vid interna bedömningar och externa granskningar ligger på potentiella risker och vanligen görs en utvärdering av ett stickprov på riskbedömningar, samt av vidtagna och förebyggande åtgärder. Chefer och arbetstagare utvärderas inom deras kunskap om för dem relevanta risker. Åtgärder för att minska eller eliminera identifierade risker utformas och implementeras, och riskbedömningar utvärderas och uppdateras regelbundet eller efter att det har inträffat en incident.

Registrerade olyckor rapporteras och följs på enhetsnivå, samt högre upp i organisationen ända upp till koncernnivå. Utredningar som leder till att korrigerande eller förebyggande åtgärder vidtas måste göras efter varje registrerad olycka. Om olyckan är kopplad till risker som kan vara relevanta för andra enheter delas olyckans orsaker samt korrigerande och förebyggande åtgärder som vidtagits för att undvika upprepning med dessa enheter genom det globala nätverket för hälsa och säkerhet. I vissa fall tas det fram direktiv som sprids över hela bolaget som en del av en förebyggande åtgärd.

Anställda utbildas utifrån riskbedömningen för en särskild maskin, process eller arbetsplats i syfte att förstå riskerna och hur de ska hanteras – genom att till exempel följa vissa rutiner eller använda personlig skyddsutrustning. Volvokoncernens policy för hälsa och säkerhet kräver att kontrollhierarkin för riskåtgärder tillämpas vid fastställandet av korrigerande eller förebyggande åtgärder som en reaktion på en utvald risk. Det första alternativet är riskeliminering. Om det inte är möjligt att eliminera faror ska risksubstitution, tekniska kontrollåtgärder, administrativa kontrollåtgärder och personlig skyddsutrustning tillämpas. Policyn distribueras och synliggörs på väggarna i både fabriker och kontor inom företaget.

Medarbetare uppmanas att rapportera olyckor, incidenter och osäkra förhållanden, då de är en viktig källa till förbättringar och kan lyfta fram möjligheter att på ett bättre sätt kontrollera de tillhörande riskerna. Volvokoncernens uppförandekod och därtill kopplade processer tydliggör att repressalier från ledningen mot individer som har avlagt sådana rapporter i god tro inte tolereras. Om en chef eller kollega agerar i strid med uppförandekoden finns en visselblåsarprocess som kan användas för att eskalera detta.

Hälso- och säkerhetskoordinatörer är anställda för att stötta gruppledare och chefer i organisationen. Fortbildning erbjuds också när det gäller rutiner för hälsa och säkerhet, roller och ansvarsområden för chefer samt hälso- och säkerhetskoordinatörer.

Ergonomi i fokus
Ergonomi är ett prioriterat område i Volvokoncernen och individuella arbetsstationer bedöms regelbundet för att göra förbättringar. Operatörer, medarbetare och konsulter får också utbildning kring ergonomi på arbetsplatsen som är skräddarsydd för olika områden, beroende på om det är tillverkning, administration eller arbete från hemmet. Många av koncernens arbetsplatser har utbildningscenter som även erbjuder och främjar utbildningsmöjligheter kring fokuserade teman inom ergonomi. Det finns ergonomisk vägledning för särskilda roller. Vägledningen summerar de huvudsakliga ergonomiska specifikationerna inom t.ex. tillverkning och tillhandahåller allmänna principer för ett ergonomiskt förhållningssätt till utformningen och planlösningen för arbetsstationer.

Företagshälsovård
På de flesta enheter erbjuds de anställda företagshälsovård. Utbudet kan variera mellan olika länder beroende på enheternas särskilda behov, nivån på tillgänglig hälso- och sjukvård och lokal lagstiftning. I många länder och anläggningar erbjuds hälso- och sjukvård med företagsläkare och sjuksköterskor, psykologer, sjukgymnaster och ergonomer.

I vissa länder kan den typen av tjänster tillhandahållas av tredje part. Om så är fallet måste de säkerställa skydd av persondata i enlighet med aktuella förordningar. Företagshälsovården spelar en stor roll i att främja hälsa. Dessa tjänsteleverantörer har tillgång till sekretessbelagda databaser och kan tillhandahålla anonymiserade rapporter om relevanta hälsoaspekter såsom diabetes, hjärt- och kärlsjukdom, stressnivåer etc. vilka kan ligga till grund för relevanta förebyggande och korrigerande åtgärder.

Samverkan, samråd och kommunikation kring hälsa och säkerhet
Arbetstagarrepresentanter i arbetsmiljökommittéer utses av de anställda. Arbetsmiljökommittéerna är verksamma på fabriks-, återförsäljar- eller enhetsnivå beroende på typ av affärsområde. Det övergripande målet för kommittéerna är att samla representanter för arbetstagarna och ledningen, att fastställa åtgärder och att gemensamt komma överens om vilka åtgärder som behövs för att förbättra arbetsmiljön. Kommittéerna möts regelbundet och fattade beslut ska kommuniceras till arbetsstyrkan, åtgärder ska vidtas och följas upp. Kommittéerna kan också vara delaktiga i utredningar om olyckor och incidenter samt stödja ytterligare korrigerande eller förebyggande åtgärder.

Utbildning i hälsa och säkerhet för medarbetare
Samtliga anställda och konsulter utbildas i hälsa och säkerhet och i uppförandekoden som en del av deras introduktionsutbildning. Mer specialiserad utbildning erbjuds beroende på ansvarsområdet i rollen. Särskild utbildning för potentiellt farliga arbeten – som att arbeta med elektricitet eller farliga ämnen, på hög höjd eller heta arbeten – är obligatorisk för medarbetare som arbetar i dessa miljöer och måste repeteras regelbundet. All utbildning sker på arbetstid. Utbildningarnas effekt utvärderas lokalt beroende på organisation och land.

Främjande av arbetstagares hälsa
Volvokoncernen har under lång tid tillhandahållit olika hälsofrämjande aktiviteter utöver arbetssäkerhet. Dessa program tillhandahålls ofta av externa samarbetspartners. Hälsofrämjande program kan omfatta frågeställningar kring förhindrad smittspridning, missbruk, övervikt, hälsosam livsstil, träning, näring, sömn och stresshantering. Den psykiska arbetsmiljön växer i betydelse och det finns många verktyg tillgängliga för att ge stöd och förebygga problem, samt för att främja en god psykisk hälsa. Det finns olika verktyg som kan användas beroende på särskilda och individuella behov. Individernas integritet är skyddad i enlighet med allmänna dataskyddslagar. Många länder har under året använt sig av enkäten Pulse och andra verktyg för att skapa engagemang. Syftet har varit att förstå medarbetarnas attityder och känslor i allmänhet och i synnerhet till det sätt som arbetslivet förändrats på, av distansarbete och fysisk distansering. Denna strategi har visat sig användbar och åtgärder har vidtagits utifrån den.

Förebyggande och begränsning av effekter på arbetsmiljö i direkt kopplade till affärsförbindelser
Granskningar genomförs hos leverantörer kring en bred palett av hållbarhetsfrågeställningar i enlighet med Volvokoncernens uppförandekod för leverantörer. Hälsa och säkerhet utgör centrala beståndsdelar i denna process. Läs mer om detta på sidorna 170–171 – Bedömning av leverantörer utifrån sociala kriterier.

Arbetsrelaterad säkerhet, liksom vägsäkerhet, är viktiga delar i koncernens erbjudande till slutanvändare. Volvokoncernen tillhandahåller kundlösningar och utbildning för att öka säkert beteende och säker användning av produkterna. Läs mer om kundens hälsa och säkerhet på nästa sida.

Antal medarbetare som täcks av ett ledningssystem för arbetsmiljö
Volvokoncernens övergripande ledningssystem, Volvo Group Management System, omfattar ett ledningssystem för hälsa och säkerhet som är baserat på lagstadgade krav och som täcker in samtliga anställda och konsulter, vilka alla är inkluderade i säkerhetsredovisningen nedan.

Andelen anställda och konsulter som har omfattats av internrevision kan inte rapporteras för föregående år. Dessa data fanns inte tillgängliga.

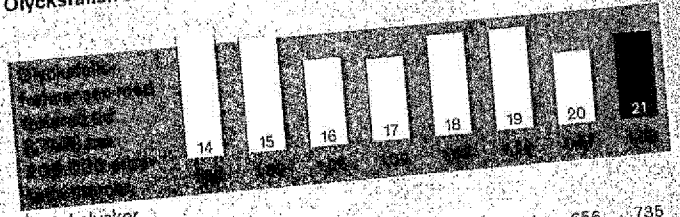
Fler än 64 anläggningar, vilket omfattar omkring 30% av koncernens anställda, har till december 2021 valt att certifiera sin verksamhet i enlighet med ISO 45001. Volvo Bussar och Volvo Construction Equipment är två affärsområden som valt att certifiera respektive verksamhet i sin helhet.

Arbetsskador
Volvokoncernen mäter olycksfallsfrekvensen på alla platser, inklusive fabriker, verkstäder och kontor i alla länder med verksamhet. Under 2021 var olycksfallsfrekvensen 1.03 per 200.000 arbetade timmar.

Data om hälsa och säkerhet samlas in kvartalsvis på koncernnivå och på månadsbasis när det gäller flera affärsområden och lastbilsdivisioner. Data samlas in kvartalsvis på koncernnivå och på månadsbasis när det gäller flera affärsområden och lastbilsdivisioner. Arbete pågår för att underlätta konsolideringen av data inom koncernen. Många olika nyckeltal rapporteras för olika behov, men antal olyckor med förlorad arbetstid och att minska nivån på olyckor med frånvaro de nyckeltal som används på koncernnivå.

Arbetsskador med stora följder eller av allvarlig karaktär och därtill kopplade faror sammanställs inte på koncernnivå enligt en gemensam definition men delas i hälso- och säkerhetsnätverk för att sprida kunskap och hantera risker.

Olycksfallsfrekvensen och antal arbetsrelaterade dödsfall 2014–2021



	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Antal olyckor med förlorad arbetstid	1,109	980	809	789	972	1,004	656	735
Antal dödsfall Anställda	3	0	0	3	1	0	0	0
Antal dödsfall Entreprenörer	0	0	0	0	2	0	0	0

Mänskliga rättigheter

Koppling till Agenda 2030 och redovisningsstandarder

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

Huvudsakliga kopplingar till FN:s globala mål och delmål för hållbar utveckling

5.1 Utrota diskriminering av kvinnor och flickor
8.7 Vidta omedelbara och effektiva åtgärder för att avskaffa tvångsarbete, modernt slaveri och människohandel
8.8 Skydda arbetstagarnas rättigheter och främja en trygg och säker arbetsmiljö för alla arbetstagare



Referenser till redovisningsstandarder
GRI 406 – Icke-diskriminering 2016
GRI 407 – Föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar 2016
GRI 408 – Barnarbete 2016
GRI 409 – Tvångsarbete 2016
GRI 412 – Bedömning av mänskliga rättigheter 2016
Rapporteringsramverket för FN:s Vägledande Principer

Volvokoncernen åtarsig att respektera internationellt erkända mänskliga rättigheter. Negativ påverkan på mänskliga rättigheter kan potentiellt uppstå, inte bara inom vår egen organisation, utan även genom våra affärsrelationer och i värdekedjan. Vi försöker även hantera negativ påverkan på mänskliga rättigheter i de fall då Volvokoncernen är inblandad. Vi fortsätter att stärka och se till att vårt arbete med mänskliga rättigheter är i linje med följande internationella ramverk:

- FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna.
- Internationella arbetsorganisationens (ILO) åtta grundläggande konventioner.
- FN:s Global Compact.
- FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter.
- OECD:s riktlinjer för multinationella företag.
- Barnrättsprinciper för företag.

Dessa ramverk ger stöd och vägledning i miljöer med förhöjda risker vad gäller mänskliga rättigheter och där lokal lagstiftning kan vara otillräcklig eller inte verkställs på ett lämpligt sätt. Volvokoncernen rapporterar om sitt arbete med mänskliga rättigheter enligt lagkrav, inklusive nationell lagstiftning inom ramen för EU:s direktiv om icke-finansiell rapportering samt lagstiftning avseende modernt slaveri i Australien och Storbritannien. Under 2021 publicerade vi yttranden om hur vi hanterar frågor kopplat till modernt slaveri (Modern Slavery Statements) för relevanta företag inom Volvokoncernen i linje med dessa lagstadgade upplysningskrav.

Styrning och tillsyn av mänskliga rättigheter
Volvokoncernens styrning av mänskliga rättigheter följer vår allokering av verksamhetsansvar och omfattar flera tvärfunktionella styrningsforum i bolaget. På koncernnivå styrs den strategiska inriktningen av Volvokoncernens styrgrupp för mänskliga rättigheter, vilken består av relevanta medlemmar från bolagsledningen.

Koncernfunktioner såsom Corporate Responsibility, Legal och Compliance samt HR, tillsammans med koncernens lastbilsdivisioner och affärsområden, identifierar, bedömer och övervakar risker för de mänskliga rättigheterna i vår verksamhetsmiljö. Arbetet med riskbedömning och granskningsförfarande (due diligence) görs med en riskbaserad ansats och inkluderar faktorer som risknivåer för mänskliga rättigheter i olika länder och vår verksamhet i det aktuella landet, segmentsrelaterade risker vid vissa inköp och försäljning samt andra risker som anställda eller externa intressenter har gjort oss uppmärksamma på.

Policyåtagande avseender mänskliga rättigheter
Volvokoncernen lanserade en separat policy för mänskliga rättigheter 2021. Denna policy beskriver det gemensamma gränsvärdet för vårt åtagande om att respektera mänskliga rättigheter och tillämpas inom alla Volvokoncernens bolag, för alla medarbetare och övriga som arbetar på våra anläggningar.

Policyn för mänskliga rättigheter kompletteras av Volvokoncernens uppförandekod och specifika policyer, direktiv och vägledningar som har tagits fram av våra lastbilsdivisioner och affärsområden inom flera områden som rör mänskliga rättigheter. Dessa omfattar hälsa och säkerhet, ansvarsfulla inköp enligt vår uppförandekod för leverantörer (uppdaterad 2021), personalfrågor, ansvarsfull försäljning och visselblåsning.

Framträdande risker för mänskliga rättigheter
Volvokoncernens hållbarhetsmålsättningar är uppdelade på de tre områdena klimat, resurser och människor. Risker avseende mänskliga rättigheter kan kopplas till våra aktiviteter och affärsrelationer inom alla dessa tre områden. Policyn för mänskliga rättigheter beskriver Volvokoncernens tio mest framträdande risker avseende mänskliga rättigheter inom dessa tre områden.

KLIMAT	RESURSER	MÄNNISKOR
Klimat och miljöpåverkan	Farliga material och ämnen	Hälsa, säkerhet och anläggningar
	Mineraler och metaller från konfliktdrabbade och högriskområden	Rättvisa anställnings- och arbetsvillkor
		Föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar
		Icke-diskriminering och rättvis behandling
		Tvingande arbete & modernt slaveri
		Barnarbete och barns rättigheter
		Försäljning till konfliktdrabbade och högriskområden

Dessa risker har identifierats genom implementeringen av granskningsförfarande avseende mänskliga rättigheter i hela värdekedjan, koncernens process för bedömning av företagsrisker, pågående dialoger med fackföreningar, rapporter från åtgärdsmekanismer inklusive koncernens visselblåsarmekanism, samt genom samarbete med andra bolag i branschen och övriga. Även om dessa risker utgör våra nuvarande fokusområden kommer vi att vara fortsatt vaksamma på andra risker avseende mänskliga rättigheter som kan uppstå. Många av dessa ämnen är också del av den obligatoriska utbildningen för alla medarbetare kring koncernens uppförandekod och andra initiativ kring utbildning och medvetenhet avseende mänskliga rättigheter.

20220504001B3

Granskning av mänskliga rättigheter över värdekedjan
Vår arbete för mänskliga rättigheter är utformad för att identifiera, förebygga och motverka potentiella eller faktiska negativa risker och påverkan på mänskliga rättigheter.

För att underlätta systematisk och löpande granskning av mänskliga rättigheter i hela Volvokoncernen tillämpar vi och implementerar en plan för mänskliga rättigheter där prioriterade aktiviteter listas. Vi eftersträvar att vara i linje med processer och metodik inom FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, samt annan erkänd, internationell god praxis.

Vår egen verksamhet
Våra lastbilsdivisioner och affärsområden genomför granskningar av mänskliga rättigheter i relevanta delar av sina värdekedjor, inklusive sin egen verksamhet. På koncernnivå genomför vi landbaserad granskningar av mänskliga rättigheter med målsättningen att täcka all vår verksamhet, alla våra medarbetare och övrig personal på våra anläggningar i det granskade landet.

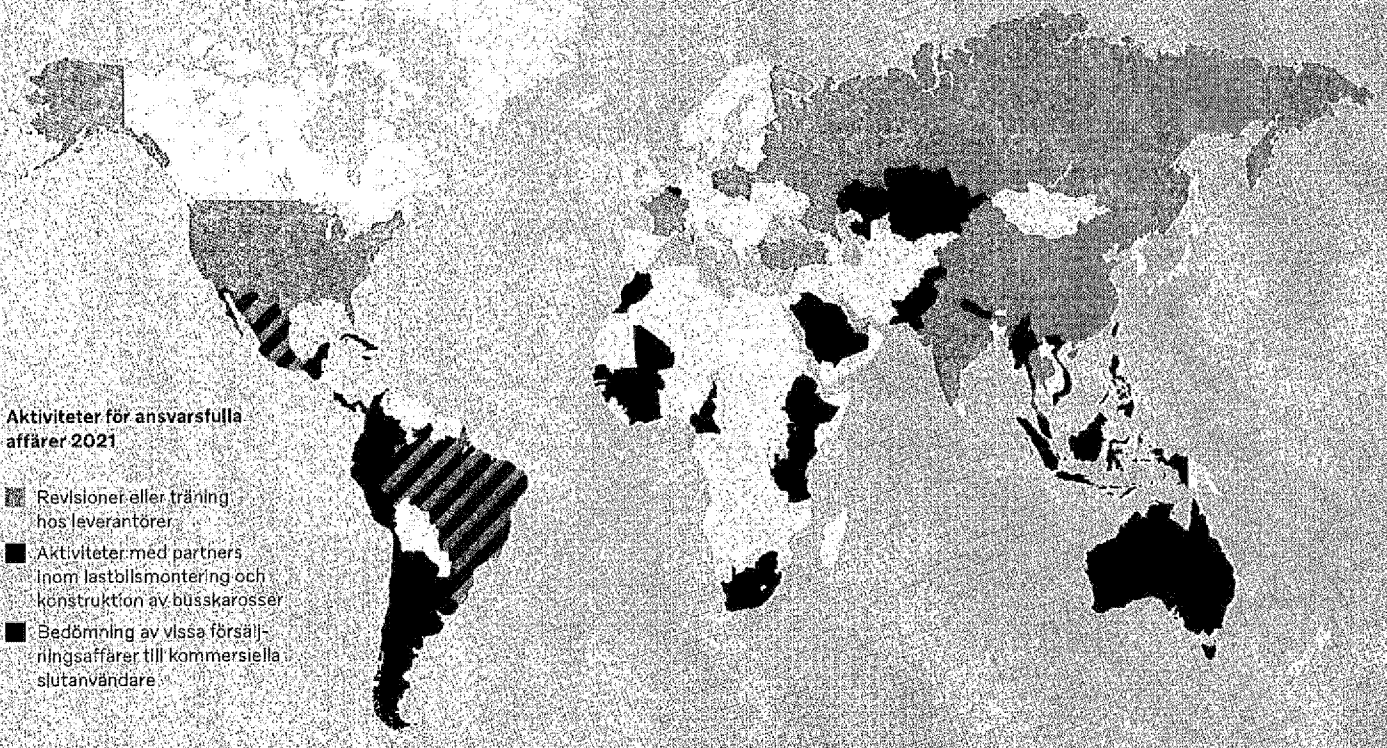
Dessa omfattar skrivbordsanalyser, självutvärderingar och fysiska seminarier med den lokala ledningen och HR-personal. Diskussioner hålls även med medarbetare, leverantörer på anläggningen, fackföreningsrepresentanter och andra intressenter när det är relevant. Resultaten från varje granskning av mänskliga rättigheter på landnivå kommuniceras till relevanta medlemmar i bolagsledningen. Efter respektive granskning utvecklas handlingsplaner med ägarskap och ansvarsutkrävande hos den lokala ledningen.

Granskningar av mänskliga rättigheter har genomförts i Indien (2017), Sydafrika (2018), och Mexiko (2019). Efter ett uppehåll under 2020 och 2021 på grund av covid-19-pandemin och efter en översyn av process och metodik har vi för avsikt att återuppta granskningar av mänskliga rättigheter. Vårt mål är att genomföra granskningar av mänskliga rättigheter som täcker all vår egen verksamhet i länder med förhöjda risker avseende mänskliga rättigheter till 2025.

Vår leverantörskedja
Volvokoncernens uppförandekod för leverantörer beskriver minimikrav och förväntningar på våra leverantörer på områdena klimat, resurser och människor, inklusive mänskliga rättigheter och arbetsrätt, hälsa och säkerhet, ansvarsfulla inköp av råmaterial, miljöpåverkan och affärsetik. Under 2021 stärkte vi vår uppförandekod för leverantörer med striktare krav och mål, inklusive tydligare krav på granskningar av våra direkta leverantörer för att täcka ännu fler led i leverantörskedjan. Läs mer på sidan 175.

Affärspartners – lastbilsmontering och konstruktion av busskarosser
Utöver vår egen tillverkningsverksamhet samarbetar Volvokoncernen med privata affärspartners som monterar lastbilar på vissa platser i Afrika och Asien och som bygger busskarosser på våra chassin i enlighet med kundernas krav på global nivå.

Pågående aktiviteter för att säkerställa att partners respekterar mänskliga rättigheter i enlighet med Volvokoncernens standarder och inkluderar sociala och miljömässiga krav i kontraktsmässiga överenskommelser, självutvärderingar och granskningar på plats. Under 2021 följde vi upp en



granskning från 2019 hos en lastbilsmonteringspartner i Malaysia med fokus på anställningspraxis. Uppföljningen 2021 genomfördes på plats och den slutliga analysen är fortfarande under diskussion med partnern.

Volvo Bussar analyserade under 2021 riskprofilerna hos sina busskarossbyggare utifrån ett mänskliga rättigheter-perspektiv och inkluderade mänskliga rättigheter och arbetsrättsrelaterade krav som en del av kontraktsmässiga överenskommelser för karossbyggare som identifierats med hög risk.

Utöver detta ingår Volvokoncernen i CSR Europes Responsible Trucking Initiative. Initiativet har som mål att förbättra anställnings- och arbetsförhållanden för lastbilschaufförer i vägtransportsektorn i hela Europa. Initiativet publicerade under 2021 nya sociala vägledningar för gemensamma förväntningar i förhållande till leverantörer och underleverantörer kring mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och affärsetik, läs mer på www.csreurope.org/.

Våra försäljningskanaler och användningen av produkter

Vissa affärer granskas med avseende på risker som rör mänskliga rättigheter, främst i samband med direkta affärer som omfattar kundfinansiering och stöd från exportkreditgarantier, samt försäljning till vissa slutanvändare med hög risk såsom militären eller brottsbekämpande organ. Vissa affärer bedöms också i särskilda kundsegment, såsom sektorer för fossila bränslen, gruvdrift och försäljning till konfliktdrabbade områden.

Under 2021 utvecklade Volvo Construction Equipment en ny standard för ansvarsfull försäljning för återförsäljare som omfattar vissa obligatoriska krav liksom två förväntningsnivåer, vilket därmed innebär en möjlighet att samtala med våra återförsäljare kring ansvarsfull försäljning. Volvo Lastvagnar inledde en förstärkning av sina standarder och avtal med våra affärspartners inom försäljning så som distributörer och återförsäljare för att inkludera krav som rör mänskliga rättigheter. Se sidan 174 för fler detaljer om vårt tillvägagångssätt för ansvarsfull försäljning och specifika aktiviteter som genomförts under 2021.

Medvetenhet om mänskliga rättigheter

Att utbilda och att höja medvetenheten bland våra kollegor och relevanta affärspartners är en central del i vårt arbete med mänskliga rättigheter. Under 2021 deltog ledningsgrupperna inom Volvo Lastvagnar, Volvo Bussar, koncernens lastbilsdivisioner och koncernens HR-funktion i sessioner för att höja medvetandet kring mänskliga rättigheter.

Dessutom organiserade våra koncernfunktioner, lastbilsdivisioner och affärsområden flera sessioner, vilka fler än 1.000 kollegor som arbetar inom områden såsom HR, Legal och Compliance, kommunikation, inköp och försäljning, deltog. Dessa övergripande initiativ för att skapa medvetenhet om mänskliga rättigheter kompletterar andra specifika utbildningar kring relaterade ämnen såsom mångfald och inkludering, hälsa och säkerhet, bekämpning av diskriminering och trakasserier, lika lön och levnadslön, ansvarsfulla inköp och ansvarsfull försäljning.

Intressenters engagemang för mänskliga rättigheter

Vi samtalar med våra kollegor och externa intressenter inklusive kunder, investerare, icke-statliga organisationer och andra samhällsaktörer kring vårt sätt att arbeta med mänskliga rättigheter och resultaten. Under 2021 handlade våra samtal med externa intressenter huvudsakligen om vår övergripande styrning kring mänskliga rättigheter och policy, inköp från konfliktdrabbade områden samt försäljning till militära slutanvändare och till kunder på särskilda marknader. Se sidorna 174 för fler detaljer om ansvarsfull försäljning, inklusive vår respons och åtgärder avseende oro från intressenter.

Visselblåsarkanaler och åtgärdsmekanismer

Våra medarbetare, representanter för Volvokoncernen och externa intressenter kan rapportera alla överträdelser av vår uppförandekod och andra policyer, inklusive brott mot mänskliga rättigheter, i de fall koncernen eller någon av dess representanter tros vara inblandad. Klagomål kan rapporteras genom interna samt offentligt tillgängliga visselblåsarkanaler som beskrivs i vår uppförandekod, inklusive Volvokoncernens visselblåsarfunktion. Rapporter kan göras anonymt varhelst så är tillåtet enligt lokal lag.

Volvokoncernen har för avsikt att avhjälpa eller samarbeta kring avhjälpandet av negativ påverkan på mänskliga rättigheter om våra aktiviteter har orsakat eller bidragit till den, samt ta en roll i avhjälpandet av den negativa påverkan på mänskliga rättigheter som kan vara direkt kopplad till vår verksamhet, våra produkter, tjänster eller affärsrelationer.

Se sidan 177 för mer information om våra visselblåsarkanaler och vilka typer av frågor som rapporterades under 2021.

Specifika upplysningar om framstående mänskliga rättigheter

Klimat- och miljöpåverkan

Vi är medvetna om vikten av att ställa om till en ekonomi som präglas av låga koldioxidutsläpp i enlighet med Parisavtalet, samt att en säker och ren miljö är central för att fullt ut komma i åtnjutande av mänskliga rättigheter. Vi har satt vetenskapligt baserade mål och arbetar aktivt för att minska klimat- och miljöpåverkan i vår verksamhet och värdekedja. **> Läs mer på sidan 158–159**

Farliga material och ämnen

Vi har som mål att fasa ut potentiellt farliga material och ämnen när så är möjligt, samt att säkerställa en säker och ansvarsfull hantering av dessa genom värdekedjan.

Mineraler och metaller från konfliktdrabbade och högriskområden

Ett särskilt Program för hållbara mineraler stödjer vårt arbete för att fortsatt granska leverantörskedjans transparens och främja ansvarsfulla inköp, utvinning och hantering av dylika material. **> Läs mer på sidan 176**

Hälsa och säkerhet

Då vi är ett människocentrerat bolag, är säkerheten alltid en prioritet för oss. Vi har en vision om noll olyckor med Volvokoncernens produkter och på våra arbetsplatser. **> Läs mer på sidan 168**

20220504001184

Rättvisa anställnings- och arbetsvillkor
Volvokoncernen bedömer potentiella luckor i anställnings- och arbetsvillkor genom granskningsförfaranden i vår egen verksamhet och i leverantörskedjan. Våra policyer, såsom uppförandekod, policy för mänskliga rättigheter, uppförandekod för leverantörer samt globala och lokala vägledningar för personalavdelningar tydliggör våra förväntningar.

Under 2021 tog vi initiativ till att utveckla ett ramverk för levnadslön som täcker våra egna verksamheter globalt för att öka medvetenhet och identifiera potentiella luckor. Vi kommer att fortsätta att utveckla och implementera detta ramverk under 2022 och framåt för att hantera eventuella identifierade luckor. För att stötta arbetet har Volvokoncernen ingått partnerskap med Fair Wage Network i syfte att ytterligare förstärka vår kompetens på området, samt för att se till att våra principer är i linje med bästa praxis internationellt sett.

Föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar
Volvokoncernen respekterar alla medarbetares rätt att bilda och ansluta sig till en fackförening för att representera sina intressen som anställda, att organisera sig samt att kollektivt eller individuellt förhandla, liksom rätten att avstå från att gå med i en fackförening.

Vi bedömer risker kopplade till rätten till föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar som en del av vår övergripande granskning av mänskliga rättigheter i vår egen verksamhet och i leverantörskedjan. Frågeställningar kring mänskliga rättigheter och arbetsrätt, liksom andra relevanta ämnen, kan också lyftas under Volvo Global Dialogue – ett globalt forum i vilket arbetstagarrepresentanter deltar i diskussioner med Volvokoncernens högsta ledning.

Vår uppförandekod för leverantörer kräver att dessa ska respektera sina anställdas rätt till föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar. Den föreskriver även att på de platser där lokala lagar kan begränsa rätten till föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar ska leverantören tillåta alternativa former av arbetstagarrepresentation, föreningar och förhandlingar.

> Läs mer om relationen mellan arbetstagare och ledning sidan 165 och ansvarsfulla inköp på sidan 175.

Rättvis behandling och icke-diskriminering
Inom Volvokoncernen tolererar vi inte trakasserier eller diskriminering och vi har för avsikt att motverka omedveten partiskhet.

Under 2021 rapporterades 38 anklagelser med koppling till trakasserier eller diskriminering till koncernens hjälplinje för visselblåsare, inkluderad i kategorin "Arbetsplatsärenden" på sidan 177. Alla rapporter utreddes vidare. Fler än hälften av ärendena kunde inte tillstyrkas. De flesta fall ledde oavsett till någon form av åtgärd som till exempel träning, vägledning, eller förändringar i processer eller rutiner. Disciplinära åtgärder vidtogs i de tillstyrkta ärendena.

Volvokoncernen tillhandahåller utbildning för att öka medvetenhet och förebygga trakasserier och diskriminering. Volvokoncernens uppförandekod utgör grunden för detta. Utöver detta erbjuds särskilda kurser kring att förebygga trakasserier och diskriminering för chefer i vissa jurisdiktioner, till exempel utbildningen Civil Treatment for Leaders i USA och workshopen Aktiva Åtgärder som hölls i Sverige för att möjliggöra en arbetsmiljö präglad av noll-tolerans för trakasserier och diskriminering.

> Läsa mer om vårt arbete för mångfald, jämställdhet och inkludering på sidan 165.

Tvångsarbete och modernt slaveri
Volvokoncernen bedömer risker för tvångsarbete som en del av vår övergripande granskning av mänskliga rättigheter i vår verksamhet och i relevanta delar av leverantörskedjan. Inga fall av tvångsarbete har identifierats i vår egen verksamhet eller i hållbarhetsrevisioner av leverantörer under 2021. Under året publicerade vi yttranden om hur vi hanterar frågor kopplat till modernt slaveri (Modern Slavery Statements) för relevanta företag inom Volvokoncernen i linje med lagstadgade upplysningskrav.

Covid-19-pandemin har lett till att riskerna för tvångsarbetskraft och modernt slaveri har ökat och vi fortsätter att övervaka dessa förhöjda risker i vår leverantörskedja. Under 2021 omfattade utbildningen för alla medarbetare i vår uppförandekod även en modul som fokuserade på modernt slaveri.

> Läs mer om utbildningen i uppförandekoden på sidan 177

Barnarbete och barns rättigheter
Volvokoncernen bedömer risker som är relaterade till barnarbete och barns rättigheter som en del av vår övergripande granskning av mänskliga rättigheter i vår verksamhet och i relevanta delar av leverantörskedjan. Inga fall av barnarbete har identifierats i vår egen verksamhet eller i hållbarhetsrevisioner av leverantörer under 2021.

Ett område som ligger nära vår verksamhet är trafiksäkerhet och i detta sammanhang betonas barns rättigheter som vägtrafikanter. Vår globala kampanj Stanna. Titta. Vinka. har utformats för att lära barn runt om i världen om trafiksäkerhet och att sprida medvetenhet om alla vägtrafikanters rättigheter.

Kopplat till vårt program för hållbara mineraler i leverantörskedjan överväger vi också hur Volvokoncernen kan vara mer närvarande på fältet för att förebygga barnarbete och tvångsarbete i leverantörskedjorna för konfliktmineraler genom samarbete med civila samhällets organisationer lokalt.

> Se sidorna 167 för mer information om trafiksäkerhet, samt ansvarsfulla inköp på sidorna 175–176.

Försäljning till konfliktdrabbade och högriskområden
Försäljning och användning av våra produkter i konflikt- och andra högrisksammanhang kan leda till negativ påverkan på mänskliga rättigheter. Av denna anledning granskar vi vissa affärer – sådana som omfattar kundfinansiering och stöd från exportkreditgarantier, försäljning till vissa slutanvändare med hög risk så som militären eller brottsbekämpande organ, samt försäljning till konfliktdrabbade områden.

> I tillägg till detta kapitel, se kapitel 174 för en översikt av aktiviteter kopplade till ansvarsfull försäljning.

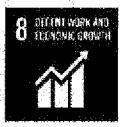
Ansvarsfull försäljning

Koppling till Agenda 2030 och redovisningsstandarder

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

Huvudsakliga kopplingar till FN:s globala mål och delmål för hållbar utveckling

8.8 Skydda arbetstagarnas rättigheter och främja en trygg och säker arbetsmiljö för alla arbetstagare



Volvokoncernen har processer och policyer som syftar till att säkerställa att våra affärer bedrivs i överensstämmelse med gällande lagar och regler, inklusive sanktioner och exportkontroll. Dessutom granskar vi vissa affärer med avseende på risker kopplat till mänskliga rättigheter, miljöfaktorer och affärsetik som del av kännedomen om kunden eller slutanvändaren. Dessa bedömningar görs främst i samband med direktförsäljning som omfattar kundfinansiering och stöd från exportkreditgarantier, försäljning till vissa slutanvändare med hög risk såsom militären, samt försäljning till konfliktdrabbade områden.

Bedömning av försäljningsaffärer

Vid bedömning av affärer använder vi trovärdiga verktyg för riskidentifiering. Resultaten bedöms, beskrivs och eskaleras till relevanta forum inom affärsområden eller koncernfunktioner. Åtgärder för identifierade resultat omfattar vanligtvis kontakt med våra kunder för att hjälpa dem att begränsa de identifierade riskerna. I vissa fall kan vi också anlita andra externa organisationer, såsom ambassader, eller icke-statliga organisationer. Om riskerna bedöms vara för höga eller omöjliga att begränsa, kan vi besluta att inte gå vidare med enskilda affärer. Vid våra bedömningar överväger vi risknivåer för länder, kundsegment, slutanvändare och avsedd slutanvändning för våra produkter. Våra affärsområden har ansvar för att utföra förhandsgranskningarna, med stöd från koncernfunktioner vid behov.

Under 2021 utförde Volvo Lastvagnar, Renault Trucks, Volvo Construction Equipment och Volvo Bussar omkring 170 granskningar av affärer, inklusive kundfinansiering och försäljningar till vissa högriskmarknader. Vissa av dessa bedömningar identifierade frågeställningar kopplade till negativ påverkan på miljö och lokalsamhällen, otillräcklig respekt för mänskliga rättigheter och arbetsrätt, arbetsvillkor, hälsa och säkerhet samt affärsetik.

Exempel på granskade affärer

En granskning av en kund inom gruvdrift i Afrika belyste anklagelser om förorening av vatten som skett nyligen. Volvo Construction Equipment lyfte frågan med återförsäljaren och kunden för att förstå deras syn på anklagelserna. Kunden, ett lokalt företag, gjorde en oberoende upphandling av ett närliggande universitet för att testa vattenprover vid gruvans utlopp. Vattenanalysen och universitetsrapporten verifierade att gruvan inte var källan till problemet

Försäljning till militära slutanvändare

Volvokoncernens affärsområden måste eskalera potentiell försäljning till militära slutanvändare i vissa länder för bedömning av koncernfunktioner innan de skickar en offert. Militära slutanvändare omfattar försvaret och andra väpnade styrkor och risknivån för länder tar hänsyn till faktorer som vapenembargo, väpnade konflikter, politisk instabilitet och risker relaterade till mänskliga rättigheter. Denna process styrs av ett internt direktiv om militärförsäljning och gäller i tillägg till krav på exportlicens från nationella myndigheter. Europeiska unionens gemensamma regler som styr kontroll av export av militärteknik och utrustning omfattar ett flertal kriterier kring respekt för mänskliga rättigheter och internationell humanitär lag som medlemsstater förväntas beakta när de beviljar dylika exportlicenser.

Mänskliga rättigheter och internationell humanitär lag beaktas i tillägg till efterlevnad, lobbying och anseendeaspekter. Under 2021 bedömde Volvokoncernen cirka 40 potentiella transaktioner till utvalda militära och statliga slutanvändare i olika länder. Beroende på vilket land som är slutanvändare, kräver affären antingen ett beslut från Volvokoncernens kommitté för militär försäljning (som omfattar relevanta medlemmar ur vår bolagsledning) eller en rekommendation från koncernfunktion till affärsområdet som underlag för deras eget beslut.

Intressentfrågor kring försäljningar till vissa marknader

I tillägg till frågor om vårt tillvägagångssätt avseende försäljning till militära slutanvändare, har Volvokoncernen fått särskilda frågor om användningen av koncernens produkter i Israel och vid utvinning av jade i norra Myanmar.

I Israel sker försäljningen av våra lastbilar, bussar och anläggningsmaskiner och andra produkter via en privat importör. Denna försäljning är inte inriktad på något särskilt område inom Israel och produkterna kan användas inom många olika tillämpningsområden av olika användare. Dessutom har våra produkter lång livslängd och kan hyras ut eller byta ägare många gånger under sin livscykel och vi är begränsade i våra möjligheter att påverka hur och var produkterna kommer att användas genom sin fulla livscykel.

En svensk icke-statlig organisation publicerade en rapport 2018 om risker avseende miljö och mänskliga rättigheter i jadeutvinningssektorn i norra Myanmar som även omfattade våra produkter. Volvo Construction Equipment har sedan dess fört samtal med externa organisationer för att bedöma riskerna för mänskliga rättigheter i landet. Arbetet uppmärksammades av den icke-statliga organisationens uppföljningsrapport 2020. Sedan 2020 har återförsäljaren inte haft försäljning till jadeutvinningssektorn. Militärkuppen 2021 drog åter uppmärksamhet till vår försäljning i Myanmar. Efter militärkuppen bildades ett internt samordningsteam inom Volvo Construction Equipment för att noga övervaka den politiska situationen. Tillsammans med vår återförsäljare har vi intensifierat granskningen av affärer med fokus på slutanvändare och avsedd slutanvändning.

Styrning och medvetenhet

Som en del av arbetet med ständiga förbättringar fortsätter Volvokoncernens affärsområden att förstärka sina styrningsprocesser, granskningsprocedurer, samt utbildning och medvetenhet. Under 2021 har omkring 440 anställda som arbetar med försäljning och kundfinansiering inom affärsområdena Volvo Trucks och Volvo Bussar deltagit i utbildning med fokus på ansvarsfull försäljning.

20220504001B5

Leverantörer

BEDÖMNING AV LEVERANTÖRER UTIFRÅN SOCIALA KRITERIER OCH MILJÖKRITERIER

Koppling till Agenda 2030 och redovisningsstandarder

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

Huvudsakliga kopplingar till FN:s globala mål och delmål för hållbar utveckling

8.8 Skydda arbetstagares rättigheter och främja en trygg och säker arbetsmiljö för alla

12.4 Ansvarsfull hantering av kemikalier och avfall

13.3 Öka kunskap och kapacitet för att hantera klimatförändringar



Referenser till redovisningsstandarder

GRI 414 – Bedömning av leverantörer utifrån sociala kriterier 2016

GRI 308 – Bedömning av leverantörer utifrån miljökriterier 2016

Koncernen förlitar sig på ett globalt nätverk av leverantörspartners för att utveckla och designa komponenter, system eller kompletta lösningar för de produkter och tjänster som Volvokoncernen erbjuder. En global leverantörskedja kan innebära en rad miljömässiga och sociala risker. Den pågående digitaliseringen, automatiseringen och elektrifieringen i transport- och infrastrukturbranscherna ökar också användningen av nya material och råvaror med knapp tillgång, samt beroendet av nya leverantörer och tillhörande risker.

Due diligence av leverantörskedjan

Grunden för Volvokoncernens program för ansvarsfulla inköp är granskningsaktiviteterna i vår leverantörskedja, vilka är baserade på åtagande, bedömning, åtgärd och rapportering.

Åtagande

Volvokoncernens Uppförandekod för Leverantörspartners beskriver de minimikrav för hållbarhet som leverantörer ska uppfylla kring områdena mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, hälsa och säkerhet, ansvarsfulla inköp av råvaror samt miljöprestanda och affärsetik. Den innefattar även ambitioner som uppmuntrar till att gå längre än minimikraven för att ytterligare påskynda hållbarhetsresultat och påverkan på de områden som täcks av uppförandekoden. Volvokoncernens Uppförandekod för Leverantörspartners har under 2021 förstärkts och uppdaterats för att ligga i linje med Volvokoncernens hållbarhetsambitioner på områdena klimat, resurser och människor. Den uppdaterade uppförandekoden beskriver bland annat en obligatorisk väg framåt för alla leverantörer för att uppnå nettonollutsläpp av växthusgaser i sina leveranskedjor till senast 2040 och våra leverantörers skyldighet att ta sitt ansvar i förhållande till cirkularitet.

Volvokoncernens policy för mänskliga rättigheter lanserades 2021 och beskriver även Volvokoncernens förhållningssätt till mänskliga rättigheter, läs mer på sidan 170.

Bedömning

Granskningar och revisioner av leverantörer koordineras av Volvokoncernens centrala inköpsfunktion och innefattar framför allt leverantörer i första ledet. En riskbaserad strategi tillämpas för att göra en prioritering av granskningar och revisioner. Prioriteringen görs genom att utvärdera risker kopplade till ett land eller en marknad, råvaror, processer eller arbetsområden hos leverantörerna. Utöver denna övergripande riskkartläggning kan även miljömässiga, mänskliga rättigheter och andra sociala risker flaggas under alla typer av leverantörsgranskningar, -utbildning eller -besök. Av denna anledning genomför Volvokoncernen de flesta revisioner och granskningar med interna resurser med ett delat ansvar mellan inköpare och utbildade revisorer som har till uppgift att säkerställa att rätt åtgärder vidtas för att hantera de brister som identifieras.

Granskningar och utvärderingar görs i form av skrivbordsbedömningar utifrån koncernens internt utvecklade riskverktyg och externa riskkartläggning i kombination med leverantörernas självutvärderingar. Riskbedömningar görs också baserat på användningen av vissa specifikt identifierade mineraler och material. Volvokoncernen har identifierat en rad mineraler och material med högre hållbarhetsrisker som kritiska, vilket inkluderar men inte är begränsat till: tenn, tantal, volfram och guld, samt material som används på vår elektrifieringsresa som kobolt, litium och grafit. Men även material som är kopplade till höga koldioxidutsläpp så som aluminium/bauxit och järnmalm/stål. Läs mer om vårt program för hållbara mineraler på nästa sida.

Mer djupgående granskningar genomförs traditionellt på plats hos leverantörernas anläggningar av Volvokoncernens specialister. Trots situationen med covid-19-pandemin och därtill kopplade reserestriktioner har ändå 45 granskningar på plats genomförts under året. Granskningsförfarandet utifrån uppförandekoden är baserat på en checklista med frågor som omfattar en lång rad aspekter som mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, miljö och affärsetik. Ansvaret för förbättringar och korrigerande åtgärder vilar alltid på leverantörerna själva. Fall av bristande efterlevnad hanteras av den ansvariga köparen tillsammans med revisorn tills de är lösta. Först och främst fokuserar arbetet på att bygga ett starkt samarbete och att utveckla en hållbar leverantörsbas. De som misslyckas med att hantera kritiska frågor löper risk för att deras kontrakt avslutas. Alla Volvokoncernens inköpsmedarbetare får regelbunden obligatorisk utbildning kring hållbarhetsbegreppet och innehållet i vår uppförandekod.

Under 2021 gick 97% av kostnader för direkt material till leverantörer som hade genomfört självskattningar av miljö- och sociala kriterier, 93% gick till leverantörer med fullt godtjänt resultat i skattningen. I högriskområden var andelen 99%, och 96% hade fullt godtjänt resultat.

Totalt har 1,340 hållbarhetsskattningar genomförts under 2021. Resultatet av denna utvärdering är en av grunderna för val av leverantör. Alla leverantörer som inte har ett godkänt resultat och som anlitas som samarbetspartners i verksamheten ombeds ta fram en plan för korrigerande åtgärder.

Utöver detta är nya leverantörer av direkt material i högriskländer föremål för granskning eller revision. Leverantörer av indirekt material granskas när dessa är lokaliserade i högriskländer och när den årliga utgiften hamnar över ett visst förcefinierat ekonomiskt gränsvärde.

Efter ett långt uppehåll på grund av covid-19-restriktioner har arbetet med granskningar på plats återupptagits i vissa länder där resande har varit möjligt, främst Indien och Kina. Direktsända hållbarhetsutbildningar inom ramen för DRIVE Sustainability har också återlanserats i digitalt format och under 2021 har Volvokoncernen bjudit in anlitade leverantörer i Ryssland, Frankrike, Indien och Turkiet. Vi har också deltagit aktivt och bjudit in leverantörer till DRIVE Sustainabilitys e-utbildning som erbjuder en grundläggande presentation om DRIVE Sustainability och hållbara inköp. Totalt 1,100 anställda hos leverantörer slutförde e-utbildningen under 2021.

Social påverkan i leverantörskedjan och vidtagna åtgärder
Under 2021 har avvikelser upptäckts inom områdena hälsa och säkerhet, arbetstid och hållbarhetskommunikat on till underleverantörer. På området hälsa och säkerhet upptäcktes avvikelser på områdena hantering av farligt avfall. På området arbetstid var resultaten kopplade till övertid och på området leverantörskommunikation hittades avvikelser kring oförenliga uppförandekoder hos underleverantörer, brist på krav kring vidaredelegering och information om utbildning i sociala, miljömässiga och affärsetiska krav till underleverantörer. Resultaten av granskningarna återkopplas till leverantörerna. Leverantörer förväntas fastställa och implementera en plan för korrigerande åtgärder i rätt tid. Dessa vidtagna åtgärder övervakas sedan av den ansvarige köparen i samarbete med revisor och den centrala funktionen för ansvarsfulla inköp. Samtliga leverantörer har bekräftat att korrigerande åtgärder vidtas.

Miljöpåverkan i leverantörskedjan och vidtagna åtgärder
Under 2021 identifierades mindre avvikelser kopplat till hantering av farligt avfall, vilka är kopplade till avvikelserna ovan. Från ett miljöperspektiv anses de inte vara betydande, men de anses vara mer väsentliga från hälso- och säkerhetspektivet. Samtliga fall har bekräftat att korrigerande åtgärder vidtas.

En viktig prioritering i miljöarbetet i leverantörskedjan ligger på omställningen till nettonollutsläpp av växthusgaser. Detta omfattar både komponenter och lösningar som används i koncernens produkter, men kommer i allt större omfattning även att inbegripa utsläppsresultat hos leverantörer. Under 2021 har utsläppsintensiva delar av leverantörskedjan identifierats utifrån uppdaterade livscykelanalyser. Vi har också identifierat prioriterade leverantörer utifrån växthusgasintensitet, baserat både på nuvarande och förväntad framtida teknik. Denna analys kommer att användas för att fastställa individuella och specifika planer för minskad användning av fossila bränslen med utvalda leverantörer. Målsättningen för leverantörskedjan följer Volvokoncernens övergripande målsättning som innebär att kunderna ska kunna köra fossilfritt efter år 2040.

Program för hållbara mineraler
Som en del av granskningsaktiviteterna i vår leverantörskedja har Volvokoncernen ett särskilt fokus på en rad utvalda mineraler och material. Koncernens målsättning är att stötta sina leverantörer med att säkerställa hållbara leverantörskedjor för dessa mineraler och det slutliga målet är att säkerställa en miljömässigt och socialt sund leverantörskedja för komponenter och mineraler. Konfliktmineralerna och kobolt är del av vårt program för hållbara mineraler i vilket vi påskyndar aktiviteterna i leverantörskedjan ännu mer, samt fördjupar och breddar genomförandet av riskbedömningarna och driver på hållbara korrigerande åtgärder. Tenn, tantal, volfram, guld och kobolt är del av våra globala leverantörskedjor och används i en mängd material och komponenter. Som en del i detta arbete är koncernen medlem i RMI (Responsible Minerals Initiative, se information på höger sida). Under 2021, har 821 leverantörer varit inkluderade i koncernens program för hållbara mineraler som syftar till att öka transparensen i värdekedjan för konfliktmineraler och kobolt genom att använda RMI:s mall för rapportering om konfliktmineraler och kobolt.

Många av de inbjudna företagen har redan bekräftat sitt deltagande och samtliga kommer bedömas baserat på följande kriterier: a) styrka i due diligence-program gällande genomlysning av de mänskliga rättigheterna och b) koppling till smältverk och raffinaderier med särskilda risker i deras leverantörskedja. Den långsiktiga ambitionen av programmet är att driva full spårbarhet senast till 2025 där samtliga leverantörer är godkända enligt vår standard för ansvarsfulla inköp.

Exempel på samarbeten för hållbara leverantörskedjor

Responsible Minerals Initiative (RMI) är en samarbetsplattform för att hantera frågor kring ansvarsfulla inköp av mineraler i globala leverantörskedjor. Volvokoncernen arbetar med RMI i syfte att garantera ansvarsfulla och hållbara inköp av tenn, tantal, volfram och guld (de så kallade konfliktmineralerna), liksom av kobolt. Genom RMI kan medlemmar utveckla och få tillgång till verktyg och resurser för att säkerställa regelefterlevnaden och att stötta ansvarsfulla inköp av mineraler från konfliktdrabbade områden och högriskområden.

DRIVE Sustainability är ett nätverk som består av elva ledande fordonsföretag, vilka arbetar för att förstärka hållbarheten i fordonsbranschen genom att gemensamt agera som en hävstång och av att samarbeta med våra samarbetspartners i leverantörskedjan, intressenter och relaterade sektorer för aktiviteter med stor påverkan. Volvokoncernen medverkar aktivt i åtskilliga av initiativets arbetsgrupper för att främja en cirkulär och hållbar värdekedja i fordonsbranschen. Under 2021 utökades DRIVE Sustainability-nätverket till DRIVE+, där första ledets leverantörer bjuds in för att bli medlemmar i syfte att stärka dialogen, samarbetet och förståelsen för att uppnå gemensamma hållbara leverantörskedjor. DRIVE Sustainability lanserade även en plattform för hantering av råmaterial (Raw Material Outlook Platform) under 2021, vilket är en öppen plattform som hjälper fordonsindustrin att hantera och avhjälpa hållbarhetsrisker genom att kartlägga värdekedjan och identifiera hållbarhetsrisker.

Global Battery Alliance är en offentlig-privat samarbetsplattform inom ramen för World Economic Forum. Vår vision är att skapa en cirkulär och hållbar värdekedja för batterier utifrån de tio vägledande principer som täcker cirkulär återvinning av batterimaterial, att säkerställa transparens kring utsläpp av växthusgaser och den gradvisa minskningen av dessa, samt att utrota barn- och tvångsarbete.

20220504100186

Affärsetik och lagefterlevnad

Koppling till Agenda 2030 och redovisningsstandarder

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

Huvudsaklig koppling till FN:s globala mål och delmål för hållbar utveckling
16.5 Väsentligt minska alla former av korruption och mutor



Referenser till redovisningsstandarder
GRI 205 – Anti-korruption (2016)

COMPLIANCE PROGRAM

Lagefterlevnaden utgör grunden för allt vi gör inom Volvokoncernen. Omfånget berör en mängd områden och arbetet vägleds av anställda inom koncernen med expertis och kunnande, till exempel vårt arbete med efterlevnad av utsläppsregler, konkurrens- och antikorruptionslagstiftning, penningtvätt, lagar och regler gällande exportkontroll samt skydd av personuppgifter.

I vår uppförandekod står det att vi ska konkurrera på ett rättvist sätt utifrån våra produkters och tjänsters meriter och inte delta i eller främja någon korrupt verksamhet. Dessa principer för efterlevnad implementeras med hjälp av speciellt dedikerade resurser och lagefterlevnadsprogram, inklusive policyer och riktlinjer, ett brett utbud av e-utbildningar och skräddarsydd lärarledd undervisning, rådgivning och stöd samt revision och granskning. Dessutom har Volvokoncernen implementerat visselblåsarkanaler som kan användas av interna och externa parter för alla frågor om lagefterlevnad.

ANTIKORRUPTION

Volvokoncernen förbjuder och fördömer strikt alla former av korruption, däribland mutor. Det är inte enbart för att det är olagligt, utan bottnar också i en stark övertygelse om att korruption snedvrider marknaden, påverkar den fria konkurrensen, bryter mot lagar och undergräver den sociala utvecklingen. Volvokoncernens anställda på alla nivåer är förbjudna att delta i, eller på annat vis vara inblandade i, någon form av korruption, däribland att erbjuda eller direkt eller indirekt ta emot mutor, alltför dyra gåvor, representation eller indirekta betalningar. Volvokoncernen förväntar sig att alla dess affärspartners upprätthåller motsvarande principer om antikorruption och tolererar ingen inblandning i någon form av korruption.

Exponeringen för Volvokoncernen och dess anställda för korruptionsrisker beror på olika riskfaktorer. Exempelvis har bolaget en global närvaro med affärsverksamhet i många länder, däribland länder som betraktas som högrisländer ur ett korruptionsperspektiv. Volvokoncernens verksamhet omfattar kontrakt av höga värden samt direkt och indirekt deltagande i privata och offentliga upphandlingar. Dessutom är bolaget exponerat för tredjeparters efterlevnadsrisker genom sin samverkan med ett brett spektrum av affärspartners och andra tredjeparter, såsom tjänstemän och företrädare för statliga organ eller myndigheter.

Volvokoncernen har tagit fram en specifik antikorruptionspolicy och detaljerade riktlinjer kring antikorruption som kompletterar uppförandekoden. Dessa omfattar bland annat krav på dokumentation och förteckningar, en obligatorisk riskbaserad process för genomlysningar (due diligence) gällande antikorruption för nya och befintliga affärspartners, regler och rutiner för indirekta betalningar, gåvor och representation, ersättning från tredjeparter, sponsring och donationer till välgörenhet. Där det bedöms som nödvändigt använder vi fler dokument inom närliggande områden som penningtvätt och rapportering av bedrägerier. Koncernfunktionen Group Compliance ansvarar för att utforma och utveckla koncernens lagefterlevnadsprogram för antikorruption och övervakar implementeringen i hela koncernen. Ett nätverk med regelefterlevnadsansvariga inom affärsområdena och divisionerna arbetar nära Group Compliance för att säkerställa implementering inom respektive område.

Volvokoncernen använder sig av en kombination av revisioner, ledningskontrollsystem och interna kontroller för att säkerställa efterlevnad av uppförandekoden. Uppförandekoden uppmuntrar alla anställda att rapportera misstänkta överträdelser till sina chefer eller andra ledningsrepresentanter. Ett annat sätt att lyfta en fråga är genom koncernens visselblåsarfunktion som finns på volvogroup.com.

Kommunikation och utbildning om antikorruption
Volvokoncernens högsta ledning, Group Compliance och andra interna intressenter kommunicerar regelbundet kring vikten av antikorruptionsefterlevnad i olika former. Utbildning är en viktig beståndsdel i koncernens efterlevnadsprogram. Utifrån sitt riskbaserade tillvägagångssätt genomförde Volvokoncernen under 2021 lärarledd utbildning i antikorruption för över 4 300 anställda. Antikorruption tas också upp i Volvokoncernens årliga utbildning i uppförandekoden som nått över 37 000 anställda.

VISSELBLÅSNINGAR – RAPPORTER

Inom Volvokoncernen tror vi att en öppen kultur är avgörande för företagets framgångar, och kan bidra till att upptäcka missförhållanden och förhindra lagöverträdelser. Koncernens visselblåsarfunktion, Volvo Group Whistle, hanteras av en tredje part och är tillgänglig för vem som helst inom eller utanför företaget att ställa frågor eller rapportera misstänkta överträdelser gentemot uppförandekoden. En uppdaterad policy för visselblåsning och utredningar (Whistleblowing and Investigations Policy) har publicerats för att understryka Volvokoncernens åtagande om skydd mot repressalier och allmänt skydd för visselblåsare, däribland sekretess, rätt till anonymitet och andra viktiga aspekter av korrekt hantering av rapporterade fall. Policyn bygger på rättsliga krav från olika jurisdiktioner däribland EU:s direktiv 2019/1937 om skydd för personer som rapporterar om överträdelser av unionsrätten.

Funktionen Whistleblowing and Global Investigations är en oberoende enhet inom Group Compliance. Under 2021 fick Group Compliance in 121 fall genom dess olika rapporteringskanaler. Alla rapporter utreddes vidare. Vi observerade en ökad aktivitet jämfört med förra året. Nio av de inrapporterade ärendena kategoriserades som misstänkt korruption eller intressekonflikt. Ett fall kunde styrkas och avslutades under året efter att lämpliga disciplinära och andra åtgärder vidtagits.

Visselblåsarrapporter som lyfts till Group Compliance

	2021		2020	
Typ av rapport	Antal	%	Antal	%
Överträdelser av principerna om en rättvis arbetsplats	48	40%	39	40%
Brott mot bolagets tillgångar	24	20%	27	28%
Brott mot affärsetik	25	21%	10	10%
Brott som riskerar miljö, hälsa och säkerhet	13	11%	3	3%
Överträdelser av privatliv eller integritet	4	3%	1	1%
Brott mot finansiell integritet	0	0%	2	2%
Endast frågor	7	6%	15	15%
	121	**100%**	**97**	**100%**

SKATTEPOLICY – HUVUDSAKLIGA PRINCIPER

Volvokoncernen har en tydlig policy avseende skattehantering inom hela organisationen. Policyn antogs av AB Volvos styrelse och föreskriver följande principer.

Volvokoncernen ska följa skattelagar och regler i samtliga länder där den bedriver verksamhet. Efterlevnad av skatteregler är både ett legalt krav och en fråga om ansvarsfullt affärsbeteende. Efterlevnad av skatteregler kräver därför hänsyn till såväl lagstiftningens ordalydelse som dess avsikt. I de fall skattelagstiftningen är oklar ska försiktighet iakttas genom att agera med stor affärsmässig integritet i syfte att upprätthålla Volvokoncernens rykte som en skattebetalare som följer lagar och regler och som bidrar till samhället i de länder där verksamheten bedrivs.

Volvokoncernen strävar efter att efterleva nationella och internationella skatterapporteringskrav och ska agera transparent gentemot skattemyndigheter genom att förse dem med all relevant information som efterfrågas för att de ska kunna bedöma koncernens efterlevnad av gällande skatteregler.

Volvokoncernen strävar efter att säkerställa att skatter betalas där värden skapas genom att följa gällande regler och riktlinjer för internprissättning såsom dessa utvecklas av OECD och andra beslutsfattare.

Volvokoncernen ska bedriva sin verksamhet på ett skattemedvetet sätt, särskilt genom att undvika dubbelbeskattning, skydda sina skatteförmåner och tillämpa skattekonsolidering i enlighet med lokal lagstiftning.

Volvokoncernen ska inte bedriva aggressiv skatteplanering genom strukturer i skatteparadis eller liknande.

Den genomsnittliga bolagsskattesatsen för koncernen har varit 23% (24) de senaste fem åren.

LOBBYVERKSAMHET

Volvokoncernen har en löpande dialog med myndigheter, lagstiftare och beslutsfattare kring relevanta frågeställningar för koncernen och våra kunder. Dialogen vägleds av årliga prioriteringar som har godkänts av koncernledningen. Volvokoncernen deltar i direkt och indirekt lobbyverksamhet kopplad till lagstiftning, regelverk och allmän opinion, främst i EU och USA. Kostnader redovisas till lobbyregister för transparens. Den totala personalkostnaden för lobby i EU och USA var omkring 14 Mkr 2021.

Volvokoncernen förhåller sig neutral i förhållande till politiska partier och dess representanter. Volvokoncernens uppförandekod och relaterade policyer utgör grunden för vår hållning när det gäller påverkan på lagstiftning, regelverk och allmän opinion.

Volvokoncernens direkta eller indirekta lobbyverksamhet vägleds av följande principer som har fastställts av koncernledningen:

1. I enlighet med klimatavtalet från Paris
2. Fri och rättvis handel
3. Konkurrens på lika villkor
4. Teknikneutralitet
5. Globala standarder
6. Långsiktiga förutsättningar
7. Tydlighet och förutsägbarhet

Volvokoncernen är medlem i åtskilliga branschorganisationer, vilket innebär en möjlighet att följa utvecklingen av och lämna synpunkter på förslag till lagstiftning och policyer. Under året har koncernen utvärderat ett antal betydelsefulla medlemskap och dessa organisationers ställningstagande avseende klimatfrågor. Detta är en viktig del i arbetet med att uppnå nettonoll utsläpp av växthusgaser i värdekedjan.

Under 2021 utvärderades 14 organisationer baserat på hur viktiga de är för Volvokoncernens verksamhet, att de verkar på marknader eller regioner där koncernen har betydande verksamhet samt koncernens möjlighet till inflytande över organisationens ställningstagande. Sju av de utvärderade organisationerna ansågs vara i linje med Volvokoncernens ambition att uppnå Parisavtalet, sju organisationer ansågs vara delvis i linje. Volvokoncernen kommer att följa upp de positioner som ansågs vara delvis i linje i strävan att uppnå harmoniserade klimatambitioner.

En lista över medlemskap intresseorganisationer finns tillgänglig på volvogroup.com/lobbying.

Organisationsprofil och rapporteringsmetoder

Redovisningscykel
Redovisningscykeln är årlig, inga väsentliga förändringar av information har gjorts. Redovisningsperiod är 1 januari 2021 till 31 december 2021. Datum för den senaste redovisningen var 26 februari 2021.

Organisationens namn
Namnet på bolaget som utfärdar denna rapport är AB Volvo (publ). Bolaget är moderbolag i Volvokoncernen.

Aktiviteter, varumärken, produkter och tjänster
Volvokoncernen är en av världens ledande tillverkare av lastbilar, bussar, anläggningsmaskiner och marin- och industrimotorer. Volvokoncernen tillhandahåller också kompletta finansiella tjänster och service. Varumärkesportföljen består av Volvo, Volvo Penta, Rokbak, Renault Trucks, Prevost, Nova Bus, Mack och Arquus. Koncernen har allianser och samriskbolag med varumärkena SDLG, Eicher, Dongfeng och cellcentric.

Lokalisering av huvudkontoret och verksamheter
Volvokoncernen har sitt huvudkontor i Göteborg och har produktionsanläggningar i 19 länder och försäljning på mer än 190 marknader. Bolaget grundades 1927 i Sverige och koncernen har fortfarande en stor del av sin verksamhet där. Andra större verksamheter finns i USA, Brasilien, Indien, Frankrike och Kina. För ytterligare information om större produktionsanläggningar, se volvogroup.com/asr2021.

Ägarstruktur och juridisk form
AB Volvo (publ) är ett börsnoterat bolag, och dess aktier är upptagna till handel på Nasdaq Stockholms huvudmarknad.

Organisationens storlek
Nettoomsättningen 2021 uppgick till 372 miljarder kronor. Se sidan 92 för segmentsredovisning. Se sidan 213 för en sammanfattning av levererade produkter.

20220504001187

Leverantörskedjan
Som en av världens ledande tillverkare av lastbilar, bussar, anläggningsmaskiner och marin- och industrimotorer är koncernen starkt beroende av stabila globala och lokala leverantörskedjor för leverans av komponenter, reservdelar och kompletta tjänster och system.

Under 2021 gjorde Volvokoncernen inköp av varor och tjänster för 254 miljarder kronor.

Väsentliga förändringar i organisationen och dess leverantörskedja
Under 2021 slutfördes avyttringen av av UD Trucks vilket får en viss påverkan på den finansiella och miljömässiga rapporteringen, se finansiell not 3 på sidan 81.

Försiktighetsprincipens tillämpning
Försiktighetsprincipen har tillämpats. Detta exemplifieras av en livscykelstrategi vid utvecklingen av lastbilar, bussar, anläggningsmaskiner och andra fordon samt maskiner. Genom att tillämpa en livcykelstrategi skapas underlag för beslutsfattande kring miljövinster och möjliga kompromisser. Denna strategi ligger till grund för koncernens miljöpolicy.

Externa initiativ
Volvokoncernen är en undertecknande part av FN:s Global Compact. Koncernen erkänner och står bakom åtskilliga internationella konventioner och principer, inklusive FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, Internationella arbetsorganisationens (ILO) åtta grundläggande konventioner, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Utöver detta deltar Volvokoncernen i ett antal initiativ och samarbeten som mer specifikt riktar in sig på att minska koldioxidutsläpp, till exempel:

- **Science Based Targets initiative SBTI** – ett samarbete mellan CDP, FN:s Global Compact, World Resources Institute och WWF. Syftet är att ge assisterа teknisk och expertutlåtande till företag som sätter vetenskapliga mål i linje med aktuell klimatforskning.
- **Race to Zero** – en annan del av Förenta Nationernas initiativ för klimatarbete. Genom sin anslutning till Business Ambition för 1,5 °C är Volvokoncernen även med i åtagandet inom Race to Zero.
- **First Movers coalition** – en platform över flera industrisegment som antagit inköpsåtaganden i syfte att skapa en större efterfrågemarknad för de kristiska teknologier som behövs för att nå nettonoll växthusgasutsläpp innan 2050.
- **H2Accelerate** – ett industrisamarbete med fokus på att skapa förutsättningar för storskalig introduktion av vätgasdrivna tunga lastbilar i Europa.
- **European Clean Hydrogen Alliance** – som eftersträvar en ambitiös utvecklingstakt av vätgasteknologier fram till 2030 och att knyta samman produktion av vätgas med hållbar energi, efterfrågan inom industri, transport och andra sektorer, såväl som distribution. EU strävar med alliansen att ta ett globalt ledarskap inom området för att leverera på sitt åtagande att nå koldioxidneutralitet innan 2050.
- **Energy Transition Commission** – en global koalition av företag från energirelaterade branscher som engagerar sig i att nå nettonoll utsläpp till mitten av århundradet.
- **The Global Battery Alliance** – en samarbetsplatform med offentliga och privata aktörer med syftet att skapa värdekedjor för hållbara batterier.
- **Responsible Minerals Initiative** – ett brett industrisamarbete som arbetar med frågor inom ansvarsfulla mineraler i globala leverantörskedjor. Utvecklar verktyg och hjälpmedel som bistår inköpbeslut.

Datainsamling
Kvantitativa data som ligger till underlag för hållbarhetsupplysningar samlas in från olika system.

Miljödata redovisas på anläggningsnivå när ett system för hållbarhetsförvaltning har införts. Data kontrolleras internt av ett nätverk för hållbarhetskoordination och sammanställs på koncernnivå.

Data kring hälsa och säkerhet rapporteras in på enhetsnivå och sammanställs på affärsområdes-, lastbilsdivisions och koncernnivå.

Övriga anställningsrelaterade data redovisas och kvalitetssäkras för varje legalt bolag, sammanställs och kvalitetssäkras på ett delat servicecenter samt kontrolleras och granskas på koncernnivå.

Information om lagefterlevnad samlas i ett ärendehanteringssystem från hjälp och visselblåsarlinjen för uppförandekoden, vilket tillhandahålls av en tredje part.

Kvalitativ data samlas in från olika funktioner var och en ansvariga för att samordna sina respektive hållbarhetsfråga.

Externt bestyrkande
Volvokoncernen har säkerställt externt bestyrkande av vissa delar av sina hållbarhetsrelaterade aktiviteter. En översiktlig granskning har genomförts på områdena Energi och Utsläpp som rapporterat på sidan 158–160 och för aktiviteter inom koncernens åtagande till WWF Climate Savers som beskrivs på sidan 158–159 och vidare på volvogroup.com/climate. På hemsidan finns även det separata bestyrkandet av tredje part.

Koncernens revisor avger ett lagstadgat yttrande i enlighet med revisionsrekommendation RevR12 som definieras på sidan 203 i års- och hållbarhetsredovisningen under rubriken Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Information om anställda och andra medarbetare

Totalt antal anställda per anställningskontrakt, per kön och region

	Tillsvidareanställda		Visstidsanställda		Bemanning/Konsulter	Total arbetsstyrka
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor		
Europa	38.173	10.355	1.195	721	7.860	58.306
Nordamerika	13.383	3.573	184	65	796	18.001
Sydamerika	4.839	1.021	723	218	140	6.941
Asien och Stillahavsområdet	8.687	1.685	413	143	806	11.736
Afrika	621	203	23	21	2	870
Koncernen totalt	**65.703**	**16.837**	**2.538**	**1.168**	**9.604**	**95.850**

Totalt antal anställda per anställningstyp, uppdelat efter kön

	Heltid		Deltid		Bemanning/Konsulter	Total arbetsstyrka
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor		
Koncernen totalt	**67.494**	**17.459**	**747**	**546**	**9.604**	**95.850**

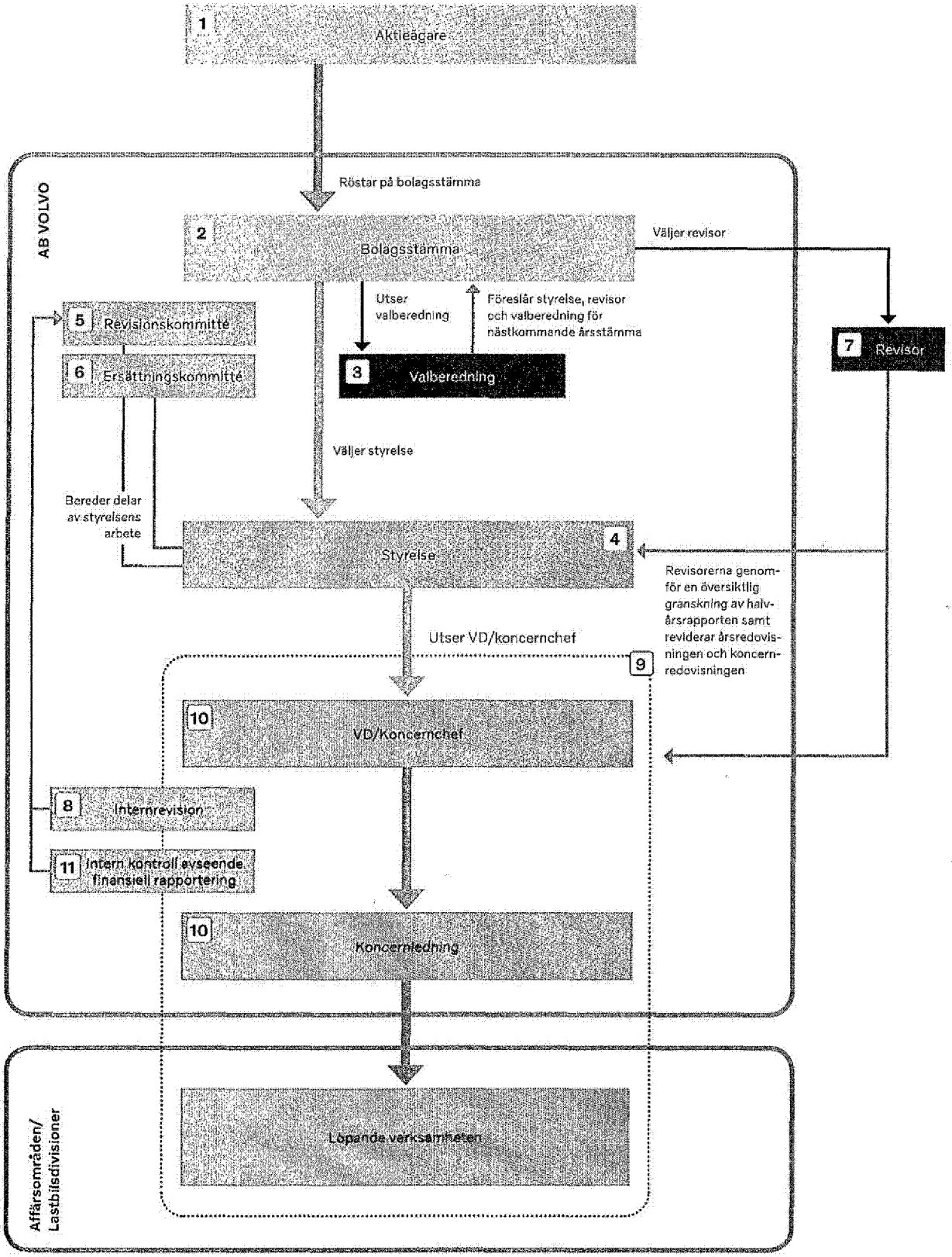
Bolagsstyrningsrapport 2021

Volvokoncernen värdesätter stark bolagsstyrning som en viktig grund för att uppnå sina långsiktiga strategiska mål och uppnå en förtroendefull relation till aktieägarna och andra viktiga parter. En hög standard när det gäller öppenhet, tillförlitlighet och etiska värderingar är vägledande principer för Volvokoncernens verksamhet.

Svensk kod för bolagsstyrning

Bolagsstyrningsmodell

20220504080188



1 AKTIER OCH AKTIEÄGARE

Volvo har gett ut aktier av två slag: A-aktier och B-aktier. En A-aktie medför rätt till en röst och en B-aktie medför rätt till en tiondels röst vid röstning på bolagsstämma. De två aktieslagen medför samma rätt till bolagets tillgångar och vinst. Ägare av A-aktier har enligt ett särskilt omvandlingsförbehåll i bolagsordningen rätt att begära omvandling av sina A-aktier till B-aktier. Genomförande av sådana omvandlingar sker regelbundet och innebär att det totala antalet röster i bolaget minskar.

AB Volvos aktiebok förs av Euroclear Sweden AB. Per den 31 december 2021 hade Volvo 358.253 aktieägare enligt aktieboken. Den röstmässigt största aktieägaren per detta datum var AB Industrivärden, som innehade 27,7 procent av rösterna. Per samma datum innehade Geely Holding 16,0 procent av rösterna, AMF Försäkring & Fonder innehade 5,4 procent av rösterna, Alecta innehade 4,2 procent av rösterna och AFA Försäkring innehade 2,3 procent av rösterna.

Mer information om Volvos aktie och dess aktieägare återfinns i års- och hållbarhetsredovisningens förvaltningsberättelse på sidorna 68–69.

2 BOLAGSSTÄMMA

Allmänt

Bolagsstämman är Volvos högsta beslutande organ. Årsstämman hålls inom sex månader efter utgången av räkenskapsåret och äger normalt rum i Göteborg.

Utöver vad som följer av lag beträffande aktieägares rätt att delta vid bolagsstämman krävs enligt Volvos bolagsordning föranmälan inom viss i kallelsen angiven tid, varvid i förekommande fall även ska anmälas om aktieägaren avser att ha med sig biträde.

En aktieägare som vill få ett särskilt ärende behandlat vid bolagsstämman måste i god tid före bolagsstämman begära det hos styrelsen under den adress som meddelas på Volvos webbplats, www.volvokoncernen.se.

Årsstämman 2021 hölls den 31 mars 2021 och en extra bolagsstämma hölls den 29 juni 2021 för att besluta om en extra utdelning.

För att minska risken för spridning av covid-19-viruset och med hänsyn till myndigheternas föreskrifter och råd om att undvika allmänna sammankomster genomfördes både årsstämman 2021 och extrastämman genom förhandsröstning (poströstning), utan fysiskt deltagande, med stöd av tillfälliga lagregler. Som Kollegiet för svensk bolagsstyrning meddelade i mars 2020 innebar detta inte någon avvikelse från Koden.

Årsstämma 2022

Volvos årsstämma 2022 kommer att hållas onsdagen den 6 april 2022. För ytterligare information om årsstämman 2022, se i slutet av års- och hållbarhetsredovisningen samt Volvos webbplats, www.volvokoncernen.se.

3 VALBEREDNING

Uppgifter

Valberedningen utses av bolagsstämman. Valberedningen ska fullgöra de uppgifter som åligger valberedningen enligt dess instruktioner från bolagsstämman samt reglerna i Koden. Huvuduppgiften är att på aktieägarnas uppdrag bereda och lägga fram förslag till årsstämman beträffande val av styrelse, val av styrelseordförande och styrelsearvodering samt, när så åligger den, förslag om val av revisor samt arvode till revisorn.

Härutöver presenterar valberedningen förslag till ledamöter att ingå i påföljande års valberedning, i enlighet med gällande instruktion för Volvos valberedning.

Sammansättning

Enligt gällande instruktion för Volvos valberedning (antagen av årsstämman 2019) ska årsstämman välja fem ledamöter till valberedningen, varav fyra ska representera de röstmässigt största aktieägarna i bolaget som uttalat sin vilja att delta i valberedningen. Därutöver ska en av ledamöterna vara styrelseordföranden i AB Volvo. Volvos årsstämma 2021 beslutade att till ledamöter i valberedningen utse följande personer:

- Bengt Kjell (AB Industrivärden)
- Anders Oscarsson (AMF och AMF Fonder)
- Ramsay Brufer (Alecta)
- Carine Smith Ihenacho (Norges Bank Investment Management)
- Carl-Henric Svanberg, styrelsens ordförande

Valberedningen utsåg Bengt Kjell till valberedningens ordförande.

20220504090189

4 STYRELSE

Uppgifter

Styrelsen har det yttersta ansvaret för Volvos organisation och förvaltningen av Volvos verksamhet. Styrelsen ansvarar för koncernens långsiktiga utveckling och strategi, för att fortlöpande kontrollera och utvärdera koncernens verksamhet samt för de övriga uppgifter som följer av aktiebolagslagen.

Sammansättning

Under 2021 bestod AB Volvos styrelse av elva stämmovalda ledamöter, samt av tre ordinarie ledamöter och två suppleanter utsedda av arbetstagarorganisationer.

Årsstämman 2021 omvalde Matti Alahuhta, Eckhard Cordes, Hanne de Mora, Eric Elzvik, Kurt Jofs, Martin Lundstedt, Kathryn V. Marinello, Martina Merz, Helena Stjernholm och Carl-Henric Svanberg till styrelseledamöter samt valde Martha Finn Brooks till ny styrelseledamot. Den tidigare styrelseledamoten James W. Griffith ställde inte upp för omval. Årsstämman omvalde Carl-Henric Svanberg till styrelseordförande. Under avsnittet "Styrelsens ledamöter" på sidorna 186–187 framgår en mer detaljerad presentation av varje styrelseledamot.

Inför årsstämman 2021 meddelade valberedningen att valberedningen, i fråga om styrelsens sammansättning, tillämpat vad som föreskrivs i punkten 4.1 i Koden som mångfaldspolicy. Målsättningen är att styrelsen som helhet ska besitta erforderlig bredd avseende såväl bakgrund som kunskap, varvid vikten av en jämn könsfördelning särskilt beaktas. Resultatet av valberedningens tillämpning av mångfaldspolicyn är en styrelse som representerar en bredd avseende såväl yrkesmässiga erfarenheter och kunskaper som geografisk och kulturell bakgrund. 45 procent (fem av elva) av de stämmovalda ledamöterna är kvinnor.

Oberoendekrav

Styrelsen i AB Volvo är föremål för de oberoendekrav som följer av Koden.

Inför årsstämman 2021 presenterade valberedningen följande bedömning avseende oberoende för de styrelseledamöter som valdes på årsstämman 2021.

Carl-Henric Svanberg, Matti Alahuhta, Eckhard Cordes, Hanne de Mora, Eric Elzvik, Martha Finn Brooks, Kurt Jofs, Kathryn V. Marinello och Martina Merz bedömdes samtliga vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare.

Martin Lundstedt bedömdes, såsom verkställande direktör för AB Volvo och koncernchef för Volvokoncernen, vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare men inte i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Helena Stjernholm bedömdes vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte i förhållande till en av bolagets större aktieägare i sin egenskap av verkställande direktör och koncernchef för AB Industrivärden.

Arbetsordning

Styrelsen fastställer varje år en arbetsordning för styrelsearbetet.

Av arbetsordningen framgår bland annat hur styrelsens arbete ska fördelas, inklusive ordförandens särskilda roll och uppgifter, instruktioner rörande arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören samt hur den finansiella rapporteringen till styrelsen ska ske. Styrelsen har dessutom antagit särskilda instruktioner för styrelsens kommittéer, som knyter an till arbetsordningen.

Styrelsens arbete under 2021

Styrelsens arbete bedrivs i första hand inom ramen för formella styrelsemöten samt möten i styrelsens kommittéer. Därutöver upprätthålls en löpande kontakt mellan styrelsens ordförande och koncernchefen för att diskutera den pågående verksamheten och säkerställa att styrelsens beslut verkställs.

Under 2021 hölls tio ordinarie styrelsemöten, två extra styrelsemöten och ett konstituerande styrelsemöte. På grund av covid-19-pandemin hölls flera av styrelsemötena 2021 som videokonferensmöten. Mot bakgrund av detta har styrelsen, ur både hållbarhets- och effektivitetsperspektiv, beslutat att vissa av de ordinarie styrelsemötena i fortsättningen ska hållas som videokonferensmöten även efter pandemin. Styrelseledamöternas närvaro vid styrelsemötena 2021 framgår av tabellen på sidan 185. Bolagets revisor närvarade vid ett styrelsemöte under året.

Under 2021 fortsatte styrelsen att övervaka de åtgärder som vidtagits för att möta utmaningarna och konsekvenserna av covid-19-pandemin, med kontinuerligt fokus på hälsa och säkerhet för Volvokoncernens medarbetare, kunder och affärspartners samt att upprätthålla en snäv kostnadskontroll och fokus på kassaflöde. Den globala bristen på halvledare och andra komponenter var en utmaning under hela året liksom upptrappningen av produktionen för att möta den starka efterfrågan, vilka båda har övervakats noga av styrelsen.

Fokus på hållbarhet ökade ytterligare under 2021. Volvokoncernens hållbarhetsarbete och hållbarhethetsmål är en integrerad del av koncernens verksamhet och rapporteras regelbundet till styrelsen av koncernens ledning. Därutöver pågår ett arbete med att stärka rapporteringen och möjliggöra konsoliderade uppföljningar på hållbarhetsområdet. Under året validerades Volvokoncernens klimatmål av initiativet Science Based Targets (för mer information, se sidorna 158–160) och styrelsen antog Volvokoncernens policy för mänskliga rättigheter samt Volvokoncernens skattepolicy.

Hastigheten i omvandlingen av industrin ökar och mot bakgrund av detta har styrelsen ägnat det mesta av sin tid åt strategiska frågor, med särskilt fokus på banbrytande tekniker relaterade till digitalisering, uppkoppling, automation och elektromobilitet. Dessa tekniker spelar en väsentlig roll i koncernens positionering i omvandlingen av branschen mot klimatneutrala och hållbara transport- och infrastrukturlösningar. Under 2021 ingick Volvokoncernen flera partnerskap med fokus på autonoma lösningar, elektrifiering och laddningsinfrastruktur. Dessa inkluderar bland annat ett partnerskap med Aurora för att gemensamt utveckla autonoma transportlösningar, slutförandet av transaktionen för att bilda ett joint venture på området bränsleceller med Daimler Truck AG och undertecknandet av ett bindande avtal med Daimler Truck och Traton Group för att skapa ett joint venture för att installera och driva ett högpresterande offentligt laddningsnätverk för batteridrivna, tunga fjärrtransportlastbilar och långfärdsbussar över hela Europa. Dessutom inleddes arbetet i den strategiska alliansen med Isuzu under 2021. Vidare fattade styrelsen beslut att investera i en lastbilsfabrik i Kina för att stärka Volvo Lastvagnars position på den kinesiska marknaden i denna omvandlingsperiod.

Genom att ägna tid åt verksamhetsgenomgångar av koncernens olika lastbilsdivisioner och affärsområden håller styrelsen sig löpande uppdaterad om status för och utvecklingen av koncernens transformationsarbete och strategier i relation till detta. Vidare har styrelsen ägnat tid åt talangutvärdering och successionsplanering samt åt granskning och uppföljning av bolagets kvalitetsarbete. I anslutning till detta arbete gör styrelsen vanligtvis årligen besök vid någon av bolagets verksamheter i världen. I oktober 2021 reste styrelsen i Sverige och besökte Volvokoncernens lastbilsfabrik i Tuve i Göteborg och koncernens anläggningsmaskinverksamhet i Eskilstuna och Braås.

Under 2021 beslutade styrelsen om en övergripande finansiell plan och investeringsram för koncernens verksamheter. Dessutom följer styrelsen regelbundet upp koncernens resultat och finansiella ställning och har fortlöpande fokus på riskrelaterade frågor såsom övergripande riskhantering

och pågående legala tvister och utredningar. Vidare granskar styrelsen regelbundet ledningens kort- och långsiktiga incitamentsprogram för att säkerställa att de uppfyller sitt syfte och driver rätt beteende i rådande affärsläge.

Slutligen under 2021 beslutade styrelsen, mot bakgrund av Volvokoncernens förbättrade lönsamhet, motståndskraft mot konjunkturnedgångar och starka finansiella ställning och efter försäljningen av UD Trucks, att föreslå att intäkterna från försäljningen av UD Trucks skulle delas ut till aktieägarna som en extra utdelning.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen genomförde under 2022 den årliga utvärderingen av sitt arbete under föregående år. Syftet med utvärderingen är att vidareutveckla styrelsens effektivitet och arbetsmetoder och att bestämma huvudinriktningen för styrelsens kommande arbete. Utöver detta fungerar utvärderingen som ett verktyg för att fastställa kraven för den kompetens som behövs i styrelsen, och för att analysera den kompetens som redan finns i den nuvarande styrelsen. Genom detta fungerar utvärderingen även som underlag för valberedningens arbete med att föreslå styrelseledamöter.

Vid genomförandet av den årliga utvärderingen ombads styrelseledamöterna att, utifrån sitt eget perspektiv, fylla i frågeformulär och bedöma olika områden som rör styrelsens arbete. De områden som utvärderades för 2021 avsåg bland annat styrelsens sammansättning, förståelse för nyckelintressenter, hantering av och fokus på styrelsemöten, styrelsestöd och kommittéer samt styrelsens hantering av frågor gällande strategi och strategiska prioriteringar, hållbarhet, potentiella risker, successionsplanering och tillsyn av medarbetare. Områdena som omfattas av utvärderingen kan skilja sig från ett år till ett annat för att återspegla utvecklingen av styrelsens arbete och Volvokoncernen. Under 2021 riktades särskilt fokus på omvandlingen av fordonsbranschen och, mot den bakgrunden, strategiska frågor och prioriteringar för Volvokoncernen, främst relaterade till hållbarhet, digital utveckling och ny teknik.

Separata utvärderingar genomfördes för styrelsen som helhet, för styrelsens ordförande, för revisionskommittén och ersättningskommittén. Resultatet av utvärderingarna avseende styrelsen som helhet och styrelseordföranden kommer att diskuteras av styrelsen. Resultatet av utvärderingen av kommittéerna kommer att diskuteras av varje berörd kommitté. Utöver detta delas resultatet av utvärderingarna avseende styrelsen som helhet och styrelsens ordförande med valberedningen.

Ersättning till styrelsens ledamöter

Årsstämman beslutar om de stämmovalda styrelseledamöternas arvoden. Information om styrelsens arvode, som beslutades av årsstämman 2021 återfinns i års- och hållbarhetsredovisningens not 27 "Personal" i koncernens noter. Styrelseledamöterna beslutade att frivilligt avstå från 20 procent av sina styrelse- och kommittéarvoden under tidsperioden från årsstämman 2020 till årsstämman 2021 till följd av de negativa ekonomiska konsekvenserna av covid-19-pandemin.

Ersättning till styrelsen, 2021 (från årsstämman den 31 mars 2021)	Kronor
Styrelsens ordförande	3,700,000
Ledamot[1]	1,100,000
Ordförande i revisionskommittén	390,000
Ledamot i revisionskommittén	180,000
Ordförande i ersättningskommittén	165,000
Ledamot i ersättningskommittén	118,000

1 Med undantag för VD.

Styrelsens kommittéer

5 REVISIONSKOMMITTÉN

Uppgifter

Styrelsen har en revisionskommitté, främst i syfte att utöva tillsyn över koncernens ekonomiska redovisning och rapportering och över revisionen av bokslutet.

I revisionskommitténs uppgifter ingår bland annat att svara för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra koncernens finansiella rapportering genom att granska delårsrapporter, års- och hållbarhetsredovisning och koncernredovisning. Revisionskommittén har även till uppgift att granska och övervaka juridiska och skattemässiga frågor inom koncernen samt fullgörandet av lagar och föreskrifter, som kan ha en väsentlig inverkan på den finansiella rapporteringen. Ytterligare en uppgift för revisionskommittén är att granska och övervaka bolagets revisorers opartiskhet och självständighet. Kommittén har också ansvar för att utvärdera såväl interna som externa revisorers arbete samt i förekommande fall hantera upphandlingen av revisorstjänster. Revisionskommittén godkänner även i förväg vilka andra tjänster än revision som får upphandlas av bolagets revisorer. Revisionskommittén fastställer vidare riktlinjer för transaktioner med till Volvo närstående bolag och personer. Revisionskommittén ska vidare utvärdera kvaliteten, relevansen och effektiviteten i koncernens system för intern kontroll med avseende på den finansiella rapporteringen samt med avseende på internrevision och riskhantering och fullgöra de uppgifter som i övrigt åligger en revisionskommitté enligt lag eller dess instruktioner. Slutligen övervakar revisionskommittén utvecklingen inom ESG ('Environmental, Social and Governance') standarder och koncernens rapportering inom dessa områden.

Sammansättning och arbete under 2021

Vid det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2021 utsågs följande styrelseledamöter till ledamöter i revisionskommittén:

- Hanne de Mora
- Eric Elzvik
- Helena Stjernholm

Hanne de Mora utsågs till ordförande i revisionskommittén.

Revisionskommittén träffade de externa revisorerna utan ledningens närvaro vid två tillfällen under 2021 i samband med revisionskommittémötena. Revisionskommittén har även träffat chefen för internrevisionen regelbundet i samband med kommittémötena.

Valberedningens oberoendebedömning inför årsstämman 2021 redovisas på sidan 183 under rubriken "Oberoendekrav".

Revisionskommittén och de externa revisorerna gick bland annat igenom den externa revisionsplanen och synen på hantering av risker. Under 2021 höll revisionskommittén nio ordinarie möten och ett extra möte. Ledamöternas närvaro vid kommittémötena framgår av tabellen på sidan 185. Revisionskommittén rapporterar regelbundet resultatet av sitt arbete till hela styrelsen och protokollen från revisionskommitténs möten är tillgängliga för samtliga styrelseledamöter.

20220504001903

6 ERSÄTTNINGSKOMMITTÉN

Uppgifter

Styrelsen har en ersättningskommitté i syfte att bereda och besluta i frågor om ersättning till högre chefer i koncernen. Kommittén ska lämna rekommendationer till styrelsen avseende styrelsens beslut om anställnings- och ersättningsvillkor för verkställande direktören och den vice verkställande direktören i AB Volvo, principerna för ersättningar, inklusive pensioner och avgångsvederlag, till övriga medlemmar i koncernledningen, samt principerna för system beträffande rörlig lön, aktiebaserade incitamentsprogram, pensioner och avgångsvederlag för andra högre chefer i koncernen.

Ersättningskommittén ska även följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till ledningen, tillämpningen av ersättningspolicyn avseende ersättning för Volvokoncernens ledning och gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i koncernen.

Styrelsen ska för varje räkenskapsår upprätta en rapport över den ersättning som omfattas av ersättningsriktlinjerna. Ersättningsrapporten ska innehålla den totala ersättningen, det vill säga både ersättning som har betalats ut och den som återstår att betala ut, samt redogöra för hur sådan ersättning står i relation till ersättningsriktlinjerna. Ersättningsrapporten ger också information om ersättningen till AB Volvos verkställande direktör och koncernchef samt vice verkställande direktör. Ersättningsapporten ska överlämnas till årsstämman för godkännande.

Sammansättning och arbete under 2021

Vid det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2021 utsågs följande styrelseledamöter till ledamöter i ersättningskommittén:

- Carl-Henric Svanberg
- Matti Alahuhta
- Kurt Jofs
- Mikael Sällström

Carl-Henric Svanberg utsågs till ordförande i ersättningskommittén.

Valberedningens oberoendebedömning av ledamöterna i ersättningskommittén enligt kraven i Koden inför årsstämman 2021 redovisas på sidan 183 under rubriken "Oberoendekrav".

Under 2021 hade ersättningskommittén fyra ordinarie möten. Ledamöternas närvaro vid kommittémötena framgår av tabellen nedan. Ersättningskommittén rapporterar regelbundet resultatet av sitt arbete till hela styrelsen.

Styrelsens sammansättning samt närvaro under möten 1 januari 2021–31 december 2021

Ledamot	Styrelsemöten (13 inkl. konstituerande)	Revisionskommittén (10)	Ersättningskommittén (4)
Carl-Henric Svanberg	13		4
Martin Lundstedt	13		
Matti Alahuhta[1]	13		4
Eckhard Cordes[2]	12		
Eric Elzvik	13	10	
Martha Finn Brooks[3]	9		
James W. Griffith[4]	3		1
Kurt Jofs[5]	13		3
Kathryn Marinello[6]	13		
Martina Merz[7]	13		
Hanne de Mora[8]	13	10	
Totalt antal möten	**13**	**10**	**4**

Ledamot	Styrelsemöten (13 inkl. konstituerande)	Revisionskommittén (10)	Ersättningskommittén (4)
Helena Stjernholm	13	10	
Lars Ask, representant för de anställda	12		
Mats Henning, representant för de anställda	13		
Mikael Sällström, representant för de anställda[9]	12		4
Camilla Johansson, representant för de anställda	13		
Mari Larsson, representant för de anställda	13		
Totalt antal möten	**13**	**10**	**4**

1 Matti Alahuhta deltog delvis vid ordinarie styrelsemöte i februari 2021.

2 Eckhard Cordes deltog delvis vid ordinarie styrelsemöte i september 2021.

3 Martha Finn Brooks valdes som ny styrelseledamot i mars 2021 och har sedan dess deltagit vid samtliga styrelsemöten under 2021, med undantag för ett ordinarie styrelsemöte i oktober 2021 och ett delvis deltagande vid styrelsemötet i december 2021.

4 James W. Griffith avgick från styrelsen i mars 2021.

5 Kurt Jofs utsågs till medlem av ersättningskommittén i mars 2021.

6 Kathryn Marinello deltog delvis vid de ordinarie styrelsemötena i juni, september och december 2021.

7 Martina Merz deltog delvis vid de ordinarie styrelsemötena i februari, juni och september 2021.

8 Hanne De Mora deltog delvis vid det konstituerande styrelsemötet i mars 2021 och det extraordinarie styrelsemötet i november 2021.

9 Mikael Sällström deltog delvis vid ett av de ordinarie styrelsemötena i oktober 2021.

Styrelsens ledamöter

Styrelseledamöter valda av årsstämman







	Carl-Henric Svanberg *Styrelseordförande, Ordförande i ersättningskommittén*	**Matti Alahuhta** *Ledamot i ersättningskommittén*	**Eckhard Cordes**	**Eric Elzvik** *Ledamot i revisionskommittén*	**Martha Finn Brooks**
Utbildning	Civilingenjör, Linköpings Tekniska Högskola, civilekonom, Uppsala universitet.	Civilingenjör, fil dr, Helsinki University of Technology.	MBA och fil dr från University of Hamburg.	Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.	BA i Economics and Political Science från Yale University. MBA i International Business från Yale School of Management, Yale University.
Född	1952	1952	1950	1960	1959
Ledamot i AB Volvos styrelse	Styrelseordförande i AB Volvo sedan 4 april 2012.	Sedan 2 april 2014.	Sedan 1 april 2015.	Sedan 5 april 2018.	Sedan 31 mars 2021.
Position och styrelseuppdrag	Ordförande: European Round Table of Industry (ERT).	Styrelseordförande: DevCo Partners Oy Styrelseledamot: Kone Corporation.	Partner i Cevian Capital och EMERAM Capital Partners. Styrelseordförande: Bilfinger SE. Ledamot: Executive Committee of Eastern European Economic Relations of German Industry.	Styrelseordförande: Global-Connect Group. Styrelseledamot: Telefonaktiebolaget LM Ericsson, Landis+Gyr Group AG och VFS Global.	Styrelseledamot: Jabil, Constellium och CARE USA och CARE Enterprise Inc.
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet	Har innehaft ett flertal befattningar inom Asea Brown Boveri (ABB) och Securitas AB, verkställande direktör och koncernchef på Assa Abloy AB, verkställande direktör och koncernchef på Telefonaktiebolaget LM Ericsson, styrelseordförande i BP plc., ledamot av External Advisory Board för Earth Institute vid Columbia University samt av Advisory Board för Harvard Kennedy School. Tidigare uppdrag innefattar även ordförande i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).	Har innehaft ett flertal chefsbefattningar inom Noklakoncernen – verkställande direktör Nokia Telecommunications, verkställande direktör Nokia Mobile Phones och Chief Strategy Officer i Noklakoncernen, verkställande direktör på Kone Corporation 2005–2014 och mellan 2006–2014 även koncernchef. Tidigare uppdrag innefattar även vice styrelseordförande i Metso Outotec och styrelseledamot i ABB Ltd.	Började 1976 inom Daimler Benz AG, där han innehaft ett flertal chefspositioner, bland annat som chef för lastbils- och bussverksamheten, chef för Group Controlling, Corporate Development och M&A i AEG AG samt koncernchef för Mercedes Car Group. Har vidare varit verkställande direktör inom Metro Group, rådgivare till EQT samt styrelseledamot i bland annat Air Berlin, SKF, Carl Zeiss och Rheinmetall AG. Är sedan 2012 partner i Cevian Capital och EMERAM Capital Partners.	Började på ABB 1984 och har innehaft ett antal ledande befattningar inom ABBs finansfunktion i Sverige, Singapore och Schweiz – senast som Group CFO 2013–2017 och dessförinnan som CFO för divisionerna Discrete Automation & Motion och Automation Products samt även som chef för M&A och New Ventures samt som chef för Corporate Development. För närvarande senior industriell rådgivare för EQT.	Har innehaft ett flertal ledande befattningar i Cummins lastbils- och bussverksamhet mellan 1986 och 2002. Mellan 2002 och 2005 var hon verkställande direktör, Rolled Products och Senior Vice President i Alan Inc. och 2005–2009 var hon verkställande direktör och COO för Novelis Inc., global ledare inom valsade aluminiumprodukter och återvinning. Hon har även varit styrelseledamot i Harley-Davidson, International Paper, Bombardier och privatägda Algeco Scotsman.
Innehav i Volvo, eget och närståendes	2.000.000 B-aktier.	146.100 B-aktier.	Inget aktieinnehav.	7.475 B-aktier.	4.000 amerikanska depåbevis kopplade till Volvo B-aktier (ADRs).

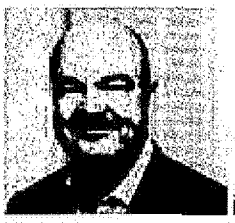
Styrelseledamöter utsedda av arbetstagarorganisationer





	Lars Ask *Representant för de anställda, ordinarie ledamot*	**Mats Henning** *Representant för de anställda, ordinarie ledamot*	**Mikael Sällström** *Representant för de anställda, ordinarie ledamot* *Ledamot i ersättningskommittén*
Född	1959	1961	1959
Ledamot i AB Volvos styrelse	Ordinarie ledamot sedan 6 april 2016. Suppleant 16 juni 2009–2016.	Sedan 9 maj 2014.	Sedan 7 september 2009.
Bakgrund inom Volvo	Verksam inom Volvo sedan 1982.	Verksam inom Volvo sedan 1982.	Verksam inom Volvo 1980–1999 och sedan 2009.
Innehav i Volvo, eget och närståendes	116 B-aktier.	293 A-aktier, 655 B-aktier.	293 A-aktier, 155 B-aktier.

20220504001911

					
Kurt Jofs *Ledamot i ersättningskommittén*	**Martin Lundstedt** *Verkställande direktör och koncernchef*	**Kathryn V. Marinello**	**Martina Merz**	**Hanne de Mora** *Ordförande i revisionskommittén*	**Helena Stjernholm** *Ledamot i revisionskommittén*
Civilingenjör Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm.	Civilingenjör, Chalmers Tekniska Högskola.	BA från State University of New York at Albany, MBA & doktorsexamen från Hofstra University.	BS från University of Cooperative Education, Stuttgart.	BA Economics från HEC i Lausanne, MBA från IESE i Barcelona.	Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.
1958	1967	1956	1963	1960	1970
Sedan 18 juni 2020.	Sedan 6 april 2016.	Sedan 2 april 2014.	Sedan 1 april 2015.	Sedan 14 april 2010.	Sedan 6 april 2016.
Styrelseledamot: Telefonaktiebolaget LM Ericsson, Feal AB och Arjeplog Hotel Silverhatten AB.	Verkställande direktör och koncernchef för AB Volvo. Styrelseordförande: Permobil AB. Styrelseledamot: The European Automobile Manufacturers' Association The European Automobile Manufacturers' Association (ACEA) och Autoliv Inc. Medlem: Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) och European Round Table of Industry (ERT).	Koncernchef och verkställande direktör för PODS. Styrelseordförande: Concentrix. Styrelseledamot: Ares Acquisition Corporation.	Verkställande direktör och koncernchef för Thyssenkrupp AG. Styrelseledamot: SAF Holland SA.	Styrelseordförande: Microcaps AG Styrelseledamot: IMD Supervisory Board och Nestlé S.A.	Verkställande direktör och koncernchef för AB Industrivärden. Styrelseledamot: AB Industrivärden, Sandvik AB och Telefonaktiebolaget LM Ericsson.
Tidigare befattningar innefattar verkställande direktör och ansvarig för Telefonaktiebolaget LM Ericsson's Networksverksamhet 2003–2008, verkställande direktör för Segerström & Svensson 1999–2001, verkställane direktör för Linjebuss 1996–1999 samt olika befattningar inom ABB och Telefonaktiebolaget LM Ericsson. Tidigare uppdrag innefattar även styrelseordförande i Vesper Holding AB och Höganäs AB.	Verkställande direktör och koncernchef i Scania 2012–2015. Innan dess ledande befattningar inom Scania sedan 1992. Ordförande i FN:s rådgivande panel för hållbara transporter 2015–2016. Tidigare uppdrag innefattar även ledamot i Concentric AB.	Har innehaft ett flertal chefsbefattningar på Citibank, Chemical Bank New York (nu JP Morgan Chase), First Bank Systems och First Data Corporation, divisionschef på General Electric Financial Assurance Partnership Marketing och på General Electrics Fleet Service, verkställande direktör och koncernchef för Ceridian Corporation och sedan även ordförande. Ordförande, verkställande direktör och koncernchef för Stream Global Services, Inc. Senior rådgivare Ares Management, LLC. Styrelseledamot i Nielsen, RealPage, General Motors Co. och MasterCard US. Fram till 2020 verkställande direktör och koncernchef för Hertz Global Holdings.	Fram till januari 2015 koncernchef för Chassis Brakes International. Har under närmare 25 år innehaft ett flertal befattningar inom Robert Bosch GmbH, senast som Executive Vice President Sales and Marketing för divisionen Chassis System Brakes kombinerat med ansvar för regionerna Kina och Brasilien samt verkställande direktör i dotterbolaget Bosch Closure System. Har även varit medlem av ledningsgruppen i Brose Fahrzeugteile GmbH & Co.	Kreditanalytiker på Den Norske Creditbank i Luxemburg 1984, olika befattningar inom brand management och controlling inom Procter & Gamble 1986–1989, partner i McKinsey & Company, Inc. 1989–2002, en av grundarna och ägarna, tillika styrelseordförande, i det globala konsultbolaget och talangnätverket a-connect (group) AG fram till maj 2021. Tidigare uppdrag innefattar även styrelseledamot i Metso Outotec Oyj.	Mellan 1998 och 2015, anställd av private equity-bolaget IK Investment Partners (tidigare Industri Kapital) där hon haft olika befattningar. Hon var partner med ansvar för Stockholmskontoret. Hon var även medlem i IK's Executive Committee. Dessförinnan var hon verksam som konsult vid Bain & Company.
41.215 B-aktier.	223.755 B-aktier.	Inget aktieinnehav.	4.500 B-aktier.	18.230 B-aktier.	8.000 B-aktier.

Suppleanter utsedda av arbetstagarorganisationer

	
Camilla Johansson *Representant för de anställda, suppleant*	**Mari Larsson** *Representant för de anställda, suppleant*
1966	1978
Sedan 6 april 2016.	Sedan 22 maj 2015.
Verksam inom Volvo sedan 1997.	Verksam inom Volvo sedan 2004.
643 A-aktier, 155 B-aktier.	605 A-aktier, 155 B-aktier.

Styrelsens sekreterare


Sofia Frändberg *Styrelsens sekreterare* Jur kand.
1964
Sekreterare till styrelsen sedan 1 april 2013.
Executive Vice President Group Legal & Compliance och General Counsel.
1.738 A-aktier, 59.007 B-aktier.

7 EXTERN REVISION

Volvos revisorer väljs av årsstämman. Revisorerna genomför en översiktlig granskning av halvårsrapporten samt reviderar årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorerna granskar även bolagsstyrningsrapporten och bekräftar om koncernen presenterat en hållbarhetsrapport. Revisorerna rapporterar resultatet av sin revision genom revisionsberättelsen och i ett yttrande till bolagsstyrningsrapporten samt tillhandahåller ett särskilt yttrande om riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare, som de framlägger för årsstämman.

Nuvarande revisorer är Deloitte AB som valdes på årsstämman 2018 för en mandatperiod om fyra år. Jan Nilsson ansvarar för revisionen av Volvo och är huvudansvarig revisor.

Information om ersättning som Volvo betalade till revisorerna återfinns i års- och hållbarhetsredovisningens not 28 "Ersättning till revisorer" i koncernens noter.

8 INTERNREVISION

Volvos funktion för internrevision, Group Internal Audit, förser styrelsen och koncernledningen med oberoende, riskbaserad och objektiv säkringsverksamhet kopplad till effektiviteten av koncernens system för bolagsstyrning, riskhantering och kontroll. Group Internal bistår även med rådgivning. Group Internal Audit hjälper koncernen att uppnå dess mål genom att använda ett systematiskt, disciplinerat tillvägagångssätt för att utvärdera och för att förbättra effektiviteten i riskhantering, kontroll- och styrningsprocesser.

Group Internal Audit utför internrevisioner av utvalda fokusområden, identifierade genom en oberoende riskanalys som omfattar involvering av viktiga intressenter, information från tidigare revisioner samt information från övriga säkringsfunktioner inklusive de externa revisorerna. Denna revisionsplan är godkänd av revisionskommittén. Därutöver genomför Group Internal Audit särskilda uppdrag som efterfrågas av ledningen och revisionskommittén. Revisionerna omfattar bland annat bedömningar om lämpligheten och effektiviteten i de processer inom koncernen som relaterar till verksamhetsstyrning och riskhantering samt utvärderingar avseende efterlevnad av riktlinjer och direktiv.

Chefen för Group Internal Audit rapporterar direkt till den verkställande direktören, koncernens chefsjurist och styrelsens revisionskommitté.

För ytterligare information om den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen, se sidorna 194–195.

20220504001192

9 STYRNINGSRAPPORTER OCH ORGANISATIONSSTRUKTUR

Volvokoncernens strategi
Volvokoncernens mission är att "Bidra till ökat välstånd genom transportlösningar". Volvokoncernen har som ambition att bidra till ökat välstånd såväl socialt, miljömässigt och finansiellt, genom att sträva mot transport- och infrastrukturlösningar som är säkra, fossilfria och produktiva. Volvokoncernen driver transformationen i sin industri för att forma den värld vi vill leva i. Baserat på koncernens uppdaterade strategiska prioriteringar och Volvokoncernens 2030-ambitioner definierar varje affärsområde sin egen operationella plan. De långsiktiga planerna, såsom koncernens industriella och teknologiska planer är också viktiga delar av koncernens strategiska riktning. För mer information om Volvokoncernens strategi, se sidorna 10–17 i års- och hållbarhetsredovisningen.

Styrdokument
En annan viktig del i styrningen av koncernen är koncernens policies och direktiv, såsom uppförandekoden och policies om investeringar, finansiella risker, redovisning, finansiell kontroll och internrevision, vilka innehåller koncerngemensamma operationella och finansiella regler för verksamheten samt ansvars- och befogenhetsstrukturer.

Organisationsstruktur
Volvokoncernen är organiserad i fem stabsfunktioner, tre lastbilsdivisioner och tio affärsområden. De fem stabsfunktionerna (Group Finance, Group Legal & Compliance, Group People & Culture, Group Communication och Group Digital & IT) har till uppgift att stödja hela organisationen med expertkunskap inom respektive stabsfunktionsområde, att utveckla standarder genom policies, direktiv och riktlinjer samt att tillhandahålla tjänster och/eller produkter till hela koncernen.

Volvokoncernens lastbilsverksamhet stöds av de tre lastbilsdivisionerna: Group Trucks Technology (GTT), Group Trucks Purchasing (GTP) och Group Trucks Operations (GTO).

Volvokoncernens affärsverksamhet är organiserad i tio affärsområden: Volvo Lastvagnar, Renault Trucks, Mack Trucks, Volvo Construction Equipment, Volvo Bussar, Volvo Penta, Volvo Autonomous Solution (VAS), Volvo Financial Services (VFS), ARQUUS och sedan februari 2021, det nybildade affärsområdet Volvo Energy. Den 1 april 2021 avyttrade Volvokoncernen UD Trucks.

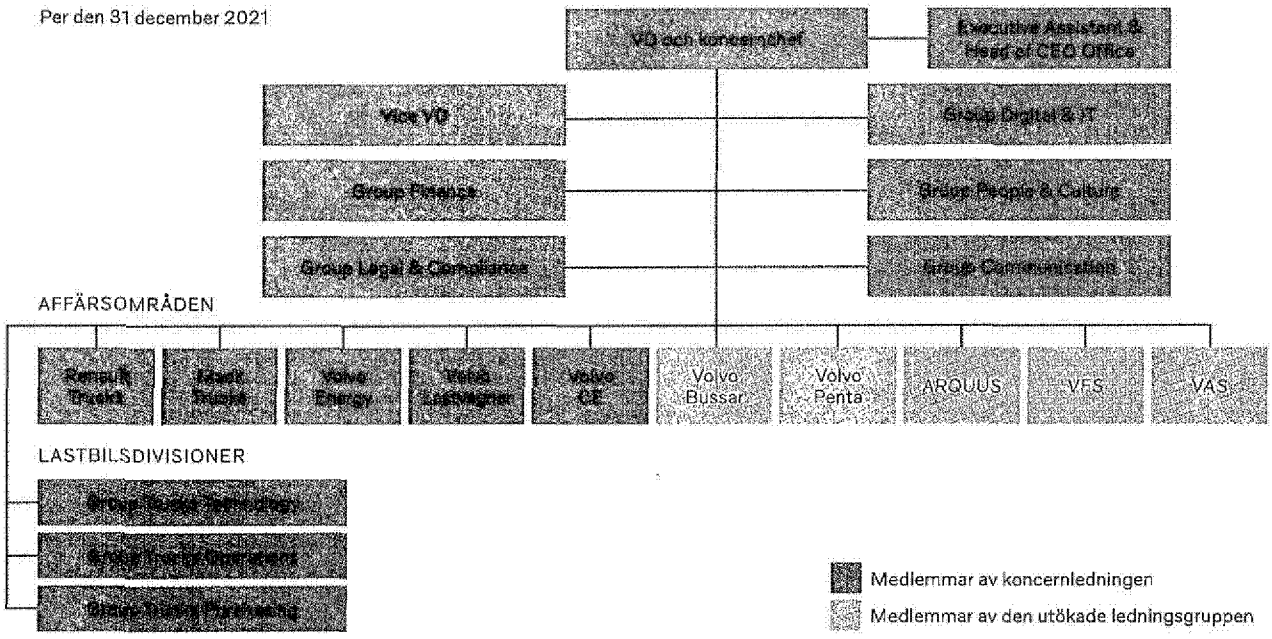
För att stödja strategisk och affärsmässig utveckling har varje affärsområde och lastbilsdivision kvartalsvisa möten (s.k. "Business Review Meetings"), där viktiga beslut för respektive lastbilsdivision eller affärsområde fattas.

För tvärfunktionell samordning, samarbete mellan olika funktioner och verksamheter och för att fatta beslut som i vissa fall inte ingår i linjeorganisationens ordinarie ansvar, har flera tvärfunktionella beslutsforum skapats, inklusive: People Board, Digital & IT BRM, Connected Solutions Board, Product Board, Quality Board och verkställande beslutsforum för Sales & Operations Planning.

Med denna styrmodell kan Volvo dra nytta av synergieffekterna av globala organisationer för produktutveckling, inköp och tillverkning samtidigt som tydligt ledarskap och ansvar för respektive varumärke bibehålls för att säkerställa att kundernas behov tillgodoses. Målet med styrmodellen är att alla koncernens affärsområden ska drivas utifrån samma tydliga affärsmässiga principer där varje enhet kan följa och optimera sin egen resultatutveckling och kassaflödesgenerering på kort och lång sikt.

Volvokoncernens organisationsstruktur

Per den 31 december 2021



10 KONCERNLEDNING OCH DEN UTÖKADE LEDNINGSGRUPPEN

Koncernchefen ansvarar för den löpande förvaltningen av Volvokoncernens verksamhet och har befogenhet att fatta beslut i de frågor som inte kräver godkännande av AB Volvos styrelse. Koncernchefen leder Volvokoncernens verksamhet bland annat genom koncernledningen, den utökade ledningsgruppen och de tvärfunktionella forumen.

Koncernledningen är det högsta operativa beslutsorganet och leds av Volvokoncernens verkställande direktör och koncernchef Martin Lundstedt. Vidare består koncernledningen av den vice verkställande direktören, cheferna för koncernens stabsfunktioner, cheferna för affärsområdena Volvo Lastvagnar, Renault Trucks, Mack Trucks, Volvo Construction Equipment och Volvo Energy samt cheferna för lastbilsdivisionerna.

Medlemmarna i den utökade ledningsgruppen rapporterar direkt till koncernchefen och dessa inkluderar cheferna för Volvo Bussar, Volvo Penta, Volvo Autonomous Solutions (VAS), Volvo Financial Services (VFS) och ARQUUS. Koncernledningen och den utökade ledningsgruppen träffas kvartalsvis för att samordna koncernövergripande frågor.

Ersättning till koncernledningen

Årsstämman i AB Volvo ska, åtminstone vart fjärde år, besluta om riktlinjer för ersättning till koncernledningen, efter förslag från styrelsen. Information om de ersättningsriktlinjer som antogs av årsstämman 2021 återfinns i års- och hållbarhetsredovisningens not 27 "Personal" i koncernens noter i års- och hållbarhetsrapporten.

Förändringar i koncernledningen och den utökade ledningsgruppen

Anna Westerberg ersatte från och med den 1 februari 2021 Håkan Agnevall som chef för Volvo Bussar och blev medlem i den utökade ledningsgruppen. I februari 2021 utsågs Joachim Rosenberg, ledamot av koncernledningen, till chef för det nya affärsområdet Volvo Energy.

I februari 2022 meddelades att Tina Hultkvist har utsetts till finanschef och ny medlem i koncernledningen från och med den 15 mars 2022. Hon efterträder därmed Jan Ytterberg, som fortsätter som senior rådgivare inom Volvokoncernen.

Hållbarhets- och klimatarbete

Hållbarhet är av strategisk betydelse för koncernen och ansvaret för att driva hållbarhetsarbetet ligger i första hand på lastbilsdivisionerna och affärsområdena. Den organisationsstruktur som beskrivs i denna bolagsstyrningsrapport är tillämplig för samtliga av Volvokoncernens strategiska frågor, inklusive klimat- och hållbarhetsfrågor. För hållbarhetsrelaterade frågor förlitar sig Volvokoncernen på ett integrerat tillvägagångssätt för att säkerställa att miljömässiga, sociala och ekonomiska ämnen tas i beaktande i allt relevant beslutsfattande. Möjligheter och risker relaterade till hållbarhet identifieras inom alla lastbilsdivisioner och affärsområden, och kan avse bland annat statlig reglering, teknikutveckling, kundnöjdhet och fysiska risker. De huvudsakliga riskerna konsolideras i Volvokoncernens riskhanteringsprocess och hanteras av koncernledningen och i lastbilsdivisionerna, affärsområdena och i koncernfunktioner.

På koncernnivå samordnas arbetet av tvärfunktionella forum och arbetsgrupper tillsatta av en eller flera koncernledningsmedlemmar med representanter från berörda lastbilsdivisioner och affärsområden. Dessa forum och arbetsgrupper förbereder material för beslutsfattande på koncernledningsnivå i frågor som ska genomföras i respektive lastbilsdivision, affärsområde och/eller koncernfunktion.

De mest betydelsefulla, tvärfunktionella forumen och arbetsgrupperna för hållbarhetsrelaterade frågor är:

- Product Board, under ledning av koncernens Chief Technology Officer, där klimatrelaterade möjligheter och risker hanteras i första hand som ett led i omställningen till fossilfria transporter.
- People Board, som leds av Executive Vice President People & Culture, som fokuserar på samtliga viktiga medarbetarrelaterade frågor såsom utbildning, hälsa och säkerhet, mångfald, inkludering och talangutveckling.
- Environmental Committe, en delegerad kommitté från Group Legal & Compliance där representanter för koncernfunktioner, lastbilsdivisioner och affärsområden samordnar miljöarbetet med uppdraget att säkerställa ett effektivt arbete med Volvokoncernens miljöpolicy och miljöledningssystem.
- Human Rights Board, ledd av Executive Vice President Group Communication och chefen för Corporate Responsibility och med medlemmar ur koncernledningen, som samordnar implementeringen av koncernens policy och arbete med mänskliga rättigheter.



20220504001193

Koncernledning









	Martin Lundstedt *Verkställande direktör och koncernchef*	**Jan Gurander** *Vice VD*	**Roger Alm** *Executive Vice President Volvo Group och President Volvo Lastvagnar*	**Bruno Blin** *Executive Vice President Volvo Group och President Renault Trucks*	**Sofia Frändberg** *Executive Vice President Group Legal & Compliance och General Counsel*	**Andrea Fuder** *Executive Vice President Volvo Group Trucks Purchasing och Chief Purchasing Officer*	**Jens Holtinger** *Executive Vice President Group Trucks Operations*
Utbildning	Civilingenjör.	Civilekonom.		MBA.	Jur kand.	MSc och MBA.	Civilingenjör, maskinteknik, Chalmers tekniska högskola.
Född	1967	1961	1962	1963	1964	1967	1970
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet	Verkställande direktör och koncernchef. Medlem av Volvos koncernledning sedan oktober 2015. Verkställande direktör och koncernchef Scania 2012–2015. Innan dess ledande befattningar inom Scania sedan 1992. Ordförande i FN:s rådgivande panel för hållbara transporter 2015–2016. Tidigare uppdrag innefattar även ledamot i Concentric AB.	Vice VD sedan 2018. Vice VD & CFO 2016–2018. CFO & Executive Vice President Volvo Group 2014–2016. CFO & Senior Vice President Finance Volvo Car Corporation 2011–2013. CFO MAN Diesel & Turbo SE 2010. CFO MAN Diesel SE 2008–2009. Group Vice President och CFO Scania AB 2001–2006. President of Business Unit Finance AB Volvo 1999–2001. Senior Vice President & Finance Director Scania AB 1998–1999. Medlem av Volvos koncernledning sedan 2014. Verksam inom Volvo 1999–2001 och sedan 2014.	Executive Vice President Volvo Group och President Volvo Lastvagnar sedan 2018. Senior Vice President Volvo Trucks Europe 2016–2018. Senior Vice President Volvo Group Trucks Northern Europe 2015–2016. President Volvo Group Trucks Latin America 2012–2014. President Volvo Trucks Latin America 2010–2011. Managing Director Volvo Trucks, Region East 2004–2009. Medlem av Volvos koncernledning sedan januari 2019. Verksam inom Volvo sedan 1989.	Efter att ha arbetat i flera företag inom tillverknings-, kvalitets- och inköpsområdena började han på Renault Trucks Purchasing 1999. Har innehaft flera ledande befattningar genom åren innan han utsågs till Senior Vice President för Volvo Group Purchasing. Han har även varit Senior Vice President, Group Truck Sales South Europe januari 2013–2016. Executive Vice President Volvo Group och President Renault Trucks sedan 2016. Medlem av Volvos koncernledning sedan mars 2016. Verksam inom Volvo sedan 1999.	Medlem av Volvos koncernledning sedan april 2013. Chef för Corporate Legal AB Volvo 1998–2013. Corporate Legal Counsel AB Volvo 1994–1997.	Har arbetat inom kvalitet och logistik och har innehaft ett antal ledande befattningar inom Volkswagens inköpsorganisation sedan 1992. Ansvarig för inköp på Scania 2012–2016. Executive Vice President Volvo Group Trucks Purchasing och Chief Purchasing Officer för Volvo Group sedan 2017. Medlem av Volvos koncernledning sedan 2017. Verksam inom Volvo sedan 2017.	Executive Vice President Volvo Group Trucks Operations sedan 2020. Senior Vice President Europe & Brazil Manufacturing Group Trucks Operations 2016–2020. Vice President Powertrain Production Skövde Plant 2012–2016. Har innehaft flera ledande befattningar inom Volvokoncernen. Medlem av Volvos koncernledning sedan oktober 2020. Verksam inom Volvo sedan 1995.
Styrelse-uppdrag	Ordförande i Permobil AB. The European Automobile Manufacturers' Association The European Automobile Manufacturers' Association (ACEA) och Autoliv Inc. Medlem i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) och European Round Table of Industry (ERT).	Ledamot i Teknikföretagen och Skanska AB.			Sekreterare i AB Volvos styrelse sedan april 2013. Medlem av Advisory Board i cellcentric GmbH & Co. KG.	Ledamot i Tysk-Svenska Handelskammaren.	
Innehav i Volvo, eget och närståendes	223.755 B-aktier.	83.306 B-aktier.	398 A-aktier, 26.332 B-aktier.	32.033 B-aktier.	1.738 A-aktier, 59.007 B-aktier.	1.600 A-aktier, 47.623 B-aktier.	16.788 B-aktier.

20220504001194



Melker Jernberg *Executive Vice President Volvo Group och President Volvo Construction Equipment*	**Diana Niu** *Executive Vice President Group People & Culture*	**Scott Rafkin** *Executive Vice President och Chief Digital Officer*	**Joachim Rosenberg** *Executive Vice President Volvo Group och President Volvo Energy*	**Lars Stenqvist** *Executive Vice President Group Trucks Technology och Volvo Group Chief Technology Officer*	**Martin Weissburg** *Executive Vice President Volvo Group och President Mack Trucks*	**Kina Wileke** *Executive Vice President Group Communication*	**Jan Ytterberg** *Executive Vice President Volvo Group och CFO*
Civilingenjör maskinteknik.	MBA och kandidatexamen i ekonomi.	BBA (Bachelors in Business Administration), University of Massachusetts at Amherst.	Civilingenjör, civilekonom, ekonomie magister.	Civilingenjör.	Civilekonom. BSc Industrial Management.	Magisterexamen i journalistik.	Civilekonom.
1968	1966	1969	1970	1967	1962	1974	1961
Executive Vice President Volvo Group och President Volvo Construction Equipment sedan 2018. Verkställande direktör och koncernchef Höganäs AB 2014–2017. Executive Vice President EMEA vid SSAB 2011–2014. Har haft ett flertal befattningar på Scania AB sedan 1989, senast som Senior Vice President Buses and Coaches Scania AB 2007–2011. Medlem av Volvos koncernledning sedan januari 2018. Verksam inom Volvo sedan 2018.	Executive Vice President Group People & Culture sedan 2019. Verksam inom Volvo sedan februari 2005 med ledande befattningar, SVP HR, inom två affärsområden, Trucks Asia Pacific och Volvo Construction Equipment. Arbetade på Telefonaktiebolaget LM Ericsson från juli 1993 till januari 2005 i ett antal ledande positioner. Medlem av Volvos koncernledning sedan januari 2019.	Executive Vice President och Chief Digital Officer för Volvo Group sedan 2020. President i Volvo Financial Services 2014–2019. Financial Officer i Volvo Financial Services 2010–2014. Senior Vice President Global Operations Volvo Financial Services 2003–2009. Senior Vice President Risk Volvo Financial Services 2001–2002. Före 2001, innehade Scott flertalet ledande positioner inom Volvo Car Finance North America. Innan Scotts tid hos Volvo var han Business Assurance och Capital Markets Manager hos Coopers & Lybrand LLC. Medlem av Volvos koncernledning sedan januari 2020. Verksam inom Volvo sedan 2001.	Executive Vice President Volvo Group och President Volvo Energy sedan 2021. Executive Vice President Volvo Group och Chairman UD Trucks 2016–2021. Executive Vice President Group Trucks Sales 2015–2016. Executive Vice President Group Trucks Sales & Marketing APAC 2012–2014. President Volvo Group Asia Truck Operations 2007–2011. Vice President Volvo Group Alliance Office 2007. Vice President Volvo Powertrain 2005–2007. Konsult hos McKinsey & Company 1996–2004. Medlem av Volvos koncernledning sedan 2012. Verksam inom Volvo sedan 2005.	Executive Vice President Group Trucks Technology och Volvo Group Chief Technology Officer sedan oktober 2016. Chef för R&D och CTO på Volkswagen Truck & Buss 2015–2016. Senior Vice President Vehicle Definition R&D på Scania 2007–2015. Innan dess ledande befattningar inom Scania sedan 1992. Medlem av Volvos koncernledning sedan 10 oktober 2016. Verksam inom Volvo sedan oktober 2016. Medlem i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).	President Mack Trucks sedan 2018. President Volvo Construction Equipment 2014–2017. President & CEO Volvo Financial Service 2010–2014. President Volvo Financial Services Americas 2005–2010. Innan Volvo, President Woodard LLC, President Great Dane Financial Services och Senior Vice President ORIX. Medlem av Volvos koncernledning sedan mars 2016. Verksam inom Volvo sedan 2005.	Ansvarig för Group Communications sedan 2018. Verksam inom Volvokoncernen sedan 2008, senast som Senior Vice President Brand, Communication & Marketing Volvo Penta 2016–2017, Senior Vice President External Corporate Communication Volvo Group 2012–2016 och CEO Communication Volvo Group 2008–2012. Har innehaft ett antal olika befattningar inom TV4-Gruppen 1998–2008. Medlem av Volvos koncernledning sedan januari 2018.	Executive Vice President Group Finance och CFO sedan 2018. CFO Husqvarna Group 2015–2018. Executive Vice President och CFO, Scania Group 2006–2015. Innan dess olika befattningar inom ekonomi och finans, Scania Group 1987–2006. Medlem av Volvos koncernledning sedan november 2018. Verksam inom Volvo sedan 2018.
			Ledamot i Concentric AB sedan april 2021.			Ledamot i Internationella Handelskammaren (ICC), Sverige.	
31.120 B-aktier.	54.169 B-aktier.	37.342 B-aktier.	87 A-aktier, 228.536 B-aktier.	32.062 B-aktier.	124.163 B-aktier.	344 A-aktier, 18.761 B-aktier.	18.925 B-aktier.

Utökade ledningsgruppen



Nils Jaeger
President Volvo Autonomous Solution

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Ansvarig för Volvo Autonomous Solutions sedan 2020. Verksam inom Volvokoncernen sedan 2014, senast som President Volvo Financial Services EMEA. Har innehaft flera ledande befattningar inom Deere & Company, inklusive befattningen som Vice President International Finance, Europe, CIS, N&M East, Northern Africa and Global Trade Finance.



Emmanuel Levacher
President ARQUUS

Född: 1962

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Under sina 30 år inom fordonsindustrin (Renault Trucks, Renault, Volvo), har Emmanuel innehaft flertalet strategiska och operationella funktioner i kontakt med marknaderna på fem kontinenter. Han är även byggt upp erfarenhet med franska och utländska regeringar, myndigheter och offentliga och diplomatiska institutioner.



Heléne Mellquist
President Volvo Penta

Född: 1964

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: 2019–2020, Senior Vice President Volvo Trucks Europe, 2016–2019 Senior Vice President Volvo Trucks International och 2012–2016 verkställande direktör i TransAtlantic AB. 1998–2011 har Heléne haft flera ledande befattningar inom Volvokoncernen.



Marcio Pedroso
President Volvo Financial Services

Född: 1968

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Mellan 2015 och 2019 President Volvo Financial Services Americas. President Volvo Financial Services Brazil och Chile 2011–2014. Vice President Latin America Markets för Volvo Financial Services 2010–2011. Har innehaft en rad chefspositioner och specialuppdrag inom Volvo Group Americas och Europe under 2001–2010. Innan 2001 innehade Marcio flertalet ledarskapsbefattningar utanför Volvo inom försäkringsbranschen och corporate finance.



Anna Westerberg
President Volvo Bussar

Född: 1975

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: President Volvo Bussar sedan 2021. Senior Vice President, Volvo Group Connected Solutions 2017–2021. Tidigare President för Volvo Group Venture Capital 2014–2017 och Vice President, Product Management Industrial, Volvo Penta 2010–2014. Verksam inom Volvokoncernen sedan 2009.

11 INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen. Syftet med denna beskrivning är att ge aktieägarna och övriga intressenter en förståelse för hur den interna kontrollen är organiserad i Volvo vad beträffar den finansiella rapporteringen. Beskrivningen har utformats i enlighet med årsredovisningslagen och beskrivningen är därmed begränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Inledning

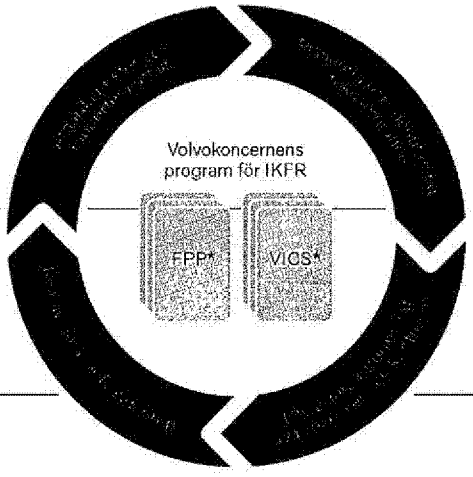
Volvo har en funktion för intern kontroll som har till syfte att stödja ledningen så att den löpande kan tillse god intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Arbetet som bedrivs genom denna funktion grundar sig i huvudsak på att säkerställa efterlevnad av direktiv och riktlinjer och att skapa goda förutsättningar för kontrollaktiviteter i väsentliga processer relaterade till den finansiella rapporteringen. Revisionskommittén informeras regelbundet om resultatet av det arbete som funktionen för intern kontroll inom Volvo bedriver rörande risker, kontrollaktiviteter och uppföljning i den finansiella rapporteringen.

Volvo har vidare en internrevisionsfunktion, Group Internal Audit, som, bland annat, oberoende granskar att bolag i koncernen efterlever de principer och regler som återfinns i koncernens direktiv, riktlinjer och instruktioner för finansiell rapportering. Chefen för internrevisionsfunktionen rapporterar direkt till koncernchefen, till koncernens chefsjurist samt till styrelsens revisionskommitté.

Kontrollmiljö

Grundläggande för Volvos kontrollmiljö är den företagskultur som är etablerad i koncernen och som ledare och anställda verkar i. Volvo arbetar aktivt med kommunikation och utbildning avseende bolagets värde-

Volvokoncernens program för intern kontroll
Årlig utvärdering av effektiviteten i den interna kontrollen avseende finansiell rapportering (IKFR).
* FPP – Financial Policies and Procedures och VICS – Volvo Internal Control Standard.



20220504001195

grunder som beskrivs i bland annat koncernens uppförandekod, för att säkerställa verksamheten i organisationen genomsyras av god etik och integritet samt är i enlighet med lag.

Grundstommen i den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen byggs upp kring koncernens direktiv, riktlinjer och instruktioner samt organisationens ansvars- och befogenhetsstruktur. Principer för Volvos interna kontroll samt direktiv och riktlinjer för den finansiella rapporteringen finns samlade i Volvo Group Management System, ett koncernövergripande ledningssystem som bland annat innehåller koncernens instruktioner, regler och principer.

Riskbedömning
Risker avseende den finansiella rapporteringen utvärderas och övervakas av styrelsen genom dess revisionskommitté, genom att identifiera väsentliga risker och hur de ska hanteras och motverkas. Bedömningen av vilken grad av risk som föreligger för att det ska uppstå felaktigheter i den finansiella rapporteringen sker utifrån en rad kriterier, till exempel redovisningsprincipernas komplexitet, värderingsprinciper av tillgångar och skulder, komplexa eller förändrade affärsförhållanden, etc. De identifierade riskerna tillsammans med erforderliga mitigerande kontrollmål samlas i ett ramverk för intern kontroll avseende finansiell rapportering, Volvo Internal Control Standard (VICS).

Kontrollaktiviteter
Förutom styrelsen och dess revisionskommitté utgör ledningsgrupperna och andra beslutsorgan i koncernen övergripande kontrollorgan. Affärsprocesserna är designade för att säkerställa att eventuella felaktigheter eller avvikelser i den finansiella rapporteringen förebyggs, upptäcks och korrigeras genom att inkludera kontrollaktiviteter som svarar mot de kontrollmål som definierats i VICS ramverket. Kontrollaktiviteter sträcker sig från allt mellan granskning av resultatutfall jämfört med tidigare perioder och prognoser på ledningsgruppsmöten till specifika kontoavstämningar och analyser i de löpande processerna för den finansiella rapporteringen.

Information och kommunikation
Riktlinjer och instruktioner avseende den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras löpande från ledningen till samtliga berörda anställda. Koncernens redovisningsfunktion har ett direkt operativt ansvar för den löpande finansiella redovisningen och arbetar för att säkerställa en likformig tillämpning av koncernens riktlinjer, principer och instruktioner för den finansiella rapporteringen samt att identifiera och kommunicera brister och förbättringsområden i processer för den finansiella rapporteringen.

Uppföljning
Det löpande ansvaret för uppföljning ligger inom koncernens redovisningsfunktion. Därutöver genomför funktionerna för internrevision och intern kontroll granskning och uppföljning i enlighet med vad som anges i inledningen av denna beskrivning. Mer specifikt bedriver och koordinerar funktionen intern kontroll utvärderingsaktiviteter genom Volvo Group Internal Control Programme, vilket syftar till att årligen systematiskt utvärdera kvaliteten av den interna kontrollen över finansiell rapportering. En utvärderingsplan fastställs årligen och presenteras för revisionskommittén.

Detta utvärderingsprogram innefattar tre huvudsakliga områden:

1. Koncernövergripande kontroller: Självutvärderingsprocedur som genomförs av ledningsgrupper på såväl affärsområdes-/koncernfunktion som bolagsnivå. De områden som utvärderas är främst efterlevnad av koncernens finansiella direktiv och koncernens uppförandekod.
2. Processkontroller på transaktionsnivå: Processer relaterade till den finansiella rapporteringen utvärderas genom testning av rutiner/kontroller baserat på ramverket för intern kontroll över finansiell rapportering, Volvo Internal Control Standards (VICS).
3. Generella IT-kontroller: Processer för underhåll, utveckling och behörighetsadministration avseende finansiella applikationer utvärderas genom testning av rutiner/kontroller.

Resultat av utvärderingsaktiviteter rapporteras till koncernens ledning samt till revisionskommittén. Under 2021 har funktionen för intern kontroll avlagt rapport till revisionskommittén vid två tillfällen avseende årsplan, uppföljning av utestående punkter och slutlig bedömning av kontrollmiljön.

Göteborg den 24 februari 2022

AB Volvo (publ)
Styrelsen

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i AB Volvo (publ) organisationsnummer 556012-5790

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2021-01-01–2021-12-31 på sidorna 180–195 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 24 februari 2022

Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

Rätt kopierat, intygar:

Lena Ehrnborg Grosshög
Paralegal

20220504001965

grunder som beskrivs i bland annat koncernens uppförandekod, för att säkerställa verksamheten i organisationen genomsyras av god etik och integritet samt är i enlighet med lag.

Grundstommen i den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen byggs upp kring koncernens direktiv, riktlinjer och instruktioner samt organisationens ansvars- och befogenhetsstruktur. Principer för Volvos interna kontroll samt direktiv och riktlinjer för den finansiella rapporteringen finns samlade i Volvo Group Management System, ett koncernövergripande ledningssystem som bland annat innehåller koncernens instruktioner, regler och principer.

Riskbedömning
Risker avseende den finansiella rapporteringen utvärderas och övervakas av styrelsen genom dess revisionskommitté, genom att identifiera väsentliga risker och hur de ska hanteras och motverkas. Bedömningen av vilken grad av risk som föreligger för att det ska uppstå felaktigheter i den finansiella rapporteringen sker utifrån en rad kriterier, till exempel redovisningsprincipernas komplexitet, värderingsprinciper av tillgångar och skulder, komplexa eller förändrade affärsförhållanden, etc. De identifierade riskerna tillsammans med erforderliga mitigerande kontrollmål samlas i ett ramverk för intern kontroll avseende finansiell rapportering, Volvo Internal Control Standard (VICS).

Kontrollaktiviteter
Förutom styrelsen och dess revisionskommitté utgör ledningsgrupperna och andra beslutsorgan i koncernen övergripande kontrollorgan. Affärsprocesserna är designade för att säkerställa att eventuella felaktigheter eller avvikelser i den finansiella rapporteringen förebyggs, upptäcks och korrigeras genom att inkludera kontrollaktiviteter som svarar mot de kontrollmål som definierats i VICS ramverket. Kontrollaktiviteter sträcker sig från allt mellan granskning av resultatutfall jämfört med tidigare perioder och prognoser på ledningsgruppsmöten till specifika kontoavstämningar och analyser i de löpande processerna för den finansiella rapporteringen.

Information och kommunikation
Riktlinjer och instruktioner avseende den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras löpande från ledningen till samtliga berörda anställda. Koncernens redovisningsfunktion har ett direkt operativt ansvar för den löpande finansiella redovisningen och arbetar för att säkerställa en likformig tillämpning av koncernens riktlinjer, principer och instruktioner för den finansiella rapporteringen samt att identifiera och kommunicera brister och förbättringsområden i processer för den finansiella rapporteringen.

Uppföljning
Det löpande ansvaret för uppföljning ligger inom koncernens redovisningsfunktion. Därutöver genomför funktionerna för internrevision och intern kontroll granskning och uppföljning i enlighet med vad som anges i inledningen av denna beskrivning. Mer specifikt bedriver och koordinerar funktionen intern kontroll utvärderingsaktiviteter genom Volvo Group Internal Control Programme, vilket syftar till att årligen systematiskt utvärdera kvaliteten av den interna kontrollen över finansiell rapportering. En utvärderingsplan fastställs årligen och presenteras för revisionskommittén.

Detta utvärderingsprogram innefattar tre huvudsakliga områden:

1. Koncernövergripande kontroller: Självutvärderingsprocedur som genomförs av ledningsgrupper på såväl affärsområdes-/koncernfunktion som bolagsnivå. De områden som utvärderas är främst efterlevnad av koncernens finansiella direktiv och koncernens uppförandekod.
2. Processkontroller på transaktionsnivå: Processer relaterade till den finansiella rapporteringen utvärderas genom testning av rutiner/kontroller baserat på ramverket för intern kontroll över finansiell rapportering, Volvo Internal Control Standards (VICS).
3. Generella IT-kontroller: Processer för underhåll, utveckling och behörighetsadministration avseende finansiella applikationer utvärderas genom testning av rutiner/kontroller.

Resultat av utvärderingsaktiviteter rapporteras till koncernens ledning samt till revisionskommittén. Under 2021 har funktionen för intern kontroll avlagt rapport till revisionskommittén vid två tillfällen avseende årsplan, uppföljning av utestående punkter och slutlig bedömning av kontrollmiljön.

Göteborg den 24 februari 2022

AB Volvo (publ)
Styrelsen

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i AB Volvo (publ) organisationsnummer 556012-5790

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2021-01-01–2021-12-31 på sidorna 180–195 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 24 februari 2022

Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

Förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att årsstämman antar följande ersättningsriktlinjer för ledande befattningshavare. Jämfört med nuvarande ersättningsriktlinjer, antagna på årsstämman 2021, föreslås två ändringar. För det första, i syfte att få den totala ersättningen till en mer marknadsmässig och konkurrenskraftig nivå, föreslås avseende det långfristiga incitamentsprogrammet en höjning av den maximala utfallsnivån för verkställande direktören, från nuvarande nivå på högst 100 procent av grundlönen till högst 150 procent av grundlönen. Att öka den maximala utfallsnivån för det långfristiga incitamentsprogrammet, där utbetalningen till 100 procent investeras i Volvo-aktier under en treårig innehavsperiod, kommer dessutom att ytterligare stärka gemenskapen med aktieägarnas långsiktiga intressen. För det andra föreslås att förtydliga att ersättningar enligt det långfristiga incitamentsprogrammet ska, i tillägg till ersättningar enligt det kortfristiga incitamentsprogrammet, betraktas som pensionsgrundande lön, om så krävs enligt lag eller kollektivavtal.

Styrelsens för AB Volvo (publ) förslag på riktlinjer avseende ersättning för Volvokoncernens ledning (ersättningspolicy)
Dessa riktlinjer (AB Volvos ersättningspolicy) avser ersättning och andra anställningsvillkor för Volvokoncernens ledning (ledande befattningshavare).

Riktlinjerna är framåtblickande, vilket innebär att de ska tillämpas på avtalade ersättningar, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter att dessa föreslagna riktlinjer antagits av årsstämman 2022. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. Nya aktierelaterade incitamentsprogram beslutas i förekommande fall av bolagsstämman, men något sådant program föreslås inte för närvarande.

Riktlinjernas främjande av Volvokoncernens affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet
En framgångsrik implementering av Volvokoncernens affärsstrategi och tillvaratagandet av koncernens långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att koncernen kan rekrytera, behålla och utveckla högre chefer. Dessa riktlinjer möjliggör för AB Volvo att kunna erbjuda ledande befattningshavare en konkurrenskraftig totalersättning. Ytterligare information om Volvokoncernens affärsstrategi finns tillgänglig i Volvokoncernens års- och hållbarhetsrapport.

Ersättningsformer
Volvokoncernens ersättning till ledande befattningshavare ska bestå av följande komponenter: grundlön, kortfristig respektive långfristig rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner.

Kortfristig rörlig ersättning får, såvitt avser den verkställande direktören, uppgå till högst 100 procent av grundlönen och, såvitt avser övriga ledande befattningshavare, högst 80 procent av grundlönen.

Långfristig rörlig ersättning får, såvitt avser den verkställande direktören, uppgå till högst 150 procent av grundlönen och, såvitt avser övriga ledande befattningshavare, högst 80 procent av grundlönen. Det nuvarande långfristiga incitamentsprogrammet för koncernens högsta chefer, inklusive de ledande befattningshavarna, introducerades i samband med årsstämman 2016. Programmets syfte är att främja långsiktigt värdeskapande och stärka intressegemenskapen mellan koncernens högsta chefer och aktieägarna. Detta uppnås genom att programmet, som utgår från en fyraårig cykel, har en prestationsbaserad årlig tilldelning som investeras i Volvo-aktier med ett obligatoriskt krav att behålla aktierna i tre år. Det blir ingen utbetalning under det långfristiga incitamentsprogrammet om den årsstämma som äger rum året efter prestationsåret beslutar att inte göra någon utdelning till aktieägarna. Programmet finansieras årligen genom en tilldelning baserad på prestationsmål fastställda av styrelsen. Nettoutfallet (efter skatt) av betalningen måste omedelbart investeras i AB Volvo-aktier, som sedan måste behållas i minst tre år. På detta sätt kommer de ledande befattningshavarna bygga upp ett aktieinnehav i bolaget och samtidigt ha ett långsiktigt intresse i aktiernas värdeutveckling. Vid utgången av treårsperioden får de ledande befattningshavarna avyttra sina aktier förutsatt att de då uppfyller kravet på innehav av aktier. Kravet innebär att verkställande direktören ska inneha aktier värda minst två bruttoårslöner och övriga ledande befattningshavare aktier värda minst en bruttoårslön. Innehavskraven för ledande befattningshavare ska upphöra om den ledande befattningshavarens anställning upphör, och styrelsen får medge andra undantag från kraven efter vad styrelsen bedömer vara lämpligt.

Ytterligare kontantersättning får utgå under extraordinära omständigheter förutsatt att sådana särskilda arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå, antingen i syfte att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära insatser utanför individens ordinarie uppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 100 procent av den årliga grundlönen. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningskommittén.

Pensionsförmåner till verkställande direktören ska baseras på en premiebestämd pensionsplan. Den pensionsgrundande lönen ska enbart omfatta grundlön. Pensionsavsättningarna till verkställande direktören hänförliga till den årliga grundlönen ska inte uppgå till mer än 35 procent av grundlönen.

Andra förmåner kan inkludera t.ex. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Premier och andra kostnader hänförliga till sådana förmåner får inte uppgå till mer än 3 procent av verkställande direktörens årliga grundlön.

För andra ledande befattningshavare ska utbetalning av pensionsförmåner baseras på en premiebestämd pensionsplan med undantag för de fall där lag eller kollektivavtal kräver en förmånsbestämd pension. Den pensionsgrundande lönen ska inkludera grundlön och, när lag eller kollektivavtal så kräver, rörliga ersättningar. De totala pensionsavsättningarna till andra ledande befattningshavare ska inte uppgå till mer än 35 procent av grundlönen, om inte en högre procentsats uppkommer på grund av lag eller kollektivavtal.

Andra förmåner kan inkludera t.ex. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Premier och andra kostnader hänförliga till sådana förmåner får inte uppgå till mer än 10 procent av den årliga grundlönen för övriga ledande befattningshavare.

Ersättning till ledande befattningshavare som är bosatta utanför Sverige eller som är bosatta i Sverige men har väsentlig anknytning till eller har varit bosatta i ett annat land än Sverige kan bli vederbörligen anpassad för att följa tvingande regler eller lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.

Utöver ersättning enligt ovan kan ledande befattningshavare som flyttar med anledning av sin befattning eller som arbetar i flera länder även erhålla ersättning och förmåner som är rimliga med hänsyn till de särskilda omständigheter som följer av sådana arrangemang, varvid hänsyn ska tas till dessa riktlinjers övergripande ändamål samt allmänna riktlinjer och rutiner för gränsöverskridande arbete inom Volvokoncernen.

20220504001197

Upphörande av anställning
Vid upphörande av en ledande befattningshavares anställning får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Grundlönen under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande grundlönen för två år.

För ledande befattningshavare som är bosatta utanför Sverige eller som är bosatta i Sverige men har väsentlig anknytning till eller har varit bosatta i ett annat land än Sverige får erbjudas uppsägningstid och avgångsvederlag som är skäliga mot bakgrund av de särskilda omständigheterna, varvid hänsyn ska tas till dessa riktlinjers övergripande ändamål samt allmänna riktlinjer och rutiner inom Volvokoncernen.

Kriterier för utdelning av rörlig kontantersättning m.m.
Kortfristig och långfristig rörlig ersättning ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier. Kriterierna – som exempelvis kan vara knutna till EBIT, kassaflöde, avkastning på investerat kapital eller liknande nyckeltal eller hållbarhetsmål – ska vara utformade för att främja Volvokoncernens strategi och långsiktiga värdeskapande samt stärka kopplingen mellan uppnådda prestationsmål och utfall. Kriterierna för kortfristig och långfristig rörlig ersättning ska fastställas årligen av styrelsen, och i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts ska bedömas över årliga mätperioder.

I vilken utsträckning kriterierna för tilldelning av rörlig ersättning har uppfyllts ska fastställas när den relevanta mätperioden avslutats. Styrelsen ansvarar för att fastställa rörlig ersättning till samtliga ledande befattningshavare.

Återbetalning och justeringar
Ledande befattningshavare som deltar i Volvokoncernens nuvarande kortfristiga och långfristiga incitamentsprogram är skyldiga att, under vissa omständigheter och under viss tid, återbetala hela eller delar av redan utbetalad rörlig ersättning om utbetalning skett av misstag eller baserats på avsiktligt förfalskad data eller i händelse av en väsentlig justering av Volvokoncernens finansiella resultat. Vidare får styrelsen besluta om ändringar av utbetalningar enligt incitamentsprogram (innan utbetalning skett) när extraordinära omständigheter föreligger eller för att justera för oförutsedda engångshändelser.

Lön och anställningsvillkor för anställda
Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har styrelsen beaktat att de förmåner som erbjuds till ledande befattningshavare behöver ligga i linje med de allmänna strukturer som tillämpas för AB Volvos anställda, på nivåer som är konkurrenskraftiga på marknaden. Således har lön och anställningsvillkor för andra anställda inom AB Volvo beaktats genom att information om detta inkluderats i ersättningskommitténs och styrelsens beslutsunderlag vid bedömningen av om dessa riktlinjer och de begränsningar som följer av dem är rimliga.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna
Styrelsen har inrättat en ersättningskommitté. I kommitténs uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid bolagsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningskommittén ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer inom koncernen. Ersättningskommitténs ledamöter är oberoende i förhållande till AB Volvo och dess bolagsledning. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna
Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Volvokoncernens långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa koncernens ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningskommitténs uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar eventuella beslut om avsteg från riktlinjerna.

Beskrivning av ändringar i riktlinjerna m.m.
För att få den totala ersättningen till en mer marknadsmässig och konkurrenskraftig nivå föreslås en höjning av den maximala utfallsnivån för det långfristiga ersättningsprogrammet för den verkställande direktören, från nuvarande nivå på högst 100 % av grundlönen till högst 150 % av grundlönen. Att öka den maximala utfallsnivån för det långfristiga ersättningsprogrammet, där utbetalningen till 100 % investeras i Volvo-aktier under en treårig innehavsperiod, kommer dessutom att ytterligare stärka gemenskapen med aktieägarnas långsiktiga intressen.

Övriga ändringar som föreslås i ersättningspolicyn är endast redaktionella förändringar samt ett förtydligande av pensionsmedförande lön i relation till rörlig ersättning.

Under 2021 har bolaget noga övervägt synpunkter framförda av aktieägare och röstningsrådgivare i samband med årsstämman 2021 och på annat sätt under året. För ytterligare information, se avsnittet Framåtblick mot 2022 i ersättningsrapporten 2021.

Ytterligare information rörande ersättning till ledande befattningshavare inom Volvokoncernen finns i Volvokoncernens års- och hållbarhetsredovisning.

Förslag till vinstfördelning

AB Volvo	Kronor
Kvarstående vinstmedel	4.979.927.622,05
Tillkommer nettoresultat för 2021	56.330.828.043,03
Summa fritt eget kapital	**61.310.755.665,08**

Styrelsen föreslår att ovanstående belopp disponeras enligt följande:

	Kronor
Till aktieägarna utdelas 6,50 kronor per aktie och en extra utdelning med 6,50 kronor per aktie, totalt	26.434.877.092,00
Till nästa år överföres	34.875.878.573,08
Summa	**61.310.755.665,08**

Som avstämningsdag för rätt att erhålla vinstutdelning föreslås fredagen den 8 april 2022.

Med anledning av att styrelsen föreslår att årsstämman den 6 april 2022 beslutar om en ordinarie utdelning med 6,50 kronor per aktie och en extra utdelning med 6,50 kronor per aktie, får styrelsen härmed avge följande yttrande enligt 18 kap 4 § aktiebolagslagen.

Styrelsen finner att full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter föreslagen utdelning. Styrelsen finner även att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de parametrar som anges i 17 kap 3 § andra och tredje styckena i aktiebolagslagen. Styrelsen vill därvid framhålla följande:

Föreslagen utdelning reducerar bolagets soliditet från 52,7% till 41,2% och koncernens soliditet från 27,9% till 24,0%, beräknat per 31 december 2021. Styrelsen anser denna soliditet vara betryggande med beaktande av den bransch koncernen är verksam inom.

Enligt styrelsens uppfattning kommer den föreslagna utdelningen inte att påverka bolagets och koncernens förmåga att infria sina betalningsförpliktelser och bolaget och koncernen har god beredskap att hantera såväl förändringar med avseende på likviditeten som oväntade händelser.

Styrelsen anser att bolaget och koncernen har förutsättningar att ta framtida affärsrisker och även tåla eventuella förluster. Föreslagen utdelning förväntas inte att negativt påverka bolagets och koncernens förmåga att göra ytterligare affärsmässigt motiverade investeringar i enlighet med styrelsens planer.

Utöver vad som ovan anförts har styrelsen övervägt andra kända förhållanden vilka kan ha betydelse för bolagets och koncernens finansiella ställning. Ingen omständighet har därvid framkommit som gör att föreslagen utdelning inte framstår som försvarlig.

Om årsstämman fattar beslut i enlighet med styrelsens förslag kommer 34.875.878.573,08 kronor att återstå av fritt eget kapital, beräknat per 31 december 2021.

Enligt styrelsens bedömning kommer bolagets och koncernens egna kapital efter föreslagen utdelning att vara tillräckligt stort i förhållande till verksamhetens art, omfattning och risker.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 24 februari 2022

Carl-Henric Svanberg
Styrelseordförande

Matti Alahuhta
Styrelseledamot

Eckhard Cordes
Styrelseledamot

Eric Elzvik
Styrelseledamot

Martha Finn Brooks
Styrelseledamot

Kurt Jofs
Styrelseledamot

Martin Lundstedt
Verkställande direktör, koncernchef och styrelseledamot

Kathryn V. Marinello
Styrelseledamot

Martina Merz
Styrelseledamot

Hanne de Mora
Styrelseledamot

Helena Stjernholm
Styrelseledamot

Lars Ask
Styrelseledamot

Mats Henning
Styrelseledamot

Mikael Sällström
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 24 februari 2022

Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

20220504001938

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg, februari 2022

Carl-Henric Svanberg
Styrelseordförande

Matti Alahuhta Styrelseledamot	Eckhard Cordes Styrelseledamot	Eric Elzvik Styrelseledamot
Martha Finn Brooks Styrelseledamot	Kurt Jofs Styrelseledamot	Martin Lundstedt Verkställande direktör, koncernchef och styrelseledamot
Kathryn V. Marinello Styrelseledamot	Martina Merz Styrelseledamot	Hanne de Mora Styrelseledamot
Helena Stjernholm Styrelseledamot	Lars Ask Styrelseledamot	Mats Henning Styrelseledamot

Mikael Sällström
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den februari 2022

Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

Rätt kopierat, intygar:
Lena Ehrnborg Grosshög
Paralegal
14- 0765-53 45 49

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

20220504001199

Göteborg, februari 2022

Carl-Henric Svanberg
Styrelseordförande

Matti Alahuhta
Styrelseledamot

Eckhard Cordes
Styrelseledamot

Eric Elzvik
Styrelseledamot

Martha Finn Brooks
Styrelseledamot

Kurt Jofs
Styrelseledamot

Martin Lundstedt
Verkställande direktör, koncernchef och styrelseledamot

Kathryn V. Marinello
Styrelseledamot

Martina Merz
Styrelseledamot

Hanne de Mora
Styrelseledamot

Helena Stjernholm
Styrelseledamot

Lars Ask
Styrelseledamot

Mats Henning
Styrelseledamot

Mikael Sällström
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den februari 2022

Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

Rätt kopierat, intygar:
Lena Ehrnborg Grosshög
Paralegal
tel. 0765-53 15 19

20220504002000

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg, februari 2022

Carl-Henric Svanberg
Styrelseordförande

Matti Alahuhta Styrelseledamot	Eckhard Cordes Styrelseledamot	Eric Elzvik Styrelseledamot
Martha Finn Brooks Styrelseledamot	Kurt Jofs Styrelseledamot	Martin Lundstedt Verkställande direktör, koncernchef och styrelseledamot
Kathryn V. Marinello Styrelseledamot	Martina Merz Styrelseledamot	Hanne de Mora Styrelseledamot
Helena Stjernholm Styrelseledamot	Lars Ask Styrelseledamot	Mats Henning Styrelseledamot

Mikael Sällström
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den februari 2022

Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

Rätt kopierat, intygar:
Lena Ehrnborg Grosshög
Paralegal
tel 0765-53 1549

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

20220504002O1

Göteborg, februari 2022

Carl-Henric Svanberg
Styrelseordförande

Matti Alahuhta Styrelseledamot	Eckhard Cordes Styrelseledamot	Eric Elzvik Styrelseledamot
Martha Finn Brooks Styrelseledamot	Kurt Jofs Styrelseledamot	Martin Lundstedt Verkställande direktör, koncernchef och styrelseledamot
Kathryn V. Marinello Styrelseledamot	Martina Merz Styrelseledamot	Hanne de Mora Styrelseledamot
Helena Stjernholm Styrelseledamot	Lars Ask Styrelseledamot	Mats Henning Styrelseledamot

Mikael Sällström
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den februari 2022

Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

Rätt kopierat, intygar:
Lena Ehrnborg Grosshög
Paralegal
tfn 0765-53 15 49

20220504090202

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg, februari 2022

Carl-Henric Svanberg
Styrelseordförande

Matti Alahuhta
Styrelseledamot

Eckhard Cordes
Styrelseledamot

Eric Elzvik
Styrelseledamot

Martha Finn Brooks
Styrelseledamot

Kurt Jofs
Styrelseledamot

Martin Lundstedt
Verkställande direktör, koncernchef och styrelseledamot

Kathryn V. Marinello
Styrelseledamot

Martina Merz
Styrelseledamot

Hanne de Mora
Styrelseledamot

Helena Stjernholm
Styrelseledamot

Lars Ask
Styrelseledamot

Mats Henning
Styrelseledamot

Mikael Sällström
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den februari 2022

Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

Rätt kopierat, intygar:

Lena Ehrnborg Grosshög
Paralegal
tel. 8765-3B-45 09

20220504002O3

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg, februari 2022

Carl-Henric Svanberg
Styrelseordförande

Matti Alahuhta Styrelseledamot	Eckhard Cordes Styrelseledamot	Eric Elzvik Styrelseledamot
Martha Finn Brooks Styrelseledamot	Kurt Jofs Styrelseledamot	Martin Lundstedt Verkställande direktör, koncernchef och styrelseledamot
Kathryn V. Marinello Styrelseledamot	Martina Merz Styrelseledamot	Hanne de Mora Styrelseledamot
Helena Stjernholm Styrelseledamot	Lars Ask Styrelseledamot	Mats Henning Styrelseledamot

Mikael Sällström
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den februari 2022

Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

Rätt kopierat, intygar:
Lena Ehrnborg Grosshög
Paralegal
tel. 0765-53 45 19

20220504002O4

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg, 24 februari 2022

Carl-Henric Svanberg
Styrelseordförande

Matti Alahuhta Styrelseledamot	Eckhard Cordes Styrelseledamot	Eric Elzvik Styrelseledamot
Martha Finn Brooks Styrelseledamot	Kurt Jofs Styrelseledamot	Martin Lundstedt Verkställande direktör, koncernchef och styrelseledamot
Kathryn V. Marinello Styrelseledamot	Martina Merz Styrelseledamot	Hanne de Mora Styrelseledamot
Helena Stjernholm Styrelseledamot	Lars Ask Styrelseledamot	Mats Henning Styrelseledamot

Mikael Ställström
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 24 februari 2022

Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

Rätt kopierat, intygar:

Lena Ehrnborg Grosshög
Paralegal
tel. 0765-53-15 49

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

20220504000205

Göteborg, februari 2022

Carl-Henric Svanberg
Styrelseordförande

Matti Alahuhta Styrelseledamot	Eckhard Cordes Styrelseledamot	Eric Elzvik Styrelseledamot
Martha Finn Brooks Styrelseledamot	Kurt Jofs Styrelseledamot	Martin Lundstedt Verkställande direktör, koncernchef och styrelseledamot
Kathryn V. Marinello Styrelseledamot	Martina Merz Styrelseledamot	Hanne de Mora Styrelseledamot
Helena Stjernholm Styrelseledamot	Lars Ask Styrelseledamot	Mats Henning Styrelseledamot

Mikael Sällström
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den februari 2022

Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

Rätt kopierat, intygar:
Lena Ehrnborg Grosshög
Paralegal
tfn. 0765-33 45 19

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

20220504002306

Göteborg, februari 2022

Carl-Henric Svanberg
Styrelseordförande

Matti Alahuhta Styrelseledamot	Eckhard Cordes Styrelseledamot	Eric Elzvik Styrelseledamot
Martha Finn Brooks Styrelseledamot	Kurt Jofs Styrelseledamot	Martin Lundstedt Verkställande direktör, koncernchef och styrelseledamot
Kathryn V. Marinello Styrelseledamot	Martina Merz Styrelseledamot	Hanne de Mora Styrelseledamot
Helena Stjernholm Styrelseledamot	Lars Ask Styrelseledamot	Mats Henning Styrelseledamot

Mikael Sällström
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den februari 2022

Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

Rätt kopierat, intygar:
Lena Ehrnborg Grosshög
Paralegal
tfn. 0765-53 45 99

20220504080207

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg, februari 2022

Carl-Henric Svanberg
Styrelseordförande

Matti Alahuhta Styrelseledamot	Eckhard Cordes Styrelseledamot	Eric Elzvik Styrelseledamot
Martha Finn Brooks Styrelseledamot	Kurt Jofs Styrelseledamot	Martin Lundstedt Verkställande direktör, koncernchef och styrelseledamot
Kathryn V. Marinello Styrelseledamot	Martina Merz Styrelseledamot	Hanne de Mora Styrelseledamot
Helena Stjernholm Styrelseledamot	Lars Ask Styrelseledamot	Mats Henning Styrelseledamot

Mikael Sällström
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den februari 2022

Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

Rätt kopierat, intygar:
Lena Ehrnborg Grosshög
Paralegal
tfn: 0765-53 45 49

20220504002O8

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg, februari 2022

Carl-Henric Svanberg
Styrelseordförande

Matti Alahuhta Styrelseledamot	Eckhard Cordes Styrelseledamot	Eric Elzvik Styrelseledamot
Martha Finn Brooks Styrelseledamot	Kurt Jofs Styrelseledamot	Martin Lundstedt Verkställande direktör, koncernchef och styrelseledamot
Kathryn V. Marinello Styrelseledamot	Martina Merz Styrelseledamot	Hanne de Mora Styrelseledamot
Helena Stjernholm Styrelseledamot	Lars Ask Styrelseledamot	Mats Henning Styrelseledamot

Mikael Sällström
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den februari 2022

Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

Rätt kopierat, intygar:
Lena Ehrnborg Grosshög
Paralegal
tel. 0765-53 45 99

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

20220504000209

Göteborg, februari 2022

Carl-Henric Svanberg
Styrelseordförande

Matti Alahuhta Styrelseledamot	Eckhard Cordes Styrelseledamot	Eric Elzvik Styrelseledamot
Martha Finn Brooks Styrelseledamot	Kurt Jofs Styrelseledamot	Martin Lundstedt Verkställande direktör, koncernchef och styrelseledamot
Kathryn V. Marinello Styrelseledamot	Martina Merz Styrelseledamot	Hanne de Mora Styrelseledamot
Helena Stjernholm Styrelseledamot	Lars Ask Styrelseledamot	Mats Henning Styrelseledamot

Mikael Sällström
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den februari 2022

Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

Rätt kopierat, intygar:
Lena Ehrnborg Grosshög
Paralegal
tel. 0765-33 45 99

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

20220504002l0

Göteborg, februari 2022

Carl-Henric Svanberg
Styrelseordförande

Matti Alahuhta Styrelseledamot	Eckhard Cordes Styrelseledamot	Eric Elzvik Styrelseledamot
Martha Finn Brooks Styrelseledamot	Kurt Jofs Styrelseledamot	Martin Lundstedt Verkställande direktör, koncernchef och styrelseledamot
Kathryn V. Marinello Styrelseledamot	Martina Merz Styrelseledamot	Hanne de Mora Styrelseledamot
Helena Stjernholm Styrelseledamot	Lars Ask Styrelseledamot	Mats Henning Styrelseledamot

Mikael Sällström
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den februari 2022

Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

Lena Ehrnborg Grosshög
Paralegal

Rätt kopierat, intygar:
tel. 0765-53 21 59

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

20220504002111

Göteborg, februari 2022

Carl-Henric Svanberg
Styrelseordförande

Matti Alahuhta Styrelseledamot	Eckhard Cordes Styrelseledamot	Eric Elzvik Styrelseledamot
Martha Finn Brooks Styrelseledamot	Kurt Jofs Styrelseledamot	Martin Lundstedt Verkställande direktör, koncernchef och styrelseledamot
Kathryn V. Marinello Styrelseledamot	Martina Merz Styrelseledamot	Hanne de Mora Styrelseledamot
Helena Stjernholm Styrelseledamot	Lars Ask Styrelseledamot	Mats Henning Styrelseledamot

Mikael Sällström
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den februari 2022

Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

Rätt kopierat, intygar:
Lena Ehrnborg Grosshög
Paralegal
tfn: 0765-63 45 91

Revisionsberättelse för AB Volvo (publ)

20220504090212

Till bolagsstämman i AB Volvo (publ) organisationsnummer 556012-5790

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för AB Volvo (publ) för räkenskapsåret 2021-01-01–2021-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 44–151, 196–198 och 204–206 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Reserv för förväntade kreditförluster för kundfinansierings- och kundfordringar

Riskbeskrivning

Volvokoncernen använder den förenklade modellen för förväntade kreditförluster för kundfinansierings-, och kundfordringar, enligt vilken reserver sätts av till ett belopp motsvarande förväntade kreditförluster under fordringens hela löptid. Reserven beaktas redan vid första redovisningstillfället och omvärderas sedan under fordringens löptid. Redovisningsprinciper för förväntade kreditförluster och ledningens betydande bedömningar som tillämpats i förhållande till dessa beskrivs vidare i not 15 "Kundfinansieringsfordringar" och not 16 "Fordringar" i koncernredovisningen.

För att bestämma storleken på reserven för förväntade kreditförluster för fordringar så krävs det att företagsledningen gör betydande bedömningar, inklusive antaganden avseende aktuella och prognostiserade marknadsförhållanden samt individuell bedömning av de största kunderna och affärssegmenten. Den pågående covid-19-pandemin, i kombination med andra makroekonomiska faktorer, har resulterat i ökad volatilitet och osäkerhet i vissa geografiska marknader. Det är en hög grad av osäkerhet och subjektivitet i uppskattningar kring pandemins omfattning och varaktighet, samt dess påverkan på Volvokoncernens kunder och affärsområden. Ändrade marknadsförhållanden i vissa geografiska marknader ökar svårigheten i ledningens kvalitativa bedömningar och uppskattningar. Följaktligen finns en risk att historisk information avseende kreditförluster, som används i modellen för förväntade kreditförluster för att förutse framtida kreditförluster, inte på ett tillfredsställande sätt återspeglar de rådande eller framtida ekonomiska förhållandena.

Granskningsåtgärder

Våra granskningsåtgärder innefattade, men var inte begränsade till:

- Utvärdera utformningen och testa implementation av relevanta interna kontroller inom processen för avsättningar för förväntade kreditförluster.
- Bedöma rimligheten i modellen för förväntade kreditförluster och den metod som används, inklusive granskning av företagets skriftliga riktlinjer, förfaranden och redovisningsmässiga bedömningar.
- Utföra granskningsåtgärder för att testa fullständigheten och riktigheten i den underliggande data och information som används i företagets bedömningar och modell för förväntade kreditförluster.
- Självständigt kontrollberäkna modellen för att säkerställa att resultatet är korrekt och genomföra tillbakablickande granskning för att bedöma tillförlitligheten i modellens historiska förmåga att uppskatta framtida kreditförluster.
- Bedöma och utmana rimligheten i företagsledningens väsentliga antaganden i förhållande till allvarligheten i betalningssvårigheter på portföljnivå, så väl som, kundnivå genom att i vissa fall utvärdera kundens finansiella ställning, och frekvensen av betalningssvårigheter samt specifika justeringar gjorda av ledningen inklusive granskning av dokumentation som stöder viktiga antaganden och överväganden som ledningen gjort.
- För kundfinansieringsfordringar innefattade våra granskningsåtgärder att involvera finansiella experter inom kreditvärdering med specifik kunskap och expertis för att utvärdera rimligheten i den metod som använts där det ansågs relevant.

Avsättningar för förluster avseende anspråk från kunder och andra externa parter – EU:s konkurrensutredning

Riskbeskrivning

I juli 2016 träffade Europeiska Unionen och Volvokoncernen en uppgörelse avseende anklagelser om konkurrensbrott från Europeiska Unionen mot bolaget och andra bolag inom lastvagnstillverkningsindustrin. Som en följd av förlikningsbeslutet har bolaget mottagit och kan komma att fortsätta att motta ett väsentligt antal skadeståndsanspråk från externa parter och kunder avseende hävdade förluster, direkta eller indirekta, med anledning av det förfarande som förlikning har ingåtts för.

Redovisningsprinciperna för avsättningar för juridiska tvister beskrivs närmare i not 21 "Övriga avsättningar" samt not 24 "Eventualförpliktelser" till koncernredovisningen. Redovisningen och värderingen av avsättningar eller kvantifiering av eventualförpliktelser som bör upplysas om för sådana juridiska tvister är komplicerade, kräver inblandning av juridiska experter, och beror på potentiella framtida resultat av skadeståndsanspråk, vilka i nuläget är osäkra. Med anledning av denna komplexitet, är värderingen av denna typ av avsättning eller eventualförpliktelse till stor del påverkad av företagsledningens slutliga bedömningar och uppskattningar. Per 31 december 2021, har bolaget inte kunnat tillförlitligt uppskatta beloppet av en sådan framtida förpliktelse, om något, som skulle kunna uppstå från dessa anspråk.

Granskningsåtgärder
Våra granskningsåtgärder innefattade, men var inte begränsade till:
- Föra diskussioner med ledningen och granska dokumentationen för att bedöma hur bolagets ledning och styrelse utvärderat dessa skadeståndsanspråk.
- Föra diskussioner med bolagets interna juridikavdelning och med bolagets externa juridiska rådgivare och advokater i syfte att skapa oss en förståelse för fakta, utveckling och bedömning.
- Granska interna protokoll och dokumentation framtagen för ledning och styrelse för att fastställa förenligheten i all mottagen information.
- Utvärdera lämpligheten i bolagets slutliga redovisning.
- Bedöma tillräckligheten i lämnade upplysningar runt de juridiska processerna.

Nedskrivningsrisk för fordon som säljs med restvärdesåtagande
Riskbeskrivning
När försäljningen av ett fordon kombineras med ett restvärdesåtagande och kontroll avseende det sålda fordonet inte har överförts, redovisas försäljningen som operationell leasing och en tillgång redovisas i balansräkningen. Dessa tillgångar medför en risk att Volvokoncernen kan komma att behöva avyttra begagnade fordon med förlust om värdeutvecklingen för dessa produkter är sämre än vad som förutsågs vid kontraktets ingång. Vid bedömning av restvärdesrisker görs uppskattningar av begagnade fordons framtida nettoförsäljningsvärde (verkligt marknadsvärde). Redovisningsprinciperna för fordon som säljs med restvärdesåtagande och ledningens väsentliga bedömningar som tillämpas i förhållande till dessa beskrivs vidare i not 13 "Materiella anläggningstillgångar" i koncernredovisningen.

Nettoförsäljningsvärden är beroende av situationen som råder på begagnatmarknaden när fordonen förväntas återlämnas. Bedömningen avseende det framtida nettoförsäljningsvärdet baseras på ett antal antaganden och innebär en hög grad av uppskattningar, till exempel avseende skick på de fordon som returneras och förväntade reparationskostnader, framtida prisutveckling på grund av ändrade marknadsförhållanden och distributionskanaler som används för slutlig försäljning av fordonen. Till följd av den pågående covid-19-pandemin och andra förändringar på marknaden, till exempel bristen på nya fordon, är priserna på begagnade fordon volatila. Det är därmed en hög grad av osäkerhet och subjektivitet i uppskattningar kring nettoförsäljningsvärdet för fordon sålda med restvärdesåtaganden.

Granskningsåtgärder
Våra granskningsåtgärder innefattade, men var inte begränsade till:
- Utvärdera utformningen och testa implementationen i företagets relevanta interna kontroller inom processen för fastställande av nettoförsäljningsvärdet.
- Bedöma rimligheten i den metod som används vid fastställandet av nettoförsäljningsvärdet, inklusive utvärdering av ledningens skriftliga riktlinjer, förfaranden och underlag till redovisningsmässiga bedömningar.
- Utföra granskningsåtgärder för att testa fullständighet och riktighet i den underliggande data och information som används av företaget vid fastställandet av nettoförsäljningsvärdet.
- Bedöma och ifrågasätta rimligheten i ledningens väsentliga antaganden i förhållande till nettoförsäljningsvärden för begagnade fordon baserat på aktuella marknadstrender, framtida marknadsutveckling, förväntade reparationskostnader och distributionskanaler. Ledningens bedömningar utvärderades utifrån förfrågningar och granskning av dokumentation som stöder viktiga antaganden och överväganden som ledningen gjort.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen
Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–43, 152–195, 199–203 och 207–215. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är

20220504060213

tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för AB Volvo (publ) för räkenskapsåret 2021-01-01–2021-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS UTTALANDE OM ESEF-RAPPORTEN

Uttalandet

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för AB Volvo (publ) för räkenskapsåret 2021-01-01–2021-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #[0deced797c812367a9b1322b78f3304c656a4d9ec1e2f8ed51a4501d9941c118] upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till AB Volvo (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med IXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och eget-kapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Deloitte AB, utsågs till AB Volvo (publ)s revisor av bolagsstämman 2018-04-05 och har varit bolagets revisor sedan 2018-04-05.

Göteborg den 24 februari 2022

Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

20220504009[illegible]

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och eget-kapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Deloitte AB, utsågs till AB Volvo (publ)s revisor av bolagsstämman 2018-04-05 och har varit bolagets revisor sedan 2018-04-05.

Göteborg den 24 februari 2022

Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

Rätt kopierat, intygar:

Lena Ehrnborg Grosshög
Paralegal

tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för AB Volvo (publ) för räkenskapsåret 2021-01-01–2021-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS UTTALANDE OM ESEF-RAPPORTEN

Uttalandet
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för AB Volvo (publ) för räkenskapsåret 2021-01-01–2021-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #[0deced797c812367a9b1322b78f3304c656a4d9ec1e2f8ed51a4501d9941c118] upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet
Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till AB Volvo (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

20220504002115

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i AB Volvo (publ) organisationsnummer 556012-5790

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för räkenskapsåret 2021-01-01–2021-12-31, vars innehåll framgår på sida 44, och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

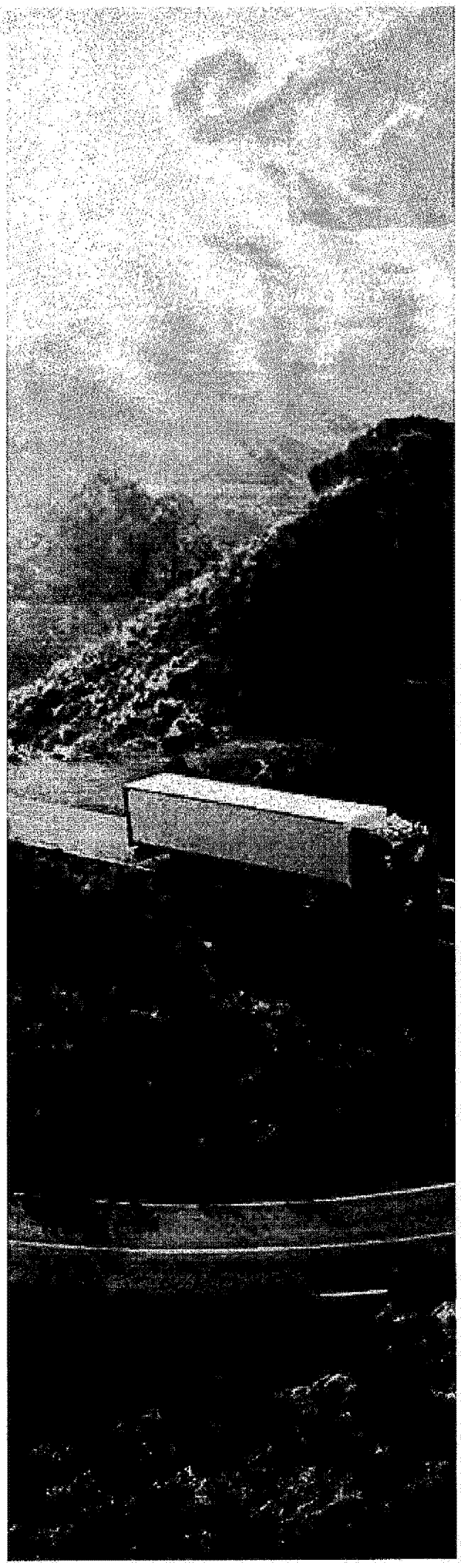
Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande
En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den 24 februari 2022

Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor



Nyckeltal

Volvokoncernen använder nyckeltal i syfte att tillhandahålla värdefull information till företagsledning, investerare och analytiker vid analys av koncernens trender och resultatutveckling. Nyckeltalen är inte definierade av IFRS, om inget annat anges, och kan skilja sig från liknande mått som används av andra företag och är därför inte alltid jämförbara. Måtten ska ses som ett komplement till, och inte en ersättning för, den finansiella information som presenteras i enlighet med IFRS. Definitioner samt avstämningar för väsentliga nyckeltal presenteras i årsredovisningen. Om en avstämning inte direkt framgår i de finansiella rapporterna visas en separat avstämning nedan.

Avkastning på eget kapital
Definition: Periodens resultat dividerat med viktat genomsnittligt totalt eget kapital.

	Volvokoncernen	
Mkr	**2021**	2020
Periodens resultat	33.243	20.074
Viktat genomsnittligt eget kapital	141.805	145.343
Avkastning på eget kapital, 12 månaders rullande, %	**23,4**	**13,8**

Avkastning på operativt kapital
Definition: Rörelseresultat dividerat med viktat genomsnittligt operativt kapital.

	Industriverksamheten	
Mkr	**2021**	2020
Rörelseresultat	39.783	25.919
Viktat genomsnittligt operativt kapital	76.589	88.305
Avkastning på operativt kapital, 12 månaders rullande, %	**51,9**	**29,4**

Avkastning på sysselsatt kapital
Definition: Rörelseresultat samt ränteintäkter och liknande resultatposter dividerat med viktat genomsnittligt sysselsatt kapital.

	Industriverksamheten	
Mkr	**2021**	2020
Rörelseresultat, 12 månaders rullande	39.783	25.919
Ränteintäkter och liknande resultatposter, 12 månaders rullande	362	372
Rörelseresultat samt ränteintäkter och liknande resultatposter, 12 månaders rullande	40.145	26.291
Viktat genomsnittligt sysselsatt kapital	158.849	179.029
Avkastning på sysselsatt kapital, 12 månaders rullande, %	**25,3**	**14,7**

Bruttomarginal
Definition: Bruttoresultat dividerat med nettoomsättning.

	Industriverksamheten		Volvokoncernen	
Mkr	**2021**	2020	**2021**	2020
Nettoomsättning	361.062	326.472	372.216	338.446
Bruttoresultat	84.013	73.539	89.753	79.127
Bruttomarginal, %	**23,3**	**22,5**	**24,1**	**23,4**

EBITDA och EBITDA-marginal
Definition: EBITDA är rörelseresultatet före avskrivningar på materiella och immateriella tillgångar. Nyckeltalet EBITDA-marginal beräknas av rörelseresultatet med justering för avskrivningar och amorteringar, i förhållande till nettoomsättningen.

	Industriverksamheten	
Mkr	**2021**	2020
Nettoomsättning	361.062	326.472
Rörelseresultat	39.783	25.919
Avskrivningar produkt- och programvaruutveckling	2.622	2.733
Avskrivningar övriga immateriella anläggningstillgångar	135	334
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	11.540	12.861
Totala avskrivningar	14.297	15.928
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	**54.080**	**41.847**
EBITDA-marginal, %	**15,0**	**12,8**

Finansiell nettoställning
Definition: Likvida medel, kortfristiga placeringar och räntebärande finansiella fordringar med avdrag för räntebärande skulder, leasingskulder samt avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser. För avstämning se tabell *Finansiell nettoställning*, vilken presenteras efter Volvokoncernens Balansräkning. Den finansiella nettoställningen presenteras även exklusive avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder.

Försäljningstillväxt justerad för ändrade valutakurser samt förvärvade och avyttrade enheter
Definition: Försäljningsökning justerat för ändrade valutakurser samt förvärvade och avyttrade enheter, dividerat med nettoomsättning för föregående år.

	Industriverksamheten		Volvokoncernen	
Mkr	**2021**	2020	**2021**	2020
Nettoomsättning	361.062	326.472	372.216	338.446
Ökning/minskning av årets nettoomsättning	34.589	–91.889	33.771	–93.534
Valutakurseffekter	15.403	13.941	16.063	14.768
Förvärvade/avyttrade enheter	17.122	0	17.122	0
Justerad ökning/minskning av årets nettoomsättning	67.115	–77.948	66.955	–78.766
Försäljningstillväxt justerad för ändrade valutakurser samt förvärvade och avyttrade enheter, %	**20,6**	**–18,6**	**19,8**	**–18,2**

20220504002216

Kapitaliserade forsknings- och utvecklingsutgifter, netto
Definition: Kapitaliserade forsknings- och utvecklingsutgifter med avdrag för avskrivningar.

	Volvokoncernen	
Mkr	**2021**	2020
Kapitalisering	3.031	2.163
Avskrivning	–2.479	–2.548
Kapitaliserade forsknings- och utvecklingsutgifter, netto	**552**	**–385**

Kassaflöde
Definition: Den sammanlagda förändringen i koncernens likvida medel under räkenskapsåret. Förändringen i likvida medel specificeras med avseende på förändringar från löpande verksamheten, förändringar från investeringsverksamheten, vilket summerar till operativt kassaflöde, samt förändringar från nettoinvesteringar och finansieringsverksamheten. För avstämning se *Koncernens kassaflödesanalyser.*

Penetrationsgrad
Definition: Andelen enheter som finansieras av Financial Services i förhållande till totala antalet enheter sålda av Volvokoncernen på de marknader där finansiering erbjuds.

	Financial Services	
Antal enheter	**2021**	2020
Antal finansierade enheter	69.556	61.047
Antal sålda enheter med erbjudande om finansiering	228.867	201.525
Penetrationsgrad, %	**30**	**30**

Resultat per aktie (definierad av IFRS)
Definition: Periodens resultat hänförligt till AB Volvos ägare dividerat med genomsnittligt antal aktier för räkenskapsåret. För avstämning se *Not 19 Eget kapital och antal aktier.*

Resultat per aktie efter utspädning (definierad av IFRS)
Definition: Periodens resultat hänförligt till AB Volvos ägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier adderat med genomsnittligt antal aktier som kan emitteras som en effekt av pågående aktierelaterat incitamentsprogram. För avstämning se *Not 19 Eget kapital och antal aktier.*

Räntetäckningsgrad
Definition: Rörelseresultat samt ränteintäkter och liknande resultatposter dividerat med räntekostnader samt liknande poster.

	Industriverksamheten	
Mkr	**2021**	2020
Rörelseresultat	39.783	25.919
Ränteintäkter och liknande resultatposter	362	372
Rörelseresultat samt ränteintäkter och liknande resultatposter	40.145	26.291
Räntekostnader och liknande poster	–1.172	–1.422
Räntetäckningsgrad, ggr	**34,3**	**18,5**

Rörelseresultat, rörelsemarginal, justerat rörelseresultat och justerad rörelsemarginal

Definition rörelseresultat: rörelseresultat är resultat före ränta och skatt, även kallat EBIT (Earnings before interest and tax) och är ett mått på resultatet från den löpande verksamheten. För avstämning se *Koncernens resultaträkningar.*

Definition rörelsemarginal: rörelseresultat dividerat med nettoomsättning.

Definition justerat rörelseresultat: Justerat rörelseresultat är resultat före ränta och skatt samt väsentliga kostnader eller intäkter av engångskaraktär.

Definition justerad rörelsemarginal: Justerat rörelseresultat dividerat med nettoomsättning.

2021											
Mkr	Kvartal	Lastbilar	Anläggnings-maskiner	Bussar[1]	Volvo Penta	Koncernfunk-tioner och övrigt inkl. elimineringar[1]	Industriverk-samheten	Financial Services	Elimine-ringar	Volvo-koncernen
Nettoomsättning		**230.881**	**92.031**	**13.652**	**14.437**	**10.061**	**361.062**	**13.437**	**–2.283**	**372.216**
Rörelseresultat		**27.349**	**12.228**	**78**	**2.092**	**–1.964**	**39.783**	**3.289**	**2**	**43.074**
Avskrivningar av tillgångar till försäljning	1	–	–	–	–	246	246	–	–	246
Avyttring av UD Trucks	2	1.653	–	–	–	–	1.653	–	–	1.653
Omstruktureringskostnader relaterade till personalneddragningar	4	128	0	20	0	2	150	9	0	159
	Helår	1.781	0	20	0	248	2.049	9	0	2.059
Justerat rörelseresultat		**25.567**	**12.228**	**59**	**2.092**	**–2.212**	**37.733**	**3.279**	**2**	**41.015**
Rörelsemarginal, %		**11,8**	**13,3**	**0,6**	**14,5**	**–**	**11,0**	**–**	**–**	**11,6**
Justerad rörelsemarginal, %		**11,1**	**13,3**	**0,4**	**14,5**	**–**	**10,5**	**–**	**–**	**11,0**

2020 Mkr	Kvartal	Lastbilar	Anläggnings-maskiner	Bussar[1]	Volvo Penta	Koncernfunk-tioner och övrigt inkl. elimineringar[1]	Industriverk-samheten	Financial Services	Elimine-ringar	Volvo-koncernen
Nettoomsättning		**208.262**	**81.453**	**14.712**	**11.891**	**10.154**	**326.472**	**13.960**	**–1.987**	**338.446**
Rörelseresultat		**15.764**	**9.583**	**–529**	**1.402**	**–303**	**25.919**	**1.564**	**2**	**27.484**
Avskrivningar av tillgångar till försäljning	1	–	–	–	–	234	234	–	–	234
Avskrivningar av tillgångar till försäljning	2	–	–	–	–	315	315	–	–	315
Avskrivningar av tillgångar till försäljning	3	–	–	–	–	291	291	–	–	291
Avskrivningar av tillgångar till försäljning	4	–	–	–	–	287	287	–	–	287
Omstruktureringskostnader relaterade till personalneddragningar	2	–2.335	–615	–85	–50	–70	–3.155	–45	–	–3.200
Omstruktureringskostnader relaterade till personalneddragningar	3	28	–12	–8	–8	–	0	–	–	0
Omstruktureringskostnader relaterade till personalneddragningar	4	821	140	16	12	1	990	2	–	992
	Helår	–1.486	–488	–77	–46	1.059	–1.037	–43	–	–1.081
Justerat rörelseresultat		**17.251**	**10.071**	**–452**	**1.448**	**–1.363**	**26.955**	**1.606**	**2**	**28.564**
Rörelsemarginal, %		**7,6**	**11,8**	**–3,6**	**11,8**	**–**	**7,9**	**–**	**–**	**8,1**
Justerad rörelsemarginal, %		**8,3**	**12,4**	**–3,1**	**12,2**	**–**	**8,3**	**–**	**–**	**8,4**

1 Verksamheten i Nova Bus har omklassificerats från segmentet Bussar till Koncernfunktioner och övrigt från och med den 1 oktober 2021. För att underlätta jämförbarheten har räkenskaperna för 2020 och 2021 omräknats i denna rapport. Läs mer i Not 31 Förändringar i Volvokoncernens finansiella rapportering 2021.

Självfinansieringsgrad

Definition: Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar, immateriella anläggningstillgångar och leasingtillgångar enligt *Koncernens kassaflödesanalyser*.

Mkr	Industriverksamheten		Volvokoncernen	
	2021	2020	**2021**	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten	41.664	25.862	33.647	30.610
Investeringar i im-/materiella anläggnings- och leasingtillgångar, netto	12.224	7.317	16.002	10.974
Självfinansieringsgrad, %	**341**	**353**	**210**	**279**

Soliditet

Definition: Totalt eget kapital dividerat med totala tillgångar.

Mkr	Industriverksamheten		Volvokoncernen	
	2021	2020	**2021**	2020
Totalt eget kapital	129.619	135.127	144.118	148.142
Totala tillgångar	371.022	377.579	515.856	510.821
Soliditet, %	**34,9**	**35,8**	**27,9**	**29,0**

20220504002217

11-årsöversikt

I 11-årsöversikten är redovisningen baserad på IFRS. Respektive år redovisas med då gällande redovisningsprinciper. Tidigare år räknas inte om när nya principer införs.

Koncernens resultaträkning

Mkr	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Nettoomsättning	**372.216**	**338.446**	**431.980**	**390.834**	**334.748**	**301.914**	**312.515**	**282.948**	**272.622**	**303.647**	**310.367**
Kostnad för sålda produkter	–282.463	–259.319	–326.895	–303.478	–254.581	–231.602	–240.653	–220.012	–212.504	–235.085	–235.104
Bruttoresultat	**89.753**	**79.127**	**105.085**	**87.357**	**80.167**	**70.312**	**71.862**	**62.937**	**60.118**	**68.562**	**75.263**
Forsknings- och utvecklingskostnader	–18.027	–16.798	–18.539	–15.899	–16.098	–14.631	–15.368	–16.656	–15.124	–14.794	–13.276
Försäljningskostnader	–23.959	–26.510	–33.037	–30.890	–28.582	–26.867	–27.694	–27.448	–28.506	–28.248	–26.001
Administrationskostnader	–4.870	–4.621	–5.901	–5.798	–5.642	–5.121	–5.769	–5.408	–5.862	–5.669	–7.132
Övriga rörelseintäkter och kostnader	246	–5.459	–221	–2.273	–1.061	–3.135	–4.179	–7.697	–3.554	–2.160	–1.649
Resultat från innehav i joint ventures och intresseföretag	–54	1.749	1.859	1.948	1.407	156	–143	46	96	–23	–81
Resultat från övriga aktieinnehav	–15	–3	285	33	135	112	4.609	50	–30	–47	–225
Rörelseresultat	**43.074**	**27.484**	**49.531**	**34.478**	**30.327**	**20.826**	**23.318**	**5.824**	**7.138**	**17.622**	**26.899**
Ränteintäkter och liknande resultatposter	358	299	320	199	164	240	257	328	381	510	608
Räntekostnader och liknande resultatposter	–1.167	–1.349	–1.674	–1.658	–1.852	–1.847	–2.366	–1.994	–2.810	–2.476	–2.875
Övriga finansiella intäkter och kostnader	926	–518	–1.345	–870	–385	11	–792	931	11	–301	297
Resultat efter finansiella poster	**43.190**	**25.917**	**46.832**	**32.148**	**28.254**	**19.230**	**20.418**	**5.089**	**4.721**	**15.355**	**24.929**
Inkomstskatter	–9.947	–5.843	–10.337	–6.785	–6.971	–6.008	–5.320	–2.854	–919	–4.097	–6.814
Periodens resultat	**33.243**	**20.074**	**36.495**	**25.363**	**21.283**	**13.223**	**15.099**	**2.235**	**3.802**	**11.258**	**18.115**
Hänförligt till:											
AB Volvos aktieägare	32.787	19.318	35.861	24.897	20.981	13.147	15.058	2.099	3.583	11.039	17.751
Innehav utan bestämmande inflytande	456	755	635	466	302	75	41	136	219	219	364
	33.243	**20.074**	**36.495**	**25.363**	**21.283**	**13.223**	**15.099**	**2.235**	**3.802**	**11.258**	**18.115**

Resultaträkning Industriverksamheten

Mkr	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Nettoomsättning	**361.062**	**326.472**	**418.361**	**378.320**	**323.809**	**291.459**	**303.582**	**275.999**	**265.420**	**296.031**	**303.589**
Kostnad för sålda produkter	–277.048	–252.933	–319.055	–296.109	–248.382	–225.797	–236.311	–217.251	–209.307	–231.216	–233.097
Bruttoresultat	**84.013**	**73.539**	**99.306**	**82.210**	**75.428**	**65.662**	**67.271**	**58.748**	**56.113**	**64.815**	**70.492**
Forsknings- och utvecklingskostnader	–18.027	–16.798	–18.539	–15.899	–16.098	–14.631	–15.368	–16.656	–15.124	–14.794	–13.276
Försäljningskostnader	–21.575	–24.284	–30.483	–28.642	–26.495	–24.946	–25.857	–25.778	–26.904	–26.582	–25.181
Administrationskostnader	–4.859	–4.611	–5.887	–5.756	–5.602	–5.081	–5.728	–5.367	–5.824	–5.639	–4.753
Övriga rörelseintäkter och kostnader	300	–3.673	230	–1.828	–640	–2.531	–3.473	–6.931	–2.710	–1.600	–1.045
Resultat från innehav i joint ventures och intresseföretag	–54	1.749	1.859	1.948	1.407	156	–143	46	96	–23	–82
Resultat från övriga aktieinnehav	–15	–4	285	33	135	112	4.610	49	–31	–46	–225
Rörelseresultat	**39.783**	**25.919**	**46.771**	**32.067**	**28.135**	**18.740**	**21.312**	**4.111**	**5.616**	**16.130**	**25.930**

Koncernens balansräkning

Mkr	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Immateriella anläggningstillgångar	37.070	34.577	36.668	38.104	35.893	37.916	36.416	37.115	36.588	40.373	39.507
Fastigheter, maskiner och inventarier	54.405	49.113	53.496	55.673	53.348	55.875	53.618	55.181	52.233	55.004	54.540
Tillgångar i operationell leasing	39.969	37.962	43.326	43.103	37.166	34.693	32.531	31.218	25.672	29.022	23.922
Aktier och andelar	21.225	13.436	13.113	11.875	11.225	12.420	12.050	9.839	6.327	2.890	1.874
Varulager	63.916	47.625	56.644	65.783	52.701	48.287	44.390	45.533	41.153	40.409	44.599
Fordringar i kundfinansierings-verksamhet	151.504	128.531	142.982	126.927	109.378	110.821	102.583	99.166	83.861	80.989	78.699
Räntebärande fordringar	3.702	5.880	2.743	3.393	3.501	2.393	2.938	2.555	1.389	5.635	3.638
Övriga fordringar	81.772	73.982	81.432	82.509	72.961	70.814	61.932	68.448	59.943	55.531	59.877
Likvida medel	62.293	85.419	61.660	47.093	36.270	25.172	24.393	33.554	29.559	28.889	37.241
Tillgångar som innehas för försäljning	–	34.296	32.773	203	51	525	3.314	288	8.104	–	9.348
Tillgångar	**515.856**	**510.821**	**524.837**	**474.663**	**412.494**	**398.916**	**374.165**	**382.896**	**344.829**	**338.742**	**353.244**
Eget kapital[1]	144.118	148.142	141.678	125.831	109.011	97.764	85.610	80.048	77.365	86.914	85.681
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	12.177	18.430	19.988	16.482	14.476	14.669	13.673	16.683	12.322	6.697	6.665
Övriga avsättningar	28.095	27.335	30.835	32.165	25.477	26.408	27.207	28.010	19.900	21.787	20.815
Räntebärande skulder	153.624	153.424	157.752	135.857	127.676	141.048	132.607	147.985	135.001	131.842	130.479
Övriga skulder	177.842	152.204	164.171	164.328	135.854	118.879	114.495	110.042	99.891	91.502	104.888
Skulder som innehas för försäljning	–	11.286	10.413	–	–	148	573	130	350	–	4.716
Eget kapital och skulder	**515.856**	**510.821**	**524.837**	**474.663**	**412.494**	**398.916**	**374.165**	**382.896**	**344.829**	**338.742**	**353.244**
[1]varav innehav utan bestämmande inflytande	3.073	2.847	3.083	2.452	1.941	1.703	1.801	1.723	1.333	1.266	1.100
Ställda säkerheter	6.742	14.960	21.220	15.988	12.791	10.592	9.428	7.680	5.078	4.099	1.832
Eventualförpliktelser	17.971	13.832	13.732	14.247	15.242	16.056	15.580	15.940	17.290	17.763	17.154

Balansräkning Industriverksamheten

Mkr	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Immateriella anläggningstillgångar	36.971	34.423	36.467	37.889	35.716	37.768	36.314	37.010	36.479	40.267	39.385
Fastigheter, maskiner och inventarier	54.356	49.045	53.411	55.631	53.308	55.812	53.554	55.087	52.146	54.899	54.446
Tillgångar i operationell leasing	32.150	29.460	33.794	32.700	24.051	22.752	20.616	19.484	17.013	21.263	16.749
Aktier och andelar	21.209	13.421	13.095	11.866	11.215	12.409	12.042	9.825	6.321	2.884	1.871
Varulager	63.715	47.273	56.080	65.366	52.231	48.080	44.194	45.364	40.964	40.057	43.828
Fordringar i kundfinansierings-verksamhet	2.537	1.695	1.570	1.560	1.358	1.698	11	1.828	1.406	1.397	1.702
Räntebärande fordringar	3.723	6.301	4.916	3.882	4.966	4.415	3.738	2.777	2.195	11.011	6.734
Övriga fordringar	96.758	84.413	99.082	101.347	85.822	75.759	68.223	70.413	60.679	54.324	59.062
Likvida medel	59.603	82.186	57.675	43.907	32.447	20.875	21.210	31.105	28.230	27.146	35.951
Tillgångar som innehas för försäljning	–	29.362	28.427	203	51	525	3.314	288	8.104	–	9.348
Tillgångar	**371.022**	**377.579**	**384.517**	**354.351**	**301.165**	**280.093**	**263.216**	**273.181**	**253.537**	**253.248**	**269.076**
Eget kapital	129.619	135.127	127.150	113.144	97.790	86.579	75.151	70.105	68.467	78.321	76.682
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	12.095	18.282	19.850	16.374	14.391	14.608	13.621	16.580	12.249	6.663	6.635
Övriga avsättningar	24.918	23.794	27.055	28.476	22.680	22.545	23.936	25.054	17.575	19.653	19.101
Räntebärande skulder	19.919	35.017	32.326	25.328	27.001	33.944	32.562	48.180	52.491	54.472	55.394
Övriga skulder	184.471	158.721	172.209	171.029	139.303	122.269	117.374	113.131	102.405	94.139	106.548
Skulder som innehas för försäljning	–	6.638	5.927	–	–	148	573	130	350	–	4.716
Eget kapital och skulder	**371.022**	**377.579**	**384.517**	**354.351**	**301.165**	**280.093**	**263.216**	**273.181**	**253.537**	**253.248**	**269.076**

20220504002218

Koncernens kassaflödesanalys

Mdr kr	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Rörelseresultat	43,1	27,5	49,5	34,5	30,3	20,8	23,3	5,8	7,1	17,6	26,9
Avskrivningar	18,7	20,6	20,6	18,4	16,9	16,7	16,8	15,9	17,4	14,7	13,9
Övriga ej kassapåverkande poster	–1,0	1,2	–2,8	9,7	1,4	–0,4	–0,5	6,1	2,4	1,4	1,3
Förändringar i rörelsekapital	–17,5	–13,7	–18,2	–23,7	–4,7	–13,9	–9,0	–14,1	–10,8	–21,9	–15,1
Erhållna utdelningar från joint ventures och intresseföretag	0,8	1,1	0,5	–	–	–	–	–	–	–	–
Finansiella poster och inkomstskatt	–10,4	–5,0	–10,1	–7,7	–6,3	–5,7	–4,6	–5,0	–5,1	–8,0	–7,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**33,6**	**30,6**	**39,0**	**31,2**	**37,6**	**17,5**	**25,9**	**8,7**	**11,0**	**3,8**	**19,7**
Investeringar i im-/materiella anläggningstillgångar	–12,5	–8,8	–12,0	–10,7	–7,7	–9,5	–8,8	–8,6	–12,2	–14,6	–12,6
Investeringar i leasingtillgångar	–9,3	–8,6	–10,0	–10,1	–11,5	–10,8	–10,5	–10,1	–8,2	–10,0	–7,4
Försäljning av im-/materiella anläggnings- och leasingtillgångar	5,8	6,3	7,4	6,2	5,4	9,0	6,0	5,0	3,4	3,1	3,3
Förvärv och avyttringar av aktier och andelar, netto	–7,4	–0,5	0,1	1,0	2,2	0,2	–2,0	0,1	0,0	–1,2	–0,1
Förvärv och avyttringar av dotterföretag och andra affärsenheter, netto	22,0	0,4	1,3	–0,2	0,9	1,4	0,4	7,4	0,9	3,4	–1,6
Räntebärande fordringar inklusive kortfristiga placeringar	–0,1	1,1	–1,0	0,1	1,6	2,5	3,6	–4,8	0,5	3,7	2,6
Kassaflöde efter nettoinvesteringar	**32,2**	**20,7**	**24,9**	**17,4**	**28,5**	**10,4**	**14,5**	**–2,3**	**–4,6**	**–11,8**	**3,9**
Nettoförändring av lån	–7,0	7,3	9,3	1,9	–9,0	–2,2	–13,2	6,7	13,0	14,1	8,7
Återköp egna aktier	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Utdelning/utbetalning till AB Volvos aktieägare	–49,8	–	–20,3	–8,6	–6,6	–6,1	–6,1	–6,1	–6,1	–6,1	–5,1
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	–0,6	–0,8	0,0	0,0	0,0	–0,2	0,0	0,0	–0,2	0,0	0,0
Övrigt	–0,1	–0,1	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	–0,1	0,1	0,0	0,0
Förändring av likvida medel exkl. omräkningsdifferenser	**–25,4**	**27,1**	**14,0**	**10,7**	**12,8**	**1,9**	**–4,8**	**–1,8**	**2,2**	**–3,8**	**7,5**
Omräkningsdifferenser på likvida medel	2,3	–3,4	0,5	0,1	–0,7	1,0	–0,4	1,1	–0,5	–0,8	–0,1
Förändring av likvida medel	**–23,1**	**23,7**	**14,5**	**10,8**	**12,1**	**2,9**	**–5,2**	**–0,7**	**1,7**	**–4,6**	**7,4**

Operativt kassaflöde Industriverksamheten

Mdr kr	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Rörelseresultat	39,8	25,9	46,8	32,1	28,1	18,7	21,3	4,1	5,6	16,1	26,0
Avskrivningar	14,3	15,9	15,8	13,8	12,6	12,6	12,6	12,7	14,5	12,0	11,4
Övriga ej kassapåverkande poster	–1,4	–0,8	–3,6	8,9	0,9	–1,1	–1,1	5,3	1,5	0,8	0,6
Förändringar i rörelsekapital	–2,3	–11,0	–0,5	–11,0	–0,2	–14,7	–1,9	–3,3	–2,0	–9,2	–4,2
Erhållna utdelningar från joint ventures och intresseföretag	0,8	1,1	0,5	–	–	–	–	–	–	–	–
Finansiella poster och inkomstskatt	–9,5	–4,2	–9,5	–7,5	–5,6	–5,6	–4,0	–4,5	–4,9	–7,3	–6,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**41,7**	**25,9**	**49,0**	**36,4**	**35,8**	**9,9**	**26,7**	**14,3**	**14,7**	**12,4**	**26,9**
Investeringar i im-/materiella anläggningstillgångar	–12,5	–8,7	–11,9	–10,7	–7,7	–9,4	–8,8	–8,6	–12,2	–14,6	–12,6
Investeringar i leasingtillgångar	0,0	–0,0	–0,1	–0,0	–0,1	–0,1	–0,3	–0,5	–1,5	–3,6	–1,4
Försäljning av im-/materiella anläggnings- och leasingtillgångar	0,4	1,4	1,4	0,9	0,4	3,2	0,7	1,1	0,5	0,9	1,2
Operativt kassaflöde	**29,4**	**18,5**	**38,3**	**26,6**	**28,4**	**3,5**	**18,3**	**6,4**	**1,5**	**–4,9**	**14,1**

Export från Sverige

Mkr	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Volvokoncernen, totalt	108.538	92.746	118.543	117.887	107.958	91.962	86.731	78.174	88.560	84.314	91.065

Nyckeltal

	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Bruttomarginal, %[1]	23,3	22,5	23,7	21,7	23,3	22,5	22,2	21,3	21,1	21,9	23,7
Forsknings- och utvecklingskostnader i % av nettoomsättning[1]	5,0	5,1	4,4	4,2	5,0	5,0	5,1	6,0	5,7	5,0	4,4
Försäljningskostnader i % av nettoomsättning[1]	6,0	7,4	7,3	7,6	8,2	8,6	8,5	9,3	10,1	9,0	8,0
Administrationskostnader i % av nettoomsättning[1]	1,3	1,4	1,4	1,5	1,7	1,7	1,9	1,9	2,2	1,9	2,3
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), Mkr[1]	54.080	41.847	62.568	45.858	40.732	31.373	33.886	16.784	20.089	28.117	37.376
EBITDA marginal, %[1]	15,0	12,8	15,0	12,1	12,6	10,8	11,2	6,1	7,6	9,5	12,3
Kapitaliserad forskning och utveckling, netto, Mkr	552	–385	1.006	791	–876	90	–550	–1.441	787	2.264	1.197
Avkastning på sysselsatt kapital från Industriverksamheten, %	25,3	14,7	28,4	22,4	–	–	–	–	–	–	–
Avkastning på rörelsekapital från Industriverksamheten, %	51,9	29,4	52,3	39,0	32,5	21,5	25,0	4,5	5,9	16,5	28,8
Avkastning på eget kapital, %	23,4	13,8	27,0	21,3	20,8	14,9	18,4	2,8	5,0	12,9	23,1
Räntetäckningsgrad, ggr[1]	34,3	18,5	28,1	19,5	15,3	10,3	9,1	2,2	2,1	6,7	9,6
Självfinansieringsgrad, %	210	279	268	213	272	155	194	64	84	18	118
Självfinansieringsgrad Industriverksamheten, %	341	353	458	373	483	155	316	180	112	72	210
Finansiell nettoställning exkl. pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder, Mkr[1]	66.227	74.691	62.596	43.926	26.339	–1.151	349	–9.924	–19.828	–19.023	–14.974
Finansiell nettoställning exkl. pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder i procent av eget kapital[1]	51,1	55,3	49,2	38,8	26,9	–1,3	0,5	–14,2	–29,0	–24,3	–19,5
Finansiell nettoställning inkl. pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder, Mkr[1]	50.356	50.959	37.267	29.101	12.200	–15.679	–13.237	–26.378	–32.066	–22.978	–19.346
Finansiell nettoställning inkl. pensioner och liknande förpliktelser samt leasingskulder i procent av eget kapital[1]	38,8	37,7	29,3	25,7	12,5	–18,1	–17,6	–37,6	–46,8	–29,3	–25,2
Soliditet, %	27,9	29,0	27,0	26,5	26,4	24,5	22,9	20,9	22,4	25,7	24,3
Soliditet Industriverksamheten, %	34,9	35,8	33,1	31,9	32,5	30,9	28,6	25,7	27,0	30,9	28,5
Soliditet exklusive innehav utan bestämmande inflytande, %	27,3	28,4	26,4	26,0	26,0	24,1	22,4	20,5	22,0	25,2	23,9

1 Uppgifterna avser Industriverksamheten.

20220504090219

Redovisning per affärsområde

Nettoomsättning

Mkr		2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Lastbilar	Europa	107.798	92.127	112.125	111.237	99.642	91.468	83.767	72.757	73.640	76.365	83.451
	Nordamerika	65.308	52.038	85.731	70.233	52.405	51.849	73.017	53.696	40.314	42.650	37.042
	Sydamerika	23.569	15.830	23.753	16.021	12.789	10.613	11.624	19.669	23.318	21.172	26.847
	Asien	21.359	35.441	37.610	36.664	36.998	33.464	31.589	29.264	26.740	36.531	37.840
	Afrika och Oceanien	12.846	12.826	17.427	16.203	14.646	13.256	13.982	15.518	14.462	15.565	13.741
	Totalt	**230.881**	**208.262**	**276.647**	**250.358**	**216.480**	**200.650**	**213.978**	**190.904**	**178.474**	**192.283**	**198.920**
Anläggnings-maskiner	Europa	29.524	23.191	30.300	27.291	22.977	19.739	17.732	17.215	16.356	16.518	17.765
	Nordamerika	16.583	13.020	17.404	15.575	12.234	10.724	11.843	10.784	8.319	12.027	7.829
	Sydamerika	3.951	2.245	2.532	2.304	1.760	1.414	2.207	3.234	3.314	3.788	4.163
	Asien	36.427	39.095	33.932	33.781	25.058	15.765	16.424	18.458	21.911	27.033	29.999
	Afrika och Oceanien	5.546	3.902	4.437	5.287	4.468	3.088	2.802	3.164	3.539	4.192	3.745
	Totalt	**92.031**	**81.453**	**88.606**	**84.238**	**66.497**	**50.731**	**51.008**	**52.855**	**53.437**	**63.558**	**63.500**
Bussar	Europa	5.886	5.765	7.369	7.036	7.753	7.861	7.284	6.139	5.429	6.200	6.631
	Nordamerika	4.089	8.302	15.543	13.244	12.512	11.345	10.635	6.721	5.929	6.675	7.532
	Sydamerika	882	1.793	3.281	1.393	1.148	1.363	1.425	2.559	1.836	2.794	2.715
	Asien	1.371	2.397	2.617	2.094	3.135	3.067	2.557	1.892	2.055	2.853	2.953
	Afrika och Oceanien	1.423	1.535	2.209	2.060	1.530	1.749	1.678	1.334	1.457	1.774	1.992
	Totalt	**13.652**	**19.791**	**31.019**	**25.826**	**26.078**	**25.386**	**23.580**	**18.645**	**16.707**	**20.295**	**21.823**
Volvo Penta	Europa	7.464	6.064	6.671	7.487	5.727	4.973	4.462	3.779	3.714	3.620	4.274
	Nordamerika	2.949	2.532	3.180	2.912	2.456	2.191	2.161	1.584	1.491	1.486	1.379
	Sydamerika	474	345	319	299	289	291	365	386	297	306	335
	Asien	2.698	2.228	2.439	2.443	2.082	1.891	1.855	1.615	1.692	1.867	2.130
	Afrika och Oceanien	851	691	679	599	566	546	562	425	356	352	341
	Totalt	**14.437**	**11.891**	**13.287**	**13.741**	**11.119**	**9.893**	**9.406**	**7.790**	**7.550**	**7.631**	**8.458**
Volvo Aero	Europa	–	–	–	–	–	–	–	–	–	2.404	2.893
	Nordamerika	–	–	–	–	–	–	–	–	–	2.657	3.300
	Sydamerika	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0	7
	Asien	–	–	–	–	–	–	–	–	–	109	104
	Afrika och Oceanien	–	–	–	–	–	–	–	–	–	49	52
	Totalt	–	–	–	–	–	–	–	–	–	**5.219**	**6.356**
	Övrigt och elimineringar	10.061	5.074	8.802	4.157	3.635	4.799	5.610	5.806	9.252	7.044	4.532
Nettoomsättning Industriverksamheten		**361.062**	**326.472**	**418.361**	**378.320**	**323.809**	**291.459**	**303.582**	**275.999**	**265.420**	**296.031**	**303.589**
Financial Services	Europa	5.929	6.116	6.279	6.063	5.431	5.116	5.278	5.120	4.686	4.703	4.663
	Nordamerika	4.519	4.907	5.534	4.600	4.234	4.202	4.033	2.999	2.900	2.833	2.326
	Sydamerika	1.618	1.380	1.555	1.276	1.368	1.235	1.116	1.122	1.009	1.195	1.131
	Asien	843	1.022	1.010	800	543	476	548	638	707	795	571
	Afrika och Oceanien	528	535	492	332	235	213	224	232	237	257	192
	Totalt	**13.437**	**13.960**	**14.870**	**13.070**	**11.812**	**11.242**	**11.199**	**10.111**	**9.539**	**9.783**	**8.883**
	Elimineringar	–2.283	–1.987	–1.252	–555	–873	–787	–2.265	–3.162	–2.336	–2.167	–2.104
Volvokoncernen totalt		**372.216**	**338.446**	**431.980**	**390.834**	**334.748**	**301.914**	**312.515**	**282.948**	**272.622**	**303.647**	**310.367**

Varav:							
Fordon[2]	282.666	247.397	332.558	299.356	252.063	223.996	237.430
Service	78.396	79.075	85.804	78.963	71.747	67.463	66.152
Financial Services	13.437	13.960	14.870	13.070	11.812	11.242	11.199
Elimineringar	–2.283	–1.987	–1.252	–555	–873	–787	–2.265

1 Volvo Aero avyttrades den 1 oktober 2012.

2 Inklusive anläggningsmaskiner och Volvo Penta-motorer.

Rörelseresultat[1]

Mkr	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Lastbilar	27.349	15.764	31.552	19.541	20.383	15.020	19.517	4.157	6.145	10.216	18.227
Anläggningsmaskiner	12.228	9.583	11.910	12.125	7.917	2.246	2.044	652	2.592	5.773	6.812
Bussar	78	–522	1.337	575	928	911	860	92	–190	51	1.114
Volvo Penta	2.092	1.402	1.876	2.341	1.439	1.269	1.086	724	626	541	825
Volvo Aero	–	–	–	–	–	–	–	–	–	767	360
Financial Services	3.289	1.564	2.766	2.411	2.192	2.086	2.006	1.712	1.522	1.492	969
Övrigt	–1.962	–308	91	–2.515	–2.532	–707	–2.195	–1.514	–3.557	–1.217	–1.408
Rörelseresultat Volvokoncernen	**43.074**	**27.484**	**49.531**	**34.478**	**30.327**	**20.826**	**23.318**	**5.824**	**7.138**	**17.622**	**26.899**

1 Mellan 2009 och 2011 återförs vinsterna från samordningsfördelarna i affärsenheterna till de olika affärsområdena. Rörelseresultatet 2014 inkluderar 660 för förväntade kreditförluster. Se avsnitt för Nyckeltal gällande justeringar.

Rörelsemarginal

%	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Lastbilar	11,8	7,6	11,4	7,8	9,4	7,5	9,1	2,2	3,4	5,3	9,2
Anläggningsmaskiner	13,3	11,8	13,4	14,4	11,9	4,4	4,0	1,2	4,9	9,1	10,7
Bussar	0,6	–2,6	4,3	2,2	3,6	3,6	3,6	0,5	–1,1	0,3	5,1
Volvo Penta	14,5	11,8	14,1	17,0	12,9	12,8	11,5	9,3	8,3	7,1	9,8
Volvo Aero	–	–	–	–	–	–	–	–	–	14,7	5,7
Volvokoncernens Industriverksamhet	**11,0**	**7,9**	**11,2**	**8,5**	**8,7**	**6,4**	**7,0**	**1,5**	**2,1**	**5,4**	**8,5**
Financial Services	24,5	11,2	18,6	18,4	18,6	18,6	17,9	16,9	16,0	15,3	10,9
Volvokoncernen	**11,6**	**8,1**	**11,5**	**8,8**	**9,1**	**6,9**	**7,5**	**2,1**	**2,6**	**5,8**	**8,7**

Tillsvidareanställda vid årets slut

Antal	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Lastbilar	50.974	56.483	59.142	58.891	55.026	52.154	54.668	58.067	58.542	61.256	62.315
Anläggningsmaskiner	13.847	13.404	13.756	13.419	12.788	13.397	13.889	14.901	14.663	14.788	18.422
Bussar	5.117	6.608	8.324	8.178	7.943	7.353	7.270	6.900	6.648	7.514	8.529
Volvo Penta	1.832	1.798	1.800	1.713	1.622	1.530	1.470	1.422	1.412	1.361	2.549
Volvo Aero	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	3.179
Financial Services	1.546	1.511	1.538	1.401	1.363	1.328	1.340	1.339	1.355	1.362	1.323
Övriga bolag	9.224	7.688	8.015	8.527	8.362	8.277	9.827	10.193	12.913	12.436	1.845
Volvokoncernen totalt	**82.540**	**87.492**	**92.575**	**92.129**	**87.104**	**84.039**	**88.464**	**92.822**	**95.533**	**98.717**	**98.162**

1 Från och med 2012 fördelas inte anställda i affärsenheter på affärsområdena.

Miljöresultat

Mer detaljerad information och hållbarhetsstyrning beskrivs vidare i hållbarhetsnoter på sidorna 158–161.

Absoluta värden samt relaterade till nettoomsättningen	2021	2020[1]	2019[1]	2018
Energiförbrukning (GWh; MWh/Mkr)	2.423; 6,7	2.043; 6,3	2,355; 5,6	2.196; 5,8
Direkta utsläpp, CO_2e scope 1 (1.000 ton; ton/Mkr)	245; 0.7	205; 0,6	245; 0,6	223; 0,6
Indirekta utsläpp, CO_2e scope 2 (1.000 ton; ton/Mkr)	114; 0,3	121; 0,4	124; 0,3	198; 0,5
Indirekta utsläpp, CO_2e scope 3 användning av sålda produkter (Mton)	286	241	323	
Vattenförbrukning (1.000 m^3; m^3/Mkr)	4.628; 12,8	4.865; 14,9	5.389; 12,9	4.870; 12,9
Kväveoxidutsläpp (ton; kg/Mkr)	223; 0,6	192; 0,6	291; 0,7	360; 1,0
Lösningsmedelutsläpp (ton; kg/Mkr)	1304; 3,6	1.224; 3,7	1.406; 3,4	2.148; 5,7
Svaveldioxidutsläpp (ton; kg/Mkr)	5.0; 0,01	3.7; 0,01	8.5; 0,02	13,6; 0,04
Farligt avfall (ton; kg/Mkr)	53.314; 148	51.712; 159	50.909; 122	38.601; 102,0
Nettoomsättning, Industriverksamheten (Mdr kr)	361,1	326,5	418,4	378,3

1 Nya systemgränser satta med utgångsvärde 2019. Resultat för 2020 och 2019 har räknats om eller lagts till i denna rapport för jämförbarhet.

20220504002220

Tillsvidareanställda vid årets slut

Antal	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Sverige	21.022	20.598	21.094	20.887	19.965	19.235	20.412	21.384	22.588	23.052	24.663
Europa, exklusive Sverige	27.378	27.678	29.033	28.807	27.596	26.955	27.662	29.449	29.746	30.382	30.458
Nordamerika	16.956	15.559	17.750	17.845	15.882	14.245	15.534	15.217	16.397	16.569	15.427
Sydamerika	5.860	5.448	5.466	5.228	4.774	4.762	5.380	6.353	6.275	5.977	5.234
Asien	9.305	16.121	16.863	16.888	16.526	16.469	17.046	17.793	17.953	20.222	19.924
Afrika och Oceanien	2.019	2.088	2.369	2.474	2.361	2.373	2.430	2.626	2.574	2.515	2.456
Volvokoncernen totalt	**82.540**	**87.492**	**92.575**	**92.129**	**87.104**	**84.039**	**88.464**	**92.822**	**95.533**	**98.717**	**98.162**

Levererade fordon

Antal	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Tunga lastbilar (>16 ton)	170.295	140.652	201.092	193.886	171.963	158.025	176.589	173.650	170.307	172.798	179.779
Medeltunga lastbilar (7–16 ton)	13.907	10.736	12.700	14.065	14.331	15.691	14.749	15.114	16.779	32.935	34.631
Lätta lastbilar (<7 ton)	18.256	15.453	18.977	18.539	16.108	16.708	16.137	14.360	13.188	18.284	23.982
Totalt lastbilar	**202.458**	**166.841**	**232.769**	**226.490**	**202.402**	**190.424**	**207.475**	**203.124**	**200.274**	**224.017**	**238.391**

	Antal	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Lastbilar	Europa	98.600	79.814	104.145	110.349	105.432	97.909	86.448	72.458	82.088	84.355	95.113
	Nordamerika	47.629	32.056	62.308	53.877	37.941	39.193	64.507	57.714	44.755	47.806	42.613
	Sydamerika	28.718	17.684	23.729	16.146	11.073	9.442	11.069	23.741	29.137	23.443	29.274
	Asien	17.842	27.009	29.435	32.276	35.476	31.502	31.979	32.399	28.692	51.514	56.165
	Afrika och Oceanien	9.669	10.278	13.152	13.842	12.480	12.378	13.472	16.812	15.602	16.899	15.226
	Totalt	**202.458**	**166.841**	**232.769**	**226.490**	**202.402**	**190.424**	**207.475**	**203.124**	**200.274**	**224.017**	**238.391**
Anläggnings-maskiner	Europa	20.453	15.762	21.420	19.567	17.519	14.700	12.589	14.174	13.522	12.545	
	Nordamerika	6.217	5.025	7.278	7.218	5.685	5.105	5.710	7.127	5.240	6.782	
	Sydamerika	4.263	2.335	2.004	2.023	1.372	1.175	2.036	3.669	3.568	3.908	
	Asien	65.635	68.232	53.664	50.716	36.254	21.072	22.339	33.648	44.892	49.263	
	Afrika och Oceanien	3.303	2.406	2.519	3.130	3.297	2.254	2.094	2.699	3.564	2.982	
	Totalt	**99.871**	**93.760**	**86.885**	**82.654**	**64.127**	**44.306**	**44.718**	**61.317**	**70.786**	**75.480**	
Bussar	Europa	1.388	1.565	2.350	2.142	2.645	2.676	2.431	2.221	2.146	2.491	2.695
	Nordamerika	1.118	1.644	3.084	2.796	2.973	2.659	2.398	1.590	1.752	1.826	3.014
	Sydamerika	726	1.152	1.917	973	784	1.149	1.415	2.985	2.434	2.560	2.620
	Asien	585	1.097	1.465	1.451	2.186	1.849	1.656	1.242	1.822	2.945	3.417
	Afrika och Oceanien	705	797	915	1.064	805	1.220	925	721	756	856	1.040
	Totalt	**4.522**	**6.215**	**9.731**	**8.426**	**9.393**	**9.553**	**8.825**	**8.759**	**8.910**	**10.678**	**12.786**

2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
2.068; 6,4	2.076; 7,1	2.077; 6,8	2.168; 7,9	2.320; 8,7	2.483; 8,5	2.471; 8,1
207; 0,6	211; 0,7	220; 0,7	231; 0,8	255; 1,0	273; 0,9	255; 0,8
192; 0,6	196; 0,7	192; 0,6	218; 0,8	243; 0,9	260; 0,9	
4.817; 14,9	4.430; 15,2	4.919; 16,2	4.982; 18,1	5.815; 21,9	7.372; 25,2	7.970; 26,2
301; 0,9	333; 1,1	344; 1,3	332; 1,2	347; 1,3	413; 1,4	474; 1,6
1.681; 5,2	1.792; 6,1	1.885; 6,2	2.472; 9,0	2.221; 8,4	2.358; 8,1	2.554; 8,4
13,3; 0,04	12,9; 0,04	32,1; 0,1	37,9; 0,1	23,4; 0,1	26; 0,1	34; 0,1
31.941; 98,6	27.649; 94,9	27.824; 91,6	24.944; 90,4	28.395; 107,0	32.547; 111,4	25.943; 85,5
323,8	291,5	303,6	276,0	265,4	292,2	303,6

Aktiestatistik

Data per aktie[1]	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Resultat, kr[1]	16,12	9,50	17,64	12,25	10,08	6,47	7,42	1,03	1,77	5,44	8,75
Ordinarie utdelning, kr	6,50[8]	6,00	0	5,00	4,25	3,25	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00
Extra utdelning, kr	16,00[9]	9,00	0	5,00	0	0	0	0	0	0	0
Aktiekurs vid årets slut, (B-aktien), kr	209,65	193,80	156,90	115,95	152,70	106,40	79,10	84,70	84,45	88,80	75,30
Direktavkastning, (B-aktien), %[2]	10,7	7,7	0	8,6	2,8	3,1	3,8	3,5	3,6	3,4	4,0
Effektiv avkastning, (B-aktien), %[3]	20	33	35	–21	48	39	–3	4	–2	22	–34
P/E-tal (kurs/resultat), (B-aktien)[4]	13,0	20,4	8,9	9,5	14,8	16,4	10,7	82,2	47,7	16,3	8,6
EBIT-multipel[5]	8,3	12,5	6,1	6,5	9,9	11,7	7,7	26,3	19,6	9,0	5,1
Utdelningsandel, %[6]	140	158	0	82	41	50	40	291	169	55	34
Eget kapital, kr[7]	69	72	68	61	52	47	41	39	38	43	42
Avkastning på eget kapital, %	23,4	13,8	27,0	21,3	20,5	14,9	18,4	2,8	5,0	12,9	23,1

1 Resultat per aktie är beräknat som nettoresultat delat med genomsnittligt antal utestående aktier.

2 Föreslagen utdelning i kronor per aktie dividerad med börskurs vid årets slut.

3 Kursförändring under året plus under året föreslagen utdelning dividerad med börskurs vid årets ingång.

4 Börskurs vid årets slut dividerad med resultat per aktie före utspädning.

5 Marknadsvärde vid årets slut plus finansiell nettoskuld och innehav utan bestämmande inflytande dividerat med rörelseresultat.

6 Kontant utdelning dividerad med resultat per aktie före utspädning.

7 Eget kapital för aktieägare i AB Volvo dividerat med antalet utestående aktier vid årets slut.

8 Enligt styrelsens förslag till årsstämman 2022.

9 Varav 9,50 kronor per aktie avseende utdelning av likviden från försäljningen av UD Trucks utbetalad i juli 2021 och 6,50 kronor per aktie föreslagen av styrelsen till årsstämman 2022.

Övriga aktiedata	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Antal ägare vid årets slut	362.144	283.731	250.798	245.663	240.251	237.654	234.989	237.871	246.265	242.482	251.715
Antal utestående A-aktier vid årets slut, miljoner	445	448	456	457	459	472	485	492	499	526	643
Antal utestående B-aktier vid årets slut, miljoner	1.588	1.585	1.577	1.576	1.573	1.560	1.546	1.537	1.530	1.502	1.385
Genomsnittligt antal utestående aktier, miljoner	2.033	2.033	2.033	2.032	2.032	2.031	2.030	2.028	2.028	2.028	2.027
Årlig omsättning A-aktier, Stockholm, miljoner	88,1	65,7	43,8	51,8	46,7	67,2	51,7	86,3	53,0	45,4	130,5
Årlig omsättning B-aktier, Stockholm, miljoner	1.065,9	1.407,6	1.146,1	1.293,8	1.341,3	1.667,9	2.052,1	2.068,7	1.878,5	2.081,2	2.944,1

De största aktieägarna i AB Volvo, 31 december 2021	Antal aktier	Röst-andel, %	Kapital-andel, %
Industrivärden	174.200.000	27,7	8,6
Geely Holding	167.247.516	16,0	8,2
AMF Försäkring & Fonder	69.775.433	5,4	3,4
Alecta	66.231.010	4,2	3,3
AFA Försäkring	15.003.079	2,3	0,7
BlackRock	69.062.595	2,1	3,4
Fjärde AP-fonden	16.476.306	1,7	0,8
Norges Bank Investment Management	46.764.623	1,6	2,3
Vanguard	51.343.420	1,5	2,5
Swedbank Robur Fonder	66.544.164	1,4	3,3
Totalt	**742.648.146**	**64,0**	**36,5**

Aktiefördelning, 31 december 2021 Innehav	Antal aktieägare	Röst-andel, %	Kapital-andel, %
1–1.000 aktier	308.069	2,9	3,1
1.001–10.000 aktier	49.694	5,9	6,8
10.001–100.000 aktier	3.834	3,3	4,6
100.001–	547	87,9	85,5
Totalt	362.144	100,0	100,0

20220504000221

Årsstämma den 6 april 2022

AB Volvos årsstämma hålls onsdagen den 6 april 2022. För ytterligare information om årsstämman 2022, se Volvos webbplats, www.volvokoncernen.se.

Volvos valberedning

Följande personer är ledamöter i Volvos valberedning:

Bengt Kjell	Ordförande i valberedningen, (AB Industrivärden), utsedd av stämman.
Anders Oscarsson	(AMF och AMF Fonder), utsedd av stämman.
Ramsay Brufer	(Alecta), utsedd av stämman.
Carine Smith Ihenacho	(Norges Bank Investment Management), utsedd av stämman.
Carl-Henric Svanberg	Styrelsens ordförande, utsedd av stämman.

Valberedningen har bland annat till uppgift att till årsstämman lämna förslag till val av styrelse, av styrelsens ordförande och i förekommande fall revisorer. Valberedningen föreslår också arvoden till styrelsen.

Preliminär finansiell kalender

Årsstämma 2022	6 april 2022
Rapport över det första kvartalet 2022	22 april 2022
Rapport över det andra kvartalet 2022	19 juli 2022
Rapport över det tredje kvartalet 2022	20 oktober 2022

Rapporterna finns tillgängliga på www.volvogroup.se samt på www.volvogroup.com vid publiceringstillfället och sänds också elektroniskt till de aktieägare som anmält att de vill ha Volvokoncernens finansiella information.

Historiska tidsserier över Volvokoncernens marknadsinformation och aktiedata publiceras regelbundet på www.volvogroup.se samt på www.volvogroup.com.

Kontaktuppgifter

Investor Relations:
Christer Johansson 073-902 25 22
Johan Bartler 073-902 21 93
Anders Christensson 076-553 59 66
E-mail: investorrelations@volvo.com

Corporate Responsibility:
Jonas André 073-902 63 80
E-mail: csr@volvo.com

Aktiebolaget Volvo (publ) 556012-5790
Investor Relations, VGHQ
405 08 Göteborg
Sverige

Tel 031-66 00 00

www.volvogroup.se

VOLVO