

Thomas B. Thriges Fond
C/O Terma A/S, Sydmarken 44A, 2860 Søborg

Årsrapport 2025/26

Årsrapporten er fremlagt for og godkendt af bestyrelsen
på årsmøde den 11. juni 2026

Niels Bundsgaard
Dirigent

CVR-nr. 10 15 62 11

Indhold

Fondsoplysninger	3
Ledelsesberetning	5
Resultatopgørelse	7
Balance	8
Egenkapitalopgørelse	10
Noter	11
Ledelsespåtegning	16
Den uafhængige revisors erklæringer	17

Fondsoplysninger

Thomas B. Thriges Fond
c/o Terma A/S
Sydmarken 44A
2860 Søborg

Telefon: 39 61 50 30
CVR-nr.: 10 15 62 11
Hjemsted: Søborg
Regnskabsår: 1. marts – 28. februar

Bestyrelse

Niels Jacobsen, født 1957, indvalgt 19. november 2003, og formand siden 2008.

Administrerende direktør i William Demant Invest A/S

Særlige kompetencer:

- Uddannet cand.oecon. fra Århus Universitet 1983. Generel ledelses- og bestyrelseserfaring fra store, internationale, børsnoterede selskaber.
- Tidligere medlem af regeringens Erhvervsfondsudvalg 2012-2014.
- Kompetencer inden for administration af fonde via Oticon Fondens administrationsaftale med William Demant Holding A/S.
- Relationerne til Thomas B. Thriges Fond kan føres tilbage til en ansættelse som direktionsassistent i Thrige -Titan A/S 1984-1987.

Øvrige ledelseserhverv:

- Bestyrelsesformand i Thrige Holding A/S, Jeudan A/S, Vision RT, Embla Medical hf. (Island) og Thomas B. Thriges Fond.
- Næstformand i Demant A/S og Formand af Industriens Arbejdsgivere i Danmark (IAD).
- Medlem af Hovedbestyrelsen i DI.

Medlemmet anses ikke for uafhængigt ifølge definitionen.

Klaus Holse, født 1961, indvalgt 12. juni 2025, og næstformand siden 2025.

Professionelt bestyrelsesmedlem.

Særlige kompetencer:

- Uddannet cand.scient. fra Københavns Universitet 1991 og HD fra Copenhagen Business School 1984.
- Tidligere CEO i SimCorp, Microsoft, Western Europe samt ledelsesroller i Oracle.
- Kompetencer inden for strategi, digitalisering og partnerskab med industrien og regering.

Øvrige ledelseserhverv:

- Bestyrelsesformand i Dansk Industri (DI), EG A/S, Vizrt Group, SuperOffice AS.
- Næstformand i Thomas B. Thriges Fond, Terma A/S og GN Group.
- Medlem af bestyrelsen i Thrige Holding A/S, Macrobond Financial og Zenegy ApS.

Medlemmet anses for uafhængigt ifølge definitionen.

Carsten Dilling, født 1962, indvalgt 7. juni 2022.

Professionelt bestyrelsesmedlem.

Særlige kompetencer:

- Uddannet HA og HD i udenrigshandel fra Copenhagen Business School 1986.
- Tidligere CEO i Columbus IT, Ementor (ATEA) og TDC A/S samt ledelsesroller i IBM DK, Nordic & EMEA.
- Tidligere bestyrelsesformand i SAS AB, MT Højgaard og Icotera
- Erfaring med international ledelse af børsnoterede og kapitalfondsejede virksomheder.
- Kompetencer inden for general management, strategi og salg, finansiell styring og M&A.

Øvrige ledelseserhverv:

- Bestyrelsesformand i Terma A/S, Thrige-Titan A/S, NNIT A/S og Koh Tan AS.
- Medlem af bestyrelsen i Thrige Holding A/S og Thomas B. Thriges Fond
- Medlem af Maj Invests investeringskomitéer.

Medlemmet anses for uafhængigt ifølge definitionen.

Jessy Charlotte Münter, født 1966, indvalgt 6. juni 2023.

Kommissarius ved Statens Ekspropriationer på Øerne.

Særlige kompetencer:

- Uddannet cand.jur. fra Københavns universitet 1991. L.LM i European Legal Studies 1992.
- Mangeårig erfaring fra centraladministrationen og statslige organisationer, herunder som direktør for Erhvervs- og Byggestyrelsen, Økonomistyrelsen, Digitaliseringsstyrelsen og Domstolsstyrelsen.
- Kompetencer inden for strategi og forretningsudvikling, digitalisering og politiske beslutningsprocesser.
- Erfaring fra bestyrelsesarbejde i bl.a. JØP (nu P+), SKI og Care Danmark.

Medlemmet anses for uafhængigt ifølge definitionen.

Kristian Elmholdt Stubkjær, født 1953, indvalgt 28. maj 2002.

Professionelt bestyrelsesmedlem.

Særlige kompetencer:

- Uddannet civilingeniør med speciale i svagstrøm og elektrofysik og dækker således centrale dele af Fondens støtteområder.
- Erfaring fra forskningsråd, EU-forskningsprogrammer og andre fonde.

Medlemmet anses ikke for uafhængigt ifølge definitionen.

Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Værkmestergade 2, 18
8000 Århus C

Fondsmyndighed

Erhvervsstyrelsen
Langelinie Allé 17
2100 København Ø

Ledelsesberetning

Fondens Aktiviteter

Thomas B. Thriges Fond er en erhvervsdrivende fond oprettet i 1933 af fabrikant Thomas B. Thrige. De erhvervsmæssige aktiviteter udøves gennem det 100 % ejede datterselskab Thrige Holding A/S, der er majoritetssejer i virksomheden Terma A/S. Endvidere ejer Thrige Holding A/S alle aktier i Thrige-Titan A/S, der dog er uden egentlige erhvervsaktiviteter.

Fondens fundatsmæssige formål er tofoldigt; at støtte (1) projekter, der er til gavn for dansk erhvervsliv, primært industri og håndværk og (2) videregående supplerende erhvervsmæssig uddannelse ved udenlandske universiteter.

Terma A/S har siden 2013 varetaget sekretariatsfunktionen for Fonden og i den forbindelse desuden administrationen af Thomas B. Thriges Kollegium i Odense, der ligeledes er en erhvervsdrivende fond. Kollegiet udlejer 48 kollegieværelser og 2 boliger beregnet for gæsteprofessorer på Syddansk Universitet. Kollegiet blev bygget i 1983 og doneret af Thomas B. Thriges Fond i anledning af Fondens 50-års jubilæum.

Udvikling i Fondens økonomiske forhold

Fondens resultat i 2025/26 før skat udgør 11.787 TDKK. (2024/25: 14.139 TDKK)

Thrige Holding-koncernens driftsaktiviteter fremgår af koncernregnskabet for Thrige Holding A/S. Driftsaktiviteterne udøves gennem Terma A/S, der er Danmarks største forsvarsindustrivirksomhed med hovedaktiviteter inden for forsvarssektoren, sikkerhedssektoren og rumfart, med lokationer i Danmark i Aarhus, Grenaa og Søborg og med datterselskaber i USA, Holland, Tyskland, Østrig, Tjekkiet, Rumænien, Ukraine, England, Frankrig, Singapore, Indien, Indonesien og De forenede arabiske Emirater samt repræsentationskontor i Belgien.

Bevillinger

Fonden har i regnskabsåret bevilget støtte med i alt 13.053 TDKK (2024/25: 10.958 TDKK) heraf til projekter, der til gavn for dansk erhvervsliv med 10.974 TDKK og til videregående supplerende erhvervsmæssig uddannelse med 2.079 TDKK.

Fondens uddelingsramme til fremtidige uddelinger udgør 30,2 MDKK pr. 28. februar 2026 (28. februar 2025: 30,5 MDKK).

Bæredygtighed og CSR

Udover Fondens årlige donationer, bidrager Fonden gennem Terma A/S til samfundet på en social og ansvarlig måde. Fonden har på baggrund af en risikovurdering ikke fastlagt selvstændige politikker på området for samfundsansvar, herunder politikker for miljø, klima, sociale forhold og medarbejderforhold, menneskerettigheder samt anti-korruption. Årsagen hertil er, at det vurderes at de forretningsmæssige aktiviteter, som har en sådan samfundsmæssig påvirkning, ligger i Terma A/S. For en nærmere beskrivelse henvises til Terma A/S' Annual Report for 2025/26:

Terma A/S' Annual Report 2025/26 er tilgængelig på: <https://www.terma.com/who-we-are/our-reports/>

Redegørelse for god fondsledelse

Det følger af Fundatsen, at det var stifterens vilje, at der skal sikres en betydelig grad af kontinuitet, hvilket medfører en høj anciennitet, blandt medlemmerne af bestyrelsen. I henhold til Fundatsen er udpegningsperioden for bestyrelsesmedlemmer ikke tidsbegrænset, men begrænset af en aldersgrænse på 75 år og det samlede kompetencebehov i bestyrelsen, der årligt evalueres.

Fondens bestyrelse har forholdt sig til de af Komitéen for god Fondsledelse fremsatte 19 anbefalinger, og Fondens efterlevelse af disse anbefalinger kan ses på Fondens hjemmeside:

<https://thrigesfond.dk/arsregnskab/>

Redegørelse for Fondens uddelingspolitik

For en beskrivelse af Fondens uddelingspolitik henvises til Fondens hjemmeside: <https://thrigesfond.dk/formal/>.

Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet hændelser af betydning for årsregnskabet for 2025/26.

Årsregnskab 1. marts 2025 - 28. februar 2026

Resultatopgørelse for året 1. marts - 28. februar

DKK 1.000	Note	2025/26	2024/25
Nettoomsætning		10.276	10.103
Andre driftsindtægter		128	126
Andre eksterne omkostninger		(1.265)	(1.241)
Bruttoresultat		9.139	8.988
Personaleomkostninger	2	(1.557)	(1.553)
Af-og nedskrivninger		(3.683)	(3.600)
Driftsresultat		3.899	3.835
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		-	3.294
Andre finansielle indtægter	3	10.168	10.363
Andre finansielle omkostninger	3	(2.280)	(3.353)
Resultat før skat		11.787	14.139
Skat af årets resultat		-	-
Årets resultat		11.787	14.139
Anvendes således:			
Til uddelingsramme		11.696	10.790
Til reservefond		-	3.000
Til kursreguleringsfond		91	349
		11.787	14.139
Uddelingsramme			
Primo		30.539	30.100
Overført af årets resultat		11.696	10.790
Tilbageførte bevillinger samt tilbagebetaling		982	607
Uddelinger i året		(13.053)	(10.958)
Ultimo		30.164	30.539

Årsregnskab 1. marts 2025 - 28. februar 2026

Balance pr. 28. februar

DKK 1.000	Note	2025/26	2024/25
AKTIVER			
Anlægsaktiver			
Materielle anlægsaktiver	4		
Grunde og bygninger		109.894	109.602
Andre anlægs, driftsmateriel og inventar		3.141	4.307
Materielle anlægsaktiver under udførelse		686	2.761
		113.721	116.670
Finansielle anlægsaktiver	5		
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		387.943	387.943
Tilgodehavende ansvarlig lånekapital	6	170.000	170.000
Andre værdipapirer og kapitalandele		0	5.720
		557.943	563.663
Anlægsaktiver i alt		671.664	680.333
Omsætningsaktiver			
Tilgodehavender			
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		82.475	81.854
Andre tilgodehavender		27	150
		82.502	82.004
Likvide beholdninger		5.779	1.061
Omsætningsaktiver i alt		88.281	83.065
AKTIVER I ALT		759.945	763.398

Årsregnskab 1. marts 2025 - 28. februar 2026

Balance pr. 28. februar

DKK 1.000	Note	2025/26	2024/25
PASSIVER			
Egenkapital			
Grundkapital	7	17.254	17.254
Reservefond		626.213	627.214
Kursreguleringsfond		-	(1.092)
Uddelingsramme		30.164	30.539
Egenkapital i alt		673.631	673.915
Gældsforpligtelser			
Langfristede gældsforpligtelser			
Gæld til realkreditinstitutter	8	73.275	75.584
		73.275	75.584
Kortfristede gældsforpligtelser			
Kortfristede del af langfristede forpligtelser	8	2.174	1.913
Leverandører af varer og tjenesteydelser		198	180
Bevillinger, ikke udbetalt	9	10.025	11.047
Anden gæld		642	759
		13.039	13.899
Gældsforpligtelser i alt		86.314	89.483
PASSIVER I ALT		759.945	763.398
Anvendt regnskabspraksis	1		
Sikkerhedsstillelser	10		
Eventualforpligtigelser	11		
Nærtstående parter	12		
Begivenheder efter balancedagen	13		

Egenkapitalopgørelse

DKK 1.000

	Grund- kapital	Reserve- fond	Kursregu- leringsfond	Uddelings- ramme	Egenkapital i alt
Egenkapital 1. marts 2024	17.254	624.214	(1.441)	30.100	670.127
Overført af årets resultat	-	3.000	349	10.790	14.139
Tilbageførte bevillinger samt tilbagebetaling	-	-	-	607	607
Bevilget	-	-	-	(10.958)	(10.958)
Egenkapital pr. 28. februar 2025	17.254	627.214	(1.092)	30.539	673.915
Overført af årets resultat	-	-	91	11.696	11.787
Overførsel	-	(1.001)	1.001	-	0
Tilbageførte bevillinger samt tilbagebetaling	-	-	-	982	982
Bevilget	-	-	-	(13.053)	(13.053)
Egenkapital pr. 28. februar 2026	17.254	626.213	-	30.164	673.631

Noter til årsregnskabet

1. Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet for Thomas B. Thriges Fond aflægges i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomhed med tilvalg af visse bestemmelser for klasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år, dog med enkelte reklassifikationer.

I overensstemmelse med årsregnskabslovens § 111, stk. 3, udarbejdes der ikke koncernregnskab. Der henvises til koncernregnskab indarbejdet i årsrapporten for Thrige Holding A/S. Udlejningsejendommen udgør mindre end 10% af fondens samlede aktiver målt til indre værdi.

Indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde Fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når Fonden som følge af tidligere begivenheder har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå Fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Nettoomsætning

Nettoomsætning omfatter lejeindtægter ved udlejning af ejendomme og indregnes i resultatopgørelsen i den periode lejen vedrører. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til Fondens hovedaktivitet

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører Fondens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Andre finansielle indtægter

Finansielle indtægter indeholder renter, kursregulering af værdipapirer og udbytte vedrørende fondsbeholdninger og renter af mellemværende med tilknyttede virksomheder.

Andre finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger indeholder renter og gebyrer.

Skat af årets resultat

Årets skat består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat.

Henholdsvis aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for betalt aconto-skat.

Da Fondens skattepligtige indtægter løbende modregnes i årets uddelinger og hensættelser til fremtidige uddelinger, indregnes der ikke aktuel eller udskudt skat i årsregnskabet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris.Grunde og bygninger måles efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede af-og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstid på de enkelte bestanddele er forskellige. Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	10-50 år
Andre anlæg, driftsmidler og inventar	3-15 år

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hver enkelt aktiv henholdsvis pengestrømsgenererende enhed. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandel i dattervirksomheden værdiansættes til kostpris. I kostprisen indgår købsvederlaget opgjort til dagsværdi med tillæg af direkte købsomkostninger. Hvis der er indikation på nedskrivningsbehov, foretages nedskrivningstest. Hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Udbytte indtægtsføres i resultatopgørelsen på deklarationstidspunktet.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Børsnoterede værdipapirer værdiansættes til dagsværdi. Fondens øvrige kapitalandele og værdipapirer værdiansættes til kostpris eller lavere kursværdi, idet der ikke kan opgøres en dagsværdi med den fornødne pålidelighed. Aktier erhvervet ved bevilling indregnes til 1 DKK.

Realiserede kurs- og indfrielsesgevinster på fondsbeholdningen indregnes via resultatdisponeringen på reservefond under egenkapitalen. Urealiserede kursgevinster/tab indregnes midlertidigt via resultatdisponeringen på kursreguleringsfond under egenkapitalen.

Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering.

Egenkapital

Fondens egenkapital disponeres i overensstemmelse med Fondens fundatsmæssige bestemmelser. Egenkapitalen omfatter også en udelingsramme, som indeholder resultatdisponerede udelinger, der endnu ikke er juridisk bevilget til navngivne bevillingstagere.

Skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Finansielle gældsforpligtelser

Gæld til realkreditinstitutter, indregnes ved lånoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris.

Gældsforpligtelser i øvrigt indregnes til amortiseret kostpris, som i alt væsentlighed svarer til nettorealiseringsværdi.

Ikke udbetalte bevillinger til navngivne bevillingstagere, hvor bevillingen endnu ikke er udbetalt, indregnes under gældsforpligtelser.

Vedtagne udelinger

Udelinger betragtes som egenkapitalbevægelser og indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor udelingen er godkendt af bestyrelsen og meddelt modtageren. Vedtagne, men ikke udbetalte, udelinger indregnes som henholdsvis langfristede og kortfristede gældsforpligtelser.

Kapital til rådighed (uddelingsrammen)

I overensstemmelse med Lov om erhvervsdrivende fonde er der etableret en hensættelse til udelinger, benævnt udelingsramme, som muliggør, at bestyrelsen kan vedtage og udbetale udelinger i løbet af regnskabsåret.

Bestyrelsen er ikke forpligtet til at anvende hensættelsen, men denne nedskrives løbende med vedtagne udelinger. Hvert år på Fondens årsmøde evaluerer bestyrelsen hensættelsens størrelse.

Skyldige udelinger

Skyldige udelinger er beløb, som bestyrelsen har bevilget, og som modtageren senest på balancedagen har fået meddelelse om, og hvortil der ikke er knyttet særlige betingelser, der skal være opfyldt, inden udbetaling kan finde sted.

Skyldige udelinger, der forventes udbetalt inden for et år, er i balancen anført som kortfristede gældsforpligtelser, mens skyldige udelinger, der forventes udbetalt efter et år, er anført som langfristede gældsforpligtelser i balancen.

	2025/26	2024/25
2. Personaleomkostninger		
Vederlag til bestyrelsen	1.300	1.300
Fundatsbestemt vederlag til tidligere bestyrelsesmedlemmer	250	209
Øvrige personaleomkostninger	7	44
	1.557	1.553

Vederlag til bestyrelsen, specificeret

DKK	Thomas B. Thriges Fond	Øvrige koncernforbundne virksomheder	I alt
Niels Jacobsen	400.000	-	400.000
Kristian E. Stubkjær	200.000	-	200.000
Carsten Dilling	200.000	600.000	800.000
Klaus Holse	150.000	350.000	500.000
Jørgen Huno Rasmussen	193.000	100.000	293.000
Charlotte Münter	200.000	-	200.000
Flemming Henze Tomdrup	86.250	-	86.250
Henning Fode	120.750	-	120.750
Total	1.550.000	1.050.000	2.600.000

Der er ingen ansatte i Thomas B. Thriges Fond. Sekretariatsfunktionen varetages af den tilknyttede virksomhed Terma A/S. Vederlaget for varetagelse af sekretariatsfunktionen har i 2025/26 udgjort 1.071 TDKK, heraf 128 TDKK vedrørende den daglige administration af Thomas B. Thriges Kollegium (2024/25: 1.057 TDKK, heraf 126 TDKK vedrørende den daglige administration af Thomas B. Thriges Kollegium).

	2025/26	2024/25
3. Andre finansielle indtægter		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	10.044	9.958
Renteindtægter i øvrigt	33	56
Kursregulering af fondsbeholdning m.v.	91	349
	10.168	10.363
Andre finansielle omkostninger		
Renteomkostninger i øvrigt	(2.267)	(3.336)
Øvrige finansielle omkostninger	(13)	(17)
	(2.280)	(3.353)

4. Materielle anlægsaktiver

DKK 1.000	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Anskaffelsessum 1. marts 2025	116.156	7.314	2.761	126.231
Overførsel	2.761	-	(2.761)	-
Tilgang	48	-	686	734
Anskaffelsessum 28. februar 2026	118.965	7.314	686	126.965
Ned-og afskrivninger 1. marts 2025	6.554	3.007	-	9.561
Årets afskrivninger	2.517	1.166	-	3.683
Ned-og afskrivninger 28. februar 2026	9.071	4.173	-	13.244
Regnskabsmæssig værdi 28. februar 2026	109.894	3.141	686	113.721

5. Finansielle anlægsaktiver

DKK 1.000

Anskaffelsessum 1. marts 2025
Afgang i årets løb
Anskaffelsessum 28. februar 2026

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Tilgodehavende ansvarlig lånekapital	Andre kapitalandele og værdipapirer	I alt
387.943	170.000	6.845	564.788
-	-	(6.845)	(6.845)
387.943	170.000	-	557.943
Værdireguleringer 1. marts 2025	-	(1.125)	(1.125)
Årets værdiregulering, netto	-	91	91
Tilbageførsel af værdireguleringer ved afgang	-	1.034	1.034
Værdireguleringer 28. februar 2026	-	-	-
Regnskabsmæssig værdi 28. februar 2026	387.943	-	557.943

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Thrige Holding A/S, Aarhus

Retsform	Ejerandel, %	Egenkapital	Resultat
A/S	100%	2.152.939	195.013

6. Tilgodehavende ansvarlig lånekapital

Thomas B. Thriges Fond har ydet ansvarlige, konvertible lån til Thrige Holding A/S og Terma A/S med en samlet nominel værdi på i alt 170 MDKK. Lånene udløber 1. juni 2027 uden yderligere varsel. Lånene er forrentet med 4,5%. Lånene kan dog en gang om året helt eller delvist konverteres til aktier i det låntagende selskab til dagsværdi, dog mindst kurs 100.

7. Grundkapital

Grundkapitalen på 17.254 TDKK er ikke ændret i de foregående 6 regnskabsår.

8. Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i alt
Heraf forfalden inden for 1 år

2025/26	2024/25
75.449	77.497
(2.174)	(1.913)
73.275	75.584
64.211	67.476

Andel af gæld, der forfalder efter 5 år

9. Bevillinger, ikke udbetalt

DKK 1.000

Bevillinger, ikke udbetalt pr. 1. marts
Bevilget
Udbetalt
Bevillinger, tilbageført til uddelingskonto
Bevillinger, ikke udbetalt pr. 28. februar

2025/26	2024/25
11.047	7.453
13.053	10.958
(13.093)	(6.757)
(982)	(607)
10.025	11.047

10. Sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for prioritetsgæld på 75,4 MDKK er stillet sikkerhed i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi pr. 28. februar 2026 på 110,6 MDKK. Andre driftsmidler med regnskabsmæssig værdi på 3,1 MDKK er omfattet af ejendommens pant iht. tinglysningsloven.

11. Eventualforpligtelser

Thomas B. Thriges Fond hæfter solidarisk for fællesregistrering af moms med Terma A/S og andre danske koncernselskaber.

12. Nærtstående parter

Nærtstående parter til Thomas B. Thriges fond er:

Thrige Holding A/S (CVR: 26 31 16 83)
Terma A/S (CVR: 41 88 18 28)

Bestyrelse:
Niels Jacobsen
Klaus Holse
Jessy Charlotte Münter
Kristian Elmholdt Stubkjær
Carsten Dilling

Transaktioner:

DKK 1.000
Honorar og relaterede omkostninger til bestyrelsen
Huslejeindtægter
Renteindtægter
Administrationshonorar
Udbytte

I alt

2025/26	2024/25
1.612	1.613
10.276	10.103
10.044	9.958
1.199	1.183
-	3.294
23.131	26.151

Lån- og afdragsvilkår i relation til ansvarlig lånekapital er særskilt omtalt i note 6.

13. Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet hændelser af betydning for den finansielle stilling pr. 28. februar 2026 eller årsregnskabet for 2025/26.

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2025/26 for Thomas B. Thriges Fond.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 28. februar 2026 samt af resultatet af Fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. marts 2025 – 28. februar 2026

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til godkendelse.

Søborg, den 11. juni 2026
Bestyrelsen:

Niels Jacobsen
Formand

Klaus Holse
Næstformand

Carsten Dilling

Jessy Charlotte Münter

Kristian E. Stubkjær

Den uafhængige revisors erklæringer

Til bestyrelsen i Thomas B. Thriges Fond

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Thomas B. Thriges Fond for regnskabsåret 2025/26, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 28. februar 2026 samt af resultatet af Fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. marts 2025 - 28. februar 2026 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af Fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere Fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere Fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af Fondens interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om Fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at Fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Århus, den 11. juni 2026

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR nr. 33 96 35 56

Nikolaj Thomsen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne33276

Jacob Tækker Nørgaard
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne40049

