

Bordereau attestant l'exactitude des informations - TOULOUSE - 3102 - Documents comptables
(B-S) - Dépôt le 30/07/2025 - 27663 - 2010 B 04071 - 528 616 584 - NAVBLUE

NAVBLUE SAS

1, rond-point Maurice Bellonte 31700 BLAGNAC

COMPTES ANNUELS AU 31 DECEMBRE 2024

Comptes annuels 31/12/2024
en euros

certifié conforme à l'original



en EUR

| ACTIF | BRUT | Amortissements Dépréciation | NET 31/12/2024 | NET 31/12/2023 |
|--|-----------------------|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <u>ACTIF IMMOBILISE</u> | | | | |
| Concessions, brevets, licences, marques, logiciels | 23 545 886,14 | (14 161 549) | 9 384 337 | 14 047 522 |
| Fonds commercial | 0 | | 0 | |
| Immobilisations incorporelles en cours | 0 | | 0 | |
| Autres immobilisations | 6 613 755 | 0 | 6 613 755 | 4 985 172 |
| <u>Immobilisations incorporelles</u> | 30 159 641 | (14 161 549) | 15 998 092 | 19 032 694 |
| Terrains | 0 | | 0 | |
| Constructions | 0 | | 0 | |
| Matériel et équipement | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Autres immobilisations | 280 316 | (280 316) | 0 | 1 570 |
| Immobilisations en cours | | | 0 | |
| <u>Immobilisations corporelles</u> | 280 316 | (280 316) | 0 | 1 570 |
| Participations/autres participations | 159 948 416 | (7 100 000) | 152 848 416 | 129 304 797 |
| Créances rattachées à des participations | | | 0 | |
| Prêts | | | 0 | |
| Autres immos fi | 419 351 | | 419 351 | 319 902 |
| <u>Immobilisations financières</u> | 160 367 766 | (7 100 000) | 153 267 766 | 129 624 699 |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE | 190 807 723 | (21 541 865) | 169 265 858 | 148 658 963 |
| <u>ACTIF CIRCULANT</u> | | | | |
| Matières premières et autres approvisionnements | 0 | | 0 | 0 |
| En cours de production | 0 | | 0 | 0 |
| Produits intermédiaires | 0 | | 0 | 0 |
| <u>Stocks et en-cours</u> | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Avances et acomptes fournisseurs | 922 828,38 | 0,00 | 922 828,38 | 0,00 |
| Créances clients et comptes rattachés | 52 061 643,86 | -5 968 649,17 | 46 092 994,69 | 32 549 739,26 |
| Autres | 109 458,90 | | 109 458,90 | 135 616,01 |
| <u>Créances d'exploitation</u> | 53 093 931,14 | -5 968 649,17 | 47 125 281,97 | 32 685 355,27 |
| Créances diverses | 0,00 | | 0,00 | 0,00 |
| Etat et autres collectivités publiques | 5 141 788,45 | | 5 141 788,45 | 3 732 943,11 |
| Groupe et associés | 5 097 772,12 | | 5 097 772,12 | 926,67 |
| Charges constatées d'avance | 888 955,87 | | 888 955,87 | 328 092,80 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT | 64 222 447,58 | -5 968 649,17 | 58 253 798,41 | 36 747 317,85 |
| Ecart de conversion actif | 683 714,85 | | 683 714,85 | 1 023 810,99 |
| TOTAL ACTIF | 255 713 885,40 | -27 510 513,95 | 228 203 371,45 | 186 430 091,35 |

En EUR

| PASSIF | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|--|-----------------------|-----------------------|
| | | |
| Capital | 83 135 525 | 83 135 525 |
| Primes d'émission, de fusion, d'apport | | |
| Réserve légale | 6 900 000 | 6 900 000 |
| Autres capitaux propres | | |
| Report à nouveau | (19 441 431) | (10 908 879) |
| Résultat de l'exercice | 3 911 515 | (8 532 552) |
| Subventions d'investissement | | |
| Provisions réglementées | 0 | (430) |
| CAPITAUX PROPRES | 74 505 610 | 70 593 665 |
| PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES | 2 632 439 | 2 494 600 |
| Emprunts et dettes financières divers | 76 428 564,00 | 76 428 564,00 |
| <u>Dettes Financières</u> | 76 428 564 | 76 428 564 |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 31 061 835,62 | 21 566 314,13 |
| Dettes fiscales et sociales | 5 281 597,92 | 6 039 984,16 |
| Autres dettes d'exploitation | 132 710,47 | 134 657,28 |
| <u>Dettes d'exploitation</u> | 36 476 144,01 | 27 740 955,57 |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | 0,00 | 0,00 |
| Dettes fiscales (Impôts sur les bénéfices) | 0,00 | 0,00 |
| Autres dettes | 0,00 | 0,00 |
| <u>Dettes diverses</u> | 0,00 | 0,00 |
| Groupe et associés | 22 687 106,87 | 4 917 250,38 |
| Avances et acomptes reçus sur commandes en cours | 0,00 | 0,00 |
| Produits constatés d'avance | 14 224 781,32 | 3 555 010,40 |
| TOTAL DETTES | 149 816 596,20 | 112 641 780,35 |
| Ecart de conversion passif | 1 248 727,12 | 700 046,50 |
| TOTAL PASSIF | 228 203 371,45 | 186 430 091,35 |

COMPTE DE RESULTAT AU 31/12/2024

en EUR

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|---------------------|--------------------|
| PRODUITS D'EXPLOITATION | | |
| Vente de marchandises | 0 | 0 |
| Production Vendue | 63 836 603 | 49 816 275 |
| Montant net du chiffres d'affaires | 63 836 603 | 49 816 275 |
| Production stockée | 0 | 0 |
| Production immobilisée | 1 628 583 | 1 115 080 |
| Subventions d'exploitation | (121 305) | 675 855 |
| Reprises amort, transf. de charges | 1 294 417 | 1 697 390 |
| Autres produits | 188 355 | 21 515 |
| TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION | 66 826 653 | 53 326 115 |
| CHARGES D'EXPLOITATION | | |
| Achats de matières premières | 0 | 0 |
| Variations de stock de matières premières | 0 | 0 |
| Autres achats et charges externes | 54 144 071 | 39 810 618 |
| Autres taxes | 431 276 | 503 785 |
| Salaires et traitements | 7 632 094 | 6 382 386 |
| Charges sociales | 3 461 310 | 3 154 973 |
| Dotations aux amortissements | 4 663 736 | 4 481 839 |
| Dotations aux provisions sur actif immobilisé | 0 | 0 |
| Dotations aux provisions sur actif circulant | 0 | 2 414 291 |
| Dotations aux provisions pour risques et charges | (160 731) | (124 111) |
| Autres charges | 9 637 806 | 1 481 844 |
| TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION | 79 809 561 | 58 105 623 |
| 1- RESULTAT D'EXPLOITATION | (12 982 909) | (4 779 508) |
| PRODUITS FINANCIERS | | |
| De participation | 26 000 000 | 0 |
| Reprise pour risques & charges | 0 | 0 |
| Intérêts et produits assimilés | 152 100 | 399 083 |
| Différences positives de change | 1 357 364 | 488 662 |
| TOTAL PRODUITS FINANCIERS | 27 509 464 | 887 745 |
| CHARGES FINANCIERES | | |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | 7 100 000 | |
| Intérêts et charges assimilées | 2 193 431 | 2 110 344 |
| Différences négatives de change | 731 846 | 965 587 |
| TOTAL COUTS FINANCIERS | 10 025 277 | 3 075 931 |
| 2- RESULTAT FINANCIER | 17 484 187 | (2 188 187) |
| 3- RESULTAT COURANT AVANT IMPOT | 4 501 278 | (6 967 694) |
| PRODUITS EXCEPTIONNELS | | |
| Produits exceptionnels sur opérations en capital | 0 | 0 |
| Produits exceptionnels sur opérations de gestion | 0 | 0 |
| Reprise sur provisions et transfert de charges | 0 | 406 580 |
| TOTAL PRODUITS EXCEPTIONNELS | 0 | 406 580 |
| Charges exceptionnelles sur opérations en capital | 0 | 0 |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES | | |
| Charges exceptionnelles sur opérations de gestion | 0 | 0 |
| Dotations aux amortissements et provisions | 299 588 | 400 715 |
| TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES | 299 588 | 400 715 |
| 4- RESULTAT EXCEPTIONNEL | (299 588) | 5 865 |
| Participation | 290 175 | 276 953 |
| Impôts sur les bénéfices | 0 | 1 293 770 |
| RESULTAT DE L'EXERCICE | 3 911 515 | (8 532 552) |

NAVBLUE

1, rond point Maurice Bellonte

31700 BLAGNAC

ANNEXE

Au bilan clos le 31.12.2024 avant répartition de l'exercice, dont le total est de 228 203 371 euros et au compte de résultat, dont le chiffre d'affaires est de 63 836 603 euros et dégageant un bénéfice de 3 911 515 euros.

Les notes et les tableaux présentés ci-après, font partie intégrante des comptes annuels. »

NAVBLUE

REGLES ET METHODES COMPTABLES (SUITE)

CREANCES ET DETTES

Les créances et les dettes sont valorisées à leur valeur nominale.
Une provision pour dépréciation des créances est enregistrée lorsqu'une perte probable apparaît.

OPERATIONS EN DEVISES

Les charges et les produits en devises sont comptabilisés pour leur contrevaaleur en euros au cours de clôture du mois précédent l'opération. Les dettes et créances en devises figurent au bilan pour leur contrevaaleur en euros au cours de fin d'exercice. La différence résultant de la conversion des dettes et créances en devises à ce dernier cours est portée au bilan en "Ecart de Conversion" actif ou passif (écart actif pour 684 k€ et écart passif pour 1 249 k€ et a réalisé sur l'exercice un gain de 1 357 364€ et une perte de 731 846€).
Les pertes latentes de changes font l'objet d'une provision pour risque.

CONVENTION DE CASH POOLING AVEC AIRBUS SE

Date de signature : 23 Février 2016
Montant de l'avance au 31 Décembre 2024 : - 22 687 106,87 €

PROVISIONS POUR CHARGES DE PERSONNEL - Engagements sociaux

Les provisions pour risques et charges sont principalement composées des provisions pour retraite et médaille du travail.

La dette actuarielle relative aux indemnités de départ en retraite des personnels de la société et aux médailles du travail a été évaluée par un cabinet d'actuaire à 1 761 820 euros à partir d'hypothèses actuarielles mises à jour fin 2024. Les hypothèses tiennent compte de l'évolution réglementaire sur l'âge légal de départ à la retraite. Ces engagements sont provisionnés à hauteur de 1 414 362 euros dans les comptes au 31 décembre 2024.

Les principales hypothèses utilisées pour l'évaluation de la dette actuarielle à fin 2024 sont les suivantes :

| | |
|---------------------------------------|-----------------|
| - Taux actualisation | 3.50 % |
| - Taux de revalorisation des salaires | 2.70 % |
| - Taux d'inflation | 1.80 % |
| - Age de départ à la retraite | 65 ans |
| - Table de mortalité | INSEE 2018-2020 |

Les membres des organes d'administration, de direction ou de surveillance, n'étant pas rémunérés directement par Airbus Navblue, aucune provision n'a été comptabilisée, pour eux, dans les comptes d'Airbus Navblue.

Concernant la provision pour médailles du travail ; elle est calculée au fur et à mesure du temps de présence des salariés, en fonction de la probabilité que les salariés atteignent l'ancienneté requise pour l'octroi d'une médaille et prenant en compte les gratifications qui risquent d'être versées pour toute la période de travail.

L'évaluation et la comptabilisation des engagements de retraite sont effectuées selon la recommandation ANC 2013-02, conformément conformément à la norme comptable internationale n°19 (IAS 19) des normes IFRS et à la recommandation n° 2013-R.02 de l'Autorité des normes comptables (normes françaises).

Les provisions pour risques sur projets concernent des provisions relatives aux pertes à terminaison sur les contrats, tel que défini dans la note sur le chiffre d'affaires ci-dessous.

INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

Honoraires du mandataire social :

Le mandataire social de Navblue n'a reçu aucune rémunération, avance ou crédit au cours de l'année 2024.

Honoraires des commissaires aux comptes :

Les honoraires des commissaires aux comptes au titre de l'exercice 2024 s'élève à 34 680 € HT.

Contrats à long terme :

A compter du 1er Septembre 2020, seuls les nouveaux contrats dont le chiffre d'affaires à terminaison est supérieur à 1 million d'€ font l'objet d'un suivi permettant une estimation fiable du résultat à terminaison. Le chiffre d'affaires de ces contrats est donc reconnu à l'avancement. Pour les autres contrats long terme, ainsi que pour les autres revenus de Navblue, le chiffre d'affaires sera reconnu à l'achèvement c'est à dire à la livraison/ au moment du transfert de propriété du bien ou selon l'atteinte des jalons techniques définis contractuellement. Aucun contrat ne fait l'objet de ce traitement dans les comptes 2024.

Evènements significatifs :

Les tests de dépréciation sur les titres de participations des filiales détenues par Navblue SAS ont conduit à une reprise de 26 M€ sur les titres de la filiale américaine Navblue US et à une dépréciation des titres de la filiale suédoise Navblue AB à hauteur de 7.1 M€. Au total, le montant net de la reprise s'établit à 18.9 M€.

En 2024, la filiale suédoise Navblue AB a fait l'objet d'une recapitalisation - afin notamment de respecter le seuil minimal de 10 000 euros de capitaux propres - à hauteur de 3 000 000 euros de numéraire et 1 600 000 euros par incorporation de créances.

Evènements subséquents à la clôture :

En 2025, la filiale suédoise Navblue AB entrera en gestion extinctive. L'implantation, la taille et l'organisation géographique ne permettraient pas de dégager une dynamique pérenne et cohérente avec la stratégie d'implantation géographique du Groupe.

NAVBLUE

Note N° 1

REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2024 sont présentés conformément aux dispositions du nouveau Plan Comptable Général 2014 tel qu'il résulte du règlement ANC 2014-03 du 5 juin 2014 ainsi que des règlements suivants.

Les principes comptables français ont été appliqués dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de bases :

Continuité de l'exploitation
Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre
Indépendance des exercices

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Principe Continuité d'exploitation

Le début de l'année 2025 est marqué par de nombreuses incertitudes concernant le contexte géopolitique, notamment en ce qui concerne les droits de douane.

Néanmoins, les états financiers ont été préparés sur la base de la continuité de l'activité. A la date d'arrêté des états financiers par le Président, le 27 juin 2025, nous n'avons pas connaissance d'incertitudes significatives qui remettent en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES - CORPORELLES ET FINANCIERES

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur prix de revient d'achat. Aucun indice de perte de valeur n'a été identifié pour la R&D activée et non dépréciée sur la base de l'impairment test réalisé à la clôture

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou de production, compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation de ces biens, et après déduction des rabais commerciaux, remises, escomptes de règlements obtenus.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue :

| | |
|--|--------|
| Achats de Logiciels | 3 ans |
| Logiciels créés en interne | 5 ans |
| Brevets Licences | 3 ans |
| Ordinateurs de bureau | 3 ans |
| Serveurs et autres équipements | 5 ans |
| Système protection, climatisation | 10 ans |
| Equipements Télécommunications et Rése | 10 ans |
| Matériel de bureau | 7 ans |
| Equipement audiovisuel | 7 ans |
| Mobilier de bureau | 6 ans |
| Aménagements de bureau | 10 ans |

La valeur brute des participations et des titres est constituée par le coût d'acquisition historique ou leur valeur d'apport. Lorsque la valeur d'inventaire de ces participations devient inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée pour le montant de la différence. Dans le cas des titres de participation, la valeur d'inventaire est généralement établie par référence aux capitaux propres, mais aussi en fonction de la rentabilité, des perspectives d'avenir et de l'utilité des participations considérées pour l'entreprise. L'estimation de la valeur d'inventaire peut donc justifier le maintien d'une valeur nette supérieure à la quote-part de l'actif net comptable.

NAVBLUE

REGLES ET METHODES COMPTABLES (SUITE)

Le chiffre d'affaires et le résultat relatif aux contrats à long terme sont comptabilisés au fur et à mesure de l'avancement des projets en utilisant la méthode du pourcentage d'avancement. Ce pourcentage est déterminé au regard des coûts encourus à la date de clôture par rapport au total prévisionnel des coûts d'exécution du contrat. Les coûts estimés à terminaison sont révisés périodiquement pour chaque affaire. L'ajustement du chiffre d'affaires est effectué selon le cas par le poste des produits constatés d'avance ou des factures à établir. Lorsque le résultat estimé à terminaison est négatif, la perte à terminaison, sous déduction de la perte déjà comptabilisée à l'avancement, est constatée immédiatement.

La capacité de la société à estimer de façon fiable le résultat à terminaison de ses affaires repose sur les trois critères suivants:

- la possibilité d'identifier clairement le montant total des produits du contrat;
- la possibilité d'identifier clairement le montant total des coûts imputables au contrat;
- l'existence d'outil de gestion, de comptabilité analytique et de contrôle interne permettant de valider le pourcentage d'avancement et de réviser, au fur et à mesure de l'avancement, les estimations de charges, de produits et de résultat.

Le mode de reconnaissance des projets dont le chiffre d'affaires à terminaison est supérieur à 1 million d'€ mais pour lesquels le chiffre d'affaires est historiquement reconnu à l'achèvement reste inchangé.

Intégration fiscale:

La société Navblue est en intégration fiscale depuis le 01/01/2012 en application des articles 223A et suivants du Code Général des Impôts.

La société mère est la société SAS AIRBUS - 1, Rond-point Bellonte - 31700 BLAGNAC.

La société Navblue SAS est, dans le cadre de l'impôt, intégrée dans le régime de l'intégration fiscale du groupe fiscal dont Airbus SAS est la société mère depuis le 1er janvier 2012 en application des articles 223A et suivants du Code Général de Impôts. A ce titre, elle verse à la société mère, Airbus SAS, le montant d'impôt sur les sociétés qu'elle aurait dû constater et payer à l'administration fiscale comme si elle était imposée séparément. Les économies d'impôt réalisées par le groupe grâce aux déficits sont conservées chez la société mère et sont considérées comme un gain immédiat de l'exercice. Sur l'exercice où les filiales redeviendront bénéficiaires, la société mère supportera alors une charge d'impôt.

La société mère en consolidation est AIRBUS SE - 2, rond-point Dewoitine - 31700 BLAGNAC

NAVBLUE

NOTE N° 2

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES / CORPORELLES ET AMORTISSEMENTS

EUR

| | 31/12/2023 | Augmentation | Diminution | 31/12/2024 |
|---|-------------------|------------------|----------------|-------------------|
| Immobilisations incorporelles | | | | |
| Logiciels acquis | 202 962 | | | 202 962 |
| Brevets acquis | 37 550 | | 10 550 | 27 000 |
| Autres immobilisation incorporelles | 28 301 097 | 1 628 583 | | 29 929 679 |
| Total Immobilisations incorporelles | 28 541 608 | 1 628 583 | 10 550 | 30 159 641 |
| Immobilisations corporelles | | | | |
| Aménagement des bureaux | | | | |
| Mobilier | | | | |
| Matériel de bureau | 28 468 | | 28 468 | |
| Matériel informatique | 534 473 | | 254 158 | 280 316 |
| Total Immobilisations corporelles | 562 941 | | 282 626 | 280 316 |
| Report à nouveau | | | | |
| total immobilisations corporelles et incorporelles | 29 104 550 | 1 628 583 | 293 176 | 30 439 957 |

| | 31/12/2023 | Augmentation | Diminution | 31/12/2024 |
|--|-------------------|------------------|----------------|-------------------|
| Amortissements immobilisation incorporelles | | | | |
| Logiciels acquis | 202 962 | | | 202 962 |
| Brevets acquis | 37 550 | | 10 550 | 27 000 |
| Autres immobilisation incorporelles | 9 268 403 | 4 663 185 | | 13 931 587 |
| Total amortissements immobilisation incorporelles | 9 508 914 | 4 663 185 | 10 550 | 14 161 549 |
| Amortissements immobilisation corporelles | | | | |
| Aménagement des bureaux | | | | |
| Mobilier | | | | |
| Matériel de bureau | 28 468 | | 28 468 | |
| Matériel informatique | 532 903 | | 252 588 | 280 316 |
| total amortissements immobilisation corporelles | 561 372 | | 281 056 | 280 316 |
| Total amortissements | 10 070 286 | 4 663 185 | 291 606 | 14 441 865 |

| | 31/12/2023 | Augmentation | Diminution | 31/12/2024 |
|---|-------------------|--------------------|----------------|-------------------|
| Valeurs nettes | | | | |
| Total valeurs brutes immobilisations incorporelles | 28 541 608 | 1 628 583 | 10 550 | 30 159 641 |
| Total amortissements immobilisations incorporelles | 9 508 914 | 4 663 185 | 10 550 | 14 161 549 |
| total valeurs nettes immobilisations incorporelles | 19 032 694 | (3 034 602) | | 15 998 092 |
| Total valeurs brutes immobilisations corporelles | 562 941 | | (8 980) | 280 316 |
| Total amortissements immobilisations corporelles | 561 372 | | | 280 316 |
| total valeurs nettes immobilisations corporelles | 1 570 | | (8 980) | |
| Total valeurs brutes immobilisations | 29 104 550 | 1 628 583 | 1 570 | 30 439 957 |
| Total amortissements immobilisations | 10 070 286 | 4 663 185 | 10 550 | 14 441 865 |
| total valeurs nettes immobilisations | 19 034 264 | (3 034 602) | (8 980) | 15 998 092 |

NAVBLUE

NOTE N° 2-BIS

IMMOBILISATIONS FINANCIERES
EUR

| IMMOBILISATIONS FINANCIERES | | | | | €. |
|--|--------------------|-----------------------------------|--------------------|--------------------|----|
| | 31/12/2024 | | | 31/12/2023 | |
| | Brut | Amortissements / dépréciations | Net | Net | |
| Titres de participation | 159 948 416 | 7 100 000 | 152 848 416 | 129 304 797 | |
| Créances rattachées à des participations | | | | | |
| Prêts | | | | | |
| Autres immobilisations Financières | 419 351 | | 419 351 | 319 902 | |
| TOTAL | 160 367 766 | | 153 267 766 | 129 624 699 | |

| Report à nouveau | | €. |
|---|---|--------------------|
| MONTANT NET DEBUT EXERCICE | | 129 624 699 |
| Acquisitions & souscriptions | | 4 643 619 |
| Acquisitions | | 99 449 |
| Dotations aux amortissements et dépréciations | - | 7 100 000 |
| Reprises sur amortissements et dépréciations | | 26 000 000 |
| MONTANT NET FIN EXERCICE | | 153 267 766 |

| LISTE DES FILIALES ET PARTICIPATIONS | | | | | | | | | | €. |
|---|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------|----------------------------------|--------------|-------------------------------------|--------------------------------------|--------------------|--|----|
| (Décret 83- 1020 du 29 novembre 1983 - article 24-11°) | | | | | | | | | | |
| | Capitaux propres | Dont capital | Pourcentage détenu | Dont résultat dern. Ex. clos | Dividendes | Chiffre d'affaires | Valeur comptable des titres Brute | Nette | | |
| A - RENSEIGNEMENTS DETAILLES CONCERNANT LES FILIALES ET LES PARTICIPATIONS | | | | | | | | | | |
| 1. Filiales (plus de 50% du capital détenu) | | | | | | | | | | |
| Navblue US (taux conversion au 31/12/2024 1 USD = 0.96256 €) | 64 586 611 USD 62,168,488.28 € | 78 754 164 USD 75,805,608.10 € | 100% | 338 449 USD 325,777.47 € | 0.00 | 4 156 224 USD 4,000,614.97 € | 145 469 284,91 € | 145 469 284,91 € | | |
| Navblue Sweden - AvioInx exprimé en SEK (taux conversion au 31/12/2024 1 SEK = 0.08747€) | -2 175 222 SEK - 190,266.67 € | 100,000.00 SEK 8,747.00 € | 100% | -9 468 949 SEK - 828,248.97 € | 0.00 0.00 | 91,287,058.00 SEK 7,984,878.96 € | 14 479 131,09 € | 7 379 131,09 € | | |
| 2. Participations (10 à 50% du capital détenu) | | | | | | | | | | |
| N/A | | | | | | | | | | |
| TOTAL | | | | | | | 159 948 416,00 | 152 848 416 | | |

Aucun indice de perte de valeur supplémentaire n'a été identifié pour les titres de participation sur la base de l'impairment test réalisé à la clôture.
Aucun dividende encaissé sur les exercices 2023 et 2024.

NAVBLUE

NOTE N° 3

ETAT DES ECHEANCES DES CREANCES ET DES DETTES

EUR

| | Montant brut | 1 an au plus | +1an -5ans | +5 ans |
|--|-------------------|-------------------|------------|----------|
| CREANCES | | | | |
| Clients et comptes rattachés | 46 092 994,69 | 46 092 995 | | |
| Etat et autres collectivités publiques | 5 141 788 | 5 141 788 | | |
| Autres créances | 109 459 | 109 459 | | |
| Groupe et associés | 5 097 772 | 5 097 772 | | |
| Charges constatées d'avance | 888 956 | 888 956 | | |
| TOTAL CREANCES | 57 330 970 | 57 330 970 | 0 | 0 |
| Report à nouveau | | | | |
| DETTES | | | | |
| Emprunts | 76 428 564 | 5 428 564 | 71 000 000 | |
| Fournisseurs et comptes rattachés | 31 061 836 | 31 061 836 | | |
| Dettes fiscales et sociales | 5 281 598 | 5 281 598 | | |
| Autres Dettes | 132 710,47 | 132 710 | | |
| Groupe et associés | 22 687 107 | 22 687 107 | | |
| Produits constatés d'avance | 14 224 781 | 14 224 781 | | |
| TOTAL DETTES | 73 388 032 | 73 388 032 | 0 | 0 |

NAVBLUE

NOTE N° 3 bis

EUR

CHARGES A PAYER

| Montant des charges à payer inclus dans les postes suivants du bilan | Montant |
|--|--------------------|
| Emprunts obligataires convertibles | - |
| Autres emprunts obligataires | - |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit | - |
| Emprunts et dettes financières divers | 76 428 564 |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 31 061 836 |
| Dettes fiscales et sociales | 5 281 598 |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | - |
| Disponibilités, charges à payer | - |
| Autres dettes | 132 710 |
| Total | 112 904 708 |

EUR

CHARGES et PRODUITS CONSTATES D'AVANCE 2024

| Montant des charges à payer inclus dans les postes suivants du bilan | Charges | Produits |
|--|----------------|-------------------|
| Report à nouveau | | |
| Charges ou produits d'exploitation | 888 956 | 14 224 781 |
| Charges ou produits financiers | - | |
| Charges ou produits exceptionnels | - | |
| Total | 888 956 | 14 224 781 |

CHARGES et PRODUITS CONSTATES D'AVANCE 2023

| Montant des charges à payer inclus dans les postes suivants du bilan | Charges | Produits |
|--|----------------|------------------|
| Report à nouveau | | |
| Charges ou produits d'exploitation | 328 093 | 3 555 010 |
| Charges ou produits financiers | - | |
| Charges ou produits exceptionnels | - | |
| Total | 328 093 | 3 555 010 |

NAVBLUE

NOTE N°4

EVOLUTION DU CAPITAL SOCIAL ET DES CAPITAUX PROPRES

Composition du capital social

| | | |
|-------------|--|-------------------|
| NAVBLUE SAS | au 31/12/2024 | 83 135 525 |
| | soit 83 135 525 actions à 1 euro chacune | 83 135 525 |

Variation des capitaux propres

| | Montant (Euros) |
|--|---|
| Capitaux propres à la clôture de l'exercice 2024 après affectation du résultat | 79 126 646,00 |
| Affectation du résultat 2023 | - 8 532 551,72 |
| Report à nouveau | - |
| Augmentation de capital | - |
| Capitaux propres à la clôture de l'exercice 2024 après affectation du résultat | 70 594 094,28 |
| | <small>dont 6 900 000 de réserves non distribuables</small> |

Les provisions réglementées concernent les amortissements dérogatoires comptabilisés sur les immobilisations.

NAVBLUE

NOTE N° 5

PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES
EUR

| | 31/12/2023 | Dotations | Changement d'estimation (dont diff. de change) | Utilisation | 31/12/2024 |
|--|------------------|-----------------|--|----------------|------------------|
| Provision pour charges de personnel (retraite+medaille) | 1 428 879 | -7 883 | | 187 248 | 1 608 244 |
| Provision pour risques sur projets | | 298 570 | | | 298 570 |
| Provision URSSAF | | -759 680 | | 419 584 | 725 625 |
| Provision pour perte de change | 1 065 721 | | | | |
| Total provisions pour risques et charges | 2 494 600 | -468 994 | | 606 832 | 2 632 439 |
| Provisions pour risques et charges Report à nouveau | 2 494 600 | -468 994 | | 606 832 | 2 632 439 |

PROVISIONS POUR CREANCES DOUTEUSES
EUR

| | 31/12/2023 | Dotations | Reprise | 31/12/2024 |
|--|------------------|-----------|------------------|------------------|
| Provision pour créances douteuses | 7 256 661 | | 1 294 417 | 5 962 244 |
| Provision pour créances douteuses | 7 256 661 | | 1 294 417 | 5 962 244 |

NAVBLUE

NOTE N°6
EUR**A - CHIFFRE D'AFFAIRES**

| CHIFFRE D'AFFAIRES FACTURE ET REPARTI SELON LES ZONES GEOGRAPHIQUES | |
|--|------------------------|
| | 31/12/2024 |
| France | 14 150 747 |
| Portugal | 653 926 |
| Royaume-Uni | 4 773 762 |
| Autres pays de l'Union Européenne | 13 403 920 |
| Sous-Total Union Européenne | 32 982 355 |
| Suisse | 350 070 |
| Autres Pays A.E.L.E. (A) | 173 776 |
| Autres Pays de l'Europe | 16 509 |
| Canada | 2 772 452 |
| Amérique Latine | 5 206 436 |
| Asie & Océanie | 18 111 804 |
| Afrique et Moyen-Orient | 4 223 200 |
| Montant Net du Chiffre d'Affaires (B) | 63 836 603,23 € |

(A) . Islande, Liechtenstein & Norvège

(B) . Montants H.T. Nets des RRR Accordés .

| CHIFFRE D'AFFAIRES REPARTI ENTRE LES ACTIVITES CIVILES ET MILITAIRES | |
|---|-------------------|
| | 31/12/2024 |
| Civiles | 63 836 603,23 € |
| Militaires | |

B - REMUNERATIONS DES DIRIGEANTS

(décret 83- 1020 du 29 novembre 1983 - article 24-18°)

cf. note complémentaire

C - CHARGES ET PRODUITS D'EXPLOITATION CONCERNANT LES ENTREPRISES LIEES

cf Note 6 Bis des comptes annuels

| PRODUITS D'EXPLOITATIONS CONCERNANT LES ENTREPRISES LIEES | |
|--|-------------------|
| | 31/12/2024 |
| Ventes de produits | |
| Ventes de prestations | 22 168 698 |
| Autres produits d'exploitation | |
| Produits financiers | |
| Résultats | |
| TOTAL | 22 168 698 |
| CHARGES D'EXPLOITATIONS CONCERNANT LES ENTREPRISES LIEES | |
| | 31/12/2024 |
| Achats | |
| Services Extérieurs | 33 750 483 |
| Autres charges d'exploitation | |
| Charges Financières | |
| Résultats | |
| TOTAL | 33 750 483 |

NAVBLUE

NOTE N° 6 Bis

ELEMENTS CONCERNANT LES ENTREPRISES LIEES
EUR

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|--|-------------|------------|
| Participations | | |
| Créances rattachées à des participations | | |
| Prêts | | |
| Créances clients & Comptes rattachés | 24 090 467 | 14 397 562 |
| Creances groupe | | |
| Cash concentration EADS | -22 687 107 | -4 917 250 |
| Emprunts et dettes financières | 76 428 564 | 76 428 564 |
| Dettes groupe | | |
| Avances et acomptes reçus | | |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 18 736 952 | 14 617 504 |
| Détail : | | |
| AIRBUS OPERATIONS SAS | | |
| HUA-OU AVIATION TRAINING COMPANY | | |
| AIRBUS DEFENSE AND SPACE SAS | | |
| AIRBUS AMERICAS CUSTOMER SERVICES | 439 310 | 260 162 |
| AIRBUS PROTECT SAS | | 44 550 |
| AIRBUS SAS | 14 141 557 | 10 648 335 |
| AIRBUS FLIGHT OPERATIONS | 7 152 | 787 901 |
| AIRBUS SERVICES ASIA PACIFIC | | |
| AIRBUS CHINA SERVICES COMPANY LTD | | |
| METRONIC AVIATION INC | | |
| AIRBUS BEYOND | | |
| NAVBLUE INC | 1 978 146 | 2 606 995 |
| NAVBLUE US INC | 850 949 | |
| NAVBLUE AB | 744 897 | |
| AIRBUS DEFENCE & SPACE GEO SA | | |
| AIRBUS DEFENCE & SPACE GmbH GEO | | |
| AIRBUS GROUP INDIA PRIVATE Ltd | 275 256 | 269 562 |
| AIRBUS CHINA Enterprise Mgt & Services Company Ltd | 299 686 | |
| AIRBUS SINGAPORE PRIVATE LIMITED | | |
| Produits d'exploitation | 22 168 698 | 15 272 833 |
| Détail : | | |
| AIRBUS SAS | 13 021 563 | 9 622 212 |
| METRON AVIATION | | |
| AIRBUS FLIGHT OPERATIONS SERVICES | | |
| AIRBUS OPERATIONS SAS | 498 553 | 3 198 |
| AIRBUS HELICOPTERS | -16 552 | 612 019 |
| AIRBUS HELICOPTERS POLSKA | 237 253 | |
| Airbus Defence and Space SA | 209 757 | 767 257 |
| Airbus Defence and Space GmbH, TB 51 LM Militärflugzeuge | | |
| AIRBUS INTERIORS SERVICES | | |
| NAVBLUE US INC | 170 220 | |
| NAVBLUE INC. | 1 474 793 | 1 279 569 |
| NAVBLUE LTD | 1 874 219 | 701 792 |
| NAVBLUE AVIOLINX | 4 698 891 | 2 286 787 |
| ATI | | |
| Charges d'exploitation | 33 750 483 | 22 651 448 |
| Détail : | | |
| AIRBUS PROTECT SAS | 181 175 | 83 364 |
| AIRBUS SERVICES ASIA PACIFIC | | |
| AIRBUS CHINA SERVICES COMPANY LTD | 870 139 | 617 394 |
| METRON AVIATION | | 750 |
| AIRBUS AMERICAS CUSTOMER SERVICES | | |
| AIRBUS FLIGHT OPERATIONS SERV. | | |
| AIRBUS SINGAPORE | | |
| HUA-OU AVIATION TRAINING COMPANY | 61 822 | 99 999 |
| AIRBUS OPERATIONS SAS | 1 500 | 13 500 |
| AIRBUS HELICOPTERS SOUTHE | 132 613 | |
| AIRBUS HELICOPTERS | 4 833 483 | 1 748 403 |
| AIRBUS DEFENSE AND SPACE SAS | 355 210 | 186 620 |
| AIRBUS FLIGHT RESSOURCE SERVICES | | |
| AIRBUS GROUP AEROASSURANCES | | |
| AIRBUS SAS | 13 842 456 | 12 384 092 |
| AIRBUS DS GEO SA | | 67 170 |
| ASAP | 1 030 306 | 1 830 949 |
| AIRBUS DEFENCE AND SPACE GMBH | | |
| AIRBUS DS GEO INC | | |
| AIRBUS D&S MILITARY AIRCRAFT | | |
| AIRBUS GROUP INDIA | 1 016 609 | 637 212 |
| AIRBUS BEYOND | 6 770 | 6 770 |
| AIRBUS OPERATION SERVICE | 2 703 165 | 2 003 622 |
| AIRBUS COLOMBIA | 169 113 | 57 537 |
| ASCO | 953 184 | 917 259 |
| NAVBLUE US INC | 2 252 103 | |
| NAVBLUE INC | 2 889 759 | 1 587 378 |
| NAVBLUE LTD | 1 669 967 | 399 430 |
| NAVBLUE AB | 781 709 | |
| Produits des participations | | |
| Autres produits financiers | | |
| Charges financières | | |

NAVBLUE

NOTE N° 7

EUR

RESULTAT FINANCIER

| | 31/12/2024 |
|--|-------------------|
| Frais Financiers net | |
| - Charges liées à la Convention de gestion de Trésorerie Centralisée | - |
| - Autres Frais Financiers | 9 293 431 |
| Produits Financiers nets | |
| - Produits de Participations et autres immobilisations Financières | - |
| - Revenus liés à la Convention de gestion de Trésorerie Centralisé | - |
| - Revenus des créances commerciales | - |
| - Autres produits Financiers | 26 152 100 |
| Résultat net de change | 625 518 |
| Reprise de provision | - |
| TOTAL FRAIS FINANCIERS | 17 484 187 |

NOTE N°8

RESULTAT EXCEPTIONNEL

| | 31/12/2024 |
|---|----------------|
| Charges exceptionnelles sur opérations de gestion | - |
| Charges de restructuration | - |
| Charges sur exercices antérieurs | - |
| Autres charges exceptionnelles | - |
| Dotations aux provisions réglementées | |
| Autres Dotations aux amortissements et aux provisions exceptionnelles | 299 588 |
| Produits exceptionnels sur opérations de gestion | |
| Produits sur exercices antérieurs | |
| Quote-part de subventions virées au résultat de l'exercice | |
| Autres Produits exceptionnels | |
| Reprises de la provision pour amortissements dérogatoires | - |
| Reprises sur provisions pour passage à l'an 2000 | |
| Résultat sur cessions d'actifs | - |
| RESULTAT EXCEPTIONNEL | 299 588 |

NOTE N°9

REPARTITION DE L'IMPÔT ENTRE RESULTAT COURANT ET EXCEPTIONNEL

| | 31/12/2024 |
|---|------------|
| Impôt lié au résultat courant | - |
| Impôt lié au résultat exceptionnel | - |
| Impôt à payer (crédit d'impôt CIR) | - |

NAVBLUE

NOTE N° 10

EUR

| ENGAGEMENTS | | | | | | Néant |
|--|----------------|-------------------------------|--------|---------------------|---|---------------------|
| | AU PROFIT DE : | | | | | TOTAL 31/12/2023 |
| | DIRIGEANTS | FILIALES ET GIE CONSOLIDES | AUTRES | TOTAL 31/12/2024 | | |
| 1 - ENGAGEMENTS DONNES | | | | | | |
| Cautions et garanties bancaires | - | - | - | - | - | - |
| Autres engagements donnés | - | - | - | - | - | - |
| TOTAL | - | - | - | - | - | - |
| 2 - ENGAGEMENTS RECUS | | | | | | |
| Report à nouveau | | | | | | |
| Avais | - | - | - | - | - | - |
| Cautions | - | - | - | - | - | - |
| Engagements nets au titre de Financement de ventes | - | - | - | - | - | - |
| Autres engagements reçus | - | - | - | - | - | - |
| TOTAL | - | - | - | - | - | - |

| ENGAGEMENTS DE CREDIT BAIL | | | | | | | | Néant |
|---|-------------------|----------|----------------------------|----------------|---------|---------------|------------------------------------|-------|
| | Redevances payées | | Redevances restant à payer | | | | Prix d'achat résiduel (1) | |
| | De l'exercice | Cumulées | Jusqu'à 1an | + 1 an à 5 ans | + 5 ans | Total à payer | | |
| Terrains + constructions | - | - | - | - | - | - | - | |
| Installations techniques, matériel et outillage | - | - | - | - | - | - | - | |
| Autres immobilisations corporelles | - | - | - | - | - | - | - | |
| Immobilisations en cours | - | - | - | - | - | - | - | |
| TOTAL | - | - | - | - | - | - | - | |

(1) Selon contrat 1,00 euro.

| CREDIT BAIL, AMORTISSEMENT THEORIQUE | | | | |
|---|----------------------|------------------------------|-----------------|--------------|
| | Coût d'entrée (1) | Dotations aux amortissements | | Valeur nette |
| | | De l'exercice (2) | Cumulées (2) | |
| Terrains + constructions | - | - | - | - |
| Installations techniques, matériel et outillage | - | - | - | - |
| Autres immobilisations corporelles | - | - | - | - |
| Immobilisations en cours | - | - | - | - |
| TOTAL | 0 | 0 | 0 | 0 |

(1) Valeur de ces biens au moment de la signature des contrats.

(2) Dotations de l'exercice et dotations cumulées qui auraient été enregistrées pour ces biens s'ils avaient été acquis.

NAVBLUE

NOTE N° 11

EFFECTIF MOYEN

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|--|------------|------------|
| Employés et agents administratifs | 1 | 2 |
| Ingénieurs et cadres | 95 | 95 |
| Employés & Agents Techniques de maîtrise | 0 | 0 |
| Apprentis | 11 | 7 |
| Contrat de Professionnalisaton | 0 | 0 |
| | 107 | 104 |

NAVBLUE

Société par actions simplifiée au capital de 83 135 525,00 euros
Siège social : 1, rond-point Maurice Bellonte, 31700 Blagnac
528 616 584 RCS Toulouse
(la « Société »)

DECISIONS DE L'ASSOCIE UNIQUE EN DATE DU 30 JUIN 2025

La société Airbus Invest SAS, société par actions simplifiée, au capital de 602 525 249 euros dont le siège social est situé au 1, rond-point Maurice Bellonte, 31700 Blagnac, immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés sous le numéro RCS Toulouse 433 174 349, représentée par Monsieur Frédéric Peiruzza, en sa qualité de Président,

Associé unique de la Société (l'« Associé Unique »)

A, conformément aux dispositions de l'article L 227-1, alinéa 2 du Code de Commerce, décidé ce qui suit :

PREMIERE DECISION

L'Associé Unique, après avoir pris connaissance du rapport de gestion du Président de la Société et du rapport général des commissaires aux comptes, approuve les rapports et les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2024 tels qu'ils ont été présentés, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes ou résumées dans ces rapports.

En conséquence, l'Associé Unique donne quitus au Président de la Société pour l'exécution de son mandat au cours dudit exercice.

SECONDE DECISION

L'Associé Unique décide d'affecter le résultat de l'exercice s'élevant à 3 911 515 euros au report à nouveau.

L'Associé Unique rappelle qu'aucun dividende n'a été versé au cours des trois derniers exercices.

TROISIEME DECISION

L'Associé Unique déclare qu'aucune convention visée à l'article L 227-10 du Code de commerce n'a été conclue au cours de l'exercice écoulé.

*Certifié conforme
à l'original*



QUATRIEME DECISION

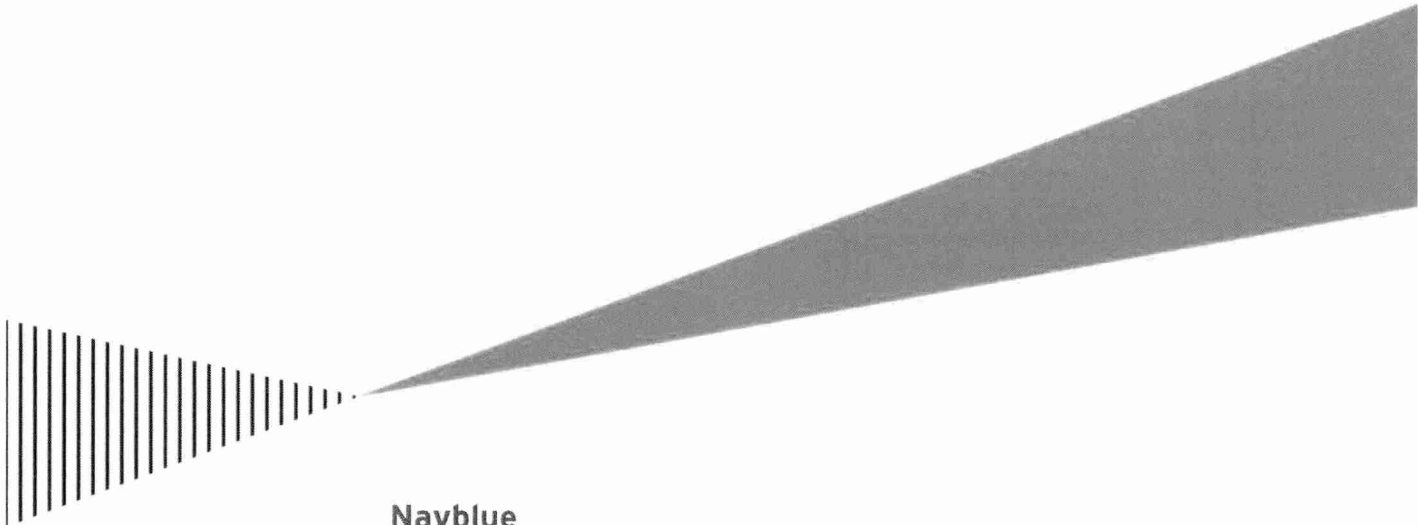
L'Associé Unique donne tous pouvoirs au porteur d'originaux, d'extraits ou de copies du présent procès-verbal pour accomplir les formalités nécessaires.

Pour l'Associé Unique

Signed by:FREDERIC PEIRUZA
Signed at:2025-07-01 18:33:15 +02:00
Reason:I Approve this document

 **AIRBUS**

Frédéric Peiruzza
Président



Navblue

Exercice clos le 31 décembre 2024

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

ERNST & YOUNG et Autres

*Certifié conforme
à l'original*





ERNST & YOUNG et Autres
Immeuble Cowork
1, place de l'Europe
31000 Toulouse

Tél. : +33 (0) 5 62 15 43 43
www.ey.com/fr

Navblue

Exercice clos le 31 décembre 2024

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

A l'Associé Unique de la société Navblue,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par décision de l'associé unique, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société Navblue relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

■ Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

■ Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le Code de commerce et par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R. 821-180 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

S.A.S. à capital variable
438 476 913 R.C.S. Nanterre

Société de Commissaires aux Comptes

Siège social : 1-2, place des Saisons - 92400 Courbevoie - Paris-La Défense 1



Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Les titres de participation, dont le montant net figurant au bilan au 31 décembre 2024 s'établit à K€ 152 848 sont évalués à leur coût d'acquisition ou valeur d'apport et dépréciés sur la base de leur valeur d'utilité selon les modalités décrites dans la note « Immobilisations incorporelles - corporelles et financières » de l'annexe aux comptes annuels. Sur la base des informations qui nous ont été communiquées, nos travaux ont consisté à apprécier les données sur lesquelles se fondent ces valeurs d'utilité et le caractère raisonnable de ces estimations.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés à l'associé unique.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D. 441-6 du Code de commerce.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le président.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.



Comme précisé par l'article L. 821-55 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- ▶ il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- ▶ il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- ▶ il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- ▶ il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- ▶ il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Toulouse, le 26 juin 2025

Le Commissaire aux Comptes
ERNST & YOUNG et Autres

Mathilde Ferrand

NAVBLUE SAS

1, rond-point Maurice Bellonte 31700 BLAGNAC

COMPTES ANNUELS AU 31 DECEMBRE 2024

**Comptes annuels 31/12/2024
en euros**

en EUR

| ACTIF | BRUT | Amortissements Dépréciation | NET 31/12/2024 | NET 31/12/2023 |
|--|-----------------------|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| ACTIF IMMOBILISE | | | | |
| Concessions, brevets, licences, marques, logiciels | 23 545 886,14 | (14 161 549) | 9 384 337 | 14 047 522 |
| Fonds commercial | 0 | | 0 | |
| Immobilisations incorporelles en cours | 0 | | 0 | |
| Autres immobilisations | 6 613 755 | 0 | 6 613 755 | 4 985 172 |
| Immobilisations incorporelles | 30 159 641 | (14 161 549) | 15 998 092 | 19 032 694 |
| Terrains | 0 | | 0 | |
| Constructions | 0 | | 0 | |
| Matériel et équipement | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Autres immobilisations | 280 316 | (280 316) | 0 | 1 570 |
| Immobilisations en cours | | | 0 | |
| Immobilisations corporelles | 280 316 | (280 316) | 0 | 1 570 |
| Participations/autres participations | 159 948 416 | (7 100 000) | 152 848 416 | 129 304 797 |
| Créances rattachées à des participations | | | 0 | |
| Prêts | | | 0 | |
| Autres immos fi | 419 351 | | 419 351 | 319 902 |
| Immobilisations financières | 160 367 766 | (7 100 000) | 153 267 766 | 129 624 699 |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE | 190 807 723 | (21 541 865) | 169 265 858 | 148 658 963 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | |
| Matières premières et autres approvisionnements | 0 | | 0 | 0 |
| En cours de production | 0 | | 0 | 0 |
| Produits intermédiaires | 0 | | 0 | 0 |
| Stocks et en-cours | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Avances et acomptes fournisseurs | 922 828,38 | 0,00 | 922 828,38 | 0,00 |
| Créances clients et comptes rattachés | 52 061 643,86 | -5 968 649,17 | 46 092 994,69 | 32 549 739,26 |
| Autres | 109 458,90 | | 109 458,90 | 135 616,01 |
| Créances d'exploitation | 53 093 931,14 | -5 968 649,17 | 47 125 281,97 | 32 685 355,27 |
| Créances diverses | 0,00 | | 0,00 | 0,00 |
| Etat et autres collectivités publiques | 5 141 788,45 | | 5 141 788,45 | 3 732 943,11 |
| Groupe et associés | 5 097 772,12 | | 5 097 772,12 | 926,67 |
| Charges constatées d'avance | 888 955,87 | | 888 955,87 | 328 092,80 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT | 64 222 447,58 | -5 968 649,17 | 58 253 798,41 | 36 747 317,85 |
| Ecart de conversion actif | 683 714,85 | | 683 714,85 | 1 023 810,99 |
| TOTAL ACTIF | 255 713 885,40 | -27 510 513,95 | 228 203 371,45 | 186 430 091,35 |

En EUR

| PASSIF | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|--|-----------------------|-----------------------|
| | | |
| Capital | 83 135 525 | 83 135 525 |
| Primes d'émission, de fusion, d'apport | | |
| Réserve légale | 6 900 000 | 6 900 000 |
| Autres capitaux propres | | |
| Report à nouveau | (19 441 431) | (10 908 879) |
| Résultat de l'exercice | 3 911 515 | (8 532 552) |
| Subventions d'investissement | | |
| Provisions règlementées | 0 | (430) |
| CAPITAUX PROPRES | 74 505 610 | 70 593 665 |
| PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES | 2 632 439 | 2 494 600 |
| Emprunts et dettes financières divers | 76 428 564,00 | 76 428 564,00 |
| <u>Dettes Financières</u> | 76 428 564 | 76 428 564 |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 31 061 835,62 | 21 566 314,13 |
| Dettes fiscales et sociales | 5 281 597,92 | 6 039 984,16 |
| Autres dettes d'exploitation | 132 710,47 | 134 657,28 |
| <u>Dettes d'exploitation</u> | 36 476 144,01 | 27 740 955,57 |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | 0,00 | 0,00 |
| Dettes fiscales (Impôts sur les bénéfices) | 0,00 | 0,00 |
| Autres dettes | 0,00 | 0,00 |
| <u>Dettes diverses</u> | 0,00 | 0,00 |
| Groupe et associés | 22 687 106,87 | 4 917 250,38 |
| Avances et acomptes reçus sur commandes en cours | 0,00 | 0,00 |
| Produits constatés d'avance | 14 224 781,32 | 3 555 010,40 |
| TOTAL DETTES | 149 816 596,20 | 112 641 780,35 |
| Ecart de conversion passif | 1 248 727,12 | 700 046,50 |
| TOTAL PASSIF | 228 203 371,45 | 186 430 091,35 |

COMPTE DE RESULTAT AU 31/12/2024

en EUR

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|---------------------|--------------------|
| PRODUITS D'EXPLOITATION | | |
| Vente de marchandises | 0 | 0 |
| Production Vendue | 63 836 603 | 49 816 275 |
| Montant net du chiffres d'affaires | 63 836 603 | 49 816 275 |
| Production stockée | 0 | 0 |
| Production immobilisée | 1 628 583 | 1 115 080 |
| Subventions d'exploitation | (121 305) | 675 855 |
| Reprises amort, transf. de charges | 1 294 417 | 1 697 390 |
| Autres produits | 188 355 | 21 515 |
| TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION | 66 826 653 | 53 326 115 |
| CHARGES D'EXPLOITATION | | |
| Achats de matières premières | 0 | 0 |
| Variations de stock de matières premières | 0 | 0 |
| Autres achats et charges externes | 54 144 071 | 39 810 618 |
| Autres taxes | 431 276 | 503 785 |
| Salaires et traitements | 7 632 094 | 6 382 386 |
| Charges sociales | 3 461 310 | 3 154 973 |
| Dotations aux amortissements | 4 663 736 | 4 481 839 |
| Dotations aux provisions sur actif immobilisé | 0 | 0 |
| Dotations aux provisions sur actif circulant | 0 | 2 414 291 |
| Dotations aux provisions pour risques et charges | (160 731) | (124 111) |
| Autres charges | 9 637 806 | 1 481 844 |
| TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION | 79 809 561 | 58 105 623 |
| 1- RESULTAT D'EXPLOITATION | (12 982 909) | (4 779 508) |
| PRODUITS FINANCIERS | | |
| De participation | 26 000 000 | 0 |
| Reprise pour risques & charges | 0 | 0 |
| Intérêts et produits assimilés | 152 100 | 399 083 |
| Différences positives de change | 1 357 364 | 488 662 |
| TOTAL PRODUITS FINANCIERS | 27 509 464 | 887 745 |
| CHARGES FINANCIERES | | |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | 7 100 000 | |
| Intérêts et charges assimilées | 2 193 431 | 2 110 344 |
| Différences négatives de change | 731 846 | 965 587 |
| TOTAL COUTS FINANCIERS | 10 025 277 | 3 075 931 |
| 2- RESULTAT FINANCIER | 17 484 187 | (2 188 187) |
| 3- RESULTAT COURANT AVANT IMPOT | 4 501 278 | (6 967 694) |
| PRODUITS EXCEPTIONNELS | | |
| Produits exceptionnels sur opérations en capital | 0 | 0 |
| Produits exceptionnels sur opérations de gestion | 0 | 0 |
| Reprise sur provisions et transfert de charges | 0 | 406 580 |
| TOTAL PRODUITS EXCEPTIONNELS | 0 | 406 580 |
| Charges exceptionnelles sur opérations en capital | 0 | 0 |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES | | |
| Charges exceptionnelles sur opérations de gestion | 0 | 0 |
| Dotations aux amortissements et provisions | 299 588 | 400 715 |
| TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES | 299 588 | 400 715 |
| 4- RESULTAT EXCEPTIONNEL | (299 588) | 5 865 |
| Participation | 290 175 | 276 953 |
| Impôts sur les bénéfices | 0 | 1 293 770 |
| RESULTAT DE L'EXERCICE | 3 911 515 | (8 532 552) |

NAVBLUE

1, rond point Maurice Bellonte

31700 BLAGNAC

ANNEXE

Au bilan clos le 31.12.2024 avant répartition de l'exercice, dont le total est de 228 203 371 euros et au compte de résultat, dont le chiffre d'affaires est de 63 836 603 euros et dégageant un bénéfice de 3 911 515 euros.

Les notes et les tableaux présentés ci-après, font partie intégrante des comptes annuels. »

NAVBLUE

REGLES ET METHODES COMPTABLES (SUITE)

CREANCES ET DETTES

Les créances et les dettes sont valorisées à leur valeur nominale.
Une provision pour dépréciation des créances est enregistrée lorsqu'une perte probable apparaît.

OPERATIONS EN DEVISES

Les charges et les produits en devises sont comptabilisés pour leur contrevaieur en euros au cours de clôture du mois précédent l'opération. Les dettes et créances en devises figurent au bilan pour leur contrevaieur en euros au cours de fin d'exercice. La différence résultant de la conversion des dettes et créances en devises à ce dernier cours est portée au bilan en "Ecart de Conversion" actif ou passif (écart actif pour 684 k€ et écart passif pour 1 249 k€ et a réalisé sur l'exercice un gain de 1 357 364€ et une perte de 731 846€).
Les pertes latentes de changes font l'objet d'une provision pour risque.

CONVENTION DE CASH POOLING AVEC AIRBUS SE

Date de signature : 23 Février 2016
Montant de l'avance au 31 Décembre 2024 : - 22 687 106,87 €

PROVISIONS POUR CHARGES DE PERSONNEL - Engagements sociaux

Les provisions pour risques et charges sont principalement composées des provisions pour retraite et médaille du travail.

La dette actuarielle relative aux indemnités de départ en retraite des personnels de la société et aux médailles du travail a été évaluée par un cabinet d'actuaire à 1 761 820 euros à partir d'hypothèses actuarielles mises à jour fin 2024. Les hypothèses tiennent compte de l'évolution réglementaire sur l'âge légal de départ à la retraite. Ces engagements sont provisionnés à hauteur de 1 414 362 euros dans les comptes au 31 décembre 2024.

Les principales hypothèses utilisées pour l'évaluation de la dette actuarielle à fin 2024 sont les suivantes :

| | |
|---------------------------------------|-----------------|
| - Taux actualisation | 3.50 % |
| - Taux de revalorisation des salaires | 2.70 % |
| - Taux d'inflation | 1.80 % |
| - Age de départ à la retraite | 65 ans |
| - Table de mortalité | INSEE 2018-2020 |

Les membres des organes d'administration, de direction ou de surveillance, n'étant pas rémunérés directement par Airbus Navblue, aucune provision n'a été comptabilisée, pour eux, dans les comptes d'Airbus Navblue.

Concernant la provision pour médailles du travail ; elle est calculée au fur et à mesure du temps de présence des salariés, en fonction de la probabilité que les salariés atteignent l'ancienneté requise pour l'octroi d'une médaille et prenant en compte les gratifications qui risquent d'être versées pour toute la période de travail.

L'évaluation et la comptabilisation des engagements de retraite sont effectuées selon la recommandation ANC 2013-02, conformément à la norme comptable internationale n°19 (IAS 19) des normes IFRS et à la recommandation n° 2013-R.02 de l'Autorité des normes comptables (normes françaises).

Les provisions pour risques sur projets concernent des provisions relatives aux pertes à terminaison sur les contrats, tel que défini dans la note sur le chiffre d'affaires ci-dessous.

INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

Honoraires du mandataire social :

Le mandataire social de Navblue n'a reçu aucune rémunération, avance ou crédit au cours de l'année 2024.

Honoraires des commissaires aux comptes :

Les honoraires des commissaires aux comptes au titre de l'exercice 2024 s'élève à 34 680 € HT.

Contrats à long terme :

A compter du 1er Septembre 2020, seuls les nouveaux contrats dont le chiffre d'affaires à terminaison est supérieur à 1 million d'€ font l'objet d'un suivi permettant une estimation fiable du résultat à terminaison. Le chiffre d'affaires de ces contrats est donc reconnu à l'avancement. Pour les autres contrats long terme, ainsi que pour les autres revenus de Navblue, le chiffre d'affaires sera reconnu à l'achèvement c'est à dire à la livraison/ au moment du transfert de propriété du bien ou selon l'atteinte des jalons techniques définis contractuellement. Aucun contrat ne fait l'objet de ce traitement dans les comptes 2024.

Evènements significatifs :

Les tests de dépréciation sur les titres de participations des filiales détenues par Navblue SAS ont conduit à une reprise de 26 M€ sur les titres de la filiale américaine Navblue US et à une dépréciation des titres de la filiale suédoise Navblue AB à hauteur de 7.1 M€. Au total, le montant net de la reprise s'établit à 18.9 M€.

En 2024, la filiale suédoise Navblue AB a fait l'objet d'une recapitalisation - afin notamment de respecter le seuil minimal de 10 000 euros de capitaux propres - à hauteur de 3 000 000 euros de numéraire et 1 600 000 euros par incorporation de créances.

Evènements subséquents à la clôture :

En 2025, la filiale suédoise Navblue AB entrera en gestion extinctive. L'implantation, la taille et l'organisation géographique ne permettaient pas de dégager une dynamique pérenne et cohérente avec la stratégie d'implantation géographique du Groupe.

NAVBLUE

Note N° 1

REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2024 sont présentés conformément aux dispositions du nouveau Plan Comptable Général 2014 tel qu'il résulte du règlement ANC 2014-03 du 5 juin 2014 ainsi que des règlements suivants.

Les principes comptables français ont été appliqués dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de bases :

- Continuité de l'exploitation
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre
- Indépendance des exercices

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Principe Continuité d'exploitation

Le début de l'année 2025 est marqué par de nombreuses incertitudes concernant le contexte géopolitique, notamment en ce qui concerne les droits de douane.

Néanmoins, les états financiers ont été préparés sur la base de la continuité de l'activité. A la date d'arrêté des états financiers par le Président, le 27 juin 2025, nous n'avons pas connaissance d'incertitudes significatives qui remettent en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES - CORPORELLES ET FINANCIERES

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur prix de revient d'achat. Aucun indice de perte de valeur n'a été identifié pour la R&D activée et non dépréciée sur la base de l'impairment test réalisé à la clôture

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou de production, compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation de ces biens, et après déduction des rabais commerciaux, remises, escomptes de règlements obtenus.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue :

| | |
|---|--------|
| Achats de Logiciels | 3 ans |
| Logiciels créés en interne | 5 ans |
| Brevets Licences | 3 ans |
| Ordinateurs de bureau | 3 ans |
| Serveurs et autres équipements | 5 ans |
| Système protection, climatisation | 10 ans |
| Équipements Télécommunications et Réseaux | 10 ans |
| Matériel de bureau | 7 ans |
| Équipement audiovisuel | 7 ans |
| Mobilier de bureau | 6 ans |
| Aménagements de bureau | 10 ans |

La valeur brute des participations et des titres est constituée par le coût d'acquisition historique ou leur valeur d'apport. Lorsque la valeur d'inventaire de ces participations devient inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée pour le montant de la différence. Dans le cas des titres de participation, la valeur d'inventaire est généralement établie par référence aux capitaux propres, mais aussi en fonction de la rentabilité, des perspectives d'avenir et de l'utilité des participations considérées pour l'entreprise. L'estimation de la valeur d'inventaire peut donc justifier le maintien d'une valeur nette supérieure à la quote-part de l'actif net comptable.

NAVBLUE

REGLES ET METHODES COMPTABLES (SUITE)

Le chiffre d'affaires et le résultat relatif aux contrats à long terme sont comptabilisés au fur et à mesure de l'avancement des projets en utilisant la méthode du pourcentage d'avancement. Ce pourcentage est déterminé au regard des coûts encourus à la date de clôture par rapport au total prévisionnel des coûts d'exécution du contrat. Les coûts estimés à terminaison sont révisés périodiquement pour chaque affaire. L'ajustement du chiffre d'affaires est effectué selon le cas par le poste des produits constatés d'avance ou des factures à établir. Lorsque le résultat estimé à terminaison est négatif, la perte à terminaison, sous déduction de la perte déjà comptabilisée à l'avancement, est constatée immédiatement.

La capacité de la société à estimer de façon fiable le résultat à terminaison de ses affaires repose sur les trois critères suivants:

- la possibilité d'identifier clairement le montant total des produits du contrat;
- la possibilité d'identifier clairement le montant total des coûts imputables au contrat;
- l'existence d'outil de gestion, de comptabilité analytique et de contrôle interne permettant de valider le pourcentage d'avancement et de réviser, au fur et à mesure de l'avancement, les estimations de charges, de produits et de résultat.

Le mode de reconnaissance des projets dont le chiffre d'affaires à terminaison est supérieur à 1 million d'€ mais pour lesquels le chiffre d'affaires est historiquement reconnu à l'achèvement reste inchangé.

Intégration fiscale:

La société Navblue est en intégration fiscale depuis le 01/01/2012 en application des articles 223A et suivants du Code Général des Impôts.

La société mère est la société SAS AIRBUS - 1, Rond-point Bellonte - 31700 BLAGNAC.

La société Navblue SAS est, dans le cadre de l'impôt, intégrée dans le régime de l'intégration fiscale du groupe fiscal dont Airbus SAS est la société mère depuis le 1er janvier 2012 en application des articles 223A et suivants du Code Général de Impôts. A ce titre, elle verse à la société mère, Airbus SAS, le montant d'impôt sur les sociétés qu'elle aurait dû constater et payer à l'administration fiscale comme si elle était imposée séparément. Les économies d'impôt réalisées par le groupe grâce aux déficits sont conservées chez la société mère et sont considérées comme un gain immédiat de l'exercice. Sur l'exercice où les filiales redeviendront bénéficiaires, la société mère supportera alors une charge d'impôt.

La société mère en consolidation est AIRBUS SE - 2, rond-point Dewoitine - 31700 BLAGNAC

NAVBLUE

NOTE N° 2

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES / CORPORELLES ET AMORTISSEMENTS

EUR

| | 31/12/2023 | Augmentation | Diminution | 31/12/2024 |
|---|-------------------|------------------|----------------|-------------------|
| Immobilisations incorporelles | | | | |
| Logiciels acquis | 202 962 | | | 202 962 |
| Brevets acquis | 37 550 | | 10 550 | 27 000 |
| Autres immobilisation incorporelles | 28 301 097 | 1 628 583 | | 29 929 679 |
| Total Immobilisations incorporelles | 28 541 608 | 1 628 583 | 10 550 | 30 159 641 |
| Immobilisations corporelles | | | | |
| Aménagement des bureaux | | | | |
| Mobilier | | | | |
| Matériel de bureau | 28 468 | | 28 468 | |
| Matériel informatique | 534 473 | | 254 158 | 280 316 |
| Total Immobilisations corporelles | 562 941 | | 282 626 | 280 316 |
| Report à nouveau | | | | |
| total immobilisations corporelles et incorporelles | 29 104 550 | 1 628 583 | 293 176 | 30 439 957 |

| | 31/12/2023 | Augmentation | Diminution | 31/12/2024 |
|--|-------------------|------------------|----------------|-------------------|
| Amortissements immobilisation incorporelles | | | | |
| Logiciels acquis | 202 962 | | | 202 962 |
| Brevets acquis | 37 550 | | 10 550 | 27 000 |
| Autres immobilisation incorporelles | 9 268 403 | 4 663 185 | | 13 931 587 |
| Total amortissements immobilisation incorporelles | 9 508 914 | 4 663 185 | 10 550 | 14 161 549 |
| Amortissements immobilisation corporelles | | | | |
| Aménagement des bureaux | | | | |
| Mobilier | | | | |
| Matériel de bureau | 28 468 | | 28 468 | |
| Matériel informatique | 532 903 | | 252 588 | 280 316 |
| total amortissements immobilisation corporelles | 561 372 | | 281 056 | 280 316 |
| Total amortissements | 10 070 286 | 4 663 185 | 291 606 | 14 441 865 |

| | 31/12/2023 | Augmentation | Diminution | 31/12/2024 |
|---|-------------------|--------------------|----------------|-------------------|
| Valeurs nettes | | | | |
| Total valeurs brutes immobilisations incorporelles | 28 541 608 | 1 628 583 | 10 550 | 30 159 641 |
| Total amortissements immobilisations incorporelles | 9 508 914 | 4 663 185 | 10 550 | 14 161 549 |
| total valeurs nettes immobilisations incorporelles | 19 032 694 | (3 034 602) | | 15 998 092 |
| Total valeurs brutes immobilisations corporelles | 562 941 | | (8 980) | 280 316 |
| Total amortissements immobilisations corporelles | 561 372 | | | 280 316 |
| total valeurs nettes immobilisations corporelles | 1 570 | | (8 980) | |
| Total valeurs brutes immobilisations | 29 104 550 | 1 628 583 | 1 570 | 30 439 957 |
| Total amortissements immobilisations | 10 070 286 | 4 663 185 | 10 550 | 14 441 865 |
| total valeurs nettes immobilisations | 19 034 264 | (3 034 602) | (8 980) | 15 998 092 |

NAVBLUE

NOTE N° 2-BIS

IMMOBILISATIONS FINANCIERES
EUR

| IMMOBILISATIONS FINANCIERES | | | | | €. |
|--|--------------------|-----------------------------------|--------------------|--------------------|----|
| | 31/12/2024 | | | 31/12/2023 | |
| | Brut | Amortissements / dépréciations | Net | Net | |
| Titres de participation | 159 948 416 | 7 100 000 | 152 848 416 | 129 304 797 | |
| Créances rattachées à des participations | | | | | |
| Prêts | | | | | |
| Autres immobilisations Financières | 419 351 | | 419 351 | 319 902 | |
| TOTAL | 160 367 766 | | 153 267 766 | 129 624 699 | |

| Report à nouveau | | €. |
|---|--|--------------------|
| MONTANT NET DEBUT EXERCICE | | 129 624 699 |
| Acquisitions & souscriptions | | 4 643 619 |
| Acquisitions | | 99 449 |
| Dotations aux amortissements et dépréciations | | - 7 100 000 |
| Reprises sur amortissements et dépréciations | | 26 000 000 |
| MONTANT NET FIN EXERCICE | | 153 267 766 |

| LISTE DES FILIALES ET PARTICIPATIONS | | | | | | | | | | €. |
|---|---------------------|-----------------|-----------------------|--------------------------------|------------|-----------------------|--------------------------------------|--------------------|--|----|
| (Décret 83- 1020 du 29 novembre 1983 - article 24-11') | | | | | | | | | | |
| | Capitaux propres | Dont capital | Pourcentage détenu | Dont résultat dern. Ex.clos | Dividendes | Chiffre d'affaires | Valeur comptable des titres Brute | Nette | | |
| A - RENSEIGNEMENTS DETAILLES CONCERNANT LES FILIALES ET LES PARTICIPATIONS | | | | | | | | | | |
| 1. Filiales (plus de 50% du capital détenu) | | | | | | | | | | |
| Navblue US | 64 586 611 USD | 78 754 164 USD | 100% | 338 449 USD | 0.00 | 4 156 224 USD | 145 469 284,91 € | 145 469 284,91 € | | |
| (taux conversion au 31/12/2024 1 USD = 0.96256 €) | 62,168,488.28 € | 75,805,608.10 € | | 325,777.47 € | | 4,000,614.97 € | | | | |
| Navblue Sweden - Aviolinx exprimé en SEK | -2 175 222 SEK | 100,000.00 SEK | 100% | -9 468 949 SEK | 0.00 | 91,287,058.00 SEK | 14 479 131,09 € | 7 379 131,09 € | | |
| (taux conversion au 31/12/2024 1 SEK = 0.08747€) | - 190,266.67 € | 8,747.00 € | | - 828,248.97 € | 0.00 | 7,984,878.96 € | | | | |
| 2. Participations (10 à 50% du capital détenu) | | | | | | | | | | |
| N/A | | | | | | | | | | |
| TOTAL | | | | | | | 159 948 416,00 | 152 848 416 | | |

Aucun indice de perte de valeur supplémentaire n'a été identifié pour les titres de participation sur la base de l'impairment test réalisé à la clôture.
Aucun dividende encaissé sur les exercices 2023 et 2024.

NAVBLUE**NOTE N° 3****ETAT DES ECHEANCES DES CREANCES ET DES DETTES**

EUR

| | Montant brut | 1 an au plus | +1an -5ans | +5 ans |
|--|---------------------|---------------------|-------------------|---------------|
| CREANCES | | | | |
| Clients et comptes rattachés | 46 092 994,69 | 46 092 995 | | |
| Etat et autres collectivités publiques | 5 141 788 | 5 141 788 | | |
| Autres créances | 109 459 | 109 459 | | |
| Groupe et associés | 5 097 772 | 5 097 772 | | |
| Charges constatées d'avance | 888 956 | 888 956 | | |
| TOTAL CREANCES | 57 330 970 | 57 330 970 | 0 | 0 |
| Report à nouveau | | | | |
| DETTES | | | | |
| Emprunts | 76 428 564 | 5 428 564 | 71 000 000 | |
| Fournisseurs et comptes rattachés | 31 061 836 | 31 061 836 | | |
| Dettes fiscales et sociales | 5 281 598 | 5 281 598 | | |
| Autres Dettes | 132 710,47 | 132 710 | | |
| Groupe et associés | 22 687 107 | 22 687 107 | | |
| Produits constatés d'avance | 14 224 781 | 14 224 781 | | |
| TOTAL DETTES | 73 388 032 | 73 388 032 | 0 | 0 |

NAVBLUE

NOTE N° 3 bis

EUR

CHARGES A PAYER

| Montant des charges à payer inclus dans les postes suivants du bilan | Montant |
|--|--------------------|
| Emprunts obligataires convertibles | - |
| Autres emprunts obligataires | - |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit | - |
| Emprunts et dettes financières divers | 76 428 564 |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 31 061 836 |
| Dettes fiscales et sociales | 5 281 598 |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | - |
| Disponibilités, charges à payer | - |
| Autres dettes | 132 710 |
| Total | 112 904 708 |

EUR

CHARGES et PRODUITS CONSTATES D'AVANCE 2024

| Montant des charges à payer inclus dans les postes suivants du bilan | Charges | Produits |
|--|----------------|-------------------|
| Report à nouveau | | |
| Charges ou produits d'exploitation | 888 956 | 14 224 781 |
| Charges ou produits financiers | - | |
| Charges ou produits exceptionnels | - | |
| Total | 888 956 | 14 224 781 |

CHARGES et PRODUITS CONSTATES D'AVANCE 2023

| Montant des charges à payer inclus dans les postes suivants du bilan | Charges | Produits |
|--|----------------|------------------|
| Report à nouveau | | |
| Charges ou produits d'exploitation | 328 093 | 3 555 010 |
| Charges ou produits financiers | - | |
| Charges ou produits exceptionnels | - | |
| Total | 328 093 | 3 555 010 |

NAVBLUE

NOTE N°4

EVOLUTION DU CAPITAL SOCIAL ET DES CAPITAUX PROPRES

Composition du capital social

| | | |
|-------------|--|-------------------|
| NAVBLUE SAS | au 31/12/2024 | 83 135 525 |
| | soit 83 135 525 actions à 1 euro chacune | 83 135 525 |

Variation des capitaux propres

| | Montant (Euros) |
|--|---|
| Capitaux propres à la clôture de l'exercice 2024 après affectation du résultat | 79 126 646,00 |
| Affectation du résultat 2023 | - 8 532 551,72 |
| Report à nouveau | - |
| Augmentation de capital | - |
| Capitaux propres à la clôture de l'exercice 2024 après affectation du résultat | 70 594 094,28 |
| | <small>dont 6 900 000 de réserves non distribuables</small> |

Les provisions réglementées concernent les amortissements dérogatoires comptabilisés sur les immobilisations.

NAVBLUE

NOTE N° 5

PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES
EUR

| | 31/12/2023 | Dotations | Changement d'estimation (dont diff. de change) | Utilisation | 31/12/2024 |
|--|------------------|-----------------|---|----------------|------------------|
| Provision pour charges de personnel (retraite+medaille) | 1 428 879 | -7 883 | | 187 248 | 1 608 244 |
| Provision pour risques sur projets | | | | | |
| Provision URSSAF | | 298 570 | | | 298 570 |
| Provision pour perte de change | 1 065 721 | -759 680 | | 419 584 | 725 625 |
| Total provisions pour risques et charges | 2 494 600 | -468 994 | | 606 832 | 2 632 439 |
| Provisions pour risques et charges Report à nouveau | 2 494 600 | -468 994 | | 606 832 | 2 632 439 |

PROVISIONS POUR CREANCES DOUTEUSES
EUR

| | 31/12/2023 | Dotations | Reprise | 31/12/2024 |
|--|------------------|-----------|------------------|------------------|
| Provision pour créances douteuses | 7 256 661 | | 1 294 417 | 5 962 244 |
| Provision pour créances douteuses | 7 256 661 | | 1 294 417 | 5 962 244 |

NAVBLUE

NOTE N°6
EUR

A - CHIFFRE D'AFFAIRES

| CHIFFRE D'AFFAIRES FACTURE ET REPARTI SELON LES ZONES GEOGRAPHIQUES | |
|---|------------------------|
| | 31/12/2024 |
| France | 14 150 747 |
| Portugal | 653 926 |
| Royaume-Uni | 4 773 762 |
| Autres pays de l'Union Européenne | 13 403 920 |
| Sous-Total Union Européenne | 32 982 355 |
| Suisse | 350 070 |
| Autres Pays A.E.L.E. (A) | 173 776 |
| Autres Pays de l'Europe | 16 509 |
| Canada | 2 772 452 |
| Amérique Latine | 5 206 436 |
| Asie & Océanie | 18 111 804 |
| Afrique et Moyen-Orient | 4 223 200 |
| Montant Net du Chiffre d'Affaires (B) | 63 836 603,23 € |

(A) . Islande, Liechtenstein & Norvège

(B) . Montants H.T. Nets des RRR Accordés .

| CHIFFRE D'AFFAIRES REPARTI ENTRE LES ACTIVITES CIVILES ET MILITAIRES | |
|--|-----------------|
| | 31/12/2024 |
| Civiles | 63 836 603,23 € |
| Militaires | |

B - REMUNERATIONS DES DIRIGEANTS

(décret 83- 1020 du 29 novembre 1983 - article 24-18°)

cf. note complémentaire

C - CHARGES ET PRODUITS D'EXPLOITATION CONCERNANT LES ENTREPRISES LIEES

cf Note 6 Bis des comptes annuels

| PRODUITS D'EXPLOITATIONS CONCERNANT LES ENTREPRISES LIEES | |
|---|-------------------|
| | 31/12/2024 |
| Ventes de produits | |
| Ventes de prestations | 22 168 698 |
| Autres produits d'exploitation | |
| Produits financiers | |
| Résultats | |
| TOTAL | 22 168 698 |
| CHARGES D'EXPLOITATIONS CONCERNANT LES ENTREPRISES LIEES | |
| | 31/12/2024 |
| Achats | |
| Services Extérieurs | 33 750 483 |
| Autres charges d'exploitation | |
| Charges Financières | |
| Résultats | |
| TOTAL | 33 750 483 |

NAVBLUE

NOTE N° 6 Bis

ELEMENTS CONCERNANT LES ENTREPRISES LIEES
EUR

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|--|-------------|------------|
| Participations | | |
| Créances rattachées à des participations | | |
| Prêts | | |
| Créances clients & Comptes rattachés | 24 090 467 | 14 397 562 |
| Créances groupe | | |
| Cash concentration EADS | -22 687 107 | -4 917 250 |
| Emprunts et dettes financières | 76 428 564 | 76 428 564 |
| Dettes groupe | | |
| Avances et acomptes reçus | | |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 18 736 952 | 14 617 504 |
| Détail : | | |
| AIRBUS OPERATIONS SAS | | |
| HUA-OU AVIATION TRAINING COMPANY | | |
| AIRBUS DEFENSE AND SPACE SAS | | |
| AIRBUS AMERICAS CUSTOMER SERVICES | 439 310 | 260 162 |
| AIRBUS PROTECT SAS | | 44 550 |
| AIRBUS SAS | 14 141 557 | 10 648 335 |
| AIRBUS FLIGHT OPERATIONS | 7 152 | 787 901 |
| AIRBUS SERVICES ASIA PACIFIC | | |
| AIRBUS CHINA SERVICES COMPANY LTD | | |
| METRONIC AVIATION INC | | |
| AIRBUS BEYOND | | |
| NAVBLUE INC | 1 978 146 | 2 606 995 |
| NAVBLUE US INC | 850 949 | |
| NAVBLUE AB | 744 897 | |
| AIRBUS DEFENCE & SPACE GEO SA | | |
| AIRBUS DEFENCE & SPACE GmbH GEO | | |
| AIRBUS GROUP INDIA PRIVATE Ltd | 275 256 | 269 562 |
| AIRBUS CHINA Enterprise Mgt. & Services Company Ltd | 299 686 | |
| AIRBUS SINGAPORE PRIVATE LIMITED | | |
| Produits d'exploitation | 22 168 698 | 15 272 833 |
| Détail : | | |
| AIRBUS SAS | 13 021 583 | 9 622 212 |
| METRON AVIATION | | |
| AIRBUS FLIGHT OPERATIONS SERVICES | | |
| AIRBUS OPERATIONS SAS | 498 553 | 3 198 |
| AIRBUS HELICOPTERS | -16 552 | 612 019 |
| AIRBUS HELICOPTERS POLSKA | 237 253 | |
| Airbus Defence and Space SA | 209 757 | 767 257 |
| Airbus Defence and Space GmbH, TB 51 LM Militärflugzeuge | | |
| AIRBUS INTERIORS SERVICES | | |
| NAVBLUE US INC | 170 220 | |
| NAVBLUE INC. | 1 474 793 | 1 279 569 |
| NAVBLUE LTD | 1 874 219 | 701 792 |
| NAVBLUE AVIOLINX | 4 698 891 | 2 286 787 |
| ATI | | |
| Charges d'exploitation | 33 750 483 | 22 651 448 |
| Détail : | | |
| AIRBUS PROTECT SAS | 181 175 | 83 364 |
| AIRBUS SERVICES ASIA PACIFIC | | |
| AIRBUS CHINA SERVICES COMPANY LTD | 670 139 | 617 394 |
| METRON AVIATION | | 750 |
| AIRBUS AMERICAS CUSTOMER SERVICES | | |
| AIRBUS FLIGHT OPERATIONS SERV. | | |
| AIRBUS SINGAPORE | | |
| HUA-OU AVIATION TRAINING COMPANY | 61 822 | 99 999 |
| AIRBUS OPERATIONS SAS | 1 500 | 13 500 |
| AIRBUS HELICOPTERS SOUTHE | 132 613 | |
| AIRBUS HELICOPTERS | 4 833 483 | 1 748 403 |
| AIRBUS DEFENSE AND SPACE SAS | 355 210 | 186 620 |
| AIRBUS FLIGHT RESSOURCE SERVICES | | |
| AIRBUS GROUP AEROASSURANCES | | |
| AIRBUS SAS | 13 842 456 | 12 384 082 |
| AIRBUS DS GEO SA | | 67 170 |
| ASAP | 1 030 306 | 1 830 949 |
| AIRBUS DEFENCE AND SPACE GMBH | | |
| AIRBUS DS GEO INC | | |
| AIRBUS D&S MILITARY AIRCRAFT | | |
| AIRBUS GROUP INDIA | 1 016 609 | 637 212 |
| AIRBUS BEYOND | 6 770 | 6 770 |
| AIRBUS OPERATION SERVICE | 2 703 165 | 2 003 622 |
| AIRBUS COLOMBIA | 169 113 | 57 537 |
| ASCO | 953 184 | 917 259 |
| NAVBLUE US INC | 2 252 103 | |
| NAVBLUE INC | 2 889 759 | 1 597 378 |
| NAVBLUE LTD | 1 669 367 | 399 430 |
| NAVBLUE AB | 781 709 | |
| Produits des participations | | |
| Autres produits financiers | | |
| Charges financières | | |

NAVBLUE

NOTE N° 7

EUR

RESULTAT FINANCIER

| | 31/12/2024 |
|--|-------------------|
| Frais Financiers net | |
| - Charges liées à la Convention de gestion de Trésorerie Centralisée | - |
| - Autres Frais Financiers | 9 293 431 |
| Produits Financiers nets | |
| - Produits de Participations et autres immobilisations Financières | - |
| - Revenus liés à la Convention de gestion de Trésorerie Centralisé | - |
| - Revenus des créances commerciales | - |
| - Autres produits Financiers | 26 152 100 |
| Résultat net de change | 625 518 |
| Reprise de provision | - |
| TOTAL FRAIS FINANCIERS | 17 484 187 |

NOTE N°8

RESULTAT EXCEPTIONNEL

| | 31/12/2024 |
|---|-------------------|
| Charges exceptionnelles sur opérations de gestion | - |
| Charges de restructuration | - |
| Charges sur exercices antérieurs | - |
| Autres charges exceptionnelles | - |
| Dotations aux provisions réglementées | |
| Autres Dotations aux amortissements et aux provisions exceptionnelles | 299 588 |
| Produits exceptionnels sur opérations de gestion | |
| Produits sur exercices antérieurs | |
| Quote-part de subventions virées au résultat de l'exercice | |
| Autres Produits exceptionnels | |
| Reprises de la provision pour amortissements dérogatoires | - |
| Reprises sur provisions pour passage à l'an 2000 | |
| Résultat sur cessions d'actifs | - |
| RESULTAT EXCEPTIONNEL | 299 588 |

NOTE N°9

REPARTITION DE L'IMPÔT ENTRE RESULTAT COURANT ET EXCEPTIONNEL

| | 31/12/2024 |
|---|-------------------|
| Impôt lié au résultat courant | - |
| Impôt lié au résultat exceptionnel | - |
| Impôt à payer (crédit d'impôt CIR) | - |

NAVBLUE
NOTE N° 10
EUR

| Néant | | | | | |
|--|----------------|-------------------------------|--------|---------------------|---------------------|
| ENGAGEMENTS | | | | | |
| | AU PROFIT DE : | | | | TOTAL 31/12/2023 |
| | DIRIGEANTS | FILIALES ET GIE CONSOLIDES | AUTRES | TOTAL 31/12/2024 | |
| 1 - ENGAGEMENTS DONNES | | | | | |
| Cautions et garanties bancaires | - | - | - | - | - |
| Autres engagements donnés | - | - | | | - |
| TOTAL | - | - | | | - |
| 2 - ENGAGEMENTS RECUS | | | | | |
| Report à nouveau | | | | | |
| Avais | - | - | | | - |
| Cautions | - | - | | | - |
| Engagements nets au titre de Financement de ventes | - | - | | | - |
| Autres engagements reçus | - | - | | | - |
| TOTAL | - | - | | | - |

| Néant | | | | | | | |
|---|-------------------|----------|----------------------------|----------------|---------|---------------|------------------------------------|
| ENGAGEMENTS DE CREDIT BAIL | | | | | | | |
| | Redevances payées | | Redevances restant à payer | | | | Prix d'achat résiduel (1) |
| | De l'exercice | Cumulées | Jusqu'à 1an | + 1 an à 5 ans | + 5 ans | Total à payer | |
| Terrains + constructions | - | - | - | - | - | - | - |
| Installations techniques, matériel et outillage | - | - | - | - | - | - | - |
| Autres immobilisations corporelles | - | - | - | - | - | - | - |
| Immobilisations en cours | - | - | - | - | - | - | - |
| TOTAL | | | | | | | - |

(1) Selon contrat 1,00 euro.

| CREDIT BAIL, AMORTISSEMENT THEORIQUE | | | | |
|---|----------------------|------------------------------|-----------------|--------------|
| | Coût d'entrée (1) | Dotations aux amortissements | | Valeur nette |
| | | De l'exercice (2) | Cumulées (2) | |
| Terrains + constructions | - | - | - | - |
| Installations techniques, matériel et outillage | - | - | - | - |
| Autres immobilisations corporelles | - | - | - | - |
| Immobilisations en cours | - | - | - | - |
| TOTAL | 0 | 0 | 0 | 0 |

(1) Valeur de ces biens au moment de la signature des contrats.

(2) Dotations de l'exercice et dotations cumulées qui auraient été enregistrées pour ces biens s'ils avaient été acquis.

NAVBLUE

NOTE N° 11

EFFECTIF MOYEN

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|--|------------|------------|
| Employés et agents administratifs | 1 | 2 |
| Ingénieurs et cadres | 95 | 95 |
| Employés & Agents Techniques de maîtrise | 0 | 0 |
| Apprentis | 11 | 7 |
| Contrat de Professionnalisaton | 0 | 0 |
| | 107 | 104 |