

Aero

Výroční zpráva
2024



Obsah

Úvodní slovo předsedy představenstva Viktora Sotony	4
Profil společnosti a historie	7
Nejvýznamnější události roku 2024	8
Zpráva o hospodářské činnosti společnosti a stavu jejího majetku	12
Organizační struktura	14
Zpráva o obchodní činnosti	18
Obchodní aktivity a jejich podpora	26
Lidské zdroje	27
Životní prostředí	28
ESG - Environmental, Social, Governance	30
Události po rozvahovém dni	31
Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami	32
Rozvaha	36
Výkaz zisku a ztráty	39
Přehled o peněžních tocích (cash-flow)	41
Přehled o změnách vlastního kapitálu	42
Příloha účetní závěrky	44



Úvodní slovo předsedy představenstva Viktora Sotony

Vážené dámy, vážení pánové,

rok 2024 se nesmazatelně zapsal do moderní historie společnosti Aero jako období dynamického růstu, zásadních strategických posunů a především jako rok rekordních hospodářských výsledků. S potěšením mohu říci, že Aero dosáhlo nejvyšších tržeb ve své historii – přes 6 miliard Kč, což představuje o téměř dvě miliardy více oproti roku 2023. Zároveň byla ve sledovaném účetním období dosažena upravená EBITDA ve výši 821 milionů Kč. Za poslední 3 roky tak Aero dokázalo otočit kormidlem o více než miliardu v rámci EBITDA ukazatele. Čistý zisk přesáhl hranici 100 milionů korun. Tato čísla jsou nejen výsledkem naší tvrdé práce, ale především důkazem, že strategie nastavená novými vlastníky společnosti funguje a přináší očekávané ovoce.

Důležitou součástí této strategie je sázka na vlastní produkt, letoun L-39NG, který v roce 2024 vstoupil na trh pod obchodním názvem L-39 Skyfox. Jeho sériová výroba, první dodávky pro domácího i zahraničního zákazníka, pozitivní hodnocení pilotů a nové zakázky potvrdily jeho technologickou vyspělost i komerční potenciál. Významným milníkem bylo dodání celkem 12 letounů prvnímu zákazníkovi ve Vietnamu, které jsou již plně nasazeny v provozu. Současně jsme dokončili první dva letouny pro tuzemského zákazníka LOM PRAHA, což považujeme za klíčové nejen z hlediska výcviku domácích pilotů a jejich přípravy pro program F-35, ale i jako důkaz důvěry ve schopnosti českého leteckého průmyslu. Paralelně probíhal výcvik pilotů i pozemního personálu a v brzké době plánujeme předat první stroje i dalšímu zákazníkovi, kterým jsou Maďarské vzdušné síly. V roce 2024 jsme rovněž podepsali smlouvy se dvěma novými zákazníky a úspěšně završili proces certifikace varianty NATO L-39NG.T1, což otevírá dveře do dalších aliančních zemí.

V průběhu uplynulého roku letoun Skyfox nejen zahájil provoz u prvního zákazníka, nalétal stovky letových hodin, ale také vycvičil první letecké instruktory. Po 10 letech vývoje letoun finálně potvrdil pozici důstojného nástupce legendárních delfínů a albatrosů a přirozeně tak navázal na historickou linii úspěšných cvičných proudových letounů z Vodochod. Po letech stagnace českého leteckého průmyslu jsme i díky našemu produktu svědkem návratu České republiky na světovou mapu zemí se schopností vyvinout, certifikovat a vyrobit vojenský proudový letoun.



Zásadním pilířem naší stability a růstu je však rovněž segment Aerostructures. V roce 2024 jsme významně navýšili objem výroby náběžných hran pro letoun Airbus A220 o téměř 80 %, zároveň jsme rozšířili spolupráci s brazilským Embraerem v programu C-390 Millennium. Tato kooperační výroba, podpořená dlouhodobými kontrakty a setrvale rostoucí poptávkou, zajišťuje společnosti Aero stabilní příjmy, efektivní využití výrobních kapacit a umožňuje další investice do inovací a zvyšování kvality.

S nárůstem objemu výroby v průběhu 2024 jsme se také soustředili na investice do strojního parku a výrobních technologií. Dokončili jsme investice v objemu 164 mil Kč a v podobném rozsahu chceme pokračovat v dalším období. Z hlediska procesů bylo zcela zásadní rozhodnutí o změně celofiremního ERP systému od švédské společnosti IFS a zavedení systému pro řízení celoživotního cyklu produktů PLM od společnosti Siemens.

„Významným milníkem bylo dodání celkem 12 letounů prvnímu zákazníkovi ve Vietnamu, které jsou již plně nasazeny v provozu.“

Důležitou roli v naší strategii také hraje schopnost aktivně reagovat na potřeby zákazníků a budovat dlouhodobé vztahy, které jsou nezbytné pro obchody s vojenskými letouny. Kvůli napjaté geopolitické situaci jsme začali mnohem více vnímat poptávku po leteckém výcviku a náhradě dosluhujících letounů, jakými jsou Hawk, Alpha Jet nebo L-39. Naše obchodní oddělení pracovalo na nových akvizicích, prohlubovalo vztahy s klíčovými partnery a posouvalo hranice spolupráce na trzích v Evropě, Asii i Africe. Tyto aktivity začaly přinášet první ovoce a věříme, že rozpracované obchodní případy dokončíme v nadcházejícím období.

V centru všech našich aktivit však zůstávají lidé, protože ti představují největší hodnotu naší společnosti. V roce 2024 jsme pokračovali ve zvyšování mezd, zkvalitňování benefitů i rozvoji pracovního prostředí. Pokračujeme v úzké spolupráci s univerzitami a středními školami, investujeme do vzdělávání a přitahujeme mladé talenty, kterým nabízíme smysluplnou kariéru v letectví.

Významným tématem se pro nás stává i oblast udržitelnosti a společenské odpovědnosti. V rámci ESG se zaměřujeme na modernizaci provozu, snižování ekologické stopy, zodpovědné řízení dodavatelského řetězce a transparentní komunikaci se všemi zainteresovanými stranami, včetně místních komunit, které se snažíme podporovat. Věříme, že dlouhodobý úspěch lze stavět pouze na pevných a odpovědných základech.

Rád bych poděkoval všem zaměstnancům společnosti Aero, kteří se na tomto úspěchu podílejí. Bez jejich odbornosti, odpovědnosti a nasazení bychom těchto výsledků nedosáhli. Děkuji rovněž našim obchodním partnerům a zákazníkům za důvěru a spolupráci.

Aero má dnes všechny předpoklady k tomu, aby se opět stalo respektovaným světovým výrobcem vojenských letounů. Výsledky roku 2024 ukazují, že jsme na správné cestě.

S úctou,

Viktor Sotona
předseda představenstva



Profil společnosti a historie

Historie společnosti se začala psát 25. února 1919, jen několik měsíců po vzniku samostatného Československa, kdy byl podnik Aero oficiálně založen. Patří tak k nejstarším leteckým výrobcům na světě. Díky 11 tisícům letounů, které vyrobilo za sto let své existence, stovkám stále používaných letounů L-39 Albatros sloužících u desítek vojenských provozovatelů i v řadě demo týmů a zejména díky svému novému letounu L-39 Skyfox se Aero profiluje jako lídr na světovém trhu s proudovými cvičnými letadly. V oblasti civilního letectví společnost Aero spolupracuje s největšími leteckými výrobci na široké škále projektů a je partnerem v několika risk-sharingových programech, kde je zodpovědná nejen za výrobu a montáž leteckých celků, ale také za jejich vývoj.

Společnost AERO Vodochody AEROSPACE a.s. vznikla dne 15. prosince 2011 (jako společnost TULAREO a.s., její nový název AERO Vodochody AEROSPACE a.s. byl do obchodního rejstříku zapsán dne 19. září 2012). Společnost Aero sídlí v Odoleně Vodě, Dolínku, v ulici U Letiště č. p. 374, PSČ 250 70. Do obchodního rejstříku je zapsána u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka č. 17749, IČO: 24194204, DIČ: CZ24194204.

Společnost Aero je dle Projektu rozdělení společnosti AERO Vodochody a.s. nástupnickou společností AERO Vodochody a.s. a navazuje tak na její bohatou historii. Do konce roku 2006 vlastnila téměř 100 % akcií společnosti AERO Vodochody a.s. Česká konsolidační agentura. Dne 4. ledna 2007 se jediným akcionářem AERO Vodochody a.s. stala skupina Penta, která ve stejném roce zahájila projekt restrukturalizace společnosti. V letech 2007–2011 dosáhla společnost AERO Vodochody a.s. kumulovaného čistého zisku ve výši 1 523 mil. Kč.

K 1. lednu 2012 byla výrobní část společnosti AERO Vodochody a.s. odštěpena do společnosti Aero, jejímž 100% vlastníkem byla rovněž skupina Penta. Základní kapitál společnosti Aero činí 1 002 mil. Kč a je v plné výši splacen.

V roce 2021 došlo ke změně cílového vlastníka. Na základě smlouvy podepsané v červenci 2021 se 100% vlastníkem společnosti Aero a dalších společností ve skupině stává společnost HSC Aerojet Zrt.

V průběhu roku 2022 s rozhodným dnem 1. ledna 2022 došlo ke zjednodušení korporátní struktury, a to formou fúze sloučením mezi společností Aero jako společností nástupnickou a společnostmi OAKFIELD a.s., TULAROSA a.s. a AERO Vodochody a.s. jako společnostmi zanikajícími. Společnosti OAKFIELD a.s., TULAROSA a.s. a AERO Vodochody a.s. byly z obchodního rejstříku vymazány k 31. prosinci 2022. Kromě zjednodušení korporátní struktury skupiny byly uspořeny náklady spojené s existencí společností v holdingové struktuře. Společnost nemá pobočku ani jinou část obchodního závodu v zahraničí.

V prosinci 2023 došlo v souvislosti s plánovanou likvidací slovenských společností Clester Trading a.s. a Clarex Investments a.s. ke změně akcionáře společnosti Clarex Investments a.s., kdy se jejím akcionářem stala přímo společnost Aero. Obě slovenské společnosti následně v lednu 2024 (Clester Trading a.s.) a únoru 2024 (Clarex Investments a.s.) vstoupily do likvidace. Likvidace obou společností byla ukončena v roce 2024.

Společnost Aero je největším výrobcem letecké techniky v České republice. Zabývá se vývojem, výrobou, prodejem a servisem vojenské i civilní letecké techniky. Zaměřuje se na vývoj, výrobu a údržbu vlastních letounů a na spolupráci s předními leteckými výrobci v mezinárodních kooperačních projektech. V rámci vojenského programu je dlouholetým partnerem ozbrojených sil mnoha zemí, zejména Armády České republiky.

Společnost Aero má zavedený certifikovaný systém řízení jakosti dle AS 9100/ISO 9001 a je držitelem všech relevantních atestů a certifikátů společnosti jako celku i dílčích procesů dle národních i mezinárodních norem. Pro vlastní finální výrobu je držitelem oprávnění k jednotlivým činnostem, tj. k vývoji, výrobě, údržbě a výcviku údržby. Pro subdodavatelskou činnost je držitelem dílčích schválení systému řízení jakosti a zvláštních procesů od jednotlivých zákazníků nebo v rámci akreditace NADCAP.

Nejvýznamnější události roku 2024

Leden

Aero si připomnělo pět let od prvního vzletu cvičného letounu L-39NG. Společnost zdůraznila, že L-39NG je všestranná platforma s moderní avionikou, účinným motorem a vynikajícími letovými vlastnostmi, která splňuje požadavky na komplexní výcvik budoucích stíhacích pilotů.

Aero výrazně posiluje svou pozici v civilním leteckém průmyslu – v roce 2024 navýší výrobu komponent pro Airbus o 80 %. Tradiční český výrobce dodá 100 náběžných hran křidel pro oblíbené letouny Airbus A220, což potvrzuje rostoucí význam společnosti Aero jako spolehlivého dodavatele v globálním letectví.

Únor

Aero podepsalo memorandum o porozumění se Slovenským technickým muzeem (pobočka Letecké muzeum v Košicích). Tato dohoda zahajuje spolupráci v oblasti dokumentace a propagace letecké historie a technického rozvoje letectví s důrazem na význam letectví v historickém i současném kontextu.

Březen

Aero získalo 100 % podíl ve společnosti Technometra Český Brod. Technometra je významným dodavatelem společnosti Aero pro nový letoun L-39NG a zajišťuje také dodávky a opravy agregátů pro starší letouny z produkce společnosti Aero. Akvizice byla dokončena 7. března 2024 a Aero se tak stalo jediným vlastníkem Technometry.

Aero podepsalo s odbory kolektivní smlouvu na rok 2024, na jejímž základě se zaměstnancům zvyšují mzdy v průměru o 5 %. U dělnických pozic se zároveň zvedá měsíční prémie na 15 % mzdy a vybrané příplatky za směnnost se navyšují o 10 % až 40 %. Firma také pokračuje ve vyplácení finanční odměny „Podíl na úspěchu“ za splnění stanovených cílů.

Duben

Aero během logistické operace naložilo 22 kamionů letouny L-39NG a souvisejícím vybavením pro zákazníky. Tuto neobvykle rozsáhlou přepravu doplnila expedice již vyrobených náběžných hran pro Airbus A220. Celá akce si vyžádala pečlivou koordinaci a detailní plánování, aby byly letouny i materiál bezpečně dopraveny k zákazníkům.

Aero a švédská společnost Saab podepsaly memorandum o porozumění a spolupráci. Cílem je společně vypracovat studii proveditelnosti úprav letounu L-39NG pro potřeby maďarského letectva, aby výcvik na L-39NG mohl probíhat v souladu s operačními postupy stíhaček JAS-39 Gripen.

Květen

Aero si připomnělo 100 let od zahájení výroby letounu Aero A-22 v roce 1924. Tento dvouplošný třímístný letoun sloužil v letech 1925–1926 jako poštovní a dopravní letoun na lince Praha – Mariánské Lázně. Během provozu na této lince přepravily tři vyrobené stroje A-22 bez nehody 961 cestujících.

Červen

Rok po spuštění sériové výroby Aero předvedlo ve vzduchu první cvičný letoun L-39NG určený pro státní podnik LOM PRAHA a jeho Centrum leteckého výcviku v Pardubicích. První dva z celkem čtyř objednaných letounů L-39NG (s opcí na další čtyři) by měly být dodány zákazníkovi ještě do konce roku. Letouny budou sloužit k výcviku budoucích českých pilotů stíhaček F-35 a součástí dodávky je i komplexní výcvikový a podpůrný balíček včetně výcvikových simulátorů, náhradních dílů a následné podpory provozu.

Aero zpřístupnilo svou expozici v historických hangárech „Stará Aerovka“ na letišti v Praze-Letňanech, které jsou součástí Leteckého muzea Kbely. V těchto hangárech, kde se psala historie českého letectví, mohou návštěvníci vidět legendární stroje Aero: například stíhací letoun Aero A-18 z roku 1923 nebo prototypy cvičných letounů L-29 Delfín a L-39 Albatros. Expozice vznikla u příležitosti 105. výročí založení podniku Aero.

Červenec

Společnost Aero obdržela oficiální oprávnění k vývoji, výrobě, údržbě a opravám letadel L-39NG pro maďarské vzdušné síly. Certifikace potvrzuje, že Aero je kompetentní zajišťovat kompletní podporu letounů L-39NG registrovaných v Maďarsku, které bude Aero dodávat maďarskému letectvu.

Srpen

Aero úspěšně dokončilo předání prvních šesti cvičných letounů L-39NG vietnamským vzdušným silám, což potvrdilo úspěšné završení tzv. Site Acceptance Testů (SAT) přímo u zákazníka. Šest letounů bylo ve Vietnamu kompletně smontováno, prošlo funkčními zkouškami a zálety továrním pilotem Aero. Vietnam se tak stal prvním uživatelem L-39NG na světě.

Aero oznámilo výrazné rozšíření spolupráce s brazilskou firmou Embraer a evropským Airbusem. Během šesti let se má výroba pro Embraer (program transportního letounu C-390) zvýšit na čtyřnásobek a produkce náběžných hran křidel pro Airbus A220 během tří let vzroste více než trojnásobně. K zajištění tohoto růstu Aero plánuje přijmout zhruba 80 nových zaměstnanců.

Září

Aero nasazuje nejmodernější IT systémy a vstupuje do éry Průmyslu 4.0. Společnost investovala do špičkového podnikového softwaru (ERP systému IFS a PLM systému Siemens Teamcenter), což znamená zásadní krok k digitalizaci všech procesů od vývoje přes výrobu až po dodavatelský řetězec. Tato technologická inovace zvyší produktivitu, efektivitu i flexibilitu podniku a podpoří jeho budoucí růst a konkurenceschopnost.

Aero rozšířilo rodinu L-39NG o další certifikovanou variantu. Společnost získala od Ministerstva obrany ČR typové osvědčení pro cvičnou verzi letounu L-39NG.T1. Úřady tak potvrdily, že tento letoun splňuje všechny požadavky na letovou způsobilost a je připraven k výcviku pilotů aliančních vzdušných sil (NATO) na letouny 4. a 5. generace.

Říjen

Aero posílilo partnerství s Embraerem – 2. října oznámilo podpis klíčového dodatku smlouvy, který rozšiřuje spolupráci na programu transportního letounu C-390 Millennium. Tento krok, připravovaný dva roky od podpisu původního memoranda, upevňuje pozici Aero jako důležitého hráče v projektu C-390 a potvrzuje úspěšnost a perspektivu česko-brazilské průmyslové spolupráce.

Aero uspořádalo druhé výroční setkání s českými technickými univerzitami, kde představilo nové možnosti pro studenty. Společnost navazuje na úspěšnou spolupráci s akademickou sférou a nabízí placené stáže, mentoring, studentské soutěže i zapojení do reálných projektů, aby motivovala mladé talenty ke kariéře v letectví.

Aero oficiálně pojmenovalo svůj nejmodernější cvičný proudový letoun L-39NG novým jménem „L-39 Skyfox“. Název navazuje na tradici pojmenovávání letounů podle zvířat (připomíná dřívější L-29 Delfín či L-39 Albatros) a zároveň vystihuje jedinečné vlastnosti tohoto moderního stroje. Letoun L-39 Skyfox vstoupil do sériové výroby a bude sloužit k výcviku pilotů nové generace.

Listopad

Aero si u příležitosti 105. výročí firmy připomnělo příběhy letounů nesoucích zvířecí jména. V tiskové zprávě přiblížilo, jak jednotlivé stroje ke svým názvům přišly – od první stíhačky Aero A-18 „Špaček“ z roku 1923 přes cvičné legendy L-29 „Delfín“ a L-39 „Albatros“ až po nejnovější L-39 „Skyfox“. Každé z těchto jmen odráží charakter a tradici daného letounu.

Aero představilo detaily logistiky dodávek letounů L-39 Skyfox svým zákazníkům. Letouny jsou k odběratelům přepravovány buď po vlastní ose, či demontované nákladní leteckou přepravou. Celý proces vyžaduje důkladné plánování, odbornou demontáž a následnou montáž na místě. Aero zdůraznilo, že předáním hotového letounu nic nekončí – naopak jde o začátek pečlivě řízeného procesu uvedení stroje do provozu u zákazníka.

Prosinec

Ministerstvo obrany ČR ocenilo dlouholetou práci Pavla Henzla z Aero medailí armádního generála Karla Janouška. Vedoucí oddělení analýz Pavel Henzl získal toto prestižní vyznamenání zejména za klíčový přínos při certifikaci nového cvičného letounu L-39 Skyfox – vůbec prvního vojenského letounu vyvinutého v ČR podle evropských standardů EMACC.

Legendární cvičný letoun Aero L-39 Albatros si i po padesáti letech od svého vzniku udržuje světovou pozornost. Stále je v aktivním provozu přibližně 700 těchto letounů po celém světě. Aero upozornilo na to, že Albatros se objevuje i v netradičních rolích – nedávno například inspiroval limitovanou edici náramkových hodinek, byl vyobrazen na stříbrné pamětní minci a jeden kus byl dokonce záměrně zbarven narůžovo pro charitativní účely.

Firemní hasiči Aero zaznamenali v roce 2024 téměř třetinový nárůst výjezdů mimo areál firmy, s celkem 187 zásahy. Hasičský tým z Aero zasahoval v roce 2024 u celkem 106 dopravních nehod. To představuje meziroční nárůst o 51 %. Kromě toho hasiči vyjžděli také k 28 požárům, což je o 22 % méně než v předchozím roce. Při těchto zásazích mimo firmu ošetřili celkem 79 zraněných osob (o 43 % více než v roce 2023). Celkem byli hasiči povoláni ke 187 událostem, což je meziročně o 28 % více.

AERO Vodochody AEROSPACE ve své závěrečné tiskové zprávě roku shrnulo hlavní úspěchy uplynulých 12 měsíců. Společnost v roce 2024 oslavila 105. výročí založení a při té příležitosti představila svůj první cvičný letoun pro LOM PRAHA, který získal jméno L-39 Skyfox. Aero také v průběhu roku předalo nové letouny L-39NG prvnímu zahraničnímu zákazníkovi (Vietnam), výrazně navýšilo výrobu komponent pro Airbus a Embraer a zvýšilo mzdy zaměstnanců. Rok 2024 tak Aero uzavřelo s růstem v oblasti výroby i personálu a s řadou významných milníků.



Zpráva o hospodářské činnosti společnosti a stavu jejího majetku

- Za účetní období od 1. ledna do 31. prosince 2024 skončila společnost AERO Vodochody AEROSPACE a.s. (dále Aero) se ziskem 102 mil. Kč, což představovalo meziroční nárůst o 777 mil. Kč oproti roku 2023.
- V roce 2024 se pozitivně promítla řada strategických rozhodnutí přijatých v posledních letech. Výroba vlastního cvičného proudového letounu L-39 Skyfox dosáhla výrobního taktu necelých 10 letounů za rok. L-39 Skyfox je stěžejním programem společnosti Aero a je vyráběn v několika variantách, tzv. trainer lehký cvičný letoun, východní bojová verze a byly zahájeny práce i na západní bojové verzi. Letouny lze také přizpůsobit přáním zákazníků. V roce 2024 probíhaly dodávky především do Vietnamu, a to včetně náhradních dílů, simulátoru a kompletního proškolení pilotů i pozemního personálu. Vietnam od společnosti Aero odebral celkem 12 letounů ve východní bojové verzi.
- V roce 2024 pokračovala také výroba pro Maďarsko a byla zahájena výroba pro českou společnost LOM.
- Společnost se detailněji zaměřila i na své další projekty. Úspěšně se dohodla se zákazníkem na uzavření výrazně ztrátového programu STEA a současně dojednala vyšší prodejní ceny u dalších programů, které byly ve ztrátě. Jednalo se především o výrobu křidel pro letoun C-27 J Spartan italské společnosti Leonardo či program výroby náběžných hran pro letoun A220 společnosti Airbus.
- Kromě toho Aero pokračovalo v sériové výrobě pro své civilní zákazníky a rovněž v podpoře, generálních opravách a udržování letuschopnosti letounů L-39 a L-159 v rámci vojenských programů. A to jak ve vlastním závodě, tak na základnách zákazníků v Česku a v zahraničí.
- Bilanční suma k 31. prosinci 2024 činila 9 077 mil. Kč (k 1. lednu 2024: 10 415 mil. Kč), vlastní kapitál dosáhl hodnoty 698 mil. Kč (k 1. lednu 2024: 596 mil. Kč).

Tržby

V roce 2024 společnost vygenerovala obrát ve výši 6 007 mil. Kč (+1 753 mil. Kč oproti 2023). Tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb dosáhly výše 5 358 mil. Kč (+1 342 mil. Kč oproti 2023) a tržby z prodeje zboží 649 mil. Kč (+411 mil. Kč oproti 2023).

Výrazný, a především kontinuální růst tržeb z prodeje vlastních výrobků a služeb podtrhuje úspěšnost strategie společnosti se soustředit na prodej a výrobu letounu L-39 Skyfox. Programy v tomto segmentu se na tržbách z prodeje vlastních výrobků, služeb, zboží a materiálu roku 2024 podílely ve výši 63 %, a to částkou 3 848 mil. Kč (+1 186 mil. Kč. oproti 2023). Od roku 2022 společnost přistoupila k nové metodologii účtování tržeb dle rozpracovanosti výroby (tzv. Percentage of Completion), a to při účtování tržeb z výroby letounů L-39 Skyfox.

Kooperační/civilní programy se na tržbách roku 2024 podílely 23 %, a to částkou 1 388 mil. Kč (+568 mil. Kč oproti 2023). Program A220 se na tržbách podílel 58 %, přičemž byl potvrzen nárůst výroby tohoto programu i v dalších letech. Program C-390 se na tržbách kooperačních programů podílel 35 %, kdy se jedná o výrobu tzv. „4 balíčků“ (cargo rampy, zadní části trupu, sedmi druhů dveří a náběžné hrany) vojenského transportního letounu pro brazilskou společnost Embraer.

FOSS kontrakty, generální opravy L-39 a L-159 a další podpora v rámci vojenských programů se podílely na tržbách 14 %, částkou 874 mil. Kč (+76 mil. Kč oproti 2023).

Zbývající část výše uvedených tržeb byla generována v souvislosti s pronájmem letiště a poskytováním služeb v oblasti správy majetku ve výši 1 %.

Výsledek hospodaření

Za rok 2024 společnost realizovala zisk před zdaněním ve výši 102 mil. Kč (+777 mil. Kč oproti 2023). Hospodářský výsledek před zdaněním byl tvořen provozním výsledkem hospodaření ve výši 286 mil. Kč (+721 mil. Kč oproti 2023) a ztrátou z finanční činnosti ve výši -184 mil. Kč (+55 mil. Kč oproti 2023). Ztráta z finanční činnosti byla tvořena zejména finančními úroky ve výši -207 mil. Kč.

Struktura majetku

K 31. prosinci 2024 společnost vlastnila aktiva v celkové výši 9 077 mil. Kč (k 1. lednu 2024: 10 415 mil. Kč).

Dlouhodobý majetek byl vykázán v hodnotě 2 869 mil. Kč (3 171 mil. Kč k 1. lednu 2024). Pokles majetku byl ovlivněn především výkonovým odpisem vývojových nákladů k letounu L-39 Skyfox ve výši 360 mil. Kč.

Nedokončený majetek tvořil 237 mil. Kč (207 mil. Kč k 1. lednu 2024). Jedná se především o náklady na upgrade stávajícího cvičného letounu L-39 Skyfox, jako je SW pro motory Williams či posilovač řízení. Společnost též zahájila vývojové práce pro upgrade bojového letounu L-159, například rozvojem jadrové avioniky. Dokončený nehmotný majetek v hodnotě 1 587 mil. Kč (1 925 mil. Kč k 1. lednu 2024) je z převážné většiny tvořen náklady na vývoj základní verze cvičného letounu L-39 Skyfox. Dokončený hmotný majetek a zálohy ve výši 1 012 mil. Kč (1 040 mil. Kč k 1. lednu 2024) jsou tvořeny nemovitostmi, strojním vybavením a výrobními přípravky.

V oběžných aktivech měla společnost vázány prostředky ve výši 5 438 mil. Kč (6 970 mil. Kč k 1. lednu 2024). Snížení oběžného majetku bylo způsobeno především snížením pohledávek z obchodního styku z 1 992 mil. Kč k 1. lednu 2024 na 924 mil. Kč k 31. prosinci 2024 a snížením materiálu z 1 789 mil. Kč k 1. lednu 2024 na 1 173 mil. Kč k 31. prosinci 2024. Oproti tomu během roku 2024 došlo k nárůstu rozpracované výroby o 645 mil. Kč., především v souvislosti s programem L-39 Skyfox a A220.

Položky časového rozlišení se na hodnotě celkových aktiv podílely ve výši 8,5 % (2,6 % k 1. lednu 2024).

K 31. prosinci 2024 byl vlastní kapitál společnosti kladný, a to ve výši 698 mil. Kč. (596 mil. Kč k 1. lednu 2024). Nárůst vlastního kapitálu byl ovlivněn pozitivním výsledkem hospodaření za rok 2024.

Navýšení cizích zdrojů z 5 866 mil. Kč k 1. lednu 2024 na 6 479 mil. Kč 31. prosinci 2024 bylo převážně z důvodu nárůstu krátkodobých přijatých záloh (o 682 mil. Kč), závazků z obchodního styku (o 109 mil. Kč) a navýšení rezerv (o 131 mil. Kč).

Časové rozlišení pasiv dosáhlo k 31. prosinci 2024 částky 1 900 mil. Kč (3 953 mil. Kč k 1. lednu 2024) a bylo tvořeno především výnosy příštích období. V roce 2022 společnost přešla u výroby letounu L-39 NG k časovému účtování výnosů dle vynaložených nákladů, a to u podepsaných kontraktů. Důvodem je dvouletý výrobní cyklus letounu.

Investice, rozvojové programy, výzkum a vývoj

Investiční aktivity a vývoj byl realizován v souladu se strategií společnosti. Společnost v roce 2024 pokračovala ve vývoji proudového letounu L-39 Skyfox a v dalších vylepšeních letounu pro budoucí zákazníky (jako je nový posilovač řízení, upgrade SW u motoru a dalších). Výroba letounů pokračovala a do stavu rozpracovanosti se dostaly nejen letouny pro Vietnam, ale i pro Maďarsko a LOM. Také zahájilo spolupráci s VZLU na vývoji a vylepšení kompozitových částí letounu L-39 Skyfox a na nové západní bojové verzi letounu. V roce 2024 AERO vynaložilo 70 mil. Kč v souvislosti s vývojem letounu L-39 Skyfox. Dále bylo investováno 17 mil. Kč do vylepšení letounu L-159.

Do oblasti IT, budov a strojů investovala společnost 164 mil. Kč. Mezi největší investice patřilo pořízení nového tvářecího lisu (58 mil. Kč), implementace nového ERP systému (18 mil. Kč), zabezpečení budov (8 mil. Kč) a obnova síťové infrastruktury (5 mil. Kč).

Organizační struktura

AERO Vodochody AEROSPACE, a.s., organizační struktura k 31. 12. 2024



AERO – C-level officers of the CEO Division



Změny v managementu společnost

Změna 2024	Příjmení	Jméno	Název pozice	Ukončení /přesun	Změny	Jméno předchůdce
Ne	Sotona	Viktor	Předseda představenstva	Ve funkci od 27. 9. 2023	Člen představenstva od 19. 1. 2022	Jakub Hoda
Ne	Bial	Tibor	Člen představenstva	Ve funkci od 1. 9. 2023	x	x
Ne	Sotona	Viktor	President & CEO	Ve funkci od 1. 10. 2021	x	Dieter John
Ne	Huszár	András	EVP & Chief Financial Officer	Ve funkci od 1. 10. 2021	x	Mariusz Kedra
Ano	Tejkl	Luboš	EVP & Chief People & Property Officer	Ve funkci od 1. 12. 2024	od 1. 10. 2021 jako EVP & Chief People Officer	Tomáš Vlček
Ano	Jinda	Petr	EVP & Chief Engineering Officer	Ve funkci od 1. 12. 2024	od 1. 10. 2021 jako EVP & Chief Development Officer	Miloš Trnobranský
Ano	Mašín	Josef	EVP & Chief Sourcing Officer	Ve funkci od 1. 12. 2024	od 1. 10. 2021 jako EVP & Chief Sourcing & Services Officer	Hubert Krocze
Ano	Tůma	Pavel	EVP & Chief Delivery Officer	Odstoupil k 30. 6. 2024	pozice zanikla a nahrazena 2 níže uvedenými	x
Ano	Štechr	Jan	EVP & Chief Defense Officer	Ve funkci od 1. 12. 2024	náhrada za EVP & Chief Delivery Officer (Pavel Tůma)	Pavel Tůma
Ano	Krofta	Michal	EVP & Chief Aerostructures Officer	Ve funkci od 1. 12. 2024		Pavel Tůma
Ne	Čáp	Jan	EVP & Chief Industrial Officer	Ve funkci od 1. 2. 2023	x	Jiří Linka
Ano	Kulštrunk	Filip	EVP & Chief Business Development Officer	Ve funkci od 1. 12. 2024	EVP & Chief Sales & Marketing Officer od 14. 3. 2022	Jakub Hoda
Ano	Michal	Lněnička	Director Airport Operations	Ve funkci od 1. 4. 2024		Hana Šmejkalová
Ano	Brož	Vladimír	Chief Quality Officer	Ve funkci od 1. 10. 2024	x	Vladan Ševčík
Ano	Koukol	Ondřej	Chief Product Strategy Officer	Ve funkci od 1. 12. 2024	nová pozice	x
Ne	Turský	Juraj	Chief Security Officer	Ve funkci od 1. 1. 2023	x	Rostislav Pilc
Ne	Novotný	Radek	Chief Legal Counsel	Ve funkci od 1. 12. 2019	x	x



Foto: Katsuhiko Tokunaga

Zpráva o obchodní činnosti

Podnikání společnosti Aero stojí na třech hlavních pilířích:

Program L-39 Skyfox

- Vývoj a výroba nového vojenského proudového letounu schopného sloužit k leteckému výcviku a/nebo jako lehký bojový letoun

Podpora letounů vlastní výroby

- Podpora provozovatelů letounů vyvinutých a vyrobených ve společnosti Aero – L-39, L-59 and L-159. Služby v rámci MRO, další rozvoj letounů.

Programy Aerostructures

- Spolupráce na mezinárodních leteckých programech jako dodavatel i jako partner ve vývoji.

Program L-39 Skyfox

(obchodní název Skyfox, certifikovaný název NG – Next Generation)

L-39NG (obchodní název L-39 Skyfox) je projekt nového proudového letounu, který společnost Aero nabízí zákazníkům ve cvičné a lehké bojové konfiguraci. Aero představilo tento projekt v roce 2014 a od počátku je v projektu L-39NG jeho strategickým partnerem společnost OMNIPOL a.s. (dále jen Omnipol). Omnipol je partnerem společnosti Aero pro prodej do vybraných teritorií. Spolupráce obou firem má hluboké kořeny. Do roku 1990 byl Omnipol exkluzivním exportérem letounů L-29 a L-39 vyráběných společností Aero.

L-39NG vychází z aerodynamického konceptu L-39, avšak je vyroben za použití nových technologií a obsahuje moderní systémy. Díky pokročilé avionice je nový letoun schopen ve výcvikové osnově zastávat roli základního, pokračovacího i LIFT výcvikového letounu. V lehké bojové konfiguraci je schopen nést na pěti závěsnících řízené i neřízené zbraně a je připraven plnit širokou škálu úkolů od střežení vzdušného prostoru přes přímou leteckou podporu po průzkumné mise.

Certifikace letounu

První prototyp L-39NG Aero představilo v říjnu 2018 a v prosinci téhož roku absolvoval první let, druhý letový prototyp se poprvé vznesl v prosinci 2019. Oba letové prototypy spolu s technologickým demonstrátorem L-39NG (letoun s trupovým číslem 2626) slouží k provádění letových zkoušek. Aero vyrobilo také dva statické prototypy, jeden určený ke statickým zkouškám pevnosti konstrukce, druhý pro únavové zkoušky, které odeslalo do Výzkumného a zkušebního leteckého ústavu a. s.

V únoru 2021 oznámila společnost Omnipol, že podepsala s Ministerstvem obrany Vietnamu smlouvu na dodávku 12 letounů L-39NG. V roce 2022 Aero podepsalo s Velitelstvím maďarských obranných sil smlouvu na dodávku dvanácti proudových

cvičných letounů L-39NG a souvisejících podpůrných služeb, přičemž osm letounů bude dodáno ve cvičné konfiguraci a zbývající čtyři v průzkumné konfiguraci. Na konci roku 2022 se zákazníkem stal i český stát prostřednictvím státního podniku LOM PRAHA, s nímž Aero podepsalo smlouvu na dodávku čtyř cvičných letounů L-39NG, součástí kontraktu je i opce na další čtyři kusy.

Letouny pro OP Vietnam byly označeny jako typ L-39NG.A1. Jedná se o cvičný a lehký bojový letoun. V souladu s kontraktem byl systém avioniky doplněn o možnost zobrazení letových dat v tzv. „východním“ zobrazení se symbolikou v ruském jazyce. K tomu byl na letounu modifikován systém závěsníků na tzv. „východní“ standard a byl instalován systém řízení požadovaných zbraní. Zkoušky letounu a systémů výzbroje byly plně dokončeny v září 2023 a certifikační proces byl dokončen dne 23. 10. 2023 zapsáním letounu L-39NG.A1 jako nového typu do revize č. 3 typového certifikátu č. TO-0008.

Letouny pro OP Maďarsko a LOM PRAHA mají stejnou konfiguraci a byly označeny jako typ L-39NG.T1. Jedná se o pokročilý cvičný letoun. Nejvýznamnějším rozdílem oproti základnímu letounu typu L-39NG B-A je instalace průhledového displeje (HUD) a systému osvětlení kompatibilního s prostředky nočního vidění (NVG). Avionický systém letounu byl také rozšířen o systém varování před okolním provozem (TAS – Traffic Advisory System). Vývoj letounu byl zahájen v srpnu 2023. Pozemní a letové zkoušky na podnikových prototypech v.č. 7001 a 7004 byly zahájeny v prosinci 2023 a dokončeny, včetně certifikačních zkoušek, v červenci 2024. Následovala žádost Aero na úřad ODVL SPSp MO o certifikaci typu, kterou pak letoun L-39NG.T1 získal dne 30. 8. 2024 vydáním revize č. 4 typového certifikátu č. TO-0008.

V roce 2024 pak byla dokončována výroba poslední série letadel L-39NG.A1 pro Vietnam, současně již probíhala výroba letadel L-39NG.T1 pro Maďarsko a LOM PRAHA. Výroba první série letadel byla dokončena ještě před koncem roku 2024. Současně byl zahájen výcvik pozemního i létajícího personálu pro LOM PRAHA. Předání prvních letounů do společnosti LOM PRAHA pak bylo naplánováno na začátek roku 2025.

Podpora letounů vlastní výroby

Jedním z pilířů Aero je podpora a rozvoj letounů L-39, L-59, L-159 a nově i letounů L-39 Skyfox a poskytování služeb v oblastech leteckého opravárenství, modernizací, modifikací a zkoušek letecké techniky jejich uživatelům.

V roce 2024 se v případě letounů L-39 Skyfox Aero zaměřilo zejména na zavedení letounů do provozu u svého prvního zákazníka letectva Vietnamu. Letectvu Vietnamu bylo dodáno 12 ks letounů včetně kompletního logistického vybavení a vybavení pro výuku pilotů, které zahrnuje dodávku moderní počítačové učebny a leteckých simulátorů. U zákazníka jsme zaváděli do provozu systém údržby a ošetřování letounů a pokračovalo i školení pilotů zákazníka, které bylo zahájeno ve společnosti Aero, ale dokončení letových výcviků probíhalo ve Vietnamu.

Podpora letounů L-159 sloužících v Armádě ČR

Jednomístné lehké bojové letouny L-159 ALCA byly do výzbroje AČR zařazeny v roce 2000, dvoumístné cvičné letouny L-159T v roce 2007. V českých vzdušných silách nyní slouží 16 jednomístných L-159 a 8 dvoumístných L-159T.

Letouny L-159 plní široké množství úkolů od pokračovacího a operačního výcviku, přes podporu pozemních vojsk až po průzkumné mise a protivzdušnou obranu a pravidelně se účastní mezinárodních cvičení v rámci NATO (Tactical Leadership Program, NATO Air Meet, Clean Hunter nebo Flying Rhino).

V současné době Aero připravuje program pro obnovení provozního resursu pro dvoumístné letouny letouny L-159 v Armádě České republiky.

L-159 v zahraničí

V dubnu 2014 byla podepsána smlouva na dodávku deseti jednomístných L-159A a dvou dvojmístných L-159T1 iráckému letectvu, součástí dodávky letounů byla jejich oprava a dodávka logistického vybavení. První letouny L-159 předalo Aero iráckému letectvu v prosinci 2015, poslední na konci prosince 2016. V rámci smlouvy s Irákem proběhl ve společnosti Aero také výcvik iráckých pilotů a techniků. Letouny L-159 se v Iráku ihned zapojily i do vojenských operací. V roce 2018 podepsalo Aero s iráckým ministerstvem obrany smlouvu FOSS na pozáruční podporu provozu letounů L-159. Smlouva nabyla účinnosti v březnu 2020.

V roce 2024 Aero ve spolupráci s Iráckou stranou dokončovalo poslední části smlouvy FOSS.

V červenci 2014 Aero podepsalo smlouvu na dodávku až 21 letounů L-159 americké společnosti Draken International, součástí dodávky byla oprava letounů a dodávka logistického vybavení, poslední letoun Aero dodalo v roce 2019 a pokračuje v podpoře zákazníka na základě podepsané smlouvy o pozáruční podpoře.

V roce 2024 Aero poskytovalo společnosti Draken rozšířenou podporu letounů zaměřenou zejména na generální opravy těchto letounů a obě společnosti jednaly o dalším rozšíření spolupráce.

Podpora L-39 a L-59

Aero dále poskytuje podporu letounům L-39 provozovaným vojenskými i civilními uživateli. Svým zákazníkům nabízí služby od dodávek náhradních dílů, servisních zásahů, provádění předepsaných prací a oprav až po periodické generální opravy, často spojené s prodloužením technického života a instalací zařízení měřícího zatížení letounu v provozu, i modernizací avioniky, například instalaci multifunkčních displejů a průhledového displeje a další vylepšení. Servisní týmy společnosti Aero jsou přitom schopné pracovat i u zákazníka.

Na konci roku 2022 podepsalo Aero smlouvu o generální opravě s částečnou modernizací avioniky dvou letounů L-39 bulharských vzdušných sil. Tyto letouny dorazily do společnosti Aero v lednu 2023 a ihned se na nich rozeběhly práce. Letouny byly zákazníkovi předány ve druhé polovině roku 2024. V roce 2023 Aero podepsalo smlouvu na opravu druhé dvojice letounů L-39 bulharských vzdušných sil. Letouny budou zákazníkovi předány v druhé polovině roku 2025. S ohledem na ukončení provozu letounů L-59 v Tunisku se společnost Aero rozhodla postupně ukončit podporu pro letouny L-59, jelikož v současné době již není žádný provozovatel letounů L-59, který by využíval služeb společnosti Aero ve prospěch letounů L-59.

Programy Aerostructures

Aero je dlouhodobě přímým dodavatelem (Tier1) a subdodavatelem (Tier2) pro přední světové letecké výrobce po celém světě (Brazílie, Irsko, Itálie) a zaměřuje se především na výrobu a montáž komplexních konstrukcí letounů s vysokým stupněm přidané hodnoty (včetně testování systémů, systémové integrace, výstupní kontroly). Aero se podílí na všech fázích životního cyklu komerčních i vojenských projektů, přičemž spojuje rozsáhlé zkušenosti v oblasti leteckého průmyslu, získané během více než sta let své existence, s aplikací moderních technologií a testovacích metod.

V roce 2024 byly pro společnost Aero v oblasti Aerostructures stále klíčové dva programy: výroba náběžné hrany pro civilní dopravní letoun Airbus A220 a výroba strukturálních sestav pro vojenský víceúčelový letoun Embraer C-390 Millennium. Stejně jako v předchozích letech, tak i v roce 2024 pokračovalo ukončení programů STEA. V tomto roce Aero učinilo rozhodnutí neukončovat program CWB – Leonardo C-27J Spartan.

Rok 2024 byl pro společnost Aero velmi úspěšným rokem, neboť došlo k navýšení výroby v rámci všech programů AST. Tento pozitivní trend bude pokračovat i v dalších letech.



Airbus A220

Popis programu

- Airbus A220 je jednodušíčkový dopravní letoun určený pro komerční lety na krátké a střední vzdálenosti. Tento letoun, původně vyvinutý a vyráběný kanadskou společností Bombardier pod názvem CSeries, má dvě verze: A220-100 a A220-300, které pojmu od 100 do 150 cestujících.
- Společnost Aero je výhradním dodavatelem pevné náběžné hrany křidel pro tento letoun. Smlouva na vývoj a výrobu náběžné hrany křídla byla podepsána v roce 2009.
- V říjnu 2017 do projektu vstoupila korporace Airbus, která získala 50,01% podíl, přičemž 31% podíl zůstal firmě Bombardier a 19 % vlastnila kanadská společnost Investissement Québec. V únoru 2020 firma Bombardier z projektu zcela odstoupila, nyní vlastní 75 % Airbus a 25 % Investissement Québec. Divizi Bombardieru v Belfastu, kde se kompletují křídla letounu, převzala v roce 2020 americká společnost Spirit AeroSystems.
- V roce 2024 se Airbus A220 potýkal s několika výzvami. Do konce listopadu 2024 získal pouze jednu novou pevnou objednávku na tento model.
- Celkový počet objednávek klesl o 16 letounů kvůli zrušení objednávek od Nordic Aviation Capital a Ilyushin Financ.
- V roce 2025 je v plánu plné převzetí výroby křidel v Belfastu společností Airbus.

Produkt a role společnosti Aero

- Výhradní dodavatel plně sestavené a vybavené pevné náběžné hrany křídla (FLE) připravené k montáži na letoun
- Plná odpovědnost za konstrukci, industrializaci a výrobu FLE
- V roce 2024 došlo k vyrobení a odeslání rekordního počtu 94 FLE
- V roce 2025 se plánuje dodání 100 FLE

Embraer C-390 Millennium

Popis programu

- Víceúčelový transportní vojenský letoun střední velikosti je určený pro přepravu nákladu i osob. Projekt iniciovaly brazilské vzdušné síly, které objednaly 28 letounů a zavázaly se z části financovat jejich vývoj
- Letoun byl představen v říjnu 2014, první let se uskutečnil v roce 2015. V září 2019 Embraer dodal první letoun brazilským vzdušným silám, do konce roku 2024 dodal Embraer brazilské armádě sedm strojů. V roce 2019 si portugalské vzdušné síly objednaly 5 letounů s možností opce na šestý letoun (do konce roku 2024 byly dodány první dva letouny). Další v pořadí bylo Maďarsko, které si v roce 2020 objednalo dva letouny v konfiguraci KC-390, která má možnost tankování za letu a také Intensive Care Unit (ICU) pro humanitární mise, jeden letoun byl již dodán.
- Následovali další zákazníci ze zemí NATO: Nizozemí (5 letounů), Rakousko (4 letouny), Jižní Korea (3 letouny), Česká republika (2 letouny).
- V současné době Embraer vyjednává o prodeji letounů s několika dalšími zeměmi.
- Aero je strategickým risk-sharingovým partnerem společnosti Embraer od roku 2011.
- Průměrný roční objem výroby se dlouhodobě pohyboval v rozmezí 2 až 3 letadel. V roce 2024 Aero dodalo 4,5 sady C-390.
- V roce 2025 se plánuje dodat více než sedm sad, v dalších letech se počítá s dalším postupným navyšováním výroby až na deset sad.

Produkt a role Aero

- Aero plně odpovídá za vývoj, industrializaci, podporu při certifikaci a i výrobu pevné náběžné hrany křidel
- Aero plně odpovídá za industrializaci a výrobu všech dveří, nákladové rampy a zadní části trupu



Leonardo C-27J Spartan

- C-27J je vojenský taktický víceúčelový transportní letoun, který unese až 11,5 tuny nákladu
- Hlavními uživateli letounu jsou vzdušné síly USA, Itálie, Řecka a Austrálie
- Letouny byly také dodány do dalších států střední a východní Evropy, Latinské Ameriky a Afriky
- Od roku 2007 je Aero výhradním dodavatelem střední části křídla (centroplánu), která je klíčovou strukturální a systémovou jednotkou celého letounu. Společnost Aero je zodpovědná za výrobu centroplánu bez podílení se na vývoji a má také na starosti poprodejní podporu
- Střední část křídla obsahuje integrální palivové nádrže, závěsy pro instalaci motorů a mechanické systémy křídla, palivové a hydraulické rozvody a elektrické svazky. Všechny systémy jsou ve společnosti Aero před odesláním zákazníkovi funkčně testovány
- V roce 2023 se Aero potýkalo s velmi nízkým výrobním průtokem kvůli nefunkčnímu nýtovacímu stroji a zvažovalo ukončení programu a převedení kapacit na jiné prioritní programy. V roce 2023 byl dodán 1 sériový kus CWB
- V roce 2024 požaduje zákazník navýšení výrobního tempa na 2 sériové kusy, Aero zahajuje restart výroby
- Po úspěšném restartu programu se Aero chystá dodat v průběhu roku 2025 dva sériové kusy k zákazníkovi Leonardo a dále výrobní rate v příštích letech navyšovat

Konverze osobních dopravních letounů na nákladní transportní

- Aero je jedním z dodavatelů singapurské společnosti ST Engineering Aerospace, Ltd. (STEA). Kromě produkce skořepinové konstrukce rámu nákladních dveří pro konverzi P2F (passenger-to-freight = přestavba osobního na nákladní letoun) pro Airbus A321 se podílí konstrukčně (S/F&DT) také na A320 s odpovědností za horní panel a návazné části
- Aero v letech 2022–2023 dodalo 6 sériových kusů FSS A321
- S ohledem na negativní aspekty programu se AVA rozhodlo tento program ukončit po dohodě se zákazníkem, ke které došlo koncem roku 2022. V roce 2025 Aero dodá dva poslední sériové kusy.

Výroba podvozků pro turbovrtulový dopravní letoun L-410

- Komplexní vývoj a výroba podvozků: Aero je tradičním a vysoce zkušeným výrobcem podvozkových systémů s komplexními inženýrskými schopnostmi pokrývajícími celý cyklus návrhu, vývoje, výroby a testování podvozků včetně tlumičů.
- Vlastní klíčové speciální procesy: Společnost využívá klíčové interní speciální procesy nezbytné pro výrobu kritických podvozkových dílů, jako je tvrdochromování, kadmiování, vakuové kalení do oleje a popouštění, s využitím speciálních ocelí a kovaných polotovarů.
- Intenzivní sériová výroba pro L-39 Skyfox a L-410 NG: Hlavním výrobním zaměřením v segmentu podvozků je v současnosti sériová produkce kompletních podvozkových systémů pro nové typy letounů L-39 Skyfox a L-410 NG.
- Dokončené projekty a nový vývoj pro řadu L-410: Projekt modernizace podvozku L-410 UVP E-20 (MOSTA) byl dokončen a na jeho základě je nyní vyráběn podvozek pro L-410 NG. V roce 2024 byl nově vyvinut hlavní podvozek pro variantu L-410 UVP E-20 Hybrid s cílem podpořit a optimalizovat výrobu hlavního podvozku L-410 UVP s využitím dílů z L-410 NG.
- Role dodavatele a modernizace kapacit: Aero rozšiřuje schopnosti jako dodavatel podvozkových komponent pro velké dopravní letouny globálních výrobců, ačkoliv výroba těchto specifických komponent z kapacitních důvodů již neprobíhá. Společnost kontinuálně modernizuje své výrobní možnosti i kapacity, aby si udržela schopnost podílet se na náročných leteckých projektech.

Kompozitová výroba

- V roce 2015 Aero podepsalo s německou společností MT Aerospace kontrakt na dodávky tří balíčků dílů na letouny Airbus A350 a A400M (RAIO a VTP)
- V roce 2023 byla ukončena výroba balíčku pro letoun Airbus A350 ze strany zákazníka
- MTA poskytuje z větší části materiál, včetně kompozitového, který Aero dále sestavuje a dodává zpět k zákazníkovi v podobě vertikální ocasní plochy zadní kapotáže trupu a dále sestavy vstupů a výstupů vzduchu
- Aero vyrábí kompozitové díly i pro další programy, např. C-390 nebo L-39NG. Zároveň hledá jiné možnosti, kde by mohlo tuto technologii využít
- Aero je držitelem certifikátu NADCAP COMP, na jaře 2020 získalo Zlatý certifikát NADCAP



Obchodní aktivity a jejich podpora

Rok 2024 byl pro společnost Aero obdobím intenzivních obchodních aktivit, mezinárodní expanze a významných průlomů ve strategických partnerstvích. V souladu s dlouhodobou strategií jsme se i v tomto roce soustředili na rozvoj komplexních kampaní u klíčových budoucích zákazníků a zároveň jsme systematicky rozšiřovali nové obchodní příležitosti v našich tradičních regionech – Evropě, Africe a Asii. Jedním z důležitých milníků roku 2024 bylo zavedení nového obchodního názvu L-39 Skyfox. Tento krok významně posílil mezinárodní identitu produktu a přispěl k jeho lepší profilaci v kontextu globálního trhu vojenského letectví. Název byl globálně pozitivně přijat a podařilo se jej v krátké době zavést do povědomí široké mezinárodní odborné i laické veřejnosti, která jej začala používat. Letoun tak navázal na své předchůdce – Albatros, Delfin či ALCA – a místo technického označení NG (next generation) získal plnohodnotný název včetně vizuální identity lišky.

Na domácí scéně jsme výrazně pokročili v jednání o uzavření smlouvy na pozáruční logistickou podporu letounů L-39 Skyfox pro Centrum leteckého výcviku (CLV)/ LOM PRAHA. V rámci této iniciativy se nám podařilo uzavřít kontrakt na dodávku dodatečného vybavení, které umožní CLV zahájit výcvik pilotů Armády České republiky a zároveň připravit kapacity pro výcvik pilotů ze spojeneckých zemí. Intenzivně jsme jednali se zástupci Ministerstva obrany ČR, Vzdušných sil AČR a LOM PRAHA o aktivaci opce na pořízení dalších čtyř letounů, které by nejen pokryly budoucí potřeby českého letectva, ale také významně posílily kapacity výcvikového centra CLV v Pardubicích. To je certifikovaným kampusem v rámci programu NATO Flight Training Europe a díky platformě L-39 Skyfox bude schopno nabídnout moderní výcvik i pro piloty stíhacích letounů čtvrté a páté generace.

Významný pokrok jsme zaznamenali i na zahraničních trzích. V Maďarsku se podařilo dovést jednání o pozáruční logistické podpoře L-39 Skyfox do závěrečné fáze. Smlouva s platností od roku 2025 připravuje půdu pro plné převzetí logistické podpory letounů ze strany společnosti Aero, čímž zákazník získá vyšší provozní spolehlivost a může se plně soustředit na výcvikové aktivity. Ve Vietnamu jsme pokračovali v jednáních s místními průmyslovými a vojenskými partnery o nastavení dlouhodobé spolupráce zaměřené na zajištění provozuschopnosti již dodaných letounů. Cílem je vytvořit stabilní rámec pozáruční podpory, který bude vycházet z lokálních kapacit a potřeb vietnamského letectva.

Na Slovensku jsme prohloubili spolupráci se společností LOTN a vedli aktivní diskuzi se zástupci Ministerstva obrany SR a Vzdušných sil Ozbrojených sil SR o specifikaci

letounu L-39 Skyfox, jeho plánovaných rolích a časovém harmonogramu případného pořízení. V Bulharsku jsme vedle probíhajících modernizačních prací na stávajících letounech L-39 vedli aktivní obchodní kampaň na L-39 Skyfox, včetně účasti na veletrhu HEMUS 2024 – Defence, Antiterrorism and Security.

Aero se v roce 2024 zúčastnilo více než dvou desítek mezinárodních výstav a veletrhů. Mezi nejvýznamnější patřily právě zmíněný HEMUS 2024 v Bulharsku, Egypt International Air Show – kde jsme vůbec poprvé představili L-39 Skyfox na africkém kontinentu – dále Farnborough International Airshow v Londýně či Future Forces Forum v Praze, v jehož rámci byl právě v říjnu představen nový název letounu L-39 Skyfox za účasti prezidenta České republiky. Na těchto fórech jsme prezentovali nejen letoun L-39 Skyfox, ale i schopnosti v oblasti Aerostructures.

V důsledku našich exportních aktivit byly koncem roku uzavřeny dva nové obchodní případy s nejmenovanými zákazníky v Africe a Evropě na dodávku až osmi nových letounů L-39 Skyfox, určených pro základní i pokročilý výcvik. Dodávky jsou plánovány na období 2026 až 2027.

Na poli strategických partnerství jsme v roce 2024 učinili důležitý krok v rámci spolupráce se společností Embraer na programu transportního letounu C-390 Millennium. V říjnu došlo k podpisu dodatku smlouvy, kterým byla rozšířena role společnosti Aero v tomto programu. Český podíl na výrobě se tímto krokem navýšil a byla potvrzena příprava na zvýšení produkce z původních čtyř sad ročně na dvanáct sad v dalších letech. Zároveň jsme dále rozšířili spolupráci se společností Airbus, kde došlo k plánovanému navýšení objemu výroby náběžných hran pro letoun A220, čímž Aero posílilo svou pozici v rámci evropského leteckého průmyslu.

Neméně důležitým segmentem našich aktivit zůstala provozní a technická podpora letounů L-159 ALCA. V roce 2024 jsme pokračovali v intenzivní spolupráci se společností Draken Europe, která využívá naše letouny k poskytování služeb typu Red Air pro Royal Air Force. Poskytovali jsme nejen nové dodávky náhradních dílů, ale také inženýrskou podporu potřebnou pro zajištění vysoké provozní dostupnosti letounů. Vzhledem k očekávanému rozšíření flotily L-159 ve Spojeném království jsme zároveň finalizovali podmínky nové dlouhodobé smlouvy o logistické a technické podpoře, jejíž podpis je plánován na rok 2025.

Lidské zdroje

Rok 2024 byl pro oblast lidských zdrojů rokem změn, růstu a posilování firemní kultury. V souladu s naší strategií jsme se zaměřili na budování moderní, výkonné a motivující organizace, která dokáže reagovat na nové výzvy a zároveň si udrží to nejcennější – své lidi. Zároveň jsme nastavili strukturu, která jasně propojuje vývoj špičkových produktů, jejich precizní marketing a obchodní expanzi na nové trhy. Celkový průměrný přepočtený stav zaměstnanců činil 1 548 osob. Kromě kmenových zaměstnanců se na realizaci zakázek a zajištění všech provozních činností firmy podílelo také 213 externistů, převážně ve výrobě. Naši lidé i externí posily společně tvořili silný tým 1 761 profesionálů, kteří každý den přispívali k úspěšnému chodu společnosti a plnění „Letového plánu roku 2024“.

Strategická reorganizace a nová struktura

V prosinci jsme provedli klíčovou reorganizaci vedení společnosti. Jejím cílem bylo zvýšit zákaznickou orientaci, zpřesnit odpovědnosti a posílit výkon celé firmy.

Vznikla pozice Chief Product Strategy Officer, kterou zaujal Ondřej Koukol. Jeho mise je jasná: zajistit, že naše produkty budou technologicky špičkové, tržně relevantní a přesně odpovídající potřebám zákazníků. Do jeho agendy spadá i vedení marketingu – tedy schopnost silné produkty také srozumitelně komunikovat a profilovat na trhu.

Na tuto strategii navazuje úsek Business Development, který od prosince vede na pozici Executive Vicepresident Filip Kulštrunk. Spolu se svým vysoce akčním týmem obchodníků realizuje strategii růstu a expanze – a to jak ve vládním segmentu B2G, tak v oblasti komerční spolupráce B2B. Koukol staví produkt a značku, Kulštrunk jej s týmem prodává. Díky této synergii máme dnes jasnou cestu, jak z dobrých nápadů udělat skutečné obchodní úspěchy.

Nové vedení, nové vertikály, silnější dodávky

Dodávky uzavřených zakázek jsme rozdělili do dvou klíčových dodavatelských vertikál:

- Obranné poprodejní služby, MRO a dodávky L-39 Skyfox (Executive Vicepresident Jan Štechr)
- Programy Aerostructures (Executive Vicepresident Michal Krofta)

Tento krok nám umožňuje řídit vývoj i dodávky mnohem cíleněji – podle potřeb jednotlivých programů, zákazníků i partnerských očekávání. Oba lídři jsou součástí výkoného vedení společnosti.

People & Property: Lidé a prostředí jako jeden celek

Do nově vytvořeného úseku People & Property, vedeného Executive Vicepresidentem Lubošem Tejklem, jsme sloučili lidské zdroje, správu majetku, bezpečnost práce a odpovědnost za rozvoj udržitelného podnikání. Tím, že zde propojujeme environmentální, sociální a správní principy s firemní strategií a provozem, podporujeme moderní přístup, kde prostředí a péče o lidi tvoří jeden strategický celek.

Tejkl i nadále zajišťuje celkovou strategii rozvoje lidského kapitálu – od nábory přes kariérní růst až po kultivaci hodnot a pracovního prostředí. Zároveň zastřešuje dlouhodobé cíle v oblasti bezpečnosti, energetické efektivity, ESG agendy i facility managementu.

Firemní hodnoty

Rok 2023 přinesl definici našich nových firemních hodnot – Inovace, Kompetence, Efektivita a Spolehlivost. Dnes jsou pevnou součástí každodenní práce, rozhodování i přístupu k výzvám. Právě díky tomu jsme dosáhli nejúspěšnějšího ekonomického roku za poslední období.

Rekordní rok v kariérním růstu

Rok 2024 přinesl historicky nejvyšší počet interních povýšení a kariérních posunů. Jde o výsledek cílené práce s talenty a důvěry v naše lidi. Tento přístup potvrzují i konkrétní jména – např. Jan Štechr (EVP & Chief Defense Office) a Michal Krofta (EVP & Chief Aerostructures Officer) a mnozí další, kteří se vypracovali na klíčové posty v rámci interního růstu. Současně jsme přivítali 330 nových kolegů, od dělnických profesí po manažerské pozice. Stabilní nízká fluktuace potvrzuje, že jsme firmou, kde lidé chtějí pracovat – a zůstat. To potvrdili zaměstnanci v posledním průzkumu angažovanosti. V letošním roce jsme zaznamenali výrazné zlepšení v oblasti angažovanosti, více než 70 % zaměstnanců by doporučilo Aero jako skvělého zaměstnavatele – máme tedy silnou komunitu ambasadorů značky, kteří vnímají svou práci pozitivně a s hrdostí ji spojují se jménem naší společnosti.

Životní prostředí

V roce 2024 se činnosti v oblasti ochrany životního prostředí zaměřily na plnění podmínek integrovaného povolení a stanovených cílů v rámci systému environmentálního managementu (ISO 14001:2015) a na provádění činností vyplývajících z implementace systému ESG.

Mezi významné akce realizované v roce 2024, s pozitivním přínosem v oblasti životního prostředí, lze zařadit např. instalaci LED osvětlení s automatickou regulací intenzity na hlavní montážní hale (snížení spotřeby elektřiny na svícení o 67 %, což představuje roční úsporu cca 900 tis. Kč), instalaci nových a energeticky úspornějších výrobních strojů a zařízení, zahájení obnovy dřevin v areálu (nahrazení invazivních dřevin druhově původními stromy) a provedení detailního skenu odpadového hospodářství za účelem hledání způsobů snížení množství a celkových nákladů na jejich odstranění.

Během roku 2024 došlo ke dvěma mimořádným událostem s negativním vlivem na životní prostředí. První událost se týkala vědomého porušení předpisů ze strany zaměstnance, který do dešťové kanalizace vylil odpadní emulzi – tím došlo ke znečištění blízkého potoka a malé vodní plochy (rybníček v sousední obci). V druhém případě se jednalo o vniknutí vody z přívalového deště do části chemického provozu – došlo k jejich kontaminaci a musely být odčerpány a odstraněny jako nebezpečný odpad.

Dozorový audit, provedený firmou LRQA, potvrdil řádně zavedený systém environmentálního managementu dle ISO 14001:2015, který neshledal žádné významné nedostatky. Několik drobných nedostatků pak bylo odstraněno v krátké době po auditu.

Všechna zákonná hlášení v oblasti ochrany životního prostředí byla podána prostřednictvím systému ISPOP ve stanovených termínech.

V oblasti životního prostředí byly provedeny dvě kontroly ze strany inspekčních orgánů. První kontrola byla zaměřena na plnění podmínek integrovaného povolení a nebylo shledáno žádné porušení právních ani ostatních předpisů či podmínek povolení k provozu. Druhá kontrola byla zaměřena na únik odpadní emulze (viz výše) a vzhledem ke zjištěným skutečnostem nebyla udělena žádná pokuta.

Výrobní činnosti firmy došlo k vypuštění celkem 11 tun emisí do ovzduší, které podléhají zpoplatnění (např. těkavé organické látky, oxidy dusíku, tuhé částice). Nejvíce se na produkci emisí podílely procesy povrchových úprav a provoz kotelny (výroba tepla a technologické páry). Za tyto vypuštěné emise do ovzduší byl stanoven poplatek 92 tis. Kč.

Zároveň došlo k vyprodukování 2 124 tun odpadů (z toho 828 tun nebezpečných). Z celkového množství odpadů bylo 48,4 % následně využito (recyklace, energetické využití atd.) a zbylých 51,6 % bylo uloženo na skládku. V porovnání s rokem 2023 došlo k nárůstu produkce odpadů, přepočtených na odpracované hodiny, o 16 %. Celkové náklady za odstranění odpadů byly 9,7 mil. Kč a poplatek za vyprodukované obaly byl 38 tis. Kč.

Z podzemních zdrojů bylo odebráno 115 tis. m³ podzemní vody, za což společnost zaplatila poplatek ve výši 332 tis. Kč. Objem vypuštěných odpadních vod byl 68 tis. m³ – za vypuštěné znečišťující látky byl zaplacen poplatek ve výši 13 tis. Kč.



ESG – Environmental, Social, Governance

Rok 2024 byl věnován implementaci systému ESG dle právního rámce EU (především směrnice CSRD a reportovací standardy ESRS), spolupráci požadovanou našimi zákazníky (především Embraer), edukaci zaměstnanců, utváření týmu, zajištění zdrojů dat a informací a jejich zpracování.

Pro zajištění vysoké úrovně celého systému ESG bylo provedeno výběrové řízení na externí poradenskou firmu – vítězem se stala firma PricewaterhouseCoopers, s níž byla uzavřena smlouva do června 2026 v oblasti poskytování služeb souvisejících s implementací, realizací všech povinných činností, poradenství a poskytnutí specializovaného software pro sběr a hodnocení všech potřebných dat.

V průběhu roku 2024 byly realizovány dále uvedené činnosti:

Benchmark průmyslového odvětví – celkem bylo identifikováno 13 společností z obranného a leteckého průmyslu, z nichž 11 splňovalo podmínky a byly zahrnuty do benchmarku (např. AIRBUS, Lockheed Martin, EMBRAER, SAAB). Výstupem byl seznam témat v oblasti udržitelnosti, které daný průmyslový sektor vnímá jako významné. Taktéž se jednalo o důležitý zdroj informací pro zpracování hodnocení dvojí významnosti a očekávání stakeholderů.

Hodnocení dvojí materiality (DMA) – jedná se o hodnocení z pohledu finanční materiality (jak ESG faktory ovlivňují finanční výkonnost společnosti) a environmentální či sociální materialitu (jak činnosti společnosti ovlivňují okolní prostředí). V rámci hodnocení bylo identifikováno a posouzeno celkem 137 dopadů (z nichž 94 bylo relevantních) a 128 rizik a příležitostí (z nichž 81 bylo relevantních). Následně proběhlo hodnocení v krátkodobém, střednědobém a dlouhodobém horizontu. Z finálního posouzení (s ohledem na hranici významnosti) vzešlo 36 významných dopadů a 39 významných rizik či příležitostí.

Zjištění očekávání stakeholderů – bylo stanoveno 7 skupin stakeholderů (vlastníci, finanční instituce, zaměstnanci a odborový svaz, okolní obce, zákazníci, partnerské společnosti, významní dodavatelé). Celkem bylo osloveno přes 100 subjektů (formou dotazníkového šetření) – úspěšnost vyplnění byla přes 60 %, což je mírně nad průměrem v daném sektoru.

Validace vedením společnosti – výstupy z analýz a hodnocení byly rozděleny do 33 významných témat (v souladu s reportovacími standardy ESRS), které byly potvrzeny vedením společnosti a staly se tak základem pro budoucí nefinanční reporting. GAP

analýza – cílem bylo zjistit rozdíl mezi aktuálním stavem sběru dat, informací či nastavením procesů v porovnání s požadavky metodiky EU. Výstup z této analýzy je zároveň důležitým vstupem pro správné nastavení struktury nefinančního reportu, aby reflektoval povinné požadavky na zveřejnění údajů a informací. Uhlíková stopa společnosti – jedná se o celkové množství emisí skleníkových plynů do ovzduší, které společnost za daný rok vyprodukuje přímo i nepřímo. Pro výpočet byla zvolena metodika „GHG Protocol“, která poskytuje standardizovaný rámec a patří mezi nejvíce uznávané. V základu se rozděluje do třech kategorií (viz níže). Uvedené údaje jsou spočítány za výchozí období, kterým byl zvolen rok 2023.

Scope 1 (přímé emise, které společnost vypouští např. spalováním fosilních paliv ve vlastních zařízeních nebo palivem ve firemních vozidlech). Celkové emise byly 8 132 tun CO_{2e} (z více jak 95 % je zdrojem spalování plynu v kotelně za účelem výroby páry a tepla).

Scope 2 (nepřímé emise vznikající při výrobě energie, kterou společnost nakupí a spotřebuje) – celkové emise byly 11 982 tun CO_{2e} (tato část je výhradně zastoupena emisemi z nakoupené elektřiny).

Scope 3 (nepřímé emise v hodnotovém řetězci) – celkové emise byly 91 342 tun CO_{2e} (ze 73 % je zdrojem používání produktů a meziprodukty dodané zákazníkům. Zbytek tvoří např. přeprava, nakoupené zboží, cesty zaměstnanců do práce a pracovní cesty).

Rating CPD – je globální hodnocení, které posuzuje environmentální strategii a výkonnost firem po celém světě. K posouzení se využívá dotazníkový sběr dat a informací s následným ověřením jejich správnosti. Hodnotící stupnice je od „F“ (nezveřejnění informací) po „A“ (lídr v dané oblasti). Za výchozí rok 2023 byla společnost ohodnocena následovně – v oblasti klimatu „D“ (v době hodnocení nebylo dokončeno několik důležitých vstupních analýz), v oblasti vodního hospodářství „B“, v oblasti ochrany lesů „C“.

Počátkem tohoto roku došlo k významným změnám v ESG ze strany Komise EU, které byly označeny pod souhrnným názvem OMNIBUS. Na tomto základě došlo k přepracování plánu (s ohledem na dokončené a probíhající činnosti, požadavky a očekávání stakeholderů). V roce 2025 bude dokončen výpočet uhlíkové stopy produktu pro zákazníka EMBRAER, Hodnocení klimatických rizik, Dekarbonizační strategie společnosti, a příprava politik, cílů a strategií pro relevantní významná témata v oblasti udržitelnosti.

Události po rozvahovém dni

Únor 2025

Letoun L-39 Skyfox získal pozitivní hodnocení od pilotů z České republiky, Maďarska a Vietnamu, kteří ocenili jeho technologickou vyspělost a uživatelskou přívětivost.

Aero předalo první dva cvičné proudové letouny L-39 Skyfox Centru leteckého výcviku státního podniku LOM PRAHA.

Březen 2025

Prezident České republiky Petr Pavel absolvoval let v proudovém letounu L-39 Skyfox.

Duben 2025

Aero dodalo kompletní sadu dílů pro transportní letoun C-390 Millennium společnosti Embraer, včetně částí určených pro českou armádu.

Vedení společnosti Aero přivítalo ministryni obrany ČR Janu Černochovou a ministra obrany SR Roberta Kaliňáka.

L-39 Albatros, legendární proudový cvičný letoun, si i po více než padesáti letech od svého vzniku udržuje oblibu mezi piloty i odbornou veřejností.

Květen 2025

Společnost Aero zaměstnává téměř 400 žen, které se podílejí na vývoji a výrobě letounů, čímž potvrzuje otevřenost diverzity a inkluzi v leteckém průmyslu.

Očekávané události

- Uzavření dohody s Lockheed Martin v rámci průmyslové spolupráce
- Předání prvních letounů L-39 Skyfox Maďarským vzdušným silám
- Ukončení základního výcviku pilotů Vietnamských vzdušných sil a příprava na pokročilý výcvik

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami

Zpráva představenstva společnosti AERO Vodochody AEROSPACE a.s. o vztazích mezi ovládající osobou a ovládanou osobou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou zpracovaná podle ustanovení § 82 až 88 zákona č.90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích)

Oddíl I. Ovládaná a ovládající osoba

Ovládaná osoba

AERO Vodochody AEROSPACE a.s.

se sídlem Odolena Voda, Dolíněk, U Letiště č.p. 374, PSČ 250 70

IČ 24194204

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 17749 (dále také jen „Společnost“)

Ovládající osoba

HSC Aerojet Zrt.

se sídlem 1124 Budapest, Németvölgyi út 108. mfszt 2, Maďarsko

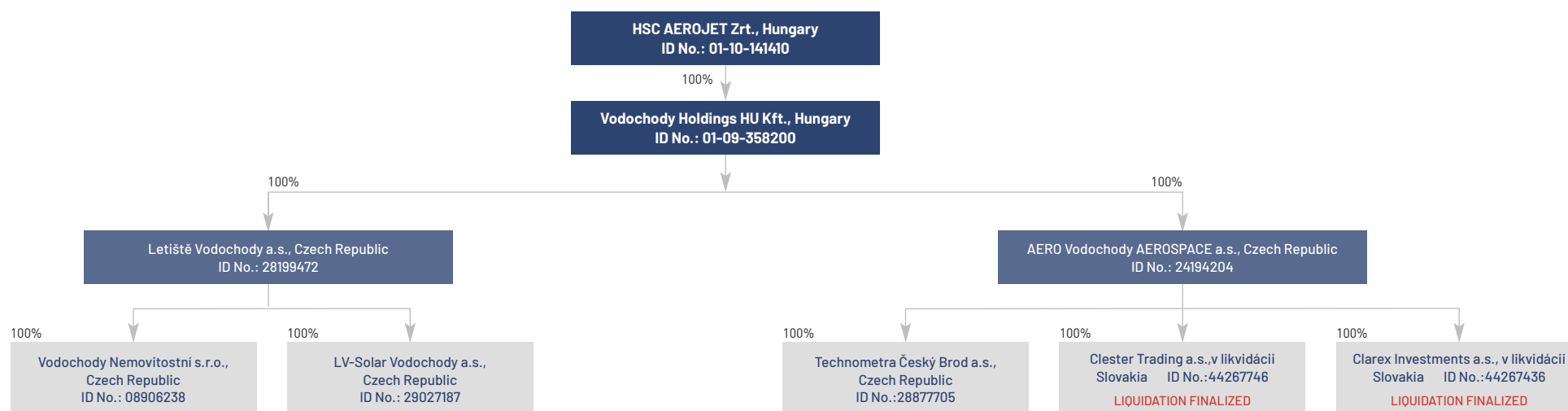
Registrační číslo 01-10-141410

Oddíl II. Rozhodné období

Tato zpráva je zpracována za období od 1. ledna 2024 do 31. prosince 2024.

Oddíl III. Struktura vztahů mezi ovládající osobou a ovládanou osobou a mezi osobou ovládanou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou

Osoby ovládané stejnou ovládající osobou jsou Společnost a osoby ji přímo či nepřímo ovládající a dále společnosti ovládané osobou ovládající, tj. osoby ovládané společností HSC Aerojet Zrt. Způsob ovládání Společnosti ovládající osobou je znázorněn v následujícím schématu.



Oddíl IV.**Úloha ovládané osoby ve struktuře vztahů mezi osobou ovládající a osobou ovládanou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou**

Společnost tvoří v majetkové struktuře ovládající osoby samostatný podnikatelský subjekt se specifickým předmětem podnikání.

Nezajišťuje tedy žádnou činnost společnou pro zbývající entity v majetkové struktuře ovládající osoby a není podrobená jednotnému řízení, netvoří tedy s ovládající osobou a dalšími entitami v majetkové struktuře ovládající osoby koncern.

Oddíl V.**Způsob a prostředky ovládání ovládané osoby**

Ovládající osoba ovládá ovládanou osobu prostřednictvím maďarské společnosti Vodochody Holdings HU Kft., vlastníci 100 % akcií Společnosti. Své obchodní zájmy realizuje ovládající osoba výkonem svých akcionářských práv v rámci nejvyššího orgánu ovládané osoby, včetně jmenování osob do statutárních orgánů ovládané osoby.

Oddíl VI.**Přehled jednání učiněných v posledním účetním období, která byla učiněna na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo ji ovládaných osob, pokud se takové jednání týkalo majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby zjištěného podle poslední účetní závěrky.**

Výše pohledávek, závazků, úvěrů a dohadů k 31. 12. 2024 a také výše prodejů a nákupů se spřízněnými osobami za rok 2024 jsou vykázány v příloze účetní závěrky k 31. 12. 2024.

Oddíl VII.**Přehled vzájemných smluv mezi osobou ovládanou a osobou ovládající nebo mezi osobami ovládanými**

Mezi Společností a osobou ovládající nebyly v rozhodném období uzavřeny žádné smlouvy.

Mezi Společností a dalšími osobami ovládanými stejnou ovládající osobou byly v rozhodném období uzavřeny a/nebo byly stále účinné tyto smlouvy:

osoba	název smlouvy	datum uzavření	plnění poskytnuté	plnění odebrané osobou	doba trvání osobou	újma
Vodochody Holdings HU Kft.	Smlouva o metodě splacení úvěru	12. 12. 2022	Smlouva o metodě	Žádné splacení úvěru	15. 8. 2036	žádná
Vodochody Holdings HU Kft.	Smlouva o úvěru ze dne 23. 9. 2021	23. 9. 2021	Poskytnutí úvěru	Úrok	15. 8. 2036	žádná
Vodochody Holdings HU Kft.	Dodatek č. 1 ke smlouvě o úvěru ze dne 23. 9. 2021	16. 3. 2023	Úprava podmínek úvěru	Úrok	15. 8. 2036	žádná
Vodochody Holdings HU Kft.	Úvěrová smlouva ze dne 27. 1. 2020	27. 1. 2020	Poskytnutí úvěru	Úrok	1. 7. 2025	žádná
HSC AEROJET ZÁRTKÖRÜEN MÜKÖDÖ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG	Úvěrová smlouva ze dne 5. 9. 2024	5. 9. 2024	Úrok	Poskytnutí úvěru	15. 8. 2036	žádná
Technometra Český Brod a.s.	Úvěrová smlouva ze dne 2. 4. 2024	2. 4. 2024	Úrok	Poskytnutí úvěru	31. 3. 2025	žádná
Technometra Český Brod a.s.	Smlouva o poskytování manažerských služeb	4. 12. 2024	Úplata	Manažerské služby	doba neurčitá a další podpora	žádná
Vodochody Nemovitostní s.r.o.	Smlouva o úvěru ze dne 29. 11. 2021	29. 11. 2021	Úrok	Poskytnutí úvěru	31. 12. 2025	žádná
Vodochody Nemovitostní s.r.o.	Dodatek č. 1 ke smlouvě o úvěru ze dne 29. 11. 2021	30. 12. 2022	Úrok	Prolongace úvěru	31. 12. 2025	žádná
Vodochody Nemovitostní s.r.o.	Dodatek č. 2 ke smlouvě o úvěru ze dne 29. 11. 2021	20. 12. 2023	Úrok	Prolongace úvěru	31. 12. 2025	žádná
Vodochody Nemovitostní s.r.o.	Dodatek č. 3 ke smlouvě o úvěru ze dne 29. 11. 2021	4. 4. 2024	Úrok	Prolongace úvěru	31. 12. 2025	žádná
Vodochody Nemovitostní s.r.o.	Dodatek č. 4 ke smlouvě o úvěru ze dne 29. 11. 2021	21. 11. 2024	Úrok	Prolongace úvěru	31. 12. 2025	žádná
Letiště Vodochody a.s.	Smlouva o nájmu SM/297/LV ze dne 31. 12. 2015	31. 12. 2015	Pronájem areálu letiště	Nájemné	doba neurčitá	žádná
Letiště Vodochody a.s.	Dodatek č. 1 ke Smlouvě o nájmu SM/297/LV ze dne 31. 12. 2015	15. 6. 2017	Pronájem areálu letiště	Úprava nájemného – úprava předmětu pronájmu	doba neurčitá	žádná
Letiště Vodochody a.s.	Dodatek č. 2 ke Smlouvě o nájmu SM/297/LV ze dne 31. 12. 2015	23. 1. 2025	Pronájem areálu letiště	Úprava nájemného	doba neurčitá	žádná
Letiště Vodochody a.s.	Smlouva o poskytování služeb ze dne 1. 1. 2009	1. 1. 2009	Úplata	Poskytování služeb	doba neurčitá	žádná
Letiště Vodochody a.s.	Dodatek č. 1 ke smlouvě o poskytování služeb ze dne 1. 1. 2009	22. 1. 2015	Úplata	Poskytování služeb	doba neurčitá	žádná
Letiště Vodochody a.s.	Dodatek č. 2 ke smlouvě o poskytování služeb ze dne 1. 1. 2009	1. 1. 2016	Úplata	Poskytování služeb	doba neurčitá	žádná
Letiště Vodochody a.s.	Dodatek č. 3 ke smlouvě o poskytování služeb ze dne 1. 1. 2009	29. 7. 2021	Úplata	Poskytování služeb	doba neurčitá	žádná
Letiště Vodochody a.s.	Smlouva o zřízení služebnosti	29. 4. 2016	Zřízení služebnosti	Úplata	doba neurčitá	žádná
LV-Solar Vodochody a.s.	Smlouva o nájmu nebytových prostor	30. 4. 2013	Pronájem nemovitostí	Úplata	doba neurčitá	žádná
Letiště Vodochody a.s.	Smlouva o zrušení služebnosti a o zřízení služebnosti	21. 2. 2020	Vzájemné zřízení služebnosti		doba neurčitá	žádná

Oddíl VIII.**Posouzení toho, zda vznikla ovládané osobě újma a posouzení jejího vyrovnání**

V rozhodném období nevznikla Společnosti zásahem ovládající osoby žádná újma, proto se ani nemohlo konat jakékoli posouzení jejího vyrovnání.

Oddíl IX.**Zhodnocení výhod a nevýhod plynoucích ze vztahů mezi osobou ovládající a osobou ovládanou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou**

V rozhodném období nevznikla ve vztahu mezi ovládající a ovládanou osobou žádná situace, kterou by bylo možné označit jako nevýhodu v obchodním nebo jiném smyslu.

Oddíl X. Závěr

Představenstvo AERO Vodochody AEROSPACE a.s. konstatuje, že vynaložilo péči řádného hospodáře ke zjištění okruhu vztahů mezi osobou ovládající a osobou ovládanou a mezi osobou ovládanou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou pro účely zpracování této zprávy, a to zejména tak, že se dotázalo ovládajících osob na okruh osob, které jimi byly v určeném období ovládány.

Představenstvo AERO Vodochody AEROSPACE a.s. prohlašuje, že veškerá peněžitá plnění, resp. protiplnění, která byla po celé rozhodné období poskytnuta na základě vztahů uvedených v oddíle VII. této zprávy, byla dle jeho názoru v obvyklé výši.

Tato zpráva byla předložena k přezkoumání dozorčí radě a auditorovi Společnosti, který bude provádět kontrolu účetní závěrky Společnosti za rok 2024 ve smyslu zvláštního zákona.

V Odoleně Vodě dne 31. března 2025

Ing. Viktor Sotona MBA

předseda představenstva
AERO Vodochody AEROSPACE a.s.

Tibor Bial MBA

člen představenstva
AERO Vodochody AEROSPACE a.s.

Přezkoumání Zprávy dozorčí radou

Dozorčí rada přezkoumala dne 31. března 2025 Zprávu představenstva Společnosti o vztazích mezi ovládající osobou a ovládanou osobou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za rok 2024. Dozorčí rada souhlasí s obsahem zprávy.

Ing. Jana Fialová

předsedkyně dozorčí rady
AERO Vodochody AEROSPACE a.s..

Zpráva nezávislého auditora

Jedinému akcionáři společnosti AERO Vodochody AEROSPACE a.s.

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti AERO Vodochody AEROSPACE a.s., se sídlem U Letiště 374, Dolínka, 250 70 Odolena Voda, identifikační číslo 241 94 204 (dále jen „Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2024, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za období od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024 a přílohy této účetní závěrky, včetně významných informací o použitých účetních metodách.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv Společnosti k 31. 12. 2024 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za období od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024, v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během provádění auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti, tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných ohledech v souladu s účetní závěrkou a

- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržенých ostatních informacích žádné významné věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost statutárního a dozorčího orgánu Společnosti za účetní závěrku

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán Společnosti povinen posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá její dozorčí orgán.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.

- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Společnosti uvedl v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat statutární a dozorčí orgán Společnosti mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Praha, 30.5.2025

Auditorská společnost:



BDO Audit s. r. o.

evidenční číslo 018

Statutární auditor:



Ondřej Šnejdar

evidenční číslo 1987

Rozvaha k 31. 12. 2024

(tis. Kč)	BĚŽNÉ ÚČETNÍ OBDOBÍ			MINULÉ OBDOBÍ	
	ŘÁD.	BRUTTO	KOREKCE	NETTO	NETTO
AKTIVA CELKEM	1	14 709 688	-5 632 873	9 076 815	10 415 451
B. Stálá aktiva	3	7 449 720	-4 580 324	2 869 396	3 171 132
B.I. Dlouhodobý nehmotný majetek	4	3 486 647	-1 744 691	1 741 956	2 039 492
B. I. 1. Nehmotné výsledky vývoje	5	2 272 284	-899 501	1 372 783	1 679 001
B. I. 2. Ocenitelná práva	6	1 068 834	-854 286	214 548	245 660
B. I. 2. 1. Software	7	321 766	-283 228	38 538	43 199
B. I. 2. 2. Ostatní ocenitelná práva	8	747 068	-571 058	176 010	202 461
B. I. 3. Goodwill	9	-13 915	13 915	0	0
B. I. 4. Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	10	701	-701	0	0
B. I. 5. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	11	158 743	-4 118	154 625	114 831
B. I. 5. 2. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	13	158 743	-4 118	154 625	114 831
B. II. Dlouhodobý hmotný majetek	14	3 870 311	-2 773 653	1 096 658	1 131 640
B. II. 1. Pozemky a stavby	15	1 293 600	-821 752	471 848	475 022
B. II. 1. 1. Pozemky	16	17 102	0	17 102	17 102
B. II. 1. 2. Stavby	17	1 276 498	-821 752	454 747	457 920
B. II. 2. Hmotné movité věci a jejich soubory	18	2 454 627	-1 915 161	539 466	554 026
B. II. 4. Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	20	20 057	-19 547	510	1 064
B. II. 4. 3. Jiný dlouhodobý hmotný majetek	23	20 057	-19 547	510	1 064
B. II. 5. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	24	102 027	-17 193	84 834	101 528
B. II. 5. 1. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	25	2 601	0	2 601	9 559
B. II. 5. 2. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	26	99 426	-17 193	82 233	91 969
B. III. Dlouhodobý finanční majetek	27	92 762	-61 980	30 782	0
B. III. 1. Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba	28	92 762	-61 980	30 782	0

(tis. Kč)		BĚŽNÉ ÚČETNÍ OBDOBÍ			MINULÉ OBDOBÍ	
		ŘÁD.	BRUTTO	KOREKCE	NETTO	NETTO
C.	Oběžná aktiva	37	6 490 608	-1 052 549	5 438 059	6 970 131
C. I.	Zásoby	38	4 034 564	-829 454	3 205 110	3 328 626
C. I. 1.	Materiál	39	1 718 475	-545 240	1 173 235	1 788 897
C. I. 2.	Nedokončená výroba a polotovary	40	1 722 650	-241 306	1 481 344	836 178
C. I. 3.	Výrobky a zboží	41	304 534	-2 310	302 224	159 974
C. I. 3. 2.	Zboží	43	304 534	-2 310	302 224	159 974
C. I. 5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	45	288 905	-40 598	248 307	543 577
C. II.	Pohledávky	46	1 146 975	-223 095	923 880	1 992 004
C. II. 2.	Krátkodobé pohledávky	57	1 146 975	-223 095	923 880	1 992 004
C. II. 2. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	58	904 605	-199 027	705 578	1 848 227
C. II. 2. 2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	59	21 510	-17 786	3 724	2 624
C. II. 2. 4.	Pohledávky - ostatní	61	220 860	-6 282	214 578	141 153
C. II. 2. 4. 3.	Stát - daňové pohledávky	64	37 061	0	37 061	16 582
C. II. 2. 4. 4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	65	63 901	-6 282	57 619	85 181
C. II. 2. 4. 5.	Dohadné účty aktivní	66	388	0	388	1 054
C. II. 2. 4. 6.	Jiné pohledávky	67	119 510	0	119 510	38 336
C. IV.	Peněžní prostředky	75	1 309 069	0	1 309 069	1 649 501
C. IV. 1.	Peněžní prostředky v pokladně	76	4 926	0	4 926	4 355
C. IV. 2.	Peněžní prostředky na účtech	77	1 304 143	0	1 304 143	1 645 146
D.	Časové rozlišení aktiv	78	769 360	0	769 360	274 188
D. 1.	Náklady příštích období	79	116 550	0	116 550	65 080
D. 3.	Příjmy příštích období	81	652 810	0	652 810	209 108

Rozvaha k 31. 12. 2024

(tis. Kč)		BĚŽNÉ ÚČETNÍ OBDOBÍ		MINULÉ OBDOBÍ
	ŘÁD.	NETTO	NETTO	
PASIVA CELKEM	1	9 076 815	10 415 451	
A. Vlastní kapitál	2	697 771	595 504	
A. I. Základní kapitál	3	1 002 000	1 002 000	
A. I. 1. Základní kapitál	4	1 002 000	1 002 000	
A. II. Āžio a kapitálové fondy	7	947 901	947 901	
A. II. 2. Kapitálové fondy	9	947 901	947 901	
A. II. 2. 1. Ostatní kapitálové fondy	10	947 927	947 927	
A. II. 2. 2. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	11	-26	-26	
A. III. Fondy ze zisku	15	1 169	1 169	
A. III. 2. Statutární a ostatní fondy	17	1 169	1 169	
A. IV. Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	18	-1 355 563	-681 017	
A. IV. 1. Nerozdělený zisk nebo neuhrzená ztráta minulých let (+/-)	19	-1 355 563	-681 017	
A. V. Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	21	102 264	-674 549	
B. +C. Cizí zdroje	23	6 479 337	5 866 483	
B. Rezervy	24	622 793	491 417	
B. 4. Ostatní rezervy	28	622 793	491 417	
C. Závazky	29	5 856 544	5 375 066	
C. I. Dlouhodobé závazky	30	3 358 331	3 749 524	
C. I. 4. Závazky z obchodních vztahů	36	46 331		
C. I. 6. Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	38	3 312 000	3 749 524	
C. II. Krátkodobé závazky	45	2 498 213	1 625 542	
C. II. 3. Krátkodobé přijaté zálohy	50	1 150 011	468 098	
C. II. 4. Závazky z obchodních vztahů	51	524 015	415 026	
C. II. 6. Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	53	408 014	0	
C. II. 8. Závazky ostatní	55	416 173	742 418	
C. II. 8. 3. Závazky k zaměstnancům	58	84 449	76 923	
C. II. 8. 4. Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	59	47 279	41 818	
C. II. 8. 5. Stát - daňové závazky a dotace	60	12 638	10 687	
C. II. 8. 6. Dohadné účty pasivní	61	252 498	593 835	
C. II. 8. 7. Jiné závazky	62	19 309	19 155	
D. Časové rozlišení pasiv	66	1 899 707	3 953 464	
D. 1. Výdaje příštích období	67	43 791	44 422	
D. 2. Výnosy příštích období	68	1 855 916	3 909 042	

Výkaz zisku a ztráty k 31. 12. 2024

(tis. Kč)		SKUTEČNOST V ÚČETNÍM OBDOBÍ		
		ŘÁD.	SLEDOVANÉM	MINULÉM
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	1	5 358 145	4 015 616
II.	Tržby za prodej zboží	2	649 178	237 771
A.	Výkonová spotřeba	3	3 951 468	3 316 339
A. 1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	4	355 303	140 994
A. 2.	Spotřeba materiálu a energie	5	2 349 170	1 988 402
A. 3.	Služby	6	1 246 995	1 186 943
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	7	-731 582	-302 342
C.	Aktivace (-)	8	-138 752	-107 611
D.	Osobní náklady	9	1 534 093	1 360 127
D. 1.	Mzdové náklady	10	1 120 338	986 925
D. 2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	413 755	373 202
D. 2. 1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	363 392	319 793
D. 2. 2.	Ostatní náklady	13	50 363	53 409
E.	Úprava hodnot v provozní oblasti	14	727 393	479 871
E. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	518 720	474 067
E. 1. 1	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16	531 608	493 104
E. 1. 2	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	17	-12 888	-19 037
E. 2.	Úpravy hodnot zásob	18	50 769	67 013
E. 3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	157 904	-61 209
III.	Ostatní provozní výnosy	20	163 240	107 624
III. 1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	530	700
III. 2.	Tržby z prodaného materiálu	22	149 270	88 982
III. 3.	Jiné provozní výnosy	23	13 440	17 942

Výkaz zisku a ztráty k 31. 12. 2024

(tis. Kč)		SKUTEČNOST V ÚČETNÍM OBDOBÍ		
		ŘÁD.	SLEDOVANÉM	MINULÉM
F.	Ostatní provozní náklady	24	541 993	49 844
F. 2.	Prodaný materiál	26	144 718	70 260
F. 3.	Daně a poplatky	27	17 214	5 629
F. 4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	131 375	-180 540
F. 5.	Jiné provozní náklady	29	248 686	154 495
* *	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	30	285 950	-435 217
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	39	36 959	57 965
VI. 1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	40	3 376	2 356
VI. 2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	33 583	55 609
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	42	0	60 982
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	43	207 386	200 789
J. 1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	44	199 710	193 578
J. 2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45	7 676	7 211
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	5 924	608
K.	Ostatní finanční náklady	47	19 183	36 134
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	48	-183 686	-239 332
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	49	102 264	-674 549
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	53	102 264	-674 549
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	55	102 264	-674 549
*	Čistý obrat za účetní období = I. + II. (do roku 2023 I.+II.+III.+IV.+V.+VI.+VII.)	56	6 007 323	

Přehled o peněžních tocích (cash-flow) k 31. 12. 2024

(tis. Kč)		SKUTEČNOST V ÚČETNÍM OBDOBÍ		
		ŘÁD.	SLEDOVANÉM	MINULÉM
P.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku úč. období	1	1 649 501	634 744
Z.	Účetní zisk nebo ztráta před zdaněním	2	102 264	-674 549
A. 1.	Úpravy o nepeněžní operace	3	1 031 790	502 437
A. 1. 1.	Odpisy stálých aktiv (+) s výjimkou zůstatkové ceny prodaných stálých aktiv Umořování opravné položky k nabytému majetku (+/-)	4	531 608	493 104
A. 1. 2.	Změna stavu opravných položek, změna stavu rezerv	5	327 160	-132 790
A. 1. 3.	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv (-/+)	6	-530	-700
A. 1. 5.	Vyúčtované nákladové úroky (s výjimkou úroků zahrnovaných do ocenění dlouhodobého majetku) (+) Vyúčtované výnosové úroky (-)	8	170 427	142 823
A. 1. 6.	Případné úpravy a ostatní nepeněžní operace	9	3 125	
A *	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu (Z + A.1.)	10	1 134 054	-172 112
A. 2.	Změna stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	11	-1 056 533	1 661 007
A. 2. 1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti (+/-), aktivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů aktivních	12	408 514	-345 617
A. 2. 2.	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti (+/-), pasivních účtů časového rozlišení a dlouhodobých účtů pasivních	13	-1 542 138	1 473 284
A. 2. 3.	Změna stavu zásob (+/-)	14	77 091	-1 094 423
A. 2. 4.	Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespádajícího do peněžních prostředků a ekvivalentů	15		1 627 763
A **	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním (A* + A.2.)	16	77 521	1 488 895
A. 3.	Vyplacené úroky s výjimkou úroků zahrnovaných do ocenění dlouhodobého majetku(-)	17	-207 386	-203 974
A. 4.	Přijaté úroky (s výjimkou investičních spol. a fondů)(+)	18	36 800	55 609
A. 5.	Zaplacená daň z příjmů a za doměrky daně za minulá období (-)	19		1 002
A ***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti (A** + A.3. + A.4. + A.5. + A.7.)	22	-93 065	1 341 532
B. 1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	23	-216 656	-361 579
B. 2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	24	530	700
B. 3.	Půjčky a úvěry spřízněným osobám	25	-1 100	-656
B ***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti (B.1. + B.2. + B.3.)	26	-217 226	-361 535
C. 1.	Dopady změn dlouhodobých závazků, popř. takových krátkodobých závazků, které spadají do oblasti finanční činnosti (např. některé provozní úvěry) na peněžní prostředky a ekvivalenty	27	-30 141	34 760
C ***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti (C.1. + C.2.)	35	-30 141	34 760
F.	Čisté zvýšení, resp. snížení peněžních prostředků (A*** + B*** + C***)	36	-340 432	1 014 757
R.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci období (P+F)	37	1 309 069	1 649 501

Přehled o změnách vlastního kapitálu k 31. 12. 2024

(tis. Kč)		SKUTEČNOST V ÚČETNÍM OBDOBÍ		
		ŘÁD.	SLEDOVANÉM	MINULÉM
A. 1.	Počáteční zůstatek	1	1 002 000	1 002 000
A. 4.	Konečný zůstatek	4	1 002 000	1 002 000
C. 1.	Počáteční zůstatek A. +/- B.	9	1 002 000	1 002 000
C. 6.	Konečný zůstatek A. +/- B. se zohledněním účtu (-)252	14	1 002 000	1 002 000
E. 1.	Počáteční zůstatek	19	947 927	947 927
E. 4.	Konečný zůstatek	22	947 927	947 927
F. 1.	Počáteční zůstatek	23	-26	-26
F. 4.	Konečný zůstatek	26	-26	-26
H. 1.	Počáteční zůstatek	31	1 169	1 169
H. 4.	Konečný zůstatek	34	1 169	1 169
I. 1.	Počáteční zůstatek	35	1 022 220	1 022 220
I. 4.	Konečný zůstatek	38	1 022 220	1 022 220
J. 1.	Počáteční zůstatek	39	-2 377 783	-1 703 234
J. 2.	Zvýšení	40		-674 549
J. 4.	Konečný zůstatek	42	-2 377 783	-2 377 783
L. 2.	Zvýšení	48	102 264	
L. 4.	Konečný zůstatek	50	102 264	
X. 1.	Počáteční zůstatek	55	595 507	1 270 056
X. 2.	Zvýšení	56	102 264	-674 549
X. 4.	Konečný zůstatek	58	697 771	595 507



Příloha účetní závěrky k 31. 12. 2024

1. Popis společnosti

AERO Vodochody AEROSPACE a.s. (dále jen „společnost“) byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 17749 dne 15. prosince 2011 pod názvem TULAREO a.s. a sídlí v Odoleně Vodě, Dolínku, ulice U Letiště č. 374, PSČ 250 70, Česká republika. Identifikační číslo má 241 94 204. Hlavním předmětem činnosti společnosti je kooperace při výrobě vrtulníků a leteckých dílů, zahraniční obchod s vojenským materiálem, vývoj, výroba, opravy a modernizace cvičných a bojových vojenských letadel, letecké práce a provozování letiště Vodochody.

Členové statutárních orgánů k 31. prosinci 2024:

Představenstvo	
Předseda představenstva:	Ing. Viktor Sotona, MBA
Člen představenstva:	Tibor Bial
Dozorčí rada	
Předseda:	Jana Fialová
Člen:	Miloslav Hostaša

Dne 25. dubna 2024 byl do funkce člena dozorčí rady zvolen pan Miloslav Hostaša.

Tato účetní závěrka je sestavena k 31. prosinci 2024. Účetním obdobím je období od 1. ledna 2024 do 31. prosince 2024.

Rok 2023 byl první rok, kdy účetní jednotka podléhala konsolidaci. Konsolidaci provádí Interstand Consulting Kft. se sídlem Damjanich utca 23/B, 1188 Budapest. Konsolidovanou účetní závěrku konsolidujících účetních jednotek je možné získat online v systému Ministerstva spravedlnosti Maďarské republiky, (<https://e-beszamolo.im.gov.hu/oldal/kezdolap>).

Současná ekonomická situace je poznamenána především důsledky války na Ukrajině, která započala 24. února 2022, včetně souvisejících sankcí vůči Rusku, narušenými dodavatelskými řetězci, energetickou krizí, nejistotou na komoditních a finančních trzích a v neposlední řadě negativním trendem klíčových makroekonomických ukazatelů s dopadem na podnikání, jako jsou míra inflace, růst úrokových sazeb, volatilita měnových kurzů a další. Dalším hybatelem se také stala importní cla v USA, která zasáhla mnoha sektory v zemích napříč celým světem, vývoz do USA ale tvoří pouze marginální část tržeb Společnosti.

Vedení Společnosti zhodnotilo vliv současné ekonomické situace na její podnikání a rozhodlo, že nemá zásadní vliv na fungování Společnosti v běžném ani následujícím období.

2. Základní východiska pro vypracování účetní závěrky

Účetní závěrka je sestavena v souladu s účetními předpisy platnými v České republice pro velké účetní jednotky a je sestavena v historických cenách. Deriváty a cenné papíry (mimo podílů v ovládaných osobách nebo v účetních jednotkách pod podstatným vlivem) jsou vykázány v reálné hodnotě.

3. Obecné účetní zásady, účetní metody a odchylky od těchto metod

S ohledem na předmět podnikání a obchodní model účetní jednotky, stanovuje společnost, že čistý obrát bude definován dle tržeb z prodeje výrobků a služeb.

V návaznosti na novelu zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, došlo od 1.1.2024 ke změně definice čistého obrátu ve výkazu zisku a ztráty. V souladu se stanoviskem MF ČR se pro účetní období započaté od 1.1. do 31.12.2024 v běžném období vykáže hodnota čistého obrátu stanovená podle § 35 vyhlášky č. 500/2002 Sb., a hodnota čistého obrátu srovnatelného období se nevykáže.

Způsoby oceňování, které společnost používala při sestavení účetní závěrky za rok 2024 jsou následující:

Nedílnou součástí účetní závěrky je rozvaha, výkaz zisku a ztráty a přehled o peněžních tocích.

a) Dlouhodobý nehmotný majetek

Nehmotný majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena převyšuje 60 tis. Kč za položku, je považován za dlouhodobý nehmotný majetek.

Nakoupený nehmotný majetek je prvotně vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související. Dlouhodobý nehmotný majetek vytvořený vlastní činností se oceňuje vlastními náklady, které zahrnují přímé materiálové a mzdové náklady a poměrnou část výrobních režijních nákladů.

Dlouhodobý nehmotný majetek je odpisován metodou rovnoměrných odpisů a nebo výkonů na základě jeho předpokládané doby životnosti následujícím způsobem:

	Předpokládaná doba životnosti
Nehmotné výsledky vývoje – prototyp letadla	procento dokončenosti projektu
Nehmotné výsledky vývoje – ostatní	realizované prodeje sériové výroby
Software	3–5 let
Ostatní ocenitelná práva	dle smlouvy
Goodwill	5 let

Odpisový plán je v průběhu používání dlouhodobého nehmotného majetku aktualizován na základě změn očekávané doby životnosti a plánu výkonů.

Společnost tvoří opravné položky zejména na dlouhodobý nehmotný majetek, který se týká ukončených programů. Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně ziskatelnou částku, je jeho zůstatková hodnota snížena na tuto částku prostřednictvím opravné položky. Zpětně ziskatelná částka je stanovena na základě očekávaných budoucích peněžních toků generovaných daným aktivem.

Goodwill vznikl jako rozdíl mezi oceněním obchodního závodu (nebo jeho části) nabytého převodem nebo přechodem za úplatu či vkladem nebo oceněním majetku

a závazků v rámci přeměn obchodní korporace, s výjimkou změny právní formy, a souhrnem individuálně přeceněných složek majetku snížených o převzaté dluhy.

Náklady na opravy a údržbu se účtují přímo do nákladů. Technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku je aktivováno.

Společnost eviduje emisní povolenky v rámci ostatního dlouhodobého nehmotného majetku.

Emisní povolenky přidělené Národním alokačním plánem jsou zaúčtovány na účet ostatního dlouhodobého nehmotného majetku proti účtové skupině zúčtování daní a dotací, k datu jejich připsání na účet v registru emisních povolenek v České republice.

Přidělené emisní povolenky jsou oceňovány reprodukční pořizovací cenou. Nakoupené emisní povolenky jsou oceňovány pořizovací cenou.

Účtování spotřeby emisních povolenek je prováděno na základě odborného odhadu skutečných emisí CO₂ za dané období nebo na základě skutečných emisí CO₂ za dané období proti účtům ostatních provozních nákladů se současným rozpuštěním závazku evidovaného v položce stát – daňové závazky a dotace proti účtům jiných provozních výnosů, pokud se jedná o emisní povolenky přidělené.

Pro účtování úbytků emisních povolenek používá Společnost metodu FIFO.

O prodeji emisních povolenek je účtováno v rámci provozních výnosů ve výši prodejní ceny se současným vyřazením účetní hodnoty z aktiv.

Na nedostatek emisních povolenek ke krytí jejich spotřeby ve vykazovaném období tvoří Společnost rezervu. Pokud zůstatková hodnota emisních povolenek k rozvahovému dni přesahuje jejich odhadovanou zpětně ziskatelnou částku, pak je k těmto emisním povolenkám tvořena opravná položka.

b) Dlouhodobý hmotný majetek

Hmotný majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena převyšuje 80 tis. Kč za položku, je považován za dlouhodobý hmotný majetek.

Nakoupený dlouhodobý hmotný majetek je prvotně vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související. Dlouhodobý hmotný majetek vytvořený vlastní činností se oceňuje vlastními náklady, které zahrnují přímé materiálové a mzdové náklady a poměrnou část výrobních režijních nákladů. Majetek získaný formou daru je vykázán v reprodukční pořizovací ceně k datu převzetí příslušného majetku proti účtu jiných provozních výnosů. Reprodukční pořizovací cena tohoto majetku se stanovuje na základě jeho ceny v době, kdy byl majetek pořízen.

Dlouhodobý hmotný majetek s výjimkou pozemků, které se neodepisují, je odpisován metodou rovnoměrných odpisů a nebo výkonů na základě jeho předpokládané doby životnosti následujícím způsobem:

Předpokládaná doba životnosti	
Stavby	20–40 let
Přípravky	realizované prodeje sériové výroby
Stroje, přístroje a zařízení	3–30 let
Dopravní prostředky	3–20 let
Inventář	3–15 let
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	3–15 let

Odpisový plán je v průběhu používání dlouhodobého hmotného majetku aktualizován na základě změn očekávané doby životnosti a plánu výkonů.

Společnost tvoří opravné položky zejména na dlouhodobý hmotný majetek, který se týká ukončených programů. Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou částku, je jeho zůstatková hodnota snížena na tuto částku prostřednictvím opravné položky. Zpětně získatelná částka je stanovena na

základě očekávaných budoucích peněžních toků generovaných daným aktivem. Náklady na opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku se účtují přímo do nákladů. Technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku je aktivováno.

c) Finanční majetek

Dlouhodobý finanční majetek tvoří zejména podíly v ovládaných osobách a osobách pod podstatným vlivem.

Podíly v ovládaných osobách představují podíly v obchodních korporacích, které jsou ovládané nebo řízené Společností (dále též „dceřiná společnost“).

Podíly v osobách pod podstatným vlivem představují podíly v obchodních korporacích, v nichž Společnost vykonává podstatný vliv, ale nemá možnost tuto osobu ovládat nebo řídit (dále též „přidružená společnost“).

Podíly v dceřiných a přidružených společnostech jsou oceněny pořizovací cenou, která zahrnuje cenu pořízení a přímé náklady s pořízením související, např. poplatky a provize makléřům a burzám a zohledňující případné snížení hodnoty.

d) Zásoby

Nakoupené zásoby jsou oceňovány pořizovací cenou sníženou o opravnou položku. Pořizovací cena zahrnuje veškeré náklady související s pořízením těchto zásob (zejména dopravné, clo atd.). Pro úbytky nakoupených zásob užívá Společnost metodu váženého průměru.

Zásoby vlastní výroby, tj. nedokončená výroba a polotovary, jsou oceňovány vlastními výrobními náklady sníženými o opravnou položku. Vlastní výrobní náklady zahrnují přímý a nepřímý materiál, přímé a nepřímé mzdy, kooperaci a výrobní režii.

Opravná položka k pomaluobrátkovým a zastaralým zásobám je tvořena na základě analýzy obrátkovosti zásob a na základě individuálního posouzení zásob.

e) Pohledávky

Pohledávky jsou vykázány v nominální hodnotě snížené o opravnou položku k pochybným pohledávkám. Opravná položka k pochybným pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek (ve výši 100 % u pohledávek po splatnosti nad 1 rok a 50 % po splatnosti mezi 0,5 a 1 rokem) a individuálního posouzení bonity dlužníků. Opravná položka není tvořena k zádržnému a kaucím.

f) Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky jsou peníze v hotovosti včetně cenin a peněžních prostředků na účtu včetně přečerpání běžného nebo kontokorentního účtu.

Peněžními ekvivalenty se rozumí krátkodobý likvidní finanční majetek, který je snadno a pohotově směnitelný za předem známou částku peněžních prostředků a u tohoto majetku se nepředpokládají významné změny hodnoty v čase. Za peněžní ekvivalenty jsou považovány peněžní úložky s nejvýše tříměsíční výpovědní lhůtou a likvidní dluhové cenné papíry k obchodování na veřejném trhu.

Společnost sestavila přehled o peněžních tocích s využitím nepřímé metody.

g) Přepočet cizích měn

Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány devizovým kurzem platným v den transakce.

Zůstatky peněžních aktiv, pohledávek a závazků vedených v cizích měnách byly přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Všechny kurzové zisky a ztráty z přepočtu peněžních aktiv, pohledávek a závazků jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty a jsou vykázány souhrnně.

Podíly v dceřiných a přidružených společnostech, cenné papíry a podíly, které jsou vedeny v cizích měnách, a které se k rozvahovému dni neoceňují reálnou hodnotou,

jsou přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Kurzový rozdíl je zaúčtován do vlastního kapitálu.

h) Časové rozlišení aktivní

Komplexní náklady příštích období představují souhrnné náklady, které věcně souvisí s jedním účelem, zejména sériovou produkcí letounů a armádními programy. Tyto náklady vznikly před započítáním výroby/programu a jsou rozpuštěny do výkazu zisku a ztráty dle realizovaných prodejů, a to nejpozději do 4 let.

Do komplexních nákladů příštích období nejsou zejména zahrnovány výdaje na vývoj.

i) Finanční deriváty

Deriváty se prvotně oceňují pořizovacími cenami. V příložené rozvaze jsou deriváty vykázány jako součást jiných krátkodobých závazků.

Deriváty se člení na deriváty k obchodování a deriváty zajišťovací.

Za zajišťovací derivát se považuje derivát, který současně splňuje následující podmínky:

- a) odpovídá strategii společnosti v řízení rizik,
- b) na počátku zajištění je zajišťovací vztah formálně zdokumentován účetním záznamem; dokumentace obsahuje identifikaci zajišťovaných položek a zajišťovacích nástrojů, přesné vymezení rizika, které je předmětem zajištění, přístup k zjišťování a doložení efektivnosti zajištění,
- c) zajištění je efektivní; zajištění je efektivní, jestliže na počátku a v průběhu zajišťovacího vztahu budou změny reálných hodnot nebo peněžních toků zajišťovacích nástrojů odpovídající zajišťovanému riziku, popřípadě celkové změny reálných hodnot nebo peněžních toků zajišťovacích nástrojů v rozmezí osmdesát procent až jedno sto dvacet pět procent změn reálných hodnot nebo peněžních toků zajišťovaných položek odpovídajících zajišťovanému riziku. Společnost zjišťuje, zda zajištění je efektivní na počátku zajištění a dále alespoň k okamžiku sestavení řádné, mimořádné a mezitímní účetní závěrky a k okamžiku sestavení výkazů.

Derivát nesplňující některou z výše uvedených podmínek se považuje za derivát k obchodování. Oceňovací rozdíly derivátu k obchodování se vykazují ve výkazu zisku a ztráty alespoň k okamžiku sestavení účetní závěrky.

K rozvahovému dni se deriváty přeceňují na reálnou hodnotu. Reálná hodnota derivátu se stanoví jako tržní hodnota (dále jen "tržní cena") vyhlášená ke dni stanovení reálné hodnoty. Pokud je derivát přijat k obchodování na regulovaném trhu, rozumí se tržní cenou cena na tomto trhu, za kterou se na něm v okamžiku ocenění obchoduje. V případě, že regulovaný trh k okamžiku ocenění nepracuje, použije se cena platná poslední pracovní den, který předchází okamžiku ocenění. Není-li k dispozici tržní cena, použije účetní jednotka pro ocenění derivátu kvalifikovaný odhad. Stanovení tržní ceny derivátu nebo jeho komponentů kvalifikovaným odhadem může účetní jednotka odvodit z podobného derivátu nebo jeho komponentů, pro které je tržní cena známa.

U zajišťovacích derivátů, pro něž je použita metoda zajištění peněžních toků, jsou oceňovací rozdíly vztahující se k zajišťovanému riziku vykázány v příslušné položce pasiv. Zisky nebo ztráty z ocenění zajišťovacích derivátů jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty ve stejných obdobích, kdy jsou ve výkazu zisku nebo ztráty vykázány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovanými nástroji. Pokud v důsledku zajištění očekávané transakce dojde následně k vykázání nefinančního aktiva, nefinančního závazku nebo pevného závazku, u kterého je zajištěna reálná hodnota, mohou být související zisky nebo ztráty vykázány společně s nefinančním aktivem nebo závazkem.

U zajišťovacích derivátů, pro něž je použita metoda zajištění čisté investice spojené s cizoměnovými účastmi s rozhodujícím nebo podstatným vlivem, jsou oceňovací rozdíly, které se vztahují k měnovému riziku, vykázány v příslušné položce pasiv. Ve výkazu zisku a ztráty jsou vykázány ve stejném období, kdy jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty náklady nebo výnosy spojené s úbytkem zajišťovaných čistých investic do cizoměnových účastí.

K 31.12.2024 nemá Společnost uzavřené žádné derivátové operace.

j) Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku městského soudu. Případné zvýšení nebo snížení základního kapitálu na základě rozhodnutí valné hromady, které nebylo ke dni účetní závěrky zaregistrováno, se vykazuje jako změny základního kapitálu. Vklady přesahující základní kapitál se vykazují jako ážio. Ostatní kapitálové fondy jsou tvořeny na základě stanov společnosti.

Společnost v souladu se zákonem o obchodních korporacích a se stanovami společnosti nemá povinnost tvořit rezervní fond.

k) Závazky

Dlouhodobé i krátkodobé závazky se vykazují ve jmenovitých hodnotách. V položce jiné závazky se vykazují také hodnoty zjištěné v důsledku ocenění finančních derivátů reálnou hodnotou.

Dlouhodobé i krátkodobé závazky k úvěrovým institucím se vykazují ve jmenovité hodnotě. Za krátkodobé závazky k úvěrovým institucím se považuje i část dlouhodobých závazků k úvěrovým institucím, která je splatná do jednoho roku od rozvahového dne. Podmíněné závazky, které nejsou vykázány v rozvaze z důvodu vysoké nejistoty při stanovení jejich výše, titulu nebo termínu plnění, jsou popsány v bodě 16.

l) Rezervy

Společnost tvoří rezervy, pokud má současný závazek, je pravděpodobné, že bude na vypořádání tohoto závazku třeba vynaložit vlastní zdroje a existuje spolehlivý odhad výše závazku.

m) Zaměstnanecké požitky

Na nevybranou dovolenou Společnost vytváří rezervu.

Na odměny a bonusy zaměstnancům Společnost vytváří rezervu.

K financování státního důchodového pojištění hradí Společnost pravidelné odvody do státního rozpočtu. Společnost také poskytuje svým zaměstnancům penzijní připojištění prostřednictvím příspěvků do nezávislých penzijních fondů.

n) Dotace

Dotace je zaúčtována v okamžiku jejího přijetí či vzniku nezpochybnitelného nároku na přijetí.

Dotace k úhradě nákladů se účtují v okamžiku přijetí dotace do ostatních provozních výnosů ve věcné a časové souvislosti s účtováním nákladů na stanovený účel. Dotace na pořízení dlouhodobého nehmotného nebo hmotného majetku a technického zhodnocení a dotace na úhradu úroků zahrnovaných do pořizovací ceny snižuje jejich pořizovací cenu nebo vlastní náklady. Obdržené dotace společnost eviduje na separátních účtech tak, aby bylo možné sledovat jejich čerpání a využití.

o) Tržby

Tržby z prodeje letadel vlastní výroby

Společnost vykazuje tržby průběžně (tj. na základě metody procenta dokončení), pokud průběžně převádí na zákazníka kontrolu nad zbožím nebo službou.

Společnost převádí kontrolu průběžně, pokud je splněno jedno z následujících kritérií:

- zákazník přijímá a spotřebovává požitky plynoucí z plnění poskytovaného Společností současně s tím, jak Společnost plnění poskytuje;
- plněním poskytovaným Společností vzniká nebo se zhodnocuje aktivum (například nedokončená výroba), přičemž zákazník toto aktivum kontroluje již v době jeho vytváření nebo zhodnocování;

- plněním poskytovaným Společností nevzniká aktivum, pro něž by Společnost měla alternativní využití, a Společnost má právně vymahatelný nárok na úhradu za dosud poskytnuté plnění.

Společnost nemá pro aktivum vzniklé na základě plnění poskytovaného Společností alternativní využití, pokud je Společnost buď smluvně omezena v bezprostředním řízení tohoto aktiva pro další využití při jeho vzniku či zhodnocování, nebo prakticky omezena v bezprostředním řízení tohoto aktiva v jeho dokončeném stavu pro jiné využití. Posouzení, zda má Společnost pro dané aktivum alternativní využití, se provede při uzavření smlouvy. Po uzavření smlouvy nesmí Společnost toto posouzení alternativního využití aktiva aktualizovat, pokud smluvní strany neschválí modifikaci smlouvy, která podstatně změní závazek k plnění.

Společnost musí při posuzování, zda má právně vymahatelný nárok na úhradu za dosud poskytnuté plnění zvážit podmínky smlouvy a rovněž veškeré právní předpisy, které se na tuto smlouvu vztahují. Nárok na úhradu za dosud poskytnuté plnění se nemusí týkat pevné částky. Společnost však musí mít vždy po celou dobu trvání smlouvy nárok na částku, která jí kompenzuje minimálně dosud poskytnuté plnění, pokud je smlouva ukončena zákazníkem nebo jinou stranou z jiných důvodů, než že Společnost neposkytla přislíbené plnění.

Pro aplikaci metody procenta dokončení Společnost používá metodu vstupů (tj. vynaložených nákladů) k měření pokroku směrem k úplnému splnění závazku k plnění.

Na konci každého vykazovaného období Společnost znovu změří svůj pokrok směrem k úplnému splnění závazku plněného průběžně.

Ostatní tržby

Tržby jsou zaúčtovány k datu doručení a akceptace protistranou nebo k datu vyskladnění výrobku nebo zboží na základě přechodu rizik dle dodacích podmínek a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

Tržby jsou zaúčtovány k datu poskytnutí služeb a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

p) Spřízněné strany

Spřízněnými stranami Společnosti se rozumí:

- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat rozhodující vliv u Společnosti, a společnosti, kde tyto strany mají rozhodující nebo podstatný vliv,
- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat podstatný vliv u Společnosti,
- členové statutárních, dozorčích a řídících orgánů Společnosti, nebo její mateřské společnosti a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tito členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv,
- dceřiné a přidružené společnosti a společné podniky.

Významné transakce a zůstatky se spřízněnými stranami jsou uvedeny v poznámkách 19. Transakce se spřízněnými stranami a 18. Zaměstnanci.

q) Leasing

Pořizovací cena majetku získaného formou finančního nebo operativního leasingu není aktivována do dlouhodobého majetku. Leasingové splátky jsou účtovány do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou zveřejněny v příloze, ale nejsou zachyceny v rozvaze.

r) Úrokové náklady

Úrokové náklady vyplývající z úvěrů na pořízení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku jsou během doby kompletace majetku a jeho přípravy k používání aktivovány. Ostatní náklady spojené s úvěry jsou účtovány do nákladů. Dlouhodobé závazky nejsou diskontovány.

s) Odložená daň

Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo závazku v rozvaze a jejich daňovou hodnotou. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

t) Použití odhadů

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

u) Vzájemná zúčtování

Zůstatky peněžních aktiv, pohledávek a závazků vedených v cizích měnách byly přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Všechny kurzové zisky a ztráty z přepočtu peněžních aktiv, pohledávek a závazků jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty a jsou vykázány souhrnně.

v) Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

4. Dlouhodobý majetek

a) Dlouhodobý nehmotný majetek

(tis. Kč)	31. prosince 2023	Přírůstky/ přeúčtování	Vyřazení/ přeúčtování	31. prosince 2024
Pořizovací cena				
Nehmotné výsledky vývoje	2 232 247	40 037	-	2 272 284
Software	319 117	2 845	-196	321 766
Ostatní ocenitelná práva	747 068	-	-	747 068
Goodwill	-13 915	-	-	-13 915
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	701	-	-	701
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	118 949	87 788	-47 994	158 743
Celkem	3 404 167	130 670	-48 190	3 486 647
Oprávký				
Nehmotné výsledky vývoje	-456 669	-346 255	-	-802 924
Software	-275 918	-5 871	196	-281 593
Ostatní ocenitelná práva	-541 244	-29 814	-	-571 058
Goodwill	13 915	-	-	13 915
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	-701	-	-	-701
Celkem	-1 260 617	-381 940	196	-1 642 361
Opravné položky				
Nehmotné výsledky vývoje	-96 577	0	-	-96 577
Ostatní ocenitelná práva	-3 363	1 728	-	-1 635
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	-4 118	-	-	-4 118
Celkem	-104 058	1 728	-	-102 330
Zůstatková hodnota	2 039 492			1 741 956

(tis. Kč)	1. ledna 2023	Přírůstky/ přeúčtování	Vyřazení/ přeúčtování	31. prosince 2023
Pořizovací cena				
Nehmotné výsledky vývoje	2 130 300	101 947	-	2 232 247
Software	277 411	41 706	-	319 117
Ostatní ocenitelná práva	730 595	16 473	-	747 068
Goodwill	-13 915	-	-	-13 915
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	701	-	-	701
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	144 060	146 361	-171 472	118 949
Celkem	3 269 152	306 487	-171 472	3 404 167
Oprávký				
Nehmotné výsledky vývoje	-158 926	-297 743	-	-456 669
Software	-272 974	-2 944	-	-275 918
Ostatní ocenitelná práva	-503 064	-38 180	-	-541 244
Goodwill	13 915	-	-	13 915
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	-701	-	-	-701
Celkem	-921 750	-338 867	-	-1 260 617
Opravné položky				
Nehmotné výsledky vývoje	-98 654	2 077	-	-96 577
Ostatní ocenitelná práva	-5 389	2 026	-	-3 363
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	-4 118	-	-	-4 118
Celkem	-108 161	4 103	-	-104 058
Zůstatková hodnota	2 239 241			2 039 492

V roce 2016 společnost koupila část závodu společnosti Letiště Vodochody a.s. Goodwill v záporné hodnotě -13 915 tis. Kč vznikl jako rozdíl mezi oceněním části závodu a souhrnem individuálně přeceněných složek majetku sníženým o převzaté závazky. Záporný Goodwill byl odepisován po dobu 60 měsíců.

Přírůstky nehmotných výsledků vývoje představují aktivaci majetku vyvinutého vlastní činností v rámci vývoje letounu L-39 NG na základě obdržené finální certifikace.

V roce 2024 společnost nezískala dotaci na dlouhodobý nehmotný majetek.

b) Dlouhodobý hmotný majetek

(tis. Kč)	31. prosince 2023	Přírůstky/ přeúčtování	Vyřazení/ přeúčtování	31. prosince 2024
Pořizovací cena				
Pozemky	17 102	-	-	17 102
Stavby	1 247 090	29 408	-	1 276 498
Hmotné movité věci a jejich soubory	2 370 435	92 725	-8 533	2 454 627
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	20 380	1	-324	20 057
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	9 559	76 608	-83 566	2 601
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	111 075	179 884	-196 378	99 426
Celkem	3 775 641	378 626	-288 801	3 870 311
Oprávký				
Stavby	-789 170	-32 582	-	-821 752
Hmotné movité věci a jejich soubory	-1 761 287	-116 520	8 532	-1 869 275
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	-19 316	-553	322	-19 547
Celkem	-2 569 773	-149 655	8 854	-2 710 574
Opravné položky				
Hmotné movité věci a jejich soubory	-55 122	-9 979	19 215	-45 886
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	0	0	-	0
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	-19 106	0	1 913	-17 193
Celkem	-74 228	-9 979	21 128	-63 079
Zůstatková hodnota	1 131 640			1 096 658

(tis. Kč)	1. ledna 2023	Přírůstky/ přeúčtování	Vyřazení/ přeúčtování	31. prosince 2023
Pořizovací cena				
Pozemky	17 102	-	-	17 102
Stavby	1 184 828	62 262	-	1 247 090
Hmotné movité věci a jejich soubory	2 248 197	142 899	-20 661	2 370 435
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	20 170	210	0	20 380
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	10 721	133 660	-134 822	9 559
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	110 587	224 672	-224 184	111 075
Celkem	3 591 605	563 703	-379 667	3 775 641
Oprávký				
Stavby	-757 239	-31 931	-	-789 170
Hmotné movité věci a jejich soubory	-1 660 317	-121 631	20 661	-1 761 287
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	-18 490	-826	-	-19 316
Celkem	-2 436 046	-154 388	20 661	-2 569 773
Opravné položky				
Hmotné movité věci a jejich soubory	-71 010	-	15 888	-55 122
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	-524	524	-	0
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	-17 627	-2 024	545	-19 106
Celkem	-89 161	-1 500	16 433	-74 228
Zůstatková hodnota	1 066 398			1 131 640

K 31. 12. 2024 a k 31. 12. 2023 souhrnná výše drobného hmotného majetku neuvedeného v rozvaze činila v pořizovacích cenách 167 245 tis. Kč a 197 505 tis. Kč.

K 31. 12. 2024 činila pořizovací hodnota majetku s omezeným disponováním 781 092 tis. Kč a jeho zůstatková hodnota 274 427 tis. Kč. K 31. 12. 2023 činila pořizovací hodnota majetku s omezeným disponováním 705 371 tis. Kč a jeho zůstatková hodnota 262 386 tis. Kč. Toto břemeno souvisí s rámcovou smlouvou o pozáruční podpoře letadel L-159 a L-39 (viz bod 16) a není zapsáno v katastru nemovitostí.

K 31. 12. 2024 činila pořizovací a zůstatková cena zastaveného movitého majetku ve prospěch MFB MAGYAR FEJLESZTÉSI BANK ZÁRTKÖRÜEN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG v souvislosti s půjčkou od Vodochody Holdings HU Kft 472 760 tis. Kč a 249 767 tis. Kč a pořizovací a zůstatková cena zastaveného nemovitého majetku k poskytnutým úvěrům 1 293 601 tis. Kč a 471 849 tis. Kč, resp. k 31. 12. 2023 činila pořizovací a zůstatková cena zastaveného movitého majetku ve prospěch MFB MAGYAR FEJLESZTÉSI BANK ZÁRTKÖRÜEN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG v souvislosti s půjčkou od Vodochody Holdings HU Kft 451 212 tis. Kč a 434 117 tis. Kč a pořizovací a zůstatková cena zastaveného nemovitého majetku k poskytnutým úvěrům 1 264 193 tis. Kč a 475 022 tis. Kč (viz bod 13).

V roce 2024 ani 2023 společnost nezískala dotace na dlouhodobý hmotný majetek.

c) Dlouhodobý finanční majetek

V roce 2023 byly kapitalizovány pohledávky za společnostmi Clarex a Clester. Ty v nominální hodnotě přešly do finančního investičního majetku v plné výši (Clarex 061.016 GL, 51,7 mil. Kč; Clester 061.013 GL, 10,3 mil. Kč). Jelikož již pohledávky vstupující do této kapitalizace byly považovány za vysoce rizikové a byly k nim vytvořeny opravné položky ve výši 100 %, i k finančnímu majetku vzniklému touto kapitalizací byly vytvořeny opravné položky ve výši 100 % (úhrnem 61,9 mil. Kč, 096.010 a 096.801 GL). V roce 2024 nedošlo k žádné změně ani úpravě.

Na základě Smlouvy o koupi akcií, ze dne 7. března 2024, uzavřené mezi společnostmi AERO Vodochody AEROSPACE a.s. (na straně kupujícího) a Haferwende Kft (na straně prodávajícího), došlo k nákupu 100% podílu ve společnosti Technometra Český Brod a.s. Společnost AERO Vodochody AEROSPACE a.s. se tak ke dni zápisu 16.5. 2024 stala jediným akcionářem společnosti Technometra Český Brod a.s.

5. Zásoby

Společnost vytvořila opravnou položku k zásobám k 31. 12. 2024 ve výši 829 454 tis. Kč (k 31. 12. 2023: 728 138 tis. Kč).

6. Pohledávky

Na nesplacené pohledávky, které jsou považovány za pochybné, byly na základě jejich analýzy vytvořeny k 31. 12. 2024 opravné položky v celkové výši 223 095 tis. Kč (k 31. 12. 2023: 60 523 tis. Kč).

Pohledávky nejsou kryty věcnými zárukami a žádná z nich nemá splatnost delší než 5 let.

Společnost neeviduje žádné pohledávky a podmíněné pohledávky, které nejsou vykázány v rozvaze.

K 31. 12. 2024 a k 31. 12. 2023 pohledávky po lhůtě splatnosti více než 180 dní činily 217 735 tis. Kč a 1 110 554 tis. Kč.

Krátkodobé poskytnuté zálohy k 31. 12. 2024 a 31. 12. 2023 se týkají převážně provozních, režijních činností.

Dohadné účty aktivní k 31. 12. 2024 a k 31. 12. 2023 zahrnují zejména dohadné položky neuhrazených úroků z půjček spřízněným osobám (viz bod 19).

Dlouhodobé a krátkodobé pohledávky za spřízněnými osobami (viz bod 19).

7. Krátkodobý finanční majetek

Společnost neeviduje krátkodobý finanční majetek k 31.12.2024.

8. Peněžní prostředky

K 31. 12. 2024 a k 31. 12. 2023 měla společnost následující zůstatky účtů s omezeným disponováním (v tis. Kč):

Banka	Měna	31.12.2024		31.12.2023	
		Částka v tis. cizí měny	Částka v tis. cizí měny	Částka v tis. cizí měny	Částka v tis. cizí měny
Komerční banka, a.s.	EUR	271	6 820	28 970	716 138
Komerční banka, a.s.	USD	430	10 422	430	9 622
Unicredit Bank CR and SK, a.s.	EUR	4 927	124 086	9 854	243 640
ČEB, a.s.	USD	367	8 897	2 327	52 065
MFB	EUR	-	-	1 254	31 005
Celkem		5 995	150 225	42 835	1 052 470

Finanční majetek deponovaný na účtech s omezeným disponováním slouží jako zástava za garance poskytnuté bankami (viz bod 13). K 31. 12. 2024 a k 31. 12. 2023 společnost měla na účtech deponovány prostředky ve výši 150 225 tis. Kč a 1 052 470 tis. Kč. Všechny bankovní účty kromě výše uvedených bankovních účtů s omezeným disponováním jsou zastaveny ve prospěch MFB MAGYAR FEJLESZTÉSI BANK ZÁRTKÖRÜEN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG (viz bod 13).

9. Časové rozlišení aktiv

Náklady příštích období k 31. 12. 2024 a k 31. 12. 2023 zahrnují především časově rozlišené nájemné, pojistné a režijní náklady placené předem a jsou účtovány do nákladů období, do kterého věcně a časově přísluší.

Příjmy příštích období k 31. 12. 2024 ve výši 652 810 tis. Kč a k 31. 12. 2023 ve výši 209 108 tis. Kč zahrnují především uznanou část tržeb z prodeje letadel vlastní výroby, ke které zákazník uhradí peněžní závazek v budoucnu.

10. Vlastní kapitál

Mateřskou společností společnosti je od 1. 1. 2022 společnost Vodochody Holdings HU Kft. se sídlem 1122 Budapešť, Városmajor utca 13. 6. em., Maďarská republika, která je jediným akcionářem společnosti.

Základní kapitál společnosti ve výši 1 002 000 tis. Kč se skládá z 5 010 kusů kmenových akcií na jméno v zaknihované podobě ve jmenovité hodnotě 200 tis. Kč a je splacen v plné výši.

Ostatní kapitálové fondy ve výši 947 927 tis. Kč tvoří kapitalizované přijaté zálohy od společnosti Omnipol vztahujících se k vývoji letounu L-39NG, které byly před kapitalizační postoupeny na mateřskou společnost.

Ostatní fondy ze zisku jsou tvořeny sociálním fondem.

Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků k 31. 12. 2024 představují přecenění podílu v ovládané společnosti Clester Trading a.s.

Dne 30. června 2024 akcionář rozhodl, že ztráta společnosti ve výši - 674 549 tis. Kč za rok 2023 bude převeden na účet neuhrazená ztráta minulých let.

Do data vydání této účetní závěrky společnost nenavrhla rozdělení zisku za rok 2024.

11. Rezervy

Změny na účtech rezerv (v tis. Kč):

	Zůstatek k 1.1.2023	Netto změna	Zůstatek k 31.12.2023	Netto změna	Zůstatek k 31.12.2024
Obchodní případ Irák	110 906	2 981	113 887	-87 034	26 853
Obchodní případ AČR (včetně PP16)	69 057	-15 486	53 571	-45 259	8 312
Obchodní případ Tunis a Alžír	5 909	1 751	7 660	4 451	12 111
Obchodní případ Uzbekistán	3 258	-338	2 920	-2 920	-
Obchodní případ EMBRAER	34 198	-442	33 756	10 028	43 784
Obchodní případ CSeries	43 371	-18 328	25 043	62 785	87 828
Obchodní případ Sikorsky	-	-	-	-	-
Obchodní případ Black Hawk	-	-	-	-	-
Obchodní případ CWB	3 334	-3 118	216	-106	110
Obchodní případ MTA	350	48	398	-67	331
Obchodní případ Latecoere	6 502	-6 502	-	-	-
Obchodní případ T2	52 475	-52 475	-	-	-
Obchodní případ Kazachstán	3 950	-3 950	-	-	-
Obchodní případ Etiopie	8 403	-1 413	6 990	-341	6 649
Obchodní případ Pilotní výstroj	-	-	-	-	-
Obchodní případ DJ	6 962	-	6 962	-	6 962
Obchodní případ STA	13 055	-1 060	11 995	342	12 337
Obchodní případ SAFRAN	1 603	-1 603	-	-	-
Obchodní případ L410	-	-	-	-	-
Obchodní případ Nigérie GO	12 744	-2 608	10 136	-3 897	6 239
Obchodní případ Etiopie 2	150 208	-116 590	33 618	-33 618	-
Obchodní případ Kazachstán 2	5 462	-1 268	4 194	-2 907	1 287
Obchodní případ Kazachstán 3	9 181	-357	8 824	-1 467	7 357
Obchodní případ AČR	-	8 612	8 612	-7 468	1 144

	Zůstatek k 1.1.2023	Netto změna	Zůstatek k 31.12.2023	Netto změna	Zůstatek k 31.12.2024
Obchodní případ Draken Europe R&L	-	1 256	1 256	-1 256	-
Obchodní případ NG Vietnam	-	48 578	48 578	34 186	82 764
Obchodní případ motory 130024, 130025	-	-	-	27 200	27 200
Obchodní případ NG Hungary	-	-	-	31 007	31 007
Obchodní případ NG LOM	-	-	-	18 701	18 701
Obchodní případ Bulharsko - záruč.práce	-	-	-	3 070	3 070
Penále OSSZ	-	-	-	-	-
Prémie a odměny zaměstnancům	95 939	-20 464	75 475	130 854	206 329
Na nevybranou dovolenou	22 215	15 110	37 325	-4 907	32 418
Na zaměstnanecké benefity	6 179	-6 179	-	-	-
Rezerva na emisní povolenky	6 695	-6 695	-	-	-
Celkem	671 956	-180 540	491 417	131 376	622 793

12. Závazky

Závazky nejsou kryty věcnými zárukami a závazky vůči VOHOHU jsou splatné až v roce 2036. Úvěr je splácen ve čtvrtletních splátkách, dle splátkového kalendáře a čtvrtletní splátka činí 3 082 tis Kč. Část tohoto úvěru, splatná ve 2025, ve výši 12 328 tis. EUR (310 500 tis Kč) byla ve výkazech vykazována jako krátkodobý závazek.

Dohadné účty pasivní k 31. 12. 2024 a k 31. 12. 2023 zahrnují především nevyfakturované dodávky materiálu a služeb. Jsou účtovány do období, s nímž věcně i časově souvisí.

Přijaté zálohy k 31. 12. 2024 a k 31. 12. 2023 se týkají převážně provozních, režijních činností.

K 31. 12. 2024 a k 31. 12. 2023 společnost neeviduje závazky z pojistného na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění po lhůtě splatnosti.

Závazky vůči spřízněným osobám (viz bod 19).

13. Závazky k bankovním institucím

Společnosti byly k 31. 12. 2024 bankami poskytnuty následující záruky (v tis. Kč):

Banka	Druh záruky	Platnost do	Částka
Komerční banka, a.s.	performance bond, 1705473029	24.10.2027	453
	counter-guarantee, 2000240029	10.3.2030	504
	guarantee, 2100361029	31.12.2025	756
	guarantee, 2200309029	31.12.2025	567
	guarantee, 2206579029	30.7.2025	378
	guarantee, 2200057029	31.3.2025	4 241
	counter-guarantee, 1906396029	10.3.2030	1 939
	counter-guarantee, 2303412029	30.9.2026	4 241
	performance bond, 2206752029	30.9.2025	11 441
	advance payment guarantee, 2205569029	30.6.2026	501 793
UniCredit Bank	guarantee, 2302245029	31.3.2026	733
	performance bond	30.9.2026	11 818
ČEB, a.s.	advance payment guarantee	30.9.2025	236 355
	performance bond	31.7.2025	3 217
	performance bond	31.10.2025	5 681
Celkem			784 117

Společnosti byly k 31. 12. 2023 bankami poskytnuty následující záruky (v tis. Kč):

Banka	Druh záruky	Platnost do	Částka
Komerční banka, a.s.	performance bond	24.10.2027	445
	counter-guarantee	10.3.2030	495
	guarantee	30.6.2024	742
	guarantee	30.8.2024	556
	guarantee	30.7.2025	371
	guarantee	31.3.2025	3 916
	counter-guarantee	10.3.2030	1 790
	counter-guarantee	30.9.2026	3 916
	performance bond	30.9.2025	11 232
	advance payment guarantee	30.9.2024	224 631
UniCredit Bank	advance payment guarantee	30.6.2026	501 793
	guarantee	31.3.2026	720
	performance bond	30.9.2026	11 602
ČEB, a.s.	advance payment guarantee	30.9.2025	232 038
	performance bond	31.10.2025	31 087
	advance payment guarantee	31.1.2025	20 978
Celkem			1 046 311

K 31. 12. 2024 a k 31. 12. 2023 společnost ručila za vydané bankovní záruky penězi na běžných účtech s omezeným disponováním ve výši 150 225 tis. Kč a 1 046 311 tis. Kč (viz bod 8).

14. Časové rozlišení pasiv

Výdaje příštích období zahrnují především úroky z přijatých úvěrů a jsou účtovány do nákladů období, do kterého věcně a časově přísluší.

Výnosy příštích období k 31. 12. 2024 a k 31. 12. 2023 představují zejména časové rozlišení tržeb z prodeje letadel vlastní výroby.

15. Leasing

Společnost má najatý dlouhodobý majetek, o kterém se neúčtuje na rozvahových účtech (viz bod 3q).

Majetek najatý společností formou operativního leasingu k 31. 12. 2024 (v tis. Kč):

Popis	Termíny	Výše nájemného v roce 2024
Výpočetní technika	do roku 2029	1 520
Osobní vozy	do roku 2026	6 739
VZV	do roku 2028	601

Majetek najatý společností formou finančního leasingu (tzn., že po uplynutí doby pronájmu nájemce majetek odkoupí) k 31. 12. 2024 (v tis. Kč):

Popis	Termíny	Měna	Součet splátek nájemného po celou dobu předpokládaného pronájmu	Skutečně uhrazené splátky nájemného z finančního pronájmu k 31.12. 2024	Rozpis částky budoucích plateb dle faktické doby splatnosti k 31. 12. 2024	
					Splatné do jednoho roku	Splatné po jednom roce
Stroje	do roku 2024	EUR	603	30	-	-
Stroje	do roku 2029	Kč	56 504	3 767	11 301	41 436

16. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

Společnost běžně využívá zprostředkovatelských služeb na smluvním základě. V případě uzavření obchodního vztahu se zákazníkem vyplývá z těchto smluv povinnost uhradit zprostředkovateli částku z realizovaných příjmů. Tuto částku nelze stanovit do doby uzavření kontraktu.

Dne 8. 12. 2005 uzavřela společnost AERO Vodochody a.s. s Ministerstvem obrany České republiky rámcovou smlouvu o pozáruční podpoře letadel L-159 a L-39, v níž se zavázala ke spolupráci při opravách, údržbě a modernizaci letadel. Smlouva byla uzavřena na dobu určitou s platností do ledna 2029. V rámci Projektu odštěpení došlo k převodu smlouvy na společnost AERO Vodochody AEROSPACE a.s. V případě porušení smluvních vztahů, jakožto i v případě odstoupení od smlouvy, může Ministerstvo obrany České republiky po společnosti požadovat smluvní penále a dále pak i nárokovat případné škody převyšující částku tohoto penále. V rámci této smlouvy se společnost zavázala k omezenému disponování s významnou částí svého dlouhodobého hmotného majetku (viz bod 4b).

Hlavní výrobní zakázky společnosti jsou řešeny v rámci dlouhodobých smluvních vztahů s dodavateli. Hodnota budoucích závazků z titulu uzavřených smluv k 31. 12. 2024 dosahuje 2 397 553 tis. Kč. Nejvyšší hodnota objednávek je u společností WILLIAMS INTERNATIONAL CO., LLC, Honeywell-ITEC a MARTIN-BAKER AIRCRAFT CO LTD. Součástí těchto smluv je běžně ustanovení o výši náhrad, které je společnost povinna uhradit v případě, že nedodrží smluvní závazky, nebo od smlouvy odstoupí. Dodavatelé rovněž nepřebírají odpovědnost za případné následné škody způsobené havárií.

Hlavní výrobní zakázky společnosti jsou řešeny v rámci dlouhodobých smluvních vztahů s dodavateli. Hodnota budoucích závazků z titulu uzavřených smluv k 31. 12. 2023 dosahuje 3 920 139 tis. Kč. Nejvyšší hodnota objednávek je u společností WILLIAMS INTERNATIONAL CO., LLC, MARTIN-BAKER AIRCRAFT CO LTD a Honeywell-ITEC. Součástí těchto smluv je běžně ustanovení o výši náhrad, které je společnost povinna uhradit v případě, že nedodrží smluvní závazky, nebo

od smlouvy odstoupí. Dodavatelé rovněž nepřebírají odpovědnost za případné následné škody způsobené havárií.

Společnost uzavřela pojištění odpovědností vyplývajících z vlastní letecké činnosti, mimo jiné odpovědnost z provozu letounů včetně havarijního pojištění, odpovědnost z provozu hangárů, odpovědnost z provozu letiště a navigační věže, odpovědnost za škodu způsobenou vadným výrobkem. Pro pojištění odpovědnosti za škodu způsobenou vadným výrobkem je sjednán celkový limit 250 000 tis. USD. Toto pojištění je uzavřeno s celosvětovou platností a pokrývá nejvýznamnější předvídatelná rizika, která vyplývají z letecké činnosti.

17. Tržby

Rozpis výnosů společnosti z běžné činnosti (v tis. Kč):

	Domácí	2024 Zahraniční
Letecká výroba	1 884 888	4 086 644
Neletecká výroba	35 791	-
Výnosy celkem	1 920 679	4 086 644

	Domácí	2023 Zahraniční
Letecká výroba	2 344 808	1 844 677
Neletecká výroba	63 902	-
Výnosy celkem	2 408 710	1 844 677

18. Zaměstnanci

Rozpis osobních nákladů (v tis. Kč):

	2024		2023	
	Celkový počet zaměstnanců	Členové řídicích a kontrolních orgánů	Celkový počet zaměstnanců	Členové řídicích a kontrolních orgánů
Průměrný počet zaměstnanců	1 548	3	1 425	3
Mzdy	1 120 338		986 925	
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	363 392		319 793	
Ostatní náklady	50 363		53 409	
Osobní náklady celkem	1 534 093		1 360 127	

Společnost v souladu s §39b odst. 6 písm. d) prováděcí vyhlášky 500/2002 nevykazuje odměny statutárního orgánu zvlášť.

19. Transakce se spřízněnými stranami

V roce 2024 neobdrželi členové statutárních a dozorčích orgánů a řídicí pracovníci žádné půjčky, přiznané záruky, zálohy a jiné výhody a nevlastní žádné akcie společnosti.

Společnost běžně prodává výrobky a poskytuje úvěry a služby spřízněným osobám. V roce 2024 dosáhly výnosy z těchto činností včetně úrokových výnosů 11 577 tis. Kč, (z toho úrokové výnosy činily 3 376 tis. Kč). v roce 2023 dosáhly výnosy z těchto činností včetně úrokových výnosů 2 913 tis. Kč (z toho úrokové výnosy činily 2 356 tis. Kč).

Úvěry poskytnuté spřízněným osobám k (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	Lhůty splatnosti	Úročení	31.12.2024	31.12.2023
Vodochody Nemovitostní s.r.o. - v CZK	31.12.2023	5,00 %	3 724	2 624
Clarex Investments a.s. - v EUR - směnka	31.12.2023		17 786	17 461
Celkem			21 510	20 085

Dne 23. 12. 2023 byla uzavřena dohoda o započtení vzájemných pohledávek mezi společnostmi AERO Vodochody AEROSPACE a.s. a Clarex Investments a.s. Dne 23.12.2023 jediný akcionář AERO Vodochody AEROSPACE a.s. vyhlásil, že přebírá svůj závazek na splacení příspěvku ve výši 52 228 tis. Kč (2 112 tis EUR) do vlastního kapitálu společnosti Clarex Investments a.s. Dne 23.12.2023 jediný akcionář AERO Vodochody AEROSPACE a.s. rozhodl o vkladu ve výši 52 228 tis. Kč (2 112 tis EUR) do vlastního kapitálu společnosti Clarex Investments a.s.

Opravná položka na pohledávky poskytnuté spřízněným stranám činí k 31.12.2024 17 786 tis. Kč, vzhledem k jejich nízké bonitě byla vytvořena na 100% hodnoty pohledávky.

Dne 29. 11. 2021 byla uzavřena rámcová úvěrová smlouva mezi společnostmi Vodochody Nemovitostní s.r.o. a AERO Vodochody AEROSPACE a.s. do výše 5 000 tis. Kč a dodatkem č. 4 ze dne 20.11.2024 byla prodloužena splatnost do 31. 12. 2025 Úroková sazba je stanovena na 5 %. Zůstatek tohoto úvěru k 31. 12. 2024 a k 31. 12. 2023 činí 3 724 tis. Kč a 2 624 tis. Kč.

V roce 2015 společnost Clarex Investments a.s. vystavila společnosti směnky v celkové výši 428 tis. EUR a v roce 2019 směnky za úroky 2016 - 2019 v celkové výši 209 tis EUR. Společnost tyto směnky vykazuje k 31. 12. 2024 a k 31. 12. 2023 v hodnotě 17 786 tis. Kč a 17 461 tis. Kč na řádku "Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba". K hodnotě směnky je tvořena opravná položka ve výši 100% hodnoty.

Krátkodobé pohledávky, vč. dohadných položek a časového rozlišení, za spřízněnými osobami k (v tis. Kč):

Spřízněná osob	31.12.2024	31.12.2023
Letiště Vodochody a.s. – obchodní pohledávky v Kč	56	56
Vodochody Nemovitostní a.s. – úrok v Kč (dohodná položka)	354	194
Technometra Český Brod a.s. – obchodní pohledávky v Kč, příjmy příštích období	5 545	-
HSC Aerojet – depozit HSC / u MFB	112 423	-
Celkem	118 378	250

Společnost nakupuje výrobky, zásoby, čerpá úvěry a využívá služeb spřízněných osob v rámci běžné obchodní činnosti. V roce 2024 činily tyto nákupy včetně nákladových úroků 276 622 tis. Kč (z toho nákladové úroky činily 207 386 tis. Kč), v roce 2023 činily tyto nákupy včetně nákladových úroků 215 628 tis. Kč (z toho nákladové úroky činily 200 788 tis. Kč).

Úvěry přijaté od spřízněných osob (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	Lhůty splatnosti	Úročení	31.12.2024	31.12.2023
Vodochody Holdings HU Kft. – v EUR	15.8.2036	5,30 %	3 622 500	3 652 010
Vodochody Holdings HU Kft. – v Kč	31.12.2025	7,85 %	97 514	97 514
Celkem			3 720 014	3 749 524

Spřízněná osoba	Lhůty splatnosti	Úročení	31.12.2023	1.1.2023
Vodochody Holdings HU Kft. – v EUR	15.8.2036	5,30 %	3 652 010	3 617 250
Vodochody Holdings HU Kft. – v Kč	31.12.2025	7,85 %	97 514	97 514
Celkem			3 749 524	3 714 764

Dne 23. 9. 2021 byla uzavřena úvěrová smlouva mezi společností Vodochody Holdings HU Kft. a AERO Vodochody AEROSPACE a.s. ve výši 150 000 tis. EUR se splatností 15. 8. 2036. Úroková sazba je stanovena na 5,30 %.

Úvěr je splácen dle splátkového kalendáře. Čtvrtletní splátky jsou stanoveny na 3 082 tis EUR. Tímto způsobem bude úvěr splácen až do roku 2036.

K 31. 12. 2024 jsou zřízeny následující zástavy ve prospěch MFB MAGYAR FEJLESZTÉSI BANK ZÁRTKÖRÜEN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG v souvislosti s půjčkou od Vodochody Holdings HU Kft.:

- zástava běžných účtů (viz bod 8),
- zástava akcií společnosti AERO Vodochody AEROSPACE a.s. na základě dohody s mateřskou společností Vodochody Holdings HU Kft.,
- zástava obchodního závodu společnosti AERO Vodochody AEROSPACE a.s.,
- zástava nemovitostí (viz bod 4b),
- zástava věcí movitých (viz bod 4b),
- zástava potencionálních pohledávek z titulu pojistného plnění,
- zástava potencionálních pohledávek z titulu nájemních smluv,
- zástava ochranných známek, průmyslových vzorů a práv společnosti AERO Vodochody AEROSPACE a.s.
- zástava akcií dceřiných společností Clarext Investments a.s. a Clester Trading a.s.

Krátkodobé závazky, vč. dohadných položek a časového rozlišení, vůči spřízněným osobám k (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	31.12.2024	31.12.2023
Vodochody Holdings HU Kft. (úroky)	43 792	44 422
LV-Solar Vodochody a.s. – obchodní závazky v Kč	1 693	1 693
Letiště Vodochody a.s. – obchodní závazky v Kč	20 366	-
Celkem	65 851	46 115

20. Daň z příjmů

Splatná daň byla vypočítána následovně:

(tis. Kč)	2024	2023
Zisk / ztráta před zdaněním	102 264	-674 549
Položky zvyšující základ daně	76 187	88 386
Daňově neuznatelné výdaje	1 272 121	717 056
Rozdíl, o který účetní odpisy převyšují daňové	152 154	116 271
Položky snižující základ daně	-914 535	-758 752
Daňový základ	688 191	-511 588
Odečet daňové ztráty	0	0
Daňový základ	688 191	-511 588
Odečet darů	0	0
Daňový základ	688 191	-511 588
Daň z příjmů právnických osob ve výši 21 %	402	0
Slevy na dani	-402	0
Výsledná daň	0	0

Společnost vyčíslila odloženou daň následovně (v tis. Kč):

Položky odložené daně	31. 12. 2024	Odložený daňový závazek	31. 12. 2023	Odložený daňový závazek
	Odložená daňová pohledávka		Odložená daňová pohledávka	
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou dlouhodobého majetku	142 753	-	111 699	-
Daňová ztráta minulých let	232 476	-	386 225	-
Daňová ztráta tohoto roku	-	-	-	-
Ostatní přechodné rozdíly:				
OP k pohledávkám a zálohám na zásoby	55 376	-	24 237	-
OP k zásobám	165 660	-	152 909	-
OP k dlouhodobému majetku	34 733	-	35 586	-
OP k finančním investicím	13 016	-	13 016	-
Rezervy	130 786	-	103 198	-
Celkem	774 800	-	826 870	-
Netto	774 800		826 870	-

K 31. 12. 2024 a 31. 12. 2023 společnost nezaúčtovala odloženou daňovou pohledávku ve výši 774 800 tis. Kč a 826 870 tis. Kč vzhledem k nejistotě ohledně její realizace.

21. Náklady a výnosy mimořádné svým objemem nebo povahou

Jiné provozní výnosy v roce 2024 tvoří především odpis závazků a dále výnosy z přijatých dotací, inventurních přebytků a úhrada nákladů za reklamace, v celkové výši 13 417 tis. Kč.

Jiné provozní náklady v roce 2024 tvoří především manka, škody a pojistné, stejně tak jako v roce 2023. Ostatní finanční náklady v roce 2024 tvoří především kurzové ztráty a poplatky ze záruk, stejně tak jako v roce 2023.

Odměna statutárnímu auditorovi za ověřovací služby v roce 2024 činila 1 227 tis. Kč, v roce 2023 činila 1 239 tis. Kč.

22. Pokračování společnosti s neomezenou dobou trvání

Společnost vykazuje v roce 2024 zisk ve výši 102 264 tis. Kč a kladný vlastní kapitál k 31. 12. 2024 ve výši 697 771 tis. Kč.

I přes významné kumulované ztráty je společnost přesvědčena, že bude moci i nadále působit jako podnik s neomezenou dobou trvání a bude schopna v rámci běžného podnikání realizovat svá aktiva a dostát svým externím závazkům.

Tento argument je založen zejména na úspěšném prodeji prvních letounů L-39NG, které zajistí významné příjmy v blízké a střednědobé budoucnosti. Uzavření dalších smluv je dále očekáváno.

Účetní závěrka k 31. 12. 2024 byla zpracována za předpokladu, že společnost bude nadále působit jako podnik s neomezenou dobou trvání. Příložená účetní závěrka tudíž neobsahuje žádné úpravy, které by mohly z této nejistoty vyplývat.

23. Přehled o peněžních tocích

Přehled o peněžních tocích byl zpracován nepřímou metodou.

Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku v hotovosti.

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty lze analyzovat takto (v tis. Kč):

	31.12.2024	31.12.2023
Peníze v hotovosti a ceniny	4 926	4 355
Účty v bankách	1 304 143	1 645 146
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty celkem	1 309 069	1 649 501

Peněžní toky z provozních, investičních nebo finančních činností se uvádějí v přehledu o peněžních tocích nekompenzované.

24. Významné události, které nastaly po rozvahovém dni

Vedení Společnosti si je vědomo nežádoucích ekonomických jevů, které mají přímý dopad na Společnost (např. zdražování nakupovaných položek, volatilní měnové kurzy) a přizpůsobuje jim svoji strategii, proto současná ekonomická situace nemá zásadní vliv na fungování Společnosti v následujícím období.

15. května 2025

Sestavila:

Markéta Pinkasová

Podpis statutárního orgánu
účetní jednotky:

Ing. Viktor Sotona, MBA

Podpis statutárního orgánu
účetní jednotky:

Tibor Bial



AERO Vodochody AEROSPACE a.s.
U Letiště 374, 250 70 Odolena Voda,
Česká republika

www.aero.cz

© AERO Vodochody AEROSPACE a.s.