

2022-20458094	0502518792	2022	EUR	22.18.19	m230-f-p	10/10/2022	27			VOL-bv 1
---------------	------------	------	-----	----------	----------	------------	----	--	--	----------

NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	E.	D.					VOL 1.1
------	-------------------	-----	------	----	----	--	--	--	--	---------

**JAARREKENING IN ...EURO.....**

NAAM: Yusen Logistics (Benelux).....

Rechtsvorm: BV .....

Adres: Middenweg ..... Nr.: 10 ..... Bus: .....

Land: Nederland .....

Postnummer: 4782 PM..... Gemeente: Moerdijk .....

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van: .....

Voor een buitenlandse onderneming : adres van het bijkantoor in België : Keetberglaan 2 – 9120 Melsele .....

Internetadres \*: http://www. ....

Ondernemingsnummer 0502.518.792

DATUM 01 / 04 / 2011 van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING goedgekeurd door de algemene vergadering van 30 / 09 / 2022

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van 01 / 04 / 2021 tot 31 / 03 / 2022

Vorig boekjaar van 01 / 04 / 2020 tot 31 / 03 / 2021

De bedragen van het vorige boekjaar zijn-/zijn niet \* identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming, van de BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

S. Devry, België

H. Saito, Nederland

T. Udugawa, Nederland

R. Sagawa, Nederland .....

B. Jacques, België.....

(eventueel vervolg hierna)

VOOR EEN BUITENLANDSE ONDERNEMING : VERTEGENWOORDIGER IN BELGIË : .....

Bruno Jacques .....

Zijn gevoegd bij deze jaarrekening: - het jaarverslag \*  
- het verslag van de commissarissen \*

Totaal aantal neergelegde bladen: .....26.....

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

\* Facultatieve vermelding.

\*\* Schrapen wat niet van toepassing is.

# **Jaarverslag**

Yusen Logistics (Benelux) B.V.  
Moerdijk

Rapport inzake  
jaarstukken 2021/2022

31 augustus 2022

Yusen Logistics (Benelux) B.V.  
Moerdijk

## Inhoud

	Page
<b>Jaarstukken 2021/2022</b>	<b>3</b>
Bestuursverslag	4
Jaarrekening	6
Balans per 31 maart 2022	7
Winst-en-verliesrekening 2021/2022	8
Toelichting	9
Overige gegevens	<a href="#">2625</a>

## **Jaarstukken 2021/2022**

- Bestuursverslag
- Jaarrekening
- Overige gegevens

## Bestuursverslag

Yusen Logistics (Benelux) B.V. is een dochteronderneming van Yusen Logistics (Europe) B.V. te Hoofddorp. Aan het hoofd van de groep waartoe de vennootschap behoort staat Nippon Yusen Kaisha, gevestigd in Japan. Yusen Logistics (Benelux) B.V. heeft nevenvestigingen (vaste inrichtingen) in België, Luxemburg en Zweden en heeft gedurende het boekjaar in totaal gemiddeld 755 medewerkers in dienst.

In april 2017 heeft de Yusen Logistics groep een nieuwe Visie, Missie en Waarden gelanceerd als onderdeel van de wereldwijde strategie. Deze nieuwe managementfilosofie zal wereldwijd iedereen die voor Yusen Logistics werkt begeleiden en zal als leidraad dienen voor alle activiteiten van de groep - inclusief managementstrategie, bedrijfsstrategie en de Gedragscode van de groep. Ze benadrukken de ambitie om verbindingen te maken voor een meer welvarende toekomst door betere relaties en banden over de hele wereld op te bouwen met alle belanghebbenden - onze klanten, collega's, partners en de samenleving.

De vennootschap maakt gebruik van de vrijstellingen voor consolidatie en het rapporteren van een kasstroomoverzicht. De betreffende financiële informatie is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Nippon Yusen Kabushiki Kaisha (NYK LINE) in Tokio, Japan.

Ten opzichte van vorig jaar steeg de omzet naar EUR 187.859.000 (2020/2021: EUR 135.764.000). De totale stijging is het gevolg van de hoge vrachttarieven in de internationale expeditie en het resultaat van het uitgevoerde transformatieplan.

Na het herstel van de COVID-19 crisis en het tekort aan vervoerscapaciteit zijn de vrachttarieven en de brutowinstmarge gestegen. Terwijl de volumes bij Zeevracht op een vergelijkbaar niveau liggen als vorig jaar, verbeterde de brutowinst als gevolg van de hogere marges, de succesvolle uitbesteding van administratieve taken en de verhuizing naar een nieuw kantoor in Barendrecht. De totale volumes voor luchtvracht, met name als gevolg van de ontwikkeling van lokale activiteiten, stegen met 34% en in combinatie met voortdurende kostenbeheersingsmaatregelen, verhoogde dit de brutowinst.

Het initiatief om verlieslatende activiteiten stop te zetten, magazijnen in Nederland te consolideren en het SMART-magazijn in Melsele (België) te openen, leidde tot een verbetering van de brutowinstmarge in het segment Contract Logistiek & Land Transport. De COVID-19-crisis verstoort nog steeds de wereldwijde productie (bijv. een tekort aan chips) en beïnvloedt de bedrijfsactiviteit in sommige sectoren. Hoewel deze verminderde activiteit een directe negatieve impact heeft op de overslag- en transportactiviteiten in sommige vestigingen, hebben onze voortdurende investeringen in Healthcare en de verbreding van de klantenportefeuille de terugval van andere segmenten gecompenseerd.

Na aftrek van EUR 3.369.000 aan transformatiekosten die in FY2020 werden geboekt, verbeterden de recurrente operationele resultaten in FY2021 met EUR 15.452.000. De werkelijke prestatie is het directe resultaat van het uitgevoerde driejarige transformatieplan FY2019-2021 in combinatie met de hogere marges in Internationale Expeditie.

Als gevolg van de noodzaak tot financiering van het SMART magazijn in Melsele (België), werd een 10-jarige lening aangegaan die de netto interestlasten verhoogde. De devaluerende euro zorgde voor bijkomende uitdagingen (belangrijkste buitenlandse handelsvaluta's USD en JPY) maar werd goed beheerd en negatieve gevolgen werden vermeden. In het algemeen factureren wij klanten (voornamelijk met activiteiten in de gezondheidszorg en de automobielsector) in euro en regelen wij de betaling van inkomende facturen in de lokale valuta. Tijdens dit verslagjaar werden geen financiële instrumenten gebruikt.

In lijn met het strategisch plan van de groep "Transform 2025" zijn verbeteringen op het gebied van interne controles en de harmonisatie van het IT-landschap aan de gang. Plannen om de winstgevendheid van de onderneming te verhogen zullen worden voortgezet en bevatten verschillende acties om de productiviteit te optimaliseren, kosten te verlagen en verlieslatende activiteiten te elimineren.

Yusen Logistics (Benelux) B.V.

Moerdijk

Jaarlijks vindt een risicobeoordeling plaats waarin de bedrijfsrisico's intern worden besproken en gedocumenteerd. Potentiële impact van 4 categorieën (mens, bedrijfscontinuïteit, financiële schade en schade aan de kredietwaardigheid) en waarschijnlijkheid worden in overweging genomen en genereren een risicoscore. Omdat de risicobereidheid binnen de onderneming over het algemeen laag is, is een actieplan (PDCA-cyclus) ontwikkeld om de belangrijkste risico's te mitigeren. Naast algemene strategische, financiële, operationele en compliance risico's (bijvoorbeeld het niet realiseren van het transformatieplan, prijsrisico, kredietrisico, valutarisico, renterisico, liquiditeitsrisico, phishing en diefstal), welke goed worden beheerst via passende structuren, beleidslijnen en systemen, zijn de risico's waarvoor preventieve maatregelen zullen worden ontwikkeld in boekjaar 2022/2023 samengevat in onderstaande tabel.

Business Risks	Risk & effect description	1. Impact	2. Probability	3. Risk Score
Computer Virus / cyberterrorism	Risk for intrusion in the digital network (hacking): The business is fully dependent on the systems and the local and wide area network. If this network becomes unavailable, or crucial information is stolen, there is a big risk for the continuation of our service to our customers, and for the general operation of the company.	11	4	44
Dangerous Goods accident	Inappropriate dangerous goods handling: If dangerous goods are not handled properly in the warehouses, there is a H&S risk but also a compliance risk.	10	4	40
Breach of Customs' Regulations	Inappropriate Customs process, activities and organization: The customs activities are covering a large financial responsibility and consequences of mistakes, incorrect or inappropriate handling can have high financial impact, including the loss of the AEO/Customs licenses, which is a pillar of our international service to our customers.	10	4	40
Labour Market	The labor market situation, specifically in the Netherlands, is very challenging, and resources are very limited. There is a risk of insufficient number of resources, with negative impact on the service and the mental health of the existing staff.	6	5	30
Health & Safety	Increase of mental health issues within Western society in general. Attention for mental health remains key to attract/retain key staff.	9	4	36

Risico's die voortvloeien uit operationele activiteiten en die van invloed kunnen zijn op de onderneming, worden geadresseerd binnen ons risicobeheersysteem, dat niet is gewijzigd. Bij belangrijke risico's wordt er direct een bestuurder of medewerker van het hoofdkantoor aangesteld om het risico te mitigeren. Er zijn interne procedures opgesteld, gecommuniceerd aan de moedermaatschappij, die alle bijbehorende risico's afdekken.

De solvabiliteit (31%) en liquiditeit (1.15) van de onderneming is verbeterd omwille van de winst van het boekjaar. Rekening houdend met de grotere groepsstructuur en de lopende materiële investeringen wordt voor de komende jaren een lagere solvabiliteit en liquiditeit verwacht.

Voor het volgende boekjaar, en als onderdeel van het transformatieplan (2022-2025), verwachten wij dat de onderneming positieve resultaten zal blijven realiseren binnen alle bedrijfssegmenten en in alle vestigingen. Naast reguliere vervangingsinvesteringen, zijn nieuwe materiële investeringen voor nieuwe (of vernieuwing van bestaande) vestigingen gepland. Verdere investeringen in duurzaamheidsinitiatieven en menselijk kapitaal zullen onze ecologische en sociale verantwoordelijkheid benadrukken en het bedrijf in staat stellen om de bevoorrechte logistieke partner van lokale en internationale klanten te worden. Eventuele schommelingen in het personeelsbestand zullen een rechtstreeks gevolg zijn van de afname/toename van de bedrijfsactiviteit.

De continuïteitsveronderstelling is toegepast bij het opstellen van de jaarrekening van de onderneming, de verwachting is dat de onderneming in staat zal zijn om haar verplichtingen na te komen in de normale gang van zaken. Het bestuur volgt de strategie, financiële en operationele prestaties van de onderneming op de voet. Met de verschillende stappen die zijn ondernomen om het werkkapitaalbeheer te verbeteren en de financiële zekerheid die moedermaatschappij Nippon Yusen Kaisha biedt, is de onderneming van mening dat het goed gepositioneerd is om de groei van haar activiteiten en winstgevendheid voort te zetten.

In tegenstelling tot op groepsniveau bestaan er lokaal geen formele milieuprocedures en zijn er geen formele vereisten voor maatschappelijk verantwoord ondernemen vastgesteld. Yusen Logistics (Benelux) B.V. zet zich in om de compliance regels van de moedermaatschappij Nippon Yusen Kaisha na te leven. Binnen Yusen Logistics (Benelux) B.V. is een werkomstandigheden handboek aanwezig, deze wordt gevolgd met inachtneming van specifieke regels en wetten per land.

Moerdijk, 31 Augustus 2022

Bruno Jacques, Managing Director

Deze Nederlandse versie is een vrije vertaling van het originele Engelse document. Indien deze Nederlandse versie tot discrepanties of interpretatieverschillen leidt, is de versie in het Engels doorslaggevend.

## Jaarrekening

- Balans per 31 maart 2022
- Winst-en-verliesrekening 2021/2022
- Toelichting

## Balans per 31 maart 2022

(voor resultaatbestemming)	Toelichting	31.03.2022	31.03.2021
		EUR	EUR
<b>Actief</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Materiële vaste activa	1	18.613.711	18.779.181
Financiële vaste activa	2	<u>4.983.411</u>	<u>4.549.185</u>
		23.597.122	23.328.366
<b>Vlottende activa</b>			
Voorraden	3	65.134	51.776
Vorderingen en overlopende activa	4	56.667.304	35.317.031
Liquide middelen	5	<u>776.854</u>	<u>919.470</u>
		57.509.292	36.288.277
		<u>81.106.414</u>	<u>59.616.643</u>

	Toelichting	31.03.2022	31.03.2021
		EUR	EUR
<b>Passief</b>			
<b>Eigen vermogen</b>			
	6		
Geplaatst kapitaal		50.000	50.000
Agio		17.462.366	17.462.366
Overige reserves		(6.702.393)	(6.151.314)
Resultaat boekjaar		<u>14.329.800</u>	<u>(551.079)</u>
		25.139.773	10.809.973
<b>Langlopende schulden</b>			
	7	6.128.090	1.171.755
<b>Kortlopende schulden en overlopende passiva</b>			
	8	<u>49.838.551</u>	<u>47.634.915</u>
		55.966.641	48.806.670
		<u>81.106.414</u>	<u>59.616.643</u>

## Winst-en-verliesrekening 2021/2022

	Toelichting	2021/2022 EUR	2020/2021 EUR
<b>Netto-omzet</b>	9	187.858.879	135.763.958
Overige bedrijfsopbrengsten		<u>302.373</u>	<u>182.294</u>
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>		188.161.252	135.946.252
Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten		103.945.578	74.820.124
Lonen, salarissen en sociale lasten	10	43.187.724	41.240.411
Afschrijvingen op materiële vaste activa	11	2.239.708	1.785.920
Overige bedrijfskosten	12	<u>21.718.230</u>	<u>19.416.057</u>
<b>Som der bedrijfslasten</b>		<u>171.091.239</u>	<u>137.262.512</u>
<b>Bedrijfsresultaat</b>		17.070.012	(1.316.260)
Financiële baten en lasten	13	<u>(176.873)</u>	<u>(209.260)</u>
<b>Resultaat voor belastingen</b>		16.893.140	(1.525.520)
Belastingen	14	(2.700.170)	1.088.065
<b>Resultaat na belastingen</b>		<u>14.192.970</u>	<u>(437.455)</u>
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	2	<u>136.830</u>	<u>(113.624)</u>
<b>Netto resultaat na belastingen</b>		<u>14.329.800</u>	<u>(551.079)</u>

Yusen Logistics (Benelux) B.V.  
Moerdijk

## Toelichting

### Algemeen

#### Activiteiten

Yusen Logistics (Benelux) B.V. is statutair gevestigd in Rotterdam en ingeschreven in het handelsregister onder nummer 24157614.

De activiteiten van Yusen Logistics (Benelux) B.V., feitelijk gevestigd Middenweg 10, 4782 PM, Moerdijk, bestaan voornamelijk uit het opereren als een internationaal lucht- en zeevrachtexpediteur en -transportbedrijf met op- en overslagactiviteiten en contractlogistieke diensten. In de cijfers van Yusen Logistics (Benelux) B.V. zijn de cijfers van nevenvestigingen (vaste inrichtingen) in België, Luxemburg en Zweden opgenomen.

#### Groepsverhoudingen

De vennootschap maakt deel uit van een groep, waarvan Nippon Yusen Kabushiki Kaisha (NYK LINE) in Tokio, Japan aan het hoofd staat. Een overzicht van de gegevens vereist op grond van de artikelen 2:379 en 2:414 BW is onderstaand opgenomen.

Niet-geconsolideerde maatschappijen:

<u>Naam</u>	<u>Statutaire zetel</u>	<u>Aandeel in het geplaatste kapitaal</u>
• Yusen Logistics (Edam) B.V.	Edam	100%
• Yas Euro-Transport B.V.	Schiphol	100%
• Keswick European Holdings Ltd	Essex - UK	0,62%

#### Consolidatievrijstelling

In overeenstemming met artikel 2:408 BW maakt de vennootschap gebruik van de consolidatievrijstelling. De financiële informatie van de onderneming is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Nippon Yusen Kabushiki Kaisha (NYK LINE) in Tokyo, Japan. Een kopie van deze geconsolideerde jaarrekening ligt ter inzage in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel.

#### Vrijstelling inzake het kasstroomoverzicht

In overeenstemming met de bepalingen in RJ 360.104 maakt de vennootschap gebruik van de vrijstelling voor het opnemen van een kasstroomoverzicht in de jaarrekening. In de geconsolideerde jaarrekening van Nippon Yusen Kabushiki Kaisha (NYK LINE) in Tokyo, Japan is een kasstroomoverzicht opgenomen waarvan de onderneming deel uitmaakt. Een kopie van deze geconsolideerde jaarrekening ligt ter inzage in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel.

### Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Deze Nederlandse versie is een vrije vertaling van het originele Engelse document. Indien deze Nederlandse versie tot discrepanties of interpretatieverschillen leidt, is de versie in het Engels doorslaggevend.

### **Continuïteit van de activiteiten**

De continuïteitsveronderstelling is toegepast bij het opstellen van de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 31 maart 2022.

### **Oordelen en schattingen**

Bij het opstellen van de jaarrekening zijn de bestuurders op grond van algemeen aanvaarde waarderingsgrondslagen verplicht om bij het bepalen van bedragen in de jaarrekening gebruik te maken van verschillende schattingen en veronderstellingen. Indien noodzakelijk voor het geven van het op grond van artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht, wordt de aard van deze oordelen en schattingen, inclusief de daarbij behorende veronderstellingen, per post in de toelichting op de jaarrekening toegelicht.

Bij het opstellen van de jaarrekening heeft het management de impact van de COVID-19 pandemie en de oorlog in Oekraïne op haar financiële ramingen en schattingen beoordeeld. Het management heeft mitigerende maatregelen genomen welke binnen haar bereik lagen. Ook het effect op de inbaarheid van vorderingen werd bekeken. Op basis van de analyse en overwegingen wordt geoordeeld dat het risico ten aanzien van de continuïteit vanwege COVID-19 en/of de oorlog in Oekraïne beperkt is. Als gevolg van COVID-19 en de oorlog in Oekraïne erkent het management dat de bandbreedte van veronderstellingen die aan de basis liggen van de schattingen hoger is in vergelijking met voorgaande jaren.

### **Financiële instrumenten**

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten (zoals vorderingen en schulden) als afgeleide financiële instrumenten (derivaten) verstaan. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost van de 'Grondslagen voor de waardering van activa en passiva'. De onderneming heeft geen afgeleide financiële instrumenten zoals derivaten.

### **Omrekening van vreemde valuta's**

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta's worden omgerekend tegen de koers per balansdatum.

Transacties in vreemde valuta's gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers die geldt op de datum van de transactie. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

### **Vergelijkende cijfers**

De grondslagen voor financiële verslaggeving zijn consistent toegepast voor alle gepresenteerde jaren.

## **Grondslagen voor de waardering van activa en passiva**

### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de verwachte toekomstige gebruiksduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

De materiële vaste activa waarvan de vennootschap en haar groepsmaatschappijen, krachtens een financiële leaseovereenkomst de economische eigendom heeft, worden geactiveerd. De uit de financiële leaseovereenkomst voortkomende verplichting wordt als schuld verantwoord. De in de toekomstige

Yusen Logistics (Benelux) B.V.  
Moerdijk

leasetermijnen begrepen interest wordt gedurende de looptijd van de financiële leaseovereenkomst ten laste van het resultaat gebracht.

Materiële vaste activa in aanbouw worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs en indien van toepassing verminderd met bijzondere waardeverminderingen. De vervaardigingsprijs bestaat uit materiaalkosten, directe arbeidskosten, een toerekenbaar deel van de indirecte productiekosten en de rente op schulden over het tijdvak dat aan de vervaardiging van het actief kan worden toegerekend.

Periodiek groot onderhoud wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen.

### **Financiële vaste activa**

De niet-geconsolideerde deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van Yusen Logistics (Benelux) B.V.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Daarbij worden tevens andere langlopende belangen in aanmerking genomen die feitelijk moeten worden aangemerkt als onderdeel van de netto-investering in de deelneming. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor de schulden van de desbetreffende deelneming, respectievelijk de feitelijke verplichting heeft de deelneming (voor haar aandeel) tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening gevormd. Bij het bepalen van de omvang van deze voorziening wordt rekening gehouden met reeds op vorderingen op de deelneming in mindering gebrachte voorzieningen voor oninbaarheid.

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs en indien van toepassing onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen.

Onder de financiële vaste activa zijn actieve belastinglatenties opgenomen, indien en voor zover het waarschijnlijk is dat realisatie van de belastingclaim te zijner tijd zal kunnen plaatsvinden. Deze actieve latenties zijn gewaardeerd tegen nominale waarde en hebben overwegend een langlopend karakter.

### **Vorraden**

Vorraden worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen kostprijs en vervolgens gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden. De waardering van de voorraden komt tot stand op basis van fifo. De netto-opbrengstwaarde is gebaseerd op een verwachte verkoopprijs, onder aftrek van nog te maken kosten voor voltooiing en verkoop.

### **Vorderingen**

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### **Liquide middelen**

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Deze Nederlandse versie is een vrije vertaling van het originele Engelse document. Indien deze Nederlandse versie tot discrepanties of interpretatieverschillen leidt, is de versie in het Engels doorslaggevend.

Yusen Logistics (Benelux) B.V.  
Moerdijk

**Langlopende en kortlopende schulden**

Opgenomen leningen en schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

## **Leasing**

### Financiële lease:

Leaseovereenkomsten waarbij de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom geheel of nagenoeg geheel door de groep als lessee worden gedragen, worden aangemerkt als financiële leases. Bij financiële leases wordt het leaseobject en de daarmee samenhangende schuld bij aanvang van de leaseperiode verwerkt tegen de reële waarde van het leaseobject of de lagere contante waarde van de minimale leasebetalingen, waarbij discontering plaatsvindt op basis van de impliciete rentevoet. Na eerste verwerking worden de minimale leasebetalingen gesplitst in rente en aflossing. De rentelasten worden gedurende de leaseperiode zodanig aan elke periode toegerekend dat dit resulteert in een constante periodieke rentevoet. De relevante activa worden afgeschreven over de resterende gebruiksduur.

### Operationele lease:

Leaseovereenkomsten die niet kwalificeren als financiële lease, worden aangemerkt als operationele lease. Bij operationele leases worden de leasebetalingen lineair over de looptijd van de lease ten laste van het resultaat verwerkt.

## **Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

### **Netto-omzet**

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht, gebaseerd op de tot balansdatum in het kader van de dienstverlening gemaakte kosten in verhouding tot de geschatte kosten van de totaal te verrichten dienstverlening. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

### **Overige bedrijfsopbrengsten**

De overige bedrijfsopbrengsten betreffen opbrengsten die voortkomen uit incidentele bedrijfsactiviteiten en worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

### **Pensioenen**

Yusen Logistics (Benelux) B.V. heeft diverse pensioenregelingen. De Nederlandse regelingen worden gefinancierd door afdrachten aan pensioenuitvoerders, te weten verzekeringsmaatschappijen en bedrijfstakpensioenfondsen. De buitenlandse pensioenregelingen zijn vergelijkbaar met de wijze waarop het Nederlandse pensioenstelsel is ingericht en functioneert. De pensioenverplichtingen uit zowel de Nederlandse als de buitenlandse regelingen worden gewaardeerd volgens de 'verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering'. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord.

Aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst wordt beoordeeld of en zo ja welke verplichtingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie op balansdatum bestaan. Deze additionele verplichtingen, waaronder eventuele verplichtingen uit herstelplannen van de pensioenuitvoerder, leiden tot lasten voor de onderneming en worden in de balans opgenomen in een voorziening. Bij eindloonregelingen is een voorziening gevormd voor toekomstige salarisverhogingen indien deze per balansdatum reeds zijn toegezegd.

De waardering van de verplichting is de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om deze per balansdatum af te wikkelen. Indien het effect van de tijds waarde van geld materieel is, wordt de verplichting

Yusen Logistics (Benelux) B.V.

Moerdijk

gewaardeerd tegen de contante waarde. Discontering vindt plaats op basis van een disconteringsvoet voor belastingen die de actuele marktrente weergeeft.

Toevoegingen aan en vrijval van de verplichtingen komen ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening.

Een pensioenvordering wordt in de balans opgenomen wanneer de vennootschap beschikkingsmacht heeft over de pensioenvordering, wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen die de pensioenvordering in zich bergt, zullen toekomen aan de vennootschap, en wanneer de pensioenvordering betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Ultimo boekjaar 2021/2022 (en 2020/2021) waren er voor de vennootschap geen pensioenvorderingen en geen verplichtingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie.

### **Belastingen**

De vennootschapsbelasting wordt berekend tegen het geldende tarief over het resultaat van het boekjaar, waarbij rekening wordt gehouden met permanente verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale winstberekening, en waarbij actieve belastinglatenties (indien van toepassing) slechts worden gewaardeerd voor zover de realisatie daarvan waarschijnlijk is.

## **Toelichting op de onderscheiden posten van de balans**

### **1) Materiële vaste activa**

Een overzicht van de materiële vaste activa is onderstaand opgenomen:

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering en vooruitbeta ald op materiële vaste activa	Totaal
	EUR	EUR	EUR	EUR
Verkrijgingsprijs per 1 april 2021	27.671.545	15.544.936	32.520	43.249.001
Cumulatieve afschrijvingen per 1 april 2021	(14.986.365)	(9.483.455)	-	(24.469.820)
Boekwaarde per 1 april 2021	12.685.180	6.061.481	32.520	18.779.181
Investeringen	305.627	1.015.763	758.768	2.080.158
Ingebruikname van activa in ontwikkeling	-	32.520	(32.520)	-
Boekwaarde van desinvesteringen	(214)	(11.828)	-	(12.042)
Afschrijving	(947.057)	(1.286.528)	-	(2.233.585)
Boekwaarde per 31 maart 2022	<u>12.043.536</u>	<u>5.811.408</u>	<u>758.768</u>	<u>18.613.712</u>
Verkrijgingsprijs per 31 maart 2022	27.963.364	15.571.882	758.768	44.294.014
Cumulatieve afschrijvingen per 31 maart 2022	(15.919.828)	(9.760.474)	-	(25.680.302)
Boekwaarde per 31 maart 2022	<u>12.043.536</u>	<u>5.811.408</u>	<u>758.768</u>	<u>18.613.711</u>
Afschrijvingspercentages	<u>3 - 10%</u>	<u>20%</u>	<u>0%</u>	

Materiële vaste activa met een boekwaarde van EUR nul (2020/2021: EUR 11.000) dienen als zekerheid voor verplichtingen.

## 2) Financiële vaste activa

Een overzicht van de financiële vaste activa is onderstaand opgenomen:

	Deelnemingen in groeps- maatschappijen	Actieve belasting latenties	Totaal
	EUR	EUR	EUR
Boekwaarde per 1 april 2021	1.965.605	2.583.580	4.549.185
Aandeel resultaat ondernemingen waarin wordt deelgenomen	136.830	-	136.830
Toevoegingen	-	297.396	297.396
Boekwaarde per 31 maart 2022	<u>2.102.435</u>	<u>2.880.976</u>	<u>4.983.411</u>

Er zijn geen duurzame waardeverminderingen op de boekwaarden in mindering gebracht.

De latente belastingvorderingen hebben betrekking op verrekenbare verliezen in de vaste inrichting in België en tijdelijke verschillen tussen commerciële en fiscale waardering van materiële vaste activa in de vaste inrichting in België.

Voor verrekenbare fiscale verliezen ten bedrage van EUR 10.410.710 (2020/2021: EUR 9.221.000) is een actieve belastinglatentie verantwoord van EUR 2.602.678 (2020/2021: EUR 2.306.000).

Het totale bedrag aan verrekenbare verliezen in de vaste inrichting in België waarvoor geen latente belastingvorderingen zijn verantwoord bedraagt EUR 1.995.000 (2020/2021: EUR 8.597.000). Voor deze verrekenbare fiscale verliezen geldt geen vervaldatum.

Verwacht wordt dat van de latente belastingvordering op balansdatum een bedrag van EUR 520.000 binnen een jaar wordt gerealiseerd. Gedurende het boekjaar zijn geen actieve latenties afgewaardeerd.

## 3) Voorraden

De voorraden hebben betrekking op verpakkingsmaterialen. De boekwaarde van voorraden die worden gewaardeerd op lagere netto-opbrengstwaarde bedraagt EUR 65.134 (2020/2021: EUR 51.766) aangezien geen afwaarderingen van voorraden zijn verantwoord.

## 4) Vorderingen en overlopende activa

	31.03.2022	31.03.2021
	EUR	EUR
Debiteuren	32.659.156	21.288.237
Aandeelhouders	7.651.743	421.632
Groepsmaatschappijen	-	205.300
Overige verbonden partijen	11.681.536	8.680.837
Belastingen en premies sociale verzekeringen – Omzetbelasting	410.152	742.093
Belastingen en premies sociale verzekeringen – Overige belastingen	350.375	444.112
Belastingen en premies sociale verzekeringen – Pensioenen	-	-
Overige vorderingen	92.387	673.018
Overlopende activa	<u>3.821.956</u>	<u>2.861.802</u>
	<u>56.667.304</u>	<u>35.317.031</u>

Yusen Logistics (Benelux) B.V.  
Moerdijk

De vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd korter dan 1 jaar. De overlopende activa bestaan uit vooruitbetaalde kosten met betrekking tot boekjaar 2022/2023 en nog te factureren omzet.

Op de debiteuren is een voorziening van EUR 100.184 (2020/2021: EUR 253.000) in mindering gebracht.

#### **5) Liquide middelen**

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

## 6) Eigen vermogen

Het verloop van het eigen vermogen is als volgt:

	Geplaatst kapitaal	Agio	Overige reserves	Resultaat boekjaar	Totaal
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Boekwaarde per 1 april 2020	50.000	17.462.366	(2.161.125)	(3.990.189)	11.361.052
Resultaatbestemming	-	-	(3.990.189)	3.990.189	-
Resultaat boekjaar	-	-	-	(551.079)	(551.079)
Boekwaarde per 1 april 2021	50.000	17.462.366	(6.151.314)	(551.079)	10.809.973
Resultaatbestemming	-	-	(551.079)	551.079	-
Resultaat boekjaar	-	-	-	14.329.800	14.329.800
Boekwaarde per 31 maart 2022	50.000	17.462.366	(6.702.393)	14.329.800	25.139.973

### Geplaatst kapitaal

Het geplaatst kapitaal van de vennootschap bedraagt EUR 250.000, verdeeld in 5.000 gewone aandelen met een nominale waarde van EUR 50 per aandeel. Het geplaatste en gestorte kapitaal bestaat uit 1.000 aandelen. Het geplaatste kapitaal is gedurende het boekjaar niet gewijzigd.

### Agio

De agioreserve is gevormd naar aanleiding van de fusie tussen NYK Logistics (Nederland) B.V. en Yusen Air & Sea Service (Benelux) B.V. Daarnaast is een agioreserve gevormd naar aanleiding van de inbreng in natura van Yusen Logistics (Belgium) N.V. en Yusen Logistics (Edam) B.V. De agioreserve is gedurende het boekjaar niet gewijzigd.

### Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2020/2021

De jaarrekening 2020/2021 is vastgesteld in de algemene vergadering gehouden op 30 september 2022. De algemene vergadering heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

### Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2021/2022

De directie stelt aan de algemene vergadering voor het positieve resultaat over het boekjaar 2021/2022 ten bedrage van EUR 14.329.800, voor EUR 10.829.800 ten laste van de overige reserves te brengen en over 2021/2022 dividend uit te keren van EUR 3.500.000. Dit voorstel is nog niet in de jaarrekening verwerkt.

## 7) Langlopende schulden

Het verloop van de langlopende schulden per categorie is als volgt:

	Schulden aan krediet- instellingen	Schulden aan aandeelhouder	Overige schulden	Totaal
	EUR	EUR	EUR	EUR
Langlopende schuld per 1 april 2021	-	800.000	371.755	1.171.755
Aflossingsverplichting per 1 april 2021	24.888	800.000	363.934	1.188.822
Boekwaarde per 1 april 2021	24.888	1.600.000	735.689	2.360.577
<b>Mutaties:</b>				
Nieuwe lening			6.700.000	6.700.000
Aflossingen	(24.888)	(800.000)	(637.599)	(1.462.487)
Boekwaarde per 31 maart 2022	-	800.000	6.798.090	7.598.090
Aflossingsverplichting per 31 maart 2022	-	800.000	670.000	1.470.000
Langlopende schuld per 31 maart 2022	-	-	6.128.090	6.128.090
Waarvan resterende looptijd 1 tot 5 jaar	-	-	3.783.090	3.783.090
Waarvan resterende looptijd langer dan 5 jaar	-	-	2.345.000	2.345.000
Langlopende schuld per 31 maart 2022	-	-	6.128.9090	6.128.090

Aflossingsverplichtingen binnen 12 maanden na afloop van het boekjaar zijn niet begrepen in de hierboven genoemde bedragen, maar opgenomen onder de kortlopende schulden.

### Schulden aan kredietinstellingen

Deze schulden hebben betrekking op financiële leaseverplichtingen met betrekking tot heftrucks en magazijninrichting. Het rentepercentage bedraagt gemiddeld 3%.

### Schulden aan aandeelhouder

Op 1 juni 2017 is de onderneming een leningsovereenkomst aangegaan met Yusen Logistics (Europe) B.V. voor een hoofdsom van EUR 4.000.000. Het rentepercentage is gelijk aan het EONIA-tarief plus een opslag van 0,78% per jaar.

### Overige schulden

Op 21 mei 2021 is de onderneming een nieuwe lening aangegaan bij NYK Holding (Europe) BV voor een hoofdsom van EUR 6.700.000. Het rentepercentage is gelijk aan 6 maand EURIBOR plus een opslag van 1.31659%. De laatste terugbetaling is voorzien op 21 mei 2031.

De overblijvende overige schulden hebben betrekking op ontvangen vooruitbetalingen. Deze vooruitbetalingen vallen vrij in overeenstemming met de geleverde diensten gedurende het jaar. Het resterende bedrag heeft een looptijd korter dan 5 jaar.

### 8) Kortlopende schulden en overlopende passiva

	31.03.2022	31.03.2021
	EUR	EUR
Aflossingsverplichting – Schulden aan kredietinstellingen	-	24.888
Aflossingsverplichting – Schulden aan aandeelhouder	800.000	800.000
Aflossingsverplichting – Schulden aan verbonden ondernemingen	670.000	-
Aflossingsverplichting – Overige schulden	-	363.934
Schulden aan kredietinstellingen	-	320.912
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	13.908.864	14.308.628
Aandeelhouders	163.113	8.568.032
Overige verbonden partijen	10.368.692	5.697.833
Belastingen en premies sociale verzekeringen – Loonbelasting	1.272.389	806.952
Belastingen en premies sociale verzekeringen – Vennootschapsbelasting	2.908.900	91.594
Belastingen en premies sociale verzekeringen – Overige belastingen	-	-
Belastingen en premies sociale verzekeringen – BTW	4.482	-
Belastingen en premies sociale verzekeringen – Pensioenen	107.665	112.012
Overige schulden	-	-
Overlopende passiva	14.683.544	12.267.070
Verplichtingen aan personeel	4.950.902	4.273.060
	<u>49.838.551</u>	<u>47.634.915</u>

### Financiële instrumenten

Voor de toelichting op primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de specifieke postgewijze toelichting. Hierna is het beleid van de groep opgenomen ten aanzien van financiële risico's.

#### - Algemeen

De belangrijkste financiële risico's waaraan de vennootschap onderhevig is zijn het valutarisico, het renterisico, het liquiditeitsrisico en het kredietrisico. Het financiële beleid van de vennootschap is gericht op het beperken van de risico's van onvoorspelbare ongunstige ontwikkelingen op de financiële markten en daarmee de financiële prestaties van de onderneming.

#### - Valutarisico

Valutarisico wordt gedefinieerd als het potentiële verlies dat het gevolg kan zijn van ongunstige mutaties in wisselkoersen van vreemde valuta. De vennootschap is blootgesteld aan valutarisico's bij inkopen en verkopen die luiden in een andere valuta dan de functionele valuta van de onderneming. Eventuele risico's die voortvloeien uit valutapositionen worden regelmatig geanalyseerd en indien nodig afgedekt. Aan het einde van het boekjaar zijn er geen financiële instrumenten van toepassing.

#### - Renterisico

Renterisico wordt gedefinieerd als het risico dat de winstgevendheid van de onderneming fluctueert als gevolg van veranderingen in de marktrente. Het is het beleid van de onderneming om zowel leningen met vaste rente als leningen met variabele rente aan te trekken om haar activiteiten te financieren.

#### - Liquiditeitsrisico en kasstroomrisico

Liquiditeitsrisico ontstaat wanneer er onvoldoende middelen zijn om aan financiële verplichtingen te voldoen, of wanneer activa moeten worden verkocht tegen een prijs onder de reële waarde om aan dergelijke verplichtingen te voldoen. Periodiek worden liquiditeitsbegrotingen opgesteld. Liquiditeitsrisico's worden

Deze Nederlandse versie is een vrije vertaling van het originele Engelse document. Indien deze Nederlandse versie tot discrepanties of interpretatieverschillen leidt, is de versie in het Engels doorslaggevend.

Yusen Logistics (Benelux) B.V.

Moerdijk

beheerst door tussentijdse monitoring en eventuele bijsturing. De liquiditeitsbudgetten houden rekening met beperkte beschikbaarheid van contanten, waaronder bankgaranties. Het management zorgt ervoor dat de liquiditeitspositie voldoende is om aan de financiële verplichtingen jegens crediteuren te voldoen en binnen de limieten van haar leningconvenanten te blijven.

- Kredietrisico

Kredietrisico wordt gedefinieerd als het risico dat ongunstige mutaties in de kredietwaardigheid van de tegenpartijen van de onderneming de waarde van de posities van de onderneming zullen beïnvloeden. Het vloeit voornamelijk voort uit de bedrijfsleningen en -vorderingen die zijn gepresenteerd onder financiële vaste activa, handelsvorderingen, andere vorderingen, liquide middelen en de reële waarde van derivaten, indien van toepassing. Op balansdatum bestonden er geen significante concentraties van kredietrisico's.

De blootstelling van de onderneming aan kredietrisico wordt voornamelijk beïnvloed door de individuele kenmerken van elke klant. Het management houdt echter ook rekening met de demografie van het klantenbestand van de onderneming, inclusief het wanbetalingsrisico van de sector en het land waarin klanten actief zijn, omdat deze factoren van invloed kunnen zijn op het kredietrisico.

Het management heeft een kredietbeleid opgesteld waarbij iedere nieuwe klant afzonderlijk wordt geanalyseerd op kredietwaardigheid voordat de standaard betalings- en leveringsvoorwaarden van de onderneming worden aangeboden. De beoordeling van de onderneming omvat, indien beschikbaar, externe beoordelingen en in sommige gevallen bankreferenties. Voor iedere klant worden limieten vastgesteld, die het maximale openstaande bedrag vertegenwoordigen zonder voorafgaande goedkeuring door het management. Deze limieten worden periodiek herzien. Klanten die niet voldoen aan de kredietwaardigheidseisen van de onderneming worden alleen bediend op basis van vooruitbetaling.

#### **Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen en voorwaardelijke activa en verplichtingen**

De vennootschap heeft toegang tot een faciliteit voor langlopende garantstellingen tot een maximum van EUR 11.900.000 bij MUFG Bank (Europe) N.V. (2020/2021: EUR 11.900.000).

De rechtspersoon maakt deel uit van een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en omzetbelasting en is uit dien hoofde hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel.

De vennootschap is voor een bedrag van EUR 44.731.000 (2020/2021: EUR 25.039.000) verplichtingen aangegaan inzake huur en operationele lease van gebouwen, vervoersmiddelen, machines en installaties. Van deze verplichting heeft een bedrag van EUR 9.588.000 (2020/2021: EUR 5.796.000) een resterende looptijd korter dan een jaar en heeft een bedrag van EUR 7.250.000 (2020/2021: EUR 7.458.000) een resterende looptijd langer dan 5 jaar.

## **Toelichting op de onderscheiden posten van de winst-en-verliesrekening**

### **9) Netto-omzet**

De netto-omzet bestaat uit de volgende opbrengstcategorieën:

	<u>2021/2022</u>	<u>2020/2021</u>
	EUR	EUR
Export luchtvracht	29.992.154	19.179.633
Import luchtvracht	14.141.599	11.194.553
Export zeevracht	22.750.414	13.663.233
Import zeevracht	27.853.302	21.387.644
Contractlogistiek en vervoer over land	91.725.763	69.292.996
Overige	1.395.647	1.045.899
	<u>187.858.879</u>	<u>135.763.958</u>

Onderstaand is een overzicht opgenomen van de netto-omzet in de onderscheiden geografische gebieden:

	<u>2021/2022</u>	<u>2020/2021</u>
	EUR	EUR
België, Luxemburg en Nederland	92.190.547	74.441.471
Overige landen binnen Europa	49.458.501	34.501.677
Overige landen buiten Europa	46.209.831	26.820.810
	<u>187.858.879</u>	<u>135.763.958</u>

### **10) Lonen, salarissen en sociale lasten**

	<u>2021/2022</u>	<u>2020/2021</u>
	EUR	EUR
Lonen en salarissen	26.540.920	26.393.450
Uitzendkrachten	9.156.329	6.796.399
Sociale lasten	5.814.956	6.098.451
Pensioenen	1.675.519	1.952.111
	<u>43.187.724</u>	<u>41.240.411</u>

Yusen Logistics (Benelux) B.V.  
Moerdijk

Het gemiddeld aantal in de groep werkzame werknemers, berekend op fulltimebasis en uitgesplitst naar activiteiten, bedroeg:

2021/2022

	Actief binnen Nederland	Actief buiten Nederland	Totaal
Luchtvracht	30	16	46
Zeevracht	26	24	51
Contractlogistiek en vervoer over land	261	263	524
Kantoor	29	61	90
Gemiddeld aantal werknemers	<u>346</u>	<u>365</u>	<u>711</u>

2020/2021

	Actief binnen Nederland	Actief buiten Nederland	Totaal
Luchtvracht	31	16	47
Zeevracht	28	25	53
Contractlogistiek en vervoer over land	262	250	512
Kantoor	31	60	91
Gemiddeld aantal werknemers	<u>352</u>	<u>351</u>	<u>703</u>

**11) Afschrijvingen op materiële vaste activa**

	<u>2021/2022</u>	<u>2020/2021</u>
	EUR	EUR
Afschrijvingen op materiële vaste activa	2.233.663	1.740.024
Boekresultaat op desinvesteringen	6.045	45.896
	<u>2.239.708</u>	<u>1.785.920</u>

**12) Overige bedrijfskosten**

	<u>2021/2022</u>	<u>2020/2021</u>
	EUR	EUR
Overige personeelskosten	2.348.281	2.324.703
Huisvestingskosten	11.110.042	10.019.709
Verkoopkosten	11.744	33.935
Autokosten	1.064.710	992.811
Kantoorkosten	2.771.586	2.260.132
Overige algemene kosten	4.411.867	3.784.767
	<u>21.718.230</u>	<u>19.416.057</u>

Deze Nederlandse versie is een vrije vertaling van het originele Engelse document. Indien deze Nederlandse versie tot discrepanties of interpretatieverschillen leidt, is de versie in het Engels doorslaggevend.

Yusen Logistics (Benelux) B.V.  
 Moerdijk  
 Honoraria accountantsorganisatie

2021/2022

	Deloitte Accountants B.V. *)	Overig Deloitte netwerk	Totaal netwerk
	EUR	EUR	EUR
Controle van de jaarrekening	124.315	-	124.315
Andere niet-controlediensten	-	4.162	4.162
	<u>124.315</u>	<u>4.162</u>	<u>128.477</u>

\*) De auditdiensten geleverd door Deloitte Bedrijfsrevisoren CVBA omvatten de uitvoering van de audit en beoordeling voor de moedermaatschappij.

2020/2021

	Deloitte Accountants B.V. **)	Overig Deloitte netwerk	Totaal netwerk
	EUR	EUR	EUR
Controle van de jaarrekening	117.500	-	117.500
Andere niet-controlediensten	-	24.924	24.924
	<u>117.500</u>	<u>24.924</u>	<u>142.424</u>

\*\*\*) De auditdiensten geleverd door Deloitte Bedrijfsrevisoren CVBA omvatten de uitvoering van de audit en beoordeling voor de moedermaatschappij.

**13) Financiële baten en lasten**

	<u>2021/2022</u>	<u>2020/2021</u>
	EUR	EUR
Rentelasten banken en kredietinstellingen	(40.583)	(30.417)
Rentelasten aandeelhouders	(25.605)	(40.336)
Rentelasten verbonden ondernemingen	(96.057)	-
Koersverschillen	5.919	(125.725)
Overige financiële lasten	<u>(20.547)</u>	<u>(12.782)</u>
Rentelasten en soortgelijke kosten	<u>(176.873)</u>	<u>(209.260)</u>

**14) Belastingen resultaat**

De belasting over het resultaat is als volgt te specificeren:

Acute belastingen vaste inrichting Zweden	(12.482)
Acute belastingen vaste inrichting Luxemburg	(88.635)
Acute belastingen vaste inrichting België	(287.633)
Acute belastingen Nederland	(2.608.816)
Mutatie actieve latentie België verwerkt in het resultaat	596.065
Mutatie actieve latentie Nederland verwerkt in het resultaat	<u>(298.669)</u>
	<u>(2.700.170)</u>

Deze Nederlandse versie is een vrije vertaling van het originele Engelse document. Indien deze Nederlandse versie tot discrepanties of interpretatieverschillen leidt, is de versie in het Engels doorslaggevend.

	<u>2021/2022</u>	<u>2020/2021</u>
	%	%
Nominale belastingdruk	25	25
Effectieve belastingdruk	16	71

Het verschil tussen de nominale belastingdruk en de effectieve belastingdruk wordt met name veroorzaakt door verrekening van fiscale verliezen in België en de toename van de actieve latentie met betrekking tot de vaste inrichting in België. Dit verklaart eveneens het verschil in de effectieve belastingdruk in vergelijking met voorgaand jaar. Het verschil tussen het effectieve belastingdruk en het toepasselijke belastingtarief van vorig jaar is hoofdzakelijk toe te schrijven aan het gebruik van fiscale verliezen in Nederland en de toename van de actieve belastinglatentie in verband met de vaste inrichting in België.

### **Overige toelichtingen**

#### **Bezoldiging van bestuurders**

Voor de bezoldiging van bestuurders van de rechtspersoon kwam in 2021/2022 een bedrag van EUR 552.000 (2020/2021: EUR 552.000) ten laste van de rechtspersoon en haar dochter- of groepsmaatschappijen.

#### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Er zijn gebeurtenissen na balansdatum.

### **Ondertekening van de jaarrekening**

Moerdijk, 31 Augustus 2022

.....	.....	.....	.....	.....
B. Jacques	S. Devry	H.Saito	T. Udugawa	R. Sagawa
Bestuurder	Bestuurder	Bestuurder	Bestuurder	Bestuurder

Yusen Logistics (Benelux) B.V.  
Moerdijk

## **Overige gegevens**

### **Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.

### **Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat**

In artikel 18 van de statuten van de vennootschap staat het volgende opgenomen betreffende de resultaatbestemming: het bestuur heeft het recht om de winst van het jaar te reserveren. Indien het bestuur beslist om de winst niet te reserveren, staat de winst ter vrije beschikking van de Algemene Vergadering.

### **Nevenvestigingen**

De rechtspersoon heeft nevenvestigingen in België, Luxemburg en Zweden.