

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG  
HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN  
VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van de neerlegging)**

Naam : **Rydo**  
Rechtsvorm : Naamloze vennootschap  
Adres : Hendrik Consciencestraat Nr : 40-42 Bus :  
Postnummer : 2800 Gemeente : Mechelen  
Land : België  
Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Antwerpen, afdeling Mechelen  
Internetadres :  
E-mailadres :

Ondernemingsnummer

Datum van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt

Deze neerlegging betreft :

de JAARREKENING in  goedgekeurd door de algemene vergadering van

de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van  tot

het vorige boekjaar van de jaarrekening van  tot

De bedragen van het vorige boekjaar zijn identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn :

VOL-kap 6.1, VOL-kap 6.2.2, VOL-kap 6.2.3, VOL-kap 6.2.4, VOL-kap 6.2.5, VOL-kap 6.3.1, VOL-kap 6.3.2, VOL-kap 6.3.4, VOL-kap 6.3.5, VOL-kap 6.3.6, VOL-kap 6.4.2, VOL-kap 6.8, VOL-kap 6.14, VOL-kap 6.17, VOL-kap 6.18.2, VOL-kap 6.20, VOL-kap 9, VOL-kap 11, VOL-kap 12, VOL-kap 13, VOL-kap 14, VOL-kap 15

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN EN  
VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF  
CORRECTIE**

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

**ZHAKUPBEKOYA AIDANA**

Laan op Zuid 724  
3071AB Rotterdam  
NEDERLAND

Begin van het mandaat : 2024-01-10

Einde van het mandaat : 2029-06-18

Bestuurder

**MARCHON SEBASTIEN**

Quare de Trocadéro 5  
75116 Paris  
FRANKRIJK

Begin van het mandaat : 2021-08-31

Einde van het mandaat : 2027-06-21

Bestuurder

**PWC Réviseurs d'entreprises BV (B0009)**

0429501944  
Culliganlaan 5  
1831 Diegem  
BELGIË

Begin van het mandaat : 2022-08-10

Einde van het mandaat : 2025-06-27

Commissaris

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

MOTROUX Patrick (A01995)

Culliganlaan 5  
1831 Diegem  
BELGIË

## VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening werd niet geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

(\* Facultatieve vermelding.)

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

<b>JAARREKENING</b>
---------------------

**BALANS NA WINSTVERDELING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>OPRICHTINGSKOSTEN</b>	6.1	20		
<b>VASTE ACTIVA</b>		21/28	<b><u>13.106.281</u></b>	<b><u>13.578.029</u></b>
<b>Immateriële vaste activa</b>	6.2	21	<b>11.971.579</b>	<b>12.451.571</b>
<b>Materiële vaste activa</b>	6.3	22/27	<b>66.714</b>	<b>70.513</b>
Terreinen en gebouwen		22		
Installaties, machines en uitrusting		23		
Meubilair en rollend materieel		24	66.714	70.513
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
<b>Financiële vaste activa</b>	6.4/6.5.1	28	<b>1.067.988</b>	<b>1.055.945</b>
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	1.049.108	1.049.108
Deelnemingen		280	1.049.108	1.049.108
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	18.880	6.837
Aandelen		284		
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	18.880	6.837

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		29/58	<b>11.038.319</b>	<b>8.240.548</b>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b>		3		
Vorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>		40/41	<b>8.209.008</b>	<b>6.466.394</b>
Handelsvorderingen		40	7.300.117	5.696.637
Overige vorderingen		41	908.891	769.757
<b>Geldbeleggingen</b>	6.5.1/6.6	50/53		
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53		
<b>Liquide middelen</b>		54/58	<b>2.116.604</b>	<b>734.111</b>
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.6	490/1	<b>712.707</b>	<b>1.040.044</b>
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>		20/58	<b>24.144.601</b>	<b>21.818.578</b>

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b>				
<b>Inbreng</b>				
Kapitaal		10/15	<b>8.580.426</b>	<b>8.987.404</b>
Geplaatst kapitaal		10/11	<b>39.063.172</b>	<b>39.063.172</b>
Niet-opgevraagd kapitaal	6.7.1	10	39.063.172	39.063.172
Buiten kapitaal		100	39.063.172	39.063.172
Uitgiftepremies		101		
Andere		11		
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>				
<b>Reserves</b>				
Onbeschikbare reserves		1100/10		
Wettelijke reserve		1109/19		
Statutair onbeschikbare reserves		12		
Inkoop eigen aandelen		13		
Financiële steunverlening		130/1		
Overige		130		
Belastingvrije reserves		1311		
Beschikbare reserves		1312		
<b>Overgedragen winst (verlies)</b>	(+)/(-)	1313	<b>-30.482.746</b>	<b>-30.075.767</b>
<b>Kapitaalsubsidies</b>				
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b>		1319		
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>				
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>				
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		132		
Belastingen		133		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		14		
Milieuverplichtingen		15		
Overige risico's en kosten	6.8	16		
<b>Uitgestelde belastingen</b>				
		160/5		
		160		
		161		
		162		
		163		
		164/5		
		168		

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b>		17/49	<b>15.564.175</b>	<b>12.831.173</b>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	6.9	17		
Financiële schulden		170/4		
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	6.9	42/48	<b>7.031.657</b>	<b>5.601.751</b>
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	2.510.246	4.771.703
Leveranciers		440/4	2.510.246	4.771.703
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	728.364	830.048
Belastingen		450/3	54.233	36.071
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	674.131	793.977
Overige schulden		47/48	3.793.047	
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.9	492/3	<b>8.532.518</b>	<b>7.229.422</b>
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b>		10/49	<b>24.144.601</b>	<b>21.818.578</b>

## RESULTATENREKENING

			Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>			70/76A	<b>20.655.484</b>	<b>18.864.926</b>
Omzet		6.10	70	17.484.876	14.278.544
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)	(+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa			72	2.183.505	2.498.443
Andere bedrijfsopbrengsten		6.10	74	987.103	2.085.039
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten		6.12	76A		2.900
<b>Bedrijfskosten</b>			60/66A	<b>21.131.302</b>	<b>21.324.338</b>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen			60	1.286.670	1.205.238
Aankopen			600/8	1.286.670	1.205.238
Voorraad: afname (toename)	(+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen			61	11.515.464	11.845.391
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	(+)/(-)	6.10	62	5.467.054	5.770.852
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa			630	2.716.665	2.370.565
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	6.10	631/4	96.904	30.910
Vorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)	6.10	635/8		
Andere bedrijfskosten		6.10	640/8	42.232	101.382
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten		6.12	66A	6.312	
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b>	(+)/(-)		9901	<b>-475.818</b>	<b>-2.459.412</b>

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b>		75/76B	<b>87.240</b>	<b>47.029</b>
Recurrente financiële opbrengsten		75	87.240	47.029
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750		
Opbrengsten uit vlottende activa		751		
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	87.240	47.029
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B		
<b>Financiële kosten</b>		65/66B	<b>103.933</b>	<b>118.237</b>
Recurrente financiële kosten	6.11	65	103.933	118.237
Kosten van schulden		650	28.588	21.456
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	651		
Andere financiële kosten		652/9	75.345	96.782
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b>	(+)/(-)	9903	<b>-492.510</b>	<b>-2.530.620</b>
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b>		780		
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b>		680		
<b>Belastingen op het resultaat</b>	(+)/(-)	6.13 67/77	<b>-85.532</b>	<b>-612.128</b>
Belastingen		670/3		
Regularisering van belastingen en terugnemning van voorzieningen voor belastingen		77	85.532	612.128
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b>	(+)/(-)	9904	<b>-406.978</b>	<b>-1.918.493</b>
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b>		789		
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b>		689		
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b>	(+)/(-)	9905	<b>-406.978</b>	<b>-1.918.493</b>

**RESULTAATVERWERKING**

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b>	(+)/(-)	9906	<b>-30.482.746</b>	<b>-30.075.767</b>
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	(9905)	-406.978	-1.918.493
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P	-30.075.767	-28.157.275
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b>		791/2		
aan de inbreng		791		
aan de reserves		792		
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b>		691/2		
aan de inbreng		691		
aan de wettelijke reserve		6920		
aan de overige reserves		6921		
<b>Over te dragen winst (verlies)</b>	(+)/(-)	(14)	<b>-30.482.746</b>	<b>-30.075.767</b>
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b>		794		
<b>Uit te keren winst</b>		694/7		
Vergoeding van de inbreng		694		
Bestuurders of zaakvoerders		695		
Werknemers		696		
Andere rechthebbenden		697		

## TOELICHTING

## STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

**KOSTEN VAN ONTWIKKELING****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8051P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>22.476.745</b>
8021	2.183.505	
8031		
(+)/(-) 8041		
8051	<b>24.660.250</b>	
8121P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>10.025.174</b>
8071	2.663.498	
8081		
8091		
8101		
(+)/(-) 8111		
8121	<b>12.688.671</b>	
81311	<b>11.971.579</b>	

## STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

### MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL

#### Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

#### Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

#### Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

#### Meerwaarden per einde van het boekjaar

#### Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

#### Meerwaarden per einde van het boekjaar

#### Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

#### Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

#### Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

#### NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	<b>XXXXXXXXXX</b>	
8193P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>554.901</b>
8163	52.553	
8173	7.748	
(+)/(-) 8183		
8193	<b>599.705</b>	
8253P	<b>XXXXXXXXXX</b>	
8213		
8223		
8233		
(+)/(-) 8243		
8253		
8323P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>484.388</b>
8273	53.167	
8283		
8293		
8303	4.564	
(+)/(-) 8313		
8323	<b>532.991</b>	
(24)	<b>66.714</b>	

**STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**

**VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**

**Waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

**Waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

**Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar**

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

**VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN**

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Toevoegingen

Terugbetalingen

Geboekte waardeverminderingen

Teruggenomen waardeverminderingen

Wisselkoersverschillen

Overige mutaties

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

**GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>1.049.108</b>
8391P		
	<b>1.049.108</b>	
8391		
8391P	<b>XXXXXXXXXX</b>	
	<b>XXXXXXXXXX</b>	
8521P		
	<b>XXXXXXXXXX</b>	
8521P		
	<b>XXXXXXXXXX</b>	
8551P		
	<b>XXXXXXXXXX</b>	
(280)	<b><u>1.049.108</u></b>	
281P	<b><u>XXXXXXXXXX</u></b>	
	<b>XXXXXXXXXX</b>	
(281)		
8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8393P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8383		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8393		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8453P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8443		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8453		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8523P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8513		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8523		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8553P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>	(+)/(-) 8543		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8553		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(284)		
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	285/8P	XXXXXXXXXX	<b>6.837</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen	8583	18.480	
Terugbetalingen	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen	(+)/(-) 8623		
Overige mutaties	(+)/(-) 8633	-6.437	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(285/8)	<b>18.880</b>	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b>	8653		

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

### DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochter s	Jaarrekening per	Muntco de	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+ of (-) (in eenheden))
<b>Rydoe Brasil Software servicos de gestao de despezas LTDA</b> 21110449/0001-8 Buitenlandse entiteit Avenida Faria Lima, Jardim Paulistano, 1811  BRAZILIË	Kapitaalaandele n	7.087.900	100		2024-12-31	BRL	-633.897	-408.958
<b>Rydoe GmbH</b> HRB 133459 Buitenlandse entiteit Gerbermühlstraße 11 60594 Frankfurt am Main DUITSLAND	Kapitaalaandele n	1	100		2024-12-31	EUR	25.000	
<b>Rydoe INC</b> US47-2255846 Buitenlandse entiteit Salomon Old Long Ridge RD.A4, 85 06903 Stamford, VERENIGDE STATEN	Kapitaalaandele n	100.000	100		2024-12-31	USD	-37.874	7.893
<b>Rydoe Ltd</b> GB09895771 Buitenlandse entiteit Northumberland Avenue 8 WC2N5BY Londres VERENIGD KONINKRIJK	Kapitaalaandele n	1.000	100		2023-12-31	GBP	-2.882	-5.451
<b>Rydoe Spend Management</b> 91274004000015 Buitenlandse entiteit Rue du Square du quatre septembre 25 75002 Paris FRANKRIJK	Kapitaalaandele n	378.000	100		2024-12-31	EUR	447.465	2.257
<b>Rydoe T&amp;E Unipessoal</b> PT516047426 Buitenlandse entiteit R. Febo Moniz 27 B 1150152 Lisboa PORTUGAL	kapitaalaandele n	1	100		2024-08-31	EUR	19.352	328.034

**LIJST VAN ONDERNEMINGEN WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP ONBEPERKT AANSPRAKELIJK IS IN HAAR HOEDANIGHEID VAN ONBEPERKT AANSPRAKELIJK VENNOOT OF LID**

De jaarrekening van elk van de ondernemingen waarvoor de vennootschap onbepert aansprakelijk is, wordt bij de voorliggende jaarrekening gevoegd en samen hiermee openbaar gemaakt, tenzij in de tweede kolom de reden wordt vermeld waarom dit niet het geval is; deze vermelding gebeurt door te verwijzen naar de van toepassing zijnde code (A, B, C of D) die hieronder wordt gedefinieerd.

De jaarrekening van de vermelde onderneming:

A. wordt door deze onderneming openbaar gemaakt door neerlegging bij de Nationale Bank van België;

B. wordt door deze onderneming daadwerkelijk openbaar gemaakt in een andere lidstaat van de Europese Unie, overeenkomstig artikel 16 van de richtlijn (EU) 2017/1132;

C. wordt door integrale of evenredige consolidatie opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van de vennootschap die is opgesteld, gecontroleerd en openbaar gemaakt overeenkomstig de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen inzake de geconsolideerde jaarrekening;

D. betreft een maatschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Eventuele code
<p><b>Rydoe Brasil Software servicos de gestao de despezas LTDA</b>            21110449/000182            Buitenlandse entiteit            Avenida Faria Lima, Jardim Paulistano 1811              BRAZILIË</p>	C
<p><b>Rydoe GmbH</b>            HRB 133459            Buitenlandse entiteit            Gerbermühlstraße 11            60594 Frankfurt am Main            DUITSLAND</p>	C
<p><b>Rydoe INC</b>            US47-2255846            Buitenlandse entiteit            Salomon 85 Old Long Ridge RD.A4 85            06903 Stamford            VERENIGDE STATEN</p>	C
<p><b>Rydoe Ltd</b>            GB09895771            Buitenlandse entiteit            Northumberland Avenue 8            WC2N5BY Londres            VERENIGD KONINKRIJK</p>	C
<p><b>Rydoe Spent Management</b>            91274004000015            Buitenlandse entiteit            Rue du quatre septembre 25            75002 Paris            FRANKRIJK</p>	C
<p><b>Rydoe T&amp;E Unipessoal</b>            PT516047426            Buitenlandse entiteit            R.Febo Moniz 27 B            1150152 Lisboa            PORTUGAL</p>	C

**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**

**OVERIGE GELDBELEGGINGEN**

**Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen**

- Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag
- Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag
- Edele metalen en kunstwerken

**Vastrentende effecten**

- Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

**Termijnrekeningen bij kredietinstellingen**

- Met een resterende looptijd of opzegtermijn van
  - hoogstens één maand
  - meer dan één maand en hoogstens één jaar
  - meer dan één jaar

**Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51		
8681		
8682		
8683		
52		
8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689		

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

- Over te dragen kosten
- Verkregen opbrengsten

Boekjaar
482.718
229.989

**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**

**STAAT VAN HET KAPITAAL**

**Kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar  
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXX	39.063.172
(100)	39.063.172	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal  
 Soorten aandelen  
     Gewone aandelen

Aandelen op naam  
 Gedematerialiseerde aandelen

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	39.063.172	17.501.494
8702	XXXXXXXXXX	
8703	XXXXXXXXXX	17.501.494

**Niet-gestort kapitaal**

Niet-opgevraagd kapitaal  
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal  
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXX	

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf  
     Kapitaalbedrag  
     Aantal aandelen  
 Gehouden door haar dochters  
     Kapitaalbedrag  
     Aantal aandelen

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten  
     Bedrag van de lopende converteerbare leningen  
     Bedrag van het te plaatsen kapitaal  
     Maximum aantal uit te geven aandelen  
 Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten  
     Aantal inschrijvingsrechten in omloop  
     Bedrag van het te plaatsen kapitaal  
     Maximum aantal uit te geven aandelen

**Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal**

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

**Aandelen buiten kapitaal**

Verdeling  
     Aantal aandelen  
     Daaraan verbonden stemrecht  
 Uitsplitsing volgens de aandeelhouders  
     Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf  
     Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

**BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)**

Boekjaar

## AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DE DATUM VAN JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4de lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de vennootschap in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de zetel, zo het een rechtspersoon betreft) en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten			
	Aard	Aantal stemrechten		%
		Verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten	
<b>Rydo Mobility and Expense LTD BO</b> Southampton Row 1 WC1B5H Londres VERENIGD KONINKRIJK	Aandelen	17.501.494		100

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**

**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD**

**Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

**Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Codes	Boekjaar
8801	
8811	
8821	
8831	
8841	
8851	
8861	
8871	
8881	
8891	
8901	
(42)	
8802	
8812	
8822	
8832	
8842	
8852	
8862	
8872	
8882	
8892	
8902	
8912	
8803	
8813	
8823	
8833	
8843	
8853	
8863	
8873	
8883	
8893	
8903	
8913	

**GEWAARBORGDE SCHULDEN (BEGREPEN IN DE POSTEN 17 EN 42/48 VAN DE PASSIVA)****Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

Financiële schulden
Achtergestelde leningen
Niet-achtergestelde obligatieleningen
Leasingschulden en soortgelijke schulden
Kredietinstellingen
Overige leningen
Handelsschulden
Leveranciers
Te betalen wissels
Vooruitbetalingen op bestellingen
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten
Overige schulden

Codes	Boekjaar
8921	
8931	
8941	
8951	
8961	
8971	
8981	
8991	
9001	
9011	
9021	
9051	
9061	
8922	
8932	
8942	
8952	
8962	
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	

**Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden****Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap**

Financiële schulden
Achtergestelde leningen
Niet-achtergestelde obligatieleningen
Leasingschulden en soortgelijke schulden
Kredietinstellingen
Overige leningen
Handelsschulden
Leveranciers
Te betalen wissels
Vooruitbetalingen op bestellingen
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten
Belastingen
Bezoldigingen en sociale lasten
Overige schulden

Codes	Boekjaar
9072	
9073	54.233
450	
9076	
9077	674.131

**Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap****SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN****Belastingen (posten 450/3 en 179 van de passiva)**

Vervallen belastingschulden
Niet-vervallen belastingschulden
Geraamde belastingschulden

**Bezoldigingen en sociale lasten (posten 454/9 en 179 van de passiva)**

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten

Boekjaar
54.966
8.477.552

**OVERLOPENDE REKENINGEN****Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

Toe te rekenen kosten
Over te dragen opbrengsten

**BEDRIJFSRESULTATEN****BEDRIJFSOPBRENGSTEN****NETTO-OMZET**

## Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Subscriptions-Abonnementen

16.376.625

13.014.960

Set-Up - Installatie

1.057.236

1.210.259

Controller service - financiële diensten

51.016

53.324

## Uitsplitsing per geografische markt

EU markets

8.088.581

6.517.922

Non EU markets (ROW)

5.550.327

4.541.678

Local markets

3.845.968

3.218.944

**Andere bedrijfsopbrengsten**

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

740

**BEDRIJFSKOSTEN**

Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

9086

48

55

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

9087

48,8

57

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

9088

85.044

97.878

## Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

620

3.847.977

4.158.261

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

621

970.853

986.268

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

622

187.547

211.717

Andere personeelskosten

623

460.676

414.606

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

624

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-) 635		
<b>Waardeverminderingen</b>			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110		
Teruggenomen	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112	96.904	30.910
Teruggenomen	9113		
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>			
Toevoegingen	9115		
Bestedingen en terugnemingen	9116		
<b>Andere bedrijfskosten</b>			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	32.207	50.351
Andere	641/8	10.025	51.032
<b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097		
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098		
Kosten voor de vennootschap	617		

**FINANCIËLE RESULTATEN****RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN****Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

Interestsubsidies

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Andere

Betalingsverschillen

Andere

**RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN****Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen****Geactiveerde interesten****Waardeverminderingen op vlottende activa**

Geboekt

Teruggenomen

**Andere financiële kosten**

Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen

**Vorzieningen met financieel karakter**

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

**Uitsplitsing van de overige financiële kosten**

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta

**Andere**

Bankkosten

Betalingsverschillen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9125		
9126		
754	66.163	44.137
	102	2.892
	20.976	
6501		
6502		
6510		
6511		
653		
6560		
6561		
654	59.072	89.254
655		
	15.024	3.842
	1.249	3.686

**OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN**

**NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN**

**Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten**

Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa

Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten

Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa

Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten

**Niet-recurrente financiële opbrengsten**

Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa

Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten

Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa

Andere niet-recurrente financiële opbrengsten

**NIET-RECURRENTE KOSTEN**

**Niet-recurrente bedrijfskosten**

Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa

Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)

Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa

Andere niet-recurrente bedrijfskosten

Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten

**Niet-recurrente financiële kosten**

Waardeverminderingen op financiële vaste activa

Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)

Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa

Andere niet-recurrente financiële kosten

Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
76		<u>2.900</u>
(76A)		<b>2.900</b>
760		
7620		
7630		
764/8		2.900
(76B)		
761		
7621		
7631		
769		
66	<b>6.312</b>	
(66A)	<b>6.312</b>	
660		
(+)(-) 6620		
6630		
664/7	6.312	
(-) 6690		
(66B)		
661		
(+)(-) 6621		
6631		
668		
(-) 6691		

**BELASTINGEN EN TAKSEN****BELASTINGEN OP HET RESULTAAT****Belastingen op het resultaat van het boekjaar**

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

**Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren**

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

**Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst**

- Belastbare waardeverminderingen
- Verworpen uitgaven

Codes	Boekjaar
9134	
9135	
9136	
9137	
9138	
9139	
9140	
	96.904
	382.731

**Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**

Boekjaar

**Bronnen van belastinglatenties**

- Actieve latenties
  - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
  - Andere actieve latenties
    - Overdracht aftrek definitief belaste inkomsten
    - Belastingkrediet voor onderzoek en ontwikkeling
- Passieve latenties
  - Uitsplitsing van de passieve latenties

Codes	Boekjaar
9141	29.365.485
9142	28.787.895
	31.185
	546.405
9144	

**BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN****In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

- Aan de vennootschap (aftrekbaar)
- Door de vennootschap

**Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van**

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	3.287.943	2.016.599
9146	3.745.430	2.377.661
9147	1.158.895	1.158.627
9148		

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

**VERBONDEN ONDERNEMINGEN**

**Financiële vaste activa**

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

**Vorderingen**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Geldbeleggingen**

Aandelen

Vorderingen

**Schulden**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Persoonlijke en zakelijke zekerheden**

Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen

Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

**Andere betekenisvolle financiële verplichtingen**

**Financiële resultaten**

Opbrengsten uit financiële vaste activa

Opbrengsten uit vlottende activa

Andere financiële opbrengsten

Kosten van schulden

Andere financiële kosten

**Realisatie van vaste activa**

Verwezenlijkte meerwaarden

Verwezenlijkte minderwaarden

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
(280/1)	<b>1.049.108</b>	<b>1.049.108</b>
(280)	1.049.108	1.049.108
9271		
9281		
9291	<b>2.940.951</b>	<b>3.145.964</b>
9301		
9311	2.940.951	3.145.964
9321		
9331		
9341		
9351	<b>5.171.341</b>	<b>159.717</b>
9361		
9371	5.171.341	159.717
9381		
9391		
9401		
9421		
9431		
9441		
9461		
9471		
9481		
9491		

**GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN****Financiële vaste activa**

- Deelnemingen
- Achtergestelde vorderingen
- Andere vorderingen

**Vorderingen**

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

**Schulden**

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

**Persoonlijke en zakelijke zekerheden**

- Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen
- Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

**Andere betekenisvolle financiële verplichtingen****ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT****Financiële vaste activa**

- Deelnemingen
- Achtergestelde vorderingen
- Andere vorderingen

**Vorderingen**

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

**Schulden**

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9253		
9263		
9273		
9283		
9293		
9303		
9313		
9353		
9363		
9373		
9383		
9393		
9403		
9252		
9262		
9272		
9282		
9292		
9302		
9312		
9352		
9362		
9372		

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Nihil

Boekjaar

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET****BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN****Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel****Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel****Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)****Bezoldiging van de commissaris(sen)****Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	<b>32.603</b>
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen**

**VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING****INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De onderneming heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)

De vennootschap is zelf dochtervennootschap van een moedervennootschap die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt

In voorkomend geval, motivering dat aan alle voorwaarden tot vrijstelling, opgenomen in artikel 3:26, §2 en §3 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, is voldaan

De moederonderneming stelt een geconsolideerde jaarrekening op en maakt deze openbaar en dit voor het grootste geheel.

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moedervennootschap die de geconsolideerde jaarrekening opstelt en openbaar maakt, op grond waarvan de vrijstelling is verleend :

Homere Co  
1011057427  
Square de Meeûs 35  
1000 Brussel  
BELGIË

**INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE VENNOOTSCHAP INDIEN ZIJ DOCHTERVENNOOTSCHAP OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERVENNOOTSCHAP IS**

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)\*:

Homere Co  
Consoliderende moederonderneming - Grootste geheel  
1011057427  
Square de Meeûs 35  
1000 Brussel  
BELGIË

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is

Homere Co  
Square de Meeûs 35  
1000 Brussel  
BELGIË

---

**WAARDERINGSREGELS**

## 1. Beginsel

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het KB van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Ten behoeve van het getrouwe beeld wordt in de volgende uitzonderingsgevallen afgeweken van de bij dit besluit bepaalde waarderingsregels:

Deze afwijkingen worden als volgt verantwoord:

Deze afwijkingen beïnvloeden als volgt het vermogen, de financiële positie en het resultaat vóór belasting van de onderneming:

De waarderingsregels werden ten opzichte van het vorige boekjaar qua verwoording of toepassing niet gewijzigd

zo ja, dan heeft de wijziging betrekking op:

en heeft zij een (positieve) (negatieve) invloed op het resultaat van het boekjaar vóór belasting ten belope van EUR.

De resultatenrekening (wordt niet) op belangrijke wijze beïnvloed door opbrengsten en kosten die aan een vorig boekjaar

moeten worden toegerekend; zo ja, dan hebben deze betrekking op:

De cijfers van het boekjaar zijn niet vergelijkbaar met die van het vorige boekjaar en wel om de volgende reden:

(Voor de vergelijking van de jaarrekeningen van beide boekjaren moet met volgende elementen rekening worden gehouden):

(Voor de vergelijkbaarheid worden de cijfers van het vorige boekjaar op volgende punten aangepast)

Bij gebrek aan objectieve beoordelingscriteria is de waardering van de voorzienbare risico's, mogelijke verliezen en ontwaardingen

waarvan hierna sprake, onvermijdelijk aleatoir:

Andere inlichtingen die noodzakelijk zijn opdat de jaarrekening een getrouw beeld zou geven van het vermogen, de financiële positie en

het resultaat van de onderneming:

## 2. Vaste activa

### Oprichtingskosten:

De oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste genomen, behoudens volgende kosten die worden geactiveerd:

### Herstructureringskosten:

De herstructureringskosten werden niet geactiveerd in de loop van het boekjaar; zo ja, dan wordt dit als volgt verantwoord:

### Immateriële vaste activa:

Het bedrag aan immateriële vaste activa omvat voor 11.456.002,28 EUR kosten van onderzoek en ontwikkeling. De afschrijvingstermijn voor deze kosten en voor de goodwill belooft (meer)

dan 5 jaar; indien meer dan 5 jaar wordt deze termijn als volgt verantwoord: 7 jaar.

### Materiële vaste activa:

In de loop van het boekjaar werden geen materiële vaste activa geherwaardeerd; zo ja, dan wordt deze

herwaardering als volgt verantwoord:

Activa	Methode L (lineaire) D (Degressieve) A (Andere)	Basis	Afschrijvingspercentages	
			Hoofdsom Min - Max	Bijkomende kosten Min - Max
<b>1. Oprichtingskosten</b>				
<b>2. Immateriële vaste activa</b>				
R&D tot 2018	L	NG	33,33 - 33,33	33,33 - 33,33
R&D vanaf 2019	L	NG	14,29 - 14,29	14,29 - 14,29
Consessies, patenten & licenties	L	NG	20,00 - 20,00	20,00 - 20,00
Software & andere immateriële va	L	NG	20,00 - 20,00	20,00 - 20,00
<b>3. Industriële, administratieve of commerciële gebouwen*</b>				
<b>4. Installaties, machines en uitrusting*</b>				
Uitrusting (PC's)	L	NG	33,33 - 33,33	33,33 - 33,33
<b>5. Rollend materieel*</b>				
<b>6. Kantoomaterieel en meubilair*</b>				
Office & IT equipment	L	NG	20,00 - 20,00	20,00 - 20,00
Bureau meubilair	L	NG	20,00 - 20,00	20,00 - 20,00
Uitrusting	L	NG	20,00 - 20,00	20,00 - 20,00
<b>7. Andere materiële vaste activa</b>				

\* Met inbegrip van de in leasing gehouden activa; deze worden in voorkomend geval op een afzonderlijke lijn vermeld

Overschot aan toegepaste, fiscaal aftrekbare, versnelde afschrijvingen ten opzichte van de economisch verantwoorde afschrijvingen :

- bedrag voor het boekjaar: EUR.

- gecumuleerd bedrag voor de vaste activa verworven vanaf het boekjaar dat na 31 december 1983 begint:

Financiële vaste activa:

In de loop van het boekjaar werden geen deelnemingen geherwaardeerd; zo ja, dan wordt deze herwaardering als volgt

verantwoord :

### 3. Vlottende activa

Vorraden:

Vorraden worden gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde berekend volgens de (te vermelden) methode van de gewogen

gemiddelde prijzen, Fifo, Lifo, individualisering van de prijs van elk bestanddeel of tegen de lagere marktwaarde:

1. Grond- en hulpstoffen:
2. Goederen in bewerking - gereed product:
3. Handelsgoederen:
4. Onroerende goederen bestemd voor verkoop:

Producten:

- De vervaardigingsprijs van de producten (omvat) de onrechtstreekse productiekosten.
- De vervaardigingsprijs van de producten waarvan de productie meer dan één jaar beslaat, (omvat geen) financiële kosten

verbonden aan de kapitalen ontleend om de productie ervan te financieren.

Bij het einde van het boekjaar bedraagt de marktwaarde van de totale voorraden ongeveer % meer dan hun boekwaarde.

(Deze inlichting is slechts vereist zo het verschil belangrijk is).

Bestellingen in uitvoering:

Bestellingen in uitvoering worden gewaardeerd (tegen vervaardigingsprijs)

Handelsvorderingen :

De voorziening voor dubieuze debiteuren volgt de volgende regels :

Achterstallig	% voorziening
0 tot 3 maanden	0%
3 tot 6 maanden	25%
6 tot 9 maanden	50%
9 tot 12 maanden	75%
> 12 maanden	100%

#### 4. Passiva

##### Schulden:

De passiva bevatten geen schulden op lange termijn, zonder rente of met een abnormaal lage rente; zo ja, dan wordt op

deze schulden (een) (geen) disconto toegepast dat wordt geactiveerd.

##### Vreemde valuta:

De omrekening in EUR van tegoeden, schulden en verbintenissen in vreemde valuta gebeurt op volgende grondslagen:

Gemiddelde koers, vastgesteld op het einde van iedere maand, wordt toegepast voor de boekingen van de lopende maand.

De resultaten uit de omrekening van vreemde valuta zijn als volgt in de jaarrekening verwerkt:

##### Leasingovereenkomsten:

Wat de niet-geactiveerde gebruiksrechten uit leasingovereenkomsten betreft (die betrekking hebben op onroerende goederen en afgesloten

vóór 1 januari 1980), beliepen de vergoedingen en huurgelden die betrekking hebben op het boekjaar voor leasing van onroerende goederen:

#### CONTINUÏTEIT

Conform art. 3:6 & 1:6° van het WVV moet ingeval uit de balans een overgedragen verlies blijkt of uit de resultatenrekening gedurende twee opeenvolgende boekjaren een verlies van het boekjaar blijkt, een verantwoording van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit gegeven worden. Gezien de vennootschap een niet-genoteerde vennootschap is conform art. 1:24 van het WVV, dient deze vermelding conform art 3:4 van het WVV te gebeuren in de toelichting bij de jaarrekening. De vennootschap bevindt zich in dergelijke situatie en niettegenstaande deze vaststelling is de jaarrekening opgemaakt in continuïteit conform art. 28, §1, 3° KB. Bijgevolg moet het bestuursorgaan een verantwoording geven van de toepassing van de waarderingsregels in "going concern".

Echter, op het ogenblik van het opmaken van de jaarrekening van de vennootschap door het bestuursorgaan, is de vennootschap niet op duurzame wijze opgehouden te betalen en is haar krediet niet geschokt. Bovendien is het bestuur de mening toegedaan dat de continuïteit van de vennootschap niet in het gedrang zal komen binnen het volgende boekjaar van de vennootschap. De vennootschap kan bovendien blijvend rekenen op de steun van haar aandeelhouders en de groep

waartoe zij behoort. Dientengevolge werden de gemene waarderingsregels van het K.B. WVV toegepast en werden de waarderingsregels ingeschreven in art. 28, §2 K.B. niet toegepast.

De bijzonder verslag van het bestuursorgaan in toepassing van de alarmbelprocedure voorzien in artikel 7:228 van het WVV werd opgesteld op 5 Juni 2024.

Naar de mening van het bestuursorgaan van de vennootschap is dergelijke waardering nog steeds relevant gezien de te verwachten toekomstige economische voordelen die dientengevolge aan de vennootschap zullen toekomen.

Gelet op het bovenstaande, stelt het bestuursorgaan aan de algemene vergadering niet de ontbinding doch wel de continuïteit van de vennootschap voor.

Gedurende het boekjaar heeft de vennootschap voor 2.183.505 EUR zelf gegenereerde immateriële vaste activa geactiveerd. Het bestuursorgaan heeft daarbij de voorwaarde vervat in art. 60, 1° K.B. WVV gevolgd die stelt dat andere dan derden verworven immateriële vast activa tegen vervaardigingsprijs op het actief worden geboekt voor zover die niet hoger is dan een voorzichtige raming van de gebruikswaarde of van het toekomstig rendement voor de vennootschap van deze vaste activa. Het zijn uitgaven, waarvan het investeringskarakter ondubbelzinnig vaststaat. Het nut van het product of proces voor de onderneming is naar de mening van het bestuursorgaan afdoende aangetoond. Dat blijkt uit de contracten die op het van de goedkeuring van de jaarrekening door het bestuursorgaan reeds zijn getekend. De geactiveerde bestanddelen dragen bijgevolg bij tot het verwezenlijken van het ondernemingsdoel en tot een verbeterde concurrentiepositie. Het product is nauwkeurig gedefinieerd en geïndividualiseerd. De gemaakte kosten zijn aan het project gerelateerd en zijn afzonderlijk bepaalbaar. De technische uitvoerbaarheid van het product of proces is aangetoond.

De financiële haalbaarheid is bewezen wat inhoudt dat de ondernemingsleiding voldoende middelen beschikbaar stelt of dat deze naar redelijke verwachting beschikbaar komen voor de voltooiing van het project. De activering werd gedaan aan vervaardigingsprijs. Dit alles in overeenstemming met het Advies 2012/13 van de Commissie voor Boekhoudkundige Normen. Aldus is nog steeds een bedrag van 2.183.505 EUR geactiveerd als kosten voor onderzoek en ontwikkeling. Naar de mening van het bestuursorgaan van de vennootschap is dergelijke waardering nog steeds relevant gezien de te verwachten toekomstige economische voordelen die dientengevolge aan de vennootschap zullen toekomen.

Gelet op het bovenstaande, stelt het bestuursorgaan aan de algemene vergadering niet de ontbinding doch wel de continuïteit van de vennootschap voor.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN  
DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

Hendrik Consciencestraat 40-42  
2800 MECHELEN

RPR Mechelen  
BE 0835 424 277

**VERSLAG VAN HET BESTUURSORGAAN aan  
ALGEMENE VERGADERING van 27/06/2025 over  
BOEKJAAR van 01/01/2024 tot 31/12/2024**

In overeenstemming met Boek 3. Art. 3.5 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen (WVV) en de statuten, hebben wij de eer u verslag uit te brengen over het beleid van de vennootschap tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2024.

De jaarrekening op 31 december 2024 sluit met een balanstotaal van 24.144.600,52 € en een te bestemmen verlies van 406.978,33 €. Deze jaarrekening wordt U ter goedkeuring voorgelegd.

**1. Overzicht van de ontwikkeling en de resultaten**

**1.1 De jaarrekening**

In de onderliggende verticale analyse geven wij een overzicht van het actief en passief van de vennootschap die sluiten met een bedrag van 24.144.600,52 €.

**1. Actief**

Het actief behelst de hiernavolgende posten en vergelijkende bedragen uitgedrukt in waarden en in procent van het totaal.

OMSCHRIJVING	31/12/2024		31/12/2023	
<b>ACTIEF</b>		%		%
<i><u>OPRICHTINGSKOSTEN</u></i>	-	0,00	-	0,00
<i><u>VASTE ACTIVA</u></i>	<u>13.106.281,46</u>	<u>54,28</u>	<u>13.578.029,25</u>	<u>62,23</u>
Immateriële vaste activa	11.971.579,17	49,58	12.451.571,42	57,07
Materiële vaste activa	66.714,16	0,28	70.513,18	0,32
Financiële vaste activa	1.067.988,13	4,42	1.055.944,65	4,84
<i><u>VLOTTENDE ACTIVA</u></i>	<u>11.038.319,06</u>	<u>45,72</u>	<u>8.240.548,28</u>	<u>37,77</u>
Vorderingen op meer dan één jaar	-		-	
Voorraden en bestellingen in uitvoering	-		-	
Vorderingen op ten hoogste één jaar	8.209.007,83	34,00	6.466.393,88	29,64
Geldbeleggingen	-		-	
Liquide middelen	2.116.604,11	8,77	734.110,68	3,36
Overlopende rekeningen	712.707,12	2,95	1.040.043,72	4,77
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>24.144.600,52</b>	<b>100,00</b>	<b>21.818.577,53</b>	<b>100,00</b>

Hendrik Consciencestraat 40-42  
2800 MECHELEN

RPR Mechelen  
BE 0835 424 277

## 2. Passiva

Het passief behelst de hiernavolgende posten en vergelijkende bedragen uitgedrukt in waarden en in procent van het totaal.

OMSCHRIJVING	31/12/2024		31/12/2023	
<b>PASSIEF</b>		%		%
<u>EIGEN VERMOGEN</u>	<u>8.580.425,99</u>	<u>35,54</u>	<u>8.987.404,32</u>	<u>41,19</u>
Kapitaal	39.063.171,75	161,79	39.063.171,75	179,04
Uitgiftepremies	-	0,00	-	0,00
Hrrwaarderingsmeerwaarde	-	0,00	-	0,00
Reserves	-	0,00	-	0,00
Overgedragen winst (verlies)	- 30.482.745,76	-126,25	- 30.075.767,43	-137,84
Kapitaalsubsidies	-	0,00	-	0,00
<u>VOORZIENINGEN EN</u>				
<u>UITGESTELDE BELASTINGEN</u>	<u>-</u>	<u>0,00</u>	<u>-</u>	<u>0,00</u>
Voorzieningen voor risico's en kosten	-	0,00	-	0,00
Uitgestelde belastingen	-	0,00	-	0,00
<u>SCHULDEN</u>	<u>15.564.174,53</u>	<u>64,46</u>	<u>12.831.173,21</u>	<u>58,81</u>
Schulden op meer dan één jaar	-	0,00	-	0,00
Schulden op ten hoogste één jaar	7.031.656,91	29,12	5.601.751,40	25,67
Overlopende rekeningen	8.532.517,62	35,34	7.229.421,81	33,13
<b>TOTAAL PASSIEF</b>	<b>24.144.600,52</b>	<b>100,00</b>	<b>21.818.577,53</b>	<b>100,00</b>

Het netto-actief is door geleden verliezen gedaald tot minder dan een vierde van het geplaatst maatschappelijk kapitaal van de NV. Bijgevolge diende de alarmbelprocedure conform artikel 7:228 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen te worden ingezet. Het bestuursorgaan heeft een bijzonder verslag opgesteld, gedateerd 5 juni 2024, dat werd voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 6 juni 2024.

De Algemene Vergadering diende zich uit te spreken over:

- de ontbinding van de vennootschap; of
- de maatregelen die in het bijzondere verslag van de zaakvoerder zijn voorgesteld.

De situatie is sindsdien ongewijzigd gebleven.

## 3. Resultatenrekening

De resultatenrekening sluit met een verlies van 406.978,33 € en behelst de hiernavolgende posten en vergelijkende bedragen uitgedrukt in waarden en in procent van het totaal.

RESULTATENREKENING	31/12/2024		31/12/2023	
<u>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</u>	<u>20.655.483,81</u>		<u>18.864.926,15</u>	
Omzet	17.484.875,63	84,65	14.278.543,98	75,69
Voorraad goederen in bewerking, gereed product en bestellingen in uitvoering	-	0,00	-	0,00
Geproduceerde vaste activa	2.183.505,34	10,57	2.498.443,14	13,24
Andere bedrijfsopbrengsten	987.102,84	4,78	2.085.039,31	11,05
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	-	0,00	2.899,72	0,02

**RYDOO NV**

Hendrik Consciencestraat 40-42  
2800 MECHELEN

RPR Mechelen  
BE 0835 424 277

<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>	<b><u>20.655.483,81</u></b>	<b><u>100,00</u></b>	<b><u>18.864.926,15</u></b>	<b><u>100,00</u></b>
<b><u>BEDRIJFSKOSTEN</u></b>	<b><u>21.131.301,56</u></b>	<b><u>102,3</u></b>	<b><u>21.324.337,75</u></b>	<b><u>113</u></b>
<i>Handelsgoederen</i>	-	0,00	-	0,00
Aankopen	1.286.670,07	6,23	1.205.238,07	6,39
Voorraad: afname (toename)	-	0,00	-	0,00
Diensten en diverse goederen	11.515.464,35	55,75	11.845.391,03	62,79
Bezoldigingen, sociale lasten, pensioenen	5.467.053,84	26,47	5.770.851,51	30,59
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, immateriële en materiële vaste active	2.716.665,00	13,15	2.370.564,62	12,57
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toename (afname)	96.904,44	0,47	30.910,35	0,16
Voorziening voor risico's en kosten: toevoegingen (terugnemingen)	-	0,00	-	0,00
Andere bedrijfskosten	42.232,34	0,20	101.382,17	0,54
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	-	0,00	-	0,00
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.311,52	0,03	-	0,00
<b><u>BEDRIJFSWINST (BEDRIJFSVERLIES)</u></b>	<b><u>- 475.817,75</u></b>	<b><u>-2,30</u></b>	<b><u>- 2.459.411,60</u></b>	<b><u>-13,04</u></b>
<b><u>FINANCIËLE OPBRENGSTEN</u></b>	<b><u>87.240,46</u></b>	<b><u>0,42</u></b>	<b><u>47.028,97</u></b>	<b><u>0,25</u></b>
Recurrente financiële opbrengsten	-	0,00	-	0,00
Opbrengsten uit financiële vaste activa	87.240,46	0,42	47.028,97	0,25
Opbrengsten uit vlottende activa	-	0,00	-	0,00
Andere financiële opbrengsten	-	0,00	-	0,00
Niet-recurrente financiële opbrengsten	-	0,00	-	0,00
<b><u>FINANCIËLE KOSTEN</u></b>	<b><u>103.932,86</u></b>	<b><u>0,50</u></b>	<b><u>118.237,47</u></b>	<b><u>0,63</u></b>
Recurrente financiële kosten	103.932,86	0,50	118.237,47	0,63
Kosten van schulden	28.587,57	0,14	21.455,53	0,11
Waardeverminderingen op financiële activa	-	0,00	-	0,00
Andere financiële kosten	75.345,29	0,36	96.781,94	0,51
Niet-recurrente financiële kosten	-	0,00	-	0,00
<b><u>WINST (VERLIES) VÓÓR BELASTING</u></b>	<b><u>- 492.510,15</u></b>	<b><u>-2,38</u></b>	<b><u>- 2.530.620,10</u></b>	<b><u>-13,41</u></b>
<i>Onttrekking a/d uitgestelde belasting</i>	-	0,00	-	0,00
<i>Overboeking naar uitgestelde belasting</i>	-	0,00	-	0,00
<b><u>BELASTING OP HET RESULTAAT</u></b>	<b><u>- 85.531,82</u></b>	<b><u>-0,41</u></b>	<b><u>- 612.127,54</u></b>	<b><u>-3,24</u></b>
Belastingen	-	0,00	-	0,00
Regularisatie van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen	- 85.531,82	-0,41	- 612.127,54	
	-	0,00	-	0,00
<b><u>WINST (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR</u></b>	<b><u>- 406.978,33</u></b>	<b><u>-1,97</u></b>	<b><u>- 1.918.492,56</u></b>	<b><u>-10,17</u></b>
<i>Onttrekking a/d belastingvrije reserve</i>				
<i>Overboeking naar belastingvrije reserve</i>				
<b><u>TE BESTEMMEN WINST (VERLIES)</u></b>	<b><u>- 406.978,33</u></b>		<b><u>- 1.918.492,56</u></b>	

Hendrik Consciencestraat 40-42  
2800 MECHELEN

RPR Mechelen  
BE 0835 424 277

De analyse van de resultatenrekening van dit boekjaar toont dat de vennootschap een negatieve vereenvoudigde cashflow na winstuitkering heeft van 2.406.591 €. In deze cashflow berekening is slechts rekening gehouden met de afschrijvingen en waardeverminderingen op waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen.

Gedurende het boekjaar investeerde de vennootschap voor 2.183.505 € in immateriële vaste activa. Er werd bovendien voor 52.553 € geïnvesteerd in materiële vaste activa. Tijdens dit boekjaar werden geen bijkomende kosten zoals bedoeld in Art 4:10 van het WVV mee geactiveerd.

## **1.2 Resultaatverwerking**

Het overgedragen bedrijfsverlies plus het verlies van het boekjaar geven een te bestemmen verlies van 30.482.745,76 €.

Wij stellen volgende verdeling voor:

- Het saldo van het toe te kennen negatief resultaat van 30.482.745,76 € over te dragen naar het volgend boekjaar.

Conform art. 3:6 & 1;6° van het WVV moet ingeval uit de balans een overgedragen verlies blijkt of uit de resultatenrekening gedurende twee opeenvolgende boekjaren een verlies van het boekjaar blijkt, een verantwoording van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit gegeven worden. Bijgevolg moet het bestuursorgaan een verantwoording geven van de toepassing van de waarderingsregels in "going concern". Echter, op het ogenblik van het opmaken van de jaarrekening van de vennootschap door het bestuursorgaan, is de vennootschap niet op duurzame wijze opgehouden te betalen en is haar krediet niet geschokt. Bovendien is het bestuur de mening toegedaan dat de continuïteit van de vennootschap niet in het gedrang zal komen binnen het volgende boekjaar van de vennootschap. De vennootschap kan bovendien blijvend rekenen op de steun van haar aandeelhouders en de groep waartoe zij behoort. Dientengevolge werden de gemene waarderingsregels van het K.B. WVV toegepast en werden de waarderingsregels ingeschreven in art. 28, §2 K.B. niet toegepast.

De bijzonder verslag van het bestuursorgaan in toepassing van de alarmbelprocedure voorzien in artikel 7:228 van het WVV werd opgesteld op 5 Juni 2024.

Naar de mening van het bestuursorgaan van de vennootschap is dergelijke waardering nog steeds relevant gezien de te verwachten toekomstige economische voordelen die dientengevolge aan de vennootschap zullen toekomen.

Gelet op het bovenstaande, stelt het bestuursorgaan aan de algemene vergadering niet de ontbinding doch wel de continuïteit van de vennootschap voor.

## **2. Gang van zaken en positie van de vennootschap**

In de betekenis van artikel 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen bevestigen wij dat wij geen kennis hebben van enige significante risico's of onzekerheden waarmee Rydoo NV wordt geconfronteerd, noch van enige omstandigheden die een significante impact kunnen hebben op de ontwikkeling van de maatschappij.

Hendrik Consciencestraat 40-42  
2800 MECHELEN

RPR Mechelen  
BE 0835 424 277

### **3. Belangrijke gebeurtenissen**

Er zijn geen belangrijke gebeurtenissen te melden die de ontwikkeling van de vennootschap opmerkelijk kunnen beïnvloeden.

### **4. Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap opmerkelijk kunnen beïnvloeden**

Met ingang van 26 september 2024 is Eurazeo SE – via de oprichting van Belgische houdstermaatschappijen die de vroegere groepsstructuur hebben overgenomen – indirect meerderheidsaandeelhouder van de vennootschap geworden. Als gevolg van deze transactie is het belang van de voormalige meerderheidsaandeelhouder, Marlin Equity Partners, gereduceerd tot een minderheidsbelang.

### **5. Onderzoek en ontwikkeling**

Tijdens het boekjaar werd door de vennootschap voor 2.183.505 € zelf gegenereerde immateriële vaste activa geactiveerd als kosten voor ontwikkeling. Deze immateriële vaste activa dienen toekomstige economische voordelen op te leveren. De vennootschap heeft de ondubbelzinnige zeggenschap over deze activa.

### **6. Bijkantoren**

De vennootschap heeft geen enkel bijkantoor.

### **7. Gebruik van de financiële instrumenten en afgeleide producten**

De vennootschap heeft geen financiële instrumenten gebruikt in de betekenis van artikel 3:6, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen tijdens het maatschappelijke boekjaar afgesloten op 31 december 2024.

### **8. Belangenconflicten (artikelen 7:96 en 7:97 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)**

De raad van bestuur bevestigt in de loop van het verstreken maatschappelijke boekjaar geen belangenconflicten te hebben gehad die onder de aandacht van de algemene vergadering hadden moeten worden gebracht.

### **9. Eigen aandelen**

Tijdens het maatschappelijke boekjaar heeft de vennootschap geen eigen aandelen ingekocht.

### **10. Beslissing tot samenroeping van de algemene vergadering**

Het bestuursorgaan stelt de toegelichte jaarrekening op met een balanstotaal van 24.144.600,52 € en een te bestemmen verlies van het boekjaar van 406.978,33 €.

Het bestuursorgaan beslist een algemene vergadering samen te roepen op 27/06/2025 op de zetel van de vennootschap met het oog op de goedkeuring van de opgestelde jaarrekening.

Hendrik Consciencestraat 40-42  
2800 MECHELEN

RPR Mechelen  
BE 0835 424 277

De algemene vergadering zal de volgende agendapunten bevatten:

- Samenstelling van het bureau,
- Verslag van het bestuursorgaan,
- Bespreking en goedkeuring van de jaarrekening per 31/12/2024,
- Bestemming van het resultaat,
- Verlenen van kwijting

Mechelen, 26/06/2024

Rydoor NV



Signatory: Sébastien MARCHON  
Email of signatory: sebastien.marchon@rydoor.com  
Timestamp: donderdag 26 juni 2025 08:29 UTC

Sébastien MARCHON  
*Bestuurder*

RYDOO NV - RDG 26.6.25.pdf

Document ID  
685cf582472775764d175d35

Filename  
RYDOO NV - RDG 26.6.25.pdf



What	When	Where
 Signed by Sebastien MARCHON sebastien.marchon@rydoo.com	26 Jun 2025 08:29 UTC	IP 82.121.238.95 Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/137.0.0.0 Safari/537.36
 Viewed by Sebastien MARCHON sebastien.marchon@rydoo.com	26 Jun 2025 08:29 UTC	IP 82.121.238.95 Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/137.0.0.0 Safari/537.36
 Sent for signing by Nicolas - Rafail Prokopos nicolas.prokopos@rydoo.com	26 Jun 2025 07:24 UTC	IP 109.132.187.198 Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/137.0.0.0 Safari/537.36 Edg/137.0.0.0
 Created by Nicolas - Rafail Prokopos nicolas.prokopos@rydoo.com	26 Jun 2025 07:23 UTC	IP 109.132.187.198 Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/137.0.0.0 Safari/537.36 Edg/137.0.0.0

**VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**



## **VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS VAN RYDOO NV OVER DE JAARREKENING VOOR HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2024**

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Rydoo NV (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Het vormt één geheel en is ondeelbaar. Dit verslag volgt op ons aan u gericht verslag van niet-bevinding opgesteld op 18 juni 2025, bij het ontbreken van de jaarrekening vastgesteld binnen de door de wet bepaalde termijn.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 10 augustus 2022, overeenkomstig het voorstel van de raad van bestuur. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende 6 opeenvolgende boekjaren.

### **Verslag over de jaarrekening**

#### **Oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap, die de balans op 31 december 2024 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting. Deze jaarrekening vertoont een balanstotaal van EUR 24.144.601 en de resultatenrekening sluit af met een verlies van het boekjaar van EUR 406.979.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2024, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

#### **Basis voor het oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door de IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van de raad van bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.



### **Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur voor het opstellen van de jaarrekening**

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is de raad van bestuur verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen, of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

### **Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening**

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee de raad van bestuur de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling worden hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het omzeilen van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen.



- Het concluderen of de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met de raad van bestuur onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

### **Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**

#### **Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur**

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag en de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en reglementaire voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

#### **Verantwoordelijkheden van de commissaris**

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag en bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, de naleving van de statuten en van bepaalde verplichtingen van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen te verifiëren alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

#### **Aspecten betreffende het jaarverslag**

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

### Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans, neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, §1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

### Vermelding betreffende de onafhankelijkheid

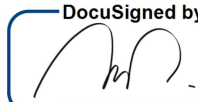
Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

### Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen, met uitzondering van het naleven van de wettelijke termijn (1 maand) zoals voorzien in artikel 3:74 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen in verband met het door de bestuurders overhandigen van de jaarrekening aan de commissaris. Bijgevolg was het voor ons onmogelijk het commissarisverslag uit te brengen binnen de termijn van 15 dagen voor de datum van de algemene vergadering overeenkomstig artikel 7:148 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en werd de jaarrekening niet voorgelegd aan de aandeelhouders binnen deze termijn.
- Het netto-actief is gedaald tot minder dan de helft van het maatschappelijk kapitaal. Wij wensen de aandacht te vestigen op het feit dat de Raad van bestuur binnen de wettelijke termijn aan de algemene vergadering der aandeelhouders bijgevolg de vraag van de eventuele ontbinding van de Vennootschap overeenkomstig artikel 7:228 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, heeft voorgelegd en zijn voorstellen heeft gemotiveerd in een bijzonder verslag. Op 6 Juni 2024 werd een algemene vergadering bijeengeroepen om over deze voorstellen te delibereren.

Luik, 26 juni 2025

De commissaris  
PwC Bedrijfsrevisoren BV  
Vertegenwoordigd door

DocuSigned by:  
  
9FE50D88ABDC4BE...  
Patrick Mortroux\*  
Bedrijfsrevisor

\*Handelend in naam van Patrick Mortroux SRL

## SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 200

### STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

#### WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

##### Tijdens het boekjaar

##### Gemiddeld aantal werknemers

	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Voltijds	1001	46,5	19,8	26,7
Deeltijds	1002	2,9	1,9	1
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	48,8	21,3	27,5

##### Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Voltijds	1011	80.864	35.025	45.839
Deeltijds	1012	4.180	2.671	1.509
Totaal	1013	85.044	37.696	47.348

##### Personeelskosten

Voltijds	1021	5.198.343	2.251.582	2.946.760
Deeltijds	1022	268.711	171.705	97.006
Totaal	1023	5.467.054	2.423.287	3.043.766

##### Bedrag van de voordelen bovenop het loon

	1033			
--	------	--	--	--

##### Tijdens het vorige boekjaar

Gemiddeld aantal werknemers in VTE

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bedrag van de voordelen bovenop het loon

	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	57	29,4	27,6
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	97.878	50.369	47.509
Personeelskosten	1023	5.770.852	2.969.738	2.801.113
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Aantal werknemers</b>	105	47	1	47,8
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	47	1	47,8
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
Mannen	120	19	1	19,8
lager onderwijs	1200	8		8
secundair onderwijs	1201			
hoger niet-universitair onderwijs	1202	4	1	4,8
universitair onderwijs	1203	7		7
Vrouwen	121	28		28
lager onderwijs	1210	14		14
secundair onderwijs	1211			
hoger niet-universitair onderwijs	1212	5		5
universitair onderwijs	1213	9		9
<b>Volgens de beroeps categorie</b>				
Directiepersoneel	130			
Bedienden	134	47	1	47,8
Arbeiders	132			
Andere	133			

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN**

Tijdens het boekjaar	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150		
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151		
Kosten voor de vennootschap	152		

## TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR

**INGETREDEN**

**Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	7	8	9,8
210	7		7
211		8	2,8
212			
213			

**UITGETREDEN**

**Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

**Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst**

Pensioen

Werkloosheid met bedrijfsstoelag

Afdanking

Andere reden

Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	12	10	16,1
310	12	1	12,9
311		9	3,2
312			
313			
340			
341			
342			
343	12	10	16,1
350			

**INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR**

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
<b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5801	1	5811	1
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	93	5812	68
Nettokosten voor de vennootschap	5803	12.813	5813	3.888
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	12.071	58131	2.879
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032	743	58132	1.010
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033		58133	
<b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5821		5831	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822		5832	
Nettokosten voor de vennootschap	5823		5833	
<b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de vennootschap	5843		5853	